



The Way We Are

รายงานกิจการประจำปี 2568

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ฉบับย่อ





สารบัญ

1. ข้อมูลที่สำคัญ	004
2. สารจากประธานกรรมการ ธ.ก.ส.	008
3. สารจากผู้จัดการ ธ.ก.ส.	010
4. คณะกรรมการ ธ.ก.ส.	012
5. คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ธ.ก.ส.	018
6. โครงสร้างองค์กรและจำนวนพนักงาน	024
7. ลักษณะการประกอบธุรกิจของ ธ.ก.ส.	028
8. คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	044
9. การขับเคลื่อนงานในปีบัญชี 2568	056
10. ทิศทางการดำเนินงานปีบัญชี 2569	059
11. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	064
12. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน	068
13. รายงานของผู้สอบบัญชี	069
14. งบการเงินอย่างย่อ	071
15. ช่องทางการติดต่อ ธ.ก.ส.	074

กรอบทิศทางการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ (Vision)

“ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน”

มิติการขับเคลื่อน

ยกระดับ
ธนาคาร
สู่ความยั่งยืน
ธนาคารที่ยั่งยืน
(Sustainable
Bank)



- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน และมีธรรมาภิบาล
- เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากร เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน
- การบริหารจัดการองค์กรเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน

พัฒนาชนบท
ที่ยั่งยืน
ชนบทที่ยั่งยืน
(Sustainable
Rural)



- พัฒนา และยกระดับความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน โดยสนับสนุนแหล่งเงินทุนที่เชื่อมโยงการผลิตและการตลาดตลอดห่วงโซ่ เพื่อสร้างรายได้ ลดภาระการเป็นหนี้ในระบบ ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร
- ส่งเสริมความรู้ สร้างภูมิคุ้มกัน สนับสนุนการใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมเกษตร เพื่อสร้างความเข้มแข็ง ยกระดับเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมของชุมชน
- ส่งเสริมการบริหารจัดการกิจกรรมทางเศรษฐกิจของชุมชน เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและความหลากหลายทางชีวภาพ

พันธกิจ (Mission)



M1

เป็นศูนย์กลางทางการเงิน
ที่ให้บริการทางการเงิน
ครบวงจร และทันสมัย
แก่ภาคชนบทควบคู่กับ
การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม



M2

พัฒนาการบริหารและจัดการ
ทรัพยากร ด้วยเทคโนโลยี
ดิจิทัลและนวัตกรรม เพื่อมุ่งสู่
การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูง
อย่างมีธรรมาภิบาล



M3

สนับสนุนเงินทุน ควบคู่กับ
การให้ความรู้ เทคโนโลยีและ
นวัตกรรม ยกระดับคุณภาพ
ผลิตภัณฑ์ เชื่อมโยงตลาด
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ
การแข่งขันของเกษตรกร
และชุมชน



M4

ส่งเสริมการบริหารจัดการ
กิจกรรมทางเศรษฐกิจ
ของชุมชน เพื่อตอบสนอง
ต่อการเปลี่ยนแปลง
สภาพภูมิอากาศ เพื่อมุ่งสู่
ความเป็นกลางทางคาร์บอน
และความหลากหลาย
ทางชีวภาพ

ค่านิยม

S

Sustainability
มีการบริหารจัดการที่ดี

- ปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณ
- ยึดหลักธรรมาภิบาล
- กล้าตัดสินใจในสิ่งที่ถูกต้อง

P

Participation
ร่วมคิด ร่วมทำ

- ร่วมดำเนินการตามแผน
- รับฟังและให้ความคิดเห็น
- สร้างเครือข่ายการทำงานที่ดี

A

Accountability
รับผิดชอบในงาน

- ตรงต่อเวลาและมีคุณภาพ
- ยึดมั่นในเป้าหมาย
- การปฏิบัติงานเต็มศักยภาพ

R

Respect
เคารพและให้เกียรติ

- ปฏิบัติด้วยความเสมอภาค
- รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า
- ยกย่องชมเชย

K

Knowledge
รู้ลึก รู้จริง

- รู้และเข้าใจในงานที่ทำ
- พัฒนา สร้างมูลค่า แก้ไขปัญหาได้
- ถ่ายทอดแบ่งปัน

วัฒนธรรมองค์กร

H

Honesty with integrity
ซื่อสัตย์สุจริต

- ตรงเวลา รักษาคำพูด
- รักษากฎระเบียบ
- ไม่คดโกง ไม่เอาเปรียบ

E

Economy Sufficiency
ใช้ชีวิตพอเพียง

- ดำรงตนสมฐานะ
- รักษาชื่อเสียง เกียรติศักดิ์
- ใฝ่รู้ พัฒนาตนเองเสมอ

A

Accountability
สำนึกรับผิดชอบ

- มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน
- มุ่งคุณภาพงาน
- มุ่งประโยชน์ส่วนรวม

R

Response Heartily
ยิ้มบริการด้วยใจ

- มุ่งประโยชน์ลูกค้า
- สุภาพอ่อนโยน
- บริการรวดเร็ว ถูกต้อง

T

Teamwork
ตอบสนองเป็นทีม

- สามัคคี ร่วมมือกัน
- เคารพให้เกียรติกัน
- เมตตาช่วยเหลือกัน



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผลประกอบการ	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566	ปีบัญชี 2567	ปีบัญชี 2568
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	2,236,345	2,262,120	2,301,863	2,495,900	2,641,948
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	290,267	302,080	282,722	384,784	469,780
เงินลงทุนสุทธิ	100,070	104,133	117,334	148,649	207,713
เงินให้สินเชื่อ	1,606,269	1,636,806	1,688,216	1,716,934	1,725,706
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	409,546	445,555	488,633	525,733	559,312
ลูกหนี้รอการชดเชย จากรัฐบาล	576,475	594,207	636,884	704,435	736,182
หนี้สินรวม	2,086,562	2,108,022	2,141,922	2,333,313	2,476,128
เงินรับฝาก	1,901,801	1,829,459	1,887,751	2,093,205	2,220,066
ส่วนของเจ้าของ	149,783	154,098	159,941	162,587	165,820
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้ดอกเบี้ย	84,933	85,057	100,387	100,401	98,457
รายได้ที่มีไข่ออกเบี้ย	13,664	14,629	13,022	7,941	6,879
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	18,377	16,663	22,055	24,762	28,299
ค่าใช้จ่าย จากการดำเนินงานอื่น	34,899	37,540	38,178	36,896	34,430
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	37,684	37,251	43,454	37,700	34,136
กำไรสุทธิ	7,637	8,232	9,722	8,984	8,471



ผลประกอบการ	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2565	ปีบัญชี 2566	ปีบัญชี 2567	ปีบัญชี 2568
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (%)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	12.33	13.29	15.69	14.50	13.67
อัตราเงินให้สินเชื่อ ต่อเงินรับฝาก	84.46	89.47	89.43	82.02	77.73
อัตราหนี้ค้างชำระต่อเงิน ให้สินเชื่อ (NPLs/Loan)	6.63	7.68	5.41	5.33	6.83
อัตราหนี้สินต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้น (เท่า)	13.93	13.68	13.39	14.35	14.93
อัตราผลตอบแทน ต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.35	0.37	0.44	0.39	0.34
อัตราผลตอบแทน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	5.26	5.54	6.30	5.68	5.27
อัตราเงินกองทุนต่อ สินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	12.43	12.70	12.75	12.57	12.92
อัตราการเติบโต (%)					
สินทรัพย์รวม	5.73	1.15	1.76	8.43	5.85
หนี้สินรวม	6.00	1.03	1.61	8.94	6.12
เงินให้สินเชื่อ	2.26	1.90	3.14	1.70	0.51
เงินรับฝาก	6.75	(3.80)	3.19	10.88	6.06

* ธนาคารได้จัดประเภทรายการในงบการเงินปีบัญชี 2566 - 67 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องและเปรียบเทียบกับงบการเงิน
ในงบการเงินของปีบัญชี 2568 ตามที่ธนาคารมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17
เรื่อง สัญญาประกันภัย มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกและการแก้ไขรายการเงินกู้ Term Loan ที่กระทรวงการคลังค้าประกันและรัฐบาล
รับภาระ โดยรับรู้เป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน ซึ่งเดิมเปิดเผยเป็นภาระผูกพันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



“ ร.ก.ส. เป็นองค์กรสำคัญ
ในการพัฒนาเศรษฐกิจ
ภาคการเกษตรไทย
และเป็นกลไกสำคัญ
ที่ช่วยยกระดับให้เกษตรกร
มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ”

สารจากประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ปี 2568 เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยความไม่แน่นอนในหลายมิติ ทั้งปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อและยิ่งทวีความรุนแรงมากขึ้น นโยบายกีดกันทางการค้า ความผันผวนของราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลก ต้นทุนการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้น และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติรุนแรง ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ ความเป็นอยู่ของประชาชน และภาคการเกษตรไทยโดยรวม

ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการกิจกรรมตามบทบาทของสถาบันการเงินของรัฐ เพื่อสนับสนุนภาคการเกษตรและยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทย ดำเนินมาตรการเชิงรุก เพื่อบรรเทาผลกระทบให้แก่เกษตรกรและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในด้านการเสริมสภาพคล่อง การสนับสนุนเงินทุน การบริหารจัดการหนี้ที่เหมาะสม ตลอดจนการส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรม มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันพร้อมทั้งดำเนินมาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง อุทกภัย ภาระหนี้สินผ่านโครงการปรับโครงสร้างหนี้และมาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกค้าที่รายย่อยตามนโยบายรัฐบาลระยะที่ 3 (ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569) จำนวน 1.35 ล้านราย ต้นเงินกู้กว่า 186,935 ล้านบาท โดย ธ.ก.ส. ส่งเสริมศักยภาพในการประกอบอาชีพตามแนวทางตลาดนำนวัตกรรมเสริมเพิ่มรายได้ เพื่อให้เกษตรกรที่เข้าร่วมมาตรการ มีรายได้เพิ่มขึ้น และลดภาระหนี้สินในระยะยาว หลังจบมาตรการมีผู้ผ่านการอบรมแล้ว จำนวน 6.36 แสนราย สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการลดต้นทุนและสร้างผลผลิตเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 จำนวนกว่า 6.19 แสนราย การช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากเหตุอุทกภัย พักชำระหนี้เป็นระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน การปรับโครงสร้างหนี้ การลดอัตราดอกเบี้ยพิเศษ และการจัดสินเชื่อฟื้นฟูฉุกเฉิน โดยมีลูกค้าที่ได้รับความช่วยเหลือ คิดเป็นวงเงินช่วยเหลือรวมกว่า 2,026 ล้านบาท

ด้านการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ธ.ก.ส. ได้ผลักดันโครงการสำคัญ อาทิ โครงการส่งเสริมเกษตรมูลค่าสูง (High Value Agriculture) เพื่อเพิ่มรายได้เกษตรกร โดยการยกระดับสมุนไพรสู่เกษตรมูลค่าสูงที่ได้รับรองมาตรฐาน สร้างรายได้ให้กับกลุ่มอาชีพกว่า 30 ล้านบาท โครงการเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming) ที่สนับสนุนการใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม หรือเครื่องจักรกลการเกษตร เพื่อลดปัญหาหรือผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี Handy sense เพื่อยกระดับภาคการเกษตรไทย สามารถเพิ่มรายได้ของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 12 โครงการยกระดับเศรษฐกิจฐานรากและวิสาหกิจชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งในระดับท้องถิ่น สนับสนุนการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้แก่สินค้าเกษตร ทั้งผลผลิต วัตถุดิบอาหารและผลิตภัณฑ์ จำหน่ายผ่าน Branch Outlet สาขาที่ ธ.ก.ส. มีอยู่ทั่วประเทศ Application BAAC Mobile ยกระดับบริการทางการเงินดิจิทัลที่เน้นความเข้าใจง่าย เข้าถึงได้จริง และช่วยลดต้นทุนชีวิตสามารถชำระเงินกู้ผ่าน BAAC Mobile Banking

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมุ่งเน้นการดำเนินงานตามกรอบ ESG (Environmental, Social, Governance) โดยสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคเกษตร และการสร้างความรู้ทางการเงินแก่เกษตรกร เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน ผ่านโครงการ BAAC Carbon Credit อย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนคาร์บอนเครดิตภาคปศุสัตว์ขยายผลต่อไปยังนาข้าวลดโลกร้อนในประเทศไทยอย่างเป็นทางการ

ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ธนาคารสามารถรักษาความมั่นคงทางการเงิน ควบคู่ไปกับการขยายโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และสหกรณ์ทั่วประเทศ ความสำเร็จที่เกิดขึ้นในปีนี้เป็นผลจากความร่วมมือของทุกภาคส่วน ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และพันธมิตรของ ธ.ก.ส. ที่ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้าอย่างมีพลัง และในปี 2569 ธ.ก.ส. จะก้าวเข้าสู่ “ธนาคารภาคการเงินชนบทที่ทันสมัย” (Modern Agricultural Bank) โดยเป็นทั้งผู้ให้บริการทางการเงินและเป็นกลไกร่วมขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจชนบท เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตพัฒนาภาคเกษตรไทย เพิ่มเติมทักษะใหม่ที่จำเป็น (Re Skill / Up Skill / New Skill) ให้เกษตรกรมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ลดต้นทุนการผลิตด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ เพิ่มความเข้มแข็งให้เกษตรกร ด้วยการนำระบบปัญญาประดิษฐ์ หรือ Digital & AI Transformation มาเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

ในนามของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ด้วยดีเสมอมา และขอยืนยันว่า ธ.ก.ส. จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพองค์กร และสร้างคุณค่าแก่เศรษฐกิจ สังคม และภาคการเกษตรไทยอย่างยั่งยืนต่อไป



(ดร.เอกนิติ นิตยัธน์ประภาส)

รองนายกรัฐมนตรี

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



“ การกิจสำคัญของเรา
ลูกค้าแข็งแกร่ง
ธนาคารแข็งแกร่ง
สนับสนุนโครงการช่วยเหลือ
ฟื้นฟูศักยภาพเกษตรกร
ให้กลับมาพึ่งพาตนเองได้
อย่างยั่งยืน ”



สารจากผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ปีบัญชี 2568 (1 เมษายน 2568 - 31 มีนาคม 2569) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้ดำเนินกิจการในฐานะสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่มุ่งสนับสนุนและยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทยท่ามกลางบริบทและผลกระทบทางเศรษฐกิจที่มีความผันผวน ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นในระบบการเงิน ธ.ก.ส. มุ่งมั่นพัฒนาเครื่องมือทางการเงินและบริการที่ตอบสนองความต้องการของภาคการเกษตรอย่างแท้จริง ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนแก่ภาคเศรษฐกิจฐานรากของประเทศผ่าน “แกนกลางการเกษตร (Essence of Agriculture)” 4 ด้าน ได้แก่ การสนับสนุนเงินทุนอย่างเป็นธรรมผ่านการทำสินเชื่อที่สนับสนุนการผลิตที่ยั่งยืน (Funding) การใช้เทคโนโลยีการเกษตรยุคใหม่ผ่านการเชื่อมโยงเครือข่าย (Technology) การพัฒนาความรู้ควบคู่การสนับสนุนตลาด (Knowledge & Marketing) และการยกระดับผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าเพิ่ม สู้สินค้ามูลค่าสูง (Value Added)

ท่ามกลางความท้าทาย ธ.ก.ส. ยังสามารถรักษาสมาดุลไว้ได้ โดยในปีบัญชี 2568 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 105,336 ล้านบาท กำไรสุทธิ 8,471 ล้านบาท ยอดสินเชื่อรวม 1.7 ล้านล้านบาท เงินฝากเติบโตสูงกว่า 120,000 ล้านบาท อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 12.92 รวมทั้งได้มีการยกระดับแผนบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ (BCP) และแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤต (Crisis Management) ให้มีความครอบคลุมอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบริหารจัดการ Incident การให้บริการระบบ BAAC Mobile ได้ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งลงทุนพัฒนาระบบดิจิทัลและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติม อาทิ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้สินเชื่อรายย่อยรายใหญ่ (LPS) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการคุณภาพหนี้ (EDMS) บริการจัดลำดับการชำระหนี้ (BAAC Buddy) และรับชำระหนี้ผ่าน BAAC Mobile เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืนตามกรอบแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ในการบริหารจัดการองค์กรและชุมชนเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการใช้พลังงานฟอสซิลปรับเปลี่ยนไปสู่การใช้พลังงานสะอาด ลดปริมาณขยะ ลดใช้ถุงพลาสติก เปลี่ยนรถยนต์ของธนาคารเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้า (EV) เพื่อใช้งานทั่วประเทศไปแล้ว 352 คัน และรณรงค์เพื่อสร้างองค์ความรู้ในการดูแลสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทั้ง 23,000 คน รวมถึงถ่ายทอดไปสู่เกษตรกรลูกค้า ในปีบัญชี 2568 ธ.ก.ส. สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 6,106 ตันคาร์บอน และได้รับการรับรอง สำนักงานสีเขียว ระดับ Green Office Plus ด้านชุมชน ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการ BAAC Carbon Credit อย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนคาร์บอนเครดิตภาคป่าไม้ในประเทศไทยอย่างเป็นทางการ ภายใต้มาตรฐานโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T-VER) โดยมีชุมชนธนาคารต้นไม้เข้าร่วมและขึ้นทะเบียน T-VER แล้ว 35 ชุมชน สามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกสะสม 47,015 ตันคาร์บอน และสร้างพื้นที่สีเขียวกว่า 26,160 ไร่ หรือคิดเป็นจำนวนต้นไม้กว่า 4.95 ล้านต้น และได้ดำเนินการตามมาตรฐานขั้นสูง (Premium T-VER) ผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซมีเทนในนาข้าว และได้สร้างผลิตภัณฑ์บริการที่ตอบสนองด้านความยั่งยืน ด้วยการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อความยั่งยืน (ESG) ยอดจ่ายสะสม จำนวน 34,886 ล้านบาท และเงินฝากเพื่อความยั่งยืน Go Green อีกจำนวน 4,981 ล้านบาท

ด้วยความมุ่งมั่น มุ่งเท ในการส่งมอบบริการที่ดีที่สุดให้แก่เกษตรกรลูกค้าและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม นำมาสู่การได้รับรางวัล Asia Responsible Enterprise Awards (AREA 2025) ในสาขา Corporate Governance และสาขา Social Empowerment สะท้อนการเป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลองค์กรที่ดีอย่างมีธรรมาภิบาลและสร้างประโยชน์ให้กับสังคมไปสู่ความยั่งยืนในระดับสากล รางวัล Asia Pacific Enterprise Awards (APEA 2025) ประเภท ความเป็นเลิศทางธุรกิจองค์กร Corporate Excellence Award สะท้อนความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้มีความเข้มแข็งและพร้อมยกระดับภาคการเกษตรและคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทยให้เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2568 สะท้อนถึงความโดดเด่นด้านการบริหารจัดการนวัตกรรมในองค์กรเพื่อให้เกิดการสร้างคุณค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร และรางวัลสุดยอดองค์กรแห่งความเป็นเลิศระดับโลก Global Performance Excellence Award 2025 ในระดับสูงสุด (World Class) สะท้อนความเป็นเลิศในการบริหารจัดการระดับสากล ธ.ก.ส. ยังคงพัฒนาองค์กรให้สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทยให้เติบโตไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในโอกาสนี้ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และพันธมิตรทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มาโดยตลอด รวมถึงขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการผลักดันภารกิจสำคัญของธนาคารให้สำเร็จลุล่วง ก้าวต่อไปของ ธ.ก.ส. เรายังคงมุ่งมั่นในการเป็นธนาคารภาคการเงินชนบทที่ทันสมัย (Modern Agricultural Bank) รักษาความสมดุล 3 มิติ “ธนาคารแข็งแกร่ง พัฒนารายได้ได้อย่างยั่งยืน และเป็นสถาบันการเงินที่เป็นที่พึ่งของเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทยอย่างแท้จริง”

The Way We Are
ถ้าคุณได้สัมผัส คุณจะรัก ธ.ก.ส.

(นายฉัตรชัย ศิริไล)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



คณะกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



① นายจุลพันธ์ อมรวิวัฒน์

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.



② นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.



⑤ นางภัทรพร วรทรัพย์

ผู้แทนกระทรวงการคลัง
กรรมการ ธ.ก.ส.



⑥ นายเพชร อนันตศิลป์

ผู้แทนกระทรวงการคลัง
กรรมการ ธ.ก.ส.



③ นายประยูร อินสกุล

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.



④ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.



⑦ นางจินดารัตน์ วิริยะทวีกุล

ผู้ทรงคุณวุฒิ (กระทรวงการคลัง)
กรรมการ ธ.ก.ส.



⑧ นายพีรพันธ์ คอกอง

ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กรรมการ ธ.ก.ส.



๑ นางอัญชลี สุวจิตตานนท์

ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กรรมการ ธ.ก.ส.



๑๐ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ

ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
กรรมการ ธ.ก.ส.



๑๓ นางวิเรชา สันตะพานธุ์

ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย
กรรมการ ธ.ก.ส.



๑๔ นางนิภา ไพโรจน์

ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น
กรรมการ ธ.ก.ส.



11 นายนิรันดร์ มูลธิตา

ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
กรรมการ ธ.ก.ส.



12 นายเศรษฐเกียรติ กระจ่างวงษ์

ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กรรมการ ธ.ก.ส.



15 นายจรูญเดช เจนจรัสกุล

ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ธ.ก.ส.



16 นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง

ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ธ.ก.ส.



17 นายกษاپณ เจ็นรวง

ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ธ.ก.ส.



18 นายนรวิชญ์ หล้าแหล่ง

ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ธ.ก.ส.



21 นายจักรชัย ศิริไล

ผู้จัดการ ธ.ก.ส.
กรรมการและเลขานุการ





19 นายจันทานนท์ วรรณเขจร

ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ธ.ก.ส.



20 นายพิสุทธิ์ จันทรสุรินทร์

ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ ธ.ก.ส.



คณะกรรมการฝ่ายจัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



① นายจักรชัย ศิริไล

ผู้จัดการ ธ.ก.ส.



② นายเสกสรรค์ จันทรขวาง

รองผู้จัดการ
ด้านยุทธศาสตร์องค์กร



⑤ นายไพศาล หงษ์ทอง

รองผู้จัดการ
ด้านธุรกิจ



⑥ นายทองคำ เกตุโชติ

รองผู้จัดการ
ด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ



③ นายเชษฐา แห่ป้อง

รองผู้จัดการ
ด้านบริหารหนี้



④ นายเกรียงไกร กัลหะรัตน์

รองผู้จัดการ
ด้านบริหารองค์กร



⑦ นายณรงค์ สวรรค์โพธิ์พันธุ์

รองผู้จัดการ
ด้านบริหารสาขา



⑧ นางสาวไข่มุก จุงใจอารุมาศ

รองผู้จัดการ
ด้านพัฒนาเศรษฐกิจ



๙ นายมานพ จินาโหม

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานอำนวยการ



๑๐ นางสาวฐานิศวรร จูติโชติวัฒนกุล

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกิจการสาขาภาค 2



๑๓ นายณะที ไกรลาว

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานทรัพยากรมนุษย์และพัฒนางานองค์กร



๑๔ นางสาวพรหมกร พรหมขัติแก้ว

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานธุรกิจธนาคาร



11 นายโกเมนทร์ โคตรศรีวงศ์

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกิจการสาขาภาค 1



12 นายเกียรติศักดิ์ พระวร

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน



15 นายธีรยุทธ์ นิลพัฒน์

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบริหารจัดการคุณภาพหนี้



16 นางสาวรัตนสิริ เลิศอมรรณ

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานตรวจสอบ



⑪ นายสุวินัย ไทยาลวัลย์

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกำกับการณ์ปฏิบัติงาน



⑪ นายธารา ศรีหะมาศ

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบริหารงานสินเชื่อ



⑪ นางสาววิไลหงษ์ แซ่เจีย

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานเทคโนโลยีและ
สารสนเทศ



⑪ นางสาวปัทมา ลุงทอง

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบัญชีและการเงิน



⑪ นายกิจธิสิทธิ์ ทวีกิจ

ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานพัฒนาระบบ
และธุรกิจดิจิทัล



The Way We Are

ร.ก.ส. มีสาขาอยู่ในทุกอำเภอของประเทศไทย
เราทำงานในทุกพื้นที่ที่มีเกษตรกร...เพราะเราเป็นมากกว่าธนาคาร

ถ้าคุณได้สัมผัส คุณจะรัก ร.ก.ส.

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

คณะกรรมการตรวจสอบ ร.ก.ส.

สายงานตรวจสอบ

- ฝ่ายตรวจสอบ
- สำนักตรวจสอบเทคโนโลยีและสารสนเทศ

คณะกรรมการ/ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ

- สำนักผู้จัดการ
- สำนักเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร
- สำนักสื่อสารองค์กร
- สำนักกฎหมาย
- สำนักกิจการระหว่างประเทศ
- สำนักบริหารโครงการพัฒนาระบบงาน

สายงานบัญชีและการเงิน

- ฝ่ายบริหารการเงิน
- ฝ่ายการบัญชี
- สำนักธุรกรรมการเงิน
- สำนักเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิต
- สำนักพัฒนาธุรกิจประกันภัย

ด้านดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ

สายงานพัฒนาระบบ และธุรกิจดิจิทัล

- ฝ่ายพัฒนาระบบงานและสารสนเทศ
- ฝ่ายปฏิบัติการบริการอิเล็กทรอนิกส์

สายงานเทคโนโลยี สารสนเทศ

- ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีและสารสนเทศ
- สำนักแผนดิจิทัลเทคโนโลยีและสารสนเทศ

ด้านยุทธศาสตร์องค์กร

- ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
- ฝ่ายบริหารจัดการข้อมูล
- สำนักวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- สำนักประเมินผลองค์กร

ด้านบริหารองค์กร

สายงานทรัพยากรมนุษย์ และพัฒนาองค์กร

- ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
- สำนักพัฒนาองค์กร
- สำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- สำนักสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์

สายงานอำนวยความสะดวก

- ฝ่ายอำนวยความสะดวก
- ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ
- สำนักคดี

ด้านธุรกิจ

- ฝ่ายกลยุทธ์ลูกค้า
- ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ

สายงานธุรกิจธนาคาร

- ฝ่ายเงินฝาก
- สำนักธุรกิจต่างประเทศ
- สำนักลูกค้าสัมพันธ์

สายงานบริหารงานสินเชื่อ

- ฝ่ายสินเชื่อบุคคล
- ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ
- สำนักธุรกิจสินเชื่อรายใหญ่
- สำนักสินเชื่อสวัสดิการและโครงการพิเศษ

คณะกรรมการธนาคาร

ผู้จัดการ

คณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาล และกำกับการปฏิบัติ ตามกฎหมาย

- ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

สายงานกำกับการปฏิบัติงาน

- สำนักสอบทานสินเชื่อ
- สำนักจัดการและป้องกันการกระทำทุจริต
- สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาล
และกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย
- สำนักรักษาความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยี
และสารสนเทศ

ด้านพัฒนาเศรษฐกิจ

- ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ
- สำนักประเมินราคาหลักประกัน
- สำนักกลั่นกรองสินเชื่อ
- สำนักอนุมัติสินเชื่อ
- สำนักบริหารข้อมูลเครดิต

สายงานพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

- ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชุมชน
- สำนักพัฒนา SME และ Startup
- สำนักพัฒนาลูกค้าสถาบัน
และองค์กรชุมชน

ด้านบริหารหนี้

- สำนักบริหารงบประมาณภาครัฐ
และแก้ไขหนี้ในระบบ

สายงานบริหารจัดการคุณภาพหนี้

- ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้ 1
- ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้ 2

ด้านบริหารสาขา

- สำนักบริหารจัดการสาขาภาค

สายงานกิจการสาขาภาค 1

- ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
- ฝ่ายกิจการสาขา
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
- ฝ่ายกิจการสาขา
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

สายงานกิจการสาขาภาค 2

- ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำแนกตามส่วนงาน

สายงาน/ด้าน	ผู้บริหาร ระดับสูง และผู้บริหาร	พนักงาน	ลูกจ้าง	รวม
 ขึ้นตรงผู้จัดการ	73	123	1	197
 สายงาน ตรวจสอบ	42	103	0	145
 สายงาน บัญชีและการเงิน	53	194	0	247
 สายงาน กำกับการปฏิบัติงาน	37	116	0	153
 ด้านดิจิทัลและ เทคโนโลยีและ สารสนเทศ	99	430	0	529
 ด้านยุทธศาสตร์ องค์กร	42	121	0	163
 ด้านบริหารองค์กร	107	368	8	483
 ด้านธุรกิจ	171	479	51	701
 ด้านพัฒนาเศรษฐกิจ	123	960	0	1,083
 ด้านบริหารหนี้	193	1,425	38	1,656
 ด้านบริหารสาขา	1,214	13,972	2,365	17,551
รวม	2,154	18,291	2,463	22,908



The Way We Are

ส.ท.ศ. มีสาขางานอยู่ในทุกจังหวัดและต่างประเทศ
เราทำงานในทางนี้มาตั้งแต่ปี ๒๕๐๑ และเราภูมิใจในบทบาทของเรา

ถ้าคุณได้สัมผัส คุณจะได้ ส.ท.ศ.



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นธนาคารของรัฐที่ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2509 ตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรของประเทศ โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกรและกลุ่มเกษตรกรรวมถึงสหกรณ์การเกษตร เพื่อเพิ่มผลผลิตและรายได้การเกษตร

ธ.ก.ส. เปิดทำการครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2509 โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่สี่แยกคอกวัว ถนนราชดำเนินกลาง ผู้จัดการคนแรกคือ นายจำเนียร สารนาถ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการวางรากฐานด้านสินเชื่อเกษตรและปลูกฝังอุดมการณ์การทำงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้กับพนักงาน ธ.ก.ส. จนถึงปัจจุบัน

วัตถุประสงค์การดำเนินงาน

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 มาตรา 9 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของธนาคาร ดังนี้

- (1) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ
 - (ก) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม
 - (ข) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้
 - (ค) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร
 - (ง) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

- (2) ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม
- (3) เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน รวมทั้งองค์กรที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชนทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจหรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- (4) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์เพื่อใช้ดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



ทศวรรษที่ 1

**บุกเบิกสินเชื่อเกษตร
(พ.ศ. 2510 - 2519)**

เน้นการจ่ายสินเชื่อเกษตรกรรายคนแบบ
แนะนำ กำกับ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
และช่วยบรรเทาปัญหาหนี้ในระบบ และ
สนับสนุนเงินกู้แก่สหกรณ์เพื่อเป็นทุน
ให้กับสมาชิก



ทศวรรษที่ 2

**พัฒนาสินเชื่อแบบบูรณาการ
และบริการอื่น ๆ**

(พ.ศ. 2520 - 2529)

ให้สินเชื่อแบบบูรณาการควบคู่กับการพัฒนา
ด้านการตลาด ประสานความร่วมมือกับรัฐบาล
และเอกชนจัดทำโครงการพัฒนาการเกษตร
ครบวงจรทั้งเงินทุน วัสดุอุปกรณ์ และองค์ความรู้



ทศวรรษที่ 4

**ปรับระบบให้ทันสมัยพร้อมใช้
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
พัฒนาชุมชน**

(พ.ศ. 2540 - 2549)

แก้ไขพระราชบัญญัติ ร.ก.ส. ให้ครอบคลุมสินเชื่อ
เพื่อเสริมรายได้นอกเหนือจากการเกษตร น้อมนำ
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวปฏิบัติ และ
ปรับตัวสู่ธนาคารอิเล็กทรอนิกส์



ทศวรรษที่ 3

**ขยายการให้สินเชื่อแบบ
Project Loan**

(พ.ศ. 2530 - 2539)

ขยายการให้สินเชื่อพัฒนาการเกษตรครบวงจร
แบบ Project Loan ด้อยอดร่วมมือกับองค์กร
ต่างชาติ และสนับสนุนการจัดตั้งสหกรณ์
การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ร.ก.ส.
(สกต.)



ทศวรรษที่ 5

**แก้ปัญหานี้สินนอกระบบ
ของเกษตรกรอย่างยั่งยืน**

(พ.ศ. 2550 - 2559)

ขยายการให้บริการสินเชื่อไปสู่ กลุ่มบุคคล
ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้าน ชุมชน องค์กร
และสหกรณ์ทุกประเภท เพื่อจัดปัญหา
ภาระหนี้ในระบบ



ทศวรรษที่ 6

**มุ่งสู่การเป็นสถาบันการเงิน
เพื่อพัฒนาชนบทและ**

ภาคเกษตรครบวงจร

(พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน)

ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรและเพิ่ม
ขีดความสามารถบุคลากร มุ่งเน้น Customer
Centric ยกระดับ Smart Farmer ให้มีความสำคัญ
กับนโยบายด้านความยั่งยืนตามกรอบ ESG
สนับสนุนสินเชื่อสีเขียว และนำ BCG Model
มาเป็นแนวทางดำเนินงานเพื่อการพัฒนา
อย่างยั่งยืน



ทุนเรือนหุ้นและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ธ.ก.ส. มีทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมายเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 619,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีกระทรวงการคลัง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ สหกรณ์ บุคคลทั่วไป พนักงาน ธ.ก.ส. เกษตรกร และกลุ่มเกษตรกร ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	กระทรวงการคลัง	618,207,513	99.7989
2	สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด	100,000	0.0161
3	สหกรณ์ออมทรัพย์ธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตร จำกัด	50,000	0.0081
3	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	50,000	0.0081
4	สหกรณ์การเกษตรเมืองสุพรรณบุรี จำกัด	26,089	0.0042
5	สหกรณ์การเกษตรบรพตพิสัย จำกัด	24,487	0.0040
6	สหกรณ์การเกษตรรอยเต่า จำกัด	21,000	0.0034
7	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. บุรีรัมย์ จำกัด	20,100	0.0032
8	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. ร้อยเอ็ด จำกัด	20,000	0.0032
8	ชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด	20,000	0.0032
9	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด	19,000	0.0031
10	สหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด	18,701	0.0030
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	876,495	0.1415
	ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว	619,453,385	100.0000
	ทุนเรือนหุ้นที่ยังไม่ชำระ	180,546,615	
	รวมทั้งสิ้น	800,000,000	

หมายเหตุ : ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.4317 ของวงเงินทุนเรือนหุ้น
จำนวน 800,000,000 หุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจ



บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)

ให้เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย



31 หมู่ที่ 9 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120



โทรศัพท์ 02 264 6264 และ โทรสาร 02 908 4311



ทุนจดทะเบียน

3,100,000,000 บาท



มูลค่าหุ้น

หุ้นละ 5 บาท



ร.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 10,000,000 หุ้น
มูลค่า 50,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.61
ของทุนจดทะเบียน



บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)

ขายส่งสินค้าทั่วไป



21/115 ซอยงามวงศ์วาน 47 (ชั้นเขต 2) แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210



โทรศัพท์ 02 954 5777 ต่อ 86 และ โทรสาร 02 954 5789 ต่อ 90



ทุนจดทะเบียน

120,000,000 บาท



มูลค่าหุ้น

หุ้นละ 100 บาท



ร.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 120,000 หุ้น
มูลค่า 12,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 10
ของทุนจดทะเบียน



บริษัท คิว บ็อกซ์ พอยท์ จำกัด

บริการแพลตฟอร์มการเกษตร การบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์อื่น



94/288 หมู่ที่ 4 แขวงลำผักชี เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร 10530



นายธิตินันท์ บุญมี โทรศัพท์ 089 126 0523 E-mail : theone@qboxpoint.com



ทุนจดทะเบียน

2,499,800 บาท



มูลค่าหุ้น

หุ้นละ 100 บาท
(ร.ก.ส. ถือที่ราคา 5,404 บาท)



ร.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 2,776 หุ้น
มูลค่า 15,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.10
ของทุนจดทะเบียน



บริษัท อินฟิวส์ จำกัด

บริการแพลตฟอร์มการเกษตร การให้คำปรึกษาทางด้านฮาร์ดแวร์



41 ถนนแก้วเงินทอง แขวงคลองชักพระ เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร 10170



นายธีรยุทธ โหรานนท์ โทรศัพท์ 095 126 5639
E-mail : Teerayut.Horanont@gmail.com



ทุนจดทะเบียน

1,243,500 บาท



มูลค่าหุ้น

หุ้นละ 100 บาท
(ร.ก.ส. ถือที่ราคา 2,875 บาท)



ร.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 2,435 หุ้น
มูลค่า 7,000,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.58
ของทุนจดทะเบียน

ผลิตภัณฑ์และบริการ

ธ.ส. มุ่งมั่นเป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างการเติบโตระยะยาวที่ยั่งยืนและสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนของเกษตรกรลูกค้าทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ยกกระดับเศรษฐกิจฐานราก ด้วยเงินทุน ความรู้ นวัตกรรม และตลาด เพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคงให้เกษตรกรและชุมชน ในขณะที่องค์กรยังคงมีความมั่นคงทางการเงิน ครอบคลุมการดำเนินงานใน 2 ส่วน คือ การเป็นธนาคารที่ยั่งยืน และการพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน โดยมีผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ ดังนี้

1. ด้านสังคม

1) การพัฒนาและการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเกษตรกร ธนาคารได้ดำเนินบทบาทการพัฒนาควบคู่ไปกับการสนับสนุน การเข้าถึง แหล่งเงินทุนและการแก้ไขปัญหา ลูกค้าสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการประกอบอาชีพ การพัฒนาอาชีพเสริม และการต่อยอดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในชุมชน มุ่งเน้นการสนับสนุนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของลูกค้า



โครงการพัฒนา
ความรู้ด้าน
การเงินและดิจิทัล
(FINANCIAL
& DIGITAL
LITERACY)

เพื่อยกระดับการผลิต การออกแบบบรรจุภัณฑ์และทำให้กระบวนการขาย
ง่ายสะดวกขึ้น เข้าถึงทั่วประเทศ คนทั้งโลก เกิดเป็น Ecosystem



โครงการยกระดับ
ชุมชนอุดมสุข
สู่การเป็นแกนกลาง
การเกษตร



เพื่อสร้างเยาวชนเข้าสู่
ภาคการเกษตร ผ่านการยกระดับ
การเกษตรเพื่อการบริโภค
เป็นเพื่อการค้า

สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกร

อาทิ โครงการสินเชื่อแทนคุณ แทนใจ 3 โครงการสินเชื่อ
เพื่อเทคโนโลยีและเครื่องจักรกลการเกษตร (Smart Tech)
โครงการสินเชื่อเกษตรวิวัฒน์



สินเชื่อเพื่อกลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร SME
และครอบครัวเกษตรกร

อาทิ โครงการสินเชื่อไทยยั่งยืนชุมชนสร้างไทย ระยะที่ 3 โครงการ
สนับสนุนการขยายธุรกิจและเพิ่มการดำเนินงาน
ของสถาบันเกษตรกร โครงการสินเชื่อเพื่อ SME ไทยไชโย



2) การบรรเทาหนี้สินและการแก้ปัญหาหนี้สินอย่างยั่งยืน เพื่อช่วยเหลือลูกค้าให้สามารถฟื้นตัวทางการเงินได้ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้ ขยายระยะเวลาชำระหนี้ และลดภาระดอกเบี้ยอย่างเหมาะสม ผ่านผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

สินเชื่อเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าที่ประสบภัย



มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบชายแดนไทย-กัมพูชา

โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน ปี 2568	โครงการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิต
เพื่อเป็นค่าใช้จ่าย ระยะเวลาไม่เกิน 50,000 บาท ดอกเบี้ย 0% (ลดดอกเบี้ย 1% จาก MRR) ส่วนลด 3% (ลดดอกเบี้ย 1% จาก MRR) ระยะเวลาชำระหนี้ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2568	เพื่อเป็นค่าลงทุน ระยะเวลาไม่เกิน 500,000 บาท ดอกเบี้ย MRR-2 ระยะเวลาชำระหนี้ 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568

*อัตราดอกเบี้ย MRR = 6.75% ต่อปี ประกาศ ณ วันที่ 6 มีนาคม 2568 (ธนาคารจะปรับดอกเบี้ยได้ตามประกาศทาง)
*เงื่อนไขอื่นๆ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของโครงการ
*ลูกค้าที่กู้เงินและชำระหนี้
 สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทร 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบชายแดนไทย-กัมพูชา
 การขยายระยะเวลาชำระหนี้ออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี พร้อมออกมาตรการฟื้นฟูและเสริมสภาพคล่องเกษตรกรผ่านสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน



มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าผู้ประสบภัยธรรมชาติหรือภัยพิบัติ

สำหรับเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. ที่ประสบผลกระทบ (ในเขตพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)

โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน	โครงการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิต
เพื่อเป็นค่าใช้จ่าย ระยะเวลาไม่เกิน 50,000 บาท ดอกเบี้ย 0% (ลดดอกเบี้ย 1% จาก MRR) ส่วนลด 3% (ลดดอกเบี้ย 1% จาก MRR) ระยะเวลาชำระหนี้ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2568	เพื่อเป็นค่าลงทุน ระยะเวลาไม่เกิน 500,000 บาท ดอกเบี้ย MRR-2 ระยะเวลาชำระหนี้ 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568

*อัตราดอกเบี้ย MRR = 6.75% ต่อปี ประกาศ ณ วันที่ 6 มีนาคม 2568 (ธนาคารจะปรับดอกเบี้ยได้ตามประกาศทาง)
*เงื่อนไขอื่นๆ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของโครงการ
*ลูกค้าที่กู้เงินและชำระหนี้
 สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทร 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย (โดยเฉพาะภาคใต้)
 พักชำระหนี้ และลดหย่อนดอกเบี้ยตามความเสียหาย พร้อมสนับสนุนสินเชื่อฉุกเฉินและสินเชื่อฟื้นฟูหลังน้ำลด



มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์พายุวิภาวดี

โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน ปี 2568	โครงการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิต
เพื่อเป็นค่าใช้จ่าย ระยะเวลาไม่เกิน 50,000 บาท ดอกเบี้ย 0% (ลดดอกเบี้ย 1% จาก MRR) ส่วนลด 3% (ลดดอกเบี้ย 1% จาก MRR) ระยะเวลาชำระหนี้ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2568	เพื่อเป็นค่าลงทุน ระยะเวลาไม่เกิน 500,000 บาท ดอกเบี้ย MRR-2 ระยะเวลาชำระหนี้ 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568

*อัตราดอกเบี้ย MRR = 6.75% ต่อปี ประกาศ ณ วันที่ 6 มีนาคม 2568 (ธนาคารจะปรับดอกเบี้ยได้ตามประกาศทาง)
*เงื่อนไขอื่นๆ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของโครงการ
*ลูกค้าที่กู้เงินและชำระหนี้
 สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทร 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

มาตรการเร่งด่วนช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยจากพายุโซนร้อนวีกา
 เลื่อนชำระหนี้สูงสุด 1 ปี โดยไม่คิดดอกเบี้ยปรับ พร้อมสนับสนุนสินเชื่อฉุกเฉิน และสินเชื่อฟื้นฟูหลังน้ำลด เพื่อช่วยบรรเทาภาระและฟื้นฟูอาชีพ



โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” เฟส 2

โดย ธ.ก.ส. ร่วมกับแบงก์ชาติ ช่วยเหลือลูกค้า NPL รายย่อยผ่านมาตรการ “จ่าย ตัด ต้น” ผ่อนน้อยเพียง 2% ของยอดต้นดอกเบี้ยไม่วิ่ง และมาตรการ “จ่ายตรง คงทรัพย์” เพื่อช่วยรักษาทรัพย์สินให้กับลูกค้า

ลูกค้าสินเชื่อที่กำลังมีปัญหา ก่อน 1 ม.ค. 67	สถานะลูกค้า ณ วันที่ 31 ต.ค. 67 (โดยอ้างอิงข้อมูลจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ)
บ้าน/บ้านเลขที่ ไม่เกิน 5 ล้านบาท รถจักรยานยนต์ ไม่เกิน 5 หมื่นบาท สินเชื่อ SMEs ไม่เกิน 5 ล้านบาท	1. จ่ายชำระหนี้ก่อน 30 วัน มีภาระหนี้ไม่เกิน 30 วัน 2. ไม่จ่ายชำระหนี้หลังชำระไม่เกิน 30 วัน มีภาระหนี้ไม่เกิน 30 วัน 1) กรณีไม่จ่ายชำระหนี้เกิน 30 วัน 2) กรณีไม่จ่ายชำระหนี้เกิน 30 วัน

*อัตราดอกเบี้ย MRR = 6.75% ต่อปี ประกาศ ณ วันที่ 6 มีนาคม 2568 (ธนาคารจะปรับดอกเบี้ยได้ตามประกาศทาง)
*เงื่อนไขอื่นๆ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของโครงการ
*ลูกค้าที่กู้เงินและชำระหนี้
 สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทร 0 2555 0555 หรือ www.baac.or.th

โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” เฟส 2
 โดย ธ.ก.ส. ร่วมกับแบงก์ชาติ ช่วยเหลือลูกค้า NPL รายย่อยผ่านมาตรการ “จ่าย ตัด ต้น” ผ่อนน้อยเพียง 2% ของยอดต้นดอกเบี้ยไม่วิ่ง และมาตรการ “จ่ายตรง คงทรัพย์” เพื่อช่วยรักษาทรัพย์สินให้กับลูกค้า

3) การสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนแก่ลูกค้าเพื่อสร้างความมั่นคงในการดำเนินชีวิต ร.ก.ส. มีบทบาทในการสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนแก่ลูกค้า โดยมุ่งขยายโอกาสให้ประชาชนในชนบทสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างทั่วถึงและเหมาะสม เพื่อนำไปต่อยอดอาชีพ สร้างรายได้ และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจในระดับชุมชนอย่างยั่งยืน อาทิ สินเชื่อเงินด่วนสืบทอด เพื่อ อสม. อสส. สินเชื่อคนเก่ง กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ภาคีเครือข่าย สินเชื่อคนขยัน สินเชื่อเพื่อบุคลากรด้านสาธารณสุข สินเชื่อเพื่อบุคลากรทางการศึกษา สินเชื่อบำเหน็จตกทอด และสินเชื่อเคหะเพื่อที่อยู่อาศัย (BAAC Housing Loans) โดยจัดแคมเปญ “มีบ้านกับ ร.ก.ส.”

สินเชื่อเคหะเพื่อที่อยู่อาศัย (BAAC Housing Loans)

มีบ้านได้กับ ร.ก.ส.
สินเชื่อเคหะเพื่อที่อยู่อาศัย

ดอกเบี้ยคงที่ 5 ปีแรก
2.99% ต่อปี*

วงเงินกู้สูงสุด
5,000,000 บาท

ผ่อนชำระสูงสุด
40 ปี

เริ่มต้นใช้หนี้วันที่ 31 มีนาคม 2572

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

สินเชื่อบำเหน็จตกทอด

สินเชื่อ
บำเหน็จตกทอด

เกษียณ
อุ่นใจ
มีเงินใช้
ยามจำเป็น

กู้ได้สูงสุด
100%

ดอกเบี้ยร้อยละสองต่อปีในภาคีเครือข่าย

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

สินเชื่อคนเก่ง

สินเชื่อ คนเก่ง
กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ภาคีเครือข่าย

กำนัน
ผู้ใหญ่บ้าน

แพทย์ประจำตำบล
สาธารณสุขกำนัน
ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน

วงเงินกู้สูงสุด
100,000 บาท

ชำระคืน 2,100 บาทต่อเดือน

วงเงินกู้สูงสุด
50,000 บาท

ชำระคืน 1,100 บาทต่อเดือน

ระยะเวลาชำระคืนสูงสุด 60 เดือน

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

สินเชื่อเพื่อบุคลากร ด้านสาธารณสุข

สินเชื่อเพื่อบุคลากรด้านสาธารณสุข

สำหรับบุคลากรทางการแพทย์ บุคลากรสาธารณสุข หรือผู้เกี่ยวข้องในหน่วยงานสาธารณสุข ในพื้นที่ของโรงพยาบาล อสม. และองค์กรสาธารณสุขอื่นๆ

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

“ ร.ก.ส. มีบทบาทในการสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนแก่ลูกค้า โดยมุ่งขยายโอกาสให้ประชาชนในชนบทสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างทั่วถึงและเหมาะสม เพื่อนำไปต่อยอดอาชีพ สร้างรายได้ ”

4) **โครงการนโยบายรัฐ** ร.ก.ส. เป็นกลไกหลักในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ของรัฐบาล เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้ดียิ่งขึ้น



โครงการสินเชื่อชะลอการขาย ข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2568/69

ช่วยเหลือด้านการเงินแก่เกษตรกรระหว่างรอขายผลิตผล



โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าว และสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยสถาบัน เกษตรกร ปีการผลิต 2568/69

เป็นมาตรการของ ร.ก.ส. ร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำแก่สหกรณ์ฯ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน



โครงการสนับสนุนเงินช่วยเหลือ เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปรังและนาปี ปี 2568

สนับสนุนเงินช่วยเหลือเยียวยาราคาข้าวตกต่ำ ไร่ละ 1,000 บาท ครัวเรือนละไม่เกิน 10 ไร่ รวมสูงสุดไม่เกิน 10,000 บาท



มาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ชาวไร่อ้อยเก็บเกี่ยวอ้อยสด คุณภาพดีเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ฤดูการผลิต ปี 2567/2568

โดยเน้นสร้างแรงจูงใจให้ตัดอ้อยสด 100% เพื่อลดการเผา และแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

5) การสนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการเงินในระบบ ธ.ก.ส. มุ่งส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินในระบบอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่เศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนผ่านผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์เงินฝาก

ส่งเสริมการออมแก่เกษตรกรและประชาชนทั่วไป

อาทิ เงินฝากทองเอก เงินฝากเต็มร้อย เงินฝากทองชมพูชงเงิน เงินฝากทองเนื้อเก้า เงินฝากทองนพคุณ เงินฝากกำปันทอง

เงินฝาก
“กำปันทอง”
(ระยะเวลาฝาก 188 วัน)

อัตราดอกเบี้ยสูงสุด **8.88%** ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันได **1.38%** ต่อปี
(ขึ้นอยู่กับเงินฝากประจำ 1.82% ต่อปี)

เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569
หรือธนาคารแจ้งการรับฝาก

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ธ.ก.ส. ทุกสาขา

เงินฝาก
ทองนพคุณ
(10 เดือน)

สูงสุด **2.15%** ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดเฉลี่ยทั้งโครงการ **1.40%** ต่อปี

เงื่อนไขอื่น ๆ มีในใบคำขอการกำหนด

เงินฝาก
ทองเอก
(9 เดือน)

ดอกเบี้ย **1.60%**

- ✓ รับดอกเบี้ยส่วนนำคืนในวันฝาก
- ✓ บุคคลธรรมดาที่ไม่ใช่เจ้าพนักงานเงินฝาก
- ✓ มีคุณสมบัติตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
- ✓ ฝากขั้นต่ำ 100,000 บาทขึ้นไป

เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน ถึง 31 สิงหาคม 2568
หรือธนาคารแจ้งการรับฝาก

เงื่อนไขการรับฝาก

เงินฝาก
ทองเนื้อเก้า

รับดอกเบี้ยตลอดระยะเวลาฝาก **1.50%** ต่อปี

เทียบเท่าเงินฝากประจำร้อยละ 1.76 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เงินฝาก

ฝากตั้งแต่ 100,000 บาทขึ้นไป ที่ ธ.ก.ส. ทุกสาขา

เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ - 31 ตุลาคม 2568
(หรือธนาคารแจ้งเปิดการรับฝาก)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ธ.ก.ส. ทุกสาขาทั่วประเทศ

ส่งเสริมการออมแก่เด็กและเยาวชน

สำหรับเด็กอายุ 7-15 ปี ฝากออมเงินกับ ธ.ก.ส.

ออบติ บีโนนิส

รับโบนัสสูงสุด **1,000 บาท**

เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป

เริ่มต้นออมเพียง 9 บาท

เงินฝากก้าวแรก

เพื่อก้าวสำคัญของอนาคต

ผลิตภัณฑ์บัตรอิเล็กทรอนิกส์ ร.ก.ส. แบบมีประกันภัย

มอบความคุ้มครอง 4 ระดับความคุ้มครอง

ส่องประกายที่เหนือระดับ
บัตรเดบิตเขียวส่อง



คุ้มครองทุกช่วงวัย สมาชิกได้ถึงอายุ 99 ปี
บัตรเดบิตพร้อมประกันอุบัติเหตุ
คุ้มครองสูงสุดต่อปี 100,000 บาท

ค่าธรรมเนียมบัตรรวม 349 บาท

สิทธิพิเศษที่คัดสรรให้คุณ
บัตรเดบิตบุษย์น้ำทอง



คุ้มครองพร้อมชดเชยรายได้ช่วงรักษาตัว
บัตรเดบิตพร้อมประกันอุบัติเหตุ
คุ้มครองสูงสุดต่อปี 200,000 บาท

ค่าธรรมเนียมบัตรรวม 699 บาท

เปล่งประกายแห่งความหรูหรา
บัตรเดบิตพลอยไฟทुरย์



คุ้มครองสูงสุด 1 ล้านบาท
บัตรเดบิตพร้อมประกันอุบัติเหตุ
คุ้มครองสูงสุดต่อปี 1,000,000 บาท

ค่าธรรมเนียมบัตรรวม 1,234 บาท

ที่สุดแห่งความคุ้มค่า
บัตรเดบิตเพชรน้ำหนึ่ง



คุ้มครองสูงสุด 2 ล้านบาท ดูแลอุบัติเหตุไม่จำกัดครั้ง
บัตรเดบิตพร้อมประกันอุบัติเหตุ
คุ้มครองสูงสุดต่อปี 2,000,000 บาท

ค่าธรรมเนียมบัตรรวม 3,599 บาท

สลากออมทรัพย์

ด้วยแนวคิด “ฝากง่าย ๆ ผ่าน BAAC Mobile หรือผ่านเคาน์เตอร์ทุกสาขา มีสิทธิลุ้นรางวัลพิเศษทุกเดือน” อาทิ สลากออมทรัพย์ชุดมังกรหยก สลากออมทรัพย์ชุดขุนแผนมรดก สลากออมทรัพย์ชุดกระป๋องทอง สลากออมทรัพย์ชุดกระป๋องเงิน

ร.ก.ส. ยังมีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุม ที่ช่วยสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับเกษตรกรและครอบครัว และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น อาทิ รกส มอบริก 1/1 รกส รักคุณ นอกจากนั้นยังมี รกส คู่มิตรพืชรกส HUG (ฮัก) 10/5 รกส เพิ่มรัก 3 12/10 รกส ทวีรัก 99 ประกันภัยโคเนื้อ ประกันสุขภาพ ลูกใจ ประกันภัยโจรกรรมรถจักรยานยนต์



สลากออมทรัพย์ ร.ก.ส. ชุด

กระป๋องทอง

รางวัลที่ 1 ลุ้นทุกเดือน

รางวัลที่ 1 เลี้ยงครอบครัว รางวัลที่ 1 ไม่เสียต้นทุน จำนวน 19 รางวัล

20 ล้านบาท

รางวัลละ **80,000 บาท**

รวมสูงสุด 1,520,000 บาท

- ฝากขั้นต่ำ 500 บาท
- ฝากครบ 2 ปี รับดอกเบี้ย ฝากขั้นต่ำ 3 บาท หรือ 0.30 % ต่อปี
- ฝาก 1,000 ฝากขั้นต่ำ

มีโอกาสลุ้นรางวัลเลขท้ายทุกเดือน

เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป

พร้อมมาตรการป้องกันความเสี่ยง

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ร.ก.ส. ทุกสาขาทั่วประเทศ

0 2555 0555



สลากออมทรัพย์ ร.ก.ส. ชุด

กระป๋องเงิน

ฝาก **100 บาท** | ลุ้น **10 ล้านบาท**

รางวัลที่ 1 เลี้ยงครอบครัว รางวัลที่ 1 ไม่เสียต้นทุน จำนวน 19 รางวัล

รวมสูงสุด 1,520,000 บาท

เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป

พร้อมมาตรการป้องกันความเสี่ยง

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ร.ก.ส. ทุกสาขา



เจ้าของโคเนื้ออุ่นใจ เมื่อภัยมา

ประกันภัยโคเนื้อ

สำหรับเกษตรกร ผู้ประกอบการ หรือคอกผู้เลี้ยงโคเนื้อ



รกส มอริก 1/1

สำหรับ เกษตรกรผู้ปลูกพืชสวนครัว ผลไม้ สมุนไพร ไม้ประดับ ไม้ดอกไม้ประดับ และผู้ทำไร่สวนเกษตรอินทรีย์ ปลอดภัย ไร้พิษภัย

ในโอกาสเกษียณอายุราชการจะได้รับรางวัลมูลค่าสูงถึง 20 - 60 ล้านบาท (สำหรับเกษียณอายุ 70 ปีขึ้นไป)



ประกันสุขภาพ ลูกใจ

ประกันภัยคุ้มครองสุขภาพและอุบัติเหตุส่วนบุคคล

25,000 บาท/ปี

Application A Insure และ ร.ก.ส. ทุกสาขาทั่วประเทศ



ประกันภัยโจรกรรม

รถจักรยานยนต์

คุ้มครองรถจักรยานยนต์จากการโจรกรรม

คุ้มครองรถจักรยานยนต์จากผู้ขับขี่ (รวมไฟไหม้)

อายุรถจักรยานยนต์สูงสุดไม่เกิน 1 ปี

ไม่จำกัดยี่ห้อ

ไม่เกิน 250 ซี.ซี.

2. ด้านสิ่งแวดล้อม

ร.ก.ส. ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการสนับสนุนเกษตรกรอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

สินเชื่อเพื่อสนับสนุนการลงทุนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้มาตรการ BCG MODEL



สินเชื่อเพื่อเศรษฐกิจชีวภาพ BIO ECONOMY CREDIT

สนับสนุนการนำวัตถุดิบหรือเทคโนโลยีชีวภาพ มาใช้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มกับผลผลิต



สินเชื่อเพื่อเศรษฐกิจหมุนเวียน CIRCULAR ECONOMY CREDIT

สนับสนุนการลดปริมาณของเสียให้น้อยลงหรือเป็นศูนย์ (Zero Waste) การนำวัสดุกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และเพิ่มมูลค่าผลผลิตจากวัสดุเหลือทิ้ง



สินเชื่อเพื่อเศรษฐกิจสีเขียว GREEN CREDIT

สนับสนุนการผลิตเกษตรอินทรีย์ หรืออาหารปลอดภัย (Food Safety) สนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก พลังงานทดแทน รวมถึงส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม หรือวิถีชุมชน



สินเชื่อกักษาป่าไม้ ไทยยั่งยืน (GO GREEN : FOREST CREDIT)

สนับสนุนการปลูกไม้เศรษฐกิจ ทั้งด้านป่าไม้ การปลูกป่า และสร้างรายได้จากป่าไม้ ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และต่อยอดสู่การขายคาร์บอนเครดิตผ่านโครงการธนาคารต้นไม้



MODEL สินเชื่อพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

รองรับสถานการณ์ภัยแล้ง วัตถุประสงค์เพื่อจัดหา สร้างพัฒนาแหล่งน้ำ ปรับปรุงแหล่งกักเก็บน้ำ บ่อน้ำบาดาล หรือระบบส่งน้ำเพื่อการเกษตร



โครงการ "THAI RICE GCF" ปี 2568/69

สนับสนุนเงินอุดหนุนมุ่งเน้นการทำนาวิถีใหม่ที่ยั่งยืน (Climate-smart) ลดต้นทุนการผลิต สำหรับเกษตรกรที่ปรับเปลี่ยนการปลูกข้าวเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก

ช่องทางการให้บริการ

Digital service

BAAC Mobile

BAAC Mobile แอปพลิเคชันที่จะช่วยให้การทำการธุรกรรมทางการเงินของคุณเป็นเรื่องง่าย สะดวก ปลอดภัย สร้างความมั่นใจในการใช้บริการทุกที่ ทุกเวลา ตลอด 24 ชั่วโมง

BAAC Mobile ออกแบบมาเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ผ่านโทรศัพท์มือถือ รองรับระบบปฏิบัติการ iOS เวอร์ชันขั้นต่ำ 14.0 ขึ้นไป และระบบปฏิบัติการ Android เวอร์ชันขั้นต่ำ 10.0 ขึ้นไป

โดยดาวน์โหลดได้จาก App Store, Play Store และ Huawei AppGallery สมัครใช้งานง่าย มีฟีเจอร์หลัก ๆ ดังนี้

- ✓ โอน/เติม/จ่าย พร้อมตรวจสอบธุรกรรมย้อนหลัง ด้วยการสแกน QR Code บน e-Slip และ e-Slip เปลี่ยนตามเทศกาล
- ✓ ถอนเงินสดโดยไม่ใช้บัตรผ่านแอป ได้ที่เครื่อง ATM/CDM ธ.ก.ส. และธนาคารพันธมิตร หรือ เคาน์เตอร์เซอร์วิสที่ 7-Eleven ทั่วประเทศ
- ✓ ตรวจสอบยอดเงินคงเหลือในบัญชีและประวัติการทำธุรกรรมย้อนหลังได้ถึง 12 เดือน
- ✓ ผักสลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส. และตรวจสอบประวัติการถูกรางวัลย้อนหลัง (เป็นไปตามเงื่อนไขของแต่ละผลิตภัณฑ์)
- ✓ ขอสินเชื่อ/ชำระเงินกู้/เบิกเงินกยศ. (เป็นไปตามเงื่อนไขของแต่ละผลิตภัณฑ์)
- ✓ เปลี่ยน/ลืมรหัส PIN/รหัสเปลี่ยนเครื่องได้ด้วยตนเอง ด้วยการยืนยันตัวตนด้วยใบหน้า



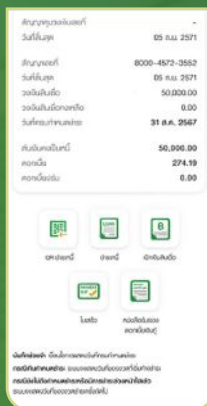
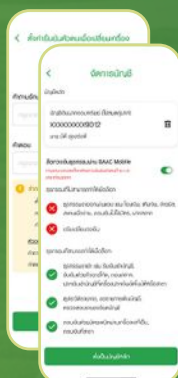
BAAC Mobile

สะดวก ครบ จบในแอปเดียว
รองรับทุกบริการทางการเงิน



สะดวกทุกธุรกรรม
รวมทุกบริการไว้ที่เดียว

เพิ่มความปลอดภัย ไร้กังวล
ด้วยฟีเจอร์ความปลอดภัย "Money Lock" และ "ตั้งค่ายืนยันตัวตนเพื่อเปลี่ยนเครื่อง"



ทุกเรื่องสินเชื่อ
จบครบในที่เดียว

สินเชื่อสลากค่าประกัน
อนุมัติง่าย มั่นใจทุกขั้นตอน

ยื่นขอสินเชื่อโดยใช้สลากค่าประกัน
ได้ทุกที่ ทุกเวลา ไม่ต้องไปสาขา



BAAC Mobile
เมื่อคุณได้สัมผัส
แล้วคุณจะรัก ธ.ก.ส.



ร้านน้องหอมจัง



เป็นแอปพลิเคชัน สำหรับร้านค้ารับชำระค่าสินค้าและบริการผ่าน QR Code พร้อมเพย์ จากทุกธนาคาร และรองรับ QR Cross Border ไทย-จีน / ไทย-มาเลเซีย โดยร้านค้าต้องสมัครใช้บริการและดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน “ร้านน้องหอมจัง”

ทั้งนี้ ร้านค้าสามารถสมัครใช้บริการรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่าน QR Code Alipay+ จากผู้ให้บริการ e-Wallet กว่า 20 ประเทศทั่วเอเชียและยุโรป ในเครือ Alipay+ และรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่าน QR Code VISA/Mastercard จากผู้ให้บริการบัตรเครดิต VISA/Mastercard บนแอปพลิเคชัน

Available on the iPhone
App Store



ANDROID APP ON
Google play



ช่องทางการให้บริการ

เครือข่าย ร.ก.ส. 9 ภาค

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569

ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

	8	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด
	112	สาขา 23 สาขาย่อย
	152	หน่วยอำเภอ

ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง

	9	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด
	128	สาขา 11 สาขาย่อย
	150	หน่วยอำเภอ

ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง

	9	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด
	79	สาขา 40 สาขาย่อย
	85	หน่วยอำเภอ

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

	12	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด
	195	สาขา 50 สาขาย่อย
	249	หน่วยอำเภอ

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

	8	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด
	63	สาขา 9 สาขาย่อย
	67	หน่วยอำเภอ

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

	8	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด
	168	สาขา 33 สาขาย่อย
	213	หน่วยอำเภอ

ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน

	6	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด
	61	สาขา 10 สาขาย่อย
	64	หน่วยอำเภอ

ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

	9	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด
	63	สาขา 7 สาขาย่อย
	70	หน่วยอำเภอ

ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

	8	สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัด
	100	สาขา 15 สาขาย่อย
	120	หน่วยอำเภอ

ตัวแทนธนาคาร (Banking Agent)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด



จำนวน **1,448** จุดบริการ

บริษัท เคาท์เตอร์เซอร์วิส จำกัด



จำนวน **16,095** จุดบริการ

บริษัท ดับบลิว เอส โอ แอล จำกัด (มหาชน)



จำนวน **43,692** จุดบริการ

จำนวน **79** จุดบริการ

บริษัท ฟอรั่ม สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)



จำนวน **91,846** จุดบริการ

จำนวน **743** จุดบริการ

บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)



จำนวน **1,628** จุดบริการ

บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน)



จำนวน **2,544** จุดบริการ

บริษัท โซ สมาร์ท เทค จำกัด



จำนวน **6,314** จุดบริการ

รวม 164,389 จุดบริการ



คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวม 2,641,948 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 146,048 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.85 โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องจากการรับเงินฝาก โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 126,861 ล้านบาท ในขณะเดียวกันเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นจำนวน 8,772 ล้านบาท ณ สิ้นปีบัญชี 2568 มีสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non - Performing Loans : NPLs) จำนวน 117,429 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา NPLs/Loan ร้อยละ 6.83 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 5.33 จากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าลดลง เป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจและภัยธรรมชาติในหลายพื้นที่ ที่ส่งผลกระทบต่อพืชผลทางการเกษตร และรายได้ครัวเรือนของลูกค้า อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ยังคงกันเงินสำรองอยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าที่มีความเปราะบาง โดยกันเงินสำรอง

แล้วทั้งสิ้น จำนวน 559,312 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรา Allowance to NPLs อยู่ที่ร้อยละ 476.30 ผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2568 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิจำนวน 8,471 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 513 ล้านบาท จากรายได้รวมจำนวน 105,336 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 3,006 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.77 เกิดจากความสามารถในการสร้างรายได้ของเงินให้สินเชื่อลดลงและการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อตามการปรับลดดอกเบี้ยของ กนง. โดยมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 96,865 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 2,493 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.51 จากการลดลงของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น จำนวน 3,537 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเงินฝากและการนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

1. ภาพรวมฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

ฐานะการเงิน	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง	701,837	558,247	143,590	25.72
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,184,897	1,214,039	(29,142)	(2.40)
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	736,182	704,435	31,747	4.51
สินทรัพย์อื่น	19,032	19,179	(147)	(0.77)
สินทรัพย์รวม	2,641,948	2,495,900	146,048	5.85
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
เงินรับฝาก	2,220,066	2,093,205	126,861	6.06



ฐานะการเงิน	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	139,436	125,580	13,856	11.03
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	50,500	51,000	(500)	(0.98)
หนี้สินอื่น	66,126	63,528	2,598	4.09
หนี้สินรวม	2,476,128	2,333,313	142,815	6.12
ส่วนของเจ้าของ				
ทุนหุ้นสามัญ	61,945	61,945	-	-
องค์ประกอบอื่น และกำไรสะสม	103,875	100,642	3,233	3.21
ส่วนของเจ้าของรวม	165,820	162,587	3,233	1.99
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	2,641,948	2,495,900	146,048	5.85

1.1 สินทรัพย์

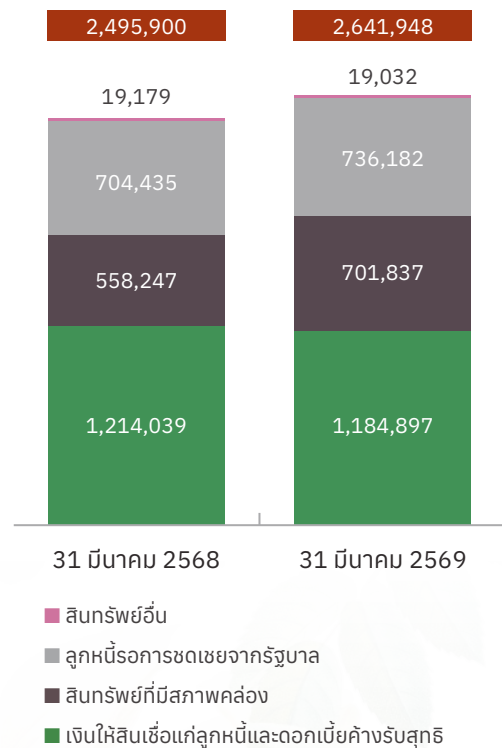
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,641,948 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 1,184,897 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.85 สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลและสินทรัพย์อื่น จำนวน 701,837 736,182 และ 19,032 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.56 27.87 และ 0.72 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 146,048 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.85 เป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องจากการ รับเงินฝาก ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลและเงินให้สินเชื่อ มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล

ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล จำนวน 736,182 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 31,747 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.51 จากการร่วมมือกับรัฐบาลในการขับเคลื่อนงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผ่านโครงการสำคัญ อาทิ โครงการสนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี และส่งเสริมการเพาะปลูกให้เหมาะสมกับศักยภาพพื้นที่ ปีการผลิต 2568/69 โครงการสนับสนุน

โครงสร้างของสินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท





เงินช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปี 2568 โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2568/69 และมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยคัดคุณภาพดีเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ฤดูกาลผลิต ปี 2567/2568

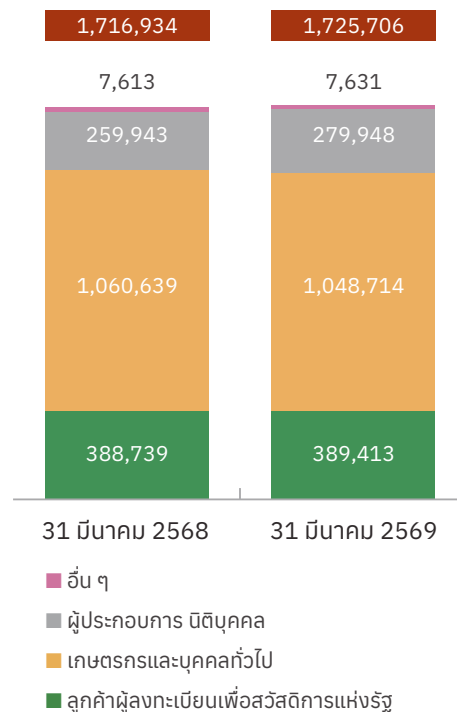
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

เงินให้สินเชื่อจำนวน 1,725,706 ล้านบาท แบ่งเป็นสินเชื่อลูกค้ากลุ่มผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ (S1) ลูกค้ากลุ่มเกษตรกรและบุคคลทั่วไป (S2) ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการนิติบุคคล (S3) และอื่น ๆ จำนวน 389,413 1,048,714 279,948 และ 7,631 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.57 60.77 16.22 และ 0.44 ตามลำดับ โดยเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 8,772 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.51 จากการจ่ายสินเชื่อแก่สหกรณ์ออมทรัพย์และลูกค้าบุคคลทั่วไปตามแนวทาง Secure Port เป็นหลัก

ทั้งนี้ เมื่อรวมเงินให้สินเชื่อ ดอกเบี้ยค้างรับและหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจำนวน 1,184,897 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 29,142 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.40

เงินให้สินเชื่อ

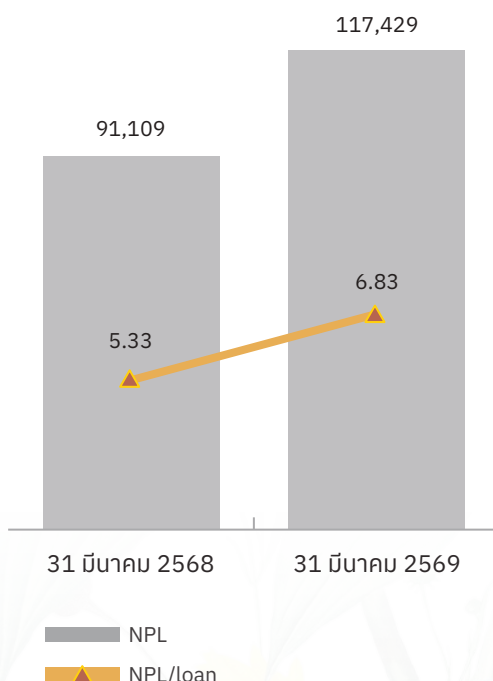
หน่วย : ล้านบาท



“ ธ.ก.ส. ยังคงกันเงินสำรองอยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าที่มีความเปราะบาง โดยกันเงินสำรองแล้วทั้งสิ้น จำนวน 559,312 ล้านบาท ”

หน่วย : ล้านบาท

NPLs & NPLs/loan



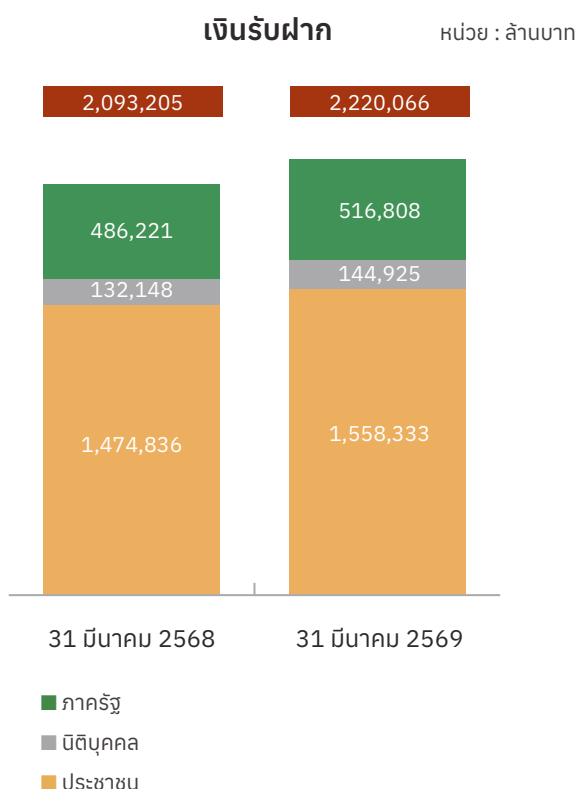
1.2 คุณภาพสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ธ.ก.ส. มีสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loans : NPLs) จำนวน 117,429 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา NPLs/Loan ร้อยละ 6.83 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 5.33 จากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าลดลง อันเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจและภัยธรรมชาติในหลายพื้นที่ที่ส่งผลกระทบต่อพืชผลทางการเกษตรและรายได้ครัวเรือนของลูกค้า อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ยังคงกันเงินสำรองอยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าที่มีความเปราะบาง โดยกันเงินสำรองแล้วทั้งสิ้นจำนวน 559,312 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรา Allowance to NPLs อยู่ที่ร้อยละ 476.30



1.3 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ธ.ก.ส. มีหนี้สินรวม จำนวน 2,476,128 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินรับฝาก จำนวน 2,220,066 ล้านบาท หรือร้อยละ 89.66 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ตราสารหนี้และเงินกู้ยืมและหนี้สินอื่น จำนวน 139,436 50,500 และ 66,126 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.63 2.04 และ 2.67 ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 142,815 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.12 จากการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝากเป็นหลัก มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้



เงินรับฝาก

เงินรับฝาก จำนวน 2,220,066 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินฝากภาคประชาชน นิติบุคคลและภาครัฐ จำนวน 1,558,333 144,925 และ 516,808 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.19 6.53 และ 23.28 ตามลำดับ โดยเงินรับฝากเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 126,861 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.06 หลักจากการรับเงินฝากจากภาครัฐและภาคประชาชน โดยมีสัดส่วน เงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 46.24

1.4 ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ จำนวน 165,820 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,233 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.99 โดยหลักจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2568 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 8,471 ล้านบาท ในขณะที่จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2567 ซึ่งจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 5,984 ล้านบาท



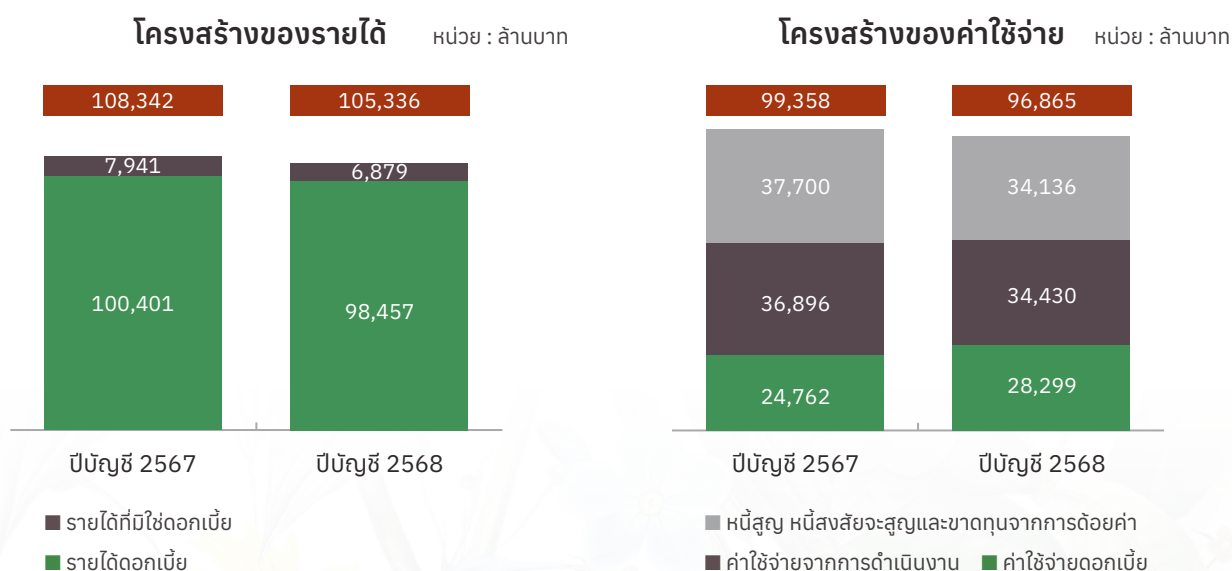


2. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2568	ปีบัญชี 2567	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุก	70,158	75,639	(5,481)	(7.25)
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	6,879	7,941	(1,062)	(13.37)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	34,430	36,896	(2,466)	(6.68)
กำไรจากการดำเนินงาน	42,607	46,684	(4,077)	(8.73)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	34,136	37,700	(3,564)	(9.45)
กำไรสุทธิ	8,471	8,984	(513)	(5.71)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	145	(638)	783	(122.73)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	8,616	8,346	270	3.24
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) (%)	0.34	0.39		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	5.27	5.68		

รายละเอียดโครงสร้างของรายได้ และโครงสร้างของค่าใช้จ่าย ดังนี้





ในปีบัญชี 2568 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม จำนวน 105,336 ล้านบาท โครงสร้างของรายได้ ประกอบด้วย รายได้ ดอกเบี้ย จำนวน 98,457 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.47 และรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย จำนวน 6,879 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.53 โดยมีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 96,865 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าใช้จ่าย จากการดำเนินงาน จำนวน 28,299 และ 34,430 ล้านบาท ตามลำดับ และหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 34,136 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.21 35.55 และ 35.24 ตามลำดับ

2.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิจำนวน 70,158 ล้านบาทประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 98,457 ล้านบาท และค่าใช้จ่าย ดอกเบี้ย จำนวน 28,299 ล้านบาท หากเปรียบเทียบ ปีก่อนลดลงจำนวน 5,481 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.25 จากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ จำนวน 2,603 ล้านบาท เป็นผลมาจากความสามารถในการสร้างรายได้ ของเงินให้สินเชื่อลดลง และการปรับลดอัตราดอกเบี้ย ของเงินให้สินเชื่อตามการปรับลดดอกเบี้ยของ กนง. ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น จำนวน 3,537 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนเงินฝากสลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส. เงินฝากโครงการพิเศษและการเพิ่มขึ้นของเงินนำส่ง เข้ากองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็น สำคัญ ส่งผลให้อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (Net Interest Margin : NIM) อยู่ที่ร้อยละ 2.35 ต่ำกว่าปีก่อนที่ร้อยละ 2.78

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2568	ปีบัญชี 2567	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	98,457	100,401	(1,944)	(1.94)
• เงินให้สินเชื่อ	88,096	90,699	(2,603)	(2.87)
• รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,361	9,702	659	6.79
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	28,299	24,762	3,537	14.28
• เงินรับฝาก	25,205	20,713	4,492	21.69
• เงินกู้ยืม	3,094	4,049	(955)	(23.59)
รวมรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	70,158	75,639	(5,481)	(7.25)
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (NIM) (%)	2.35	2.78		



2.2 รายได้ที่มีใช้ดอกเบีย

รายได้ที่มีใช้ดอกเบีย จำนวน 6,879 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 4,304 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ จำนวน 2,575 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากเงินฝากสงเคราะห์ชีวิต หากเปรียบเทียบปีก่อนลดลง จำนวน 1,062 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.37 จากการลดลงของรายได้ค่าธรรมเนียม บัตร ATM/บัตร Debit รายได้ค่าบำเหน็จประกันชีวิต รายได้ค่าวิเคราะห์โครงการ รายได้ค่าประเมินอสังหาริมทรัพย์ และรายได้เบ็ดเตล็ดเป็นหลัก

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2568	ปีบัญชี 2567	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย				
• รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	4,304	4,860	(556)	(11.44)
• รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	2,575	3,081	(506)	(16.42)
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	6,879	7,941	(1,062)	(13.37)

2.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 34,430 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายของพนักงาน หากเปรียบเทียบปีก่อนลดลง จำนวน 2,466 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.68 หลักจากการลดลงของค่าใช้จ่ายช่วยเหลือลูกหนี้ NPLs โครงการสินเชื่อ COVID-19 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนค่าเบี้ยประกันภัยข้าวนาปี ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาดด้านสินเชื่อ และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำรงเงินกองทุนสงเคราะห์ชีวิต





หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2568	ปีบัญชี 2567	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
• ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัย	497	445	52	11.69
• ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	25,661	25,614	47	0.18
• ค่าตอบแทนกรรมการ	13	12	1	8.33
• ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	4,691	4,494	197	4.38
• ค่าใช้จ่ายอื่น	3,568	6,331	(2,763)	(43.64)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	34,430	36,896	(2,466)	(6.68)

2.4 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 34,136 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการกันสำรองหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (Special Mention : SM) และหนี้ NPLs อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบปีก่อนลดลงจำนวน 3,564 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.45

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2568	ปีบัญชี 2567	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า				
• หนี้สูญตัดบัญชี	475	507	(32)	(6.31)
• หนี้สงสัยจะสูญ	33,564	37,107	(3,543)	(9.55)
• ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	97	86	11	12.79
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	34,136	37,700	(3,564)	(9.45)



3. การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

3.1 การดำรงเงินกองทุนและอัตราเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 158,319 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 11,802 ล้านบาท รวมเป็นเงินกองทุนทั้งสิ้น 170,121 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,316,809 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงชั้นที่ 1 และอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II คิดเป็นร้อยละ 12.02 และ 12.92 ตามลำดับ สูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดที่ร้อยละ 8.50 โดยเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องมีอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น และเพียงพอต่อการดำเนินงานในธุรกิจปกติและงานโครงการตามนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568
เงินกองทุนทั้งสิ้น	170,121	166,272
• เงินกองทุนชั้นที่ 1	158,319	154,248
• เงินกองทุนชั้นที่ 2	11,802	12,024
สินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น	1,316,809	1,322,663
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	12.02	11.66
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	12.92	12.57

3.2 การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์สภาพคล่อง ซึ่งประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักทรัพย์ที่ปราศจากภาระผูกพัน รวมจำนวน 582,061 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ร้อยละ 26.21 เกินกว่าร้อยละ 6.00 ของยอดรวมเงินรับฝากทุกประเภท ณ สิ้นวันสุดท้ายของเดือน ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด



4. การดำเนินงานตามยุทธกรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA)

ธ.ก.ส. แสดงบัญชียุทธกรมนโยบายรัฐ (PSA) แยกจากยุทธกรมปกติในงบการเงิน ตามหลักเกณฑ์และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยยุทธกรมนโยบายรัฐ (PSA) เป็นโครงการนโยบายรัฐที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีหลังวันที่ 5 สิงหาคม 2552 มีรูปแบบการให้บริการที่มีเงื่อนไขผ่อนปรน และมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย การก่อวินาศกรรม การฟื้นฟูกระตุ้นเศรษฐกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพหรือการยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนและภาคธุรกิจ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ธ.ก.ส. มีโครงการยุทธกรมนโยบายรัฐ จำนวน 139 โครงการ เป็นโครงการเพิ่มขึ้นใหม่ในปี จำนวน 15 โครงการ และสิ้นสุดโครงการ จำนวน 4 โครงการ โดยในปีบัญชี 2568 ธ.ก.ส. ร่วมขับเคลื่อนงานเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและสนับสนุนเศรษฐกิจภาคการเกษตรตามนโยบายของรัฐบาลผ่านโครงการสำคัญ อาทิ มาตรการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้รายย่อยตามนโยบายรัฐบาล ระยะที่ 2 และระยะที่ 3 โครงการสนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปีและส่งเสริมการเพาะปลูกให้เหมาะสมกับศักยภาพพื้นที่ ปีการผลิต 2568/69 โครงการสนับสนุนเงินช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปรังปี 2568 โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าว

เปลือกนาปี ปีการผลิต 2568/69 และมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยเก็บเกี่ยวอ้อยสดคุณภาพดีเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ฤดูกาลผลิต ปี 2567/2568

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ยุทธกรมนโยบายรัฐ (PSA) มีสินทรัพย์รวม จำนวน 922,309 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิและลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล จำนวน 186,127 และ 736,182 ล้านบาท ตามลำดับ หากเปรียบเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 15,789 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.74 จากการสำรองจ่ายเงินแทนรัฐบาลเพื่อขับเคลื่อนงานตามนโยบายของรัฐ โดยผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2568 ยุทธกรมนโยบายรัฐ (PSA) มีรายได้รวมจำนวน 30,183 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน จำนวน 18,177 ล้านบาท รายได้ชดเชยดอกเบี้ยและรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อรวม จำนวน 11,666 ล้านบาท รายได้ค่าบริการโครงการและอื่นๆ 340 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 23,469 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายดำเนินงานและค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 15,479 5,229 และ 2,761 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้มีกำไรสุทธิ จำนวน 6,714 ล้านบาท หากเปรียบเทียบกับปีก่อน กำไรสุทธิลดลง จำนวน 6,462 ล้านบาท จากการตั้งสำรองลูกหนี้ที่เข้าร่วมมาตรการพักชำระหนี้ฯ และโครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับผู้มีอาชีพที่ได้รับผลกระทบจากไวรัสโคโรนา (Covid-19) เพิ่มขึ้น





5. อันดับความน่าเชื่อถือขององค์กร

บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกาศคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาวของ ธ.ก.ส. ที่ระดับสูงสุด ‘AAA (tha)’ แนวโน้มอันดับเครดิต Stable และระยะสั้นที่ระดับ ‘F1+ (tha)’ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 สะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มั่นคง และมีเสถียรภาพ โดยเป็นธนาคารรัฐที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับที่สองของไทย และมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนนโยบายรัฐและพัฒนาภาคเกษตรและการพัฒนาชนบทได้อย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

ในการจัดอันดับเครดิตของ ธ.ก.ส. นั้น บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ระบุว่า ธ.ก.ส. เป็นธนาคารรัฐที่ก่อตั้งด้วยกฎหมายเฉพาะและกระทรวงการคลังมีส่วนถือหุ้นที่ร้อยละ 99.8 อีกทั้ง ธนาคารยังอยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของรัฐบาล โดยคณะกรรมการธนาคารได้รับการแต่งตั้งโดยรัฐบาล มีรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลังเป็นประธาน และยังมีผู้แทนจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึงธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมเป็นกรรมการด้วย

จึงมีความเป็นไปได้สูงที่รัฐบาลจะให้การสนับสนุนพิเศษที่นอกเหนือจากการดำเนินงานตามปกติแก่ ธ.ก.ส. ในกรณีที่มีความจำเป็น นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังเป็นธนาคารที่มีบทบาทสำคัญและความชำนาญเฉพาะตัวในฐานะที่เป็นธนาคารรัฐเพียงแห่งเดียวที่มุ่งเน้นการสนับสนุนทางการเงินแก่ภาคเกษตรและการพัฒนาชนบท ซึ่งเป็นเป้าหมายนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลไทย กอปรกับธนาคารมีประสบการณ์ยาวนานและมีผลงานในการบรรลุพันธกิจที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ธนาคารมีโครงการของรัฐบาลซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี และมีสิทธิได้รับการชดเชยความเสียหายผ่านงบประมาณประจำปีของรัฐบาล การจัดอันดับเครดิตนี้ยังสะท้อนให้เห็นถึงเสถียรภาพทางเครดิตประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ดีในการจัดการทางการเงินและขับเคลื่อนภารกิจเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในฐานะสถาบันการเงินที่สนับสนุนเงินทุนและมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาภาคเกษตรและชนบทของไทยไปสู่ความยั่งยืน

อันดับความน่าเชื่อถือ	2566	2567	2568
อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาวภายในประเทศ	AAA(tha)	AAA(tha)	AAA(tha)
อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้นภายในประเทศ	F1+(tha)	F1+(tha)	F1+(tha)
แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ	Stable	Stable	Stable







การขับเคลื่อนงานในปีบัญชี 2568

การขับเคลื่อนแผนงานตามยุทธศาสตร์

ในปีบัญชี 2568 ธ.ก.ส. มุ่งเน้นการเชื่อมโยงการผลิตและตลาดตลอดห่วงโซ่คุณค่าร่วมกับเครือข่าย ผ่านการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรสู่ระดับพรีเมียม พร้อมยกระดับขีดความสามารถลูกค้าเชิงพาณิชย์ ผ่านแกนกลางการเกษตร รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันที่สร้างรายได้ให้กับองค์กร และยกระดับการให้บริการทางการเงินด้วยเทคโนโลยีอย่างครบวงจร มุ่งสู่การดำเนินงานที่ดีอย่างยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์ “ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน” ภายใต้แนวคิด Perform & Transform ธนาคารแข็งแกร่ง ลูกค้าแข็งแกร่ง โดยขับเคลื่อนการดำเนินงานผ่าน 6 ยุทธศาสตร์ ตัวอย่างผลการดำเนินงานที่สำคัญ ปีบัญชี 2568 ได้แก่



ยุทธศาสตร์ที่ 1

เพิ่มเสถียรภาพทางการเงินอย่างมั่นคง



ยุทธศาสตร์ที่ 2

เพิ่มการบริหารจัดการคุณภาพสินค้าอย่างยั่งยืน



ยุทธศาสตร์ที่ 3

เพิ่มศักยภาพการแข่งขันลูกค้าสู่การสร้างมูลค่าเกษตร



ยุทธศาสตร์ที่ 4

เพิ่มขีดความสามารถองค์กรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม



ยุทธศาสตร์ที่ 5

เพิ่มขีดความสามารถบุคลากรและกระบวนการทำงานที่สำคัญ



ยุทธศาสตร์ที่ 6

ส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรและชุมชน ภายใต้ ESG เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนและความหลากหลายทางชีวภาพ



โครงการสินเชื่อกลุ่มใหม่ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ

สนับสนุนสินเชื่อให้กับลูกค้า
กลุ่ม Secure Port กว่า

19,498

ล้านบาท



โครงการสนับสนุนสินเชื่อ ESG สนับสนุนสินเชื่อสำหรับธุรกิจ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งอุตสาหกรรมสีเขียวและ สีน้ำเงิน (Green Economy and Blue Economy)

สนับสนุนสินเชื่อเพื่อความยั่งยืน
ESG (สะสม) กว่า

34,886

ล้านบาท



โครงการยกระดับกระบวนการ ติดตามหนี้ถึงกำหนดชำระ

อัตราหนี้ถึงกำหนดชำระอยู่ที่
ร้อยละ

97.03



โครงการฟื้นฟูพัฒนาศักยภาพ ลูกค้าพักชำระหนี้ ระยะที่ 2

ผู้ผ่านการพัฒนาบัญชีรายได้เพิ่มขึ้น
หรือต้นทุนลดลง หรือผลผลิตเพิ่มขึ้น
ร้อยละ 15 จำนวน

310,496

ราย



โครงการลดปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1-2 จากการดำเนินงานภายในธนาคาร

สามารถลดปริมาณการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก (สะสม) จำนวน

6,106.45

ตันคาร์บอน

การขับเคลื่อนแผนงานโครงการสำคัญ

ในปีบัญชี 2568 ที่ผ่านมา ธ.ก.ส. ดำเนินบทบาทการเป็นธนาคารของรัฐ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับภาคการเกษตร โดยขับเคลื่อนภารกิจตามนโยบายรัฐบาล ได้แก่



โครงการสินเชื่อชะลอ การขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2568/69

สามารถสนับสนุนสินเชื่อ
จำนวน

30,044

ล้านบาท

แบ่งเป็น

- ประเภทเกษตรกร **23,481** ล้านบาท
- ประเภทสถาบันเกษตรกร **6,563** ล้านบาท



โครงการสนับสนุนช่วยเหลือ เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี และส่งเสริมการเพาะปลูก ให้เหมาะสมกับศักยภาพพื้นที่ ปีการผลิต 2568/69

เกษตรกร
เข้าร่วมโครงการ

4,501,802

ครัวเรือน

จ่ายเงินช่วยเหลือ
และสนับสนุนแล้ว

36,762

ล้านบาท



มาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ชาวไร่อ้อยเก็บเกี่ยวอ้อยสด คุณภาพดีเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ฤดูกาลผลิต ปี 2567/2568

เกษตรกร
เข้าร่วมโครงการ

116,377

ราย

จ่ายเงินช่วยเหลือ
และสนับสนุนแล้ว

4,679

ล้านบาท



โครงการมาตรการพักชำระหนี้ ให้กับลูกหนี้รายย่อย ตามนโยบายรัฐบาล ระยะที่ 3

ลูกค้าเกษตรกร
เข้าร่วมโครงการ

1,351,341

ราย

จ่ายสินเชื่อฟื้นฟูอาชีพ
จำนวน

3,386

ล้านบาท



โครงการให้ความช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยธรรมชาติ และภัยพิบัติ ปีบัญชี 2568 ให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ และภัยพิบัติ กรณีฉุกเฉินเร่งด่วน และฟื้นฟูภายหลังประสบภัย

มีผู้ได้รับ
การช่วยเหลือ

304,942

ครัวเรือน

จ่ายเงินช่วยเหลือฉุกเฉิน
และสนับสนุนแล้ว

16.80

ล้านบาท

ทิศทางการดำเนินงาน ปีบัญชี 2569

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions : SODs)

กระทรวงการคลังโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนวิสาหกิจระยะ 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชีให้สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมและรายสาขา เพื่อให้การพัฒนาวิสาหกิจเป็นไปอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องนำไปสู่การปฏิบัติและประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- 1) **ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวม** รัฐวิสาหกิจมีบทบาทในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสามารถเร่งการลงทุนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และมีความแข็งแกร่งทางการเงิน โดยเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนางาน และเพิ่มประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบธรรมาภิบาลที่โปร่งใสและมีคุณธรรม และการนำอัตรากำลังหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้
- 2) **ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน** เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาในการสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างทั่วถึงควบคู่กับการให้ความรู้ทางการเงิน เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคมภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง โปร่งใส

และยั่งยืน โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและให้บริการทางการเงิน

- 3) **แนวนโยบายการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ** สถาบันการเงินเฉพาะกิจ (Specialized Financial Institutions : SFIs) มีบทบาทเพิ่มเติมช่องว่างทางการเงินในภาวะที่กลไกตลาดไม่ทำงาน เป็นเครื่องมือในการดำเนินนโยบายกึ่งการคลังของรัฐและมีพันธกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและผู้ประกอบการเฉพาะกลุ่ม แนวนโยบายที่กำหนดทิศทางการดำเนินงานของ SFIs ที่จะเกิดขึ้นต่อไป โดยคำนึงถึงปัจจัยภายนอกและสภาพแวดล้อมทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป จุดเด่น และข้อจำกัดต่าง ๆ ของ SFIs ประกอบกับการประยุกต์ใช้หลักการธนาคารเพื่อความยั่งยืน เพื่อให้ SFIs มีแนวทางการดำเนินงานในอนาคตที่เหมาะสมสามารถรองรับกระแสโลก ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจต่าง ๆ และได้ทำหน้าที่การเป็นสถาบันการเงิน เพื่อการพัฒนาอย่างเต็มที่ที่สามารถสรุปเป็นกรอบนโยบายการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจระยะ 5 ปี (ปี 2564 - 2568)





ยุทธศาสตร์การดำเนินงานปีบัญชี 2569

ความท้าทาย/โอกาสของธุรกิจธนาคารในปี 2569

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ที่เป็นสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง (Trends) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. พบว่ามีประเด็นความท้าทายที่กระทบต่อธนาคาร และโอกาสทางธุรกิจที่ธนาคารสามารถเร่งดำเนินการเพื่อรับโอกาส ในปี 2569 ดังนี้

ความท้าทาย

- **Hyper Aged-Society** : สัดส่วนผู้สูงอายุ ประเทศไทยยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกันกับเกษตรกรผู้สูงอายุ และมีผลิตภาพลดลง ส่งผลกระทบต่อความแข็งแรงของพอร์ตสินเชื่อในระยะยาว เป็นความท้าทายในการบริหารความเสี่ยงที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการที่เหมาะสม
- **Climate Change** : ส่งผลกระทบต่อผลผลิตของเกษตรกรโดยตรง นำไปสู่การผิวนัดชำระหนี้ รวมถึงกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรต้องการมาตรฐานที่สูงขึ้น พร้อม ๆ กับต้นทุนการผลิตที่มากขึ้น
- **AI & Digital Economy** : อุตสาหกรรมการเงินมีการแข่งขันสูงขึ้นจากผู้ให้บริการ Non-Bank และ Virtual Bank ที่ตอบสนองพฤติกรรมลูกค้าได้รวดเร็วด้วยต้นทุนที่ต่ำ อาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งตลาดของธนาคาร
- **Debt & Inequality** : หนี้สินครัวเรือนและความเหลื่อมล้ำอยู่ในระดับสูง ส่งผลกระทบต่อขยายสินเชื่อเพิ่ม จากข้อจำกัดด้านความสามารถในการชำระหนี้ เมื่อเทียบกับรายได้ของเกษตรกร
- **Geopolitical Conflict** : มาตรการกีดกันทางการค้า ปัญหาความขัดแย้งระหว่างชายแดน และการแข่งขันทางการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจ เป็นปัจจัยที่เพิ่มความไม่แน่นอนให้กับเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศ

โอกาสทางธุรกิจ

- **Net Zero Emissions** : การลดก๊าซเรือนกระจก และระบบการซื้อขายคาร์บอนเครดิตจะเป็นกรอบสำคัญของภาคเกษตร ส่งผลให้เกษตรกรต้องปรับการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสถาบันการเงินต้องปรับรูปแบบการสนับสนุนให้รองรับเกษตรกรที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ ทั้งด้านเงินทุน องค์ความรู้ และบริการ
- **Digital & AI** : เทคโนโลยีดิจิทัล และ AI ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างโอกาสให้สถาบันการเงิน อีกทั้งโครงการ Your Data ช่วยยกระดับมาตรฐานและการใช้ข้อมูลอย่างปลอดภัย ส่งผลให้เพิ่มความสามารถให้บริการลูกค้าดีขึ้น ลดต้นทุน และพัฒนากระบวนการอำนวยความสะดวกได้อย่างแม่นยำ
- **Sustainable Agriculture** : แนวโน้มการเติบโตของบริการด้านสุขภาพ อาหารปลอดภัย และการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน เป็นปัจจัยสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรที่มีมูลค่าสูง เปิดโอกาสให้เกษตรกรที่สามารถปรับปรุงการผลิตที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- **Food Securities** : ห่วงโซ่อุปทานของอาหารเป็นทรัพยากรที่มีค่ามากขึ้น จากราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการด้านความมั่นคงทางอาหาร และภาคการเกษตรไทยในฐานะผู้ผลิตของห่วงโซ่อุปทาน ได้รับผลกระทบเชิงบวก

ยุทธศาสตร์ของธนาคารในปี 2569

จากโอกาส และความท้าทาย ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์ (Vision) "ธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน" ครอบคลุมการดำเนินงานใน 2 ส่วน คือ การเป็นธนาคารที่ยั่งยืน และการพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน โดยในปีบัญชี 2569 ธ.ก.ส. ก้าวสู่เป้าหมายตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ระยะกลาง (2569 - 2571) คือ ธนาคารภาคการเงินชนบทที่ทันสมัย (Modern Agricultural Bank) ซึ่งมุ่งเน้นการบริหารโครงสร้างรายได้ให้มีความแข็งแกร่ง โดยเฉพาะพอร์ตสินเชื่อ และคุณภาพหนี้ ภายใต้พื้นฐานของการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในและการให้บริการ

ลูกค้าด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ให้บริการด้วยพนักงานที่เป็นมืออาชีพ มีองค์ความรู้และทักษะที่ตอบโจทย์การให้บริการทางการเงินยุคใหม่ที่รวดเร็วภายใต้กฎระเบียบและความมั่นคงปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยึดหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านกรอบ ESG² อย่างสมดุล และครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) ด้านสังคม (Social) ด้านธรรมาภิบาล (Governance) และด้านการสร้างการเติบโต (Growth) สนับสนุนการเชื่อมโยงตลาดสินค้าเกษตรตั้งแต่การผลิตจนถึงการซื้อขายผ่านช่องทางที่หลากหลาย ให้เกษตรกรและชุมชนเติบโตอย่างยั่งยืน

ธนาคารที่ยั่งยืน (Sustainable Bank)



Hard Side

- Balance Sheet ที่แข็งแกร่ง
- จัดการคุณภาพหนี้ตามศักยภาพ
- ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ข้อมูล และ AI

Soft Side

- นวัตกรรมที่สร้างมูลค่า
- พนักงานทักษะสูง
- กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ
- ธรรมาภิบาลแบบบูรณาการ (GRC)

ชุมชนที่ยั่งยืน (Sustainable Rural)



แกนกลางการเกษตร (Essence of Agriculture)

- **Funding** : สนับสนุนเงินทุนอย่างเป็นธรรม รวมถึงสินเชื่อที่สนับสนุนการผลิตที่ยั่งยืน
- **Technology** : ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการเกษตรยุคใหม่ ผ่านการเชื่อมโยงเครือข่าย
- **Knowledge & Marketing** : พัฒนาความรู้ ควบคู่สนับสนุนตลาด (BAAC Matching, Branch Outlet)
- **Value Added** : ยกระดับผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าสู่ระดับพรีเมียม (Essence Glam)



ซึ่งกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน ปีบัญชี 2569 ที่ครอบคลุมกรอบความยั่งยืน จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 (SO1) **บริหารจัดการสินทรัพย์ เพื่อสร้างรายได้ให้สมดุล**

ท่ามกลางสถานการณ์ความเปราะบางของภาคเกษตร ที่เผชิญทั้งความผันผวนด้านรายได้ ภัยธรรมชาติ และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ธ.ก.ส. มุ่งเสริมสร้างขีดความสามารถในการเติบโตของสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ ควบคู่กับการยกระดับพอร์ตสินเชื่อของลูกค้า ให้มีความมั่นคงและยั่งยืน ผ่านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พร้อมทั้งจัดหาเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ บริหารรายได้และควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างรอบคอบ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ และความมั่นคงทางการเงินขององค์กรในระยะยาว

ยุทธศาสตร์ที่ 2 (SO2) **บริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อ เพื่อความแข็งแกร่งทางการเงิน**

จากสถานการณ์ลูกหนี้ที่ประสบปัญหา หรือผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจ หรือภัยคุกคามต่าง ๆ ทำให้รายได้ลดลง ส่งผลกระทบต่อการชำระหนี้ ธ.ก.ส. จึงได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่ออย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการหนี้ที่สามารถเข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่ม พร้อมยกระดับกระบวนการติดตามและแก้ไขปัญหาหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารจัดการพอร์ตสินเชื่อด้วยคุณภาพตามศักยภาพลูกค้าแต่ละราย เพื่อรักษาคุณภาพพอร์ตสินเชื่อ ลดความเสี่ยง และสนับสนุนความมั่นคงทางการเงินอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 (SO3) **เพิ่มขีดความสามารถลูกค้าและ ชุมชนผ่านแกนกลางการเกษตร**

เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของลูกค้าและชุมชน โดยใช้ภาคการเกษตรเป็นแกนกลางในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพลูกค้าอย่างเป็นระบบ มุ่งยกระดับองค์ความรู้ ให้สอดคล้องกับลักษณะและความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ควบคู่กับการสนับสนุนกลไก การเชื่อมโยงตลาดตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาสินค้าเกษตร การยกระดับคุณภาพและมาตรฐาน การพัฒนาตลาด และการส่งเสริมช่องทางการจำหน่ายสินค้าเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 (SO4) **เพิ่มขีดความสามารถองค์กร ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม**

ภายใต้ภาวะการแข่งขันในภาคการเงินการธนาคารที่ทวีความรุนแรงขึ้น และพฤติกรรมการใช้บริการทางการเงินของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภูมิทัศน์ภาคการเงินดิจิทัลยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ธ.ก.ส. ในยุคใหม่จึงต้องมุ่งเน้นการยกระดับกระบวนการ และบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Service) ให้มีความครอบคลุมตอบโจทย์ผู้บริโภคสมัยใหม่ สามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างเท่าเทียม และเหมาะสมตามบริบทของ ธ.ก.ส. เพื่อให้สามารถสร้างกระแสรายได้จากช่องทางดิจิทัล ในสัดส่วนที่สูงขึ้น ควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้กับธนาคารได้อย่างมีนัยสำคัญ รองรับการเป็นธนาคารภาคการเกษตรที่ทันสมัย (Modern Agriculture Bank)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 (SO5) **เพิ่มศักยภาพบุคลากร และ GRC รองรับการเติบโตทางธุรกิจ**

เมื่อเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ธ.ก.ส. จึงต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อภาวะการแข่งขัน บุคลากรของ ธ.ก.ส. ถือเป็นทรัพยากรสำคัญและเป็นปัจจัยความสำเร็จในการขับเคลื่อนงานตามภารกิจ และบุคลากรที่มีประสิทธิภาพถือเป็นภาพสะท้อนของการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง (High Performance Organization) ธ.ก.ส. จึงต้องเร่งสร้างขีดความสามารถของบุคลากรยุคใหม่รองรับอนาคต (Future Skill) ที่สามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน ภายใต้กระบวนการทำงานที่มีธรรมาภิบาล มีการบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์แบบบูรณาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 (SO6) **บริหารจัดการองค์กรและชุมชน เพื่อมุ่งสู่ Net Zero Emissions**

การพัฒนาที่ยั่งยืนยังคงเป็นประเด็นสำคัญในระดับสากลที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ ธ.ก.ส. จึงมุ่งเน้นในการเป็นองค์กรที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนเป้าหมายดังกล่าวทั้งในระดับประเทศและระดับสากล จึงกำหนดเป้าหมายการบริหารจัดการองค์กรที่มุ่งเน้นความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบ ESG ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานปกติ ควบคู่กับการสนับสนุนชุมชน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) รวมถึงการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน ที่สนับสนุนองค์กรที่ต้องการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน ให้สามารถแข่งขันในตลาดต่างประเทศที่มีกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดได้อย่างเป็นรูปธรรม

ยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดเป้าหมาย

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์		ตัวชี้วัด	2569	2570	2571
S01	บริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ให้สมดุล	• สินเชื่อเติบโต • สัดส่วนพอร์ตสินเชื่อกลุ่ม A	 30,000 ล้านบาท ≥ ร้อยละ 30	 32,000 ล้านบาท ≥ ร้อยละ 32	 34,000 ล้านบาท ≥ ร้อยละ 34
S02	บริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อเพื่อความแข็งแกร่งทางการเงิน	• อัตรารับชำระหนี้ถึงกำหนด • NPLs/Loan	 ≥ ร้อยละ 96 ≤ ร้อยละ 5.23	 ≥ ร้อยละ 96 ≤ ร้อยละ 5.00	 ≥ ร้อยละ 96 ≤ ร้อยละ 5.00
S03	เพิ่มขีดความสามารถลูกค้าและชุมชนผ่านแกนกลางการเกษตร	• ลูกค้าที่ผ่านการพัฒนามีรายได้เพิ่มขึ้น • ชุมชนอุดมสุขที่ได้รับการพัฒนาและมี Business Value	 ≥ ร้อยละ 15 ≥ ร้อยละ 10	 ≥ ร้อยละ 15 ≥ ร้อยละ 10	 ≥ ร้อยละ 15 ≥ ร้อยละ 10
S04	เพิ่มขีดความสามารถองค์กรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	• Digital Transaction • Innovation Value	 ≥ ร้อยละ 75 ≥ ร้อยละ 5 ของรายได้รวม	 ≥ ร้อยละ 80 ≥ ร้อยละ 5 ของรายได้รวม	 รายได้จากช่องทางดิจิทัล ร้อยละ 30 ของรายได้รวม ≥ ร้อยละ 5 ของรายได้รวม
S05	เพิ่มศักยภาพบุคลากรและกระบวนการรองรับการเติบโตทางธุรกิจ	• อัตราผลตอบแทนการลงทุนพนักงาน (HCROI*) • องค์ประกอบสำคัญของ Composite Rating	 ≥ 3 เท่า คงที่หรือดีขึ้นจากปีก่อน	 ≥ 3.5 เท่า คงที่หรือดีขึ้นจากปีก่อน	 ≥ 4 เท่า คงที่หรือดีขึ้นจากปีก่อน
S06	บริหารจัดการองค์กรและชุมชนเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน	• ค่า Factor Eco-efficiency ขอบเขตที่ 1-2	 EE1 = 2.0273	 EE1 = 2.1016	 EE1 = 2.1887

*HCROI ปรับวิธีการคำนวณตามมาตรฐานสากล



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1 รางวัล Best Diversity and Inclusion Strategy ระดับ Silver

โดยองค์กรสื่อสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลระดับนานาชาติจากประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568



2 รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2025 ประเภทรางวัล Corporate Governance และ ประเภทรางวัล Social Empowerment

โดย Enterprise Asia เข้ารับรางวัลในงานพิธีมอบรางวัล Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2025 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568



3 รางวัล Asia Pacific Enterprise Awards (APEA) 2025 ประเภทรางวัล Corporate Excellence Award

โดย Enterprise Asia เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2568



4 รางวัลสถาบันที่มีความดีเด่นทางการเกษตร

โดยสมาคมนิสิตเก่าคณะเกษตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2568



5 รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2568 ด้านองค์กรนวัตกรรม ประเภทองค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคประชาสังคม

โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ NIA เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568



6 โล่รางวัล ประกาศเกียรติคุณ แก่สถาบันการเงิน และหน่วยงานภาคีความร่วมมือ กับกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ

โดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2568



7 รางวัล สุดยอดซีโอโอ สาขา Social

โดยสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2568



8 รางวัล Global Performance Excellence Award (GPEA) 2025 ระดับสูงสุด World Class

โดยหน่วยงาน Asia Pacific Quality Organization (APQO) เมื่อวันที่ 15 - 17 ตุลาคม 2568





**9 รางวัลเกียรติยศ
Best Performance
Award**

โดยสำนักงานคณะกรรมการ
การรักษาความมั่นคงปลอดภัย
ไซเบอร์แห่งชาติ (สมช.)
เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2568



**10 รางวัล
Bank of the Year :
สุดยอดธนาคารแห่งปี
2568**

ในงาน Thailand Smart
Money กรุงเทพฯ ครั้งที่ 16
เมื่อวันที่ 5 - 7 ธันวาคม 2568



**11 รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น
ประจำปี 2568**

โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย
รัฐวิสาหกิจ ได้รับรางวัล เมื่อวันที่
22 ธันวาคม 2568 จำนวน 4 รางวัล

- 1) รางวัลคณะกรรมการ
รัฐวิสาหกิจดีเด่น
- 2) รางวัลการดำเนินงาน
อย่างรับผิดชอบต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อมดีเด่น
- 3) ประเภทรางวัลความคิดสร้างสรรค์
และนวัตกรรมดีเด่น
ด้านความคิดสร้างสรรค์
- 4) รางวัลบริการดีเด่น



**12 รางวัลการปฏิบัติงาน
สงเคราะห์ภาครัฐ
และ รางวัลหน่วยงาน
ความร่วมมือ
ในการขับเคลื่อนงาน
กาปนกิจสงเคราะห์
ประจำปี 2568**

โดยกรมกิจการสตรี
และสถาบันครอบครัว
เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2569



**13 รางวัลพันธมิตร
ยอดเยี่ยมแห่งปี 2025 :
The Outstanding
Cooperation Award
2025**

ภายใต้โครงการศูนย์ประสานงาน
และแก้ไขปัญหามั่ววปลอม
(Anti Fake News Center :
AFNC) เมื่อวันที่
16 กุมภาพันธ์ 2569



**14 รางวัล Best Repo Primary
Dealer ประเภทสถาบัน
การเงินคู่ค้าที่มีบทบาท
โดดเด่นในการสนับสนุน
การดำเนินนโยบายการเงิน
ผ่านธุรกรรม Bilateral
Repo กับ รปท. และส่งเสริม
ประสิทธิภาพการบริหาร
สภาพคล่องในตลาดเงินไทย**

โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569





การต่อยอดสู่รางวัลด้านบริหารจัดการองค์กร ระดับนานาชาติ

ธ.ก.ส. ได้รับการยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล ต่อเนื่อง ผ่านรางวัลคุณภาพด้านการบริหารจัดการองค์กร หลายสาขา ได้แก่

- รางวัล Thailand QualityClass (TQC) ปี 2562-2563
- รางวัล TQC Plus ด้านลูกค้า (Customer) ปี 2564
- รางวัล TQC Plus ด้านบุคลากร (People) ปี 2565
- รางวัล TQC Plus ด้านการสร้างประโยชน์ให้สังคม (Societal Contribution) ปี 2566 ซึ่ง ธ.ก.ส. เป็นองค์กรแรกที่ได้รับรางวัลด้านสังคมนี้

ความสำเร็จดังกล่าวได้ต่อยอดไปสู่การได้รับ รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ในปี 2567 ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดด้านการบริหารจัดการองค์กร ตามเกณฑ์คุณภาพแห่งชาติ

ในปี 2568 ธ.ก.ส. ได้ยกระดับสู่ความเป็นเลิศระดับโลก ด้วยการได้รับ รางวัล Global Performance Excellence Award (GPEA) 2025 ระดับสูงสุด World Class

โดยมีคะแนนประเมินรวมมากกว่า 700 คะแนน ภายใต้หลักเกณฑ์ The Malcolm Baldrige National Quality Award (MBNQA) จากองค์กร Asia Pacific Quality Organization (APQO) นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและความเป็นเลิศทางธุรกิจ ได้แก่ รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2025 สาขา Corporate Governance และ Social Empowerment จากองค์กร Enterprise Asia รวมถึงรางวัล Asia Pacific Enterprise Awards (APEA) 2025 ประเภท Corporate Excellence Award รางวัลทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ ธ.ก.ส. ในการเป็นองค์กรต้นแบบที่ดำเนินงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ขณะเดียวกันยังคงขับเคลื่อนพันธกิจขององค์กรตามหลัก ESG เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทยอย่างยั่งยืนในทุกมิติ





2562 - 2563	2564	2565	2566	2567	2568
-------------	------	------	------	------	------

รางวัลการบริหาร สู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC)

สะท้อนให้เห็นถึง
การบริหารจัดการ
ของ ร.ก.ส.
มีความเป็นระบบ
และเป็นองค์กร
ประสิทธิภาพสูง
หรือ High Performance
Organization

รางวัลการบริหาร สู่ความเป็นเลิศ ที่มีความโดดเด่น ด้านลูกค้า (Thailand Quality Class Plus : Customer)

สะท้อนให้เห็น
การมุ่งเน้นดูแลลูกค้า
แบบ Customer Centric
โดยใช้ Art of Hearing
รับฟังลูกค้าด้วยหัวใจ
จนสามารถครองใจ
ลูกค้าเกษตรกร
มาอย่างยาวนาน

รางวัลการบริหาร สู่ความเป็นเลิศ ที่มีความโดดเด่น ด้านบุคลากร (Thailand Quality Class Plus : People)

สะท้อนการเห็น
ความสำคัญของ
“การบริหารทุนมนุษย์”
เพื่อสร้างคน ร.ก.ส. ให้
“เก่ง ดี มีสุขในการ
สร้างสรรค์ผลงาน”
ผ่านการปลูกฝังให้
“คน ร.ก.ส. รักลูกค้า”
ด้วยค่านิยม SPARK
และวัฒนธรรม HEART

รางวัลการบริหาร สู่ความเป็นเลิศ ที่มีความโดดเด่น ด้านการสร้าง ประโยชน์ให้สังคม (Thailand Quality Class Plus : Societal Contribution) ซึ่งเป็นองค์กรแรก ที่ได้รับรางวัล

สะท้อนถึงการเป็น
องค์กรที่มีความโดดเด่น
ด้านการสร้างความสุข
ผ่านภารกิจด้านการ
ยกระดับชุมชน สังคม
และสิ่งแวดล้อม
สู่ความยั่งยืน
ผ่าน “Essence of
Agriculture”

ร.ก.ส. ก้าวขึ้นสู่ รางวัลระดับสูงสุด “รางวัลคุณภาพ แห่งชาติ หรือ Thailand Quality Award”

สะท้อนให้เห็นถึง
“วงจรแห่งการเรียนรู้
ของ ร.ก.ส.” ที่ทำให้
เกิดการพัฒนา
ปรับปรุงงาน
อย่างต่อเนื่อง
ผ่านกระบวนการ
บริหารจัดการองค์กร
ที่เป็นระบบอย่างมี
ประสิทธิภาพ

รางวัล Global Performance Excellence Award 2025 ในระดับสูงสุด (World Class)

สะท้อนความเป็นเลิศ
ในการบริหารจัดการ
ระดับ World Class
และพร้อมเดินหน้า
พัฒนาองค์กรให้สามารถ
ยกระดับคุณภาพชีวิต
ของเกษตรกร และ
เศรษฐกิจฐานราก
ของประเทศไทย
ให้เติบโตไปข้างหน้า
อย่างมั่นคงและยั่งยืน
มากยิ่งขึ้นต่อไป

เพราะ ร.ก.ส. เป็นมากกว่าธนาคาร ไม่ใช่เพียงการให้บริการทางการเงิน
ที่ครบวงจรในภาคชนบท แต่ ร.ก.ส. มุ่งสู่การเป็น “แกนกลางการเกษตร
Essence of Agriculture” ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร
สร้าง “ธนาคารยั่งยืน” และ “ชนบทยั่งยืน”



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่เผยแพร่ไว้ในรายงานกิจการประจำปี โดยกำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงินของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและควบคุมให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างแท้จริง รวมทั้งสามารถเปิดเผยผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน และทันกาล เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ตลอดจนให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. รวมทั้งได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่าการเงินของ ธ.ก.ส. ดังกล่าว มีความน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และรายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้ในรายงานกิจการประจำปีฉบับนี้ด้วยแล้ว

งบการเงินของ ธ.ก.ส. ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดย ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการตรวจสอบตามที่ผู้สอบบัญชีร้องขออย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันกาล เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้เผยแพร่รายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานกิจการประจำปีฉบับนี้ด้วยแล้ว

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของ ธ.ก.ส. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

(นายฉัตรชัย คิริไล)
ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



รายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินอย่างย่อ

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ความเห็น

งบการเงินอย่างย่อประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 งบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งนำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินอย่างย่อนี้มีความสอดคล้องในสาระสำคัญกับงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

งบการเงินอย่างย่อ

งบการเงินอย่างย่อไม่ได้รวมงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และการเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์การจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้น การอ่านงบการเงินอย่างย่อและรายงานของผู้สอบบัญชีไม่สามารถแทนการอ่านงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วและรายงานของผู้สอบบัญชีได้ งบการเงินอย่างย่อและงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วไม่ได้สะท้อนถึงผลกระทบของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว

งบการเงินที่ตรวจสอบแล้วและรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินดังกล่าว

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ตามรายงานลงวันที่ 5 มิถุนายน 2569

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินอย่างย่อ

ผู้บริหารมีหน้าที่ในการจัดทำงบการเงินอย่างย่อ เพื่อใช้เปิดเผยไว้ในที่เปิดเผย ณ ที่ทำการธนาคาร

๑๗๖

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินอย่างย่อว่ามีความสอดคล้องในสาระสำคัญกับงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วหรือไม่ จากการปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 810 (ปรับปรุง) “งานการรายงานต่องบการเงินอย่างย่อ”

(นายประวิทย์ ตันตราจินต์)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางสาวพัทธมน พุทธสีมา)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 4

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 5 มิถุนายน 2569



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

				หน่วย : พันบาท
	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ตรวจสอบแล้ว ปรับปรุงใหม่)	1 เมษายน 2567 (ยอดยกมา ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
เงินสด		24,344,303	24,814,648	20,485,057
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.2	469,780,423	384,783,889	282,721,729
เงินลงทุนสุทธิ	8.3	207,712,599	148,648,907	117,333,321
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	8.4.1	1,470,370,231	1,449,267,693	1,381,000,021
ดอกเบี้ยค้างรับ	8.5	17,884,575	22,209,861	23,833,410
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		1,488,254,806	1,471,477,554	1,404,833,431
หัก รายได้รอตัดบัญชี	8.4.1	2,889	4,392	6,536
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8.6	489,481,862	459,518,559	416,484,748
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.4	998,770,055	1,011,954,603	988,342,147
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ				
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.38.2.1	255,335,515	267,666,676	307,215,967
ดอกเบี้ยค้างรับตามธุรกรรมนโยบายรัฐ				
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.38.2.1	621,088	631,837	2,424,760
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ		255,956,603	268,298,513	309,640,727
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.38.3	69,830,105	66,214,225	72,148,574
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.38.2.1	186,126,498	202,084,288	237,492,153
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมปกติ		-	-	3,954,738
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.38.2.2	736,182,276	704,435,366	632,929,190
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	8.7	747,717	796,816	815,940
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	8.8	10,629,267	10,644,031	10,330,807
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	8.9	1,651,141	1,541,127	1,528,244
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	8.10	1,029,433	572,531	449,129
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	8.11	501,713	766,566	331,378
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	8.12	4,472,124	4,857,399	5,149,131
รวมสินทรัพย์		2,641,947,549	2,495,900,171	2,301,862,964

๑๒

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

		หน่วย : พันบาท		
	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ตรวจสอบแล้ว ปรับปรุงใหม่)	1 เมษายน 2567 (ยอดยกมา ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินรับฝาก	8.13	2,220,066,082	2,093,204,849	1,887,751,044
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.14	139,435,641	125,580,683	140,318,616
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		307,584	158,942	289,465
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8.15	50,500,000	51,000,000	51,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8.16	1,742,396	1,557,294	1,550,442
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		3,671,282	4,810,122	3,375,206
เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	8.17	272,901	320,355	355,079
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมปกติ		-	-	366,448
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.38.4	217,428	572,833	3,867,668
ประมาณการหนี้สิน	8.18	11,721,312	12,258,248	11,685,814
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	8.19	24,891,980	21,256,157	17,496,901
หนี้สินอื่น	8.20	23,301,262	22,593,978	23,865,694
รวมหนี้สิน		2,476,127,868	2,333,313,461	2,141,922,377
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	8.21			
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย				
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		80,000,000	80,000,000	80,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 619,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		61,945,338	61,945,338	61,945,338
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(969,758)	(645,129)	(7,543)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		39,247,206	36,255,206	32,888,206
ยังไม่ได้จัดสรร		65,596,895	65,031,295	65,114,586
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		165,819,681	162,586,710	159,940,587
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,641,947,549	2,495,900,171	2,301,862,964

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

(นายฉัตรชัย ศิริโล)
 ผู้จัดการ

(นางสาวปัทมา ลุงทอง)
 ผู้ช่วยผู้จัดการ
 สายงานบัญชีและการเงิน

๙๖



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

		หน่วย : พันบาท	
	หมายเหตุ	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้ดอกเบี้ย	8.27	68,614,923	72,996,333
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8.29	12,820,355	11,945,186
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		55,794,568	61,051,147
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		4,277,215	4,822,677
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		740,241	870,350
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	8.30	3,536,974	3,952,327
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและบริหารเงินตราต่างประเทศ	8.31	21,683	27,029
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	8.32	57,697	6,935
ผลการดำเนินงานบริการประกันภัย	8.33	1,942,933	1,913,722
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	8.34	238,232	831,159
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.38.5	30,182,715	27,744,415
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		91,774,802	95,526,734
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัย		496,664	444,964
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		21,820,214	21,449,675
ค่าตอบแทนกรรมการ		11,436	9,884
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		3,792,378	3,664,146
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.35	2,339,420	2,771,570
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		27,963,448	27,895,275
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.38.6	20,708,087	20,503,040
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	8.36	34,136,024	37,699,718
กำไรสุทธิ		8,470,579	8,983,737
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย		(56,048)	109,148
ขาดทุนทางการเงินจากสัญญาประกันภัย		(268,581)	(746,734)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน		469,751	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		145,122	(637,586)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		8,615,701	8,346,151
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		13.67	14.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

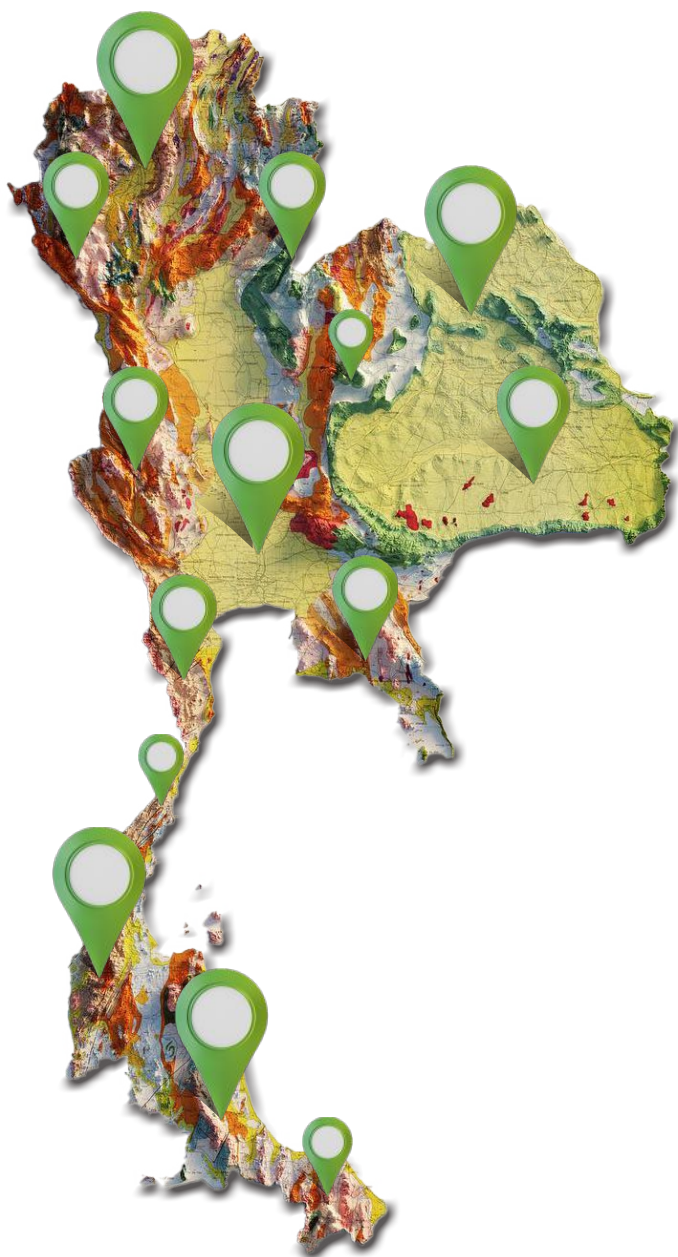
(นายฉัตรชัย ศิริโล)

ผู้จัดการ

(นางสาวปัทมา ถูทอง)

ผู้ช่วยผู้จัดการ

สายงานบัญชีและการเงิน



ติดต่อ ร.ก.ส.

เวลาทำการ

จันทร์ - ศุกร์ เวลา
08.30 - 15.30 น.

วันหยุด เสาร์ - อาทิตย์
และวันหยุดนักขัตฤกษ์

สำนักงานใหญ่

ธนาคารเพื่อการเกษตร
และสหกรณ์การเกษตร (ร.ก.ส.)
เลขที่ 2346 ถนนพหลโยธิน
แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900
✉ contact@baac.or.th

โทรศัพท์

ร.ก.ส. Call Center
02 555 0555
บริการ 24 ชั่วโมง ทุกวัน
ศูนย์บริการลูกค้า 1593
บริการในวันและเวลาทำการ
สำนักงานใหญ่
02 558 6555

โทรสาร

02 558 6341





ช่องทางการติดตาม ข้อมูลข่าวสาร ธ.ก.ส.



Website

www.baac.or.th

ค้นหาข้อมูล ข่าวสาร ผลิตภัณฑ์
และบริการ ของ ธ.ก.ส.
ได้อย่างสมบูรณ์แบบ



Facebook

ธกส BAAC Thailand

ไม่พลาดทุกข่าวสาร ความรู้
และโปรโมชั่น ของ ธ.ก.ส.
พร้อมสอบถามข้อมูลกับแอดมิน
ตลอด 24 ชั่วโมง



LINE Official

BAAC Family

แจ้งเตือนทุกข่าวสาร ที่มาพร้อมกับ
บริการ BAAC Connect แจ้งเตือน
เงินเข้าออกบัญชีแบบ Realtime



Youtube Channel

BAAC Thailand

ดูวิดีโอเพลิน ทั้งรายการ Scoop จาก
ธ.ก.ส. และลูกค้าที่ประสบความสำเร็จ



TikTok

BAAC Thailand

พบกับคอนเทนต์วิดีโอโดนใจ
ดูสนุก ได้สาระและความรู้คู่กัน



X

baacthailand

ติดตามข้อมูลข่าวสารฉบับไว



Instagram

baacthailand

อัดแน่นด้วย Content
ภาพและวิดีโอน่ารัก ๆ ไม่ตกเทรนด์



Call Center

02 555 0555

ติดต่อกับพนักงาน ธ.ก.ส.
ได้ตลอด 24 ชั่วโมง



ถ้าคุณได้สัมผัส คุณจะรัก ร.น.ส.



รายงานกิจการ
ประจำปี 2568



แบบสำรวจความพึงพอใจ
ต่อรายงานกิจการ
ประจำปี 2568

