

รายงานกิจการ

รอบปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 - 31 มีนาคม 2554)



BAAC
ANNUAL REPORT
2010

FISCAL YEAR 2010
(1 APRIL 2010 - 31 MARCH 2011)

นักการเงินแห่งปี 2553
Financier of The Year 2010

คุณฉันทน์ วัฒนาวุธ
ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

วิสัยทัศน์

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย”

พันธกิจ

1. ให้บริการสินเชื่อครบวงจรเพื่อเสริมสร้างโอกาสและสนับสนุนเกษตรกรจนสามารถเพิ่มผลผลิตได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
2. พัฒนาสังคมแห่งการเรียนรู้ด้านเกษตรกรรมเพื่อให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่เคียงคู่ ู้คุณค่าของสังคม
3. บริหารจัดการเงินทุนให้มีต้นทุนที่เหมาะสมต่อการตอบสนองพันธกิจหลักของธนาคาร เน้นการมีสภาพคล่องและมีเสถียรภาพ
4. พัฒนาบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกรอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ด้วยบุคลากรของธนาคารที่มีขีดความสามารถ และค่านิยมที่ถูกต้อง

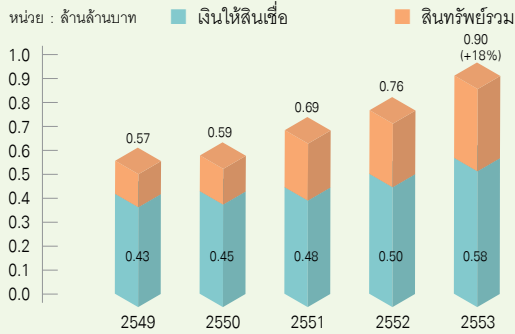
ค่านิยม

ธ.ก.ส. ยึดหลัก SPARK ในการบริหารงานเพื่อช่วยสะท้อนความรับผิดชอบขององค์กรที่มีต่อประชาชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นตัวขับเคลื่อนในการดำเนินการตามพันธกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์อันพึงประสงค์ ประกอบด้วย

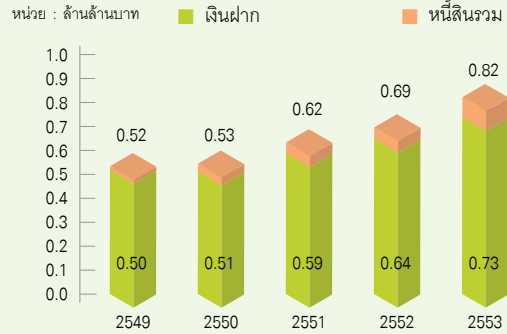
1. **ความยั่งยืน** (Sustainability: S) ทั้งขององค์กร ธ.ก.ส. ลูกค้าผู้ใช้บริการสังคม และสิ่งแวดล้อม
2. **การมีส่วนร่วม** (Participation: P) ของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. **ความสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน** (Accountability: A)
4. **ความเคารพและให้เกียรติต่อตนเองและผู้อื่น** (Respect: R)
5. **การส่งเสริมและยกระดับความรู้** (Knowledge: K) ให้เป็นธนาคารแห่งการเรียนรู้

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

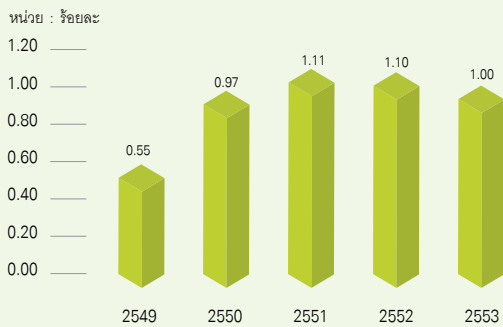
สินทรัพย์รวม



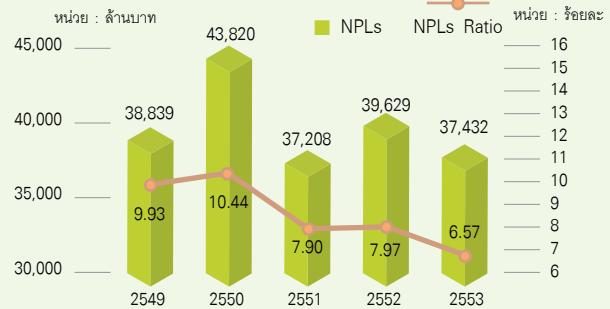
หนี้สินรวม



ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)



หนี้ค้างชำระ (NPLs) และอัตราหนี้ค้างชำระ ต่อต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ (NPLs Ratio)



จุดเด่นผลประกอบการ	2551	2552	2553	% เพิ่ม(ลด) จากปี 2552
งบดุลและงบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)				
สินทรัพย์รวม	686,218	764,945	899,019	17.53
เงินให้สินเชื่อ	479,858	504,884	577,591	14.40
เงินลงทุนสุทธิ	18,587	32,435	48,822	50.52
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	109,997	116,675	131,044	12.32
ลูกหนี้รอชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ	80,280	130,469	126,049	(3.39)
หนี้สินรวม	622,486	691,388	817,290	18.21
เงินฝาก	585,907	642,499	726,573	13.09
ส่วนของผู้ถือหุ้น	63,732	73,557	81,729	11.11
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	43,439	41,913	46,033	9.83
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	33,440	32,686	35,790	9.50
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	2,380	5,213	3,835	(26.43)
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	1,308	1,258	1,460	16.06
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย	13,337	15,088	17,497	16.12
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	15,566	15,009	14,116	(5.95)
รายได้รวม ¹⁾	45,819	47,125	49,868	5.82
กำไรสุทธิ	6,918	7,821	8,012	2.44
อัตราส่วนการดำเนินงาน (ร้อยละ)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	16.90	17.58	17.08	-
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	81.90	78.58	79.50	-
NPLs/Loan	7.90	7.97	6.57	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อ	22.92	23.11	22.69	-
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย(ROA)	1.11	1.10	1.00	-
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย(ROE)	11.63	11.45	10.34	-
สินเชื่อต่อเงินลงทุน (เท่า)	25.82	15.57	11.83	-
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR)	13.79	13.81	13.97	-
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อรายได้รวม (Non - interest income ratio)	5.19	11.06	7.69	-
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อรายได้รวม (Efficiency Ratio)	29.11	31.97	35.09	-

หมายเหตุ : 1) รายได้รวม = รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล+ รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

CONTENTS

สารบัญ

สารประธานกรรมการ	■■■	4
สารผู้จัดการ	■■■	5
คณะกรรมการ ธ.ก.ส.	■■■	6
คณะผู้บริหาร ธ.ก.ส.	■■■	22
ยุทธศาสตร์การดำเนินงานปีบัญชี 2554	■■■	23
แผนงานสำคัญขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ประจำปีบัญชี 2554	■■■	25
ทิศทางและแผนการดำเนินงานใน 3-5 ปีข้างหน้า	■■■	26
การประเมินฐานะและแนวโน้มการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.	■■■	27
บทบาท ธ.ก.ส. ในการเติมเต็มเศรษฐกิจฐานราก	■■■	30
ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2553 และแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2554	■■■	33
ภาวะการเกษตรไทยปี 2553 และแนวโน้มการเกษตรไทยปี 2554	■■■	35
ผลการดำเนินงาน ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2553	■■■	37
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	■■■	41
นโยบายแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	■■■	76
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	■■■	80
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	■■■	85
หนังสือรับรองความรับผิดชอบต่อผู้บริหารในการจัดทำรายงานทางการเงิน	■■■	86
รายงานของผู้สอบบัญชี	■■■	88
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	■■■	90
ตาราง : สถิติผลการดำเนินงาน	■■■	127
โครงสร้างองค์กร ณ 31 มีนาคม 2554	■■■	142
ทำเนียบพนักงานระดับบริหาร	■■■	143
ทำเนียบสำนักงานจังหวัด	■■■	147

สารประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



นายกรณ์ จาติกวณิช

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

การดำเนินงานของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ในปีบัญชี 2553 ที่ผ่านมา นับเป็นอีกปีหนึ่งที่มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจเป็นอย่างยิ่ง หากเมื่อเปรียบเทียบกับปีบัญชี 2552 ทั้งในแง่ของผลประกอบการและควมมีศักยภาพในการขับเคลื่อนงานตามที่ได้รับมอบหมาย จากนโยบายต่างๆ ของรัฐบาล ซึ่งต้องยอมรับว่า สภาพแวดล้อมในปีที่ผ่านมา มีความผันผวนมากมาย โดยเฉพาะภัยพิบัติที่เกิดจากภัยธรรมชาติ ล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อลูกค้าและการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ทั้งสิ้น แต่ในทางกลับกัน ธ.ก.ส. ยังคงสามารถควบคุมสถานการณ์ ให้การดำเนินงานบรรลุไปตามเป้าหมายที่วางไว้ทุกประการ และที่สำคัญ ธ.ก.ส. ยังเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการเข้าไปช่วยเหลือ บรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ลูกค้าและประชาชนที่ประสบกับภัยพิบัติได้อย่างเป็นที่น่าพอใจและเป็นที่ยอมรับของทุกๆ ฝ่าย

ตลอดระยะเวลากว่า 2 ปีที่ผมได้มีโอกาสร่วมงานกับ ธ.ก.ส. ในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ทำให้ผมได้เห็นในปณิธานและความเป็นเอกลักษณ์ในการทำงานของ “คน ธ.ก.ส.” ที่มีความต่างจากองค์กร สถาบันการเงินโดยทั่วไป นั่นคือ การมีความมุ่งมั่นสูงในการพัฒนาศักยภาพขององค์กร และมีพลังแห่งความทุ่มเทความเข้าใจในการช่วยเหลือลูกค้าตลอดจนพี่น้องประชาชน ด้วยจิตและวิญญาณของนักพัฒนามากกว่านักการธนาคาร ซึ่งผมต้องถือโอกาสนี้ชื่นชมในความมีเอกลักษณ์ของการทำงานดังกล่าว ซึ่งล้วนนำไปสู่การยอมรับจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะรัฐบาล..... ผมยอมรับว่า หากรัฐบาลจะมีเรื่องอะไรที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรหรือประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศ ธ.ก.ส. จะเป็นหน่วยงานแรกๆ ที่ถูกพูดถึง เพื่อมอบหมายให้ทำงาน จนอยากจะถูกพูดว่า..... “อะไร อะไรก็ ธ.ก.ส.” ซึ่งนั่นก็หมายถึง ศักยภาพขององค์กรและของคน ธ.ก.ส. นับว่าเป็นองค์กรที่ผมภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งในตลอดระยะเวลาที่ได้ทำงานร่วมกันมา

ปี 2554 ธ.ก.ส. ยังคงมีภารกิจสำคัญที่ต้องขับเคลื่อนอีกมากมาย โดยเฉพาะการสร้างโอกาสให้ผู้มีรายได้น้อยหรือผู้ด้อยโอกาสรวมถึงผู้มีภาระหนักจากการเป็นหนี้ในระบบสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบได้ ควบคู่กับการบูรณาการการแก้ปัญหาหนี้้อย่างครบวงจร ผ่านโครงการธนาคารชุมชน และโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือน (หมอหน้) อีกทั้งยังต้องช่วยสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อลดความเสี่ยงให้แก่เกษตรกรทั้งการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตตามโครงการประกันรายได้เกษตรกรและการประกันภัยพืชผล ซึ่งล้วนแต่เป็นบทบาทที่รัฐบาลเชื่อมั่นและมุ่งหวังให้ ธ.ก.ส. ได้เป็นส่วนสำคัญเพื่อเติมเต็มให้ระบบเศรษฐกิจฐานรากของประเทศให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืนตลอดไป

สุดท้ายนี้ ผมในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น เกษตรกรลูกค้า และเครือข่ายความร่วมมือ ของ ธ.ก.ส. ตลอดจนส่วนงานทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุน ธ.ก.ส. ด้วยดี สำหรับการทำงานในรอบปีบัญชี 2553 อันส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถผ่านพ้นอุปสรรคและความท้าทายต่างๆ ไปได้ โดยยังคงดำรงสถานะที่เข้มแข็งต่อไป และผมขอถือโอกาสนี้ขอบคุณท่านผู้บริหารและเพื่อนพนักงานทุกคนที่มีความทุ่มเท เสียสละและความตั้งใจจริงในการทำงาน และขอให้เราร่วมกันก้าวต่อไปเพื่อขับเคลื่อน ธ.ก.ส. ให้เจริญรุ่งเรืองและเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรที่ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้ดียิ่งขึ้น สมเจตนารมณ์ที่เรามุ่งหวัง ต่อไป

สารผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ในรอบปี 2553 ที่ผ่านมา ประเทศไทยต้องประสบกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงจากสภาวะแวดล้อมต่างๆ เป็นอย่างมาก ทั้งจากภายนอกและภายในประเทศ และเป็นปีที่องค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนต้องนำพาทิศของตนให้ผ่านพ้นวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นไปทั่วโลก ซึ่งก็สามารถผ่านพ้นจากวิกฤตเหล่านั้นไปได้เป็นอย่างดีเช่นเดียวกับ ธ.ก.ส. ที่ได้ผ่านพ้นอุปสรรคต่างๆ มาได้อย่างราบรื่นเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ มีเกษตรกรเป็นจำนวนมากได้รับความเดือดร้อน ธ.ก.ส. ก็ได้แสดงน้ำใจด้วยการให้ความช่วยเหลืออย่างเต็มที่ ทั้งมอบเงินช่วยเหลือ มอบเงินช่วยเหลือ การพักชำระหนี้และการตัดจำหน่ายหนี้สูญ จนผ่านพ้นวิกฤตไปได้ ด้วยความร่วมมือของเพื่อนพนักงาน และเครือข่ายของ ธ.ก.ส. ทุกคน ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้รับความชื่นชมในเรื่องนี้จากสังคมเป็นอย่างมาก

สำหรับผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนสินเชื่อในระบบเศรษฐกิจฐานราก เป็นยอดจ่ายสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 577,591 ล้านบาท มีเกษตรกรได้รับบริการสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 6.25 ล้านครัวเรือน ด้านเงินฝากมียอดรวมทั้งสิ้น 726,573 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้ค้างชำระ (NPLs) ลดลงจากร้อยละ 7.97 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.57 ทำให้ฐานะทางการเงิน ธ.ก.ส. ณ 31 มีนาคม 2554 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 899,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 134,074 ล้านบาท มีรายได้รวม 49,868 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 8,012 ล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและมีเสถียรภาพทางการเงินที่พร้อมจะให้บริการแก่เกษตรกร ประชาชนทั่วไป องค์กรชุมชน รวมถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกส่วนหนึ่งด้วย

จากผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จดังกล่าวนี้ ย่อมไม่ได้เกิดจากคนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวแต่ทั้งหมดเกิดจากการร่วมแรง ร่วมใจ ทุ่มเททำงานอย่างหนักของทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร และเพื่อนพนักงานทุกคน รวมทั้งจากส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ให้ความช่วยเหลือ ร่วมมือและสนับสนุนงานเป็นอย่างดีมาโดยตลอด ซึ่งขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้ด้วย

อย่างไรก็ตาม ในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. ยังมีเรื่องสำคัญที่ต้องดำเนินการต่อไปเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้แก่เกษตรกร และสังคมชุมชนในอีกหลายเรื่อง รวมทั้งเพื่อให้สมกับที่ได้ประกาศให้เป็น “ปีแห่งการขอบคุณและดูแลลูกค้า” จึงได้มีแนวทางการขับเคลื่อนที่สำคัญในหลายเรื่องเช่น การปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์การให้สินเชื่อของธนาคารจากการให้สินเชื่อเพื่อการผลิตไปสู่สินเชื่อเพื่อการแปรรูปและการตลาด ให้มีการเพิ่มห่วงโซ่อุปทาน (Value chain) ของพืชหลัก 9 ชนิด การทำงานร่วมกับลูกค้าของธนาคารอย่างบูรณาการและการสร้างความผูกพันผ่านหัวหน้ากลุ่มลูกค้า ประธานกองทุนหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน สมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร เป็นต้น รวมทั้งการเข้าไปดูแลลูกค้าชั้นดีทุกรายให้มีความต่อเนื่อง นอกจากนี้ จะขยายสินเชื่อไปสู่เกษตรกรที่ใช้เทคโนโลยีสูงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันหรือที่เรียกว่า Smart Farmer

สุดท้ายนี้ ผมขอให้ความมั่นใจว่า ธ.ก.ส. จะยังคงมุ่งมั่น สร้างสรรค์การทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ยึดมั่นคุณธรรมจริยธรรม และจะดำเนินภารกิจเพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรลูกค้าได้มีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นเป็นเศรษฐกิจฐานรากที่เข้มแข็งและมั่นคง โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทางในการทำงานเพื่อสร้างความมั่นคง ยั่งยืน และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่เกษตรกร สังคมและประเทศชาติต่อไป



นายลักษณ์ วจนานวัช

ผู้จัดการ

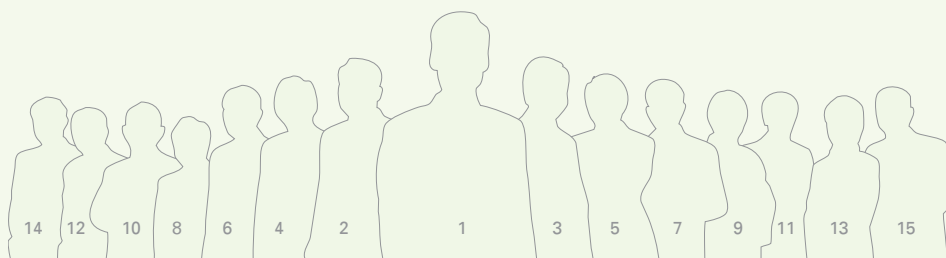
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



1. นายกรณ์ จาติกวณิช
ประธานกรรมการ
2. นายเฉลิมพร พิรุณสาร
รองประธานกรรมการ
3. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
กรรมการ
4. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล
กรรมการ
5. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ
กรรมการ
6. นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์
กรรมการ
7. นายประยูร รัตนเมธางกูร
กรรมการ
8. นายจุลยุทธ หิรัญยะวสิต
กรรมการ
9. นายอัชพร จารุจินดา
กรรมการ
10. นายวิโรจ อิ่มพิทักษ์
กรรมการ
11. นายวิเชฐ ตันติวาณิช
กรรมการ
12. นายอำนาจ ปะติเส
กรรมการ
13. นางจิรพร มีหลิสวัสดิ์
กรรมการ
14. นายอำนาจ ทงกัก
กรรมการ
15. นายลักษณะ วจนานวัช
กรรมการและเลขานุการ



นายกรณ์ จาติกวณิช

อายุ : 47 ปี

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาปรัชญาการเมืองและเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) Oxford University, UK

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการบริษัทจารีติน เฟลมมิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการสมาคมบริษัทสมาชิกตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการบริษัทอยุธยา ซีเอ็มจี แอสเซิวนันส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัทไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัทไทยยิบซัม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี





นายเฉลิมพร พิรุณสาร

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กรรมการ คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
(Civil Engineering) Adamson University, Philippines
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
(Agricultural Engineering) Araneta University
Foundation, Philippines

ประสบการณ์การทำงาน :

- การบริหารจัดการโครงการก่อสร้างโครงการชลประทาน
และโครงการพระราชดำริ
- การจัดทำประชาพิจารณ์ โครงการเชื่อมแม่วงก์
จังหวัดนครสวรรค์
- การจัดทำแผนหลักงานพัฒนาแหล่งน้ำและปรับปรุง
โครงการชลประทาน
- การบริหารจัดการลุ่มน้ำเจ้าพระยา
- การวางโครงการพัฒนาแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ
- การกำหนดรูปแบบการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำ
ในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินทั่วประเทศ
- กรรมการ คณะกรรมการผังเมือง
- รองประธานกรรมการ คณะกรรมการสงเคราะห์การทำสวนยาง
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนตาม พ.ร.บ. อ้อยและ
น้ำตาลทราย
- กรรมการ คณะกรรมการองค์การสวนยาง
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนา
การวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
(องค์การมหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการสำนักพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ
(องค์การมหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- กรรมการและเลขาธิการ กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
- กรรมการ องค์การร่วมไทย - มาเลเซีย (MTJA)
- กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการ ติดตามและประเมินผล สถาบันส่งเสริมกิจการบ้านเมืองที่ดี
- กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 81/2006)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 26/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution The Strategy (SFE 2/2008)

ประวัติการอบรมอื่น :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง การบริหารระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม
- สำนักงาน ก.พ. นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่น 42
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 10
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 13) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- กรรมการบริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- กรรมการ Subic Bay Energy Co.,Ltd.
- ผู้ตรวจสอบรับรองงบการเงินสภาอากาศไทย
- สรรพากรภาค 7
- รองประธานคณะทำงานตามความตกลงหุ้นส่วนที่ใกล้ชิดกัน ระหว่างประเทศไทย - นิวซีแลนด์
- รองประธานคณะทำงานตามความตกลงเขตการค้าเสรี ระหว่างประเทศไทย - ออสเตรเลีย
- อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี





นายสมชาย ชานวนรงค์กุล

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ อ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
- คณะกรรมการการรถไฟแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการบริษัท PEA ENCOM International Co.,Ltd.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เกษตรศาสตร์ - โรคพืช)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (เกษตรศาสตร์ - ส่งเสริมการเกษตร)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program
(DCP 122/2009)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
(ปศส.5) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน
(ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- The Practice of Trade Policy Economics, Negotiation and Rules,
John F Kennedy School of Government Harvard University , USA

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อธิบดีกรมวิชาการเกษตร

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- เลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)
- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- กรรมการ คณะกรรมการจัดที่ดินแห่งชาติ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี Bachelor of Science (Civil Engineering), Central New England College of Technology, USA.
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท Master of Business Administration, Florida Institute of Technology, USA.

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้ตรวจการราชการประจำปี 2553 สำนักงานนายกรัฐมนตรี สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2 รุ่นที่ 1) สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐเอกราชและการเมือง (วปอ. 2546) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กองบัญชาการทหารสูงสุด
- หลักสูตรเสนาธิการ รุ่นที่ 44 วิทยาลัยเสนาธิการ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กองบัญชาการทหารสูงสุด
- หลักสูตรเสริมสมรรถนะหลักด้านการบริหารสำหรับนักบริหารระดับสูง (นบส. 1 รุ่นที่ 43) สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารการเกษตรและสหกรณ์ระดับสูง (รุ่นที่19) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองอธิบดีฝ่ายวิชาการ กรมชลประทาน
- รองอธิบดีฝ่ายบริหาร กรมชลประทาน

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี





นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ สายวางแผน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัทตลาดรองสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 17/2002)

ประสบการณ์การทำงาน :

- การบริหารจัดการ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายประยูร รัตนเมธากร

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้จัดการอาวุโส สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด
- นายกสมมาคมมาปณกิจสงเคราะห์ผู้ฝากเงิน ธ.ก.ส. สาขาพิมาย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สมาคมชนเทศบาลตำบลพิมาย อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการโครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน จังหวัดนครราชสีมา
- ประธานกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ชุมชนเทศบาล ตำบลพิมาย อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 134/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD10 /2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP1/2010)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้จัดการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด
- นักวิชาการบริหารสินเชื่อ สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครราชสีมา
- ผู้ประสานงานองค์กรกลางแห่งประเทศไทย จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการการเลือกตั้ง ส.ส. ส.ว. เขต 1 จังหวัดนครราชสีมา
- ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี เทศบาล ตำบลพิมาย อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
- รองนายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลพิมาย อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด
- ประธานกรรมการดำเนินการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี





นายจุลยุทธ หิรัญยะวสิต

อายุ : 63 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการการประปานครหลวง กระทรวงมหาดไทย
- กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 111/2008)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงาน ก.พ. รุ่นที่ 15
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 40 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9
- หลักสูตรบริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 13 ศาลยุติธรรม

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- ประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- กรรมการร่างระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน
- อนุกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายอัษฎพร จารุจินดา

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- เลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการ คณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- กรรมการ คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
(วปอ.) รุ่นที่ 46
- ประกาศนียบัตรการร่างกฎหมายประเทศอินเดีย
- ศึกษาดูงานด้านกฎหมายปกครองจากประเทศเยอรมัน

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการกฤษฎีกา
- กรรมการยกย่องรางวัลรัฐธรรมนุญ
- คณะทำงานยกย่องรางวัลรัฐธรรมนุญแห่งราชอาณาจักรไทย
(ฉบับชั่วคราว) พ.ศ. 2549
- กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ
ในสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภา

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี





นายวิโร อัมพิทักษ์

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ อ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษาอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กรรมการ แผนกเกษตรศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- กรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ขยายผลโครงการหลวง
- กรรมการอุทยานหลวงราชพฤกษ์
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เกษตรและสัตวบาล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท (Soil Management)Oregon State University, U.S.A.
- ปริญญาเอก (Soil Fertility and Soil Management), University of Florida , U.S.A.

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 36 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการบริหารกองทุนคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ ในพระราชานุเคราะห์ สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- ประธานกรรมการจัดงานโครงการหลวง
- กรรมการและเลขานุการแผนกเกษตรศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- อนุกรรมการวิชาการ ศูนย์ศึกษาการพัฒนา อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- กรรมการสภาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- กรรมการสภาวิทยาลัยแพทย์พระมงกุฎเกล้า
- กรรมการสถาบันอุดมศึกษาเอกชน
- กรรมการกองทุนวิจัยแห่งชาติ
- อธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผนและพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหารและพัฒนาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รองอธิการบดี วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร
- กรรมการกองทุนวิจัยแห่งชาติ
- กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ
- กรรมการนโยบายเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ
- คณะกรรมการบริหารโครงการพัฒนาการศึกษาขั้นสูง ภายใต้ธนาคารพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB)
- ประธานกรรมการด้านเกษตรศาสตร์และชีววิทยา สภาวิจัยแห่งชาติ
- กรรมการศูนย์วิจัยและพัฒนาพืชผักอาเซียนได้หวัน
- ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒินายกรัฐมนตรื (พลเอกสุรยุทธ์ จุลานนท์)

สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

นายวิเชฐ ต้นติวาณิช

อายุ : 50 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการบริหาร สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ที่ปรึกษา ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI)
- รองประธานคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ หอการค้านานาชาติ ประเทศไทย
- ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการตลาดเงิน ตลาดทุน การประกันภัย และสถาบันการเงิน
- กรรมการบริหาร บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐกิจตลาดทุน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (การเงินและการคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.B.A. Finance & Marketing, University of Hartford, Connecticut, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 2/2000)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- Executive Leadership Program, Nida - Wharton, Pennsylvania, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- Certified Financial Planner : CFP

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองผู้จัดการ สายงานผู้ออกหลักทรัพย์และบริษัทจดทะเบียน ดูแลสายงานการตลาด
- ประธานที่ปรึกษา ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI)
- ประธานคณะทำงานบริหารเงินลงทุน
- ประธานคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณารางวัล SET Awards 2010 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท เซ็ทเทรค ดอท คอม จำกัด
- กรรมการ บมจ. ตลาดอนุพันธ์ (ประเทศไทย) บริษัทในเครือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ประกันสินเชื่อบุคคลสาหรรม ขนาดย่อม (บ.ส.ย.)
- อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการคัดเลือก คณะกรรมการแห่งปี (Board of the Year 2551/2552) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
- กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อนุกรรมการด้านส่งเสริมและสนับสนุนรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- ผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI)

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี





นายอำนวยการ ปะติเส

อายุ : 64 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ คณะกรรมการองค์การสวนยาง (ออสย.)
- ที่ปรึกษา บริษัท ค้าผลผลิตน้ำตาล จำกัด
- นายกสมาคมวิทยาลัยมหาสารคาม
- ประธานมูลนิธิพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม
- ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนนาขำวิทยาคม
- ที่ปรึกษากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
- ประธานคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา มหาสารคาม เขต 2 (อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา 2)

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 111/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 2/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 2/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP1/2010)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ประธานคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
จังหวัดมหาสารคาม เขต 2

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

นางจิรพร มีลีสวัสดิ์

อายุ : 62 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.A. (Economics), Syracuse University,
New York, USA.
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 45
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program
(DCP 93/2007)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program
(ACP 27/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governanc
Program (FGP 1/2010)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ
และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 5
สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณ
10 ชช.) รับผิดชอบควบคุมและปฏิบัติราชการของ
สำนักประเมินผล 1 และ 2 และศูนย์ยุทธศาสตร์การงบประมาณ
- ผู้อำนวยการศูนย์ยุทธศาสตร์การงบประมาณ
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการงบประมาณ
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนงบประมาณ
- ผู้แทนสำนักงบประมาณในคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่าย
งบประมาณภาครัฐ
- ผู้แทนสำนักงบประมาณในคณะกรรมการองค์การเจ้าหน้าที่
- ประธานอนุกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
โครงการที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร
- ผู้แทนสำนักงบประมาณในคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ
ตรวจสอบและประเมินผลผลคาราชการสำนักงานคณะกรรมการพัฒนา
ระบบราชการ
- ผู้แทนสำนักงบประมาณในคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- ผู้แทนสำนักงบประมาณในคณะกรรมการประกันสังคม
- ผู้แทนสำนักงบประมาณในคณะกรรมการติดตามเร่งรัดพัฒนา
การท่องเที่ยว
- ผู้แทนสำนักงบประมาณในคณะกรรมการติดตามเร่งรัดพัฒนาการกีฬา
- ผู้แทนสำนักงบประมาณในคณะกรรมการผู้สูงอายุแห่งชาติ
- ผู้แทนสำนักงบประมาณในคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ
ชีวิตคนพิการแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี





นายอำนวยการ กวกัก

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ ธ.ก.ส.

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการโครงการอาหารเสริม (นม)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์
- กรรมการพิจารณาการจัดสรรปริมาณการนำเข้านมผงขาดมันเนย

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา) สถาบันราชภัฏเพชรบุรีวิทยาลัยการรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สัตวบาล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 111/2008)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ประธานกรรมการ สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด
- อนุกรรมการประสานความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน จังหวัดสระแก้ว
- กรรมการพัฒนาระบบราชการและยุทธศาสตร์กำลังคน จังหวัดสระแก้ว
- อนุกรรมการบริหารยุทธศาสตร์การพัฒนาลินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานเพื่อเป็นของที่ระลึก จังหวัดสระแก้ว
- สมาชิกคณะทำงานส่งเสริม สนับสนุนและติดตามผลการแก้ไข ปัญหาความยากจนและกระจายรายได้ จังหวัดสระแก้ว
- กรรมการคัดเลือกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการบริหารจัดการที่ดี ประจำปี 2547

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายลักษณะน์ วนานวัช

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เกษตรศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งกรุงดับบลิน
(Trinity College) สาธารณรัฐไอร์แลนด์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program
(DCP 129/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program
(CSP 34/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution
the Strategy (SFE2/2008)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- การอบรมการจัดการธุรกิจสำหรับผู้บริหารระดับสูง
ประเทศเนเธอร์แลนด์
- การอบรมหลักสูตรการบริหารจัดการระดับสูง
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรมหลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับกลางของ
กระทรวงการคลัง
- การอบรมหลักสูตรการเงินการธนาคารสำหรับผู้บริหารระดับสูง
ของสมาคมวิชาการธนาคารและการเงินไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

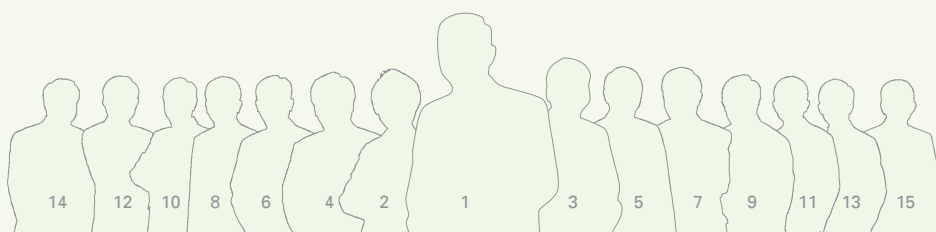


คณะผู้บริหาร

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



- | | | |
|--|---|--|
| 1. นายลักษณ์ วจนานวัช
ผู้จัดการธนาคาร | 6. นายบุญไทย แก้วขันตี
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 11. นายอรุณ เลิศวิไลย์
ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 2. นางพูนสุข มุสิกัลด์
รองผู้จัดการ | 7. นายกมลพันธ์ อัสเวศน์
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 12. นายบุญชู วิจารณ์กุล
ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 3. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์
รองผู้จัดการ | 8. นายพรชัย ลิ้มปภาส
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 13. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ
ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 4. นายบุญช่วย เจียดำรงค์ชัย
รองผู้จัดการ | 9. นายสิริชัย หวังสุขเกษม
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 14. นายประกิต เขวงนิรันดร์
ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 5. นายวินัย เครือศรีประดิษฐ์
รองผู้จัดการ | 10. นายสมนต์ วุฒิพันธ์
ผู้ช่วยผู้จัดการ | 15. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์
ผู้ช่วยผู้จัดการ |



ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ปีบัญชี 2554

ธ.ก.ส. น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social Responsibility) มาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจของ ธ.ก.ส. อย่างบูรณาการ ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อพัฒนาภาคการเกษตรและภาคชนบทให้เป็นสังคมอุดมปัญญา เป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยประสานงานอย่างใกล้ชิดกับเครือข่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนแก่ภาคชนบทในการดำเนินกิจกรรม สร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจ

สนับสนุนทุนดำเนินงานให้ครอบคลุมความต้องการของภาคชนบท และปรับการให้สินเชื่อจากรายย่อย สู่อุปทานสินเชื่อผ่านสถาบันและองค์กรชุมชน (Retail to Wholesale) เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงอย่างรวดเร็ว ส่งเสริมผลผลิตหลักและการเชื่อมโยงธุรกิจเกษตร เพื่อสนับสนุนเงินทุนให้ครอบคลุมตามความต้องการของภาคชนบท พร้อมทั้งปรับรูปแบบเป็นการให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์ (Objective-based Credit) สร้างความร่วมมือกับองค์กรปกครองท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนเงินทุนในการพัฒนา

2. การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กร โดยยึดหลัก “วิจัยนำการพัฒนา”

พัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าให้สนับสนุนการบริหารการตัดสินใจ กำหนดนโยบายสินเชื่อตามวัตถุประสงค์และผลผลิตของลูกค้า (Port นี้) วิจัยทางเศรษฐกิจ การเงิน และเศรษฐกิจการเกษตร วิจัยพืชผลผลิตหลักแต่ละภูมิภาค การวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคาร และการจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายผลผลิต และเชื่อมโยงกับกระบวนการให้สินเชื่อครบวงจร และเป็นข้อมูลการตัดสินใจของเกษตรกร

3. การจัดการคุณภาพหนี้ตามศักยภาพของเกษตรกร

ส่งเสริมให้เกษตรกรรักษาวินัยทางการเงิน ธ.ก.ส. โดยสร้างระบบแรงจูงใจให้กับลูกค้าที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา ด้วยมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ ดำเนินงานโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาการเงินภาคครัวเรือน (อส.ปง.) หรือ “หมอหนี้” เพื่อแก้ปัญหาหนี้นอกระบบอย่างบูรณาการ และสนับสนุนระบบเกื้อกูลในสังคม

4. การพัฒนาระบบกลุ่มลูกค้าและเครือข่าย โดยชุมชนเป็นศูนย์กลาง

ขับเคลื่อนกระบวนการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนแบบองค์รวมสร้างฐานข้อมูลชุมชนเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างบูรณาการพัฒนาชุมชน/กองทุนหมู่บ้านที่มีศักยภาพให้เป็นสถาบันการเงินชุมชน และถ่ายโอนลูกค้ารายย่อยจากธนาคารให้ชุมชนบริหารจัดการอย่างเต็มระบบ

5. การเพิ่มมูลค่าผลผลิตด้วยกลยุทธ์เครือข่ายชุมชน

เชื่อมโยงเครือข่าย สหกรณ์การเกษตร และสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของชุมชน เพื่อรวบรวมผลผลิตและพัฒนาเส้นทางการนำสินค้าปลอดภัยและรักษาสิ่งแวดล้อมจากชนบทสู่ตลาดในเมือง โดยการสนับสนุน สกต. ที่มีความพร้อมเพื่อลงทุนใน Outlet ระดับจังหวัด (Farmers' Market) พัฒนาระบบการซื้อขายผ่านเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ

6. การเสริมสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร

สนับสนุนให้ สกต. เข้าไปมีบทบาทในการบริหารจัดการในองค์กรภาคี คือ บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) เพื่อเชื่อมโยงเครือข่าย พร้อมทั้งขยายฐานธุรกิจให้ครอบคลุมตามห่วงโซ่คุณค่าและพัฒนาสู่การค้าระหว่างประเทศ ควบคู่กับการส่งเสริม สกต. ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. การให้บริการทางการเงิน

ขยายเครือข่ายการให้บริการและธุรกรรมทางการเงิน เพื่อตอบสนองลูกค้าอย่างครบวงจรทุกพื้นที่ พัฒนาการให้บริการธุรกรรมทางการเงินและการให้บริการร่วมกับพันธมิตร เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ

8. การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินกู้ดำเนินงาน ธ.ก.ส.

พัฒนาระบบบริหารการเงินด้วยการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนในตลาดเงินภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ผนวกรองออมเงินของประชาชนในภาคชนบท เพื่อแสวงหาแหล่งเงินฝากเป็นเงินทุนดำเนินงานอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ภายใต้การบริหารต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม เพิ่มช่องทางและผลิตภัณฑ์ด้านรายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียมธนาคาร

9. จัดตั้งและดำเนินธุรกิจบริษัทในเครือ ธ.ก.ส.

เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการรองรับภารกิจที่หลากหลายในอนาคตจัดตั้งบริษัท ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส. จำกัด จัดตั้งสถาบันพัฒนาการเกษตรและชนบท และร่วมทุนดำเนินธุรกิจการประกันชีวิตให้ลูกค้า

10. พัฒนาคุณภาพ และเทคโนโลยี

พัฒนาองค์กรเป็นองค์กรที่ทันสมัย มีบุคลากรเป็น คนดี คนเก่งและมีความสุข สามารถรองรับภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับภารกิจใหม่ โดยการพัฒนาพนักงานให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน และจัดตั้งสถาบันพัฒนาพนักงาน (BAAC Academy)

ในด้านระบบงาน ดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อให้บริการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ปรับปรุงระบบงานสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประหยัด

แผนงานสำคัญขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ประจำปีบัญชี 2554

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ๕.ก.ส. จึงได้บูรณาการแผนงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดำเนินงาน 10 ยุทธศาสตร์ เป็นนโยบายสำคัญ 3 นโยบาย และจัดทำแผนงานสำคัญรองรับการดำเนินงานตามนโยบาย ดังนี้

1) **นโยบายสนับสนุนสินเชื่อเชิงรุก** เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มธุรกิจของลูกค้า โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และระบบวิเคราะห์สินเชื่อให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจของลูกค้า พัฒนาระบบข้อมูล**สินเชื่อตามห่วงโซ่มูลค่าเพิ่มของพืชเศรษฐกิจหลัก (Value Chain)** สนับสนุนการเชื่อมโยงเครือข่ายการตลาด สกต./TABCO รวมถึงพัฒนาพนักงานและสรรหาผู้ชำนาญการเพื่อช่วยสนับสนุนแผนงานการขยายสินเชื่อเพิ่มด้านการเกษตร โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิตการเกษตรของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

2) **นโยบายพัฒนาระบบกลุ่มลูกค้าและเครือข่ายโดยชุมชนเป็นศูนย์กลาง** เพื่อขับเคลื่อนการสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน โดยการสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ๕.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อผ่านสถาบันการเงินชุมชน โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาการเงินภาคครัวเรือน (หมอหน้) พัฒนาระบบกลุ่มลูกค้าเข้มแข็งและสถาบันการเงินชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรรายย่อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 60

3) **นโยบายเร่งพัฒนาขีดความสามารถองค์กร มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ทันสมัย** โดยพัฒนาความรู้พนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากร เตรียมความพร้อม**โครงการพัฒนาระบบธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) โครงการปรับปรุงระบบบัญชีการเงิน (FMIS)** เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสนับสนุนต่างๆ รวมถึงขยายการติดตั้ง ATM และจุดบริการ เพื่อสนับสนุนการบริการแก่ลูกค้าและมุ่งสู่การบริหารจัดการองค์กรที่ทันสมัยรองรับการประเมินผลตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ



ทิศทางและแผนการดำเนินงาน ใน 3-5 ปีข้างหน้า



1. สนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนดำเนินงานให้ครอบคลุมความต้องการของภาคชนบท และปรับการให้สินเชื่อจากรายย่อยสู่การให้สินเชื่อผ่านสถาบันและองค์กรชุมชน (Retail to Wholesale) เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงอย่างรวดเร็ว พัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าให้สนับสนุนการบริหารการตัดสินใจ กำหนดนโยบายสินเชื่อตามวัตถุประสงค์และผลผลิตของลูกค้า เสริมสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกรโดยขยายฐานธุรกิจให้ครอบคลุมตามห่วงโซ่คุณค่าและพัฒนาสู่การค้าระหว่างประเทศ ควบคู่กับการส่งเสริม สกต. ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. มุ่งจัดการคุณภาพหนี้ตามศักยภาพของเกษตรกร ตามโครงการปรับโครงสร้างหนี้และฟื้นฟูอาชีพเกษตรกร โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงิน ภาคครัวเรือน (อส.ปง.) หรือ “หมอนहीं” และส่งเสริมให้เกษตรกรรักษาวินัยทางการเงิน โดยสร้างระบบแรงจูงใจให้กับลูกค้าที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลาด้วยมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งระบบ รวมถึงขยายชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ขยายศูนย์เรียนรู้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. สร้างฐานข้อมูลชุมชนเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างบูรณาการ ควบคู่กับการพัฒนาชุมชน/กองทุนหมู่บ้านที่มีศักยภาพให้เป็นสถาบันการเงินชุมชน และถ่ายโอนลูกค้ารายย่อยจากธนาคารให้ชุมชนบริหารจัดการอย่างเต็มระบบ

เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาตามทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 และฉบับที่ 11 แนวนโยบายของรัฐบาล และการกำหนดทิศทางให้รัฐวิสาหกิจ (Statement of Directions) ของกระทรวงการคลัง รวมทั้งพระราชบัญญัติของธนาคาร เพื่อมุ่งสู่การเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบทอย่างเป็นรูปธรรมที่สามารถให้บริการทางการเงินครบวงจร ธนาคารได้จัดทำแผนงานสำคัญรองรับการดำเนินงาน ดังนี้

3. รณรงค์การออมเงินของประชาชนในภาคชนบทเพื่อแสวงหาแหล่งเงินฝากเป็นเงินทุนดำเนินงานอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ภายใต้การบริหารต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม พัฒนาบริการทางการเงินเพื่อสร้างรายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียม ขยายระบบการออมที่เป็นสวัสดิการเพื่อการดำรงชีพในวัยสูงอายุของเกษตรกร รวมถึงพัฒนาการให้บริการเชื่อมโยงสหกรณ์และกองทุนหมู่บ้าน พัฒนาระบบบริหารการเงินด้วยการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนในตลาดเงินภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อีกทั้งขยายเครือข่ายการให้บริการและธุรกรรมทางการเงินเพื่อตอบสนองลูกค้าอย่างครบวงจรทุกพื้นที่

4. เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับภารกิจใหม่ เพื่อพัฒนาพนักงานให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน โดยพัฒนาความรู้ Supply Chain ให้กับพนักงานประจำศูนย์ธุรกิจ จัดตั้งสถาบันพัฒนาการเกษตรและชนบทและร่วมทุนดำเนินธุรกิจการประกันชีวิตให้ลูกค้า จัดตั้งสถาบันพัฒนาพนักงาน (BAAC Academy) จัดตั้งบริษัท ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส. จำกัด รวมถึงจัดเตรียมผู้บริหาร (Succession Plan) ควบคู่กับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนภารกิจหลักเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและปรับปรุงระบบงานสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

การประเมินฐานะและแนวโน้ม การดำเนินงานของ ธ.ก.ส

เศรษฐกิจไทยปี 2554 มีแนวโน้มขยายตัวตามเศรษฐกิจโลก จากข้อมูลของสำนักงานการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เศรษฐกิจโลกมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.6 - 4.0 โดยปัจจัยสำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การปรับนโยบายเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในหลายประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ มาเลเซีย อินโดนีเซีย และเวียดนาม ทำให้เศรษฐกิจมีอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 4.9 6.1 และ 6.4 ตามลำดับ การดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มเงินเฟ้อและความสมดุลทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศยูโรโซน รวมถึงการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีนจากอุปสงค์ภายในประเทศ โดยเฉพาะการบริโภคภาคเอกชน การลงทุนและการส่งออกมีอัตราการขยายตัวสูง อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ได้แก่ แนวโน้มภาวะเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคและราคาพลังงานมีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราว่างงานยังอยู่ในระดับสูง

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2554 จากข้อมูลสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง คาดการณ์อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจร้อยละ 3.6 - 4.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การส่งออกจะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 13.9 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ทำให้อุปสงค์จากต่างประเทศขยายตัวอย่างต่อเนื่อง การนำเข้าจะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 8.3 โดยมีระดับอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ที่ 28 - 29 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ แผนนโยบายรัฐบาลในการปรับขึ้นฐานเงินเดือนข้าราชการ ค่าจ้างขั้นต่ำ และนโยบายสวัสดิการต่างๆ เพื่อช่วยลดค่าครองชีพของประชาชน จะส่งผลต่อการอุปโภคบริโภคขยายตัวร้อยละ 4.2 รวมถึงรายได้ของเกษตรกรที่เพิ่มขึ้นจากราคาสินค้าเกษตรที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยบวกที่ส่งผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงที่เป็นข้อจำกัดการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ได้แก่ แนวโน้มราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ย และอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุน ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ความผันผวนของเงินทุนเคลื่อนย้าย จะส่งผลต่อเสถียรภาพค่าเงินบาทและตลาดทุน ปัญหาเสถียรภาพทางการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นผู้บริโภค นักท่องเที่ยวต่างชาติและนักลงทุนรวมถึงความไม่แน่นอนจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศและปัญหา

ภัยธรรมชาติ ในส่วนของภาวะเศรษฐกิจการเกษตรจากข้อมูลสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร คาดการณ์อัตราการขยายตัวทางการเกษตรอยู่ที่ร้อยละ 1.4 - 2.4 โดยเฉพาะสาขาพืชปศุสัตว์ และประมง มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 1.6 - 2.6 ร้อยละ 0.8 - 1.8 และร้อยละ 1.5 - 2.5 ตามลำดับ เนื่องจากผลผลิตและราคาสินค้าเกษตรส่วนใหญ่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของตลาดโลก เช่น มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ยางพารา และ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น





ทิศทางและแนวโน้มการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2554 (1 เมษายน 2554 - 31 มีนาคม 2555) ยังคงดำรงบทบาทเป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งเป็นที่ยอมรับจากส่วนงานภาครัฐและเอกชนว่าเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสิทธิของผู้ถือหุ้น ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการบริหารแบบมีส่วนร่วม การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปณิธานและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนโยบายการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อเป็นแนวทางขับเคลื่อนภารกิจardaดำเนินงานให้สอดคล้องตามวัตถุประสงค์แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions) ตลอดจนบรรลุผลตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจของธนาคาร

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนแก่ภาคชนบทในการดำเนินกิจกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจจำนวนทั้งสิ้น 450,000 ล้านบาท โดยให้ความสำคัญในการสนับสนุนสินเชื่อให้ครอบคลุมความต้องการของภาคชนบทและปรับการให้สินเชื่อจากรายย่อย สู่การให้สินเชื่อผ่านสถาบันและองค์กรชุมชน (Retail to Wholesale) เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงอย่างรวดเร็ว ส่งเสริมผลผลิตหลักและการเชื่อมโยงธุรกิจเกษตร เพื่อสนับสนุนเงินทุนให้ครอบคลุมตามความต้องการของภาคชนบท พร้อมทั้งปรับรูปแบบเป็นการให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์ (Objective-based Credit) สร้างความร่วมมือกับองค์กรปกครองท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนเงินทุนในการพัฒนาโดยจะสรรหาพนักงานและผู้ชำนาญการเพื่อช่วยสนับสนุนแผนงานการขยายสินเชื่อเพิ่มด้านการเกษตร และโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตเกษตรและสถาบันเกษตรกร รวมถึงภารกิจardaดำเนินงานตามโครงการนโยบายรัฐ ได้แก่ โครงการประกันรายได้เกษตรกร มาตรการรักษาเสถียรภาพราคาข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2552/2553 โครงการแก้ไขปัญหานี้สินภาคประชาชน (หนี้นอกระบบ) และโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาการเงินภาคครัวเรือน (อส.ปง.) หรือ “หมอหนี้” เป็นต้น นอกจากนี้ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินทุนดำเนินงาน

ธ.ก.ส. พัฒนาระบบบริหารการเงินด้วยการบริหารสภาพคล่อง ส่วนเกินโดยการปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนในตลาดเงิน ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ วัตถุประสงค์การออมเงินของประชาชน ในภาคชนบท เพื่อแสวงหาแหล่งเงินฝากเป็นเงินทุนดำเนินงาน อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ภายใต้การบริหารต้นทุนทางการเงิน ที่เหมาะสม เพิ่มช่องทางและผลิตภัณฑ์ด้านรายได้ค่าบริการ และค่าธรรมเนียมธนาคาร ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ดูแลความมั่นคงทางการเงิน เพื่อให้เกิดการยอมรับและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ให้เหมาะสม และมีเงินกองทุนดำเนินงานอย่างเพียงพอตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง และธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ ในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. เป็นรัฐวิสาหกิจที่เข้าสู่ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA) เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ควบคู่กับการนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) มาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับฐานะและผลประกอบการของ ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2553 มีแนวโน้มเติบโตตามเป้าหมายรองรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นโอกาสในการขยายสินเชื่อในภาคชนบทของ ธ.ก.ส. ทำให้สินทรัพย์ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.55 เมื่อเทียบกับปีบัญชี 2552 โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุสำคัญมาจากปริมาณความต้องการสินเชื่อของเกษตรกรและเงินฝากที่เพิ่มขึ้น ด้านหนี้สินเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.24 เมื่อเทียบกับปีบัญชี 2552 มีการขยายฐานเงินฝากเพิ่มขึ้นกว่า 84,000

ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.09 เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น โดยเป็นนโยบายจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำ ทำให้มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) คิดเป็นร้อยละ 13.97 สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน (ร้อยละ 8.5) นอกจากนี้ในรอบปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ยังได้รับมอบหมายภารกิจเพิ่มเติมจากรัฐบาลในการดำเนินโครงการประกันรายได้เกษตรกร โดยสนับสนุนกลไกการตลาดในการสร้างเสถียรภาพราคาคาผลผลิต การเกษตรหลักของประเทศให้มีความมั่นคงยั่งยืนในระยะยาว เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในภาคการเกษตร เพื่อให้ระบบการเกษตรของประเทศมีศักยภาพในการผลิต สร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงานทดแทน ในพืชหลัก 3 ชนิด คือ ข้าวเปลือก ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และมันสำปะหลัง ทั้งนี้ ในปีการผลิต 2553 - 2554 เกษตรกรที่มีสิทธิขอสินเชื่อรายได้อีกจำนวนทั้งสิ้น 3,083,502 ราย รวมเป็นเงินสินเชื่อส่วนต่างราคาประกันกับเกณฑ์กลางอ้างอิงทั้งสิ้น 35,462 ล้านบาท นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้รับมอบหมายให้ดำเนินโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินนอกระบบ เพื่อดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหานี้นอกระบบได้มีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุนที่มีต้นทุนที่ถูกลงกว่า โดย ธ.ก.ส. สามารถช่วยเหลือเงินกู้แก่เกษตรกรแล้วจำนวนทั้งสิ้น 266,691 ราย คิดเป็นต้นทุนคงเป็นหนี้ทั้งสิ้น 27,307 ล้านบาท และเมื่อสิ้นสุดปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มีผลประกอบการสูงขึ้นจากปีก่อน ทำให้มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมถัวเฉลี่ย (Return On Asset : ROA) คิดเป็นร้อยละ 1.00 โดยเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อ และรายได้จากการดำเนินโครงการนโยบายรัฐเพิ่มขึ้น



บทบาท ธ.ก.ส.

ในการเติมเต็มเศรษฐกิจฐานราก

ธ.ก.ส. ทำหน้าที่เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของเกษตรกรในการประกอบอาชีพการเกษตร เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและครอบครัว แต่ปัจจุบันบทบาท ธ.ก.ส. เปิดช่องทางให้ผู้มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงผู้มีภาระหนักจากการเป็นหนี้ในระบบ สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ ควบคู่กับการบูรณาการการแก้ไขปัญหาหนี้ อย่างครบวงจร ผ่านโครงการธนาคารชุมชน โครงการแก้ไขปัญหานี้สินนอกระบบ และโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือน (หมอหนี่) อีกทั้ง ยังช่วยประกันความเสี่ยงให้กับเกษตรกรทั้งการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตผ่านโครงการประกันรายได้เกษตรกรและโครงการกองทุนความสุข ซึ่งล้วนเป็นบทบาทในการเติมเต็มเศรษฐกิจชนบทซึ่งเป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศทั้งสิ้น

■ เติมเต็มการเข้าถึงแหล่งทุนพร้อมบูรณาการแก้ไขปัญหาหนี้อย่างครบวงจร

หนี้สินของเกษตรกรเป็นภาระหนักและเป็นสาเหตุของความยากจน โดยมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน รัฐบาลจึงมีนโยบายแก้ไขปัญหานี้ โดยมอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการให้ความช่วยเหลือผ่าน **โครงการแก้ไขปัญหานี้สินนอกระบบ** โดยการนำหนี้นอกระบบของเกษตรกรเข้าในระบบเพื่อนำไปสู่การลดหนี้และขยายเวลาการชำระหนี้ ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนทั้งหมดจำนวน 635,154 ราย เป็นเงิน 67,607 ล้านบาท มีเกษตรกรผู้ขึ้นทะเบียนที่ผ่านการเจรจาประนอมหนี้กับเจ้าหนี้ นอกระบบ 630,256 ราย เจรจาประนอมหนี้สำเร็จ 353,350 ราย ยุติเรื่องจำนวน 250,727 ราย ประสงค์กู้เงินกับ ธ.ก.ส. จำนวน 340,803 ราย จำนวนเงิน 36,818 ล้านบาท ไม่ประสงค์กู้เงินจำนวน 12,547 ราย จำนวนเงิน 4 ล้านบาท ธ.ก.ส. สามารถจ่ายเงินกู้ได้ จำนวน 266,691 ราย จำนวนเงิน 27,307 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.25 ของผู้ประสงค์กู้เงิน

เพื่อให้ลูกค้าตามโครงการหนี้สินนอกระบบมีหลักประกันที่มั่นคงในการดำรงชีวิต ป้องกันปัญหาภาระหนี้สินผูกพันต่อครอบครัวและทายาทของผู้กู้เงินในกรณีผู้กู้ถึงแก่กรรม ธ.ก.ส. ได้ทำประกันชีวิตให้แก่ลูกค้าตามโครงการฯ จำนวน 258,656 ราย ทุนประกัน 26,342 ล้านบาทคิดเป็นเบี้ยประกัน 68 ล้านบาท โดยมีผลคุ้มครองตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553

อย่างไรก็ตามเพื่อให้การแก้ไขปัญหานี้สินนอกระบบเป็นไปอย่างยั่งยืน ธ.ก.ส. ได้นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นกรอบแนวทางในการปรับแนวคิดและพฤติกรรม ในการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพของเกษตรกรที่โอนหนี้เข้าสู่ในระบบ จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรวิถีชีวิต โดยมีเกษตรกรได้รับการอบรมแล้วจำนวน 126,425 ราย (2) หลักสูตรวิถีทำกิน จำนวน 35,543 ราย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้สร้างช่องทางให้ผู้มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส ซึ่งเป็นบุคคลทั่วไป หรือผู้ผ่านการอบรมจากหน่วยงานภาครัฐมาแล้ว และผู้จบการศึกษาตั้งแต่ระดับปวช.ขึ้นไป ที่ยังไม่สามารถเข้าถึงแหล่งทุน ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ ควบคู่กับการบูรณาการการแก้ไขปัญหาหนี้้อย่างครบวงจร โดยจัดทำ **โครงการธนาคารชุมชน และโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือน (หมอหนี่)** ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้คัดเลือกผู้ที่มีจิตอาสา จากพื้นที่ชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงของ ธ.ก.ส. และพื้นที่ให้บริการสินเชื่อกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 26,000 แห่งทั่วประเทศ เพื่อทำหน้าที่แนะนำการจัดการทางการเงินในครัวเรือนขั้นพื้นฐาน และการแก้ไขปัญหานี้สินนอกระบบในครัวเรือน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยอาศัยบัญชีครัวเรือนเป็นเครื่องมือ ตลอดจนเป็นผู้ติดตามและประสานงานระหว่างคนในชุมชนกับองค์กรการเงินชุมชน และสถาบันการเงิน

ในระบบ เช่น กองทุนหมู่บ้าน ธนาคารชุมชน หรือ ธ.ก.ส. เป็นต้น เพื่อการแก้ไขปัญหาหนี้ในครัวเรือนอย่างบูรณาการ และป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาหนี้ขึ้นนอกระบบและการเป็นหนี้ซ้ำซ้อน ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างวินัยทางการเงิน

และการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน ในปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ได้จัดอบรมและปฐมนิเทศหมอหนี้ไปแล้วประมาณ 6,500 ราย และจะทยอยอบรมต่อไปจนครบตามเป้าหมาย 26,000 รายในปีบัญชี 2554

■ เติมเต็มการประกันความเสี่ยงจากการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิต

แนวทางหนึ่งในการแก้ปัญหาความเสี่ยงจากการประกอบอาชีพของเกษตรกร คือ **โครงการประกันรายได้เกษตรกร** โดยรัฐบาลมอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกพืชเศรษฐกิจ 3 ชนิด ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อช่วยในการสร้างเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตรเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาเกณฑ์กลางอ้างอิงกับราคาประกันเป็นเงินสดโดยตรงจากรัฐบาล โดยรัฐบาลไม่ได้เข้ามาแทรกแซงตลาดในโครงการราคาผลผลิตขึ้นอยู่กับปริมาณอุปสงค์และอุปทานที่เกิดจากตลาดจริง เป็นการลดค่าใช้จ่ายของรัฐในการจัดการคลังสินค้าและการระบายผลผลิต เกษตรกรเป็นผู้กำหนดวันใช้สิทธิ์ด้วยตนเอง ส่วนที่ได้รับการชดเชยขึ้นอยู่กับการคาดการณ์ราคาของเกษตรกรเอง ไม่ก่อให้เกิดปัญหาระหว่างเกษตรกรกับเจ้าหน้าที่รัฐ เกษตรกรเกิดการเรียนรู้ในเรื่องการหาข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับราคาและการผลิต

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนและผ่านการประชาคมจำนวน 4,780,715 ครัวเรือน จำแนกเป็นข้าวนาปี จำนวน 3,779,986 ครัวเรือน

มันสำปะหลัง จำนวน 539,189 ครัวเรือน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ จำนวน 461,540 ครัวเรือน มีเกษตรกรผู้ปลูกข้าวได้รับสิทธิชดเชยรายได้ตามสัญญาประกันรายได้ จำนวน 3,083,502 ครัวเรือน จำนวนเงิน 35,462 ล้านบาท สำหรับข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และมันสำปะหลัง ราคาเกณฑ์กลางอ้างอิงสูงกว่าราคาประกันค่อนข้างมากเกษตรกรจึงไม่ได้สิทธิชดเชยรายได้

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการ **โครงการกองทุนทวิสุข** ตั้งแต่ 1 เมษายน 2550 เป็นต้นมา เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้เกษตรกรออมเงินอย่างต่อเนื่องและให้มีเงินไว้ใช้จ่าย เมื่อเข้าสู่วัยชรา โดย ธ.ก.ส. จัดสวัสดิการและการคุ้มครองต่างๆ ให้แก่สมาชิกทุกรายตั้งแต่ปีแรกที่เข้าร่วมโครงการและเพิ่มขึ้นทุกปีเมื่อออมเงินอย่างต่อเนื่อง และเมื่อออมจนครบกำหนดอายุ 65 ปี จะได้รับเงินต้นคืนพร้อมดอกเบี้ยเงินออมอัตราพิเศษ ซึ่งผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนเป็นสมาชิกกองทุนทวิสุข จำนวน 844,853 ราย จำนวนเงินออมรวม 2,592 ล้านบาท และมีการจ่ายสวัสดิการแก่สมาชิกไปแล้ว จำนวน 2,951 ราย เป็นเงินจำนวน 24 ล้านบาท

■ เติมเต็มการช่วยเหลือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ปัจจุบันเกษตรกรส่วนใหญ่ใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในปริมาณมาก ทำให้ดินสูญเสียความอุดมสมบูรณ์เกิดการระบาดของโรคและแมลง ส่งผลให้ผลผลิตลดลง รวมทั้งปุ๋ยเคมีและสารเคมีมีราคาสูง เมื่อราคาผลผลิตลดลงต่ำกว่าต้นทุนการผลิต ทำให้เกษตรกรขาดทุนมีรายได้ไม่เพียงพอสำหรับใช้จ่ายในครัวเรือนและชำระหนี้ ธ.ก.ส. ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จึงได้ดำเนิน**โครงการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพืชหลักตามภูมิสังคมและศักยภาพพื้นที่ (Productivity)** เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งเพิ่มผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่และลดต้นทุนการผลิตเฉลี่ยต่อไร่ จากการใช้น้ำสกัดจากมูลสัตว์ ในพืชหลัก 10 ชนิด ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด ปาล์มน้ำมัน ยางพารา สตอเบอร์รี่ สับปะรดกระเทียม และไม้ผล

ผลการดำเนินโครงการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีเกษตรกรเข้ารับการอบรมและถ่ายทอดองค์ความรู้การทำและการใช้สารสกัดจากมูลสัตว์ จำนวน 8,467 ราย และมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน 7,620 ราย คิดเป็นร้อยละ 89.99 เกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ ร้อยละ 12.41 - 27.45 และสามารถลดค่าใช้จ่ายการผลิตเฉลี่ยต่อไร่ ร้อยละ 8.39 - 14.89

นอกจากนี้ การมีแหล่งน้ำสำหรับใช้ในการเพาะปลูกพืชอย่างเพียงพอ เป็นอีกปัจจัยที่สามารถทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอ้อยซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจชนิดหนึ่ง ธ.ก.ส. ได้ดำเนิน**โครงการแก้ไขปัญหาภัยแล้งให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อย** โดยส่งเสริมให้เกษตรกรมีแหล่งน้ำไว้ใช้ในเวลาที่ประสบภาวะภัยแล้ง ทั้งการขุดสระน้ำ เจาะบ่อนบาดาลและสร้างระบบส่งน้ำ รวมทั้งการนำระบบน้ำหยดมาใช้ ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. จ่ายเงินกู้ตามโครงการแล้วจำนวน 2,847 ราย เป็นเงิน 254 ล้านบาท

■ ปรับโครงสร้างองค์กรรองรับการเติมเต็มเศรษฐกิจฐานราก

ธ.ก.ส. ได้เริ่มดำเนินโครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรทั้งระบบ โดยได้เพิ่มส่วนงานรองรับภารกิจที่หลากหลายของ ธ.ก.ส. อาทิ ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์ รับผิดชอบงานออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองต่อพันธกิจและลูกค้า ตลอดจนกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการตลาด สำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า รับผิดชอบงานการตลาดลูกค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์การช่วยยกระดับความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรลูกค้า รวมทั้งการเพิ่มบทบาทในฐานะผู้ปฏิบัติงานให้แก่ฝ่ายกิจการสาขามาก และสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด จากเดิมที่ทำหน้าที่เพียงกำกับดูแลงาน เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ และลดขั้นตอนการทำงานโดยสามารถดำเนินงานเบ็ดเสร็จในพื้นที่

นอกจากเกษตรกรรายย่อย นิติบุคคล องค์กร และสถาบันเกษตรกร ซึ่งอยู่ในชนบท เป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากและต้องการการดูแล ธ.ก.ส. จึงได้ปรับโครงสร้างของสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด ทุกแห่งให้มีศูนย์ธุรกิจสินเชื่อเพื่อรองรับภารกิจดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายธุรกิจสินเชื่อลูกค้ารายเดิม และขยายธุรกิจสินเชื่อรายใหม่ของลูกค้ารายใหญ่ ที่เป็นบุคคล นิติบุคคล องค์กรและสถาบันเกษตรกรในเชิงรุก โดยศูนย์ธุรกิจสินเชื่อมีบทบาทในการบริหารจัดการสินเชื่อทั้งระบบ โดยในปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจสินเชื่อครบทุก สนจ. รวมทั้งพัฒนาความรู้และฝึกทักษะการวิเคราะห์สินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ วิเคราะห์งบการเงิน และงบประมาณเงินสด การพิจารณาห่วงโซ่ธุรกิจของลูกค้า ให้กับพนักงานประจำศูนย์ธุรกิจสินเชื่อแล้ว จำนวน 227 คน

บทบาท ธ.ก.ส. ในการดำเนินงานผ่านโครงการสำคัญต่างๆ รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กร มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือเป็นทุนภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการสนับสนุนพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและประชาชนในชนบท นับเป็นการเติมเต็มเศรษฐกิจฐานราก สร้างความเข้มแข็งให้แก่ ชุมชนและสังคมโดยรวม



ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2553 และแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2554

■ ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2553

ปี 2553 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 7.8 เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่หดตัวร้อยละ 2.3 สาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในประเทศ กล่าวคือ ปัจจัยภายนอก พบว่า เศรษฐกิจโลกปี 2553 โดยรวมมีแนวโน้มขยายตัว ร้อยละ 4.3 เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จากที่หดตัวร้อยละ 0.6 ปัจจัยภายนอกดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อ การส่งออกของไทย ทำให้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัว สำหรับปัจจัยภายใน พบว่า เศรษฐกิจไทยมีอัตราการเจริญเติบโตที่ขยายตัวทั้งการบริโภค การลงทุน รายจ่ายรัฐบาล ผลผลิตภาคอุตสาหกรรม ผลผลิตสินค้าเกษตร ภาคการนำเข้าและส่งออก แม้ว่าการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยในปี 2553 มีการขยายตัวที่สูง แต่ยังคงประสบปัญหาเศรษฐกิจถดถอยในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากปัญหาน้ำท่วมในไตรมาส 4 ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างรวดเร็วและอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น

อุปสงค์รวมภายในประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2552 กล่าวจำแนกได้คือ **การใช้จ่ายของภาคครัวเรือน** ขยายตัวร้อยละ 5 สาเหตุที่การใช้จ่ายของภาคครัวเรือนยังคงการขยายตัว เนื่องจากราคาพืชผลทางการเกษตรสูงขึ้นและอัตราว่างงานอยู่ในระดับต่ำ **การลงทุนภาคเอกชน** ขยายตัวร้อยละ 13.8 โดยการลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อขยายการผลิตและการก่อสร้างร้อยละ 14.7 และ 10.6 ตามลำดับ โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์ได้รับการส่งเสริมจากนโยบายรัฐบาล ในเรื่องการสร้างแหล่งความเจริญและขยายอสังหาริมทรัพย์รอบกรุงเทพฯ **การส่งออกและการนำเข้า** การส่งออกขยายตัวร้อยละ 28 โดยปัจจัยที่ส่งผลให้การส่งออก

ขยายตัว คือ 1) สต็อกของผู้นำเข้าในต่างประเทศที่ลดลง ทำให้ผู้ซื้อในต่างประเทศเริ่มกลับมาซื้อมากขึ้น ทั้งสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรม 2) ผลสำเร็จจากข้อตกลงการค้าเสรีกับประเทศต่างๆ ทำให้การส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราสูง โดยเฉพาะ จีน อินเดีย และอาเซียน การส่งออกหลักได้แก่ ยานพาหนะ และชิ้นส่วน แผงวงจรรวม เครื่องปรับอากาศและยางพารา สำหรับการนำเข้า ขยายตัวเป็นร้อยละ 36.8 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการผลิตในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้นตามการส่งออกที่ขยายตัว รวมทั้งค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง ส่งผลให้การนำเข้าสินค้าทุนและวัตถุดิบเพิ่มขึ้น





■ แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2554

เศรษฐกิจในปี 2554 มีแนวโน้มจะขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลงจากปี 2553 โดยคาดว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของโลกขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงเป็นร้อยละ 3.6 - 4.0 เนื่องจากสถานการณ์หนี้สินในยุโรปโดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม PIIGS (โปรตุเกส อิตาลี ไอร์แลนด์ กรีค สเปน) ยังมีปัญหาวิกฤตหนี้สาธารณะและประเทศอุตสาหกรรมบางประเทศที่เป็นคู่ค้าสำคัญของโลกยังมีความไม่แน่นอนสูง ประกอบกับปัญหาต่อเนื่องวิกฤตการณ์ทางการเงินของสหรัฐอเมริกา จนนำไปสู่การใช้มาตรการผ่อนคลายทางการเงินครั้งที่ 2 (QE 2) ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2554 คาดว่า มีแนวโน้มที่จะขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลงร้อยละ 3.5 - 4.0 แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากรัฐบาลไทยมีมาตรการเศรษฐกิจที่จะกระตุ้นค่าใช้จ่ายในปี 2554 เช่น นโยบายประชานิยม 9 มาตรการ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของงบประมาณของภาครัฐในปี 2554 เท่ากับ 2,070,000 ล้านบาท เพิ่มจากงบประมาณปี 2553 ที่มีจำนวนเงินงบประมาณ 1,700,000 ล้านบาท หากสามารถดำเนินการและเบิกจ่ายโครงการต่างๆ ตามแผนแล้วคาดว่าจะช่วยให้มีเม็ดเงินหมุนเวียนในเศรษฐกิจ โดยการบริโภค

ภาคครัวเรือน คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 4.2 ทั้งนี้ มีปัจจัยสนับสนุนต่างๆ อาทิ ประชาชนมีรายได้สูงขึ้นจากการปรับขึ้นเงินเดือนและค่าจ้าง การเพิ่มขึ้นของรายได้เกษตรกร เนื่องจากราคาพืชผลทางการเกษตรสูงขึ้น และอัตราร่างงานอยู่ในระดับต่ำ การลงทุนภาคเอกชน คาดว่า จะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.9 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลัก 13 ประเทศ โดยเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลัก 13 ประเทศ คาดว่าจะขยายตัวโดยเฉลี่ยร้อยละ 4.5 ทำให้ความเชื่อมั่นดีขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัวขึ้น แต่การลงทุนภาคเอกชนยังคงมีปัจจัยเสี่ยง โดยเฉพาะแรงกดดันจากอัตราดอกเบี้ยและราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้น การส่งออก และการนำเข้า คาดว่า การส่งออกจะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 13.9 และการนำเข้าจะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 8.3 แม้ว่าการขยายตัวของ การส่งออกและการนำเข้าจะชะลอลงจากปีก่อน แต่จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก จะส่งผลให้การส่งออกและการนำเข้าเติบโตได้ ในปี 2554

ภาวะการเกษตรไทยปี 2553 และแนวโน้มการเกษตรไทยปี 2554

■ ภาวะการเกษตรไทยปี 2553

เศรษฐกิจภาคเกษตรของไทย มีสัดส่วนร้อยละ 8-10 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ซึ่งการผลิตในภาคเกษตร มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรทั้งปี 2553 หดตัวจากปี 2552 ร้อยละ 0.9 สาเหตุสำคัญมาจากการเกิดฝนแล้ง น้ำท่วม และแมลงโรคพืชระบาด ทำให้ดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตรลดลงร้อยละ 2.1 โดยที่สาขาพืชหดตัวร้อยละ 1.7 ขณะที่สาขาปศุสัตว์และสาขาประมงยังมีการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 และ 1.2 ตามลำดับ เนื่องจากต้องการใช้เป็นวัตถุดิบในการแปรรูปเพื่อการส่งออกเพิ่มขึ้น ซึ่งปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับความต้องการบริโภคภายในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้ระดับราคาเพิ่มสูงขึ้น ส่วนสาขาป่าไม้หดตัวร้อยละ 0.8 และสาขาบริการทางการเกษตร หดตัวร้อยละ 1.7 แต่ทั้งสองสาขามีสัดส่วนที่ต่ำในมูลค่าผลผลิตภาคการเกษตร

■ สำหรับการผลิตในสาขาพืช ปศุสัตว์ และประมง มีดังนี้

สาขาพืช หดตัวร้อยละ 1.7 ผลผลิตของพืชมีการขยายตัวในไตรมาส 1 อาทิ ข้าวเปลือก ยางพาราและปาล์ม น้ำมัน เนื่องจากการขยายเนื้อที่เพาะปลูกในช่วงก่อนหน้านี้ แต่ในไตรมาส 2 ถึง ไตรมาส 4 ผลผลิตของพืชหลายชนิดลดลง อาทิ ข้าววนาปี มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เนื่องจากเกิดปัญหาภัยแล้งและอากาศร้อนจัดในช่วงต้นปีจนถึงกลางปีและปัญหาเพลี้ยระบาดรุนแรงในมันสำปะหลัง ประกอบกับปัญหาน้ำท่วมในไตรมาส 4 ทำให้ผลผลิตมันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ลดลงค่อนข้างมาก ส่งผลให้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาพืชหดตัว

สาขาปศุสัตว์ ขยายตัวร้อยละ 1.5 มูลค่าการผลิตสาขาปศุสัตว์ขยายตัว เนื่องจากราคาสูงขึ้นใน 3 ไตรมาสแรก และชะลอตัวลงในไตรมาส 4 เนื่องจากราคาที่สูงขึ้น ใจให้เกษตรกรเพิ่มปริมาณการผลิตออกสู่ตลาดมากขึ้น ซึ่งปริมาณผลผลิตได้รับผลกระทบจากปัญหาน้ำท่วมในไตรมาส 4 ทำให้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาปศุสัตว์เติบโตไม่สูงมากนัก

สาขาประมง ขยายตัวร้อยละ 1.2 มูลค่าการผลิตขยายตัวและเป็นที่ต้องการจากตลาดต่างประเทศ เนื่องจากประเทศผู้ผลิตใหญ่ในโลกประสบปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศของโลก ทำให้ราคาสูงขึ้น ทำให้จูงใจผู้ผลิตขยายการผลิตเพิ่มขึ้น แต่การประสบปัญหาน้ำท่วมในไตรมาส 4 ทำให้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมสาขาประมงเติบโตไม่สูงมากนัก

ภาคการส่งออกสินค้าเกษตร

สินค้าเกษตรมีสัดส่วนการส่งออกในปี 2553 เพิ่มขึ้นทั้งปริมาณและราคา ซึ่งสูงสุดในรอบ 12 ปี ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและการเปิดการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศของโลก ทำให้ผลผลิตโดยรวมในตลาดโลกลดลง ส่งผลให้ราคาส่งออกเพิ่มสูงขึ้น สินค้าส่งออกที่สำคัญ คือ กุ้งแช่แข็งและแปรรูป ผัก ผลไม้ ทั้งในรูปแบบสดแช่แข็งและบรรจุกระป๋องและแปรรูปอื่นๆ ซึ่งตลาดส่งออกที่สำคัญ คือ จีน อินเดีย ไต้หวันและอาเซียน

■ แนวโน้มเศรษฐกิจเกษตรไทย ปี 2554

ภาคการเกษตร คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.4 - 2.4 ทั้งนี้ เนื่องจากราคาสินค้าภาคการเกษตรที่สูงขึ้นตั้งแต่กลางปี 2553 จูงใจให้เกษตรกรผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น ทำให้เกิดการขยายตัวในสาขาพืชประมาณร้อยละ 1.6 - 2.6 ปศุสัตว์ประมาณร้อยละ 0.8 - 1.8 และประมงประมาณร้อยละ 1.5 - 2.5

จากสถานการณ์ที่ญี่ปุ่นเกิดเหตุแผ่นดินไหวและสึนามิ ทำให้การส่งออกไทยไปญี่ปุ่นจะกระทบในระยะสั้น เนื่องจากระบบขนส่งยังมีปัญหา ถ้าหากสถานการณ์เป็นปกติจะเป็นโอกาสของไทย เนื่องจากญี่ปุ่นจะนำเข้าจากไทยเพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนการผลิตในประเทศที่เสียหาย ดังนั้น การคาดการณ์การส่งออกในกลุ่มธัญพืชและพืชพลังงานทดแทน ได้แก่ **ข้าวเปลือก** คาดว่าจะหดตัว เนื่องจากผู้ส่งออกรายใหญ่ อาทิ สหรัฐฯ เวียดนาม เจริญรุ่งเรืองขยายตัวออกมา ประกอบกับประเทศผู้นำเข้ายังมีสต็อกสำรองข้าวอยู่สูง จะส่งผลให้ปริมาณข้าวในตลาดโลกสูงขึ้น ราคาจึงมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยหนึ่งที่ทำให้การส่งออกข้าวลดลง เพราะราคาข้าวของไทยสูงกว่าคู่แข่ง คือ ประเทศเวียดนาม **ปาล์มน้ำมัน**

คาดว่าจะขยายตัว เนื่องจากผู้ส่งออกรายใหญ่ คือ มาเลเซีย และอินโดนีเซียมีนโยบายในการส่งเสริมการปลูกปาล์มน้ำมัน เพราะไม่เพียงพอกับความต้องการของผู้บริโภค เนื่องจากจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเกิดแนวโน้มการลดลงของปริมาณการผลิตพืชน้ำมันชนิดอื่น ได้แก่ น้ำมันเมล็ดเรพซิด น้ำมันเมล็ดทานตะวัน จึงเป็นแรงผลักดันให้ราคาเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง **อ้อยโรงงาน** คาดว่าจะขยายตัว จากสาเหตุที่ความแปรปรวนของสภาพอากาศ ส่งผลให้ผลผลิตอ้อยของโลกลดลง ขณะที่ความต้องการบริโภคยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอินเดียที่มีการนำเข้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาเพิ่มขึ้น

สัตว์น้ำจืดและสัตว์น้ำเค็ม มีแนวโน้มการส่งออกในตลาดโลกใกล้เคียงกับปีที่แล้ว เพราะความต้องการบริโภคของโลกมีอยู่อย่างต่อเนื่อง และผลจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศของโลก ทำให้ผลผลิตสัตว์น้ำน้อยลงไม่เพียงพอกับความต้องการของตลาดโลก



ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2553

■ ผลการดำเนินงาน

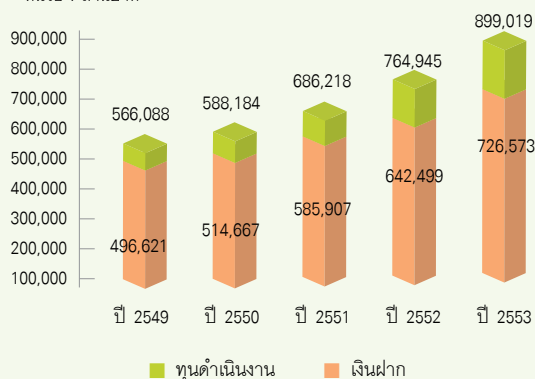
ธ.ก.ส. มีการขยายบริการทางการเงินครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มีสำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด 75 แห่ง ทำหน้าที่กำกับดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศ 1,026 สาขา จำแนกเป็นสาขา ระดับอำเภอ 687 สาขา และสาขาย่อย (อยู่ในการกำกับดูแลของสาขา ระดับอำเภอ) 339 สาขา มีหน่วยอำเภอ ซึ่งเป็นสถานที่ติดต่อเพื่อให้บริการแก่เกษตรกรลูกค้าที่กระจายอยู่ในท้องที่อำเภอต่างๆ รวม 968 หน่วยอำเภอ (ตารางที่ 2) ในภาคการเกษตรมีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. จำนวน 6.25 ล้านครัวเรือน จำแนกเป็นเกษตรกรลูกค้ารายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง จำนวน 4.61 ล้านครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร จำนวน 1.63 ล้านครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร จำนวน 6,942 ครัวเรือน รวมลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้น 145,877 ครัวเรือน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.39 จากปีบัญชีก่อน (ตารางที่ 3)

สำหรับนอกภาคการเกษตร มีการให้บริการสินเชื่อแก่บุคคลทั่วไป จำนวน 73,048 ราย ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล) จำนวน 139 ราย สหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำนวน 179 สหกรณ์ องค์กร จำนวน 54 แห่ง กลุ่มบุคคล จำนวน 15,665 กลุ่ม กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จำนวน 18,769 กองทุน (ตารางที่ 3.1)

จากความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริการของ ธ.ก.ส. ประกอบกับมีการเพิ่มผลิตภัณฑ์เงินฝากที่หลากหลายและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละประเภทยิ่งขึ้น อาทิ เงินฝากกองทุนพิเศษ เงินฝากเกษียณมั่งคั่ง สลากออมทรัพย์ทวีสิน เงินฝากสุขใจ และเงินออมลูกรัก ส่งผลให้ ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มียอดเงินฝากคงเหลือรวม จำนวน 726,573 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อน จำนวน 84,074 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.09 (ตารางที่ 2)

■ สัดส่วนเงินฝากต่อทุนดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท



สำหรับการให้บริการสินเชื่อ ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือ (ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้) จำนวน 577,591 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อน จำนวน 72,707 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.40 ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อคงเหลือของเกษตรกรรายคน สหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร สินเชื่อประเภทอื่น และสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ ดังนี้

1. **สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน** จำนวน 515,786 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.30 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมด เป็นการให้บริการสินเชื่อระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 338,318 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 60,551 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.80 (ตารางที่ 4)

2. **สินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตร** จำนวน 35,479 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.14 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมด เป็นการให้สินเชื่อระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 63,368 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 9,223 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.03 (ตารางที่ 4)

3. **สินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกร** จำนวน 119 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมด เป็นการให้สินเชื่อระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 310 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 222 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 252.27 (ตารางที่ 4)

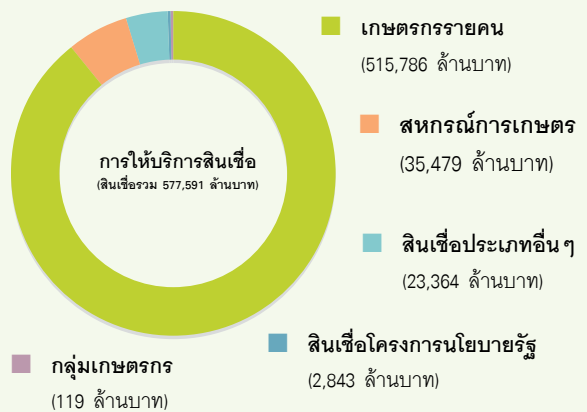
4. **สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ** ตั้งแต่ปีบัญชี 2530 จนถึงปัจจุบัน ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อ จำนวน 467,043 ล้านบาท มีลูกค้าเข้าร่วมโครงการ 6.43 ล้านครัวเรือน เป็นการสนับสนุนสินเชื่อที่มีเงื่อนไขพิเศษ เช่น อัตราดอกเบี้ยต่ำหรือลดหย่อนดอกเบี้ยแก่เกษตรกร ระหว่างปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 58,454 ล้านบาท ลูกค้าเข้าร่วมโครงการ 1.1 ล้านครัวเรือน มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี จำนวน 2,843 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินกู้เกษตรกรรายคนจำนวน 2,821 ล้านบาท และสถาบันเกษตรกรจำนวน 22 ล้านบาท (ตารางที่ 12 ข้อ 1 - 12)

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อโครงการรับฝากข้าวเปลือกในยุ้งฉางเกษตรกร จำนวน 2,757 ล้านบาท มีลูกค้าเข้าร่วมโครงการ 57,719 ครัวเรือน มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี จำนวน 2,872 ล้านบาท (ตารางที่ 12 ข้อ 13) รวมทั้งการให้สินเชื่อแก่กองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน 359 ล้านบาท มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี จำนวน 1,676 ล้านบาท สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครูจำนวน 106 ล้านบาท มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี จำนวน 752 ล้านบาท (ตารางที่ 12 ข้อ 14 - 15) และสินเชื่อโครงการรับจำนำผลผลิตปี 2551/2552 มีต้นเงินคงเป็นหนี้ 438 ล้านบาท (ตารางที่ 12 ข้อ 16)

5. **สินเชื่อประเภทอื่น** จำนวน 23,364 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 4.05 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมด ประกอบด้วย 1) สินเชื่อเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย จำนวน 414 ล้านบาท 2) เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล จำนวน 12,848 ล้านบาท 3) ให้เงินกู้ยืมเคหะสงเคราะห์ จำนวน 3,568

ล้านบาท 4) ให้เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน จำนวน 43 ล้านบาท 5) ให้เงินกู้ใช้เงินฝากค้ำประกัน จำนวน 5,850 ล้านบาท 6) ให้สินเชื่อตามโครงการสินเชื่อขนาดย่อยนอกภาคการเกษตร (Non - Farm Micro Credit) จำนวน 75 ล้านบาท 7) ให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลามในรูปแบบขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อจำนวน 368 ล้านบาท 8) เงินให้กู้ยืมโครงการธนาคารชุมชน จำนวน 198 ล้านบาท

ทั้งนี้ การให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน สถาบันเกษตรกร และสินเชื่อประเภทอื่นๆ ได้รวมการให้สินเชื่อออกภาคการเกษตร ซึ่งสินเชื่อออกภาคการเกษตรมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ 53,819 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.32 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือทั้งหมด เป็นการให้บริการสินเชื่อระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 54,868 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 26,551 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.76 (ตารางที่ 4.1)



หมายเหตุ : สินเชื่อออกภาคการเกษตร รวมอยู่ในเกษตรกรรายคน สถาบันเกษตรกร และสินเชื่อประเภทอื่นๆ จำนวน 53,819 ล้านบาท

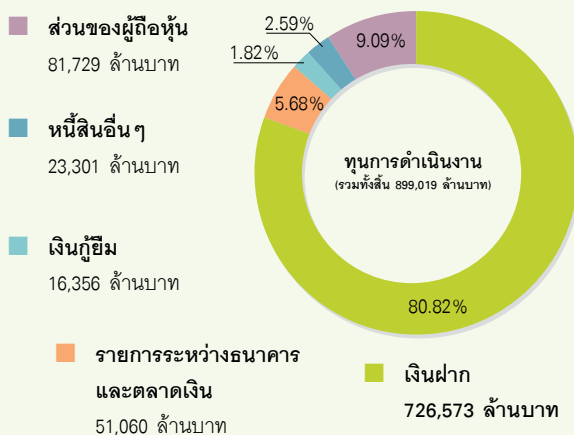
จากการดูแลเอาใจใส่ พร้อมทั้งส่งเสริมพัฒนาการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตของเกษตรกรลูกค้าทุกกลุ่ม เป้าหมายเป็นอย่างดีและต่อเนื่อง ทำให้เกิดการออมและมีวินัยทางการเงิน ส่งผลให้ระหว่างปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ได้รับชำระคืนเงินกู้ส่วนของเกษตรกรรายคน จำนวน 274,440 ล้านบาท สหกรณ์การเกษตร จำนวน 53,544 ล้านบาท กลุ่มเกษตรกร จำนวน 228 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.90 98.97 และ 97.44 ของต้นเงินกู้ถึงกำหนด ตามลำดับ (ตารางที่ 4) และสินเชื่อออกภาคการเกษตร ได้รับชำระคืนเงินกู้ จำนวน 44,286 ล้านบาท (ตารางที่ 4.1)

ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระหนี้ดำเนินคดีด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร จำนวน 37,432 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.57 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร นิติบุคคล และเงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกันเมื่อสิ้นปี จำนวน 570,082 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 7.97 (ตารางที่ 13)

■ กุณด้าเป็นงาน

ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มีทุนดำเนินงาน จำนวน 899,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 134,074 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.53 จากการลงทุนในตลาดเงิน และการดำเนินงานด้านสินเชื่อซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้น ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (ปีบัญชี 2549 - 2553) ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 12.47 ต่อปี โดยทุนดำเนินงานรวมของ ธ.ก.ส. มาจากยอดเงินฝาก ร้อยละ 80.82 คิดเป็นเงินจำนวน 726,573 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อน จำนวน 84,074 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.09 จากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เป็นตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชน ร้อยละ 5.68 คิดเป็นเงินจำนวน 51,060 ล้านบาท จากเงินกู้ในประเทศและต่างประเทศ ร้อยละ 1.82 คิดเป็นเงินจำนวน 16,356 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินกู้ภายในประเทศ จำนวน 13,984 ล้านบาท และเงินกู้จากต่างประเทศ จำนวน 2,372 ล้านบาท (รวมปรับมูลค่าเงินกู้ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี) เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อน จำนวน 190 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.18 และร้อยละ 2.59 มาจากหนี้สินอื่นๆ จำนวน 23,301 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 3,122 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.82 (ตารางที่ 14)

นอกจากนี้ ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ยังมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 81,729 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.09 ของทุนดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 8,172 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.11 สำหรับการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยค่าซื้อหุ้นของกระทรวงการคลังเพิ่มขึ้น จำนวน 1,602 ล้านบาท ค่าซื้อหุ้นของสถาบันเกษตรกรและเอกชน เพิ่มขึ้นจำนวน 12 ล้านบาท กำไรสะสมสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 6,560 ล้านบาท (จำแนกเป็น กำไรสุทธิประจำปี 2553 จำนวน 8,012 ล้านบาท บวก โบนัสเหลือจ่าย จำนวน 152 ล้านบาท หักจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,604 ล้านบาท) และ ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 1 ล้านบาท (ตารางที่ 15)



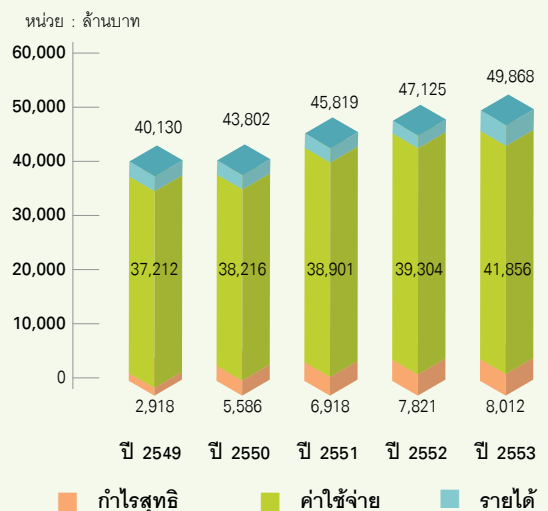
ทั้งนี้ อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของ ธ.ก.ส. อยู่ที่ร้อยละ 13.97 สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานของธนาคารแห่งประเทศไทยและกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 ซึ่งกำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50

■ รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ

ธ.ก.ส. มีรายได้รวม ณ สิ้นปีบัญชี 2553 จำนวน 49,868 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล จำนวน 46,033 ล้านบาท และรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจำนวน 3,835 ล้านบาท ซึ่งในส่วนของรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล จำนวน 46,033 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 4,120 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.83 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนในตลาดเงิน และรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจำนวน 36,476 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.14 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,528 ล้านบาท สำหรับรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจำนวน 3,835 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,378 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 26.43 รายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 2,123 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.26 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,554 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 42.26

สำหรับค่าใช้จ่ายรวม 41,856 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 10,243 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,016 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.01 เนื่องจากการเติบโตของเงินฝากและการทำธุรกรรมในตลาดเงินเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยจำนวน 17,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,429 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.12 จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ขาดทุนจากการด้อยค่า และในปีนี้ ธ.ก.ส. ได้จัดสรรรายได้สุทธิจำนวน 1,200 ล้านบาท เข้ากองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

■ สัดส่วนรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ



กองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า และกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติ เพื่อมุ่งบริการตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อสังคม

ธ.ก.ส.มีหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ ณ สิ้นปีบัญชี 2553 จำนวน 14,116 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 893 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.95

สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ 8,012 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 191 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.44 ซึ่งกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 9.80 ของส่วนผู้ถือหุ้น และคิดเป็นร้อยละ 0.89 ของทุนดำเนินงานรวม เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนของกำไรสุทธิต่อต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ถัวเฉลี่ย ปรากฏว่ามีอัตราร้อยละ 1.48 ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งมีอัตราส่วนร้อยละ 1.54 (ตารางที่ 16)

■ การวิเคราะห์ฐานะและอัตราส่วนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2553	ปีบัญชี 2552	เพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2552	
			จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์	899,019	764,945	134,074	17.53
หนี้สิน	817,290	691,388	125,902	18.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	81,729	73,557	8,172	11.11
รายได้	49,868	47,125	2,743	5.82
ค่าใช้จ่าย	41,856	39,304	2,552	6.49
กำไรสุทธิ	8,012	7,821	191	2.44
อัตราส่วนทางการเงิน				
- กำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	16.07	16.60	XX	XX
- ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ร้อยละ)	1.00	1.10	XX	XX
- ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	10.34	11.45	XX	XX
- ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	22.96	22.30	XX	XX

ฐานะทางการเงินของ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีสินทรัพย์รวม 899,019 ล้านบาท หนี้สินรวม 817,290 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 81,729 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2552 คิดเป็นร้อยละ 17.53, 18.21 และ 11.11 ตามลำดับ

อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 16.07 ลดลงจากปีบัญชี 2552 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 16.60 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 1.00 ใกล้เคียงกับปีบัญชี 2552 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.10 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้นเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 10.34 ลดลงจากปีบัญชี 2552 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 11.45 อัตราค่าใช้จ่ายพนักงานต่อรายได้ คิดเป็นร้อยละ 22.96 เพิ่มขึ้นจากปีบัญชี 2552 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 22.30

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญและเชื่อมั่นในการบริหารจัดการภายใต้กรอบการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และถือเป็นกฎเกณฑ์ที่ทุกคนที่เกี่ยวข้องได้รับความเป็นธรรม เป็นแนวทางการสร้างสรรค์วัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีระบบการทำงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เปิดโอกาสให้ลูกค้า ประชาชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ร่วมรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายการบริหาร การตรวจสอบ และประเมินผลอย่างจริงจัง สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ องค์กรเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืนในระยะยาว

กรอบการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธ.ก.ส. ยึดหลักการและปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ปรับปรุงเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ประกอบด้วยหลักมาตรฐานสากล 7 ประการ คือ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ ความสำนึกในหน้าที่ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริต และเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสในการดำเนินงานและมีการเปิดเผยข้อมูล การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดี และส่งเสริมการมีส่วนร่วม โดยได้กำหนดเป็นนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้ “ธ.ก.ส. มุ่งส่งเสริมการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานอันนำมาซึ่งการเป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มี

ความมั่นคงอย่างยั่งยืน เป็นที่ยอมรับ และเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม” **กลยุทธ์และเป้าหมาย** ยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นกลไกขับเคลื่อนอย่างมีส่วนร่วมทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดเป้าหมายให้เป็นที่เชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและองค์กร มีความมั่นคงยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อให้กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปอย่างเปิดเผย โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมีได้มุ่งเน้นที่ประโยชน์ของบุคคลใด บุคคลหนึ่ง รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ธ.ก.ส. ได้มีการปฏิบัติตามกรอบการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดไว้ โดยปรากฏข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้



1. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ ๘.ก.ส.

คณะกรรมการ ๘.ก.ส. เป็นผู้มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม สามารถใช้ดุลพินิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างอิสระ เป็นธรรม นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นหรือรายงาน ผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ๘.ก.ส. ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ๘.ก.ส. (รัฐบาลถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 99) ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่ปรึกษาทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง ยกเว้น ประธานกรรมการ ได้แก่ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ ๘.ก.ส. พ.ศ. 2509 โดยกำหนดให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นประธานกรรมการโดยตำแหน่ง

อนึ่ง มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2544 ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจมีกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกจำนวนหนึ่งเป็นแกนหลัก ซึ่งสามารถใช้ดุลพินิจที่เป็นอิสระได้ และสามารถผลักดันให้เกิดการปรับเปลี่ยนหรือยับยั้งการดำเนินการต่างๆ ได้เมื่อจำเป็น และจะต้องมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างแท้จริง โดยกรรมการที่เป็นอิสระควรมีการประชุมกันเองเป็นครั้งคราวอย่างน้อย 6 เดือนต่อครั้ง ซึ่งกรรมการอิสระของ ๘.ก.ส. มีจำนวน 7 คน และในปีบัญชี 2553 ได้มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง คือ วันที่ 14 กันยายน 2553 วันที่ 15 ธันวาคม 2553 และวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554

รายชื่อกรรมการอิสระ ๘.ก.ส.

- | | |
|----------------------------|---------------|
| 1. นายจุลยุทธ หิรัญยะวสิต | ประธานกรรมการ |
| 2. นายอัษฎพร จารุจินดา | กรรมการ |
| 3. นายวิโรจ อิ่มพิทักษ์ | กรรมการ |
| 4. นายวิเชษฐ ตันติวานิช | กรรมการ |
| 5. นายอำนาจ ปะติเส | กรรมการ |
| 6. นางจิรพร มีหิรัญสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 7. นายอำนาจ ทงกิก | กรรมการ |



2. โครงสร้างคณะกรรมการ ๘.ก.ส.

มาตรา 14 แห่ง พ.ร.บ. ๘.ก.ส. พ.ศ. 2509 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. ๘.ก.ส. (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 กำหนดให้มีคณะกรรมการ ๘.ก.ส. ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสองคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง และให้ผู้จัดการ ๘.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ

สำหรับกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งอย่างน้อย ต้องมีผู้แทนจากส่วนงานต่างๆ ส่วนงานละ 1 คน ได้แก่ กระทรวงการคลัง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ธนาคารแห่งประเทศไทย และสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ รองประธานกรรมการ หรือกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง อยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจะแต่งตั้งให้เป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการอีกก็ได้ เมื่อรองประธานกรรมการ หรือกรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ คณะรัฐมนตรีอาจแต่งตั้งผู้อื่นเป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการแทน ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งแทนนี้ให้อยู่ในตำแหน่งตามวาระของผู้ซึ่งตนแทน

ในปีบัญชี 2553 คณะกรรมการ ๘.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 15 คณะ เพื่อทำหน้าที่เฉพาะเรื่องที่สำคัญ โดยจำแนกเป็นคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการที่จัดตั้งตามกฎหมาย/ข้อกำหนด จำนวน 6 คณะ คณะอนุกรรมการตามภารกิจจำนวน 6 คณะ และคณะอนุกรรมการเฉพาะกิจจำนวน 3 คณะ ดังนี้



คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายกรณ์ จาติกวณิช	ประธานกรรมการ
2	นายยุคล ลิ้มแหลมทอง (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 ก.ย. 53)	รองประธานกรรมการ
3	นายเฉลิมพร พิรุณสาร (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 16 พ.ย. 53)	รองประธานกรรมการ
4	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ
5	นายวินัย กสิรักษา (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 พ.ย. 53)	กรรมการ
6	นายสมชาย ชาญณรงค์กุล (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ม.ค.54)	กรรมการ
7	นายเฉลิมพร พิรุณสาร (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 ก.ย. 53)	กรรมการ
8	นายเลศวิโรจน์ โกวัฒนะ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 16 พ.ย. 53)	กรรมการ
9	นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์	กรรมการ
10	นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ
11	นายจุลยุทธ หิรัญยะวสิต	กรรมการ
12	นายอัชพร จารุจินดา	กรรมการ
13	นายวิโรจ อิมพิทักษ์	กรรมการ
14	นายวิเชษฐ ตันติวานิช	กรรมการ
15	นายอำนาจ ปะติเส	กรรมการ
16	นายอำนาจ ทงกัก	กรรมการ
17	นางจิรพร มีหีสวัสดิ์	กรรมการ
18	นายลักษณะ วจนานวัช	กรรมการและเลขานุการ

■ อำนาจหน้าที่

วางนโยบายและควบคุมดูแลทั่วไป ซึ่งกิจการของธนาคาร อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ ให้รวมถึง

1. การออกข้อบังคับว่าด้วยหุ้นของธนาคาร
2. การออกข้อบังคับว่าด้วยการค้ำประกันเงินกู้ตามมาตรา 10 (2)
3. การออกข้อบังคับว่าด้วยการมอบอำนาจของผู้จัดการให้แก่พนักงานของธนาคารตามมาตรา 23
4. การออกข้อบังคับว่าด้วยการให้เงินกู้ตามมาตรา 31
5. การออกข้อบังคับว่าด้วยการขายหรือขายลดช่วงตัวเงินแก่สถาบันการเงินต่างๆ ตามมาตรา 33
6. การออกข้อบังคับกำหนดอัตราตำแหน่ง เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ค่ารับรอง และเงินเพิ่มอย่างอื่น สำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร
7. การออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเรียกประกัน การเลื่อนเงินเดือน การถอดถอน วินัย การสอบสวน และการลงโทษสำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร
8. การออกข้อบังคับว่าด้วยการสงเคราะห์ผู้จัดการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ซึ่งพ้นจากการเป็นผู้จัดการ พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารและครอบครัวของบุคคลดังกล่าว
9. การตั้งสาขาหรือตัวแทนของธนาคาร
10. การออกข้อบังคับเกี่ยวกับธุรกิจอื่นๆ ของธนาคาร

■ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางจิรพร มีหลิสวัสดิ์	ประธานกรรมการ
2	นายเฉลิมพร พิรุณสาร (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 ก.พ. 53 - 30 ก.ย. 53)	กรรมการ
3	นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 พ.ย. 53)	กรรมการ
4	นายวินัย กสิรักษ์ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 ก.พ. 53 - 30 พ.ย. 53)	กรรมการ
5	นายสมชาย ชาญณรงค์กุล (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 28 ก.พ. 54)	กรรมการ
6	นายวิชาญ อมรกิจนาวาศ์ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 พ.ย. 53)	ที่ปรึกษา
7	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ธ.ก.ส.	เลขานุการ

■ อำนาจหน้าที่

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
2. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ร.ก.ส.

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายวิโรจ อิ่มพิทักษ์	ประธานกรรมการ
ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง		
2	นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	กรรมการ
3	นายวินัย เครือศรีประดิษฐ์	กรรมการ
4	นายสุมนต์ วุฒิพันธุ์	กรรมการ
5	นายบุญชู วิริยางกูร	กรรมการ
6	นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์	กรรมการ
7	นายสุวิทย์ ตวีรัตน์ศิริกุล	กรรมการ
8	นายอวยชัย อัครวณิชเลิศ	กรรมการ
9	นางอภิญา ปุญญฤทธิ์	กรรมการ
10	นายโชค น้อยศิริ	กรรมการและเลขานุการ
ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง		
11	นายประสิทธิ์ พาโฮม	กรรมการ
12	นายประยุทธ มั่งมี	กรรมการ
13	นายบุญศรี ยิ่งยงชัย	กรรมการ
14	นายเบญจรงค์ ภูทองวัฒนวงษ์	กรรมการ
15	นายวันชัย ปถมพานิชย์	กรรมการ
16	นายสมปราษฎ์ เชนกลาง	กรรมการ
17	นายเอกศักดิ์ เมืองแก้ว	กรรมการ
18	นายสุเมธ ฝ่อนผัน	กรรมการ
19	นายยงยุทธ เจริญสุข	กรรมการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อ นายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจ
4. ปรีกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรีกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

■ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.

	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายวิเชษฐ ตันติวานิช	ประธานกรรมการ
2	นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์	กรรมการ
3	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์	กรรมการ
5	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานบริหารสาขา	กรรมการ
6	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร	กรรมการ
7	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานบัญชีการเงินและสารสนเทศ	กรรมการและเลขานุการ
8	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยง	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาประเภท และเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. จะยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. ติดตาม กำกับ การบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
4. กำกับให้ผู้บริหาร พนักงาน มีความเข้าใจและมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้ง ธ.ก.ส.
5. งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

■ คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายจุลยุทธ หิรัญยะวสิต	ประธานกรรมการ
2	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ
3	นายอำนวยการ ทงก๊ก	กรรมการ
4	ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ

■ อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
2. การประมวลผล และพิจารณาการขึ้นค่าตอบแทนและค่าตอบแทนพิเศษของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณา โดยให้นำค่าตอบแทนที่พนักงานได้รับผลตอบแทนจากการประเมินผลการปฏิบัติงานมาประกอบการพิจารณาขึ้นค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ด้วย

คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายอัชพร จารุจินดา	ประธานกรรมการ
2	นายจุลยุทธ หิรัณยะสวัสดิ์	กรรมการ
3	นายศุภชัย ผุดผ่อง	กรรมการ
4	นายอนุสรณ์ สุขแสงทอง	กรรมการ
5	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายกฎหมาย	กรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยของพนักงานหรืออุทธรณ์คำสั่งอื่นใดของธนาคารตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย แล้วทำความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาวินิจฉัยสั่งการ
2. รวบรวมพยานหลักฐานทุกอย่างที่เกี่ยวข้อง หรือมีคำสั่งให้สอบข้อเท็จจริงเพิ่มเติม
3. เชิญผู้อุทธรณ์หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือมีคำสั่งให้ผู้อุทธรณ์หรือผู้เกี่ยวข้องส่งพยานหลักฐานเพิ่มเติม
4. รับฟังพยานหลักฐาน คำชี้แจง หรือความเห็นของคู่กรณีหรือผู้เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการอื่นใดที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาอุทธรณ์

คณะกรรมการวิจัยและพัฒนา

	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายวิโรจ อิมพิทักษ์	ประธานกรรมการ
2	นายวิเชฐ ต้นติวานิช	อนุกรรมการ
3	นายอำนาจ ปะติเส	อนุกรรมการ
4	นายประยูร รัตนเมธางกูร	อนุกรรมการ
5	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
6	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์	อนุกรรมการ
7	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานบริหารสาขา	อนุกรรมการ
8	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร	อนุกรรมการและเลขานุการ
9	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

กำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. ตลอดจนกำกับดูแลแผนงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด

คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

รายนามคณะอนุกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายอัษฎพร จารุจินดา	ประธานกรรมการ
2	นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์ หรือ นายชาญวิทย์ นาคบุรี (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	อนุกรรมการ
3	นายชาญชัย บุญฤทธิไชยศรี (ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย)	อนุกรรมการ
4	นายทัศนัย ชัยมงคล หรือนางวลัยพร ศรีประยูรสกุล (ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด)	อนุกรรมการ
5	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
6	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร	อนุกรรมการและเลขานุการ
7	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานของฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. กลั่นกรอง หรือเสนอแนะข้อกฎหมายและให้ความเห็นทางกฎหมายแก่ คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
2. เพื่อพิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับภารกิจหรือการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.
3. ให้ข้อเสนอนแนะ หรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องาน ธ.ก.ส.
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

รายนามคณะอนุกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายจุลยุทธ หิรัญยะวสิต	ประธานอนุกรรมการ
2	นายอำนาจ ปะติเส	อนุกรรมการ
3	นายอำนาจ ทงกิก	อนุกรรมการ
4	นายประยูร รัตนเมธางกูร	อนุกรรมการ
5	นายวิเชษฐ ต้นตวนาวิช (ปฏิบัติงานตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2553 – 19 ตุลาคม 2553)	อนุกรรมการ
6	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการและเลขานุการ
7	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายสินเชื่อบุคคล ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน และสำนักโครงการธนาคารชุมชน	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
9	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ และสำนักบริหารจัดการหนี้	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
10	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์ ฝ่ายเงินฝากและสำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
11	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท และสำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

	รายนามคณะอนุกรรมการ	ตำแหน่ง
12	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายอำนวยการ สำนักบริหารทรัพย์สินและอาคารสถานที่ และ ฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
13	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายการบัญชี ฝ่ายบริหารการเงิน ฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ และฝ่ายบริหารความเสี่ยง	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
14	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
15	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของ ฝ่ายบริหารกลาง	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ อำนาจหน้าที่

1. ด้านสินเชื่อ

1.1 การอนุมัติ

- 1) พิจารณาอนุมัติเงินกู้ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการเกี่ยวกับ วงเงินกู้ หลักประกันเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และการชำระคืนเงินกู้ ตามข้อบังคับฉบับที่ 20 ฉบับที่ 23 ฉบับที่ 26 ฉบับที่ 31 ฉบับที่ 44 ฉบับที่ 45 ฉบับที่ 46
- 2) พิจารณาอนุมัติการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

1.2 การกลั่นกรอง

- 1) พิจารณาการกลั่นกรองการแก้ไขหรือออกข้อบังคับฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสินเชื่อ
- 2) พิจารณาการกลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานสินเชื่อ และงานนโยบายรัฐ

2. ด้านการบริหารจัดการหนี้

2.1 การอนุมัติ

- 1) พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักการเกี่ยวกับการบริหารจัดการหนี้ และการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ ได้แก่ การมอบอำนาจอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การมอบอำนาจอนุมัติสั่งจำหน่ายหนี้เงินกู้ออกจากบัญชี การปรับลดอัตราดอกเบี้ย และหรือการงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การแก้ไขหนี้ค้างชำระ สินเชื่อโครงการ การซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาดและการขายทรัพย์สินที่ได้มาจากการขายทอดตลาด
- 2) พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักการแก้ไขปัญหานี้สินของลูกค้า ธ.ก.ส. ที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร อนุมัติรับชำระหนี้จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ซึ่งชำระหนี้แทนเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และสั่งจำหน่ายหนี้เงินกู้ออกจากบัญชีของต้นเงินที่ไม่ได้รับชำระ
- 3) พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ ทั้งนี้ที่ยังไม่ถูกดำเนินคดี และหนี้ที่ถูกดำเนินคดีแล้ว ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ ดังนี้
 - 3.1) พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการขยายระยะเวลาชำระหนี้
 - 3.2) พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการลดดอกเบี้ย
 - 3.3) พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการขยายระยะเวลาชำระหนี้ และลดดอกเบี้ยให้ เมื่อชำระได้ตามแผนชำระหนี้ รวมถึงการชำระต้นเงินในวันปรับปรุงโครงสร้างหนี้

- 3.4) พิจารณาอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยวิธีการอื่น ๆ ตามกรอบแนวทางที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 6/2542 วันที่ 28 มิถุนายน 2542 และครั้งที่ 7/2542 วันที่ 12 กรกฎาคม 2542 ได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว
- 3.5) พิจารณาอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามข้อ 3.1) - 3.4) ให้มีอำนาจอนุมัติลดดอกเบี้ยค้างที่เรียกเพิ่ม ในอัตราไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี ได้ทั้งจำนวน
- 3.6) พิจารณาอนุมัติสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพหรือเป็นเงินทุนเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพของลูกค้าหนี้ที่ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- 4) พิจารณาประเมินหนี้กับลูกหนี้ที่มีปัญหาหนี้ค้างชำระ
- 5) พิจารณาอนุมัติสั่งจำหน่ายทรัพย์สินหรือลูกหนี้นี้ออกจากบัญชี ทั้งรายการที่ยังไม่ฟ้องคดีและรายการที่ฟ้องคดีแล้ว ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
- 6) กรณีที่คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาเห็นว่า อำนาจหน้าที่ตามข้อ 1) - 5) สมควรเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ด้วย

2.2 การกลั่นกรอง

3. ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

3.1 การอนุมัติ พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์และวงเงินการขอยืมเงินตราของพนักงาน เพื่อซื้ออาวุธปืนสั้นและคอมพิวเตอร์

3.2 การกลั่นกรอง

- 1) พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี
- 2) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

4. ด้านการจัดหาพัสดุ

4.1 การอนุมัติ

- 1) พิจารณาอนุมัติการซื้อหรือจ้างที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ ตามข้อบังคับฉบับที่ 30 ว่าด้วยการพัสดุ
- 2) พิจารณาอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญา หรือข้อตกลงที่อยู่ในวงเงินอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้มีอำนาจในส่วนที่เพิ่มหรือลดได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของวงเงินตามสัญญาเดิม

4.2 การกลั่นกรอง

- 1) พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุ
- 2) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุ

5. พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

6. พิจารณาอนุมัติหรือกลั่นกรองเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

7. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายนามคณะอนุกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานอนุกรรมการ
2	นายวิโรจ อิมพิทักษ์	อนุกรรมการ
3	นายวิเชษฐ ตันติวานิช	อนุกรรมการ
4	นายอำนาจ ทงกิก	อนุกรรมการ
5	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
6	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร	อนุกรรมการและเลขานุการ
7	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายกฎหมาย	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
9	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารกลาง	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1.1 พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ชัดเจน มีคุณภาพและสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.
- 1.2 กำกับให้ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. มีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.3 ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.4 กำกับดูแลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้บรรลุผลตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด

2. ด้านนโยบายและกลยุทธ์

- 2.1 พิจารณากลับกรองนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานประจำปี
- 2.2 กำกับดูแลผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในเชิงนโยบาย ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
- 2.3 พิจารณากลับกรองเกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานที่ ธ.ก.ส. จัดทำกับกระทรวงการคลัง

3. ด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- 3.1 เสนอแนะกลยุทธ์ และแนวทางในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายใต้กรอบนโยบายของธนาคารให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนและพัฒนากลยุทธ์ และแนวทางดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
- 3.2 กำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์และแนวทางที่ได้กำหนดไว้
- 3.3 ให้ความรู้และขอเสนอแนะแก่ผู้จัดการและปฏิบัติงานในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- 3.4 พิจารณาอนุมัติแผนงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีของส่วนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- 3.5 ให้ความเห็นชอบรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report)
- 3.6 รายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อปรับปรุงแก้ไข กรณีคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- 3.7 ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของส่วนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

5. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

	รายนามคณะอนุกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายวิโรจ อิ่มพิทักษ์	ประธานอนุกรรมการ
2	นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	อนุกรรมการ
3	นายวิเชฐ ตันติวานิช	อนุกรรมการ
4	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์	อนุกรรมการและเลขานุการ
6	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
7	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของสำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ที่ชัดเจน มีคุณภาพและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรม แผนงาน /โครงการ ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้าและประชาชนทั่วไป
- ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอทั้งปี
- กำกับดูแลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระดับผลผลิต (Output) หรือเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี ผลลัพธ์ (Outcome) หรือผลกระทบ (Impact) อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

	รายนามคณะอนุกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช	ประธานอนุกรรมการ
2	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	อนุกรรมการ
3	นายประยูร รัตนเมธางกูร	อนุกรรมการ
4	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5	รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร	อนุกรรมการและเลขานุการ
6	ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และสำนักพัฒนาองค์กรและระบบ	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ อำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ โครงสร้างองค์กร การบริหารอัตรากำลัง การสรรหาคัดเลือก การพัฒนาเสริมสร้างขีดความสามารถ การจูงใจรักษา โครงสร้างค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ การใช้คนให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร
2. พิจารณากลับกรองแผนงานด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ของ อ.ก.ส. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ อ.ก.ส.
3. ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานด้านองค์กรและทรัพยากรมนุษย์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณาแนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหา
4. พิจารณาดำเนินการด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย
5. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย
6. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ อ.ก.ส. มอบหมาย

■ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายนามคณะอนุกรรมการ		ตำแหน่ง
1	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย	
1.1	ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช ธัชยพงษ์	ประธานที่ปรึกษา
1.2	นายศุภชัย จงศิริ	ที่ปรึกษา
2.	คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย	
2.1	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานอนุกรรมการ
2.2	นายวิเชฐ ต้นติวานิช	อนุกรรมการ
2.3	นายบรรจง ตะริโย	อนุกรรมการ
2.4	ผู้จัดการ อ.ก.ส.	อนุกรรมการ
2.5	รองผู้จัดการทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของกลุ่มงานบัญชีการเงินและสารสนเทศ	อนุกรรมการและเลขานุการ
2.6	ผู้ช่วยผู้จัดการทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ อำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร (Information and Communication Technology : ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของ อ.ก.ส. เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของ อ.ก.ส. ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐานรองรับงาน อ.ก.ส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ อ.ก.ส.
2. กำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ อ.ก.ส. บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)
3. ติดตาม ประเมินผล และปรับเปลี่ยนนโยบายและทิศทางในการพัฒนา ICT ให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศตามความเหมาะสม
5. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกเพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศมอบหมาย

■ **คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงการดำเนินงานโครงการจัดหาระบบงานธุรกิจหลักของ ธ.ก.ส.**
(Core Banking System : CBS)

	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการ
2	นายอำนาจ ปะติเส	กรรมการ
3	นายวิชิต จรัสสุขสวัสดิ์ (นักกฎหมายกฤษฎีกาชำนาญการพิเศษผู้แทน สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา)	กรรมการ
4	นายเอ็นนู ซื่อสุวรรณ (รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.)	กรรมการและเลขาธิการ

หมายเหตุ : คณะกรรมการชุดนี้ดำเนินการเสร็จสิ้นในเดือนสิงหาคม 2553

■ **อำนาจหน้าที่**

ให้คณะกรรมการทำการสอบข้อเท็จจริง และรายงานผลการสอบข้อเท็จจริงภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประธานกรรมการได้รับทราบคำสั่งในการสอบข้อเท็จจริง หากพบว่าพนักงานผู้ใดมีพฤติการณ์อันเป็นการกระทำผิดวินัยของ ธ.ก.ส. ให้คณะกรรมการมีอำนาจสอบสวนพนักงานผู้นั้น และแจ้งข้อกล่าวหาให้พนักงานผู้นั้นทราบว่า ตนตกอยู่ในฐานะผู้ถูกกล่าวหาว่ากระทำผิดวินัยเรื่องใด เพื่อให้โอกาสผู้ถูกกล่าวหาได้โต้แย้ง และแสดงพยานหลักฐานของตน โดยให้ถือปฏิบัติตามระเบียบฉบับที่ 31 ว่าด้วยการสอบสวนโดยอนุโลมประกอบพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539

■ **คณะกรรมการสอบสวน**

	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายจุลยุทธ หิรัญยะวสิต	ประธานกรรมการ
2	นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการ
3	นายชาญวิทย์ นาคนูรี (ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ)	กรรมการ
4	นายมงคล แสงหิรัญ (ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและระเบียบกลาง สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี)	กรรมการ
5	นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์ (รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.)	กรรมการและเลขาธิการ

■ **อำนาจหน้าที่**

ให้สอบสวนและรายงานเรื่องนี้รวมทั้งตรวจสอบและรายงานถึงระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายในของส่วนงานที่เกี่ยวข้องด้วยว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง วิธีปฏิบัติ และนโยบายของธนาคารหรือไม่ มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการปฏิบัติงานในส่วนใดบ้าง พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายในประกอบพิจารณาภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประธานกรรมการได้รับทราบคำสั่ง

■ คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดชอบ

	รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางจิรพร มีหิสีสวัสดิ์	ประธานกรรมการ
2	นายมงคล แสงหิรัญ ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและระเบียบกลาง สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	กรรมการ
3	นายสุวัฒน์ ปิ่นนิกร ผู้อำนวยการสำนักความรับผิดชอบแห่ง กรมบัญชีกลาง	กรรมการ
4	นายอภิวัฒน์ คงชาติ นักกฎหมายกฤษฎีกาชำนาญการพิเศษ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	กรรมการ
5	นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์ (รองผู้จัดการ อ.ก.ส.)	กรรมการและเลขานุการ

■ อำนาจหน้าที่

ให้สอบข้อเท็จจริงรวมทั้งตรวจสอบและรายงานถึงระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายในของส่วนงานที่เกี่ยวข้องด้วยว่า ได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง วิธีปฏิบัติ และนโยบายของธนาคารหรือไม่ มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการปฏิบัติงานในส่วนใดบ้างให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประธานกรรมการได้รับทราบคำสั่ง

3. รายนามและจำนวนครั้งของคณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ต่อ)

รายนามคณะกรรมการ	คณะกรรมการ ว.ก.ส.	คณะกรรมการ พิจารณา ยุทธวิธี	คณะกรรมการ พิจารณา สัมพันธ ว.ก.ส.	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ว.ก.ส.	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ว.ก.ส.	คณะกรรมการ พิจารณา การปฏิบัติงาน ของผู้จัดการ ว.ก.ส.	คณะกรรมการ พิจารณา วิสัย และพัฒนา	คณะกรรมการ ที่ปรึกษา กฎหมาย	คณะกรรมการ สอบข้อเท็จจริง การดำเนินงาน โครงการ CBS	คณะกรรมการ กัลยาณมิตร	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ กำกับดูแล ต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ โครงสร้าง องค์กรและ ทรัพยากร มนุษย์	คณะกรรมการ บริหาร เทคโนโลยี สารสนเทศ	คณะกรรมการ สอบข้อเท็จจริง ความรับผิด ทางละเมิด	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ว.ก.ส.	กรรมการ อิสระ
6. นายวิชาญ อมรกิจนาวังค์	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย	10/12		4/5								9/10					1/1	
กรรมการ																	
7. ประยูร รัตนเมธางกูร	12/12					10/11				20/20		3/3					
ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น																	
กรรมการ																	
8. นายจุลยุทธ ธีรัตนยะวณิช	12/12	3/5				3/3				20/20						1/1	3/3
กรรมการ																	
9. นายอัคร จารุจินดา	12/12	4/5						4/5									0/3
กรรมการ																	
10. นายวิโรจ อัมพพิทักษ์	12/12		9/9				10/11				8/9	10/10					2/3
กรรมการ																	
11. นายดิเรขุ ดันตจານิช	10/12			5/5			8/11			2/2	8/9	7/10	3/3	2/4			3/3
กรรมการ																	
12. นายอำนาจ ปะดิเส	11/12						9/11		6/7	17/20							3/3
กรรมการ																	
13. นางจิรพร มีหิตสวัสดิ์	12/12				9/9										2/2		3/3
กรรมการ																	
14. นายอำนาจ ทงกัก	11/12					2/3				18/20	8/9						3/3
กรรมการ																	
15. นายลักขณ์ วจนานวัช	12/12		3/5				6/11	4/5		16/20	8/9	8/10	2/3	3/4			
กรรมการ																	



4. นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ

มติคณะรัฐมนตรีวันที่ 18 พฤษภาคม 2547 ได้กำหนดเกณฑ์การจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในกลุ่มที่ 4 ประเภทสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยกำหนดอัตราเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราไม่เกินคนละ 10,000 บาท ต่อเดือนและกรรมการรัฐวิสาหกิจที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็น คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานให้ได้รับเบี้ยประชุมใน อัตราเหมาจ่ายรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้หากกรรมการรัฐวิสาหกิจท่านใดได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการในคณะกรรมการอื่นๆ มากกว่า 1 คณะ ก็ให้ได้รับ เบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งเท่านั้น

สำหรับประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5

โบนัส มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2521 กำหนดให้กรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสคนละ 60,000 บาทต่อปี มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่

5 กุมภาพันธ์ 2534 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับ โบนัสเพิ่มตามสัดส่วนกำไรสุทธิของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ มติคณะ รัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2518 กำหนดให้ ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุม และโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ โดยให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เสียภาษีเงินได้เอง และมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 กำหนดให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับโบนัสตามระบบประเมินผล การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจด้วย

เพียงสิ้นวันที่ 31 มีนาคม 2554 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 1,666,250 บาท และประชุมอนุกรรมการ จำนวน 1,737,500 บาท

โบนัสประจำปีบัญชี 2552 จำนวน 2,565,066.16 บาท รวม 5,968,816.16 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้



5. รายละเอียดรายชื่อรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในปีบัญชี 2553

บริษัทที่ผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในปีบัญชี 2553 ได้แก่ บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 21/115 ซ.ชินเขต 2 ถนนงามวงศ์วาน แขวงทุ่งสองห้อง กรุงเทพมหานคร รหัส 10210 โทร. 081 - 938 - 6915 โดยรองผู้จัดการ (นายบุญช่วย เจียดำรงค์ชัย) ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ

6. รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์/หุ้นที่สำคัญที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงถือครองที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. ในระหว่างปี 2553

ไม่มีข้อมูลของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงถือครองหลักทรัพย์/หุ้นที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. ในระหว่างปีบัญชี 2553

7. รายละเอียดที่เกี่ยวข้องโยกกันระหว่างกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงและญาติสนิทกับรัฐวิสาหกิจ

ไม่มีข้อมูลของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงและญาติสนิทเกี่ยวข้องกันกับรัฐวิสาหกิจ ในระหว่างปีบัญชี 2553

8. การพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนตลอดจนสร้างความเข้าใจและให้พื้นฐานในการทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ดังนี้

1. กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ จัดให้มีการบรรยายและชี้แจง (Orientation) นโยบายและภารกิจที่สำคัญของ ธ.ก.ส.

2. กรรมการทั้งหมด ประสานกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า และสถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.) ซึ่งมีหลักสูตรอบรมที่เน้นการพัฒนากรรมการให้สามารถกำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจให้บรรลุเป้าหมาย โดยในปีบัญชี 2553 มีกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 7 คน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ จำนวน 6 หลักสูตร ดังนี้

ลำดับ ที่	หลักสูตร/สถาบัน	เนื้อหา	กรรมการที่เข้ารับการอบรม
1	Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	เน้นภาพรวมของบทบาทหน้าที่กรรมการ ตามกฎหมาย และบทบาทในการสร้าง ผลประโยชน์ที่ดี ตลอดจนการทำหน้าที่ กรรมการตามหลัก Fiduciary Duties	1. นายยุคล ลิ้มแหลมทอง (DCP 134/2010) 2. นายประยูร รัตนเมธางกูร (DCP 134/2010) 3. นายลักษณะณ์ วุฒานานวิธ (129/2010)
2	Financial Institutions Governance Program (FGP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	เน้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ สถาบันการเงิน กฎหมายและ ข้อบังคับตามนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทย และการจัดการความเสี่ยงของสถาบันการเงิน	1. นางจิรพร มีหลีสวัสดิ์ (FGP 1/2010) 2. นายประยูร รัตนเมธางกูร (FGP 1/2010) 3. นายอำนาจ ปะติเส (FGP 1/2010)
3	Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	เน้นการติดตามดูแลขั้นตอนการดำเนินงานของ องค์กร รวมทั้งกำหนดระบบสอบทานและ ระบบถ่วงดุลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	นายประยูร รัตนเมธางกูร (ACP 33/2010)
4	Financial Statements for Director (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	ช่วยให้กรรมการสามารถอ่านและ แปลความหมายงบการเงิน เพื่อประเมินผล การดำเนินงานด้านการเงินองค์กร	นายวินัย กสิรักษ์ (FSD 9/2010)
5	การกำกับดูแลกิจการสำหรับ กรรมการและผู้บริหารระดับ สูงของรัฐวิสาหกิจ และ องค์การมหาชน ของสถาบัน พระปกเกล้า	เพื่อมุ่งเสริมสมรรถนะและขีดความสามารถ ในการกำกับดูแลกิจการของกรรมการให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ	1. นางจิรพร มีหลีสวัสดิ์ (รุ่นที่ 5) 2. นายยุคล ลิ้มแหลมทอง (รุ่นที่ 6)
6	ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)	เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้และวิสัยทัศน์ ตลอดจนภาวะผู้นำของกรรมการ	นายรังสรรค์ ศีวีรสาศาสตร์ (รุ่นที่10)

9. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

๕.ก.ส. ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ให้การประเมินผลแสดงถึงความสามารถในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาถือปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้แบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด ประกอบด้วย การประเมินคณะกรรมการ (Board Evaluation) การประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) และการประเมินแบบไขว้ (Cross Evaluation) ซึ่งมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

9.1 การประเมินคณะกรรมการ (Board Evaluation) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การสื่อสารของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

ผลการประเมินในปีบัญชี 2553 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

9.2 การประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด ได้แก่ ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency) ความเป็นอิสระ (Independence) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness) ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)

และการมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value)

ผลการประเมินในปีบัญชี 2553 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

9.3 การประเมินแบบไขว้ (Cross Evaluation) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด เช่นเดียวกับการประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) ได้แก่ ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency) ความเป็นอิสระ (Independence) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness) ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities) และการมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value)

ผลการประเมินในปีบัญชี 2553 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

ทั้งนี้ ๕.ก.ส. ได้นำสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ๕.ก.ส. แจงให้กรรมการทุกท่านทราบเพื่อวิเคราะห์และจัดทำแผนงานในการเพิ่มประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม มีการนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินความก้าวหน้าเป็นระยะ ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจต่อไป

10. การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง

การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูง มีปัจจัยที่ใช้ในการประเมิน 3 ปัจจัย ได้แก่

1) ผลการดำเนินงาน (Performance) ตามบันทึกข้อตกลง ซึ่งธนาคารได้กำหนดให้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลระหว่างรองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ กับผู้จัดการ ประกอบด้วย ภารกิจ แผนงาน ตัวชี้วัด และน้ำหนักคะแนน โดยผู้จัดการจะมอบหมายงานและแบ่งส่วนงานเพื่อให้รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการรับผิดชอบในการกำกับดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง

2) ประเมินผลงานรายบุคคล เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ครอบคลุมในมิติเรื่องของ

ปริมาณและคุณภาพงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากงานที่อยู่ในการกำกับดูแล เช่น การทำงาน Cross Function งานที่ได้รับมอบหมายพิเศษอื่นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ผลการประเมินมีความเที่ยงตรง เชื่อมั่น และเกิดความเป็นธรรมมากยิ่งขึ้น

3) ประเมินขีดความสามารถ (Competency) ทางการบริหาร ประกอบด้วย 3 หมวด คือ หมวดการบริหารจัดการทั่วไป หมวดการทำงานร่วมกับผู้อื่น และหมวดคุณธรรมจริยธรรม

ทั้งนี้ คณะทำงานจัดทำแผนนโยบายของ ๕.ก.ส. ซึ่งมีผู้แทนคณะกรรมการ ๕.ก.ส. เป็นคณะทำงานจะมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) แผนงานและนโยบายสำคัญทุกสิ้นไตรมาส สำหรับผู้จัดการ ๕.ก.ส. จะประเมินผล

การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง และประเมินขีดความสามารถของรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการปีละ 2 ครั้ง คือ ณ สิ้นไตรมาส 2 และสิ้นไตรมาส 4 โดยจะนำผลการประเมินทั้ง 3 ปีจวบ (ผลงาน (Performance) ประเมินผลรายคน และประเมินขีดความสามารถ) เชื่อมโยงกับการกำหนดค่าตอบแทนหรือแรงจูงใจเป็น 2 ส่วน คือ การเลื่อนเงินเดือนประจำปีและใช้เป็นข้อมูลประกอบการเลื่อนตำแหน่ง โดยในปีบัญชี 2553 ผู้จัดการ ธ.ก.ส. ในฐานะที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนพนักงานตั้งแต่ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า หรือ

ระดับ 13 ขึ้นไป สำหรับการเลื่อนตำแหน่งจะนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาโดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดหรือการเลื่อนตำแหน่งตามความเหมาะสมต่อไป

นอกจากนั้น ธนาคารอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ให้เชื่อมโยงกับระบบ EVM (Economic Value Management) ซึ่งจะนำค่า EP (Economic Profit) และตัวชี้วัด (KPI) มาประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนประจำปีรวมทั้ง จะกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัสผู้บริหารระดับสูงให้เชื่อมโยงกับค่า EP ด้วย

11. การเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan)

ธ.ก.ส. มีการเตรียมความพร้อมบุคลากร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการขยายธุรกิจสู่การ “เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย” ดังนี้

11.1 ระดับผู้จัดการ ธ.ก.ส. ธนาคารปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ร.บ. ธ.ก.ส. และกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาผู้จัดการ ธ.ก.ส. และคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ผู้จัดการ ธ.ก.ส. โดยมีกระบวนการสรรหาคัดเลือกอย่างโปร่งใส มีการประกาศรับสมัครบุคคล จากนั้นดำเนินการคัดเลือกตามกระบวนการที่คณะกรรมการสรรหาผู้จัดการ ธ.ก.ส. กำหนด และนำเสนอผลการคัดเลือกต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อไป

11.2 ผู้บริหารระดับสูง ธนาคารมีการพิจารณาคัดเลือกในรูปของคณะกรรมการ โดยพิจารณาทั้งด้านคุณธรรม/จริยธรรม(Ethic) ผลงาน(Performance) และขีดความสามารถ/ศักยภาพ (Competencies/Potentials) นอกจากนี้มีการจัดทำแผนเตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับสูง ด้วยการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) และเสริมสร้างประสบการณ์ในธุรกิจหลัก

11.3 ผู้บริหารระดับกลางและระดับต้นทั้งสองกลางและส่วนภูมิภาค ธนาคารมีการประกาศรับสมัคร ซึ่งในกระบวนการสรรหามีทั้งการสรรหาด้วยวิธีการสอบ และวิธี

การคัดเลือก ปัจจัยการสรรหาประกอบด้วย การประเมินความรู้ความสามารถในงาน การประเมินขีดความสามารถ (จากการประเมินของผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน) และการประเมินสมรรถนะหลัก นอกจากนี้ธนาคารยังมีแผนเตรียมความพร้อมผู้นำรองรับอนาคต ซึ่งเป็นการพัฒนาหลักสูตรร่วมกับ สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยธนาคารจะพิจารณาคัดเลือกและพัฒนาพนักงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาของพนักงาน ที่มีแนวคิดในการเสริมสร้างประสบการณ์ด้านการบริหารและความเชี่ยวชาญตามสายงานควบคู่กับการขับเคลื่อนภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และมีการจัดทำแผนพัฒนาตามสายอาชีพ (Individual Career Development Plan)

11.4 บุคลากรระดับปฏิบัติ ธนาคารมีการประกาศรับสมัคร ในกระบวนการสรรหามีทั้งการสรรหาด้วยวิธีการสอบและวิธีการคัดเลือก ปัจจัยการสรรหาประกอบด้วย การประเมินความรู้ความสามารถในงาน การประเมินขีดความสามารถ (จากการประเมินของผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน) และการประเมินสมรรถนะหลัก ประกอบกับแผนเตรียมความพร้อมผู้นำรองรับอนาคต ซึ่งธนาคารพิจารณาคัดเลือกพนักงานรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ เป็นคนดีคนเก่ง และมีผลงานเป็นที่ยอมรับ ด้วยวิธีการที่ผู้บังคับบัญชาและพนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลประกอบการพิจารณาพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกจะได้รับการพัฒนาด้วยหลักสูตร

ที่ธนาคารพัฒนาาร่วมกับสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีทั้งการพัฒนาด้านความรู้ ภาวะผู้นำ ควบคู่กับการปลูกฝังจิตวิญญาณ ธ.ก.ส. เพื่อเป็นฐานในการเติบโตเป็นกำลังสำคัญของธนาคารต่อไป และมีการจัดทำแผนพัฒนา

ตามสายอาชีพ (Individual Career Development Plan) และเสริมสร้างประสบการณ์การบริหารหรือความเชี่ยวชาญตามความเหมาะสม

12. นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

12.1 คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส.ได้ดำเนินนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการ ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 โดยกำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดทำรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) เป็นประจำทุกปี ซึ่งปรากฏว่ากรรมการทุกท่านไม่มีรายการที่อาจเป็นผลประโยชน์ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ธ.ก.ส. รวมทั้งไม่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในบริษัทหรือรัฐวิสาหกิจอื่นเกิน 3 แห่ง

12.2 ผู้บริหารและพนักงาน

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผลประโยชน์ทับซ้อนระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ธนาคาร หมายความว่า การใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนเองทั้งทางตรงและทางอ้อมในการแสวงหาประโยชน์ให้กับตนเอง คู่สมรส เครือญาติ หรือบุคคลอื่นใดโดยอาศัยการกระทำใดๆ ที่มีกับธนาคาร หรือในนามธนาคาร หรือมีผลถึงกิจการของธนาคาร ซึ่งทำให้เกิดประโยชน์ได้เสียในการกระทำนั้น และขัดแย้งหรือมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของธนาคาร

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนของ ธ.ก.ส. มีความประสงค์ให้พนักงานปฏิบัติงานโดยยึดหลักความถูกต้องด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส มุ่งประโยชน์ส่วนรวมตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและมุ่งมั่นส่งเสริมการบริหารจัดการและกำกับกิจการที่ดี (Good Governance) จึงได้กำหนดเป็นระเบียบ ฉบับที่ 50 ว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน ถือเป็นมาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 ซึ่งในระเบียบได้กำหนดให้มีการสอบทานและรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน ปีละ 2 ครั้ง คือ เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 2 และเมื่อสิ้นปีบัญชี กรณี

ที่พนักงานพบว่าตนเองมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้จัดทำรายงานเสนอต่อผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดทันที

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพิ่มเติมอีก ดังนี้

- (1) ให้ผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของตนเองและคู่สมรส (Declare) เรื่องการเป็นเจ้าของกิจการ และ/หรือเป็นหุ้นส่วนในกิจการ ที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป การเป็นคณะกรรมการในห้างหุ้นส่วนบริษัทรวมทั้งการมีคู่สมรส และ/หรือบุตรที่ทำงานใน ธ.ก.ส. เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลจากที่รายงานไว้เดิมจะต้องจัดทำรายงานข้อมูลใหม่ทุกครั้ง
- (2) ให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงานและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เข้าประชุมแทนคณะกรรมการหรือคณะทำงานทุกคนต้องมีการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลก่อนการเริ่มปฏิบัติงานทุกครั้ง
- (3) ให้พนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการสินเชื่อจะต้องสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี
- (4) ได้จัดทำแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับการอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกค้า ธ.ก.ส.
- (5) ให้ผู้ปฏิบัติงานและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทุกคนจัดทำแบบรายงานตรวจสอบตนเองก่อนการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้ง
- (6) ดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุนและติดตามให้พนักงานได้รับรู้ เกี่ยวกับจรรยาบรรณ คุณธรรมและจริยธรรมรวมทั้งวัฒนธรรมขององค์กร อันนำไปสู่ประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องดีงามอย่างจริงจัง

13. รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction)

๕.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) โดยกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 หมวด 2 วัตถุประสงค์ในมาตรา 10 (15) ดังนี้

“ร่วมลงทุนกับนิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์การดำเนินงานภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในมาตรา 9 ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี และเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ”

ในปีบัญชี 2553 ๕.ก.ส. ถือหุ้นใน 4 บริษัท ดังนี้

1. บริษัทปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 4,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี ซึ่งสอดคล้องกับนโยบาย ๕.ก.ส. ที่สนับสนุนดำเนินการจัดหาปุ๋ยและอุปกรณ์การเกษตรให้แก่เกษตรกรลูกค้า ๕.ก.ส. อยู่แล้ว ดังนั้นในการประชุมคณะกรรมการ ๕.ก.ส. ครั้งที่ 12/2526 วันที่ 28 ธันวาคม 2526 จึงมีมติให้ ๕.ก.ส. เข้าร่วมถือหุ้นในบริษัทปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) โดย ๕.ก.ส. เข้าถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2528 จำนวน 320,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,200,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.08 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทประสบกับภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2540 เนื่องจากการลดค่าเงินบาท ขาดสภาพคล่อง และมีการผิดนัดชำระหนี้จึงถูกระงับเงินกู้ ทำให้ขาดเงินทุนหมุนเวียนต่อมาศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 โดยมีสาระสำคัญคือการลดทุนส่งผลให้มูลค่าหุ้นลดลงจาก 10 บาทต่อหุ้น เหลือ 1 บาทต่อหุ้น ทำให้มูลค่าหุ้นเรือนหุ้นคงเหลือ 2,486.62 ล้านบาท จากมูลค่าหุ้นเรือนหุ้น 4,000 ล้านบาท และมีผลกระทบต่อ ๕.ก.ส. คงเหลือหุ้นจำนวน 15,800 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 15,800 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2553 บริษัทในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูได้ดำเนินการยื่นคำร้องขออนุญาตลดทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งอนุญาตเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 มีผลให้มูลค่าหุ้นเรือนหุ้นลดลงเหลือ 397.86 ล้านบาท ราคาหุ้นลดลงจาก 1 บาท เหลือ 0.16 บาท ทำให้มูลค่าหุ้นที่ ๕.ก.ส. ถืออยู่จำนวน 15,800 บาท คงเหลือ 2,528 บาท

2. บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด มีทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท ๕.ก.ส. ถือหุ้นเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2535 จำนวน 120,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการ ๕.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 8/2534 วันที่ 21 สิงหาคม 2534 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกษตรกรสามารถรวมตัวกันจัดหาปัจจัยการผลิตและจัดการเรื่องการตลาดของผลผลิตการเกษตร รวมถึงกิจการในด้านธุรกิจการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ตลอดจนกิจการต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการเหล่านี้ ปัจจุบัน ๕.ก.ส. ถือหุ้น บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาทคิดเป็นมูลค่ารวม 12 ล้านบาท ในปีบัญชี 2553 ๕.ก.ส. ได้รับเงินปันผล จำนวน 0.36 ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทไทยธุรกิจเกษตร จำกัด มีรองผู้จัดการ ๕.ก.ส. (นายบุญช่วย เจียดำรงชัย) เป็นรองประธานกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า ๕.ก.ส.เป็นกรรมการและเลขานุการ

3. บริษัท นมไทย-เดนมาร์ค จำกัด มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ๕.ก.ส. ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2537 จำนวน 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการ ๕.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 7/2536 วันที่ 28 กรกฎาคม 2536 เนื่องจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายการลงทุนร่วมกันระหว่างรัฐบาล ภาคเอกชน เกษตรกร และสถาบันการเกษตร เพื่อดำเนินการด้านการตลาดในการจำหน่ายนมพร้อมดื่ม และผลิตภัณฑ์อาหารนมภายใต้ชื่อ “นมไทย - เดนมาร์ค” เพื่อส่งเสริมกิจการโคนมในประเทศไทย ต่อมาบริษัทได้หยุดกิจการตั้งแต่ ปี 2539 เนื่องจากมีปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ มีการยกยอกทรัพย์และกรณีพิพาทเรื่องสัญญาซื้อขาย และในการประชุมใหญ่วิสามัญของบริษัท นมไทย - เดนมาร์ค จำกัด ครั้งที่ 3/2540 วันที่ 18 พฤศจิกายน 2540 ที่ประชุมมีมติให้เลิกบริษัทและแต่งตั้งผู้ชำระบัญชี ซึ่งหลังจากดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ปรากฏว่าบริษัทไม่มีสินทรัพย์คงเหลือ มีหนี้สิน ในปีบัญชี 2543 ๕.ก.ส. ได้มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มจำนวน เท่ากับ 10 ล้านบาทแล้ว และในการประชุมใหญ่วิสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1/2550 วันที่ 6 กรกฎาคม 2550

ที่ประชุมมีมติเห็นชอบตามที่ผู้ชำระบัญชีเสนอขอเลิกกิจการ พร้อมดำเนินการขอให้ศาลสั่งให้เป็นบริษัทล้มละลายในคดีหมายเลขแดงที่ ล. 16031/2550 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัท นมไทย-เดนมาร์ค จำกัด เป็นบุคคลล้มละลาย เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2553 คำพิพากษาดังกล่าวทำให้เงินทุนหรือเงินค่าหุ้นของบริษัทต้องนำไปชำระให้แก่เจ้าหนี้ทั้งหมด ส่งผลให้มูลค่าหุ้นของ ธ.ก.ส. เป็นศูนย์ ดังนั้นในการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 มีมติเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท นมไทย - เดนมาร์ค จำกัด ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตัดจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554

4. บริษัท ไทย-แอ็คโกร เอ็กเซนจ์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท ธ.ก.ส. ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2538 จำนวน 10 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 100 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน

14. จรรยาบรรณ

จรรยาบรรณเป็นประมวลความประพฤติที่ ธ.ก.ส. กำหนดขึ้น เพื่อรักษาและส่งเสริมเกียรติคุณชื่อเสียงของบุคลากร และให้ความสำคัญกับแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสมของพนักงานทุกระดับอย่างจริงจัง เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า ความเจริญรุ่งเรืองขององค์กรและความสุขความเจริญของพนักงาน ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณของพนักงาน จรรยาบรรณของผู้บริหารและจรรยาบรรณตามสายอาชีพ เป็นแผนงานหนึ่งของยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรมนุษย์โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้พนักงานแต่ละสายอาชีพได้มีแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ตอบสนองความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้จัดกิจกรรมสนับสนุนให้มีการรับรู้ และปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ด้วยการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับจรรยาบรรณจัดทำโครงการส่งเสริมปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร โดยได้มีการจัดทำเอกสารเผยแพร่ ได้แก่

1) จรรยาบรรณผู้บริหาร จรรยาบรรณพนักงาน ทั้งที่เป็นรูปเล่มและแผ่นพับให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน

ซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 6/2538 วันที่ 22 มิถุนายน 2538 เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการตลาดกลางสินค้าเกษตรแห่งประเทศไทย (ตลาดไท)

ต่อมาบริษัทลดทุนจดทะเบียนลงตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2552 จากทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท เหลือ 1,000 ล้านบาท โดยวิธีลดมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เหลือหุ้นละ 5 บาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน พร้อมจ่ายเงินคืนจากการลดทุนและรับมอบใบหุ้นเดิมคืนพร้อมมอบใบหุ้นใหม่ให้ผู้ถือหุ้นตามขั้นตอนกฎหมายให้กับผู้ร่วมทุนเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน ธ.ก.ส. คงเหลือหุ้นในบริษัทจำนวน 10 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นมูลค่า 50 ล้านบาท ในปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับสถานะทางบัญชี ได้แสดงสถานะไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินในหมวดหัวข้อเงินลงทุนระยะยาวของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2553

2) การทำความดีของบุคลากรในองค์กร ในจุลสาร ธ.ก.ส. คอลัมน์ **“The Seed”** เพื่อเป็นการยกย่องเชิดชูและแบบอย่างที่ดีแก่บุคลากรขององค์กร เป็นประจำทุกเดือน

3) โปสเตอร์ **“วัฒนธรรม ธ.ก.ส.”** และโปสเตอร์ **“ปีแห่งรอยยิ้มและการไหว้”** มอบให้ทุกส่วนงาน สาขา สำนักงานจังหวัด ฝ่ายกิจการสาขากภาค ทุกแห่ง เพื่อติดประกาศให้ทุกคนในองค์กรและบุคคลภายนอกได้เห็นและรับทราบ

4) หนังสือ **“คู่มือคนดี”** ที่รวบรวมความรู้ที่เกี่ยวกับงานวินัย จรรยาบรรณ วัฒนธรรม องค์กร การดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง มอบให้ทุกคน

5) หนังสือ **“เรื่องเล่าชาว ธ.ก.ส.”** เป็นการรวบรวมเรื่องราวความประทับใจในวัฒนธรรมของคน ธ.ก.ส. จากอดีตพนักงานและพนักงานปัจจุบัน มอบให้ทุกส่วนงาน ซึ่งจรรยาบรรณของพนักงานได้มีส่วนในการสนับสนุนความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ดังนี้

ด้านลูกค้า ทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจว่าข้อมูลส่วนตัวของลูกค้าจะได้รับการเก็บรักษาไว้เป็นความลับ ลูกค้าจะได้รับการบริการด้วยความถูกต้อง สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส เป็นธรรมไม่รับอามิสสินจ้างใดๆ จากลูกค้า

ด้านตนเอง ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดประโยชน์ส่วนรวมดำรงตนสมฐานะ รู้จักประหยัด อดออม ลด ละ เลิกอบายมุข มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรพัฒนาตนเอง ให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน

ด้านเพื่อนร่วมงาน มีน้ำใจ ช่วยเหลือเกื้อกูลต่อเพื่อนร่วมงาน รักษาและเสริมสร้างความสัมพันธ์ในหมู่คณะ เคารพ และยอมรับในเหตุผลที่ถูกต้องของเพื่อนร่วมงาน

ด้านสังคม ให้ความช่วยเหลือสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้านองค์กร จงรักภักดีต่อธนาคาร รักษาภาพลักษณ์ของธนาคาร ไม่ว่าร้ายธนาคารต่อบุคคลภายนอก ดูแลและใช้ทรัพย์สินของธนาคารให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่นำทรัพย์สินของธนาคารไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว

15. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

15.1 ผู้ถือหุ้น

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะต้องได้รับสิทธิในการถือหุ้น โอนหุ้นที่ตนถืออยู่ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของธนาคาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และหรือความกังวลใจที่ต้องการคำอธิบาย และการถามคำถามที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร โดย ธ.ก.ส. จะดูแลและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสารสนเทศที่จำเป็น และเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาวิเคราะห์ต่างๆ ผ่านทาง เว็บไซต์ของธนาคาร ที่ www.baac.or.th ซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายและสะดวก

(2) การประชุมผู้ถือหุ้น

ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี โดยให้มีการดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อพิจารณา

- 1) รายงานกิจการในรอบปีบัญชีของธนาคาร
- 2) อนุมัติงบดุล และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ของปี
- 3) อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี
- 4) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีบัญชี
- 5) เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในการประชุม และจะไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมทุกครั้งไม่น้อยกว่าเจ็ดวัน และ ธ.ก.ส. จะลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นให้สาธารณชนได้ทราบถึงการนัดประชุมนั้นๆ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้จัดวางระบบให้ ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อ สอบถามข้อมูลผ่าน ธ.ก.ส. สาขา หรือ ผ่าน Call Center โทร. 0-2555-0555 ได้อย่างสะดวก

การมอบฉันทะ กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ธ.ก.ส. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยผู้เข้าประชุมแทนจะมีสิทธิตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย ซึ่ง ธ.ก.ส. จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

การออกเสียงลงคะแนนและนับผลคะแนน ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีการลงคะแนนเข้าร่วมประชุม โดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) พร้อมจัดทำบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุม และช่วยให้การลงคะแนนเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็ว

การใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงได้ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อลงมติการประชุมและรักษาผลประโยชน์ในฐานะผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามารถดำเนินการได้ 2 วิธี ตามมติของที่ประชุมว่าจะใช้วิธีใด ได้แก่ (1) การลงคะแนนเสียงแบบเปิดเผยด้วยการชูมือ โดยผู้เข้าประชุมแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียง หรือ (2) การลงคะแนนลับ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

ในกรณีที่ที่ประชุมมีมติให้ลงคะแนนเสียงแบบคะแนนลับ ๕.ก.ส. จะให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมหรือผู้รับมอบฉันทะใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระในบัตรลงคะแนน ซึ่งจะประมวลผลคะแนนและแจ้งให้ที่ประชุมได้รับทราบด้วยระบบบาร์โค้ด (Barcode)

(3) การจ่ายเงินปันผล

ในการจ่ายเงินปันผลของ ๕.ก.ส. จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดยการจ่ายเงินปันผล ๕.ก.ส. จะจ่ายจากกำไรสะสมซึ่งต้องกันสำรองไว้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่ายประจำปี ทั้งนี้ ๕.ก.ส. จะจัดส่งหนังสือแจ้งการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบทุกราย

นอกเหนือจากสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว ๕.ก.ส.ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก ๕.ก.ส. ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

15.2 พนักงาน

(1) ๕.ก.ส. ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตามระบบบริหารขีดความสามารถ (Competency Based Management) ด้วยการจัดทำเส้นทางการฝึกอบรมพัฒนา (Training Roadmap) แต่ละระดับในแต่ละสายอาชีพ เพื่อจัดระบบความจำเป็น และความสำคัญทั้งในเรื่องเนื้อหา กลุ่มเป้าหมาย และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับการนำความรู้ความสามารถไปใช้ในการปฏิบัติงานอย่างทันที่ รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถให้มีความพร้อมรองรับการปฏิบัติงานตามทิศทาง ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคาร และพัฒนารายบุคคล โดยกำหนดระบบให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล ด้วยวิธีการที่หลากหลายทั้ง การฝึกอบรม (Training) และการพัฒนาที่ไม่ใช่การฝึกอบรม (Non Training) เน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง (Action Learning) สร้างวัฒนธรรมเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self Learning) ด้วยระบบบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) การเรียนรู้ในระบ

e-Learning ห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ โดยสนับสนุนงบประมาณทั้งส่วนกลางและกระจายอำนาจให้ผู้บริหารส่วนงานในฐานะผู้บริหารงานทรัพยากรบุคคล (HR-Manager) เพื่อให้สามารถพัฒนาบุคลากรในสังกัดได้อย่างคล่องตัว ทั้งถึง ตามความจำเป็นของส่วนงาน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์พัฒนา ๕.ก.ส. ให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ไปสู่การสร้างนวัตกรรม

(2) การพัฒนาพนักงานกลุ่มที่มีความสามารถสูง ได้พัฒนาอย่างเข้มข้น โดยจัดทำเป็นโครงการเตรียมความพร้อมผู้นำรองรับอนาคต ปัจจุบันดำเนินการเป็นรุ่นที่ 2 เพื่อมุ่งเน้นให้เป็นนักคิดที่มีวิสัยทัศน์ นักพัฒนาและนักวางแผนที่มีความเชี่ยวชาญ และนักปฏิบัติที่สามารถแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ ในลักษณะของการเรียนรู้ร่วมกันในห้องเรียนเรียนรู้วิถีชีวิตในพื้นที่หมู่บ้าน การฝึกงานในประเทศและต่างประเทศ การพัฒนาทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานที่ท้าทายตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งการเรียนรู้ด้วยตนเองและกลุ่ม เป็นการเสริมศักยภาพโดยบูรณาการความรู้จากทฤษฎีวิชาการ (Explicit Knowledge) กับความรู้จากการปฏิบัติ (Tacit Knowledge) เพื่อเลือกตัดสินใจปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำหรับผู้เข้าร่วมโครงการ รุ่นที่ 1 ได้มอบหมายงานที่ท้าทายและสำคัญให้รับผิดชอบตามศักยภาพ มีพนักงานในรุ่นที่ 1 ซึ่งผ่านกระบวนการและมีคุณสมบัติครบ สามารถก้าวหน้าขึ้นตำแหน่งที่สูงขึ้น ร้อยละ 85 และสอบเข้าศึกษาต่อระดับปริญญาโท โดยได้รับทุนจากธนาคาร ในสถาบันการศึกษา ณ ต่างประเทศ จำนวน 3 คน ในประเทศ จำนวน 4 คน

(3) การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง มีระบบการประเมินและจัดทำแผนพัฒนาตนเองโดยความเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้บังคับบัญชา ซึ่งได้วิเคราะห์เปรียบเทียบกับคุณสมบัติที่พึงประสงค์ (Profile) ในแต่ละสายงาน ทั้งด้านความรู้ความสามารถ คุณธรรมจริยธรรม มุ่งเน้นภาวะผู้นำ และความสามารถ เพื่อการบริหารงานตามความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี นวัตกรรม ผลการบริหารและดำเนินงานที่ผ่านมา โดยส่งศึกษาต่อ ฝึกอบรม ภายในประเทศหรือต่างประเทศ กำหนดที่เลี้ยง มอบหมายโครงการสำคัญ สลับเปลี่ยนตำแหน่ง สร้างประสบการณ์บริหารองค์กร เสริมศักยภาพและสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนการบริหารจัดการกับสถาบันภายนอก

(4) การให้ทุนศึกษาต่อ ธนาคารกำหนดทุนศึกษาต่อให้แก่บุคลากรตามความต้องการจากภารกิจ และยุทธศาสตร์ธนาคาร ถือเป็น การส่งเสริมบรรยากาศเพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ด้วยตนเองให้บุคลากร ทำให้เกิดการ เสริมความรู้ทักษะทางความคิดเชิงกว้างและลึกตามอาชีพ ตั้งแต่ระดับปริญญาตรี ถึงปริญญาเอก ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้ผู้ที่มีการปฏิบัติงานดีได้รับการสนับสนุน และธนาคารมีบุคลากรที่มีความรู้ทันสมัย ตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง

(5) ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ระหว่างพนักงานทั้งส่วนกลางและภูมิภาคด้านงานวิจัย ภายใต้หลักการ **“วิจัยนำการพัฒนา”** โดยจัดโครงการพัฒนาเครือข่ายนักวิจัย เป็นการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้งานวิจัยที่จะสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาและนโยบายดำเนินงานที่มีเป้าหมายในการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน สังคม เป็นการสร้างวัฒนธรรมการทำงานขององค์กรแห่งการเรียนรู้ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของลูกค้าและธนาคาร

15.3 ลูกค้ำ คู่ค้ำ และสังคม

(1) **ลูกค้ำ** นโยบายหลักในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อยู่บนพื้นฐานสร้างความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้า ธ.ก.ส. ในชนบท ธ.ก.ส. จะเสริมสร้างความสามารถการผลิตรายที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ และการพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของลูกค้า ธ.ก.ส. สถาบันลูกค้ำ และประชาชนในชนบทตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของลูกค้า ธ.ก.ส. ในชนบท อีกทั้งขยายประเภทบริการใหม่และเพิ่มจุดบริการให้เข้าถึงได้ง่าย

(2) **คู่ค้ำ** ธ.ก.ส. ยึดหลักการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าบนพื้นฐานความซื่อสัตย์ การพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ความไม่เอารัดเอาเปรียบ ความตรงต่อเวลา และความโปร่งใส เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพกับสถาบันคู่ค้ำต่างๆ เช่น สถาบันการเงิน บริษัทประกันภัยและประกันชีวิต บริษัทสื่อสารและโทรคมนาคม และบริษัทรับซื้อผลผลิตการเกษตร เป็นต้น ซึ่งจะนำไปสู่การขยายโอกาสหรือการเพิ่มช่องทางในการทำธุรกิจอื่นๆ ร่วมกันต่อไปในอนาคต

(3) **สังคม** ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมาย การดำเนินงานเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรที่มีต่อประชาชน สังคม สิ่งแวดล้อมในการก้าวสู่การเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทที่มั่นคง มุ่งช่วยเหลือภาคเกษตรให้เข้มแข็ง สนับสนุนลูกค้าประกอบอาชีพตามแนวทางทฤษฎีใหม่และตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการผลิตที่สร้างพลังงานทดแทน การจัดโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. โครงการธนาคารต้นไม้ เกษตรอินทรีย์ จัดระบบออมทรัพย์ที่เป็นสวัสดิการเพื่อการดำรงชีพในวัยสูงอายุของลูกค้า ธ.ก.ส. เป็นต้น

15.4 การแจ้งเรื่องร้องเรียน/ขอข้อมูล

ธ.ก.ส. มีส่วนงานที่รับผิดชอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของธนาคาร และข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ ได้แก่ ธ.ก.ส. Call Center ศูนย์บริการลูกค้า Website ธนาคาร (baac.or.th) ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายกิจการสาขาภาค และ สนจ.ทั่วประเทศ

ศูนย์บริการลูกค้า กองอำนวยการสินเชื่อนโยบายรัฐ (กอร.) ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ (ผนร.) เป็นศูนย์กลางของธนาคารในการรวบรวมรับข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ วิถีปฏิบัติ โดยศูนย์บริการลูกค้าจะเป็นผู้ตอบข้อร้องเรียน และหากมีความจำเป็นต้องหาข้อมูลเพิ่มเติมและหรือปัญหานั้นมีความซับซ้อน จะส่งเรื่องให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการ อาทิ กรณีเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดวินัยของพนักงาน ศูนย์ฯ จะรวบรวมข้อมูลส่งให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ดำเนินการ กรณีเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ สนจ./สาขา ในสังกัดฝ่ายกิจการสาขาภาค ศูนย์ฯ จะรวบรวมข้อมูลส่งให้ สนจ.ที่เกี่ยวข้องดำเนินการและสำเนาแจ้งฝ่ายกิจการสาขาภาคที่เกี่ยวข้อง กรณีเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการแก่ลูกค้า/ผลิตภัณฑ์ของธนาคาร ศูนย์ฯ จะรวบรวมข้อมูลส่งให้ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดและผลิตภัณฑ์ ประกอบการพิจารณาออกผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า

กรณีศูนย์บริการลูกค้า สนจ./สาขา รับเรื่องร้องทุกข์ โดยตรงแล้วดำเนินการแก้ไขปัญหาเอง สนจ./สาขา ได้ดำเนินการแก้ไขแล้วจะส่งสำเนาให้ศูนย์ฯ ทราบ ในปีบัญชี 2553 ศูนย์บริการฯ มีเรื่องดำเนินการทั้งสิ้น 2,189 เรื่อง จำแนกเป็นเรื่องขอความช่วยเหลือ 1,280 เรื่อง เรื่องร้องเรียน 400 เรื่อง

เรื่องให้ข้อเสนอแนะ 61 เรื่อง และสอบถามปัญหา 448 เรื่อง

ขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับเรื่องร้องทุกข์ ได้กำหนดรายละเอียดขั้นตอนไว้ในคู่มือลูกค้าสัมพันธ์ เผยแพร่บน Website ของธนาคาร

16. การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนได้มีโอกาสรับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆ ของรัฐ โดยมีข้อยกเว้นอันไม่ต้องเปิดเผยที่แจ้งชัดและจำกัดเฉพาะข้อมูลข่าวสารที่หากเปิดเผยแล้วจะเกิดความเสียหายต่อประเทศชาติ หรือต่อประโยชน์ที่สำคัญของเอกชน

ธ.ก.ส. ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารข้อมูลข่าวสารของธนาคาร ตั้งแต่ปี 2548 จนถึงปัจจุบัน เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการบริหาร วินิจฉัย และการบริการข้อมูลข่าวสารของธนาคาร โดยจัดให้ห้องสมุดของธนาคารเป็นศูนย์กลางให้บริการข้อมูลข่าวสารของธนาคารแก่ลูกค้าประชาชน ซึ่งสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของธนาคารในส่วนที่สามารถเปิดเผยได้ตามกฎหมาย ซึ่งในปี 2553 มีผู้สนใจเข้าใช้บริการจาก ธ.ก.ส. ทั่วประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 20,263 ราย

นอกจากนี้ website ของธนาคาร (www.baac.or.th) เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่อำนวยความสะดวกแก่ประชาชนทั่วไปในการค้นหาข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของธนาคาร รวมถึงการประกวดราคาเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างของธนาคาร ทั้งการประกวดราคาปกติ และการประกวดราคาโดยวิธีประมูลด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) และการประกาศแจ้งเตือน/ขอความร่วมมือในเรื่องต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้า และรวมไปถึงช่องทางในการติดต่อ การให้ข้อเสนอแนะ ร้องเรียนขอความเป็นธรรม ซึ่งได้จัดแสดงไว้ใน website ของธนาคาร

ทั้งนี้ ธนาคารได้นำส่งรายงานผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540 ให้กับสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของทางราชการ และกระทรวงการคลัง เป็นประจำทุกปี

17. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

17.1 การควบคุมภายใน

ธ.ก.ส. ได้นำมาตรฐานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 มาใช้เป็นแนวทางจัดวางระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ โดยได้ดำเนินการดังนี้

1) กำหนดให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูง จนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน

ผู้บริหารระดับสูง รับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในระดับที่เพียงพออยู่เสมอ รวมทั้งสร้างบรรยากาศเพื่อให้เกิด

สภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี และกำหนดบทบาทในการปฏิบัติตนให้เป็นอย่างดีที่ดีในเรื่องความซื่อสัตย์ ความมีคุณธรรมและจริยธรรม

ผู้บริหารระดับรองลงมาทุกระดับ รับผิดชอบในการจัดให้มีการควบคุมภายในของส่วนงานให้มีความสอดคล้องกับการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนด และสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมของส่วนงานในสังกัด ให้มีการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (On-going Monitoring) จัดให้มีการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment) และปรับปรุงพัฒนาการควบคุมภายในให้มีความรัดกุม รวมถึงปลูกฝังให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีวินัย และจิตสำนึกที่ดีในส่วนที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในด้วย

พนักงานระดับปฏิบัติ รับผิดชอบปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ธนาคารกำหนด และประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment)

2) การจัดวางมาตรฐานการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 ธนาคารได้วางระบบการควบคุมภายในครบถ้วนตามมาตรฐานการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ ดังนี้

สภาพแวดล้อมของการควบคุม กำหนดให้ผู้กำกับดูแล ฝ่ายบริหาร และพนักงานธนาคารสร้างบรรยากาศของการควบคุม เพื่อให้เกิด ทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายใน โดยส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในธนาคารเกิดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบและตระหนักถึงความจำเป็นและความสำคัญของการควบคุมภายใน รวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี

การประเมินความเสี่ยง กำหนดให้ฝ่ายบริหารและทุกส่วนงานในองค์กรประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคารและกำหนดมาตรการอย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

กิจกรรมการควบคุม กำหนดให้มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหาย ความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และให้สามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน สำหรับกิจกรรมการควบคุมในเบื้องต้นได้แบ่งแยก หน้าที่งานภายในธนาคารอย่างเหมาะสม ไม่มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานที่สำคัญหรืองานที่เสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ ในกรณีที่มีความจำเป็นได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสมทดแทน

สารสนเทศและการสื่อสาร กำหนดให้มีสารสนเทศอย่างเพียงพอ และสื่อสารให้ฝ่ายบริหารพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกธนาคาร ซึ่งจำเป็นต้องใช้สารสนเทศนั้น ในรูปแบบที่เหมาะสมและทันเวลา

การติดตามประเมินผล กำหนดให้มีการติดตามประเมินผล (Monitoring) โดยการติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) และการประเมินผลเป็นรายครั้ง (Separate Evaluation) อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่วางไว้เพียงพอเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติจริง เพื่อให้การควบคุมภายในดำเนินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความมั่นใจ ได้กำหนดให้มีการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อนำข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและสอบทานอื่นๆ ไปปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม และทันเวลา สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

17.2 การตรวจสอบภายใน

ธ.ก.ส.ได้ปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้ความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าการควบคุมภายในของธนาคารดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งผลให้ธนาคารบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ธนาคารได้จัดตั้งส่วนงานที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน (ฝ่ายตรวจสอบ) เป็นผู้ประเมินการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเที่ยงธรรมไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ทั้งสิ้น

ในการดำเนินงานตรวจสอบภายใน ธนาคารได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (สคร.) โดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมายให้กรรมการ ธ.ก.ส. เป็นคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานตรวจสอบภายในและให้ฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้จัดการ กำหนดให้มีการปรึกษาหารือเกี่ยวกับการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีภายนอกและองค์กรกำกับดูแล กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายในและพัฒนาให้มีความเชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร

18. การบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นพื้นฐานสำคัญในการประกอบธุรกิจ จึงกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) โดยนำกรอบของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กระทรวงการคลัง และคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) เป็นแนวทางในการดำเนินงาน มาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2545 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุเป้าหมาย การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร และสังคม รวมทั้งเสริมสร้างการจัดการให้มีความเป็นธรรมาภิบาลเพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าผู้ใช้บริการ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธนาคาร โดยจัดให้มีโครงสร้างที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1) **ระดับกรรมการ** ธ.ก.ส. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ โดยมีหน้าที่ ทบทวนปัจจัยเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์และแผนบริหารความเสี่ยง และติดตามกำกับให้ความเสี่ยงหลงเหลืออยู่ในระดับยอมรับได้

2) **ระดับฝ่ายจัดการ** กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ทำหน้าที่สนับสนุน กำกับการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงอีกหลายคณะ อาทิ คณะกรรมการบูรณาการงานบริหารความเสี่ยง (Governance - Risk Management - Compliance: GRC) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALCO) คณะกรรมการบริหารสินเชื่อ คณะกรรมการบริหาร ICT เป็นต้น

3) **ระดับส่วนงาน** ธ.ก.ส. มอบหมายให้มีเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงของธนาคารทั้ง 6 ประเภทหลัก และ 13 ประเภทย่อย เพื่อขับเคลื่อนและผลักดันงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้นำกรอบแนวทางของ COSO ERM มากำหนดกรอบในการบริหารความเสี่ยง โดยมีการพัฒนาเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นไปตามมาตรฐาน ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2553 มีดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง ณ สิ้นปีบัญชี 2553	
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	<ul style="list-style-type: none"> ภาวะการแข่งขันสินเชื่อนอกภาคการเกษตร การบริหารต้นทุนเงินฝาก การพัฒนาชุมชน การสนับสนุนโครงการของรัฐบาล 	ต่ำ ต่ำ ค่อนข้างต่ำ ค่อนข้างต่ำ	1.5
ความเสี่ยงด้านเครดิต	<ul style="list-style-type: none"> สภาพการทำกินของลูกค้า คุณภาพหนี้ 	ค่อนข้างต่ำ ค่อนข้างต่ำ	2
ความเสี่ยงด้านตลาด	<ul style="list-style-type: none"> ภาวะอัตราดอกเบี้ย 	ต่ำ	1
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารสภาพคล่อง 	ต่ำ	1
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้าน Technology 	ปานกลาง	2
	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการบุคลากรตามโครงสร้างใหม่ 	ต่ำ	
	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารความเสี่ยงโครงการ CBS 	ปานกลาง	
	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาระบบองค์กรแห่งการเรียนรู้ 	ต่ำ	
ความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	<ul style="list-style-type: none"> ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการและคู่สัญญา 	ต่ำ	1
ระดับความเสี่ยงรวมของธนาคาร		ค่อนข้างต่ำ	1.62

หมายเหตุ : ระดับความเสี่ยง 1 = ต่ำ ระดับความเสี่ยง 2 = ค่อนข้างต่ำ ระดับความเสี่ยง 3 = ปานกลาง
ระดับความเสี่ยง 4 = ค่อนข้างสูง ระดับความเสี่ยง 5 = สูง

สำหรับปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. เผชิญกับปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor : RF) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ทั้งที่เป็น ปัจจัยเสี่ยงทางการเงิน และไม่ใช่วางการเงิน จำนวน 13 ตัว หากพิจารณาระดับความเสี่ยงตามประเภททั้ง 6 ด้านจาก ปัจจัยเสี่ยง 13 ตัว พบว่าระดับความเสี่ยงโดยรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 อยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ รายละเอียดมีดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดกลยุทธ์แผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ขององค์กร ปัจจัยเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ในด้านกลยุทธ์ ได้แก่

ภาวะการแข่งขันสินเชื่อนอกภาคการเกษตร

ต้นปีบัญชีการแข่งขันสินเชื่อรายย่อย และ SME มีความรุนแรงมาก จากปัญหาสภาพคล่องในระบบที่ยังอยู่ในระดับสูง แต่ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และราคาสินเชื่อที่ดึงดูดใจ อาทิ โครงการสินเชื่อ 108 อาชีพ สินเชื่อ A-cash การปรับปรุง ราคาสินเชื่อที่ให้แก่ อปท. และสหกรณ์ออมทรัพย์ รวมทั้งการ สนับสนุนโครงการแก้ไขปัญหานี้สินเชื่อนอกภาคของรัฐบาล ส่งผลให้สินเชื่อนอกภาคของธนาคารมีการเติบโตสูงถึง 40.03% สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทำให้ระดับความเสี่ยงลดลงจาก ต้นปีที่มีระดับความเสี่ยงสูง เหลือระดับต่ำในช่วงปลายปี

การบริหารต้นทุนเงินฝาก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่ธนาคาร คาดตั้งแต่ต้นปีว่าจะกระทบต่อการดำเนินงานตามเป้าหมาย และพันธกิจ จึงมีมาตรการและกำกับการจัดการความเสี่ยง อย่างเข้มข้น ส่งผลให้มีระดับความเสี่ยงต่ำ

การพัฒนาชุมชน ธ.ก.ส. มีโครงการในการพัฒนาชุมชน เช่น โครงการจัดตั้งศูนย์ธุรกิจชุมชน โครงการธนาคารชุมชน และการพัฒนาความรู้ความเข้าใจของผู้นำชุมชน ด้วยความร่วมมือของทุกฝ่ายทำให้แผนงานตามโครงการต่างๆ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ทำให้ระดับความเสี่ยงลดลงจาก ต้นปีที่มีระดับความเสี่ยงปานกลาง เหลือระดับค่อนข้างต่ำในช่วงปลายปี

การสนับสนุนโครงการของรัฐบาล การเปลี่ยนแปลงนโยบาย ของรัฐบาลในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรจากโครงการ จำนำผลผลิตทางการเกษตร เป็นโครงการประกันรายได้

ส่งผลให้การใช้จ่ายเงินในการสนับสนุนโครงการรัฐบาลลดลง อย่างมาก จากการประสานกับส่วนงานภาครัฐในการกำหนด ค่าบริการและการชดเชยต้นทุนเงินที่ยุติธรรม ทำให้สัดส่วน ลูกหนี้โครงการของรัฐบาลลดลงจาก 25.15% ในช่วงต้นปี เหลือ 23.42% ปลายปี ทำให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากต้นปี ที่มีระดับความเสี่ยงสูง เหลือระดับค่อนข้างต่ำในช่วงปลายปี

2) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาของธนาคารไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร เช่น ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงจากเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) ความเสี่ยงจากการด้อยค่าหลักประกัน ปัจจัยเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ในด้านนี้ ได้แก่

สภาพการทำกินของลูกค้า แม้ว่าในช่วงกลางปีลูกค้า เกือบหนึ่งล้านรายจะได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติที่รุนแรง แต่ด้วยมาตรการการพักชำระหนี้ และการฟื้นฟูการประกอบ อาชีพ รวมทั้งรัฐบาลชดเชยภาระดอกเบี้ยของเกษตรกรอย่าง สมเหตุสมผล ทำให้ระดับความเสี่ยงจากสภาพทำกินของลูกค้า ที่อยู่ในระดับปานกลางตอนช่วงต้นปีลดลงในระดับค่อนข้างต่ำ ณ สิ้นปีบัญชี ส่งผลให้ธนาคารมีการเติบโตด้านสินเชื่อ 15.03% มีอัตราการชำระหนี้ปกติ 94.51% เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

คุณภาพหนี้ ต้นปีบัญชี 2553 พฤติกรรมการผิดนัด ชำระหนี้ของลูกค้ามีมากขึ้น แต่ด้วยมาตรการเชิงรุกในการ จัดการความเสี่ยง การทบทวนมาตรการและเครื่องมือการจัดการหนี้ต่างให้มีประสิทธิภาพ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ สำหรับลูกค้าที่มีภาระหนัก รวมทั้งส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจ ให้ลูกค้าดี รักษาประวัติการชำระหนี้แก่ธนาคารไว้ ทำให้ ณ สิ้นปีบัญชี NPL/Loan ของธนาคารปรับตัวลดลงจาก 7.83% เหลือ 6.57% ต่ำกว่าเป้าหมายที่ธนาคารกำหนดที่ 7.50% ทำให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากต้นปีที่มีระดับค่อนข้างสูง เป็นระดับค่อนข้างต่ำในช่วงปลายปี

3) ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะ ทั้งที่อยู่ในงบดุลและนอกงบดุล ที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน

ราคาตราสารทุน ที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร ปัจจัยเสี่ยงด้านนี้ ได้แก่ **ภาวะอัตราดอกเบี้ย** เป็นปัจจัยเสี่ยงที่ธนาคารคาดตั้งแต่ต้นปีว่าจะกระทบต่อการดำเนินงานตามเป้าหมาย พันธกิจและชื่อเสียง จึงมีมาตรการและกำกับจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มข้น ส่งผลให้มีระดับความเสี่ยงต่ำ

4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สิน หรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนทรัพย์สินเป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอหรือสามารถจัดหาเงินทุนได้ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร ธ.ก.ส. กำหนดให้มีมาตรการและเครื่องมือในการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร และดำเนินการอย่างเข้มข้น ได้แก่ การวิเคราะห์ Cash Flow Projection, Liquidity Gap, Minimum Cash Reserve Ratio และ Liquidity Warning Signal ส่งผลให้มีระดับความเสี่ยงต่ำในช่วงปลายปี

5) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลและควบคุมที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร โดยมีสาเหตุมาจากกระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย ปัจจัยเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ในด้านนี้ ได้แก่

การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้าน ICT และการบริหารโครงการพัฒนา CBS เป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่ มีความเสี่ยงจากขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการติดตั้งและทดสอบระบบ ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญและมีการติดตามกำกับอย่างเข้มข้น ทำให้โครงการพัฒนา CBS สามารถจัดหาผู้รับจ้างรายใหม่ทดแทนผู้รับจ้างรายเดิมที่ทำงานได้ รวมทั้งได้ดำเนินการจัดหาและติดตั้งระบบ ICT ได้ตามแผนเป็นส่วนใหญ่ ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากต้นปีที่มีระดับความเสี่ยงสูง เหลือระดับปานกลางในช่วงปลายปี

การจัดหาบุคลากรตามโครงสร้างใหม่ และการระบบองค์กรแห่งการเรียนรู้ เป็นปัจจัยเสี่ยงที่ธนาคารคาดตั้งแต่ต้นปีว่าจะกระทบต่อการดำเนินงานตามเป้าหมายพันธกิจ จึงมีมาตรการและกำกับจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มข้น ส่งผลให้มีระดับความเสี่ยงต่ำ

6) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม Compliance

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการและคู่สัญญา เป็นปัจจัยเสี่ยงที่ธนาคารคาดตั้งแต่ต้นปีว่าจะกระทบต่อการดำเนินงานตามเป้าหมายพันธกิจและชื่อเสียง จึงมีมาตรการและกำกับจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มข้น ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับต่ำ



นโยบายแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ของ ธ.ก.ส. เป็นความมุ่งมั่น ตั้งใจ และทุ่มเท เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนอย่างสมดุลให้กับเกษตรกร ชุมชน และสังคม รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนธุรกิจของ ธ.ก.ส. เพื่อให้เกิดเป็นความยั่งยืนแห่งอนาคต การสร้างความยั่งยืนแห่งอนาคต เป็นการลงทุนระยะยาวที่ต้องมีการบริหารจัดการตามหลัก PDCA (Plan - Do - Check - Act) โดยมีการสนับสนุนงบประมาณอย่างเพียงพอ ในระยะเวลา 45 ปีที่จัดตั้ง ธ.ก.ส. ได้มีการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง ทำให้ ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่นจากกระทรวงการคลัง 4 ปี ติดต่อกัน และได้รับรางวัลผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 ของสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปส.)

■ หลักการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธ.ก.ส. มุ่งบริหารจัดการองค์กรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ควบคู่กับการปฏิบัติตามหลักมาตรฐานว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ขององค์การระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) รวม 7 ประการ ดังนี้

1) หลักการปฏิบัติตามกฎหมาย (Principle of Legal Compliance) คือ การปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระดับชุมชนและระดับชาติ

2) หลักการเคารพต่อแนวปฏิบัติระดับสากล (Respect for International Norms of Behavior) คือ การปฏิบัติตามสนธิสัญญาสากล คำสั่ง ประกาศ ข้อตกลง มติ และข้อชี้้นำต่างๆ ซึ่งได้รับการรับรองจากองค์กรสากลที่เกี่ยวข้องกับองค์กรนั้นๆ

3) หลักการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Principle of Legal of Stakeholders and Concerns) คือ การตระหนักถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4) หลักการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมที่สามารถตรวจสอบได้ (Principle of Accountability) คือ การดำเนินการต้องสามารถตรวจสอบได้จากภายนอก

5) หลักการความโปร่งใส (Principle of Transparency) คือ การเปิดเผยข้อมูลในทุกกิจกรรมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบรายละเอียดอย่างชัดเจน

6) หลักการเคารพในสิทธิมนุษยชน (Principle of Respect of Fundamental Human Right) คือ การปฏิบัติหรือดำเนินการตามกิจกรรมที่สอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน

7) หลักการเคารพในความหลากหลาย (Principle of Respect of Diversity) คือ การจ้างพนักงานโดยไม่มีการแบ่งอายุ เพศ สีผิว ความเชื่อ เป็นต้น

ปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ประกาศดำเนินการตามปณิธานนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ปณิธาน “ธ.ก.ส. มุ่งมั่นดำเนินงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ด้วยการบริหาร จัดการองค์กรที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สร้างสรรค์บริการที่มีคุณค่าหลากหลาย เพื่อให้เกษตรกรรายย่อยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น”

นโยบาย “ธ.ก.ส. มุ่งบริหารจัดการองค์กรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่สมดุล มั่นคงและยั่งยืน”

กลยุทธ์ “ยึดแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแก่นในการพัฒนา โดยขับเคลื่อน พร้อมกัน 3 ด้าน คือ ด้านองค์กร ด้านเกษตรกร ชุมชนและสังคม และด้านพนักงาน”

เป้าหมาย “การพัฒนาสังคมและชุมชนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและธุรกิจของ ธ.ก.ส. ที่สมดุล มั่นคงและยั่งยืน”

เพื่อให้การดำเนินงานด้าน CSR มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส.ได้เริ่มจัดตั้งกองทุน 4 กองทุนอย่างเป็นระบบเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน CSR ประกอบด้วย

■ โครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมสำคัญ ปีบัญชี 2553

1. โครงการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้กำหนดเป็น “วาระแห่ง ธ.ก.ส.(Bank Agenda)” ขึ้น เพื่อมุ่งให้เกิดการขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริตามทฤษฎีใหม่ขั้นที่ 3 โดยสร้างเครือข่ายการพัฒนาชุมชนและเกษตรกร ด้วยความร่วมมือกับเครือข่ายภาคี ทั้งภาคเอกชนและภาครัฐราชการ เพื่อเข้าไปสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการตลาดของเกษตรกรอย่างครบวงจรและยั่งยืน นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้ประสานกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (มก.) และสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) ร่วมกันจัดทำโครงการจัดตั้งและพัฒนา

กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า และกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติกรรมกร ธ.ก.ส. ฝ่ายจัดการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้ระดมความคิดกำหนดเป็นนโยบายเน้นส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการเชิงรุกสู่ความสำเร็จในการขับเคลื่อนงานพัฒนาชนบทให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการน้อมนำพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เรื่องหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และทฤษฎีใหม่ สู่การปฏิบัติในศูนย์เรียนรู้ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. ทั้ง 84 แห่ง มุ่งหวังที่จะสร้าง “ธนาคารเพื่อความยั่งยืนแห่งอนาคต (BAAC for Sustainable Future)” ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย สร้างความมั่งคั่งมั่นคงให้กับชุมชนและสังคม รักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อคนไทย ตอบแทนคุณแผ่นดิน และถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสทรงเจริญพระชนมายุครบ 84 พรรษา ในปี พ.ศ. 2554 นี้

ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. ขึ้นจำนวน 84 แห่ง กระจายอยู่ทั่วประเทศเพื่อร่วมเฉลิมฉลองเนื่องในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเจริญพระชนมายุครบ 84 พรรษา ในปี พ.ศ. 2554

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 มีผู้เข้าร่วมการจัดกิจกรรมเวทีการเรียนรู้ ทั้งสิ้น 30,508 คน มีชุมชนที่สามารถจัดทำแผนพัฒนาศูนย์เรียนรู้ ครอบคลุม 4 แผน ประกอบด้วย แผนการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและป่าไม้ของชุมชน แผนการบริหารจัดการโครงการศูนย์เรียนรู้ แผนบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การขนส่งและการตลาด และแผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ทั้งสิ้น 78 ศูนย์ จำนวน 5,973 คน

2. โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง

อ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีบัญชี 2549 จนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกษตรกรนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ มาใช้เป็นแนวทางในการดำรงชีวิต และการดำเนินกิจกรรมด้านการเกษตรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น พร้อมกับพัฒนาผู้นำชุมชนให้มีองค์ความรู้ และศักยภาพในการพัฒนาชุมชนให้เกิดความยั่งยืน จนพัฒนาเป็นชุมชนต้นแบบด้านการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณภาพ การผลิตและการเชื่อมโยงตลาดที่มีประสิทธิภาพและสามารถขยายผลไปยังชุมชนอื่นๆ ได้ การพัฒนาชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง กำหนดเป็น 3 ชั้น ประกอบด้วย

ชั้นที่ 1 ก่อให้เกิดจิตสำนึกการพึ่งพาตนเองของสมาชิกในชุมชน

ชั้นที่ 2 ขับเคลื่อนสู่การรวมกลุ่มพึ่งพาซึ่งกันและกัน ภายในและระหว่างชุมชน

ชั้นที่ 3 พัฒนาเป็นวิสาหกิจชุมชนและเชื่อมโยงเครือข่ายเศรษฐกิจชุมชน

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีชุมชนเข้าร่วมเป็นชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 3,510 ชุมชน มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรม 215,043 ราย ผลจากการพัฒนาต่อเนื่องเมื่อประเมินระดับขั้นชุมชน พบว่าเป็นชุมชนชั้นที่ 1 จำนวน 3,016 ชุมชน มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรม 178,837 ราย ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในเชิงบวกร้อยละ 94.71 ชุมชนชั้นที่ 2 จำนวน 344 ชุมชน มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรม

25,085 รายมีการนำแผนชุมชนไปปฏิบัติร้อยละ 99.00 และชุมชนชั้นที่ 3 จำนวน 150 ชุมชน สมาชิกเข้าร่วมกิจกรรม 11,121 ราย

3. โครงการธนาคารต้นไม้

อ.ก.ส. ได้น้อมนำแนวพระราชดำริเรื่องการปลูกป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ มาปฏิบัติในการดำเนินงานโครงการธนาคารต้นไม้พืช 3 อย่าง ได้แก่ ไม้กินได้ ไม้ใช้สอย และไม้เศรษฐกิจ ส่วนประโยชน์ 4 อย่าง ได้แก่ ใช้เป็นอาหาร ใช้สอย เศรษฐกิจ และอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยอาศัยชุมชนเป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนโครงการ

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 อ.ก.ส. ได้ร่วมมือกับประชาชนทุกภาคส่วน ขับเคลื่อนโครงการโดยบูรณาการกับชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง จัดเวทีเรียนรู้การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและแนวคิดธนาคารต้นไม้ ในทุกจังหวัด จำนวน 2,890 ชุมชน เกษตรกร 133,013 ราย และมีชุมชนที่ดำเนินการจัดตั้งธนาคารต้นไม้แล้ว จำนวน 597 ชุมชน มีผู้ปลูกต้นไม้ 71,640 ราย ปลูกต้นไม้ได้ จำนวน 2,905,700 ต้น และเพื่อให้การดำเนินงานโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อ.ก.ส. ได้พัฒนาโครงการธนาคารต้นไม้ของชุมชนให้มีความสมบูรณ์สู่ความสำเร็จในรูปแบบโครงการธนาคารต้นไม้ต้นแบบ 84 ชุมชนในทุกจังหวัด เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์เรียนรู้และแหล่งศึกษาดูงาน ตลอดจนเป็นต้นแบบให้แก่ชุมชนแห่งอื่นที่สนใจ



4. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพืชหลัก ตามภูมิสังคมและศักยภาพพื้นที่ (Productivity)

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินงานโครงการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพืชหลักตามภูมิสังคมและศักยภาพพื้นที่มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน เนื่องจากในปัจจุบันเกษตรกรส่วนใหญ่ใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในปริมาณมาก ทำให้ดินสูญเสียความอุดมสมบูรณ์ เกิดการระบาดของโรคและแมลง ส่งผลให้ผลผลิตลดลง นอกจากนี้ปุ๋ยเคมีและสารเคมี มีราคาสูง เกษตรกรบางส่วนมีฐานะยากจนต้องกู้เงินจากสถาบันการเงินหรือมีหนี้ นอกกระบบ เมื่อราคาผลผลิตลดลงต่ำกว่าต้นทุนการผลิต ทำให้ขาดทุน รายได้ไม่เพียงพอ

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีวัตถุประสงค์ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการเพิ่มผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่เพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 หรือลดต้นทุนการผลิตเฉลี่ยต่อไร่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ในพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ผลการดำเนินโครงการ ในช่วง 3 ปีต่อเนื่องปรากฏว่า มีเกษตรกรสนใจเข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นจาก

1,013 รายในปีบัญชี 2551 เป็น 7,620 รายในปีบัญชี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 652 ขยายพื้นที่ดำเนินการจาก 9 จังหวัดเป็นทั่วประเทศ 72 จังหวัด ยกเว้น 3 จังหวัดภาคใต้ รวมทั้งขยายการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตจากพืช 2 ชนิด ได้แก่ ข้าว และมันสำปะหลัง เป็นไม่น้อยกว่า 10 ชนิด คือ ข้าว มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด ปาล์มน้ำมัน ยางพารา สตอเบอร์รี่ สับปะรด กระเทียม และไม้ผล และทุกปีเกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตเฉลี่ยหรือลดต้นทุนการผลิตเฉลี่ยต่อไร่ได้สูงกว่าเป้าหมาย

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ธ.ก.ส. มีการลงทะเบียนประวัติเกษตรกรที่เข้ารับการอบรมและถ่ายทอดองค์ความรู้ จำนวน 8,467 ราย และมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน 7,620 ราย คิดเป็นร้อยละ 89.99 เกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตและหรือลดค่าใช้จ่ายในการผลิตอยู่ในเกณฑ์ดีขึ้น สามารถเพิ่มผลผลิต เฉลี่ยร้อยละ 12.41 - 27.45 และสามารถลดค่าใช้จ่ายการผลิตเฉลี่ยร้อยละ 8.39 - 14.89



รางวัลแห่งความภูมิใจ

■ รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น

ตั้งแต่ปี 2548 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยการสนับสนุนของกระทรวงการคลัง ให้มีการจัดงานมอบ “รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น” ให้แก่รัฐวิสาหกิจที่มีผลงานดีเด่น เพื่อประกาศให้สาธารณชนได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจที่ดีเด่นในด้านต่างๆ แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการบริหารจัดการของรัฐวิสาหกิจไทย ที่ได้รับการยอมรับทั้งในด้านผลการดำเนินงาน การสนองบทบาทตามพันธกิจของรัฐวิสาหกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สำคัญเป็นการสร้างกระบวนการและช่องทางที่ทำให้ประชาชนได้มีส่วนในการติดตามการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ส่งเสริมให้รัฐวิสาหกิจมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรางวัลที่ ธ.ก.ส. ได้รับมีดังนี้

- ปี 2548 - รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น
- ปี 2549 - รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น
- ปี 2550 - รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น
 - รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
- ปี 2551 - รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น
 - รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
 - รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น
- ปี 2552 - รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
- ปี 2553 - รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น



■ รางวัลถ้วยพระราชทานผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ในปี พ.ศ. 2552 สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) ได้จัดประกวดผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ส่งผลงานเข้าประกวดประเภทองค์กรภาครัฐส่วนกลาง เพื่อเป็นการเผยแพร่ถึงการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานและขับเคลื่อนองค์กรพร้อมกันทั้ง 3 ด้าน คือ **ด้านลูกค้า (Customer) ด้านพนักงาน (Employee) และด้านองค์กร (Organization)** เพื่อเป็นพลังแห่งการเกื้อกูลซึ่งกันและกัน มีจุดเด่นที่สำคัญ ดังนี้

1. ด้านนโยบายและการจัดการองค์กร ธ.ก.ส. มีการพึ่งพาตนเองได้แม้ในยามวิกฤตเศรษฐกิจ โดยมีได้มั่งผลกำไรสูงสุด ยึดหลักการกำกับดูแลองค์กรที่ดี โดยเน้นความซื่อสัตย์และโปร่งใส พนักงานส่วนใหญ่ดำเนินวิถีชีวิตพอเพียง รวมทั้งส่งเสริมเกษตรกรให้สามารถพึ่งพาตนเองได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

2. ด้านงบประมาณและการบริหารการเงิน ธ.ก.ส. มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ มีการส่งเสริมการออมเงิน รวมถึงการจัดตั้งมูลนิธิอาจารย์จำเนียร สารนาคร เพื่อช่วยเหลือสนับสนุนด้านทุนการศึกษาให้แก่พนักงาน ธ.ก.ส. และบุตรพนักงาน ธ.ก.ส. ตลอดจนสนับสนุนให้มีจัดทำบัญชีครัวเรือนทั้งพนักงาน และ ลูกค้า ธ.ก.ส.

3. ด้านการพัฒนาบุคลากร ธ.ก.ส. มีการฝึกอบรมการจัดทำสื่อเรียนรู้และการปฏิบัติในเนื้อหาหลายภาคส่วน โดยมีได้ถือเป็นโครงการพิเศษ มีรูปแบบการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ที่ชัดเจนตามความสมัครใจและมีการขยายโอกาสการเรียนรู้ด้วยระบบ e - Learning

4. ด้านผลสัมฤทธิ์ ธ.ก.ส. มีความยั่งยืนในการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นปณิธานหลักในการดำเนินงานองค์กร มีแนวคิดวิถีพอเพียงที่ชัดเจน และมีความพร้อมในการเป็นองค์กรแบบอย่างเศรษฐกิจพอเพียงที่สมบูรณ์ ตลอดจนมีความเข้มแข็งและยึดมั่นหลักการอย่างมีเหตุผลของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการปฏิบัติงาน ปรากฏว่า ธ.ก.ส. ได้รางวัลชนะเลิศถ้วยพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวประเภทองค์กรภาครัฐส่วนกลาง รวมทั้งพนักงาน ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลรองชนะเลิศถ้วยสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีประเภทประชาชนทั่วไป และรางวัลประเภทอื่นๆ ซึ่งผู้ได้รับรางวัลส่วนใหญ่เป็นลูกค้า ธ.ก.ส. ทำให้ ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลครบถ้วนทั้ง 3 ด้านคือ ด้านลูกค้า (Customer) ด้านพนักงาน (Employee) และด้านองค์กร (Organization) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของ ธ.ก.ส. ในการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นนโยบายในการขับเคลื่อนองค์กร

■ รางวัลนักการเงินแห่งปี

หนังสือ “การเงินการธนาคาร” ฉบับเดือนธันวาคม 2553 ได้มอบรางวัลเกียรติยศ “นักการเงินแห่งปี ประจำปี 2553” (Financier of the Year 2010) ให้กับ **นายลักษณะ วจนานวัช** ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ซึ่งนับเป็นผู้บริหารธนาคารรัฐรายแรกที่ได้รับรางวัลนักการเงินแห่งปี ตั้งแต่หนังสือการเงินการธนาคารริเริ่มรางวัลเกียรติยศ “นักการเงินแห่งปี” มาตั้งแต่ปี 2525 ต่อเนื่องติดต่อกันมาถึง 28 ปี เพื่อยกย่องนักการเงินที่มีความโดดเด่นในแวดวงการเงินการธนาคาร ด้วยการกล้าลองและพิจารณาอย่างเข้มข้นของคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จาก การติดตามผลงานและการพัฒนาที่เกิดขึ้น โดยการพิจารณานักการเงินแห่งปีประกอบด้วยคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การคัดเลือก 4 ด้าน ได้แก่

1. เป็นนักการเงินที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกลและทันสมัย โดยริเริ่ม “โครงการธนาคารชุมชน” เพื่อให้บริการทางการเงินลดช่องว่างการเข้าถึงแหล่งเงินระหว่างคนในเมืองกับชนบท เพราะการเข้าถึงแหล่งเงินในระบบ จะช่วยให้ผู้มีรายได้น้อยมีโอกาสยกระดับความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น ควบคู่ไปกับ “โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือน (หมอหนี่)” เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินนอกระบบในระยะยาวและครบวงจร

2. เป็นนักการเงินมืออาชีพ ที่มีความซื่อสัตย์ต่ออาชีพ ริเริ่มจัดระบบในการดูแลลูกค้าอย่างทั่วถึงทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้าชั้นดีและลูกค้าที่มีปัญหาในการชำระหนี้ เพื่อส่งเสริมให้คนในสังคมมีวินัยทางการเงิน ควบคู่ไปกับการดูแลคนที่ประสบปัญหาความเดือดร้อนอย่างถูกต้องและตรงจุด นอกจากนี้ยังได้ทำงานร่วมกับเครือข่ายชุมชน อาทิ กองทุนหมู่บ้าน กลุ่มสหกรณ์ เพื่อให้องค์กรเหล่านั้นทำหน้าที่เป็นหน่วยบริการของ ธ.ก.ส.

3. เป็นนักการเงินที่สร้างความสำเร็จเติบโตให้กับองค์กร โดยผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. แสดงถึงผลกำไร มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

4. เป็นนักการเงินที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม โดย ธ.ก.ส. ดำเนินการโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ที่พนักงานมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อน รวมถึงการก่อตั้ง “โครงการโรงเรียนธนาคาร” เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีการออมทรัพย์อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนสนับสนุนโครงการธนาคารต้นไม้ เพื่อให้ชุมชนตระหนักถึงการสร้างป่า ลดภาวะโลกร้อน ป้องกันปัญหาภัยแล้งน้ำท่วม



■ โครงการปรับภาพลักษณ์ใหม่ (BAAC RE – Branding)

ธ.ก.ส. ไม่เคยหยุดพัฒนาองค์กร หากแต่มุ่งยกระดับคุณภาพการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ และเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการทั้งเกษตรกรและประชาชนทั่วไป ให้เกิดความพึงพอใจและความผูกพันระหว่าง ธ.ก.ส. กับลูกค้าหรือผู้ใช้บริการตลอดมา จึงกำหนดกระบวนการขับเคลื่อน “โครงการปรับภาพลักษณ์ ธ.ก.ส.” โดยกำหนดดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 2 ปี (ปีบัญชี 2553-2554) ซึ่งจะดำเนินการไปพร้อมๆ กันในแต่ละด้าน ดังนี้

1. ด้านเครือข่ายบริการและอาคารสำนักงาน

ภายใต้แนวคิด “SERVICE AT DOOR STEP” ได้ขยายเครือข่ายการเข้าถึงลูกค้าจนถึงประตูบ้านในทุกพื้นที่ และเชื่อมโยงผ่านเครือข่ายสถาบันการเงินชุมชน สหกรณ์ และกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งปัจจุบัน ธ.ก.ส. มีฝ่ายกิจการสาขาภาค 9 ฝ่าย สำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด 75 แห่ง เพื่อทำหน้าที่ดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศ รวมจำนวน 1,026 สาขา มีหน่วยธุรกิจสินเชื่อให้บริการ จำนวน 967 หน่วย กระจายอยู่ในท้องที่อำเภอต่างๆ ทั่วประเทศ รวมทั้งมีการปรับโฉมสำนักงานให้เป็น “ธนาคารสีเขียว” และปรับปรุง Banking Area ให้ทันสมัยเหมาะสมในการให้บริการและสะดวกต่อการใช้บริการ ซึ่งในปี 2553 ธ.ก.ส. ได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ รวมทั้งก่อสร้างและปรับปรุงอาคารสำนักงานสาขาทั้งภายนอกและภายในทั้ง 75 สำนักงานจังหวัด

ทั้งนี้ ณ ลานอเนกประสงค์ อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ธ.ก.ส. มีเจตนารมณ์ในการสร้างอนุสาวรีย์ อาจารย์จำเนียร สารระนาด ผู้จัดการคนแรกของ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้วางระบบงานด้านสินเชื่อและด้านการเงิน ไว้อย่างมีระบบและมั่นคง อีกทั้งได้ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีกับพนักงานในด้านความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อยกย่องให้เป็นปูชนียบุคคลต้นแบบที่มีคุณูปการใหญ่หลวงต่อธนาคาร รวมทั้งได้เสริมภูมิทัศน์ด้วยความงดงามทางศิลปะประติมากรรมให้สอดคล้องกับวัฒนธรรม 5 ประการ ของ ธ.ก.ส. คือ ซื่อสัตย์สุจริต มีสำนึกรับผิดชอบ ตอบสนองการทำงานเป็นทีม ยึดบริการด้วยใจ และใช้ชีวิตพอเพียง

2. ด้านบุคลากร

(1) ปรับบุคลิกภาพและคุณลักษณะให้มีความทันสมัย ด้วยการปรับเปลี่ยนเครื่องแต่งกายใหม่ ทั้งชายและหญิง รวมทั้งมีการจัดทำเสื้อยืดมีตราสัญลักษณ์ธนาคารให้แก่พนักงานภายใต้โทนสีเขียวอันเป็นเอกลักษณ์ของ ธ.ก.ส. เน้นย้ำให้ยึดมั่นในอุดมการณ์และวัฒนธรรม ธ.ก.ส. ที่มุ่งเน้นเรื่องความซื่อสัตย์ คือ ตรงต่อเวลา รักษาคำพูด ไม่คดโกง สำนึกรับผิดชอบ คือ มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน คุณภาพงานและประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองการทำงานเป็นทีม คือ สามัคคี ร่วมมือกัน เคารพให้เกียรติกัน และเมตตาช่วยเหลือกัน ยึดบริการด้วยใจ คือ มุ่งประโยชน์ลูกค้า สุภาพอ่อนโยน บริการรวดเร็ว ถูกต้อง ใช้ชีวิตพอเพียง คือ ดำรงตนสมฐานะ รักษาชื่อเสียง ใฝ่รู้และพัฒนาตนเองเสมอ

(2) ปรับความรู้สู่ความเป็นมืออาชีพ พัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทั้งในสาขาอาชีพผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า ในฐานะนักการเงินมืออาชีพ โดยสนับสนุนโครงการเรียนรู้และพัฒนาทักษะตนเองผ่านทาง Internet (e - Learning) พัฒนา ธ.ก.ส. ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมทั้งจัดทำโครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประกอบด้วย โครงการชุมชนนักปฏิบัติ โครงการจิตปัญญาศึกษา โครงการพัฒนาทักษะการสร้างองค์ความรู้จากการปฏิบัติ ให้มีการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) และการเรียนรู้จากต้นแบบที่ดี (Best Practice)

(3) ปรับพฤติกรรมบริการให้มีความเต็มใจ เข้าใจ จับใจ ใส่ใจในบริการและเข้าถึงลูกค้า เพื่อสร้างความประทับใจ โดยประกาศให้ปี 2553 เป็นปีแห่งรอยยิ้มและการไหว้

3. ด้านการให้บริการ

ภายใต้แนวคิด **“ธ.ก.ส. ให้มากกว่าสินเชื่อ”** เพิ่มคุณค่าบริการในธุรกิจหลักที่ครบวงจร โดยพัฒนาระบบการให้บริการให้ได้เกณฑ์มาตรฐานทั่วทั้งองค์กรตามระบบงานคุณภาพ รวมทั้งพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยมีการสำรวจและพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อให้การปฏิบัติงานสามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้สูงสุด รวมทั้งการอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าในการรับข้อมูลที่ตนเองสนใจและทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนมีการพัฒนาความรู้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตหรือเพิ่มมูลค่าการผลิตแก่เกษตรกร ส่งผลให้ในปีบัญชี 2553 ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อบริการของ ธ.ก.ส. อยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยได้คะแนนประเมินความพึงพอใจ 4.86 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน)

4. ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างโอกาสในการขยายบริการทางการเงินและรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีในอนาคต ด้วยการปรับเทคโนโลยีที่สำคัญ รวมทั้งเพิ่มเครื่องมือและอุปกรณ์ให้ทันสมัย ทุกสาขา โดยได้ติดตั้ง ATM จำนวน 700 เครื่องทั่วประเทศ และมีแผนการขยายอย่างต่อเนื่อง

5. ด้านการบริหารจัดการ

ภายใต้แนวคิด **“พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ”** โดยพัฒนาระบบการบริหารจัดการตามแนวทางระบบประเมินผลคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) เพื่อก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ พร้อมทั้งปรับโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างตำแหน่งใหม่ให้มีส่วนงานรับผิดชอบที่ชัดเจนในภารกิจงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของ

ธนาคาร และบริการที่หลากหลายครบวงจร สอดคล้องกับความต้องการในการใช้บริการของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ที่สะดวก รวดเร็ว และถูกต้อง

6. ด้านลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม

สนับสนุนให้เกษตรกรลูกค้าใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์เยาวชนให้มีคุณประโยชน์ต่อสังคม โดยการจัดทำค่ายเยาวชน บุตรหลานลูกค้า ธ.ก.ส. 5 ค่าย คือ ที่จังหวัดปทุมธานี ชุมพร ระยอง อุบลราชธานี และเชียงใหม่ มีบุตรหลานเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 486 ราย ซึ่งหลังการเข้าค่าย เยาวชนมีความรู้เกี่ยวกับ ธ.ก.ส. มากขึ้น และมีความเห็นเกี่ยวกับการจัดค่ายว่าการจัดกิจกรรมบรรลุวัตถุประสงค์ที่เน้นเรื่องการเรียนรู้และการแบ่งปัน การกล้าแสดงออกมากขึ้น เกิดการออมเงินมากขึ้น รู้จัก ธ.ก.ส. มากที่สุด และเนื้อหาของกิจกรรมสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้มากที่สุด ส่วนโครงการสุขภาพดีกับกองทุนทวีสุขได้ส่งเสริมระบบการออม ระบบสร้างสวัสดิการให้แก่เกษตรกรและครอบครัวผ่านกองทุนทวีสุข โดยธนาคารให้ทุนการศึกษาแก่บุตรหลานเกษตรกรสมาชิกกองทุนทวีสุขเข้าศึกษาในสถาบันพระบรมราชชนก หลักสูตรระดับประกาศนียบัตรด้านสาธารณสุขศาสตร์ จำนวน 999 ทุนๆ ละ 30,000 บาท/คน/ปี เป็นระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่ปีการศึกษา 2553 - 2557

7. ด้านการประชาสัมพันธ์

ให้มีการประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอก โดยปรับแนวทางการสื่อสารภาพลักษณ์ใหม่เพื่อสร้างความเป็นเอกลักษณ์ภายในองค์กรและส่งมอบคุณค่าตามภาพลักษณ์ใหม่สู่สาธารณชน โดยจัดกิจกรรมการตลาดส่งเสริมภาพลักษณ์เพื่อสร้างความสนใจและการเข้าถึงผู้ใช้บริการให้มากยิ่งขึ้น

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาकारเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการธนาकारเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นางจิรพร มีหลีสวัสดิ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	กรรมการ
3. นายสมชาย ชาญนรงค์กุล	ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์	กรรมการ
4. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	ผู้แทนธนาकारแห่งประเทศไทย	ที่ปรึกษา
5. นายมรกต พิธีรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ	เลขานุการ

ในปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปประเด็นที่สำคัญได้ดังต่อไปนี้

1. การสอบทานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ธนาकारได้วางมาตรฐานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน มีการติดตามประเมินผลปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนควบคุมให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรี มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินงานของธนาकारให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสทุกไตรมาส และประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงิน จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

3. การสอบทานแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธนาकारได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผู้บริหารของธนาकारสำหรับคณะกรรมการธนาकार ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้อย่างเพียงพอ และมีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเหมาะสม

4. การสอบทานการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ

ธนาकारได้จัดทำจรรยาบรรณผู้บริหาร จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณสายอาชีพ มีการส่งเสริมสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยคุณธรรม จริยธรรมและมีจรรยาบรรณตามที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมเพียงพอ



นางจิรพร มีหลีสวัสดิ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

11 พฤษภาคม 2554

หนังสือรับรองความรับผิดชอบของผู้บริหารในการจัดทำรายงานทางการเงิน

ที่ กชง/ 40977

24 พฤษภาคม 2554

เรื่อง หนังสือรับรอง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554

เรียน ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในการตรวจสอบงบการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธนาคาร) สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคาร โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่

ข้าพเจ้าและผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบ ในความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทาน ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสอบทานตามที่ข้าพเจ้า ผู้บริหารอื่น และเจ้าหน้าที่ของทางธนาคารทราบและคิดว่าควรจะเป็น ดังต่อไปนี้

1. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของผู้บริหารหรือพนักงาน ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน โดยผู้บริหารตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการนำระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบเพื่อป้องกันและสามารถตรวจพบการทุจริตและข้อผิดพลาดมาใช้ในการดำเนินงานรวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระบบงาน

2. บันทึกทางการบัญชี และเอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชีทั้งหมด รวมทั้งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของธนาคารทั้งหมด (รวมถึงข้อสรุปของการประชุมครั้งที่ผ่านมา) ได้นำมาให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบแล้ว

3. การประมวลผลข้อมูลทางการเงินโดยคอมพิวเตอร์ ธนาคารได้จัดให้มีการตรวจสอบ และจัดให้มีระบบการสอบทานความถูกต้องของระบบข้อมูลที่ประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ รวมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยในการเก็บข้อมูล การเข้าถึงข้อมูล และศูนย์สำรองแล้ว ซึ่งระบบคอมพิวเตอร์สามารถให้ข้อมูลในการจัดทำงบการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้

4. งบการเงินไม่ได้แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตและข้อผิดพลาด รวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่างๆ

5. ธนาคารได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ ธนาคารได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

6. ไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับทรัพย์สิน หนี้สิน หรือเรื่องอื่นๆ ที่มีกับเจ้าหนี้ หรือสถาบันการเงินอื่นและภาวะผูกพันตามหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้และภาวะผูกพันอื่นนอกจากที่เปิดเผยในงบการเงินแล้ว

7. หากธนาคารมีรายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้ ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยไว้เพียงพอและเหมาะสมในงบการเงินแล้วเกี่ยวกับ

- 7.1 ขาดทุนที่เกิดจากภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อและขาย
- 7.2 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
- 7.3 ข้อตกลงอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของธนาคาร
- 7.4 ธนาคารไม่มีข้อตกลงและสิทธิในการซื้อคืนสินทรัพย์ที่ขายไปแล้ว
- 7.5 ธนาคารไม่มีหลักประกันทางวาจาซึ่งทางธนาคารทำไว้ในนามของกรรมการเจ้าหน้าที่ หรือบุคคลที่สาม

8. ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยไว้ในงบการเงินอย่างถูกต้องเกี่ยวกับสิทธิและข้อตกลงที่ให้บุคคลอื่นซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร อย่างไรก็ตามธนาคารไม่มีรายการเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญรายการหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ การแปลงหุ้น และเงื่อนไขอื่น ๆ

9. ข้าพเจ้าขอรับรองว่าไม่มีแผนหรือเจตนาใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าหรือการจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงไว้ในงบการเงิน

10. ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าธนาคารมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีภาวะผูกพัน หรือข้อผูกมัดใดๆ ในสินทรัพย์ของธนาคาร เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

11. ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของธนาคาร ทั้งที่เกิดขึ้นแล้ว และที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง ใ้พอเพียงพอ นอกเหนือนี้ได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่ธนาคารให้แก่บุคคลที่สาม

12. ข้าพเจ้าขอรับรองในความถูกต้องครบถ้วนและความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายการระหว่างกัน รวมถึงภาวะผูกพันต่อกันเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

13. ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นระหว่างวันที่ในงบการเงินและวันที่ในหนังสือฉบับนี้ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

14. ธนาคารรับผิดชอบในการกำหนดจำนวนเงิน และความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สิ่งสัจจะสูญและประมาณการที่ใช้ในการกำหนดจำนวนเงินดังกล่าว ซึ่งฝ่ายบริหารของธนาคาร เชื่อว่ามีจำนวนเพียงพอกับหนี้ที่ประมาณว่าจะเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งมีอยู่ในบัญชีในขณะนี้แล้ว

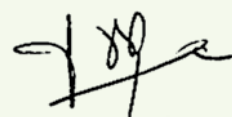
15. ไม่มีการฟ้องร้องเพื่อเรียกร้องสิทธิใดที่เกิดขึ้น หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นอีกเว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

16. ธนาคารไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแล อันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามข้อบังคับหรือกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกขูดเซสหรือถูกประเมินภาษีอากร ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาในการเปิดเผยในงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น หากได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยงานดังกล่าว ธนาคารได้เปิดเผยข้อมูลและพิจารณาการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว



(นายลักษณะณ์ วจนนวนวัช)

ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



(นายวิชัย พงษ์วิวัฒน์ชัย)

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชี



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผน และปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ธนาคารใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่า การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.18 ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ธนาคารได้จัดสรรเงินเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ โดยบันทึกบัญชีรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย โดยยังไม่มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง รวมเป็นเงิน 1,200 ล้านบาท และ 900 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้งบการเงินแสดงผลการดำเนินงานในแต่ละปีโดยมีค่าใช้จ่ายสูงไปและกำไรสุทธิต่ำไปด้วยจำนวนเดียวกัน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.31 ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 ธนาคารตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยบันทึกค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้หรือการชดเชยโครงการนโยบายรัฐจำนวน 7,520.06 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวไม่มีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดความเสียหายที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวมียอดคงเหลือ จำนวน 6,914.12 ล้านบาท ซึ่งการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว ทำให้ค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2553 สูงไป จำนวน 7,520.06 ล้านบาท และกำไรสุทธิต่ำไปด้วยจำนวนเดียวกัน และสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ต่ำไป จำนวน 6,914.12 ล้านบาท และ 7,520.06 ล้านบาท ตามลำดับ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
Office of the Auditor General
วันที่ 24 พฤษภาคม 2554

สรุปผลกระทบต่อการเงินตามที่อธิบายไว้ในวรรคที่ 3 และ 4 มีดังนี้

1) งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ค่าใช้จ่ายสูงไปจำนวน 1,200.00 ล้านบาท กำไรสุทธิต่ำไปด้วยจำนวนเดียวกัน และสินทรัพย์ต่ำไป จำนวน 6,914.12 ล้านบาท

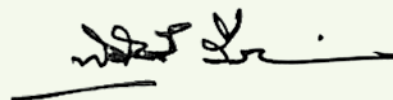
2) งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 มีค่าใช้จ่ายสูงไปจำนวน 8,420.06 ล้านบาท กำไรสุทธิต่ำไปด้วยจำนวนเดียวกัน และสินทรัพย์ต่ำไป จำนวน 7,520.06 ล้านบาท

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ของเรื่องดังกล่าวในวรรคที่ 3 ถึง 5 งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่อการเงินสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.18 ธนาคารมีรายจ่ายที่จ่ายจากกองทุน ซึ่งไม่นำมาแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 จำนวน 98.19 ล้านบาท

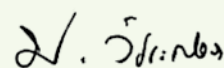
2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.26 เรื่อง โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 ตามมติคณะรัฐมนตรีให้แยกงบการเงินของโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 ออกจากการดำเนินงานตามปกติของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มีเงินคงเหลือจำนวน 1,299.67 ล้านบาท และ 11,297.09 ล้านบาท ตามลำดับ รวมแสดงอยู่ในงบการเงินของธนาคารคู่กับบัญชีเจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552



(นายพิศิษฐ์ สีลาวชิโรภาส)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

รักษาราชการแทนผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางมณี วัชรกิจจา)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงาน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
Office of the Auditor General
วันที่ 24 พฤษภาคม 2554

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบดุล

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2554	2553
เงินสด	3.1	10,253,053,498	10,565,954,427
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน			
มีดอกเบีย		247,149,729,498	184,171,510,938
ไม่มีดอกเบีย		656,425,550	477,692,832
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3.2	247,806,155,048	184,649,203,770
เงินลงทุน	2.4 3.3		
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	3.3.1	33,340,800,908	19,725,889,579
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	3.3.2	15,481,185,047	12,709,425,679
เงินลงทุนสุทธิ		48,821,985,955	32,435,315,258
เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ			
เงินให้สินเชื่อ	3.4	577,590,733,901	504,883,740,845
ดอกเบียค้างรับ	2.1 3.5	8,590,090,782	7,496,765,537
รวม		586,180,824,683	512,380,506,382
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2.3 3.6	131,044,116,801	116,674,863,208
เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับสุทธิ		455,136,707,882	395,705,643,174
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ	3.8	126,048,746,195	130,469,096,342
สินทรัพย์รอการขายสุทธิ	2.5 3.9	71,377,291	87,501,709
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	2.6 3.10	6,537,769,987	5,937,306,162
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	2.7 3.11	77,233,922	66,951,708
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	3.12	4,265,823,850	5,027,935,602
รวมสินทรัพย์		899,018,853,628	764,944,908,152

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

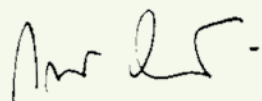
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2554	2553
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินรับฝาก	3.13	726,573,214,111	642,498,994,724
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3.14	51,060,000,000	6,300,000,000
เงินกู้ยืม - ระยะสั้น		3,318,007,348	1,762,171,024
- ระยะยาว		13,038,289,972	14,403,886,561
รวมเงินกู้ยืม	3.15	16,356,297,320	16,166,057,585
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,831,374,647	2,953,462,264
เจ้าหน้าที่โครงการรัฐบาล	3.16	4,642,191,941	4,682,490,998
เจ้าหน้าที่โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552	3.26	1,299,670,211	11,297,090,242
กองทุนบำเหน็จ	3.17	245,242,666	232,598,416
หนี้สินอื่น	3.18	15,281,761,674	7,257,538,580
รวมหนี้สิน		817,289,752,570	691,388,232,809
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	3.19		
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		50,000,000,000	50,000,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		1,500,000,000	1,500,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 474,521,494 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		47,452,149,400	
หุ้นสามัญ 458,384,711 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			45,838,471,100
หุ้นบุริมสิทธิ 1,910 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		191,000	
หุ้นบุริมสิทธิ 2,282 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			228,200
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		(1,131,158)	
กำไรสะสม	3.20		
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	3.20	4,905,206,000	4,095,206,000
ยังไม่ได้จัดสรร		29,372,685,816	23,622,770,043
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		81,729,101,058	73,556,675,343
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		899,018,853,628	764,944,908,152
รายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันอื่น	3.23	2,371,950,027	2,137,042,490
รายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผล	3.24	54,812,000,000	80,530,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



(นายกรณ์ จาติกวณิช)
ประธานกรรมการ



(นายลักษณ วจนานวัช)
ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2554	2553
รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล	2.1		
เงินให้สินเชื่อ	3.27	36,476,069,752	33,948,214,161
เงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ	3.28	5,263,700,908	5,266,182,041
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		3,153,508,491	1,805,405,840
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน		829,020,740	571,693,136
เงินลงทุน	2.1.3	360,000	13,360,000
ตั๋วเงินซื้อลด		16,510,937	6,461,264
เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน		220,734,733	223,473,068
เงินกู้เคหะสงเคราะห์		72,754,149	77,925,568
รวมรายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล		46,032,659,710	41,912,715,078
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2.11		
เงินรับฝาก		9,173,378,151	8,645,576,883
เงินกู้และตั๋วสัญญาใช้เงิน		1,069,008,395	580,875,451
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		10,242,386,546	9,226,452,334
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ		35,790,273,164	32,686,262,744
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2.3 3.31	14,116,168,039	15,009,525,759
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		21,674,105,125	17,676,736,985
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	2.1.4		
ค่าธรรมเนียมและบริการ		1,460,446,900	1,257,743,322
เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ	2.1.5 3.29	2,122,711,481	3,676,250,704
กำไรจากการปริวรรตเงินตรา	3.32	4,839,125	6,248,059
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า		9,999,526	-
รายได้อื่น	3.30	237,172,675	272,610,445
รวมรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย		3,835,169,707	5,212,852,530
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		11,448,542,347	10,508,530,915
ค่าตอบแทนกรรมการ		7,423,500	7,186,500
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		825,478,150	750,264,183
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และสิทธิการเช่าที่ดิน		788,337,992	843,401,049
ขาดทุนจากการด้อยค่า		792,187,607	21,329,553
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินกู้		360,000	1,860,000
ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุน	3.18	1,200,000,000	900,000,000
ค่าใช้จ่ายอื่น		2,434,676,807	2,035,431,424
รวมค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย		17,497,006,403	15,068,003,624
กำไรสุทธิ		8,012,268,429	7,821,585,891
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.12	17.08	17.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว		ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่า เงินลงทุน	สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	รวม
	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ				
ยอดคงเหลือ ณ 1 เม.ย.52	42,455,393,900	412,200	-	3,405,206,000	17,870,984,454	63,731,996,554
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	7,821,585,891	7,821,585,891
สำรองตามกฎหมาย	3.20	-	-	690,000,000	(690,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย						
หุ้นสามัญ	3.20	-	-	-	(1,379,800,302)	(1,379,800,302)
หุ้นสามัญ	3.19	3,383,077,200	-	-	-	3,383,077,200
หุ้นบุริมสิทธิ (ไถ่ถอน)	3.19	-	(184,000)	-	-	(184,000)
ยอดคงเหลือ ณ 31 มี.ค.53	45,838,471,100	228,200	-	4,095,206,000	23,622,770,043	73,556,675,343
ยอดคงเหลือ ณ 1 เม.ย.53	45,838,471,100	228,200	-	4,095,206,000	23,622,770,043	73,556,675,343
ปรับปรุงเพิ่มจาก โบนัสเหลือจ่าย	-	-	-	-	151,993,832	151,993,832
ยอดคงเหลือ ณ 1 เม.ย.53 หลังปรับปรุง	45,838,471,100	228,200	-	4,095,206,000	23,774,763,875	73,708,669,175
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	8,012,268,429	8,012,268,429
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง						
มูลค่าเงินลงทุน	-	-	(1,131,158)	-	-	(1,131,158)
สำรองตามกฎหมาย	3.20	-	-	810,000,000	(810,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย						
หุ้นสามัญ	3.20	-	-	-	(1,604,346,488)	(1,604,346,488)
หุ้นสามัญ	3.19	1,613,678,300	-	-	(1,604,346,488)	(1,604,346,488)
หุ้นบุริมสิทธิ (ไถ่ถอน)	3.19	-	(37,200)	-	-	(37,200)
ยอดคงเหลือ ณ 31 มี.ค.54	47,452,149,400	191,000	(1,131,158)	4,905,206,000	29,372,685,816	81,729,101,058

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	8,012,268,429	7,821,585,891
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และสิทธิการเช่าตัดบัญชี	788,337,992	843,401,049
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	14,116,168,039	15,009,525,759
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(33,173,906)	(109,124,537)
กำไรจากการปริวรรตเงินตรา	(1,224,981)	(3,521,628)
(กลับรายการ)จากการด้อยค่าเงินลงทุน	(10,012,798)	(948)
กลับรายการจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	3,613,546	22,813,275
ขาดทุนจากการด้อยค่าจากโครงการ CBS	756,687,051	-
	23,632,663,372	23,584,678,861
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	(35,790,273,165)	(32,686,262,744)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยและเงินปันผล	44,783,156,385	42,050,902,038
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(11,364,474,164)	(10,203,278,815)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน		
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	21,261,072,428	22,746,039,340
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(สินทรัพย์)	(62,930,000,000)	2,566,000,000
เงินให้กู้ยืม	(73,059,848,266)	(25,837,921,704)
สินทรัพย์รอการขาย	12,510,872	(15,959,609)
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ	5,026,290,912	(57,709,314,950)
สินทรัพย์อื่น	36,014,219	(225,240,802)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับฝาก	84,074,219,387	56,591,560,057
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน(หนี้สิน)	44,760,000,000	1,100,000,000
เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล	(40,299,057)	230,110,482
หนี้สินอื่น	8,188,861,176	577,372,185
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	27,328,821,671	22,644,999

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

		2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์(เพิ่มขึ้น)ลดลง		(16,377,789,057)	(13,847,969,649)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(1,318,961,825)	(1,824,963,885)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		42,324,360	885,358,010
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(17,654,426,522)	(14,787,575,524)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม		1,952,410,760	4,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม		(1,761,013,403)	(396,168,019)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ		1,613,678,300	3,383,077,200
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นบุริมสิทธิ		(37,200)	(184,000)
จ่ายเงินปันผล		(1,604,346,488)	(1,379,800,302)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		200,691,969	5,606,924,879
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		9,875,087,118	(9,158,005,646)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด		67,359	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เม.ย.		(100,093,577)	9,057,912,069
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มี.ค.		9,775,060,900	(100,093,577)
เงินสดโครงการนโยบายรัฐจำนำผลิตผล		1,299,670,211	11,297,090,242
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันที่ 31 มี.ค.	3.1	11,074,731,111	11,196,996,665

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ความเป็นมา

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 และแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 เป็นรัฐวิสาหกิจประเภท ธนาคารเฉพาะกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง มีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบท ซึ่งเป็นกลไกสำคัญของรัฐบาล โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินและสนับสนุนการพัฒนาแก่กลุ่มเป้าหมายในชนบทไทย ทั้งที่เป็นเกษตรกร ผู้ประกอบการ กลุ่มบุคคล องค์กรของชุมชน และสหกรณ์ทุกประเภท ที่เป็นองค์ประกอบในระบบเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้รับมอบหมายภารกิจสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรอันเนื่องมาจากภาระหนี้สินและราคาผลผลิตตกต่ำ ตามหมายเหตุ 3.8 3.25 และ 3.26

1.2 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส.70/2551 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2551 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ของปีบัญชีถัดไป

การดำเนินภารกิจสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรในโครงการต่างๆ ธ.ก.ส. ได้รวมอยู่ในงบการเงินแล้ว

สำหรับโครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 ธ.ก.ส. ไม่ได้รวมรายการทางบัญชีที่เกิดขึ้นในงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 และวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 ที่ให้แยกบัญชีงบการเงินออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส. ตามหมายเหตุ 3.26

1.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่

ในปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศให้ใช้แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา (วันที่ 26 พฤษภาคม 2553) ส่วนมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2552) ที่ยังไม่มียกเลิกใช้กับงบการเงินงวดปี 2553 ฉบับที่เกี่ยวข้องกับธนาคารมีดังนี้

	มาตรฐานการบัญชี	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	การนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 7	งบกระแสเงินสด (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 8	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 10	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 17	สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 18	รายได้ (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 21	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 23	ต้นทุนการกู้ยืม (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 23	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 33	กำไรต่อหุ้น (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 34	งบการเงินระหว่างกาล (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 36	การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 37	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 38	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554
	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 5	สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ปรับปรุง 2552)	1 มกราคม 2554

ผู้บริหารของธนาคารได้ประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวเห็นว่า ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของ ธ.ก.ส. อย่างเป็นสาระสำคัญในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ ยกเว้น

1. มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเกี่ยวกับการแสดงรายการในงบการเงิน จึงมีผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการใหม่ในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

2. มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ผู้บริหารของธนาคารอยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การรับรู้รายได้

2.1.1 ดอกเบียเงินให้สินเชื่อ

1) **เกษตรกร โครงการนโยบายรัฐ และสินเชื่ออื่น** รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ ซึ่งรับรู้รายได้จากต้นเงินกู้จนถึงระยะเวลา 3 เดือนหลังจากวันครบกำหนดชำระตามสัญญา สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ให้ระงับการรับรู้รายได้และบันทึกยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี ส่วนดอกเบี้ยเงินกู้ค้างชำระหลังจากนั้นรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระจริง

2) **สถาบันเกษตรกร** รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ ซึ่งรับรู้รายได้จากต้นเงินกู้จนถึงวันสิ้นสุดปีบัญชีของสถาบันเกษตรกร หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ให้ทบทวนดอกเบี้ยเป็นต้นเงินเฉพาะงวดแรก และในงวดต่อไปรับรู้รายได้อีก 3 เดือน หากลูกหนี้ยังไม่สามารถชำระหนี้ได้ ให้ระงับการรับรู้รายได้ และบันทึกยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี ส่วนดอกเบี้ยเงินกู้ค้างชำระหลังจากนั้นรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระจริง

3) **ลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้สัญญาพร้อมต้นเงิน และลูกหนี้เงินกู้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้** รับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระจริง

2.1.2 ดอกเบียเงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ

1) **โครงการรับจำนำผลิตผลเกษตรกร** รับรู้รายได้เงินชดเชยต้นทุนเงิน จากต้นเงิน จนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาแต่ละโครงการ กรณีระยะเวลาโครงการสิ้นสุดลงก็จะหยุดการรับรู้รายได้เงินชดเชยต้นทุนเงิน และหากมีต้นเงินที่รัฐบาลต้องชดใช้ให้กับ ธ.ก.ส. คงเหลืออยู่จะรับรู้รายได้อีกครั้งเมื่อมีมติคณะรัฐมนตรี หรือมติคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร (คชก.) ให้ขยายโครงการออกไป โดยรับรู้รายได้ต่อจากวันที่หยุดรับรู้รายได้ครั้งก่อน ถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาโครงการที่ขยายออกไป

2) **โครงการประกันรายได้และโครงการนโยบายรัฐอื่น** รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

2.1.3 เงินปันผล รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ณ วันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

2.1.4 รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์เงินสด ยกเว้น เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ

2.1.5 รายได้เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ

1) **โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร** รับรู้รายได้ตามระยะเวลาของแต่ละโครงการ กรณีระยะเวลาโครงการสิ้นสุดลงก็จะหยุดการรับรู้รายได้เงินชดเชยค่าบริการ และหากมีต้นเงินที่รัฐบาลต้องชดใช้ให้กับ ธ.ก.ส. คงเหลืออยู่จะรับรู้รายได้อีกครั้งเมื่อมีมติคณะรัฐมนตรี หรือมติ คชก.ให้ขยายโครงการออกไป โดยรับรู้รายได้ต่อจากวันที่หยุดรับรู้รายได้ครั้งก่อน ถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาโครงการที่ขยายออกไป

2) **โครงการประกันรายได้ และโครงการนโยบายรัฐอื่น** รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

2.2 การจัดชั้นลูกหนี้ จัดกลุ่มลูกหนี้จำแนกตามอายุหนี้ค้างรายบัญชี ดังนี้

2.2.1 ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร

2.2.1.1 ลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายเดือนแบ่งเป็น 6 ระดับ ตามคุณภาพของลูกหนี้ ดังนี้

- 1) **สินทรัพย์จัดชั้นปกติ** หมายถึง ลูกหนี้ปกติที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ
- 2) **สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ** หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- 3) **สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน** หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

- 4) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
 - 5) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินเกินกว่า 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี
 - 6) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้สิ้นเชิง ให้ตัดออกจากบัญชี
- 2.2.1.2 ลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายปีแบ่งเป็น 6 ระดับ ตามคุณภาพของลูกหนี้ ดังนี้
- 1) สินทรัพย์จัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ปกติที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ
 - 2) สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
 - 3) สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 1 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
 - 4) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินไม่เกิน 2 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
 - 5) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินเกินกว่า 2 ปีขึ้นไป นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี
 - 6) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้สิ้นเชิง ให้ตัดออกจากบัญชี

2.2.2 ลูกหนี้เงินกู้สถาบันเกษตรกร จัดชั้นลูกหนี้เช่นเดียวกับลูกหนี้เงินกู้เกษตรกรที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายปี

2.2.3 เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ และเงินให้สินเชื่ออื่น จัดชั้นลูกหนี้เช่นเดียวกับลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร

2.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

2.3.1 ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามการจัดชั้นลูกหนี้ โดยการวิเคราะห์จากประสบการณ์ที่ผ่านมา และกำหนดหลักเกณฑ์การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งลูกหนี้ที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน ดังนี้

1) ลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายเดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระแบ่งเป็น 3 กลุ่ม

กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (หนี้ค้างตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน)

ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย (หนี้ค้างเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน)

ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ (หนี้ค้างเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป และดำเนินคดี)

ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

2) ลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายปี ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระแบ่งเป็น 3 กลุ่ม

กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (หนี้ค้างตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี)

ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย (หนี้ค้างเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี)

ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ (หนี้ค้างเกินกว่า 2 ปีขึ้นไป และดำเนินคดี)

ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

สำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติและสินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ของลูกหนี้ที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายเดือนและเป็นรายปี (หนี้ปกติและหนี้ค้างไม่เกิน 3 เดือน) มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ในอัตราร้อยละ 1 และ 2 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี ตามลำดับ

2.3.2 ลูกหนี้เงินกู้สถาบันเกษตรกร ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเช่นเดียวกับเงินกู้ด้านเกษตรกรที่สัญญาครบกำหนดชำระเป็นรายปี

2.3.3 เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐที่ใช้เงินทุน ธ.ก.ส. ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ค้างชำระและดำเนินคดี ซึ่ง ธ.ก.ส. ไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐ ที่ใช้เงินทุนของรัฐบาล

2.3.4 การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความจำเป็นของลูกหนี้เงินกู้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

1) **ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ค้างชำระ** ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

2) **ลูกหนี้เงินกู้ประสภภัยธรรมชาติ และลูกหนี้เงินกู้ซึ่งไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้** ได้แก่ ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้เงินกู้รับใช้หนี้เงินกู้ ลูกหนี้เงินกู้ปานกลางพิเศษประเภท 1 ลูกหนี้เงินกู้โครงการพักชำระหนี้ ลูกหนี้เงินกู้ตามมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ลูกหนี้เงินกู้ที่เลื่อนคาบชำระ ลูกหนี้เงินกู้เพื่อฟื้นฟูศักยภาพลูกค้า ลูกหนี้เงินกู้ที่ค้างชำระดอกเบี้ยตั้งแต่ 15 เดือนขึ้นไป และลูกหนี้เกษตรกรที่มีความเสี่ยงสูง ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี และพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความจำเป็นโดยพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงและไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้

2.3.5 เงินให้สินเชื่ออื่น ได้แก่ ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU ลูกหนี้เงินกู้โครงการธนาคารชุมชน ลูกหนี้อีสลามขายเชื่อผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเช่นเดียวกับลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร

ลูกหนี้ตัวเงินซื้อลด ลูกหนี้เงินกู้กองทุนเคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน และลูกหนี้เงินกู้เงินฝากเป็นประกัน ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 เมื่อโอนเป็นหนี้ดำเนินคดี

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล ลูกหนี้สัญญาใหม่ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 1 ของต้นเงินปกติ ส่วนสัญญาเดิมที่จ่ายก่อนปีบัญชี 2553 ลูกหนี้ดำเนินคดีและลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ซึ่ง ธ.ก.ส. ไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมนิติบุคคลที่รัฐบาลค้ำประกัน

2.3.6 ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้รอการชดใช้ โครงการนโยบายรัฐสำหรับภาระหนี้ต้นเงินโครงการรับจํานําผลิตผลที่สิ้นสุดโครงการแล้ว และไม่มีสินค้ค้างเหลือในอัตราร้อยละ 40 ของต้นเงินคงเป็นหนี้

2.3.7 ลูกหนี้อื่น ได้แก่ ลูกหนี้รอการชดใช้พนักงาน และบุคคลภายนอก ที่ไม่เคลื่อนไหวและค้างบัญชีเป็นเวลาเกินกว่า 1 ปี ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100

ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส.ไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณ

2.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการปรับปรุงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินทุนหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าจะปรับกับดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน โดยใช้วิธีเส้นตรงคำนวณตามระยะเวลาที่ตราสารหนี้ครบกำหนด ซึ่งไม่มีผลแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญจากวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบันทึกการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

2.5 สินทรัพย์รอการขาย แสดงบัญชีในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า โดยคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนี้

2.5.1 เมื่อได้รับทรัพย์สินมาครบ 1 ปี ให้ประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายครั้งแรก และคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่ากรณีที่ราคาประเมินต่ำกว่าราคาทุน

2.5.2 ในปีถัดไป ให้คำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าในอัตราร้อยละ 5 ของราคาประเมินไว้ครั้งแรก

2.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงบัญชีในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงในอัตรา ดังนี้

อาคาร	ร้อยละ	5	ต่อปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	ร้อยละ	20 - 27	ต่อปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครือข่ายสื่อสาร	ร้อยละ	25	ต่อปี

2.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงบัญชีในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่าย และคำนวณค่าตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงในอัตรา ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ร้อยละ	20	ต่อปี
--------------------	--------	----	-------

สิทธิการเช่าที่ดิน ตัดบัญชีตามอายุสัญญาเช่า สิทธิการเช่าสิ่งก่อสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่สร้างบนที่ดินราชพัสดุตัดบัญชีร้อยละ 5 ต่อปี

2.8 เงินกู้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกบัญชีเป็นเงินบาทตามอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่เกิดรายการและปรับค่าเงินกู้ค้างชำระ ณ วันสิ้นงวด ตามอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน

2.9 เงินกู้ที่มีข้อตกลงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเป็นพิเศษ เงินกู้จากรัฐบาลญี่ปุ่นหลังวันที่ 31 ตุลาคม 2521 ซึ่งนำไปขายฝากไว้กับธนาคารแห่งประเทศไทย(ธปท.)โดยมีข้อตกลงขายคืนเป็นพิเศษ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รับเงินกู้กับวันที่นำไปขายฝากรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากการขายฝากทั้งจำนวน

การนำเงินกู้ไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกำหนดอัตราขายคืนเป็นพิเศษนั้น ในสัญญาขายฝากได้กำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมว่า ในกรณีธนาคารแห่งประเทศไทยมีความจำเป็นต้องแลกเปลี่ยนเป็นเงินสกุลอื่น หากต่อมามีการแลกเปลี่ยนเงินคืนเพื่อขายให้ ธ.ก.ส. แล้วเกิดผลขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน ธ.ก.ส. ต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงนั้น

2.10 รายได้รอการรับรู้ เป็นเงินช่วยเหลือหรือเงินบริจาคไม่ว่าจะได้รับเป็นเงินสดหรือเป็นสินทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ จะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินเป็นรายได้รอการรับรู้ แล้วจึงทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบตลอดระยะเวลาที่จำเป็น โดยจับคู่รายได้กับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

2.11 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

2.12 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยใช้กำไรสุทธิหลังจากหักเงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน หารด้วย จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ

2.13 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในงบกระแสเงินสดหมายถึงความรวมถึงเงินสดและเงินฝากธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

3. ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
เงินสด	10,253.05	10,565.96
รายการระหว่างธนาคาร - เงินฝากเมื่อทวงถาม (หมายเหตุ 3.2)	821.69	631.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,074.74	11,197.00

3.2 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54			31 มี.ค. 53		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	23.40	237,270.00	237,293.40	20.02	183,990.00	184,010.02
ธนาคารพาณิชย์	335.40	8,150.00	8,485.40	277.25	-	277.25
อื่นๆ	462.88	1,500.00	1,962.88	333.77	-	333.77
รวม	821.68	246,920.00	247,741.68	631.04	183,990.00	184,621.04
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	0.01	64.47	64.48	-	28.16	28.16
รวมทั้งหมด	821.69	246,984.47	247,806.16	631.04	184,018.16	184,649.20

รายการระหว่างธนาคาร - อื่นๆ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวนเงิน 462.88 ล้านบาท และ 333.77 ล้านบาท ได้รวมเงินฝากของกองทุนเคหะสงเคราะห์ จำนวน 0.19 ล้านบาท และ 0.19 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินได้รวมเงินคงเหลือของโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 (หมายเหตุ 3.26) ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 1,299.67 ล้านบาท และ 11,297.09 ล้านบาท ตามลำดับ

3.3 เงินลงทุน ประกอบด้วย

3.3.1 เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
เงินลงทุนเผื่อขาย		
พันธบัตร ธปท.	399.55	-
ตัวเงินค้ำ	170.52	-
รวม	570.07	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(0.52)	-
รวมเงินลงทุนเผื่อขายสุทธิ	569.55	-
ตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดใน 1 ปี		
พันธบัตร ธปท.	26,454.10	16,462.83
พันธบัตรรัฐบาล	5,605.19	130.94
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	506.04	1,900.00
ตัวเงินค้ำ	205.92	1,232.12
รวม	32,771.25	19,725.89
รวมเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	33,340.80	19,725.89

3.3.2 เงินลงทุนระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
เงินลงทุนเผื่อขาย		
พันธบัตรรัฐบาล	102.91	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(0.61)	-
รวมเงินลงทุนเผื่อขายสุทธิ	102.30	-
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนดภายใน 2 - 5 ปี		
พันธบัตร ธปท.	7,293.72	1,902.34
พันธบัตรรัฐบาล	5,478.61	8,615.77
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	2,544.56	2,129.31
รวม	15,316.89	12,647.42
เงินลงทุนทั่วไป		
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ		
บริษัท ปูเ็นเอพี จำกัด (มหาชน)	-	0.01
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	12.00	12.00
บริษัท นมไทย - เดนมาร์ก จำกัด	-	10.00
บริษัท ไทย - แอ็คโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด	50.00	50.00
รวม	62.00	72.01
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(10.01)
เงินลงทุนทั่วไปสุทธิ	62.00	62.00
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	15,481.19	12,709.42
รวมเงินลงทุนสุทธิ	48,821.99	32,435.3

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ทำการลดทุนโดยการลดมูลค่าหุ้นจากมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.16 บาท ทำให้ราคาหุ้นของเงินลงทุนลดลงจากเดิม 15,800 บาท เป็นจำนวน 2,528 บาท ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้บันทึกตัดบัญชีมูลค่าที่ลดลง 13,272 บาท คู่กับค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ค่าเผื่อการด้อยค่า คงเหลือจำนวน 1,580 บาท

เงินลงทุนบริษัท นมไทย - เดนมาร์ก จำกัด คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท นมไทย - เดนมาร์ก จำกัด ออกจากบัญชี เนื่องจากศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทเป็นบุคคลล้มละลาย มูลค่าเงินลงทุนใน บริษัท นมไทย - เดนมาร์ก จำกัด จำนวน 10.00 ล้านบาท เงินลงทุนจำนวนดังกล่าว ธ.ก.ส. ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวนแล้ว

3.4 เงินให้สินเชื่อ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
3.4.1 เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันและโครงการนโยบายรัฐ		
เงินให้สินเชื่อเกษตรกรและสถาบัน		
เกษตรกร	515,785.91	449,682.78
สหกรณ์การเกษตร	35,479.36	25,674.54
กลุ่มเกษตรกร	119.32	39.79
รวมเงินให้สินเชื่อเกษตรกรและสถาบัน	551,384.59	475,397.11
เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ		
เกษตรกร	2,821.18	3,662.48
สหกรณ์การเกษตร	5.49	6.80
กลุ่มเกษตรกร	16.15	16.16
รวมเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ	2,842.82	3,685.44
รวมเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และโครงการนโยบายรัฐ	554,227.41	479,082.55
3.4.2 ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU	74.73	90.39
3.4.3 เงินให้สินเชื่ออื่น		
ตัวเงินซื้อลด	414.10	0.02
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล	12,847.45	17,077.77
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	3,567.69	3,304.92
ลูกหนี้เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	43.22	40.16
ลูกหนี้เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน	5,849.85	4,979.67
ลูกหนี้อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ	368.66	308.26
ลูกหนี้เงินกู้ธนาคารชุมชน	197.62	-
รวมเงินให้สินเชื่ออื่น	23,288.59	25,710.80
รวมเงินให้สินเชื่อ	577,590.73	504,883.74

เงินให้สินเชื่อรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 577,590.73 ล้านบาท และ 504,883.74 ล้านบาท ได้รวมเงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตรจำนวน 40,970.21 ล้านบาท และ 43,237.09 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐเป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร โดยได้รับเงินจากส่วนราชการ (หมายเหตุ 3.16) และเงินทุนของ ธ.ก.ส. ตามโครงการนโยบายของรัฐบาล โดย ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริการและชดเชยต้นทุนของเงินกู้เป็นค่าตอบแทน

เงินให้สินเชื่ออื่น ลูกหนี้อิสลามขายเชื้อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 368.66 ล้านบาท และ 308.27 ล้านบาท ได้หักกำไรจากการขายเชื้อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อรอดัดบัญชี จำนวน 91.96 ล้านบาท และ 101.78 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร โครงการนโยบายรัฐ และเงินให้สินเชื่ออื่น จำแนกตามประเภทการจัดชั้นลูกหนี้ปรากฏดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54			31 มี.ค. 53		
	ต้นเงิน	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละ ค่าเผื่อฯ	ต้นเงิน	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละ ค่าเผื่อฯ
เงินให้สินเชื่อที่ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์						
จัดชั้นปกติ	519,685.28	5,196.85	1	449,191.46	4,491.91	1
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	19,761.55	395.23	2	13,203.92	264.08	2
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	13,268.78	13,268.78	100	12,627.38	12,627.38	100
จัดชั้นสงสัย	7,314.93	7,314.93	100	5,986.77	5,986.77	100
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	17,560.19	17,560.19	100	23,874.21	23,874.21	100
รวม	577,590.73	43,735.98	7.57	504,883.74	47,244.35	9.36
บวก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ที่ตั้งไว้ตามความจำเป็น		87,308.14			69,430.51	
รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		131,044.12			116,674.86	

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ตามความจำเป็น หมายถึง ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้สำหรับลูกหนี้เงินกู้ปรับโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้ประสพภัยธรรมชาติและลูกหนี้ที่มีความไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้

3.5 ดอกเบี้ยค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
ดอกเบี้ยค้างรับเกษตรกร	8,425.82	7,339.97
ดอกเบี้ยค้างรับสหกรณ์การเกษตร	24.36	16.57
ดอกเบี้ยค้างรับกลุ่มเกษตรกร	0.22	0.17
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน	67.21	76.77
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้นิติบุคคล	71.83	62.77
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	0.11	-
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้เคหะสงเคราะห์	0.54	0.52
รวม	8,590.09	7,496.77

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ดอกเบี๋ยค้างรับเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 รวมจำนวน 8,450.40 ล้านบาท และ 7,356.71 ล้านบาท ประกอบด้วย ดอกเบี๋ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 7,367.74 ล้านบาท และ 6,642.28 ล้านบาท และดอกเบี๋ยค้างชำระ จำนวน 1,082.66 ล้านบาท และ 714.43 ล้านบาท ตามลำดับ

3.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
ต้นเงินเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และโครงการนโยบายรัฐ	125,235.76	99,617.23
ต้นเงิน EU อิสลามขายเช่าซื้อ ธนาคารชุมชน และเคหะสงเคราะห์	172.47	183.71
เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล	5,635.89	16,873.92
รวม (หมายเหตุ 3.31)	131,044.12	116,674.86

3.7 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับหนี้ที่มีปัญหา เพื่อผ่อนคลายภาระในการชำระหนี้ของลูกค้ำ และช่วยการประกอบอาชีพของลูกค้ำ และเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ำ พร้อมทั้งเป็นการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพหนี้ของธนาคาร และเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในส่วนที่ธนาคารไม่สูญเสีย โดยวิธีการนำมูลหนี้ของสัญญาเดิมหลายสัญญาของลูกค้ำรายเดียวกันมาจัดทำเป็นสัญญาใหม่ โดยจัดทำเป็น 2 สัญญา สัญญาแรกรวมเฉพาะต้นเงินเดิมทุกสัญญา และคิดดอกเบี้ยตามอัตราปกติ ส่วนสัญญาที่สองรวมเฉพาะดอกเบี๋ยรวมทุกสัญญาและไม่คิดดอกเบี้ย โดยกำหนดชำระคืนเงินกู้งวดใหม่ ระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี พร้อมทั้งจ่ายสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพในกรณีรายที่จำเป็น ส่วนหลักเกณฑ์ขั้นตอนและวิธีการในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารและธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว

ตามมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 7/2553 วันที่ 23 กรกฎาคม 2553 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และฟื้นฟูอาชีพเกษตรกร เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้ำที่ไม่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร (กฟท.) และลูกค้ำที่เป็นสมาชิก กฟท. (ที่แสดงความประสงค์ขอใช้แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของ ธ.ก.ส.) โดยสถานะหนี้เป็นหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) หรือหนี้ด้อยคดี นับเป็นรายสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ต้นเงินคงเป็นหนี้ไม่เกิน 2.5 ล้านบาทต่อราย และหนี้เงินกู้ทุกสัญญาของลูกค้ำตามโครงการฟื้นฟูและพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและยากจน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และลูกค้ำมีหนี้ตามสัญญาพักหนี้มาจนถึงปัจจุบัน กำหนดแนวทางปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดย นำต้นเงินครึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 50) ตั้งเป็นบัญชีรวมต้นเงิน (ต้นเงินปรับปรุงโครงสร้างหนี้) สำหรับต้นเงินที่เหลืออีกครึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 50) ตั้งเป็นบัญชีรวมต้นเงิน (ต้นเงินพักรอการจัดการ) และนำดอกเบี๋ยค้างชำระเดิมก่อนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตั้งเป็นบัญชีรวมดอกเบี๋ย (ดอกเบี๋ยพักรอการจัดการ)

ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ - รวมต้นเงิน	384,374	41,644.58
- รวมดอกเบี๋ย	256,371	21,597.19
- ฟื้นฟูการประกอบอาชีพ	4,300	385.42
รวม	645,045	63,627.19

ลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้สัญญารวมต้นเงิน และสัญญาฟื้นฟูการประกอบอาชีพ จำนวน 42,030 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.15 ของลูกหนี้เงินกู้เกษตรกรทั้งหมด สำหรับสัญญารวมดอกเบี้ยเป็นส่วนของดอกเบี้ยซึ่งไม่ได้รับรู้อย่างได้ตามบัญชีแล้ว แต่ ธ.ก.ส.ได้บันทึกคุมไว้เป็นสัญญารวมดอกเบี้ยด้วยรหัสโครงการ

3.8 ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อคส.	3.8.1	77,998.86	90,945.50
ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อตท.	3.8.2	29,859.52	30,637.89
ลูกหนี้รอการชดใช้ดอกเบี้ยจาก คชก.	3.8.3	7,336.48	6,132.51
ลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกรสุทธิ	3.8.4 3.25	12,501.01	5,800.73
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้	3.8.5	173.65	1,027.01
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	3.8.6	161.98	238.52
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 49	3.8.7	1,580.74	1,680.74
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 51	3.8.8	880.82	844.63
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 53	3.8.9	1,619.78	-
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการเพ็ญกระโดดสีน้ำตาลปี 2552	3.8.10	849.59	-
ลูกหนี้กระทรวงการคลัง-ดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันการเงิน	3.24	-	681.63
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการหมอนี่	3.8.11	0.44	-
รวม		132,962.87	137,989.16
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้รอการชดใช้จาก อคส.	3.31	(6,914.12)	(7,520.06)
รวม		126,048.75	130,469.10

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อคส. สำหรับภาระหนี้ต้นเงินโครงการรับจำนำผลิตผลที่สิ้นสุดโครงการ และไม่มีสินค้าคงเหลือแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มียอดคงเหลือจำนวน 6,914.12 ล้านบาท และ 7,520.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 605.94 ล้านบาท เนื่องจาก ธ.ก.ส. ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อชำระหนี้โครงการข้าวเปลือกนาปีปี 47/48 โครงการข้าวเปลือกนาปีปี 48/49 และโครงการระบายข้าว อคส. ปี 48/49 (หมายเหตุ 3.8.1) จำนวน 2,488.42 ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อโครงการกึ่งชาวนานาปี 52 เพิ่มจากต้นเงิน 973.56 ล้านบาท ค่าเผื่อ บันทึกเพิ่ม (ลด) ในอัตราร้อยละ 40 ของต้นเงิน จึงเป็นค่าเผื่อที่ลดลง 995.37 ล้านบาทและเพิ่มขึ้น 389.43 ล้านบาท (ค่าเผื่อฯ ลดลงสุทธิ จำนวน 605.94 ล้านบาท)

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.8.1 ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อคส. ๕.ก.ส. ได้ร่วมมือกับองค์การคลังสินค้า (อคส.) ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามโครงการรับจำนำข้าว โครงการระบายข้าว โครงการรับจำนำกุ้งขาว (ยังไม่ได้หักค่าเผื่อฯ) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
ข้าวเปลือกนาปี 48	เม.ย.48 - มี.ค.55	358.43	358.43
ข้าวเปลือกนาปี 49	มี.ค.49 - มี.ค.55	3,129.10	3,129.10
ข้าวเปลือกนาปี 50	มี.ค.50 - มี.ค.55	809.33	809.33
ข้าวเปลือกนาปี 47/48	ก.ย.47 - มี.ค.55	3,775.95	4,971.49
ข้าวเปลือกนาปี 48/49	พ.ย.48 - มี.ค.55	7,516.06	7,899.75
ข้าวเปลือกนาปี 49/50	พ.ย.49 - มี.ค.55	304.48	304.48
ข้าวเปลือกนาปี 50/51	พ.ย.50 - มี.ค.55	40.32	40.32
ระบายข้าว อคส. ปี 48/49	พ.ย.48 - มี.ค.55	378.07	1,287.26
กุ้งขาวแวนนาไมปี 52	ก.ค.52 - มี.ค.55	973.56	-
รวมโครงการที่ตั้งค่าเผื่อฯ		17,285.30	18,800.16
ข้าวเปลือกนาปี 51	มิ.ย.51 - มี.ค.55	25,017.87	26,154.87
ข้าวเปลือกนาปี 52	มี.ค.52 - มี.ค.55	34,832.85	43,873.89
กุ้งขาวแวนนาไมปี 52	ก.ค.52 - มี.ค.55	-	2,116.58
รับฝากข้าวปี 52/53	พ.ย.52 - ก.ย.53	862.84	-
รวมโครงการที่ไม่ตั้งค่าเผื่อฯ		60,713.56	72,145.34
รวม		77,998.86	90,945.50

3.8.2 ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อตก.

๕.ก.ส. ได้ร่วมมือกับ อตก. ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามโครงการรับจำนำข้าวนาปี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
ข้าวเปลือกนาปี 51	มิ.ย.51 - มี.ค.55	11,167.24	11,945.6
ข้าวเปลือกนาปี 52	มี.ค.52 - มี.ค.55	18,692.28	18,692.29
รวม		29,859.52	30,637.89

3.8.3 ลูกหนี้รอการชดเช้ดอกเบียจาก คชก.

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 7,336.48 ล้านบาท และ 6,132.51 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี โครงการระบายข้าว โครงการรับจำนำกุ้งขาว ระยะเวลาตั้งแต่ ปี 2547 - 2552

3.8.4 ลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 12,501.01 ล้านบาท และ 5,800.73 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากโครงการประกันรายได้เกษตรกรประจำปีบัญชี 2552/2553 และ 2553/2554 โดย ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิงให้เกษตรกรแทนรัฐบาลไปก่อน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
โครงการมันสำปะหลังปี 2552/2553	2,433.75	2,035.73
โครงการข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ปี 2552/2553	5,637.08	5,571.35
โครงการข้าวเปลือก 2552/2553	28,510.71	27,775.35
โครงการข้าวเปลือกนาปรัง 2552/2553	19,301.99	-
โครงการข้าวเปลือก 2553/2554	35,470.56	-
รวม	91,354.09	35,382.43
หัก ได้รับเงินจากรัฐบาล	(78,853.08)	(29,581.70)
รวมลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกรสุทธิ	12,501.01	5,800.73

3.8.5 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบียโครงการพักชำระหนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวนเงิน 173.65 ล้านบาท และ 1,027.01 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการฟื้นฟูและพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและยากจนตามนโยบายของรัฐบาลเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยที่มีหนี้ต้นเงินกู้คงเหลือรวมกันทุกสัญญารายละไม่เกิน 100,000 บาท และมีปัญหานี้ค้างชำระ อันเนื่องมาจากเหตุสุจริตและจำเป็น เกษตรกรลูกค้าต้องสมัครใจและแสดงความประสงค์เข้าร่วมโครงการ และต้องจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพตลอดระยะเวลา 2 ปี เพื่อให้สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการชำระหนี้ได้หลังจากสิ้นสุดการพักหนี้แล้ว เกษตรกรลูกค้าที่เข้าโครงการฟื้นฟูและพักหนี้ ไม่ต้องชำระต้นเงินกู้และดอกเบียที่เกิดขึ้น ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2553 เป็นระยะเวลา 2 ปี มีลูกค้าเข้าร่วมโครงการจำนวน 283,074 ราย รัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR เป็นเงินปีละ 1,350 ล้านบาท รวม 2 ปี

3.8.6 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบียมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวนเงิน 161.98 ล้านบาท และ 238.52 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหาความเดือดร้อน ไม่สามารถประกอบอาชีพได้ตามปกติ อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประกอบด้วย จังหวัด ยะลา ปัตตานี และนราธิวาส ระยะเวลาในการดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 - วันที่ 31 มีนาคม 2552 รวม 2 ปี ทั้งนี้จะต้องประเมินสถานการณ์ความไม่สงบทุกปีเพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการในการให้ความช่วยเหลือตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการเป็นเกษตรกรทุกรายที่มีหนี้ ณ สิ้นสุดวันที่ 25 ธันวาคม 2550 หยุดชำระต้นเงินและดอกเบียในส่วนของต้นเงินที่ไม่เกิน 200,000 บาท เป็นระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 - วันที่ 31 มีนาคม 2552 รวม 2 ปี โดยรัฐบาลจะชดเชยดอกเบียให้กับ ธ.ก.ส. แทนเกษตรกรทุกรายในอัตราดอกเบี้ย MRR

ต่อมาคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2552 ได้มีมติรับทราบและเห็นชอบมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ โดยมีสาระสำคัญของแนวทางการช่วยเหลือ ดังนี้ ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 ซึ่งได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2552 ให้มีการขยายต่อไปอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2555 ให้ความช่วยเหลือพักชำระหนี้เกษตรกรที่เป็นลูกค้า ธ.ก.ส. ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดย ธ.ก.ส.จะเป็นผู้รับภาระดอกเบี้ยแทนในส่วนของเงินต้นที่ไม่เกิน 200,000 บาท ในปีแรก และรัฐบาลจะเป็นผู้ชดเชยค่าดอกเบี้ยในปีที่ 2 และ 3 สำหรับดอกเบี้ยในส่วนที่เงินต้นเกิน 200,000 บาท ให้เกษตรกรรับภาระเอง โดยรัฐบาลชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ย MRR ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 63,018 ราย มีเกษตรกรอยู่ในหลักเกณฑ์ที่สามารถเบิกเงินชดเชยได้ 39,825 ราย

3.8.7 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 49

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวนเงิน 1,580.74 ล้านบาท และ 1,680.74 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบอุทกภัยในปี 2549 โดยขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2549 - วันที่ 31 มีนาคม 2552 โดยรัฐบาลจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 114,226 ราย

3.8.8 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 51 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวนเงิน 880.82 ล้านบาท และ 844.63 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบอุทกภัยในปี 2551 โดยขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 - วันที่ 31 มีนาคม 2554 โดยรัฐบาลจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 21,847 ราย

3.8.9 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัยปี 53 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 จำนวนเงิน 1,619.78 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบอุทกภัยในปี 2553 โดยขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 - วันที่ 31 มีนาคม 2556 โดยรัฐบาลจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 188,999 ราย

3.8.10 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการเพลิงกระโดดสีน้ำตาล ปี 2552 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 จำนวนเงิน 849.59 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรลูกหนี้ที่ประสบภัยจากการระบาดของเพลิงกระโดดสีน้ำตาล ปี 2552 โดยการขยายระยะเวลาชำระหนี้ และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 - วันที่ 31 มีนาคม 2554 โดยรัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR-1 มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือ จำนวน 42,142 ราย

3.8.11 ลูกหนี้โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาการเงินภาคครัวเรือน (หมอหนี้) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 จำนวนเงิน 0.44 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการที่รัฐบาลได้มอบหมายให้ ธ.ก.ส. สร้างและพัฒนาบุคลากรอาสาสมัครในการทำหน้าที่ให้ความช่วยเหลือแนะนำวางแผนในการแก้ไขปัญหาหนี้สิน และปัญหานี้นอกระบบ และการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ รัฐบาลรับภาระในส่วนเงินช่วยเหลือค่าใช้จ่ายของอาสาสมัคร เดือนละ 600 บาทต่อราย

3.9 สินทรัพย์รอการขายสุทธิ เป็นทรัพย์สินที่ได้มาจากการรับชำระหนี้ตามคำสั่งศาล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ทรัพย์สินรอการขาย มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	ลดลง	คงเหลือ
ทรัพย์สินรอการขาย	112.23	-	12.51	99.72
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	24.73	8.34	4.73	28.34
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	87.50			71.38

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 53			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	ลดลง	คงเหลือ
ทรัพย์สินรอการขาย	96.27	24.50	8.54	112.23
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	1.92	23.60	0.79	24.73
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	94.35			87.50

3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54								ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	2,431.56	37.21	-	-	2,468.77	-	-	-	2,468.77
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,514.05	39.57	0.22	3,553.40	2,369.14	121.35	0.21	2,490.28	1,063.12
ส่วนต่อเติมอาคาร	285.56	-	1.18	284.38	272.06	4.27	1.18	275.15	9.23
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3,406.22	530.60	264.44	3,672.38	2,709.50	489.55	261.84	2,937.21	735.17
ยานพาหนะ	1,850.77	143.06	114.76	1,879.07	1,145.73	221.23	108.37	1,258.59	620.48
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	1,107.81	989.69	456.50	1,641.00	162.23	-	162.23	-	1,641.00
รวม	12,595.97	1,740.13	837.10	13,499.00	6,658.66	836.40	533.83	6,961.23	6,537.77

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 53								ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	2,368.75	75.17	12.36	2,431.56	-	-	-	-	2,431.56
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,367.53	146.74	0.22	3,514.05	2,246.09	123.21	0.16	2,369.14	1,144.91
ส่วนต่อเติมอาคาร	285.74	-	0.18	285.56	265.30	6.92	0.16	272.06	13.50
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3,394.22	987.02	975.02	3,406.22	2,579.84	345.34	215.68	2,709.50	696.72
ยานพาหนะ	1,850.43	343.40	343.06	1,850.77	1,274.86	209.50	338.63	1,145.73	705.04
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	1,615.01	640.67	1,147.87	1,107.81	101.65	60.58	-	162.23	945.58
รวม	12,881.68	2,193.00	2,478.71	12,595.97	6,467.74	745.55	554.63	6,658.66	5,937.31

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 53								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	382.14	35.32	3.59	413.87	315.19	25.04	3.59	336.64	77.23
	382.14	35.32	3.59	413.87	315.19	25.04	3.59	336.64	77.23

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 53								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	385.63	23.13	26.62	382.14	320.63	21.18	26.62	315.19	66.95
	385.63	23.13	26.62	382.14	320.63	21.18	26.62	315.19	66.95

3.12 สินทรัพย์อื่นสุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
ลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	756.69	756.69
หัก ค่าเผื่อค้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	(756.69)	-
	-	756.69
ลูกหนี้อื่น	295.33	399.16
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าลูกหนี้รอการชดใช้	(27.36)	(5.47)
	267.97	393.69
ลูกหนี้เงินกองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	1,675.99	1,489.18
ลูกหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู	751.57	990.34
ดอกเบี้ยเงินฝากจ่ายล่วงหน้า	0.30	-
ดอกเบี้ยค้างรับเงินลงทุน	183.54	83.86
เงินมัดจำ	5.39	4.71
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	18.95	14.86
พัสดุดังคลัง	3.12	3.94
รายได้ค้างรับ - ค่าบริการโครงการประกันรายได้	503.68	614.82
รายได้ค้างรับ - ค่าบริการโครงการอื่นๆ	102.54	44.94
รายได้ค้างรับ - ชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ	123.56	103.38
ค่าใช้จ่ายรอดตัดจ่าย	626.57	523.89
น้ำมันเชื้อเพลิง	0.17	0.08
สิทธิการเช่า	2.47	3.56
รวมสินทรัพย์อื่นสุทธิ	4,265.82	5,027.94

ลูกหนี้เงินกองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และลูกหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู เป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อ โดยได้รับเงินจากส่วนราชการตามโครงการนโยบายรัฐบาล ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริการเป็นค่าตอบแทน

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 2.47 ล้านบาท และ 3.56 ล้านบาท ตามลำดับ ได้หักรายการสิทธิการเช่าตัดบัญชีจำนวน 1.26 ล้านบาท และ 1.43 ล้านบาท ตามลำดับ

ในงวดนี้ ธ.ก.ส.ได้บันทึกค่าเผื่อการค้อยค่าของลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญา CBS จำนวน 756.69 ล้านบาท เนื่องจากระบบ CBS ไม่สามารถใช้งานได้และ ธ.ก.ส. ได้บอกเลิกสัญญา ซึ่งอยู่ระหว่างการเรียกชดใช้มูลค่าทรัพย์สินตามโครงการจากคู่สัญญา และได้บันทึกค่าเผื่อการค้อยค่าสำหรับลูกหนี้รอการชดใช้ที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลาเกินกว่า 1 ปี ในอัตราร้อยละ 100 จำนวน 27.36 ล้านบาท

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.13 เงินรับฝาก ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,960.38	1,940.29
ออมทรัพย์	536,300.72	459,495.55
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	59,595.73	60,033.84
- 6 เดือนถึง 1 ปี	16,832.11	16,402.10
- 1 ปีขึ้นไป	2,083.58	3,101.96
บัตรเงินฝากทวีสิน	109,800.69	101,525.26
รวม	726,573.21	642,499.00

3.14 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54			31 มี.ค. 53		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ตัวสัญญาใช้เงิน-ธนาคารพาณิชย์	300.00	-	300.00	-	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน-ธนาคารอื่น	9,960.00	500.00	10,460.00	-	-	-
ตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชน	-	40,300.00	40,300.00	-	6,300.00	6,300.00
รวม	10,260.00	40,800.00	51,060.00	6,300.00	6,300.00	6,300.00

3.15 เงินกู้ยืม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54			31 มี.ค. 53		
	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม
เงินกู้ในประเทศ	2,957.84	11,025.84	13,983.68	1,388.17	12,031.27	13,419.44
เงินกู้ต่างประเทศ						
เงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC)	360.17	2,012.45	2,372.62	374.00	2,372.62	2,746.62
รวม	3,318.01	13,038.29	16,356.30	1,762.17	14,403.89	16,166.06

เงินกู้ในประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 จำนวน 13,983.68 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกู้จากธนาคารออมสิน จำนวน 1,952.41 ล้านบาท เงินกู้กระทรวงการคลัง จำนวน 31.27 ล้านบาท และออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 12 ครั้งๆ ละ 1,000 ล้านบาท รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

1. เงินกู้จากธนาคารออมสิน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นเงินกู้เพื่อใช้ในโครงการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ วงเงิน 2,125.06 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 0.01 ต่อปี ธ.ก.ส. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน เลขที่ ธกส/น 4/2553 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2553 จำนวน 200.07 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 13 ธันวาคม 2554 และตั๋วสัญญาใช้เงิน เลขที่ ธกส/น 6/2553 ลงวันที่ 4 มกราคม 2554 จำนวน 1,752.34 ล้านบาท ครบกำหนดชำระวันที่ 4 มกราคม 2555 คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกรับ จำนวน 172.65 ล้านบาท

2. เงินกู้จากกระทรวงการคลัง (โครงการรัฐบัญญัติ 480) เป็นเงินกู้เพื่อให้เกษตรกรกู้ระยะสั้นและปานกลาง เฉพาะภาคตะวันออกเฉียงเหนือ วงเงิน 116.42 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี คงเหลือจำนวน 11.27 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนต้นเงินกู้ ทุกวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปีๆ ละ 3.76 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และเงินกู้จากกระทรวงการคลัง (งบประมาณรายจ่ายปี 2516) เป็นเงินกู้เพื่อให้เกษตรกรตามโครงการสินเชื่อการเกษตรระยะยาว วงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี คงเหลือจำนวน 20 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนต้นเงินกู้ทุกวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี ละ 1.66 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2565

3. การออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 12 ครั้งๆ ละ 1,000 ล้านบาท รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน สำหรับต้นเงินชำระครั้งเดียวเมื่อครบกำหนด รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ครั้งที่/ปี	อายุพันธบัตร (ปี)	อัตราดอกเบี้ย % (ต่อปี)	ครบกำหนดชำระ	จำนวนเงิน
1/2551	5	4.45	25 กันยายน 2556	1,000.00
2/2551	7	4.55	25 กันยายน 2558	1,000.00
1/2552	6	3.55	5 กุมภาพันธ์ 2558	1,000.00
2/2552	8	3.97	5 กุมภาพันธ์ 2560	1,000.00
3/2552	10	4.29	5 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
4/2552	6	3.60	19 กุมภาพันธ์ 2558	1,000.00
6/2552	10	4.29	19 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
7/2552	3	2.00	26 มีนาคม 2555	1,000.00
8/2552	7	4.20	25 กันยายน 2559	1,000.00
9/2552	8	4.25	25 กันยายน 2560	1,000.00
10/2552	9	4.29	25 กันยายน 2561	1,000.00
11/255	5	3.90	6 ตุลาคม 2557	1,000.00
รวม				12,000.00

สำหรับพันธบัตร ธ.ก.ส. 2552 ครั้งที่ 5 ยกเลิกการประมูล

เงินกู้ต่างประเทศ เป็นเงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC) ครั้งที่ 5 - 13 จำนวน 9 สัญญา ธ.ก.ส. ได้นำไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทยทั้งจำนวน มีเงินกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 จำนวน 9,871.32 ล้านบาท เป็นเงินบาทจำนวน 2,372.62 ล้านบาท เฉพาะเงินกู้ตามสัญญา ครั้งที่ 5 ซึ่งมีจำนวน 78.05 ล้านบาท เป็นเงินบาทจำนวน 8.57 ล้านบาท ธ.ก.ส. ได้ตั้งประมาณการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนไว้ตั้งแต่ปีบัญชี 2526 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้เฉลี่ยการรับรู้ประมาณการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายได้ตามยอดเงินกู้ที่ผ่อนชำระ และมียอดคงเหลือจำนวน 0.02 ล้านบาท แสดงรวมอยู่ในรายการเงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น ในงวดนี้รับรู้ประมาณการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายได้จำนวน 1.16 ล้านบาท

สำหรับเงินกู้ตามสัญญาครั้งที่ 6-13 จำนวน 9,793.27 ล้านบาท เป็นเงินบาทจำนวน 2,364.05 ล้านบาท ธ.ก.ส. ไม่ได้ตั้งประมาณการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนไว้

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.16 เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล

ธ.ก.ส. ได้รับเงินจากส่วนราชการเพื่อจ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และบุคคลทั่วไป (ข้าราชการครู) ตามนโยบายของรัฐบาล และนำเงินส่งคืนส่วนราชการเมื่อได้รับชำระหนี้เงินกู้จากเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และบุคคลทั่วไป (ข้าราชการครู) จากการให้สินเชื่อโครงการพิเศษ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
เจ้าหนี้ค่าปุ๋ยกระทรวง	0.49	0.50
เจ้าหนี้โครงการปรับระบบการเกษตร	5.39	5.59
เจ้าหนี้โครงการปลูกไม้ยืนต้นเศรษฐกิจทดแทนมันสำปะหลัง	1.70	1.83
เจ้าหนี้โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่ปลูกมันสำปะหลัง	21.40	22.30
เจ้าหนี้บริหารจัดการผลไม้	80.00	80.00
เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูการเกษตร	474.71	474.93
เจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างระบบผลิตการเกษตร	1,584.36	1,587.11
เจ้าหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู	752.00	990.54
กองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	1,722.14	1,519.69
รวม	4,642.19	4,682.49

3.17 กองทุนบำเหน็จ

เงินกองทุนบำเหน็จ เป็นเงินที่กักไว้ตามข้อบังคับกองทุนบำเหน็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกักเงินไว้จ่ายให้กับพนักงานที่ออกจากงาน เงินกองทุนบำเหน็จมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
ยอดยกมา	232.60	223.67
รับสมทบระหว่างปี	23.27	23.15
จ่ายบำเหน็จและโอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	(10.63)	(14.22)
ยอดคงเหลือปลายงวดตามภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายกรณีพนักงานออกจากงาน	245.24	232.60

3.18 หนี้สินอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
แคชเชียร์เช็ค และเช็คของขวัญ	582.09	436.19
เงินประกัน	27.55	24.59
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,374.57	2,982.35
สำรองกองทุนประกันภัย	69.33	69.58
เจ้าหนี้เงินกองทุน	2,332.13	1,230.32
เจ้าหนี้อื่น	8,896.09	2,514.51
รวม	15,281.76	7,257.54

เจ้าหนี้เงินกองทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 2,332.13 ล้านบาท และ 1,230.32 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินสมทบเข้ากองทุนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 และ ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 มีมติอนุมัติเห็นชอบหลักการจัดสรรเงินจากรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ในอัตราไม่เกินร้อยละ 20 ของรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายโดยพิจารณาตามผลประกอบการและความเหมาะสมในแต่ละปี ในปีบัญชี 2553 และ 2552 จำนวน 1,200 ล้านบาท และ 900 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54				31 มี.ค. 53		
	ยอดยกมา	เพิ่ม	ลด	คงเหลือ	ยอดยกมา	เพิ่ม	คงเหลือ
เจ้าหนี้กองทุนสนับสนุนการวิจัย	100.00	100.00	(56.25)	143.75	-	100.00	100.00
เจ้าหนี้กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า	500.00	300.00	-	800.00	-	500.00	500.00
เจ้าหนี้กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	300.00	200.00	(22.68)	477.32	-	300.00	300.00
เจ้าหนี้กองทุนบรรเทาความเดือดร้อน ผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ	330.32	600.00	(19.26)	911.06	330.32	-	330.32
รวม	1,230.32	1,200.00	(98.19)	2,332.13	330.32	900.00	1,230.32

- 1) เจ้าหนี้กองทุนสนับสนุนการวิจัย มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาของธนาคาร
- 2) เจ้าหนี้กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการตลาดให้แก่ลูกค้า
- 3) เจ้าหนี้กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ของเกษตรกร และชุมชนอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการพัฒนาชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่
- 4) เจ้าหนี้กองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของลูกค้าที่ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ

เจ้าหนี้อื่น จำนวน 8,896.09 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้รอจ่ายคืนให้ส่วนราชการ จำนวน 4,647.60 ล้านบาท ลูกค้าและบุคคลภายนอก จำนวน 3,682.84 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 565.65 ล้านบาท

3.19 ทุนเรือนหุ้น ประกอบด้วย

	31 มี.ค. 54		31 มี.ค. 53	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
หุ้นสามัญ				
กระทรวงการคลัง	473,648,146	47,364.81	457,631,059	45,763.10
สถาบันเกษตรกร	703,258	70.33	647,250	64.73
สถาบันการเงิน	300	0.03	-	-
เอกชน	169,790	16.98	106,402	10.64
รวม	474,521,494	47,452.15	458,384,711	45,838.47
หุ้นบุริมสิทธิ				
เอกชน	1,910	0.19	2,282	0.23
รวม	1,910	0.19	2,282	0.23
รวม	474,523,404	47,452.34	458,386,993	45,838.70

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หุ้นสามัญ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2553 กระทรวงการคลังได้ใช้เงินปันผลที่ได้จาก ธ.ก.ส. ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 16,017,087 หุ้น และสถาบันเกษตรกรซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 56,008 หุ้น สถาบันการเงินซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 300 หุ้น และเอกชน ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 63,388 หุ้น รวมเป็นหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 16,136,783 หุ้น จึงเป็นทุนที่ออก และเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 474,521,494 หุ้น เป็นเงิน 47,452.15 ล้านบาท (กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 99.82)

หุ้นบริมสิทธิ เป็นหุ้นที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2549 ในงวดนี้เอกชนไถ่ถอนคืน จำนวน 372 หุ้น เป็นเงิน 0.04 ล้านบาท

3.20 การจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

ตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0811.2/2770 ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2553 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2552 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โบนัสกรรมการ	3.04
โบนัสพนักงาน	2,544.44
เงินปันผลหุ้นสามัญ (จำนวน 458,384,711 หุ้น หุ้นละ 3.50 บาท)	1,604.35
สำรองตามกฎหมาย	810.00

ตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0811.2/ล14 ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2552 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2551 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โบนัสกรรมการ	2.32
โบนัสพนักงาน	2,328.30
เงินปันผลหุ้นสามัญ (จำนวน 424,553,939 หุ้น หุ้นละ 3.25 บาท)	1,379.80
สำรองตามกฎหมาย	690.00

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินปันผลของ ธ.ก.ส. โดยในส่วนของเงินปันผลของกระทรวงการคลังประจำปีบัญชี 2552 และ 2551 จำนวน 1,601.71 ล้านบาท และ 1,377.53 ล้านบาท ตามลำดับ ให้จ่ายโดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ ธ.ก.ส. ทั้งจำนวน และตามพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. มาตรา 37 กำหนดให้ทุกคราวที่ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผลให้จัดสรรกำไรไว้เป็นเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่ายประจำปีเมื่อสำรองตามกฎหมายมีจำนวนเท่ากับจำนวนเงินมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหรือมากกว่า ธนาคารจะงดการจัดสรร หรือลดจำนวนเงินที่จะต้องจัดสรรเป็นเงินสำรองก็ได้

3.21 เงินกองทุนตามกฎหมาย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	47,452.34	45,838.70
ทุนสำรองตามกฎหมาย	4,905.21	4,095.21
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	29,372.68	23,622.77
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	81,730.23	73,556.68

ตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงกองทุนของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์ และภาระผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีเงื่อนไขว่า เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์และภาระผูกพันดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ธ.ก.ส. ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

	อัตราส่วน	
	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
เงินกองทุนทั้งสิ้น	13.97	13.81
เงินกองทุนชั้นที่ 1	13.97	13.81

3.22 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติของ ธ.ก.ส. มาตรา 37 ให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่ายประจำปี เมื่อสำรองตามกฎหมายมีจำนวนเท่ากับจำนวนเงินมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหรือมากกว่า ธนาคารจะงดการจัดสรร หรือลดจำนวนเงินที่จะต้องจัดสรรเป็นเงินสำรองก็ได้

3.23 ภาระผูกพันอื่น ธ.ก.ส. ได้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลทั่วไปและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
ค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	2.66	3.74
ค้ำประกันการทำงาน	52.80	54.25
ค้ำประกันสัญญาจ้างต่าง ๆ	1,794.95	1,756.64
ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้า น้ำประปา	138.92	115.71
ค้ำประกันสัญญาซื้อขาย	177.05	205.38
ค้ำประกันการรับจัดบริการขนส่งในกิจการฮัจย์	1.33	1.32
ภาระผูกพันนี้ของซื้อ Forward	102.16	-
ภาระผูกพันนี้จากการเปิด L/C	101.21	-
ภาระผูกพันนี้ตัว L/C Term	0.87	-
รวมภาระผูกพันอื่น	2,371.95	2,137.04

3.24 ภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผล ตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 (หมายเหตุ 3.26) ซึ่งโครงการนี้จะบันทึกบัญชีแยกจากการดำเนินงานตามปกติของ ธ.ก.ส. แต่เป็นภาระผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการ

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย และธนาคารที่เข้าร่วมโครงการรับจำนำผลิตผลทางการเกษตรในวงเงินไม่เกิน 110,000 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย ทั้งนี้ให้รัฐบาลรับภาระต้นเงินและดอกเบี้ยจากเงินกู้ โดย ธ.ก.ส. ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้ธนาคาร ที่เข้าร่วมโครงการ ตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับมีระยะเวลาเงินกู้ไม่เกิน 1 ปี 6 เดือนนับจากวันทำสัญญา (วันครบกำหนดไม่เกินวันที่ 19 พ.ค. 53) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 4.95 ตั้งแต่วันที่ 19 พ.ย. 51 ถึง วันที่ 18 พ.ค. 52 และ ร้อยละ 1.98 ตั้งแต่วันที่ 19 พ.ค. 52 เป็นต้นไป

ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2552 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินการบริหารหนี้ด้วยการ Refinance ธ.ก.ส. จึงดำเนินการกู้ Term Loan เพื่อชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งวงเงินกู้ Term Loan มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินวันที่ 19 พ.ย. 54 อัตราดอกเบี้ยต่ำสุดของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ประเภทบุคคลธรรมดา(FDR) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่งเฉลี่ยเป็นฐานในการคำนวณดอกเบี้ยเงินกู้ บวกส่วนต่าง (Spread) ตามการประมูล

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง ขอให้ ธ.ก.ส. สำรองจ่าย ดอกเบี้ยที่เกิดจากการ Refinance ไปก่อน โดยบันทึกเป็นลูกหนี้หรือการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ จำนวน 681.63 ล้านบาท (หมายเหตุ 3.8) ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้รับชำระแล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มียอดเงินกู้คงเหลือดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54			31 มี.ค. 53		
	Term Loan	ตัวสัญญาใช้เงิน	รวม	Term Loan	ตัวสัญญาใช้เงิน	รวม
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	21,522.00	-	21,522.00	17,500.00	9,320.00	26,820.00
ธนาคารออมสิน	25,290.00	-	25,290.00	32,650.00	9,620.00	42,270.00
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	8,000.00	-	8,000.00	8,000.00	3,440.00	11,440.00
รวมภาระผูกพัน	54,812.00	-	54,812.00	58,150.00	22,380.00	80,530.00

3.25 โครงการประกันรายได้มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และ ข้าวเปลือก

โครงการประกันรายได้ผลิตผลการเกษตรปี 2552/2553 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 26 พฤษภาคม 2552 วันที่ 14 กรกฎาคม 2552 และวันที่ 21 กรกฎาคม 2552 เห็นชอบในหลักการโครงการประกันรายได้มันสำปะหลัง ปี 2552/53 ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2552/53 และข้าวเปลือก ปี 2552/53 ตามลำดับ โดยมอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการประกันรายได้ผลิตผลการเกษตรทั้ง 3 ชนิด โดย ธ.ก.ส. จะได้รับค่าบริหารโครงการจากรัฐบาล

เกษตรกรผู้มีสิทธิเข้าร่วมโครงการเป็นเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนและมีหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนกับกรมส่งเสริมการเกษตร เกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการต้องทำสัญญาประกันรายได้กับ ธ.ก.ส. ณ วันที่ใช้สิทธิที่ระบุไว้ตามสัญญา หากราคาอ้างอิงต่ำกว่าราคาประกันรายได้ที่กำหนดในสัญญาเกษตรกรจะได้รับเงินชดเชยจากรัฐบาล

ตามมติ คณะรัฐมนตรี วันที่ 13 ตุลาคม 2552 ให้ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิงให้แก่เกษตรกรแทนรัฐบาลไปก่อนเป็นการชั่วคราวตามจำนวนเงินชดเชยส่วนต่างที่จะต้องจ่ายให้แก่เกษตรกรจนกว่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 โดยคิดดอกเบี้ยจากเงินจำนวนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 1.98 ต่อปี ของจำนวนเงินและระยะเวลาที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายไปก่อน

สำหรับโครงการนี้มีการจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิง จำนวน 91,354.09 ล้านบาท และได้รับชำระคืนจากรัฐบาล จำนวน 78,853.08 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 12,501.01 ล้านบาท (หมายเหตุ 3.8.4) ในงวดนี้ ธ.ก.ส. คิดดอกเบี้ยจากเงินจำนวนดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 291.52 ล้านบาท (หมายเหตุ 3.28)

โครงการประกันรายได้ผลิตผลการเกษตรปี 2553/2554 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 15 มิถุนายน 2553 วันที่ 29 มิถุนายน 2553 และวันที่ 14 กันยายน 2553 เห็นชอบในหลักการโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2553/54 ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2553/54 และข้าวเปลือก ปี 2553/54 ตามลำดับโดยมอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการจัดทำสัญญาประกันรายได้เกษตรกรและจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับเกณฑ์กลางอ้างอิง กรณีที่ราคาประกันสูงกว่าเกณฑ์กลางอ้างอิง และให้ ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริหารโครงการประกันรายได้ รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,590.65 ล้านบาท (หมายเหตุ 3.29)

ค่าบริหารโครงการประกันรายได้เกษตรกรที่ ธ.ก.ส.ได้รับชดเชยต่อรายได้ในปีการผลิต 2552/2553 และ 2553/2554 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2552 / 2553		ปี 2553 / 2554	
	ใช้สิทธิ	ไม่ใช้สิทธิ	ใช้สิทธิ	ไม่ใช้สิทธิ
ค่าบริหารโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูก				
- มันสำปะหลัง	382	356	200	200
- ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	382	356	200	200
- ข้าวเปลือก (รอบ 1)	382	356	315	289
- ข้าวเปลือก (รอบ 2)	315	289	315	289

3.26 โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552

(แยกแสดงบการเงินออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.)

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/52 ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 เห็นชอบในหลักการ โครงการรับจํานําข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/52 โครงการแทรกแซงตลาดข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2551/52 โครงการแทรกแซงมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2551/52 ต่อมามติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 เห็นชอบเพิ่มเติมโครงการปาล์มน้ำมันและโครงการยางพารา โดยรัฐบาลจัดหาเงินทุนให้ ธ.ก.ส. โดยมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการวงเงิน 3,932.70 ล้านบาท ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากธนาคารกรุงไทย ธนาคารออมสิน ธนาคารนครหลวงไทยและธนาคารทหารไทย ในวงเงินไม่เกิน 110,000 ล้านบาท ด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราวๆ ตามแผนการใช้จ่ายเงินโครงการ โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย ทั้งนี้ให้รัฐบาลรับประกันะต้นเงิน ดอกเบี้ยจากเงินกู้ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง ในวงเงิน 3,932.70 ล้านบาท โดยแยกบัญชีงบการเงินออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส. ตามโครงการในลักษณะธุรกรรมตามนโยบายพิเศษของรัฐ (Public Service Obligation : PSO) และให้ผลการดำเนินโครงการดังกล่าวไม่นับรวมเป็นสินทรัพย์เสี่ยง ที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) ตามที่กำหนดในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ธ.ก.ส.ได้กู้เงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ Term Loan จำนวน 54,812 ล้านบาท และ 80,530 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 3.24) นำไปจ่ายเงินกู้เกษตรกรโครงการต่างๆ โดยมีลูกหนี้คงเหลือ จำนวน 54,695.23 ล้านบาท และ 70,287.94 ล้านบาท ตามลำดับ (ไม่รวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส.) ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
โครงการรับจํานําข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/2552	40,315.92	48,060.04
โครงการแทรกแซงตลาดข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2551/2552	4,265.31	5,032.75
โครงการแทรกแซงมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2551/2552	10,114.00	11,931.35
โครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางพารา	-	5,263.80
รวม	54,695.23	70,287.94

เงินสดคงเหลือของโครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 ได้บันทึกรวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. โดยแสดงคู่กับบัญชีเจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลปีการผลิต 2551/2552 ดังนี้

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 3.2)	1,299.67	11,297.09
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลปีการผลิต 2551/2552 ประกอบด้วย		
- เงินกู้ Term Loan เหลือจ่าย	116.77	10,242.06
- เงินชดเชยจากรัฐบาล	908.58	836.92
- เงินรับจากลูกหนี้รอโอนให้รัฐบาล	274.32	218.11
รวม	1,299.67	11,297.09

ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริหารโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร สำหรับงวดวันที่ 31 มีนาคม 2554 เป็นจำนวน 366.24 ล้านบาท (หมายเหตุ 3.29) โดยคำนวณจากต้นทุนเงินกู้คงเหลือรายวันในอัตราร้อยละ 3 ของต้นทุนเงินกู้จำนำไปประทวนสินค้าเป็นประกัน และอัตราร้อยละ 4 ของต้นทุนเงินกู้จำนำยั้งฉาง ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้บันทึกรายได้ค่าบริหารโครงการตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงปัจจุบันรวมเป็นจำนวน 2,932.40 ล้านบาท

3.27 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้เกษตรกร	31,598.73	29,243.67
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันเกษตรกร	1,240.73	1,147.58
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้นโยบายรัฐ	329.98	1,393.68
รายได้เงินชดเชยพักชำระหนี้	-	903.86
รายได้เงินชดเชยมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	161.98	-
รายได้เงินชดเชยอุทกภัยปี 2549	-	50.82
รายได้เงินชดเชยอุทกภัยปี 2551	136.19	405.72
รายได้เงินชดเชยอุทกภัยปี 2553	1,619.78	-
รายได้เงินชดเชยเพลิงกระโดดสีน้ำตาลปี 2552	849.59	-
รายได้ดอกเบี้ยลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU	1.99	8.02
รายได้ดอกเบี้ยกองทุนหมู่บ้าน	-	9.12
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้นิติบุคคล	492.93	766.41
รายได้ดอกเบี้ยอิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ	39.73	20.31
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารชุมชน	4.44	-
รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ	36,476.07	33,949.19

3.28 รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน - โครงการนโยบายรัฐ

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร	7.32	9.45
โครงการแผนปรับโครงสร้างและระบบการผลิต	3.51	8.69
โครงการรับจํานําผลิตผล	4,961.35	5,145.58
โครงการประกันรายได้ (หมายเหตุ 3.25)	291.52	102.46
รวม	5,263.70	5,266.18

รายได้ชดเชยต้นทุนเงินโครงการรับจํานําผลิตผลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จํานวนเงิน 4,961.35 ล้านบาท และ 5,145.58 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นโครงการที่มีมติคณะรัฐมนตรี และมีมติคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร (คชก) มอบหมายให้ ธ.ก.ส. จัดหาเงินมาใช้ดำเนินโครงการ โดยรัฐบาลจะชดเชยต้นทุนเงินและชดเชยต้นทุนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ในอัตราที่กำหนดตามระยะเวลาของแต่ละโครงการ กรณีระยะเวลาโครงการสิ้นสุดลงก็จะหยุดการรับรู้รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน และหากมีต้นทุนที่รัฐบาลต้องชดใช้ให้กับ ธ.ก.ส. คงเหลืออยู่จะรับรู้รายได้อีกครั้งเมื่อมีมติคณะรัฐมนตรี หรือมติ คชก. ให้ขยายระยะเวลาโครงการออกไป โดยจะรับรู้รายได้ต่อจากวันที่หยุดรับรู้รายได้ครั้งก่อนถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาโครงการที่ขยายออกไป

3.29 รายได้ค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 (หมายเหตุ 3.26)	366.24	1,997.09
โครงการประกันรายได้ผลิตผลการเกษตร (หมายเหตุ 3.25)	1,590.65	1,502.27
โครงการนโยบายรัฐอื่นๆ	165.82	176.89
รวม	2,122.71	3,676.25

3.30 รายได้อื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
รายได้ตลาดกลางและฉางข้าว	12.50	13.89
รายได้ค่าฤชาธรรมเนียม	10.70	12.93
รายได้จากการขายทรัพย์สิน	39.04	114.28
รายได้เบ็ดเตล็ด	174.93	131.51
รวมรายได้อื่น	237.17	272.61

■ หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.31 หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		หนี้สงสัยจะสูญ	
	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53	31 มี.ค. 54	31 มี.ค. 53
เกษตรกร - ปกติ ค้างชำระและดำเนินคดี	30,399.98	28,980.87	1,419.11	5,857.21
- ลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูฯ	13,840.35	-	13,840.35	-
- ปรับปรุงโครงสร้างหนี้(รวมต้น)	41,242.12	36,781.64	4,460.48	(81.65)
- ลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติ	32,562.53	20,279.30	12,283.23	2,231.73
- โครงการพักชำระหนี้	157.24	7,019.00	(6,861.76)	(1,196.81)
- มาตรการช่วยเหลือ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	4,845.95	3,742.32	1,103.63	(531.41)
- โครงการนโยบายรัฐ	510.70	1,075.20	(564.50)	(204.74)
- อื่นๆ	776.95	942.07	(165.12)	121.77
สหกรณ์การเกษตร - ปกติ ค้างชำระและดำเนินคดี	872.52	767.54	104.98	(76.97)
- โครงการนโยบายรัฐ	2.09	2.87	(0.78)	-
กลุ่มเกษตรกร - ปกติ ค้างชำระและดำเนินคดี	9.18	10.27	(1.09)	(2.80)
- โครงการนโยบายรัฐ	16.15	16.15	-	-
รวม	125,235.76	99,617.23	25,618.53	6,116.33
ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU	74.55	90.22	(15.67)	(28.32)
ลูกหนี้อิสลามขายเช่าซื้อค้างชำระ	94.71	91.79	2.92	(55.65)
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	1.23	1.70	(0.47)	-
ลูกหนี้ธนาคารชุมชน	1.98	-	1.98	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล	5,635.89	16,873.92	(11,238.03)	645.18
รวมทั้งสิ้น (หมายเหตุ 3.6)	131,044.12	116,674.86	14,369.26	6,677.54
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้รอการชดใช้ อคส. (หมายเหตุ 3.8)	6,914.12	7,520.06	(605.94)	7,520.06
หนี้สูญตัดบัญชี			352.85	811.92
รวมหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (งบกำไรขาดทุน)			14,116.17	15,009.52

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกษตรกรที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูฯ จำนวน 13,840.35 ล้านบาท ธ.ก.ส. ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ความจำเป็น โดยพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้รอการชดใช้จาก อคส. ลดลงจำนวน 605.94 ล้านบาท เนื่องจาก ธ.ก.ส. ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อชำระหนี้ (หมายเหตุ 3.8)

3.32 กำไรจากการปริวรรตเงินตรา ในงวดนี้ ธ.ก.ส. มีกำไรจากการปริวรรตเงินตรา จำนวน 4.84 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นกำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ระหว่างปี จำนวน 1.16 ล้านบาท

3.33 ผลการดำเนินงาน การดำเนินงานงวดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 มีผลกำไรสุทธิ 8,012.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน 190.68 ล้านบาท ร้อยละ 2.44 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปีก่อนได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มี.ค.54	31 มี.ค. 53	เพิ่ม (ลด)	
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ
รายได้				
ดอกเบี้ย	46,032.66	41,912.72	4,119.94	9.83
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	3,835.17	5,212.85	(1,377.68)	(26.43)
รวมรายได้	49,867.83	47,125.57	2,742.26	5.82
หัก ค่าใช้จ่าย				
ดอกเบี้ย	10,242.39	9,226.45	1,015.94	11.01
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	17,497.00	15,068.01	2,428.99	16.12
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	14,116.17	15,009.52	(893.35)	(5.95)
รวมค่าใช้จ่าย	41,855.56	39,303.98	2,551.58	6.49
กำไรสุทธิ	8,012.27	7,821.59	190.68	2.44

3.34 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ธนาคารมีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลย ส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดฟ้องเรียกค่าเสียหายจาก ธ.ก.ส. โดยมีทุนทรัพย์ตามค่าฟ้องรวมจำนวน 207.98 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีคดีที่ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ ธ.ก.ส. ชดใช้ค่าเสียหาย จำนวน 46.21 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

3.35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รายการเดิม	รายการใหม่
งบดุล		
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	31.19	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ		28.16
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ		3.03
งบกำไรขาดทุน		
รายได้อื่น	110.90	
ค่าใช้จ่ายอื่น	91.57	
รายได้เงินให้สินเชื่อสุทธิ		19.33
ค่าใช้จ่ายอื่น	10.34	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินรับฝาก		10.34
รายได้อื่น	2.73	
กำไรจากการบริหารเงินตรา		2.73
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1.48)	
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		(1.48)

3.36 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 อนุมัติหลักการจัดสรรเงินจากรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ในอัตราไม่เกินร้อยละ 20 ของรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายโดยพิจารณาตามผลประกอบการและความเหมาะสมในแต่ละปี เริ่มตั้งแต่ปีบัญชี 2553 เป็นต้นไป

3.37 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการ ธ.ก.ส. เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554

ตารางที่ 1 พื้นที่เพาะปลูก ผลผลิต และราคาพืชและสัตว์เศรษฐกิจสำคัญของไทย ปีการผลิต 2553/54-2554/55

พืช/สัตว์	พื้นที่เพาะปลูก (ล้านไร่)		ผลผลิต (ล้านตัน)		ปริมาณ/มูลค่าส่งออก		ราคาที่เกษตรกรขายได้ (บาทต่อหน่วย)		
	ปี 2553/54	ปี 2554/55 ^{1/}	ปี 2553/54	ปี 2554/55 ^{1/}	ล้านตัน	ล้านบาท	หน่วย	ปี 2553	ปี 2554
ข้าวเปลือก	69.35 (-0.68)	72.19 (4.10)	31.49 (0.51)	31.16 (-1.05)	8.50 (-1.38)	159,543.00 (-7.35)	เกวียน ^{5/}	8,437.00 (-8.86)	ลดลง
- ข้าวนาปี	57.26 (-0.29)	57.04 (-0.38)	22.75 (-2.10)	22.01 (-3.25)	xxx xxx	xxx xxx	เกวียน ^{5/}	8,369.00 (-9.59)	ลดลง
- ข้าวนาปรัง	12.60 (1.56)	15.58 (23.65)	8.39 (-0.34)	9.15 (9.06)	xxx xxx	xxx xxx	เกวียน ^{5/}	8,040.00 (-18.86)	ลดลง
ยางพารา	17.41 ^{2/} (4.15)	12.74 ^{2/} (-26.82)	3.17 (1.99)	3.36 (5.99)	0.57 (-2.90)	59,924.00 (62.83)	กก.	100.40 (71.71)	เพิ่มขึ้น
อ้อยโรงงาน	6.54 (4.03)	6.86 (4.89)	74.23 (6.40)	71.64 (-3.5)	2.10 (-11.02)	27,991.70 (7.32)	ตัน	1,094.00 (19.17)	เพิ่มขึ้น
มันสำปะหลัง	7.53 (-9.25)	7.30 (-3.05)	22.95 (-23.73)	20.66 (-9.98)	6.87 (0.29)	62,408.00 (24.96)	กก.	2.31 (75.00)	เพิ่มขึ้น
ปาล์มน้ำมัน	3.19 ^{2/} (10.54)	3.69 ^{2/} (15.67)	8.16 (-11.95)	9.71 (19.00)	0.22 (15.79)	6,655.70 (41.02)	กก.	4.02 (10.44)	เพิ่มขึ้น
กาแฟ	0.37 ^{2/} (-5.13)	0.34 ^{2/} (-8.11)	0.05 (-14.29)	0.04 (-20.00)	0.000 (36.75)	41.10 (32.58)	กก.	58.95 (-13.75)	ลดลง
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	7.09 (6.08)	7.11 (0.28)	4.62 (8.61)	4.49 (-2.02)	0.39 (-53.57)	2,667.20 (-49.93)	กก.	8.03 (49.26)	เพิ่มขึ้น
ถั่วเหลือง	0.75 (-0.66)	0.81 (8.00)	0.19 (0.54)	0.21 (12.30)	0.001 (-22.84)	30.92 (-38.42)	กก.	14.24 (-0.90)	ลดลง
สับปะรด	0.56 (-2.75)	0.60 (7.14)	1.89 (-16.86)	2.17 (14.81)	0.48 (2.13)	13,200.00 (-5.07)	กก.	5.43 (8.60)	เพิ่มขึ้น
กุ้งทะเล	0.21 ^{3/} (-11.20)	0.38 ^{3/} (80.95)	0.52 (9.70)	0.58 (11.53)	0.44 (7.79)	90,165.09 (-3.68)	กก.	115.00 (2.68)	เพิ่มขึ้น
ไก่เนื้อ (ล้านตัว)	131.33 ^{3/} (1.32)	133.70 ^{3/} (1.80)	917.26 ^{4/} (-0.31)	991.05 ^{4/} (8.04)	0.39 (11.43)	493,120.00 (3.91)	กก.	65.36 (4.21)	เพิ่มขึ้น
สุกร (ล้านตัว)	7.48 ^{3/} (-0.13)	7.70 ^{3/} (2.94)	11.77 ^{4/} (-14.52)	12.31 ^{4/} (4.59)	0.009 (-2.85)	1,887.00 (7.30)	กก.	60.00 (5.49)	เพิ่มขึ้น
โคนม (ล้านตัว)	0.49 ^{3/} (-1.00)	0.53 ^{3/} (8.16)	0.84 ^{4/} (6.33)	0.87 ^{4/} (3.57)	0.09 (-10.00)	4,327.23 (-0.70)	กก.	17.00 (4.35)	เพิ่มขึ้น

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

หมายเหตุ : ^{1/} พยากรณ์โดย ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

^{2/} ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และกาแฟ พื้นที่การผลิต หมายถึง เนื้อที่ให้ผลผลิต

^{3/} หมายถึง จำนวนปลูกลี้ยงเมื่อต้นปี (ณ วันที่ 1 มกราคม ของปี) มีหน่วย : ล้านตัว

^{4/} หมายถึง จำนวนปลูกลี้ยงที่ผลิตได้ในระหว่างปี มีหน่วย : ล้านตัว ยกเว้นโคนมมีผลผลิตเป็นน้ำนมดิบ มีหน่วย : ล้านตัน

^{5/} หน่วยนับ : 1 เกวียน เท่ากับ 1 ตัน หรือ 1,000 กิโลกรัม

() วงเล็บในตาราง หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2548 - 2553

รายการ	ปีบัญชี						อัตราเพิ่ม(ลด) เฉลี่ย 5 ปี ร้อยละ	อัตราเพิ่ม(ลด) ปีบัญชี 53/ ปีบัญชี 52 ร้อยละ
	2548	2549	2550	2551	2552	2553		
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท) ^{1/}	1,765	2,918	5,586	6,918	7,821	8,012	39.24	2.44
2. จำนวนสนจ. /สาขา ^{2/}	923	983	1,020	1,037	1,052	1,101	3.61	4.66
3. จำนวนหน่วยอำเภอ	938	945	946	956	957	968	0.63	1.15
4. จำนวนพนักงานรวม	12,889	12,943	12,700	12,612	12,472	14,040	1.86	12.55
5. จำนวนเกษตรกรลูกค้ารายคน (ครัวเรือน)	4,010,560	4,120,680	4,341,171	4,543,672	4,496,475	4,612,424	2.86	2.58
6. จ่ายเงินกู้ให้เกษตรกรลูกค้ารายคน ระหว่างปี (ล้านบาท)	202,429	218,354	231,758	251,480	277,767	338,318	10.95	21.80
7. จำนวนสหกรณ์การเกษตรลูกค้า (สถาบัน)	853	885	886	866	1,043	1,058	4.70	1.44
8. จำนวนสมาชิกสหกรณ์การเกษตร ลูกค้า (ครัวเรือน)	1,517,199	1,559,038	1,568,208	1,525,567	1,598,067	1,627,717	1.45	1.86
9. จ่ายเงินกู้ให้สหกรณ์การเกษตร ระหว่างปี (ล้านบาท)	36,485	42,154	48,966	56,442	54,145	63,368	11.99	17.03
10. จำนวนกลุ่มเกษตรกรลูกค้า (กลุ่ม)	87	75	18	17	26	30	(5.40)	15.38
11. จำนวนสมาชิกกลุ่มเกษตรกรลูกค้า (ครัวเรือน)	5,842	5,634	1,209	1,142	6,664	6,942	80.01	4.17
12. จ่ายเงินกู้ให้กลุ่มเกษตรกรระหว่างปี (ล้านบาท)	177	163	71	165	88	310	54.73	252.27
13. เงินให้สินเชื่อรวม (ล้านบาท) ^{3/}	421,701	428,586	449,182	479,858	504,884	577,591	6.58	14.40
13.1 เกษตรกรรายคน	345,194	369,794	397,778	418,475	449,683	515,786	8.41	14.70
13.2 สหกรณ์การเกษตร	17,762	21,278	22,073	24,659	25,674	35,479	15.51	38.19
13.3 กลุ่มเกษตรกร	40	32	26	24	40	119	43.54	197.50
13.4 โครงการนโยบายรัฐ	32,183	11,969	5,592	4,247	3,686	2,843	(35.24)	(22.87)
13.5 สินเชื่อประเภทอื่น ^{4/}	26,522	25,513	23,713	32,453	25,801	23,364	(0.79)	(9.45)
14. เงินฝาก (ล้านบาท)	431,401	496,621	514,667	585,907	642,499	726,573	11.07	13.09
15. ตู้บริการอัตโนมัติ (ATM)	-	110	501	600	601	700	12.13	16.47

หมายเหตุ : ^{1/} กำไรสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายโบนัสพนักงานและกรรมการ ตั้งแต่ปีบัญชี 2541

^{2/} ประกอบด้วยสำนักงานจังหวัด (สนจ.) 75 แห่ง/สาขาระดับอำเภอ 687 แห่ง/สาขาย่อย 339 แห่ง

^{3/} ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ ณ สิ้นปีบัญชี

^{4/} สินเชื่อประเภทอื่น ได้แก่ ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน EU ลูกหนี้กองทุนหมู่บ้าน (เฉพาะที่ให้ กทบ. กู้เพื่อโอนเงิน 1 ล้านบาทต่อกองทุน ตามนโยบายรัฐบาล) เงินให้สินเชื่ออื่น (ตัวเงินซื้อลด ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้ใช้เงินฝากค้ำประกันลูกหนี้ กองทุนธนาคารอิสลามชายเชื้อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ)

ตารางที่ 3 จำนวนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2548 - 2553

ปีบัญชี	เกษตรกรลูกค้า รายคน (ครัวเรือน)	สหกรณ์การเกษตร		กลุ่มเกษตรกร		รวม (ครัวเรือน)
		จำนวน (สถาบัน)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	จำนวน (กลุ่ม)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	
2548	4,010,560	853	1,517,199	87	5,842	5,533,601
2549	4,120,680	885	1,559,038	75	5,634	5,685,352
2550	4,341,171	886	1,568,208	18	1,209	5,910,588
2551	4,543,672	866	1,525,557	17	1,142	6,070,381
2552	4,496,475	1,043	1,598,067	28	6,664	6,101,206
2553	4,612,424	1,058	1,627,717	30	6,942	6,247,083
อัตราเพิ่ม (ลด) เฉลี่ย 5 ปี (ร้อยละ)	3.11	4.62	1.15	(-14.1)	75.33	2.55
อัตราเพิ่ม (ลด) ปีบัญชี 2553 (ร้อยละ)	2.58	1.44	1.85	15.38	4.17	2.39

ตารางที่ 3.1 ลูกค้านอกภาคการเกษตรปีบัญชี 2552-2553

ประเภทลูกค้า / ปีบัญชี	จำนวน	
	2552	2553
1. บุคคลทั่วไป	53,450 ราย	73,048 ราย
2. ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)	303 ราย	139 ราย
3. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร	66 สหกรณ์	179 สหกรณ์
4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น*	17 แห่ง	54 แห่ง
5. กลุ่มบุคคล	12,604 กลุ่ม	15,665 กลุ่ม
6. กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	18,086 กองทุน	18,769 กองทุน

* ปี 2553 รวมกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

■ ตาราง : สถิติผลการดำเนินงาน

ตารางที่ 4 การดำเนินงานเงินกู้ด้านเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2549 - 2553

ปีบัญชี	การให้เงินกู้ แต่ลดด้าน จำแนก ตามปีบัญชี	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ เมื่อต้นปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี		ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ เมื่อสิ้นปี (ล้านบาท)
				จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของ การรับชำระ ต่อต้นเงินกู้ถึง ถึงกำหนดชำระ	
2549	เกษตรกร	326,654	218,354	176,702	91.09	369,794
	สหกรณ์การเกษตร	17,728	42,154	38,585	98.99	21,278
	กลุ่มเกษตรกร	40	163	161	96.99	32
	รวม	344,422	260,671	215,448	92.41	391,104
2550	เกษตรกร	369,794	231,758	205,336	91.27	397,778
	สหกรณ์การเกษตร	21,278	48,966	48,158	99.32	22,073
	กลุ่มเกษตรกร	32	71	75	93.75	26
	รวม	391,104	280,795	253,569	92.69	419,877
2551	เกษตรกร	397,778	251,480	230,589	92.47	418,475
	สหกรณ์การเกษตร	22,073	56,442	53,850	99.24	24,659
	กลุ่มเกษตรกร	26	165	166	97.08	24
	รวม	419,877	308,087	284,605	93.74	443,158
2552	เกษตรกร	418,475	277,767	247,379	92.74	449,683
	สหกรณ์การเกษตร	24,659	54,145	53,119	99.28	25,674
	กลุ่มเกษตรกร	24	88	69	93.51	40
	รวม	443,158	332,000	300,567	93.83	475,397
2553	เกษตรกร	449,683 ^{4/}	338,318	274,440	91.90	515,786 ^{1/}
	สหกรณ์การเกษตร	25,674 ^{4/}	63,368	53,544	98.97	35,479 ^{2/}
	กลุ่มเกษตรกร	40	310	228	97.44	119 ^{3/}
	รวม	475,397	401,996	328,212	92.98	551,384

หมายเหตุ : ^{1/} มีการตัดหนี้สูญระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 331 ล้านบาท และมีรายการปรับปรุงบัญชี 2,556 ล้านบาท

^{2/} มีการตัดหนี้สูญระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 19 ล้านบาท

^{3/} มีการตัดหนี้สูญระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 2 ล้านบาท

^{4/} ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อต้นปีบัญชี 2553 ไม่รวมเงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้เกษตรกรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 21,568 และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางที่ 4.1 ลูกค้านอกภาคการเกษตรปีบัญชี 2552-2553

หน่วย : ล้านบาท

การให้เงินกู้แต่ละด้าน	ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อต้นปี		จ่ายเงินกู้ระหว่างปี		รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี		ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปี	
	ปีบัญชี 2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553
1. บุคคลทั่วไป	2,299	3,783	3,043	3,816	1,559	2,650	3,783	4,949
2. ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)	27	436	592	1,990	183	861	436	1,565
3. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร	378	610	1,789	11,406	1,557	4,420	610	7,596
4. องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น*	20,983	15,687	345	11,192	5,641	12,920	15,687	13,959
5. กลุ่มบุคคล	5,087	5,367	5,028	6,999	4,748	5,799	5,367	6,567
6. กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	16,664	17,354	17,520	19,465	16,830	17,636	17,354	19,183
รวม	45,438	43,237	28,317	54,868	30,518	44,286	43,237	53,819

ปี 2552 ไม่รวมการจ่ายเงินองค์การสวนยาง จำนวน 5,000 ล้านบาท

ปี 2553 รวมกองทุนอ้อยและน้ำตาล

■ ตาราง : สถิติผลการดำเนินงาน

ตารางที่ 5 การขายเงินกู้ด้านเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกร จำแนกรายฝ่ายกิจการสาขา ปีบัญชี 2549- 2553

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2549	2550	2551	2552	2553
ภาคเหนือตอนบน	29,161	31,882	32,946	34,893	40,657
เกษตรกร	23,422	24,109	26,426	28,569	33,551
สหกรณ์การเกษตร	5,739	7,773	6,520	6,324	7,106
กลุ่มเกษตรกร	-	-	-	-	-
ภาคเหนือตอนล่าง	47,499	49,713	53,933	59,783	66,652
เกษตรกร	41,408	42,217	44,177	51,257	59,663
สหกรณ์การเกษตร	5,992	7,494	9,668	8,499	6,984
กลุ่มเกษตรกร	99	2	88	27	5
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	50,318	55,286	59,090	65,542	78,553
เกษตรกร	42,442	45,592	49,417	54,163	62,185
สหกรณ์การเกษตร	7,876	9,694	9,673	11,379	16,368
กลุ่มเกษตรกร	-	-	-	-	-
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	51,117	56,858	62,191	70,465	88,173
เกษตรกร	41,309	45,680	47,692	56,753	72,298
สหกรณ์การเกษตร	9,791	11,178	14,489	13,704	15,865
กลุ่มเกษตรกร	17	-	10	8	10
ภาคกลาง	15,826	16,743	20,317	20,291	31,926
เกษตรกร	12,597	13,088	15,354	16,337	28,287
สหกรณ์การเกษตร	3,224	3,650	4,958	3,947	3,639
กลุ่มเกษตรกร	5	5	5	7	-
ภาคตะวันออก	18,321	18,995	20,617	20,975	27,807
เกษตรกร	15,263	15,955	17,328	18,090	22,282
สหกรณ์การเกษตร	3,040	3,025	3,282	2,855	5,485
กลุ่มเกษตรกร	18	15	7	30	40
ภาคตะวันตก	20,791	21,448	24,378	25,415	26,674
เกษตรกร	17,636	18,130	19,726	21,591	23,436
สหกรณ์การเกษตร	3,155	3,318	4,652	3,824	3,238
กลุ่มเกษตรกร	-	-	-	-	-
ภาคใต้ตอนบน	11,868	12,424	14,238	14,921	17,654
เกษตรกร	10,807	11,745	13,437	14,006	16,088
สหกรณ์การเกษตร	1,061	676	796	910	1,561
กลุ่มเกษตรกร	-	3	5	5	5
ภาคใต้ตอนล่าง	15,770	17,446	20,377	19,715	23,900
เกษตรกร	13,470	15,242	17,923	17,001	20,528
สหกรณ์การเกษตร	2,276	2,158	2,404	2,703	3,122
กลุ่มเกษตรกร	24	46	50	11	250
รวม	260,671	280,795	308,087	332,000	401,996

ตารางที่ 6 การรับชำระหนี้เงินกู้ด้านเกษตรกรรมและสถาบันเกษตรกรรม จำแนกรายฝ่ายกิจการสาขา ปีบัญชี 2549 - 2553

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2549	2550	2551	2552	2553
ภาคเหนือตอนบน	24,393	29,193	30,700	32,440	34,188
เกษตรกร	18,922	21,281	24,084	25,811	28,186
สหกรณ์การเกษตร	5,470	7,912	6,616	6,629	6,002
กลุ่มเกษตรกร	1	-	-	-	-
ภาคเหนือตอนล่าง	37,578	44,957	52,266	54,885	52,143
เกษตรกร	32,026	37,557	42,479	46,507	45,480
สหกรณ์การเกษตร	5,456	7,394	9,699	8,353	6,658
กลุ่มเกษตรกร	96	6	88	25	5
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	40,513	48,016	52,480	57,894	62,869
เกษตรกร	33,757	39,123	43,296	47,623	50,629
สหกรณ์การเกษตร	6,756	8,893	9,184	10,271	12,240
กลุ่มเกษตรกร	-	-	-	-	-
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	41,666	49,968	55,648	59,366	69,856
เกษตรกร	33,013	39,333	42,482	46,577	54,873
สหกรณ์การเกษตร	8,636	10,635	13,156	12,789	14,975
กลุ่มเกษตรกร	17	-	10	-	8
ภาคกลาง	13,775	16,031	19,749	19,972	27,288
เกษตรกร	10,657	12,279	15,341	15,550	24,409
สหกรณ์การเกษตร	3,113	3,747	4,401	4,415	2,879
กลุ่มเกษตรกร	5	5	7	7	-
ภาคตะวันออก	16,680	18,429	20,170	20,522	24,084
เกษตรกร	13,700	15,267	17,033	17,640	19,943
สหกรณ์การเกษตร	2,964	3,145	3,130	2,861	4,101
กลุ่มเกษตรกร	16	17	7	21	40
ภาคตะวันตก	18,464	20,600	24,256	25,136	23,019
เกษตรกร	15,489	17,078	19,520	21,216	20,156
สหกรณ์การเกษตร	2,975	3,522	4,735	3,920	2,863
กลุ่มเกษตรกร	-	-	1	-	-
ภาคใต้ตอนบน	8,992	10,448	11,592	12,575	14,544
เกษตรกร	8,015	9,687	10,873	11,669	13,498
สหกรณ์การเกษตร	977	761	716	901	1,041
กลุ่มเกษตรกร	-	-	3	5	5
ภาคใต้ตอนล่าง	13,387	15,927	17,744	17,777	20,221
เกษตรกร	11,123	13,731	15,481	14,786	17,266
สหกรณ์การเกษตร	2,238	2,149	2,213	2,980	2,785
กลุ่มเกษตรกร	26	47	50	11	170
รวม	215,448	253,569	284,605	300,567	328,212

ตารางที่ 7 การขายเงินกู้ด้านเกษตรกร จำแนกตามประเภทผลผลิต ปีบัญชี 2553

ก. การผลิตพืช

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ข้าว	75,765,112,051	37.13
2	มันสำปะหลัง	14,631,510,381	7.17
3	ข้าวโพด	11,773,028,585	5.77
4	อ้อย	19,857,486,635	9.73
5	สับปะรด	3,105,848,211	1.52
6	ยาสูบ	1,024,775,102	0.50
7	ถั่วเหลือง	125,301,229	0.06
8	ถั่วอื่น	218,034,821	0.11
9	ปอ	1,174,800	0.00
10	ฝ้าย	4,010,210	0.00
11	กระเทียม	626,830,292	0.31
12	หอม	869,248,838	0.43
13	หม่อนไหม	58,655,065	0.03
14	ไม้ดอก	413,268,616	0.20
15	พืชผักพืชไร่อื่นๆ	3,387,602,521	1.66
16	ยางพารา	16,642,541,820	8.16
17	ปาล์มน้ำมัน	3,490,500,817	1.71
18	กาแฟ	802,810,113	0.39
19	ทุเรียน	1,567,503,189	0.77
20	ส้ม	616,088,677	0.30
21	เงาะ	447,595,295	0.22
22	มะพร้าว	255,487,215	0.13
23	ไม้ยืนต้นและไม้ผลอื่น	8,061,218,769	3.95
24	ไร่นาสวนผสม	169,946,865	0.08
รวม		163,915,580,117	80.32

ข. การผลิตสัตว์และผลิตภัณฑ์สัตว์

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน(บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	สุกร	4,503,708,322	2.21
2	โคเนื้อ	19,875,950,838	9.74
3	วัว ควาย	1,287,760,083	0.63
4	สัตว์ปีกและไข่	1,116,776,636	0.55
5	โคนม	933,221,159	0.46
6	ปศุสัตว์อื่น	211,247,960	0.10
รวม		27,928,664,998	13.69

ตารางที่ 7 (ต่อ) การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกร จำแนกตามประเภทผลผลิต ปีบัญชี 2553

ค. การเลี้ยงสัตว์น้ำและการจับสัตว์น้ำ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน(บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ปลา	4,376,183,155	2.14
2	จับสัตว์น้ำ	453,755,920	0.22
3	กุ้ง	2,849,085,670	1.40
4	สัตว์น้ำอื่น	407,998,680	0.20
รวม		8,087,023,425	3.96

ง. อื่น ๆ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน(บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	เกลือ	61,501,000	0.03
2	การผลิตอย่างอื่น	4,081,161,333	2.00
3	เกี่ยวเนื่องการเกษตร	3,175,000	0.00
รวม		4,145,837,333	2.03
รวม ก + ข + ค + ง		204,077,105,873	100.00

ตารางที่ 8 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านเกษตรกร ปีบัญชี 2553

ลักษณะลูกค้า	โครงสร้างอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 2554	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
1. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 4 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR	6.75	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
2. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 3 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+0.75	7.50	
3. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 2 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+1.50	8.25	
4. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระในปีบัญชีที่ผ่านมา หรือเป็นลูกค้าที่ธนาคารรับขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าใหม่ระหว่างปี	MRR+2.25	9.00	
5. ลูกค้าที่มีหนี้ปกติโอนเป็นหนี้ค้างชำระหรือมีหนี้ค้างชำระในปีบัญชีที่ผ่านมา	MRR+3.00	9.75	

หมายเหตุ : 1. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 (ร้อยละ 9.75)

2. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดไม่มีเหตุอันควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินที่ชำระไม่ได้ในอัตรา MRR + 3 + 3 (ร้อยละ 12.75)

ตารางที่ 9 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2553

(สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร)

ระดับชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้างอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มีนาคม 2554	วงเงินกู้ยืมสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MLR	4.75	1. สหกรณ์ภาคการเกษตร 1.1 เงินทุนหมุนเวียนไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง 1.2 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท
ระดับ 2	MLR + 0.25	5.00	
ระดับ 3	MLR + 0.50	5.25	
ระดับ 4	MLR + 0.75	5.50	2. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร 2.1 เงินทุนหมุนเวียน ไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง 2.2 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท
ระดับ 5	MLR + 1.00	5.75	
ระดับ 6	MLR + 1.25	6.00	
ระดับ 7	MLR + 1.50	6.25	3. กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร 3.1 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง วงเงินกู้ไม่เกิน 25 ล้านบาท 3.2 กลุ่มบุคคล วงเงินกู้ไม่เกิน 100 ล้านบาท 3.3 องค์กร วงเงินกู้ไม่เกิน 200 ล้านบาท
ระดับ 8	MLR + 1.75	6.50	
ระดับ 9	MLR + 2.00	6.75	

หมายเหตุ : 1. กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตร

- 1.1 สหกรณ์ภาคการเกษตรที่มีหนี้ค้างชำระ แต่มีเหตุผลจำเป็นสมควรได้รับการผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 2.00 (ร้อยละ 6.75)
- 1.2 สหกรณ์ภาคการเกษตรที่มีหนี้ค้างชำระ แต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควร ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 2.00 + 3.00 (ร้อยละ 9.75)

2. กรณีสหกรณ์นอกภาคการเกษตร

สหกรณ์นอกภาคการเกษตรที่มีหนี้ค้างชำระ แต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควรได้รับการผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 2.00 + 3.00 ของต้นเงินคงเป็นหนี้ในขณะนั้น

3. กรณีกลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร

กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระคืนต้นเงินทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้จัดการให้เรียกดอกเบี้ยสำหรับต้นเงินที่มีได้ชำระตามกำหนด ในอัตราสูงสุดตามประกาศพร้อมเรียกดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 3 ต่อปี กรณีมีเหตุอันควรผู้จัดการมีอำนาจผ่อนผัน ไม่เรียกดอกเบี้ยในอัตราสูงสุดตามประกาศของธนาคาร และหรือไม่เรียกดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 3 ต่อปี แล้วแต่กรณี

ตารางที่ 10 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุดสำหรับเงินกู้ส่วนบุคคล

ระดับชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้างอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มีนาคม 2554	วงเงินกู้ยืมสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MRR	4.75	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MRR + 0.50	5.25	
ระดับ 3	MRR + 1.00	5.75	
ระดับ 4	MRR + 1.50	6.25	
ระดับ 5	MRR + 2.00	6.75	
ระดับ 6	MRR + 2.50	7.25	
ระดับ 7	MRR + 3.00	7.75	

- หมายเหตุ 1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 (ร้อยละ 9.75)
 2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ ในอัตรา MRR + 3 + 3 (ร้อยละ 12.75)

ตารางที่ 11 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านผู้ประกอบการ

ระดับชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้างอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มีนาคม 2554	วงเงินกู้ยืมสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MLR	4.75	ไม่เกิน 100 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MLR + 0.50	5.25	
ระดับ 3	MLR + 1.00	5.75	
ระดับ 4	MLR + 1.50	6.25	
ระดับ 5	MLR + 2.00	6.75	
ระดับ 6	MLR + 2.50	7.25	
ระดับ 7	MLR + 3.00	7.75	
ระดับ 8	MLR + 3.50	8.25	
ระดับ 9	MLR + 4.00	8.75	
ระดับ 10	MLR + 4.50	9.25	
ระดับ 11	MLR + 5.00	9.75	

- หมายเหตุ 1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 3 (ร้อยละ 9.75)
 2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ ในอัตรา MLR + 3 + 3 (ร้อยละ 12.75)

ตารางที่ 12 การดำเนินงานโครงการสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล ปีบัญชี 2553

ผลการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มโครงการถึง 31 มีนาคม 2553										
โครงการ	ปีดำเนินงาน	เป้าหมายวงเงินกู้ (ล้านบาท)	เกษตรกร/ผู้ติดตามโครงการ (ครัวเรือน)	ดอกเบี้ยคงเป็นหนี้ยกมา (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ระหว่างปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้สะสม (ล้านบาท)	รับชำระหนี้ระหว่างปี (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้ชำระหนี้สะสม (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้สิ้นปี (ล้านบาท)	
ก. เกษตรกร										
1. โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร	2535 - 39	9,127	197,438	32.36	-	7,353.43	1.88	7,322.95	30.48	
2. โครงการแผนรับโครงสร้างและระบบ การผลิตการเกษตร	2537 - 40	15,535	148,880	127.42	-	9,944.71	8.90	9,826.19	118.52	
3. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่การปลูก มันสำปะหลังโดยการเลี้ยงโคเนื้อ	2536	36	400	22.30	-	35.24	0.89	13.83	21.41	
4. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่การปลูก มันสำปะหลังโดยการปลูกไม้ยืนต้น	2536	15	135	1.83	-	4.50	0.13	2.80	1.70	
5. โครงการปรับระบบการเกษตรในเขต ชลประทานลุ่มน้ำเจ้าพระยา	2536	29	514	5.59	-	25.28	0.20	19.89	5.39	
6. โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกร ช.16 ไม้ยางรัฐ ระยะ 1,2	2537	2,620	8,327	314.84	-	1,365.60	314.84	1,365.60	-	
7. โครงการจัดหาปุ๋ยเพื่อช่วยเกษตรกร	2535 - 41	-	-	0.51	-	3,131.69	0.02	3,131.20	0.49	
8. โครงการช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาจากไม่ได้ออกดอก	2538	-	1,802	24.70	-	78.87	3.32	57.49	21.38	
9. ปรับโครงสร้างหนี้โครงการ ผก. และ คปร.	2548	-	-	2,394.96	0.01	2,845.55	265.50	1,584.49	2,129.47	
10. โครงการสูงใจเกษตรกรให้ทะเลอ กพร. หั่วมันสำปะหลัง	2543	3,276	10,748	24.45	0.07	467.81	7.29	450.58	17.23	
11. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำระดับอำเภอ	-	-	15	2.02	1.00	3.02	0.89	0.89	2.13	
12. โครงการจ่ายเงินกู้เพื่อรอการขายผลิตผล ^{1/}	2530 - 52	-	6,031,552	711.50	58,452.48	436,186.26	58,691.00	423,659.55	472.98	
รวม ก.		30,637	6,399,811	3,662.48	58,453.56	461,441.96	59,294.86	447,435.46	2,821.18	
ข. บุคคลทั่วไป										
13. โครงการรับฝากข้าวเปลือกในผู้จางเกษตรกร ^{2/}	2552 - 53	-	57,719	4,348.50	2,757.00	7,325.81	4,240.00	4,463.81	2,872.00	
14. โครงการเงินกองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	2528 - 46	-	22,267	1,489.17	358.73	3,080.86	171.90	1,404.86	1,676.00	
15. โครงการเงินกองทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู	2541	1,100	17,719	990.34	106.09	2,519.95	344.86	1,768.38	751.57	
รวมบุคคลทั่วไป	xxx	1,100	39,986	2,479.51	464.82	5,600.81	516.76	3,173.24	2,427.57	
รวม (ก+ข)	xxx	31,737	6,434,466.00	6,141.99	58,918.38	467,042.77	59,811.62	450,608.70	5,248.75	
ค. โครงการรับจำนำผลิตผลปี 2551/2552										
16. โครงการรับจำนำผลิตผลปี 2551/2552	2552	-	881,224	746.93	-	91,108.82	309.15	90,671.04	437.78	
รวมโครงการรับจำนำผลิตผลปี 2551/2552	xxx	-	881,224	746.93	-	91,108.82	309.15	90,671.04	437.78	
รวมทั้งสิ้น (ก+ข+ค)	xxx	31,737	7,321,021	6,888.92	58,918.38	558,151.59	60,120.77	541,279.74	5,686.53	

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานโครงการนโยบายรัฐตามงบดุล รวมทั้งสิ้น 2,842.83 ล้านบาท แยกเป็นด้านเกษตรกร 2,821.18 ล้านบาท และด้านสถาบันเกษตรกร 21.65 ล้านบาท สำหรับลำดับที่ 14 และ 15

ไม่รวมการชำระเป็นเงินที่ 5.ก.ศ. จ่ายคืนเชื่อโดยได้รับเงินจากรัฐบาลตามโครงการนโยบายรัฐบาล

หมายเหตุ : ^{1/} ไม่รวมการจ่ายคืนเชื่อตามโครงการเกษตรกรรมโดยรัฐโดยให้แหล่งเงินทุนของ 5.ก.ศ. (รหัสแหล่งเงินทุน 0)

^{2/} เป็นการจ่ายคืนเชื่อตามนโยบายรัฐโดยให้แหล่งเงินทุนของ 5.ก.ศ. (รหัสแหล่งเงินทุน 0)

ตารางที่ 13 จำนวนเงินกู้ค้างชำระด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล และเงินให้กู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน ปีบัญชี 2551 - 2553

ชั้นลูกหนี้	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2551 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2552 และปีบัญชี 2551 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2552 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2553 และปีบัญชี 2552 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2553 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2553 และปีบัญชี 2551 (ร้อยละ)
หนักกล่าวถึงเป็นพิเศษ	13,056 ^{1/}		12,952 ^{1/}	2.35	19,729 ^{1/}	-
หนักต่ำกว่ามาตรฐาน	9,119 ^{2/}	(4.99)	12,404 ^{2/}	(41.13)	13,256 ^{2/}	-
หนักสงสัย	5,516 ^{3/}	(38.13)	5,642 ^{3/}	(57.42)	7,302 ^{3/}	-
หนักสงสัยจะสูญ	22,573 ^{4/}	(41.99)	21,583 ^{4/}		16,874 ^{4/}	36.03
รวมทั้งสิ้น	50,264 ^{5/}	4.61	52,581 ^{5/}	8.71	57,161 ^{5/}	6.64
หนัก NPL (2/ +3/ + 4/)	37,208 ^{6/}	6.51	39,629 ^{6/}	(5.54)	37,432 ^{6/}	0.30
ต้นเงินคงเป็นหนี้	471,229 ^{7/}	7.27	497,455 ^{7/}	14.60	570,082 ^{7/}	-
อัตราหนี้ NPL (6/ ÷ 7/)	7.90		7.97		6.57	

- หมายเหตุ :
- ^{1/} หนักกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระรายเดือน ต้นเงินไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ที่ค้างชำระรายปี ต้นเงินไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
 - ^{2/} หนักต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระรายเดือน ต้นเงินตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ที่ค้างชำระรายปี ต้นเงินตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
 - ^{3/} หนักสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระรายเดือน ต้นเงินเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ที่ค้างชำระรายปี ต้นเงินเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
 - ^{4/} หนักสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระรายเดือน ต้นเงินเกินกว่า 12 เดือน ขึ้นไป นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ เกินกว่า 2 ปีขึ้นไป นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และหนี้ด้าเนินคดี
 - ^{5/} หนักค้างชำระรายบัญชี และหนี้ด้าเนินคดี
 - ^{6/} หนัก NPL หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ได้แก่ ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญ
 - ^{7/} ต้นเงินคงเป็นหนี้ด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล และเงินให้กู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน

■ ตาราง : สถิติผลการดำเนินงาน

ตารางที่ 14 กุณดำเนินงานของ ๘.ก.ส. ปีบัญชี 2549-2553

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งที่มา	ปีบัญชี	2549		2550		2551		2552		2553		อัตราการเพิ่ม/(ลด)เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. เงินฝาก		496,621	87.73	514,667	87.50	585,907	85.38	642,499	83.99	726,573	80.82	11.07
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		0	0.00	0	0.00	5,200.00	0.76	6,300	0.82	51,060	5.68	0.00
3. เงินกู้ยืม		9,177	1.62	6,015	1.02	12,566	1.83	16,166	2.11	16,356	1.82	17.14
4. หนี้สินอื่นๆ		11,419	2.02	13,020	2.22	18,813	2.74	26,423	3.46	23,301	2.59	14.53
5. ส่วนของผู้ถือหุ้น		48,871	8.63	54,482	9.26	63,732	9.29	73,557	9.62	81,729	9.09	12.29
รวม		566,088	100.00	588,184	100.00	686,218	100.00	764,945	100.00	899,019	100.00	17.53

ตารางที่ 15 ส่วนของผู้ถือหุ้นของ ๘.ก.ส. ปีบัญชี 2549 - 2553

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปีบัญชี	2549		2550		2551		2552		2553		อัตราการเพิ่ม/(ลด)เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว												
1.1 หุ้นสามัญ		38,126	78.01	39,080	71.73	42,455	66.62	45,838	62.31	47,452	58.06	4.98
- กระทรวงการคลังถือหุ้น		38,063	77.88	39,015	71.61	42,385	66.51	45,763	62.21	47,365	57.95	4.97
- สหกรณ์และเอกชนถือหุ้น		63	0.13	65	0.12	70	0.11	75	0.10	87	0.11	8.16
1.2 หุ้นบุริมสิทธิ		1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	(10.00)
- พนักงานและบุคคลภายนอก		1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	(10.00)
2. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง												
มูลค่าเงินลงทุน		0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	(1)	0.00	0.00
3. กำไรสะสม ^{1/}		10,744	21.99	15,401	28.27	21,276	33.38	27,718	37.69	34,277	41.94	32.00
รวม		48,871	100.00	54,482	100.00	63,732	100.00	73,557	100.00	81,729	100.00	12.29

หมายเหตุ : ^{1/} รวมผลกำไรสุทธิประจำปี เงินสำรองตามกฎหมาย

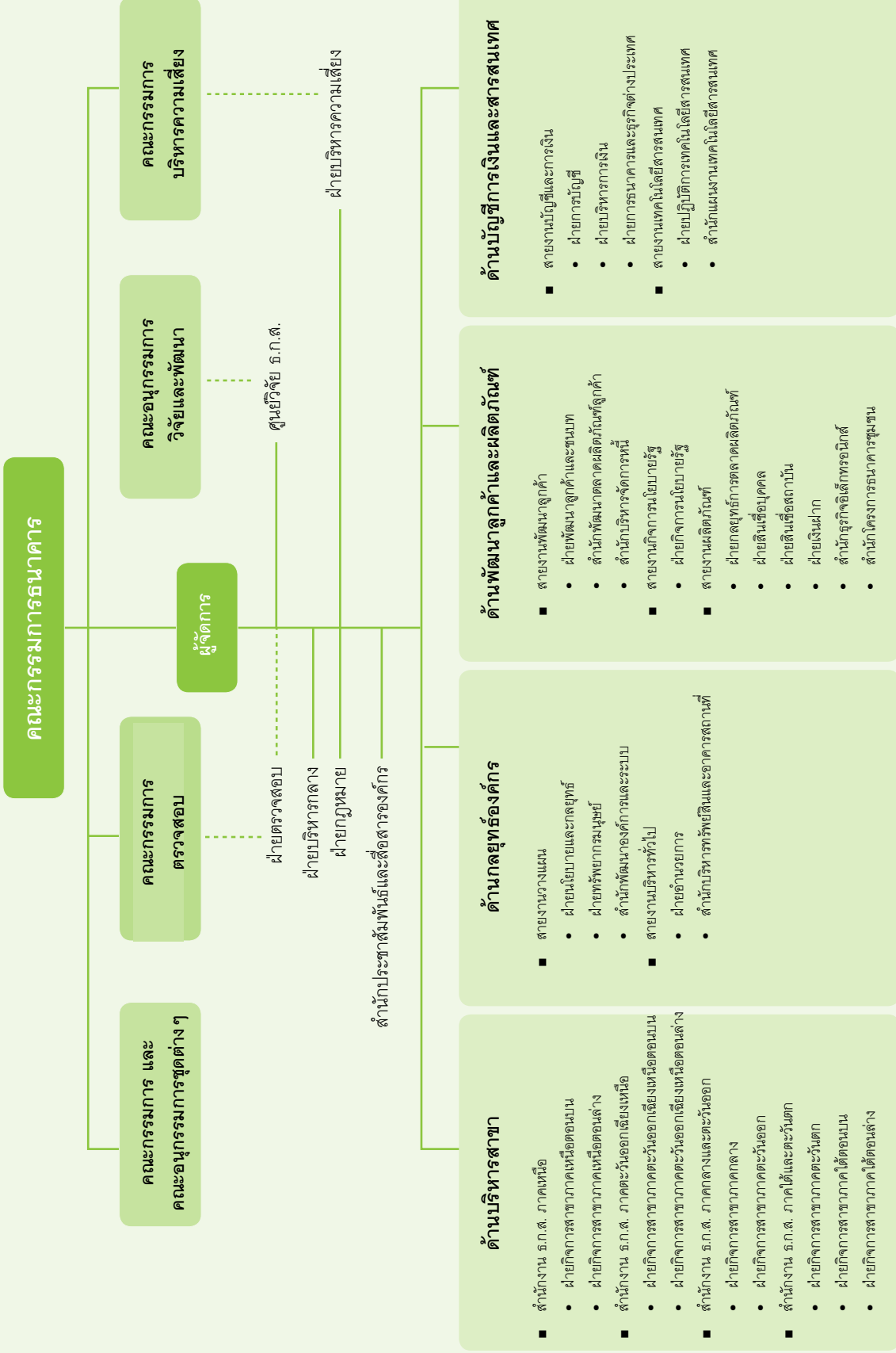
ตารางที่ 16 อัตราร้อยละของรายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไรสุทธิต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย ปีบัญชี 2549-2553

รายการ	ปีบัญชี				
	2549	2550	2551	2552	2553
1. เงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย (พันล้านบาท)	421.43 ^{1/}	447.88 ^{1/}	485.96 ^{1/}	511.91 ^{1/}	541.63 ^{1/}
2. ร้อยละของรายได้ดอกเบี้ย ต่อข้อ 1	9.02 ^{2/}	9.38 ^{2/}	8.94 ^{2/}	8.19 ^{2/}	8.50 ^{2/}
3. ร้อยละของรายได้อื่น ต่อข้อ 1	0.5 ^{3/}	0.4 ^{3/}	0.49 ^{3/}	1.02 ^{3/}	0.71 ^{3/}
รวม (2+3)	9.52	9.78	9.43	9.21	9.21
4. ร้อยละของต้นทุนเงิน ต่อข้อ 1	2.35 ^{4/}	2.21 ^{4/}	2.11 ^{4/}	1.85 ^{4/}	1.94 ^{4/}
5. ร้อยละของต้นทุนดำเนินงาน ต่อข้อ 1	6.48	6.32	5.89	5.82	5.79
รวม (4+5)	8.83	8.53	8.00	7.67	7.73
6. ร้อยละของกำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อข้อ 1	0.69	1.25	1.43	1.54	1.48

หมายเหตุ : ^{1/} รวมเงินให้สินเชื่อประเภทอื่น (ลูกหนี้กองทุนหมุนเวียน GTZ และ EU ลูกหนี้กองทุนหมู่บ้าน ตัวเงินซื้อลดลูกหนี้เงินเคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน และลูกหนี้กองทุนธนาคารอิสลามชายเชื้อผ่านชำระ และเช่าซื้อ
^{2/} รายได้ดอกเบี้ย หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยเงินปันผล ตามงบการเงินประจำปี
^{3/} รายได้อื่น หมายถึง รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยหักกำไรจากการปริวรรตเงินตรา
^{4/} ต้นทุนเงินหมายถึงดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากและเงินกู้ยืม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินฝากและเงินกู้ยืมและกำไร(ขาดทุน)จากการปริวรรตเงินตรา



แผนผังโครงสร้างองค์กร ธ.ก.ส. utoใช้ 1 เมษายน 2553



■ ผู้บริหาร

- **ผู้จัดการธนาคาร**
นาย ลักษณ์ วจนานวัช
- **รองผู้จัดการ**
นาง พูนสุข มุสิกถัด
- **รองผู้จัดการ**
นาย อุดลย์ กาญจนวัฒน์
- **รองผู้จัดการ**
นาย บุญช่วย เจียดำรงค์ชัย
- **รองผู้จัดการ**
นาย วินัย เครือศรีประดิษฐ์
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย บุญไทย แก้วขันตี
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย กมลพันธ์ อัศเวศน์
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย พรชัย ลิ้มปภาส
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย สิริชัย หวังสุขเกษม
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย ประกิต เสงวนิรันดร์
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย สุมนต์ วุฒิพันธุ์
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย อรุณ เลิศวิไลย์
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย บุญชู วิทยางกูร
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย อภิรมย์ สุขประเสริฐ
- **ผู้ช่วยผู้จัดการ**
นาย สมศักดิ์ กังธีระวัฒน์

■ ฝ่ายบริหารกลาง

- **ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง**
นาย สุรัตน์ จุณณะภาต
- **รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง**
นาง รจนา ชันฉวีทิพย์
- **รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง**
นาย ศรายุทธ ยิ้มยวน
- **ผู้อำนวยการกองเลขานุการธนาคาร**
น.ส. เพ็ญจันทร์ สุชาติวัฒน์ชัย
- **ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์องค์กร**
นาย สุชิน ภู่มุ่ม
- **ผู้อำนวยการกองสนับสนุนการบริหาร**
นาย เสกสรรค์ จันทร์ขาว
- **ผู้อำนวยการสำนักงานกิจการต่างประเทศ**
นาย สหัชชัย เขียวพันธุ์กุล
- **ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการส่งเสริมธุรกิจเกษตร**
-

■ ฝ่ายตรวจสอบ

- **ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ**
นาย มรกต พิธีรัตน์
- **รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ**
น.ส. ศันสนีย์ ศุภารวงศ์
- **รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ**
นาย บรรจง เหลียวเกรียงไกร
- **ผู้อำนวยการกองตรวจสอบสาขา 1**
นาย กิตติศักดิ์ เทพากร
- **ผู้อำนวยการกองตรวจสอบสาขา 2**
นาย ณรงค์ ถนอมสงวย
- **ผู้อำนวยการกองตรวจสอบสาขา 3**
นาย ทรงพล ทรัพย์ประเสริฐ
- **ผู้อำนวยการกองตรวจสอบสำนักงานใหญ่**
นาย พิทยา องวงศ์เสถียร
- **ผู้อำนวยการกองอำนาจการและพัฒนากองตรวจสอบ**
นาย ไพรัช ชุนฤทธิ์
- **ผู้อำนวยการกองตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ**
นาย สมหมาย ไพธิตาวรนนท์

■ ฝ่ายกฎหมาย

- **ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย**
นาย สุวิทย์ ตริรัตน์ศิริกุล
- **รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย**
นาย พงษ์บัณฑิตย์ อรรถบท
- **รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย**
นาย นุกูล ปาระชาติ
- **ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย**
นาย สันติ เจริญสุข

■ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์

- **ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์**
นาย นิพัฒน์ เกื้อสกุล
- **รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์**
นาง อรุณี ฉัตรไชยสิทธิกุล
- **ผู้อำนวยการกองแผนงานและงบประมาณ**
นาง ภาวนา เจริญชัยมงคล
- **ผู้อำนวยการกองติดตามและประเมินผล**
นาย วีระชน เปรมศรี

■ ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท

- **ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท**
นาย อยุธ ขำหาญ
- **รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท**
นาย เกรียงไกร อานันทมนตรีมี
- **รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท**
นาย สมเกียรติ กิมวาทา
- **ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท**
นาย วินัย แผลสกุล
- **ผู้อำนวยการกองพัฒนาลูกค้าบุคคล**
นาย สุกิติ พรหมทอง
- **ผู้อำนวยการกองพัฒนาลูกค้าสถาบัน**
นาย ศักดิ์ชัย พ่างสุภา
- **ผู้อำนวยการกองพัฒนาสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.**
นาย นเรศร์ โกมลเกียรติ

■ ทำเนียบพนักงานระดับบริหาร

■ ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
นาย อรรถสิทธิ์ สุรกุล
- รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
นาย ประดิษฐ์ กาญจนสิงห์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
นาย ชัฟฟ์ คงมนต์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
นาย เกวียงไกร จาละ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
นาย เพ็ญเลิศ วงศ์ภิรมย์ศานต์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
นาย ทองปาน โขษฐ์แก้ว
- ผู้อำนวยการกองพัฒนาธุรกิจสถาบัน
นาย กังวาล เนียมสุวรรณ
- ผู้อำนวยการกองอำนาจการ
งานสถาบัน
นาง ศุภาภรณ์ ถาปนศิริ

■ ฝ่ายสินเชื่อบุคคล

- ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
นาย สุรพงศ์ นิลพันธุ์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
นาย ชำนาญ ศิริกุลธรร
- รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
นาย ปราโมทย์ ประสิทธิ์พงษ์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
นาย วงศ์ศักดิ์ อังกูรสุทธิพันธ์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
นาย จิระศักดิ์ แมลงภูทอง
- ผู้อำนวยการกองธุรกิจสินเชื่อพีช
นาย นิรัช ลิ้มแหลมทอง
- ผู้อำนวยการกองธุรกิจสินเชื่อ
ปศุสัตว์และประมง
นาย สิปัญญาลักษณ์ เล็กประยูร
- ผู้อำนวยการกองอำนาจการธุรกิจ
สินเชื่อบุคคล
นาย ดัมพ์รงค์ โกสิโยนุสรณ์

■ ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
นาย สุพัฒน์ เอี้ยวฉาย

- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
นาย โชคทวี อภิกัทรกุล
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
นาย วิฑูร วัชชพันธ์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
นาย วันชัย ศิริวัฒน์ตระกูล
- ผู้อำนวยการกองอำนาจการสินเชื่อ
นโยบายรัฐ
นาย เกตโกลม ไพรทวีพงศ์
- ผู้อำนวยการกองธุรกิจสินเชื่อนโยบายรัฐ
นาย ชูเกียรติ คุณนาไทย
- ผู้อำนวยการกองบริหารหนี้สิน
ภาคประชาชน
นาย วันชัย เจริญชัยมงคล
- ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการ
บริหารสินเชื่อเกษตรแห่งชาติ
-

■ ฝ่ายบริหารการเงิน

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
นาง สุมาลี บุญทริก
- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
นาย อภิศักดิ์ หอวนิช
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
น.ส. พรทิพา อรพันธ์พงษ์
- ผู้อำนวยการกองแผนกลยุทธ์การเงิน
นาย เริงศักดิ์ มั่งเจริญ
- ผู้อำนวยการกองธุรกิจการเงิน
นาย ประวิทย์ สุศิลาอนุรักษ์

■ ฝ่ายเงินฝาก

- ผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก
นาย ดำรงชัย เดชาธิคม
- รองผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก
นาย สมบูรณ์ ดาศรี
- ผู้อำนวยการกองธุรกิจเงินฝาก
นาย สมชาย อารยชาติสกุล
- ผู้อำนวยการกองธุรกิจรายได้
ค่าธรรมเนียม
นาง กฤษณา เสนาฤทธิ์
- ผู้อำนวยการกองธุรกิจกองทุน
อิสลาม
นาย สุรพงศ์ ศิริลิมป์

■ ฝ่ายการบัญชี

- ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี
นาย วิชัย พงกษัวัฒนาชัย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี
นาง จงกมลณี พรหมชัย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี
นาง ไสกา พงศ์กระพันธุ์
- ผู้อำนวยการกองบัญชีการเงิน
นาย นิรุต ล้อจิตติกุล
- ผู้อำนวยการกองบัญชีโครงการ
และบัญชีทรัพย์สิน
นาย รัตนะชัย ดำเนินสวัสดิ์
- ผู้อำนวยการกองบัญชีบริหาร
นาง อุบลรัตน์ ไสวรรณ

■ ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
เทคโนโลยีสารสนเทศ
น.ส. ประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
เทคโนโลยีสารสนเทศ
นาย ธนรัตน์ งามวลัยรัตน์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
เทคโนโลยีสารสนเทศ
นาง ขวัญใจ ศรีรัตนวิไล
- ผู้อำนวยการกองเครือข่ายสื่อสาร
นาย โชติพงษ์ เกียรตินันท์
- ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการ
คอมพิวเตอร์
นาย ไชยา เวียงทองสาระโชค
- ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบงาน
คอมพิวเตอร์
นาง มุกดา รัตนศิริทรวิฑูร
- ผู้อำนวยการกองสารสนเทศ
นาง สุณี ไพบูลย์
- ผู้อำนวยการกองบริการลูกค้า
นาย สมศักดิ์ เลิศทวีเดช

■ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาง อภิญญา ปุญญฤทธิ
- รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาง จงดี จันทร์ไทย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาย บุญนำ เจียงประดิษฐ์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาย ภาณุต ภัทรสาริน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาง วันทนา กอวัฒนสกุล
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาง สุวรรณมา สังขวา
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
น.ส. ทศนีย์ พิรมนตรี
- ผู้อำนวยการกองแผนงาน
ทรัพยากรมนุษย์
นาง ศศิณาฎ วีรานนท์
- ผู้อำนวยการกองบริหารอัตรากำลัง
นาย โยธิน เพิ่มพูล
- ผู้อำนวยการกองสวัสดิการและ
แรงงานสัมพันธ์
นาย โชค น้อยศิริ

■ ฝ่ายอำนาจการ

- ผู้อำนวยการฝ่ายอำนาจการ
นาย อวยชัย อัครวณิชเลิศ
- รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนาจการ
พ.อ.อ. ประวิทย์ รื่นบรรจง
- รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนาจการ
นาย บัณฑิต นิตชัยพัฒน์
- ผู้อำนวยการกองจัดหาพัสดุ
นาง ผ่องศรี รักท่อม
- ผู้อำนวยการกองบริการสำนักงาน
และยานพาหนะ
นาย สุวิทย์ เอกพงศ์สมุทร
- ผู้อำนวยการกองกลาง
นาย ดิเรก แก้วสมนึก

■ ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์
การตลาดผลิตภัณฑ์
นาย ชวลินทร์ สายหล้า
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์
การตลาดผลิตภัณฑ์
นาย พงษ์ศักดิ์ เฉลิมชุตินเดช
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์
การตลาดผลิตภัณฑ์
นาย สรรพชัย เนมิตกนาม
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์
การตลาดผลิตภัณฑ์
นาย ยงยุทธ โกวิทยากร

■ ฝ่ายการธนาคารและ
ธุรกิจต่างประเทศ

- ผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและ
ธุรกิจต่างประเทศ
น.ส. นงเยาว์ วนิชอนันท์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคาร
และธุรกิจต่างประเทศ
นาง วารณี ศิลาอนุวัฒน์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคาร
และธุรกิจต่างประเทศ
นาย ธนศักดิ์ ชาเจริญ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคาร
และธุรกิจต่างประเทศ
นาง มะลิ วงงกิจ

■ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
นาย สุวิทย์ พูลศิลป์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
น.ส. วุฒรา ศิริจิรกาล
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
ความเสี่ยง
นาย มโนชัย สุดจิตร์

■ สำนักประชาสัมพันธ์
และสื่อสารองค์กร

- ผู้อำนวยการสำนักประชาสัมพันธ์
และสื่อสารองค์กร
นาย ชัยสิทธิ์ ต้นตะนรัตน์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนัก
ประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร
นาย มนตรี เจริญสมบัติ
นางสไบทอง อักษรานุเคราะห์

■ ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.

- ผู้อำนวยการศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.
นาง อภิรดี ยิ้มละมัย
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.
น.ส. กัญจนนิภา กำนัดเพ็ชร

■ สำนักแผนงานเทคโนโลยี
สารสนเทศ

- ผู้อำนวยการสำนักแผนงาน
เทคโนโลยีสารสนเทศ
นาย วิชาญ ศรีรัตนะวิไล
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนงาน
เทคโนโลยีสารสนเทศ
นาง อรอนงค์ ไชยเสน

■ สำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์

- ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจ
อิเล็กทรอนิกส์
นาย สจัด ศิริพิมลวาทีน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักธุรกิจ
อิเล็กทรอนิกส์
น.ส. สุนีย์ จันทร์โกเมนทร์

■ สำนักโครงการธนาคารชุมชน

- ผู้อำนวยการสำนักโครงการ
ธนาคารชุมชน
นาย สรวุฒิ พาณิช

■ ทำเนียบพนักงานระดับบริหาร

■ สำนักบริหารจัดการหนี้

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการหนี้
นาย สุานิศร์ สุทธสุวรรณ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการหนี้
นาย เวชสิทธิ์ วิริยะภาค

■ สำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า

- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า
นาย นิกร เมทธรนัง
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า
นาย อติเรก วงษ์คงคำ

■ สำนักบริหารทรัพย์สินและอาคารสถานที่

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพย์สินและอาคารสถานที่
นาย ไพโรจน์ ศุภภัทรานนท์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพย์สินและอาคารสถานที่
นาย จำนงค์ มังกรประดิษฐ์

■ สำนักพัฒนาองค์การและระบบ

- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาองค์การและระบบ
นาย นพดล ศรีสุวรรณ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักพัฒนาองค์การและระบบ
นาย เรวดี กฤษณะกณิน

■ โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ อ.ก.ส.

- ผู้อำนวยการโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ อ.ก.ส.
นาย จงยส ทัพศาสตร์

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
นาย พงษ์เทพ รัตนธาดากุล
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
นาย บุญเลิศ เกื้อยืนยงค์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
นาย สมมาตร บุญพะโย
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
นาย นรินทร์ สมสะอาด

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
นาย ธนบดี ภู่อจจร
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
นาย วิรัช วาณิชธนากุล
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
นาย วินัย พวงบุบผา
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
นาย ทวีร์สม์ พิทักษ์อรุณพ

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นาย เดช บุญชู
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นาย สันติ ชินาลัย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นาย บรรชา สุมนาพันธุ์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นาย ปกรณ์ เอี่ยมตระกูล

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นาย ส่งเสริม ศักดิ์สิทธิ์
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นาย ประกิต มีนาเขตร
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นาย สมชาย สรณเสาวภาคย์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นาย จักรดุลย์ ศรีสุวรรณตรี

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
นาย ชัยวัฒน์ ปกป้อง
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
นาย เกษม เอกทวีวัฒน์เดช
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
นาย ลลิต ลีแสงสุข
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
นาง วนิดา กุลแก้ว

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
นาย จรุงค์ ภู่เกียรติกุล
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
นาย นพดล กุลมาตย์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
นาย เขาว์ ไชยณรงค์

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
นาย ชัชชัย คงปั้น
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
นาย สุรพันธ์ เต็ดขาด
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
นาย ทวีชัย พลายนบุญ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
นาย เฉลิมชัย สุขเจริญ

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
นาย ไสภณ คงจังหวัด
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
นาย ภูรินทร์ พรหมอักษร
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
นาย วิจิต ว่องกิจ

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
นาย เกษม มะนะโช
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
นาย วิศิษฐ์ อักโขสุวรรณ
- รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
นาย ประเดิมชัย จันทร์เสนะ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
นาย ประดิษฐ์ เชื้อพราหมณ์
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
นาย จิระพัฒน์ กิตติสาร

■ ทำเนียบสำนักงา

■ สำนักงานใหญ่

469 ถนนนครสวรรค์ เขตดุสิต
กรุงเทพฯ 10300
โทรศัพท์ (02) 2800180, 2817355
โทรสาร (02) 2805320, 2800442,
2816164

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเชียงราย
153 ถ.ธนาคาร ต.เวียง อ.เมือง
จ.เชียงราย 57000
โทรศัพท์ 0-5360-0172, 0-5374-4347
โทรสาร 0-5374-4348
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย พิเชียน จอมพงษ์
- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดแพร่
31/6 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.ในเมือง
อ.เมือง จ.แพร่ 54000
โทรศัพท์ 0-5462-6798, 0-5462-6799
โทรสาร 0-5462-7711
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ภูษิต ขจรวานิชไพบูลย์

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเชียงใหม่
171-173 ถ.พระปกเกล้า ต.ศรีภูมิ
อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200
โทรศัพท์ 0-5341-6995, 0-5341-6996,
0-5341-6998
โทรสาร 0-5321-7429
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ศักดิ์ชัย คำเรืองฤทธิ์
- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลำปาง
359/9-1 ถ.จักรไทย ต.สวนดอก อ.เมือง
จ.ลำปาง 52100
โทรศัพท์ 0-5421-8255, 0-5422-8349,
0-5422-8350, 0-5432-3337
โทรสาร 0-5432-3338
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ประพันธ์ บุญเดช
- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลำพูน
19 หมู่ 1 ถ.วังขวา ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.ลำพูน 51000
โทรศัพท์ 0-5351-1530, 0-5353-0420,
0-5353-0587
โทรสาร 0-5353-0460
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ชาวุฒณรงค์ พงศ์ชัยภูษิตติก

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดน่าน
51 ถ.ผาอง ต.ในเวียง อ.เมือง
จ.น่าน 55000
โทรศัพท์ 0-5475-1599, 0-5477-5688
โทรสาร 0-5477-4088
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สุรชัย รัตมี
- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพะเยา
687/6-9 ถ.พหลโยธิน ต.เวียง อ.เมือง
จ.พะเยา 56000
โทรศัพท์ 0-5441-3459, 0-5448-3978,
0-5448-3943 0-5448-2282
โทรสาร 0-5448-1899
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย พันธุ์ศักดิ์ คงสุภาพกุล
- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดแม่ฮ่องสอน
106/15 ถ.ขุนลุมประพาส ต.จองคำ
อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000
โทรศัพท์ 0-5362-0331
โทรสาร 0-5362-0332
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ทนุ ขึ้นฟูวุฒิ

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือ
ตอนล่าง

- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดเพชรบูรณ์
87 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.เพชรบูรณ์ 67000
โทรศัพท์ 0-5671-1801, 0-5671-1906,
0-5674-4046, 0-5674-4047,
0-5681-9559
โทรสาร 0-5671-1803
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย วสันต์ ลาภอนันต์ตระกูล
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสุโขทัย
96/5 ถ.สิงห์ฉนวน ต.ธานี อ.เมือง
จ.สุโขทัย 64000
โทรศัพท์ 0-5561-0901
โทรสาร 0-5561-0884
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย อวยชัย เชาวน์เหนือ
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดนครสวรรค์
258/6 ถ.สวรรคคีวิถี ต.ปากน้ำโพ อ.เมือง
จ.นครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ 0-5622-8218, 0-5631-2248,
0-5631-3248, 0-5631-3249
โทรสาร 0-5622-5038
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย วิชิต ฆะอบเงิน
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดพิษณุโลก
2/6 ถ.ประสงค์ประสาท ต.ในเมือง
อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ 0-5521-9793, 0-5524-6259
โทรสาร 0-5521-9054
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ธรรมบุญ เทศขำ
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดพิจิตร
1/30 ถ.ศรีมาลา อ.เมือง
จ.พิจิตร 66000
โทรศัพท์ 0-5665-0941, 0-5665-1343
โทรสาร 0-5665-0939
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย กิตติศักดิ์ ศรีสุนทร

- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดกำแพงเพชร
21 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.กำแพงเพชร 62000
โทรศัพท์ 0-5571-2755, 0-5572-0313
โทรสาร 0-5572-0312
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สุรศักดิ์ อุซชิน
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอุตรดิตถ์
22 อาคารชั้น 2 ถ.บรมอาสน์ ต.ท่าอิฐ
อ.เมือง จ.อุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์ 0-5544-0268, 0-5544-0853
โทรสาร 0-5544-0852
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย อ่าง กุ้วพงศ์พัฒนา
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอุทัยธานี
9 อาคารชั้น 2 ถ.เดิปลีร์ ต.อุทัยใหม่
อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000
โทรศัพท์ 0-5651-2089, 0-5652-4565
โทรสาร 0-5652-4566
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ปราโมทย์ เตชะธวัช
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดตาก
5 ถ.พหลโยธิน ต.หนองหลวง อ.เมือง
จ.ตาก 63000
โทรศัพท์ 0-5554-1162, 0-5554-1163
โทรสาร 0-5554-1162
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ธานินทร์ พิทักษ์อรณพ

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
เฉียงเหนือตอนบน

- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอุดรธานี
92/11 ถ.อุดรดุขยฎี ต.หมากแข้ง อ.เมือง
จ.อุดรธานี 41000
โทรศัพท์ 0-4234-3656, 0-4234-3657
โทรสาร 0-4222-3315
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย บุญรักษ์ ประทุม

- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดขอนแก่น
99 อาคารชั้น 2 ถ.รัตนมัย ต.ในเมือง
อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4332-1836, 0-4332-1837
โทรสาร 0-4322-3839
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สามารถ เผ่าภูไทย
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดร้อยเอ็ด
187 อาคารชั้น 2 ถ.เทวภิบาล
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000
โทรศัพท์ 0-4352-0421, 0-4351-3017
โทรสาร 0-4352-0422
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ไพศาล แสนคุ้ม
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดกาฬสินธุ์
45 ถ.เทศบาล 23 ต.กาฬสินธุ์ อ.เมือง
จ.กาฬสินธุ์ 46000
โทรศัพท์ 0-4381-2090, 0-4381-3545,
0-4381-5089, 0-4381-5198,
0-4381-5307
โทรสาร 0-4381-3546
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาง วีระพรรณ จริยศิลป์
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดเลย
13 ถ.ชุมสาย ต.กุดป่อง อ.เมือง
จ.เลย 42000
โทรศัพท์ 0-4283-0292, 0-4283-0375
โทรสาร 0-4283-0293
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาง ศิริเพ็ญ โภษารักษ์
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสกลนคร
1755/3 ถ.รัฐพัฒนา ต.ธาตุเชิงชุม
อ.เมือง จ.สกลนคร 47000
โทรศัพท์ 0-4273-2368, 0-4273-2371,
0-1661-4851
โทรสาร 0-4273-2369
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ศรายุทธ ธรเสนา

- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดนครพนม**
152 ถนนิตโย ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.นครพนม 48000
โทรศัพท์ 0-4251-1182, 0-4252-2627,
0-4252-2628
โทรสาร 0-4252-2628
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย พิเศษ คุณวงศ์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดมหาสารคาม**
608 อาคารชั้น 2 ถนนศรีสุวรรค์
ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000
โทรศัพท์ 0-4372-5720, 0-4372-5886
โทรสาร 0-4372-5836
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย มงคล พรงาม
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดหนองคาย**
1191/1 ถนนเจนจบทิศ ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.หนองคาย 43000
โทรศัพท์ 0-4246-5336, 0-4246-5880
โทรสาร 0-4246-5335
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย เกรียงศักดิ์ เทียนไชย
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดหนองบัวลำภู**
196 หมู่ 10 ถนนอุดร-เลย ต.ลำภู อ.เมือง
หนองบัวลำภู จ.หนองบัวลำภู 39000
โทรศัพท์ 0-4231-2025, 0-4231-2024,
08-1739-3812
โทรสาร 0-4231-2025
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย วรชาติ สุทธิโมกข์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดมุกดาหาร**
57 ถนนชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.มุกดาหาร 49000
โทรศัพท์ 0-4263-1633, 0-4263-3380
โทรสาร 0-4263-1631
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย พิชัย วุฒิเบญจรัตน์

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดชัยภูมิ**
49/1 ถนนบรรณาการ ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.ชัยภูมิ 36000
โทรศัพท์ 0-4483-5431, 0-4483-6922,
0-4483-6923
โทรสาร 0-4483-5432
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ขจรเกียรติ บัวศรี
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดนครราชสีมา**
35 ถนนนัส ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.นครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 0-4425-5332, 0-4426-7532,
0-4426-7987, 0-4426-8641,
0-4434-1536, 0-4434-1537
โทรสาร 0-4426-8640
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ชิตชัย สุวิชาเชิดชู
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสุรินทร์**
38 ถนนเทศบาล 1 อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000
โทรศัพท์ 0-4453-8591, 0-4453-8592
โทรสาร 0-4451-6050
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย จรัส พัชรมงคล
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดศรีสะเกษ**
173 ถนนเทพา ต.เมืองเหนือ อ.เมือง
จ.ศรีสะเกษ 33000
โทรศัพท์ 0-4561-2479, 0-4564-3585,
0-4564-3587
โทรสาร 0-4564-3586
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
น.ส. สุวิมล อรอินทร์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดบุรีรัมย์**
17/14 อาคารชั้น 2 ถนนธานี ต.ในเมือง
อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000
โทรศัพท์ 0-4461-5060
โทรสาร 0-4461-3796
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย นิยม รัตนเย็นใจ

- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอุบลราชธานี**
420 ถนนชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.อุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 0-4531-3361, 0-4531-7934
โทรสาร 0-4531-7935
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ณรงค์ งามพริ้ง
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดยโสธร**
393 ถนนแจ้งสนิท ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.ยโสธร 35000
โทรศัพท์ 0-4571-2984, 0-4571-2086
โทรสาร 0-45712985
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย จิระศักดิ์ เตชะคุณรักษ์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอำนาจเจริญ**
888 ถนนชยางกูร ต.นุ่ง อ.เมือง
อำนาจเจริญ จ.อำนาจเจริญ 37000
โทรศัพท์ 0-4551-1479, 0-4551-1869,
0-4551-1879
โทรสาร 0-4551-1869
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย เกียรติศักดิ์ บุญญา

ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง

- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดพระนครศรีอยุธยา**
จ.18/21 หมู่ 4 ถนนเศรษฐ ต.หอรัตนไชย
อ.พระนครศรีอยุธยา
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000
โทรศัพท์ 0-3523-2758, 0-3523-2759,
0-3523-2760, 0-3525-2742,
0-3525-2743, 0-3523-2761,
0-3525-2243, 0-3525-2248
โทรสาร 0-3525-2238
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย อาณัฐพงษ์ ศักดิ์เจริญ

■ ทำเนียบสำนักงาน

- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสระบุรี**
73 ถ.พหลโยธิน ต.ปากเพรียว อ.เมือง
จ.สระบุรี 18000
โทรศัพท์ 0-3622-0186, 0-3622-1176
โทรสาร 0-3631-0242
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ประพันธ์ บุญวิวัฒน์นันท์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดลพบุรี**
9/1 ถ.ราชดำเนิน ต.ท่าหิน อ.เมือง
จ.ลพบุรี 15000
โทรศัพท์ 0-3661-8571, 0-3661-8572
โทรสาร 0-3641-3995
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย พงศ์ทิศา ตีระแพทย์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดชัยนาท**
58/8 ถ.วงษ์โต ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.ชัยนาท 17000
โทรศัพท์ 0-5641-2610, 0-5642-1327,
0-5642-1328
โทรสาร 0-5641-2610
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สว่าง ฤทธิรงค์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดนนทบุรี**
11/71-76 อาคารชั้น 2 ถ.พิบูลสงคราม
ต.สวนใหญ่ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000
โทรศัพท์ 0-2967-4776
โทรสาร 0-2967-4778
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
น.ส. ศศิณ บุญ บุญยิ่ง
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอ่างทอง**
119 ถ.เทศบาล 10 ต.ตลาดหลวง
อ.เมือง จ.อ่างทอง 14000
โทรศัพท์ 0-3561-1699, 0-3562-6303
โทรสาร 0-3561-1699, 0-3562-6303
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ประจัน จันทร์พานิชย์

- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดกรุงเทพมหานคร**
109 ถ.กำแพงเพชร ย่านสินค้า
พหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2271-1320
โทรสาร 0-2271-3340
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ชัยยุทธ รื่นจิตต์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดปทุมธานี**
62/4 ถ.พัฒนสัมพันธ์ ต.บางปรอก
อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ 0-2581-1449, 0-2581-1450
โทรสาร 0-2581-6000
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย วันชัย พัวรรณูเคราะห์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสิงห์บุรี**
48 หมู่ 6 ถ.สิงห์บุรี-บางระจัน
ต.ต้นโพธิ์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000
โทรศัพท์ 0-3651-1410, 0-3651-2370,
0-3651-2559
โทรสาร 0-3652-0945
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย รเวช พรหมจันทร์

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก

- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดปราจีนบุรี**
314 อาคารชั้น 2 ถ.ราษฎร์ดำริ
ต.หน้าเมือง อ.เมือง
จ.ปราจีนบุรี 25000
โทรศัพท์ 0-3721-3757
โทรสาร 0-3721-3729
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
น.ส. อิศรีย์ ศรีวัฒนะตระกูล
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดระยอง**
6/51 ต.ท่าประดู่ อ.เมือง
จ.ระยอง 21000
โทรศัพท์ 0-3886-1881
โทรสาร 0-3886-1880
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย พิจิตร ราชวงศ์

- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดฉะเชิงเทรา**
128 ชั้น 2 อาคาร วก. ถ.มรุพงษ์
ต.หน้าเมือง อ.เมือง
จ.ฉะเชิงเทรา 24000
โทรศัพท์ 0-3851-4770, 0-3881-7817
โทรสาร 0-3881-7818
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย มณฑล สระทองน้อย
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดนครนายก**
181 ชั้น 2 หมู่ 7 ถ.สุวรรณศร ต.บ้านใหญ่
อ.เมือง จ.นครนายก 26000
โทรศัพท์ 0-3732-0112
โทรสาร 0-3732-0111
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ทวีวงศ์ บุญนาค
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดจันทบุรี**
8 ถ.สุภะดีเดช ต.วัดใหม่
อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000
โทรศัพท์ 0-3932-5778, 0-3932-7010,
0-3932-7090, 0-39327092
โทรสาร 0-3932-2119
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ผดุงชาติ วิวัฒน์นันท์
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดชลบุรี**
695/2 จ. อาคารชั้น 2 ถ.สุขประยูร
ต.มะขามหย่ง อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000
โทรศัพท์ 0-3878-0784, 0-3878-0785
โทรสาร 0-3878-0786
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ชูชีพ วิถีธรรมกิจ
- **สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสระแก้ว**
338 ถ.สุวรรณศร ต.สระแก้ว อ.เมือง
จ.สระแก้ว 27000
โทรศัพท์ 0-3724-2673, 0-3724-2674
โทรสาร 0-3742-1337
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ชัยชนะ วาระเพียง

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดตราด
13/1 อาคารชั้น 2 ถ.ศรีสุวรรณพิศ
ต.วังกระแจะ อ.เมืองตราด
จ.ตราด 23000
โทรศัพท์ 0-3953-1390, 0-3953-2466
โทรสาร 0-3953-2465
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ทวีศักดิ์ วัฒนกุล

- สำนักงาน ธ.ก.ส.
จังหวัดสมุทรปราการ
458/29 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ
อ.เมืองสมุทรปราการ
จ.สมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์ 0-2389-3752, 0-2389-5851
โทรสาร 0-2389-3820
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ปราโมทย์ ประมุขกุล

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเพชรบุรี
59 อาคารชั้น 2 ถ.ราชวิถี
ต.คลองกระแจะ อ.เมือง
จ.เพชรบุรี 76000
โทรศัพท์ 0-3241-1205, 0-3242-7897
โทรสาร 0-3241-1742
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ชจร เศรษฐยานนท์
- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสุพรรณบุรี
258 อาคารชั้น 3 ถ.พระพันวษา
ต.ท่าพี่เลี้ยง อ.เมือง
จ.สุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ 0-3550-0507, 0-3550-0508
โทรสาร 0-3550-0893
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย อรรถนพ ศึกษาการ

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครปฐม
413 ถ.เทศา ต.พระประโทน อ.เมือง
นครปฐม จ.นครปฐม 73000
โทรศัพท์ 0-3421-1081, 0-3421-2553,
0-3425-4217
โทรสาร 0-3421-2553
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สมภพ รอดกลาง

- สำนักงาน ธ.ก.ส.
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
6 ถ.สละชีพ ต.ประจวบคีรีขันธ์ อ.เมือง
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000
โทรศัพท์ 0-3260-1202, 0-3260-2250,
0-3261-1075, 0-3261-1837
โทรสาร 0-3260-2250
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย อุบล ธรรมชาติ

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดราชบุรี
241/21 ถ.ราษฎร์ยินดี ต.หน้าเมือง
อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000
โทรศัพท์ 0-3231-5351, 0-3231-5352
โทรสาร 0-3231-5351
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สมศักดิ์ บุษยะภินิษฐ์

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาญจนบุรี
391 ถ.แสงชูโตใต้ ต.ปากแพรก อ.เมือง
จ.กาญจนบุรี 71000
โทรศัพท์ 0-3462-3254, 0-3462-3587,
0-3462-3588, 0-3462-3589
โทรสาร 0-3462-3255
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สุคนธ์ เหมทานนท์

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสมุทรสาคร
929/43 อาคารชั้น 2 ถ.เอกชัย
ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-0942
โทรสาร 0-3482-0943
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สุภชัย งามสม

ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชุมพร
175 ถ.ศาลาแดง ต.ท่าตะเภา
อ.เมือง จ.ชุมพร 86000
โทรศัพท์ 0-7750-3033
โทรสาร 0-7757-0305
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย อรรถพร พัฒราช

- สำนักงาน ธ.ก.ส.
จังหวัดสุราษฎร์ธานี
258 อาคารชั้น 2 ถ.ตลาดใหม่ ต.ตลาด
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7722-2440, 0-7728-6519
โทรสาร 0-7722-2439
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย จเร เร็วอุไร

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพังงา
312/1 ถ.เพชรเกษม ต.ท้ายช้าง อ.เมือง
จ.พังงา 82000
โทรศัพท์ 0-7641-1873, 0-7644-0627
โทรสาร 0-7644-0457
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย วีระพล แก้วมณี

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกระบี่
520 ถ.อุตรกิจ ต.กระบี่ใหญ่ อ.เมือง
จ.กระบี่ 81000
โทรศัพท์ 0-7563-1210
โทรสาร 0-7563-1211
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ประพัฒน์ อรรถจนกุล

- สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดระนอง
145/64 หมู่ 4 ต.บางนอน อ.เมือง
จ.ระนอง 85000
โทรศัพท์ 0-7782-4641, 0-7782-4642
โทรสาร 0-7782-4643
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย บุญโชติ จอภัก

■ ทำเนียบสำนักงาน

- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดภูเก็ต
42/2 ถ.หลวงพ้อ ต.ตลาดใหญ่
อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000
โทรศัพท์ 0-7621-4780
โทรสาร 0-7621-4783
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สมสิทธิ์ วิพุกภูมิ

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดปัตตานี
74 ถ.ยะรัง ต.อานาหารู อ.เมือง
จ.ปัตตานี 94000
โทรศัพท์ 0-7331-1454, 0-7333-3370
โทรสาร 0-7334-8624
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย พิเชษฐ ชุมพงค์
- สำนักงาน อ.ก.ส.
จังหวัดนครศรีธรรมราช
545 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.นครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ 0-7531-0269, 0-7531-0270,
0-7536-0076
โทรสาร 0-7534-4261
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ศิลธรรม รักษา
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสงขลา
448 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่
อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110
โทรศัพท์ 0-7423-7062, 0-7423-7072,
0-7423-7283
โทรสาร 0-7423-7062
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย พิชัย สุวรรณโชติ
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดพัทลุง
315 ถ.รามศวร์ ต.คูหาสวรรค์
อ.เมือง จ.พัทลุง 93000
โทรศัพท์ 0-7462-6318, 0-7462-6319
โทรสาร 0-7461-1698
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย อุทัย หนูवाद
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดนราธิวาส
1,21/1-2 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค
อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000
โทรศัพท์ 0-7351-1680, 0-7352-2046
โทรสาร 0-7351-3444
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย สืบสาย ฟุ้งเกียรติ
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดตรัง
39/15 ถ.รัชฎา ต.ทับเที่ยง
อ.เมือง จ.ตรัง 92000
โทรศัพท์ 0-7522-4535, 0-7522-5232
โทรสาร 0-7522-4534
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย ชาญศิลป์ ศรีมณี
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดยะลา
7 - 15 ถ.รัฐค้ำนึ่ง ต.สะเตง
อ.เมือง จ.ยะลา 95000
โทรศัพท์ 0-7321-1729, 0-7324-4054,
0-7324-4103, 0-7324-4532
โทรสาร 0-7324-4055, 0-7324-4428
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย มณฑล รัตนแคล้ว
- สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสตูล
119 ถ.สมันตประดิษฐ์ ต.พิมาน
อ.เมือง จ.สตูล 91000
โทรศัพท์ 0-7472-3226, 0-7472-3227,
0-7473-2239
โทรสาร 0-7473-2238
ผู้อำนวยการสำนักงาน :
นาย พิชิต เสนีย์รัตนประยูร



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
เคียงคู่รู้ค่าประชาชน

เอกสารเผยแพร่
จัดทำโดย

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

เลขที่ 469 ถนนนครสวรรค์ เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300 โทร. 0 2280 0180

Bank of Agriculture and Agricultural Cooperatives

469 Nakhon Sawan Road, Bangkok 10330, Thailand Tel. (662) 280 0180

www.baac.or.th