



# รายงานกิจการประจำปี

รอบปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 31 มีนาคม 2556)



BAAC ANNUAL REPORT  
FISCAL YEAR 2012  
[1 APRIL 2012 - 31 MARCH 2013]

# 2012





# ร.ก.ส. ก้าวต่อไปในปีบัญชี 2556

## มุ่งสู่นาคตที่กว้างไกลและยั่งยืน ด้วยวิสัยทัศน์ และพันธกิจเพื่อเกษตรกรและชนบทไทย

### แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions : SODs)

“มุ่งเน้นการให้บริการทางการเงินอย่างครบวงจรแก่ภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการเสริมสร้างองค์ความรู้และสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารและบริการประชาชน”

### วิสัยทัศน์ [Vision]

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย”

### พันธกิจ (Mission)

เพื่อก้าวสู่การเป็นธนาคารพัฒนาชนบทเต็มรูปแบบ ร.ก.ส. ได้กำหนดพันธกิจสำคัญไว้ 5 ประการคือ

1. บริการสินเชื่อครบวงจร เพื่อเสริมสร้างโอกาสในการพัฒนาขีดความสามารถการผลิต และเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าเกษตร
2. พัฒนาการเรียนรู้ด้านการจัดการทรัพยากร เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกร ชุมชนและสถาบันเกษตรกร
3. บริหารจัดการเงินทุน ให้เพียงพอและมีต้นทุนที่เหมาะสมต่อลูกค้าและการดำเนินงาน
4. พัฒนาบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. มุ่งมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความมั่นคงและยั่งยืน

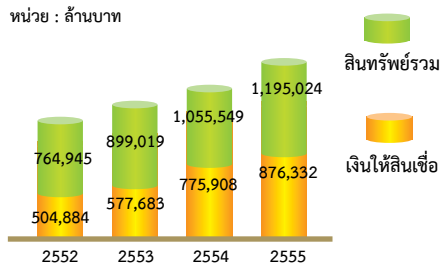
### ค่านิยมองค์กร (Core Values)

ร.ก.ส. ยึดหลัก SPARK ในการบริหารงานเพื่อช่วยสะท้อนความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อประชาชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นตัวขับเคลื่อนในการดำเนินการ ตามพันธกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์อันพึงประสงค์ ประกอบด้วย

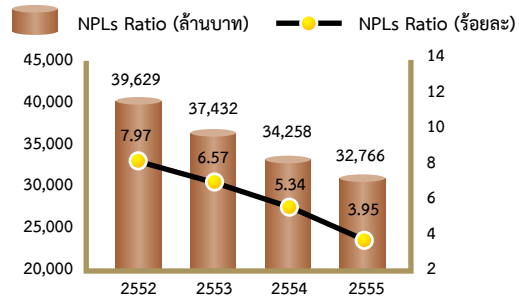
- Sustainability (S) : ความยั่งยืนทั้งขององค์กร ร.ก.ส. ลูกค้า ผู้ถือหุ้น สังคมและสิ่งแวดล้อม
- Participation (P) : การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- Accountability (A) : ความสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการและบุคลากร
- Respect (R) : ความเคารพและให้เกียรติต่อตนเองและผู้อื่น
- Knowledge (K) : การส่งเสริมและยกระดับความรู้ให้เป็นธนาคารแห่งการเรียนรู้

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

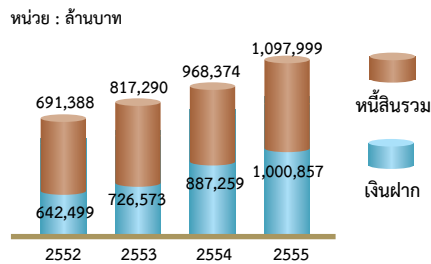
สินทรัพย์รวม



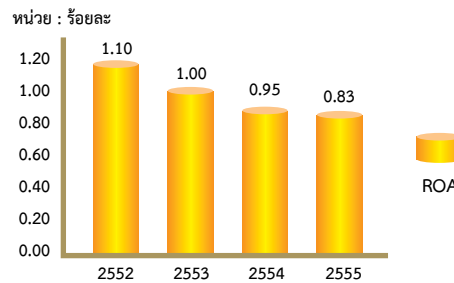
หนี้ค้างชำระและอัตราหนี้ค้างชำระต่อต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปี



หนี้สินรวม



ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)



จุดเด่นผลประกอบการ	2553	2554	2555	% เพิ่ม(ลด) จากปี 2554
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>				
สินทรัพย์รวม	899,019	1,055,549	1,195,024	13.21
เงินให้สินเชื่อ	577,683	775,908	876,332	12.94
เงินลงทุนสุทธิ	48,822	48,960	62,466	27.59
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	131,044	151,888	170,497	12.25
ลูกหนี้รอชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ	126,049	156,812	187,654	19.67
หนี้สินรวม	817,290	968,374	1,097,999	13.39
เงินรับฝาก	726,573	887,259	1,000,857	12.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น	81,729	87,175	97,025	11.30
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)</b>				
รายได้ดอกเบี้ย	46,033	52,945	60,386	14.05
รายได้ที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,746	3,158	6,600	108.99
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,243	14,656	18,351	25.21
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	17,408	18,511	20,593	11.25
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	14,116	14,160	18,955	33.86
รายได้รวม	49,779	56,103	66,986	19.40
ค่าใช้จ่ายรวม	41,767	47,327	57,899	22.34
กำไรสุทธิ	8,012	8,776	9,087	3.54
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	8,011	8,777	9,088	3.54
<b>อัตราส่วนการดำเนินงาน (ร้อยละ)</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	17.08	8.66	19.45	
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	79.51	87.45	87.56	
NPLs/Loan	6.57	5.34	3.95	
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	1.00	0.95	0.83	
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	10.34	10.38	10.24	
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR)	13.97	10.96	11.30	

สารประธานกรรมการ	4
สารผู้จัดการ	5
คณะกรรมการ ๑.ก.ส.	7
คณะผู้บริหาร ๑.ก.ส.	30
ภาพรวมยุทธศาสตร์การดำเนินงานขององค์กรในระยะ 5 ปี	40
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	46
ภาวะแวดล้อมต่อการดำเนินธุรกิจ	55
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีบัญชี 2555	69
ผลการดำเนินงานตามโครงการสำคัญ ปีบัญชี 2555	76
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)	81
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	91
ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	92
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	100
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	101
การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	169
รางวัลแห่งความภูมิใจ	177
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	183
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	184
หนังสือรับรองของผู้บริหารต่อรายงานทางการเงิน	185
รายงานของผู้สอบบัญชี	187
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	189
ตารางสถิติผลการดำเนินงาน	236
โครงสร้างองค์กร	251
ความเป็นมาของ ๑.ก.ส.	253
กำเนิดผู้บริหาร	258
กำเนิดเครือข่ายบริการ	261





## สารประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รัฐบาลได้กำหนดนโยบายเพื่อการพัฒนาประเทศ และจัดทำแผนการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้มอบหมายให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินการตามนโยบายที่สำคัญและเร่งด่วนตามภารกิจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และ ธ.ก.ส. เป็นองค์กรหนึ่งที่สามารถขับเคลื่อนงานตามภารกิจหลัก รวมทั้งดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ระบบเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศมีความเข้มแข็ง ทำให้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2555 มีอัตราการขยายตัวสูงถึงร้อยละ 6.4 ถึงแม้ต้องเผชิญกับภาวะการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก และการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของหลายๆ ประเทศ อาทิ กลุ่มยูโรโซน จีน และอินเดีย

ปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินงานโครงการสำคัญตามนโยบายของรัฐบาลหลายโครงการ อาทิ โครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกร โครงการรับจำนำข้าวเปลือกและมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2555/56 โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท และโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ซึ่ง ธ.ก.ส. ก็สามารถสร้างผลการดำเนินงานได้เป็นที่น่าพอใจและน่าชื่นชมเป็นอย่างยิ่ง

ในช่วงเวลาที่ผมได้เข้ามาดูแลและร่วมงานกับ ธ.ก.ส. ผมได้เห็นความตั้งใจจริง และความทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่และต่อเนื่องของผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ในการพยายามสร้างโอกาสให้ประชาชนได้เข้าถึงแหล่งเงินทุนควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร อีกทั้ง คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ก็ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งเป็นที่ยอมรับจากส่วนงานภาครัฐและภาคเอกชนว่าเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส มีการบริหารจัดการเป็นมาตรฐานสากล ส่งผลให้ ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม ประจำปี 2555 จากกระทรวงการคลัง

ในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ผู้ถือหุ้น ตลอดจนเกษตรกรลูกค้าและเครือข่ายความร่วมมือทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุน ธ.ก.ส. ด้วยดีมาโดยตลอด ผมขอให้ความมั่นใจว่าจะร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคงและเป็นธนาคารแห่งการเรียนรู้เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายทนต์ศักดิ์ เล็กอุทัย)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

## สารผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



ภาวะเศรษฐกิจโลกปี 2555 มีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้นหลายด้าน ทั้งการเปลี่ยนแปลงผู้นำที่สำคัญของหลายประเทศ อาทิ จีน ญี่ปุ่น และฝรั่งเศส การชะลอตัวและการปรับลดประมาณการทางเศรษฐกิจของประเทศสำคัญ รวมทั้งปรากฏการณ์การใช้นโยบายการเงินอย่างเข้มข้น อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยปี 2555 ยังคงขยายตัวได้ดีในอัตราร้อยละ 6.4 แม้ว่าภาคการส่งออกของไทยจะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกบ้างก็ตาม แต่เศรษฐกิจไทยมีภาคการลงทุนและการบริโภคในประเทศที่ขยายตัวในอัตราร้อยละที่สูงเป็นตัวรองรับ รวมทั้งภาคบริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นของนักท่องเที่ยวต่างชาติ

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินงานโครงการสำคัญตามนโยบายของรัฐบาล อาทิ โครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกร โครงการรับจำนำข้าวเปลือกและมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2555/56 โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้ค้างต่ำกว่า 500,000 บาท และโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคาขาย ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนสินเชื่อเป็นยอดรวมทั้งสิ้น 876,332 ล้านบาท มีเกษตรกรได้รับการสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 7.47 ล้านครัวเรือน ด้านเงินฝากมียอดรวมทั้งสิ้น 1,000,857 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้ค้างชำระ (NPLs) ลดจากร้อยละ 5.34 มาอยู่ที่ร้อยละ 3.95 ทำให้ฐานะทางการเงินของ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,195,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 139,475 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.21 มีรายได้รวม 66,986 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 9,087 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงแนวโน้มการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและเสถียรภาพทางการเงินเพื่อมุ่งเน้นการให้บริการแก่เกษตรกร ประชาชนทั่วไป และองค์กรชุมชน ทั้งนี้ การขับเคลื่อนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในโครงการระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) ด้านเงินฝากและสินเชื่อได้สำเร็จ ถือเป็น การเปลี่ยนแปลงระบบงานครั้งใหญ่ที่สุดและสำคัญมากของ ธ.ก.ส.

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้นำมั่นนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social Responsibility) มาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจองค์กรอย่างบูรณาการ โดยในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลความภาคภูมิใจหลายรางวัล ประกอบด้วย รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมและรางวัลผู้นำองค์กรดีเด่นจากกระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) รางวัลธนาคารแห่งปี 2555 หรือ BANK OF THE YEAR 2012 จากนิตยสารดอกเบี๋ย รางวัล BIBOR Award for Best Interbank Dealer จากธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้น ผมจึงมีความเชื่อมั่นว่า ธ.ก.ส.จะเป็นพลังที่เข้มแข็งในการพัฒนาเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และเพื่อนพนักงานทุกคน ที่ได้ร่วมพลังกายและพลังใจในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย และความตั้งใจร่วมกันเพื่อก้าวต่อไปในปีบัญชี 2556 มุ่งสู่นาคตที่กว้างไกลและยั่งยืนภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อพัฒนาภาคการเกษตรและภาคชนบทให้เป็นสังคมอุดมปัญญา เป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(นายลักษณ์ วจนานวัช)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร





# คณะกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13



14



15

- |                              |               |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายทศศักดิ์ เล็กอุทัย     | ประธานกรรมการ |
| 2. นายชวลิต ชูขจร            | รองประธาน     |
| 3. นายมนัส แจ่มเวหา          | กรรมการ       |
| 4. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล      | กรรมการ       |
| 5. นางฤชกร สิริโยธิน         | กรรมการ       |
| 6. นายประยูร รัตนเมธางกูร    | กรรมการ       |
| 7. นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์ | กรรมการ       |
| 8. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิราพงษ์ | กรรมการ       |

- |                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| 9. นายวีรพล ปานะบุตร        | กรรมการ             |
| 10. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์ | กรรมการ             |
| 11. นายวศิน อีร์เวชญาณ      | กรรมการ             |
| 12. นายรณรงค์ พวงราช        | กรรมการ             |
| 13. นายสมหมาย กุ้ทรัพย์     | กรรมการ             |
| 14. นายทวีป ต้นพิพัฒน์กุล   | กรรมการ             |
| 15. นายลักษณะ วจนนวนิช      | กรรมการและเลขานุการ |



## นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง

อายุ : 55 ปี

### ตำแหน่ง :

- ประธานกรรมการ ช.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างวันที่ 18 มกราคม 2555 - 17 มกราคม 2556

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

### คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2549 - 2551 กรรมการผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2549 - 2553 รองผู้อำนวยการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2553 - 2554 อธิการบดี มหาวิทยาลัยชินวัตร
- 2554 - 2555 รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์

- สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายนุศกดิ์ เลิกอุทัย

อายุ : 56 ปี

### ตำแหน่ง :

- ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2556 - ปัจจุบัน

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง

### คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต สาขานิติศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาไทยศึกษา  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์การทำงาน :

#### 2539 - ปัจจุบัน

- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดอุดรธานี
  - ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย
  - ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
  - ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
  - เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
  - เลขานุการประจํานายกรัฐมนตรี
  - กรรมการการเกษตร สภาผู้แทนราษฎร
  - กรรมการการต่างประเทศ สภาผู้แทนราษฎร
  - รองประธานกรรมการการสาธารณสุข สภาผู้แทนราษฎร
  - ประธานกรรมการการสาธารณสุข สภาผู้แทนราษฎร
- 
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
  - การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
  - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นางสาวสุพัตรา ธนเสนีวัฒน์

อายุ : 61 ปี

### ตำแหน่ง :

- รองประธานกรรมการ จ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2555

### คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 43 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 90/2007)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Director (FSD 3/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 2/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 26/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 6/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk (MIR 6/2009)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรเสาหลักของแผ่นดิน (Pillar of the Kingdom) “ผู้นำตามรอยเบื้องพระยุคลบาท รุ่นเกียรติยศ”
- หลักสูตรการเมืองการปกครอง  
ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 23
- หลักสูตรมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย Mini MBA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13
- สัมมนา Applied International Management Program (ทุนรัฐบาลสวีเดน)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทํางาน :

- 2549 – 2552 อธิบดี กรมส่งเสริมสหกรณ์
- 2552 – 2554 รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 2554 – 2555 ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- สัดส่วนการถือหุ้น จ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน จ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี





## นายชวลิต ชูขจร

อายุ 55 ปี

### ตำแหน่ง :

- รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2555 - ปัจจุบัน

### ตำแหน่งวาระอื่นในปัจจุบัน :

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประธานกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กรรมการบริหารกิจการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- ประธานกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร
- ประธานกรรมการผู้ชำระบัญชีและจำหน่ายกิจการบริษัทส่งเสริมธุรกิจเกษตรกรไทย จำกัด
- ประธานกรรมการบริหารศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประธานกรรมการประสานงานกับองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติและการเกษตรต่างประเทศ

### คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 48 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ ประจำปี 2548 รุ่นที่ 44 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณสุข สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารความขัดแย้งในการดำเนินงานด้านการเกษตรและสหกรณ์ สถาบันพัฒนาผู้บริหารการเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับสูง รุ่นที่ 35 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะหลักด้านการบริหาร สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สำนักงานกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 90 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตรความรู้ของพนักงานคดีปกครอง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 1

### ประสบการณ์การดำเนินงาน :

- 2550 - 2552 ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 2552 - 2553 หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 2553 - 2555 รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายรังสรรค์ ศรีวรรศาาสตร์

อายุ : 57 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556

### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผล  
การปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- กรรมการและเลขานุการกองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
- กรรมการองค์กรร่วมไทย - มาเลเซีย (MTJA)
- กรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการติดตามและประเมินผล สถาบันส่งเสริม  
กิจการบ้านเมืองที่ดี
- กรรมการบริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ  
ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification  
Program (DCP 81/2006)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee  
Program (ACP 26/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation &  
Execution The Strategy (SFE 2/2008)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่น 42 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 10
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 13) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง

### ประสบการณ์การทำงาน :

- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- กรรมการบริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการการประปาส่วนภูมิภาค
- กรรมการบริหารของ Subic Bay Energy Co.,Ltd.
- ผู้ตรวจสอบรับรองงบการเงินสภาอากาศไทย
- รองประธานคณะกรรมการตามความตกลงหุ้นส่วน  
ที่ใกล้ชิดกันระหว่างประเทศไทย - นิวซีแลนด์
- รองประธานคณะกรรมการตามความตกลงเขตการค้าเสรี  
ระหว่างประเทศไทย - ออสเตรเลีย
- อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
และมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายมนัส แจ่มเวหา

อายุ : 57 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ช.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน

### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการ ช.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผล  
การปฏิบัติงานของผู้จัดการ ช.ก.ส.
- ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง
- ประธานอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมบัญชีกลาง

### คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 50  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 71/2006)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ  
และผู้บริหารระดับสูง (PDI 1)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. 11)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 46)
- หลักสูตร Executive Development Program, Kellogg,  
School of Management, Northwestern University, U.S.A.
- หลักสูตร Middle Management Professional, Revenue Canada

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2551 - 2553 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง  
กรมบัญชีกลาง
- 2553 - 2554 ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- 2554 - 2555 รองปลัดกระทรวงการคลัง
- 2555 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมบัญชีกลาง

- สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายสมชาย ชาญนรงค์กุล

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ จ.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ  
ที่คณะกรรมการ จ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- กรรมการตรวจสอบ  
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ  
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2556)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาโรคพืช  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาส่งเสริม  
การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification  
Program (DCP 122/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for  
Director (FSD 12/2011)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรวิทยาการป้องกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 1  
สถาบันวิทยาการป้องกันภัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน  
(ปรอ.) รุ่นที่ 22
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ  
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Practice of trade policy : Economics,  
negotiation and rules, John F Kennedy School  
of Government, Harvard University , USA

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2550 – 2551 ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
  - 2551 – 2553 อธิบดีกรมวิชาการเกษตร
  - 2553 – ปัจจุบัน อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
- 
- สัดส่วนการถือหุ้น จ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
  - การมีส่วนได้ส่วนเสียใน จ.ก.ส. ไม่มี
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
  - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี





## นายวิระชัย นาควิบูลย์วงศ์

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ

ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- กรรมการตรวจสอบ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556)
- อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2556)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- เลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.Sc. (Rural Development Planning), Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนรัฐบาลเนเธอร์แลนด์)
- Ph.D. (Rural Sociology), Universiti Putra Malaysia (UPM), Selangor, Malaysia (ทุน SEARCA และรัฐบาลเยอรมัน)

ประสบการณ์การทํางาน :

- 2526 - ปัจจุบัน ทำงานวิจัยเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินการปฏิรูปที่ดินและพัฒนาชนบทร่วมกับ สกว. JICA และหน่วยงานต่างๆ
- 2540 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2543 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโครงการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมที่เสื่อมโทรมในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยการพัฒนาการเกษตรผสมผสาน (เงินกู้ JBIC)
- 2549 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยคริสเตียน

- 2550 - 2553 รองเลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) รับผิดชอบด้านวิชาการและแผนงานด้านต่างประเทศ ด้านการพัฒนา ข้าราชการและเกษตรกร การพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน ศูนย์สารสนเทศ และโครงการเงินกู้ JICA
- 2554 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการวิจัยการเกษตร ของสำนักงานพัฒนาวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
- 2554 ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รับผิดชอบด้านการตรวจติดตาม กำกับ ดูแล สนับสนุน และประสานงานเพื่อให้หน่วยงานของรัฐดำเนินงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายตอบสนองนโยบายรัฐบาลเพื่อการพัฒนาประเทศ
- 2554 รองเลขาธิการ รับผิดชอบด้านการพัฒนา ข้าราชการและเกษตรกร ด้านพัฒนาบุคลากร ด้านบริหารการเงิน ด้านกฎหมาย และโครงการเงินกู้ JICA
- 2555 คณะกรรมการดำเนินงานโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ ประธานกรรมการคณะกรรมการอำนวยการ ศูนย์เรียนรู้การเกษตรบ้านสวนอําแพง

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป

อายุ : 61 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2555

### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์
- กรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### คุณวุฒิการศึกษา :

- B.A. (Economics), Durham University, Durham, England
- M.A. (Economics), Leeds University, Leeds, England
- Ph.D. (Economics), Washington University, St. Louis, Missouri, USA
- Graduate Diploma in Human Resource Management, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University (SASIN)

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 153/2011)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 39/2012)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP138) Harvard Business School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดทุน (วตท. 4)
- หลักสูตร Financial Programming and Policy, IMF
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารธนาคารกลาง Senior Executive Program (ไทย-ลาว) ธปท. - SASIN

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2550 – 2552 ผู้ช่วยผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย สายนโยบายการเงิน
- 2552 – 2554 กรรมการบริหาร กองทุนการเงินระหว่างประเทศ กรุงวอชิงตันดีซี สหรัฐอเมริกา
- 2554 ผู้ทรงคุณวุฒิระดับผู้ช่วยผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2554 – 2555 ที่ปรึกษาผู้ว่าการ (นโยบายต่างประเทศ) ระดับเทียบเท่ารองผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นางฤชกร สิริโยธิน

อายุ : 55 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2555 – ปัจจุบัน

### การดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้ช่วยผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย  
สายนโยบายสถาบันการเงิน

### คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP), Harvard Business School

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2551 - 2553 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวิเคราะห์และติดตามฐานะ สายกำกับสถาบันการเงิน
- 2553 - 2554 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ 2 สายกำกับสถาบันการเงิน
- 2554 - 2555 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- 2555 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายสถาบันการเงิน

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายประยูร รัตนเมธากุล

อายุ : 61 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ  
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- อนุกรรมการวิจัยและพัฒนา
- กรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน  
ของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2556)
- อนุกรรมการก้นกรอง
- อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้จัดการอาวุโส สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า  
ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด
- นายกสมาคมพัฒนากิจสงเคราะห์ผู้ฝากเงิน ธ.ก.ส. สาขาพิมาย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาชุมชนเทศบาลตำบลพิมาย  
อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการโครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน  
จังหวัดนครราชสีมา
- ประธานกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ชุมชนเทศบาล ตำบลพิมาย  
อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา

คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 134/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Directors  
(FSD10 /2010)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Institutions  
Governance Program (FGP1/2010)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ  
ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้จัดการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.  
นครราชสีมา จำกัด
- นักวิชาการบริหารสินเชื่อ สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครราชสีมา
- ผู้ประสานงานองค์กรกลางแห่งประเทศไทย จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการการเลือกตั้ง ส.ส. ส.ว. เขต 1 จังหวัดนครราชสีมา
- ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี เทศบาล ตำบลพิมาย อำเภอพิมาย  
จังหวัดนครราชสีมา
- รองนายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลพิมาย อำเภอพิมาย  
จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด
- ประธานกรรมการดำเนินการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาด  
ลูกค้า ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี





## นายจุลยุทธ หิรัญยะวสิท

อายุ : 65 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556

### การดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
- ประธานกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผล  
การปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง
- ประธานอนุกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจาก  
การดำเนินโครงการรับจำนำ

### คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 111/2008)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สำนักงาน ก.พ. รุ่นที่ 15
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 40  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9
- หลักสูตรบริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.)  
รุ่นที่ 13 ศาลยุติธรรม

### ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการร่างระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน
- อนุกรรมการข้าราชการพลเรือน  
สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
- 2549 – 2551 ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี  
สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- 2551 ประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- 2551 – 2553 กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2552 – 2554 กรรมการ การประปานครหลวง  
กระทรวงมหาดไทย
- 2553 – 2555 กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด  
(มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองแผนงาน  
และติดตามผลการดำเนินงาน  
องค์การสวนพฤกษศาสตร์

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายอำนวย ปะติเส

อายุ : 66 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 7 พฤษภาคม 2555

### การดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- อนุกรรมการวิจัยและพัฒนา
- อนุกรรมการกลั่นกรอง
- กรรมการสอบข้อเท็จจริงการดำเนินงานโครงการ CBS

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษา บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด
- นายกสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ประธานมูลนิธิพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม
- ประธานกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนนาข้าววิทยาาคม
- ที่ปรึกษากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย
- ประธานอนุกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา  
มหาสารคาม เขต 2 (อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา 2)

### คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 111/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 2/2008)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 2/2008)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP1/2010)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
กระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ คณะกรรมการองค์การสวนยาง (อสย)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์  
การทำสวนยาง (สกย)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ประธานกรรมการเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดมหาสารคาม เขต 2
- อนุกรรมการกลั่นกรองแผนงานและติดตามผลการดำเนินงานของ  
องค์การสวนพฤกษศาสตร์

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

## นายสรชัย พวงราช



อายุ : 61 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2555

### การดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา
- กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Master of Laws จาก New York University (U.S.A.)  
(ทุนรัฐบาลไทย)
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร  
ภาครัฐร่วมกับเอกชน (ปรอ. 12)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2550 – 2552 อธิบดีกรมการค้าภายใน
- 2552 – 2555 ปลัดกระทรวงพาณิชย์

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นางจิรพร มีหลีสวัสดิ์

อายุ : 64 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556

### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- อนุกรรมการกลั่นกรองแผนงานและติดตามผลการดำเนินงานขององค์การสวนพฤกษศาสตร์
- อนุกรรมการบริหารองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการในคณะกรรมการการเงินการคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงินวุฒิสภา

### คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.A. (Economics), Syracuse University, New York, USA.
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 45  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 93/2007)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 27/2009)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP 1/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE16/2012)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR13/2012)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR15/2012)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the Internal Audit Control Function (MIA13/2012)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน :

- รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี





## นายวสิน ธีรเวชญาณ

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ช.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ  
ที่คณะกรรมการ ช.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ช.ก.ส.
- อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- อนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
- อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
- อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์  
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2556)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษากระทรวงการต่างประเทศ
- ประธานกรรมการเขตแดนร่วมไทย-พม่า (ฝ่ายไทย)
- ประธานการประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสด้านเขตแดนไทย-ลาว  
(ฝ่ายไทย)
- รองประธานกรรมการร่วมด้านเทคนิคไทย-กัมพูชา (ฝ่ายไทย)  
เจรจาเขตแดนทางทะเล
- กรรมการพิเศษเพื่อพิจารณาอนุญาตต่างๆ
- อุปนายก สมาคมมิตรภาพไทย-เกาหลีใต้
- ประธานกรรมการจัดทำหลักเขตแดนร่วมไทย-มาเลเซีย  
(ฝ่ายไทย)
- ที่ปรึกษาบริษัทน้ำตาลมิตรผล
- กรรมการ บริษัท PTT Global Chemical

คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program  
(DAP94/2012)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program  
(DCP155/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่น 17

ประสบการณ์การทำงาน :

- อธิบดี กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย
- เอกอัครราชทูต ณ กรุงเฮก เนเธอร์แลนด์
- เอกอัครราชทูต ณ กรุงโซล เกาหลีใต้ (เกษียณราชการปี 2551)
- ประธานคณะผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายระดับสูงของอาเซียน
- สมาชิกในคณะผู้ทรงคุณวุฒิอาเซียน-เกาหลีใต้ของอาเซียน
- ประธานคณะกรรมการการเขตแดนร่วมไทย-กัมพูชา (ฝ่ายไทย)
- อาจารย์พิเศษกฎหมายระหว่างประเทศแผนกคดีเมืองและคดีบุคคล  
สำนักนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เชียงราย
- สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายวิรพล ปานะบุตร

อายุ : 62 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556  
และตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2556 - ปัจจุบัน

### การดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
- กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
- กรรมการพิจารณาอุทธรณ์  
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2556)

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีอัยการ สำนักคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด
- กรรมการในคณะกรรมการควบคุมอาคาร
- กรรมการในคณะกรรมการการขุดดินและถมดิน
- อนุกรรมการในคณะกรรมการกิจการวิทยุกระจายเสียง  
วิทยุโทรทัศน์และโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- อนุกรรมการในคณะกรรมการกำกับ  
และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- อนุกรรมการในสภาวิศวกร
- กรรมการสอบความรู้ชั้นเนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมาย  
แห่งเนติบัณฑิตยสภา

### คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Master of Laws (In Criminal Justice) New York University

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 99/2008)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร  
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรกฎหมายสิทธิบัตร จัดโดยองค์การทรัพย์สิน  
ทางปัญญาโลก ณ ประเทศออสเตรเลีย และศรีลังกา
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 9 (บยส.9)  
สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 1 (สสส.1)  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2  
(บยป.2) สำนักงานศาลปกครอง

### ประสบการณ์การทำงาน :

- อธิบดีอัยการฝ่ายคดีศาลสูงเขต 7
- อธิบดีอัยการฝ่ายต่างประเทศ
- อธิบดีอัยการ สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย
- กรรมการบริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)
- กรรมการการรถไฟฟ้ าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากฎหมายบริษัทท่าอากาศยานสากลแห่งใหม่
- อนุกรรมการการประปาส่วนภูมิภาค
- กรรมการว่าด้วยกา รพัสดุของกรุงเทพมหานคร
- กรรมการพิจารณาอุทธรณ์ตามกฎหมายควบคุมอาหาร

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายวิรัติ ศักดิ์จิรพวงษ์

อายุ : 62 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ช.ก.ส.

### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการ ช.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ช.ก.ส.
- ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม
- ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน  
ของผู้จัดการ ช.ก.ส.
- อนุกรรมการกลั่นกรอง

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการองค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการปกครอง (เกียรตินิยม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program  
(RCP23/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program  
(DCP163/2012)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร  
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน  
สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2544 – 2549 กรรมการ ช.ก.ส.
- 2551 – 2554 กรรมการการเคหะแห่งชาติ  
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการองค์การสะพานปลา  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์

อายุ : 57 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ช.ก.ส.

### การดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ

#### ที่คณะกรรมการ ช.ก.ส. ตั้งแต่ :

- ประธานกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
- อนุกรรมการกลั่นกรอง
- อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ  
กระทรวงการคลัง

### คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษาบริษัท ซันเซฟ การ์ด จำกัด

- สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี





## นายสมหมาย คุ้มทรัพย์

อายุ : 57 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ช.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน

### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการ ช.ก.ส. แต่งตั้ง :

- กรรมการตรวจสอบ ช.ก.ส.
- กรรมการพิจารณาอุทธรณ์
- อนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ทนายความ

### คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรวิชาการสอบสวนมรรยาททนายความ สภาทนายความ

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2522 – ปัจจุบัน ทนายความ

- สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายทวีป ตันพิพัฒน์กุล

อายุ : 57 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.  
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556 - ปัจจุบัน

### การดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- อนุกรรมการกลั่นกรอง
- อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลสุภาพ  
กระทรวงการคลัง

### คุณวุฒิการศึกษา :

- มัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนอานวยศิลป์ พระนคร

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่น 164/2012
- หลักสูตร Role of The Nomination and  
Governance Committee (RNG)
- หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษาสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดอุตรดิตถ์
  - ที่ปรึกษาในการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินแก่ราษฎรจังหวัดอุตรดิตถ์
  - ที่ปรึกษาในการจัดการและพัฒนาที่ดินแก่ราษฎรจังหวัดอุตรดิตถ์
  - ผู้ประสานงานเกษตรกรรหาย่อยจังหวัดอุตรดิตถ์
  - ผู้ชำนาญการประจำคณะกรรมาธิการศาสนา ศิลปะ  
และวัฒนธรรม
- 
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
  - การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
  - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายลักษณะณ์ วานานวัช

อายุ : 56 ปี

### ตำแหน่ง :

- กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งกรุงดับลิน  
(Trinity College) สาธารณรัฐไอร์แลนด์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP 34/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE2/2008)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการจัดการธุรกิจสำหรับผู้บริหารระดับสูง ประเทศเนเธอร์แลนด์
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับกลาง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรการเงินการธนาคารสำหรับผู้บริหารระดับสูง สมาคมการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรบทบาทลีนีเกี่ยวกับการพัฒนาชนบท กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตร 4 บทบาทผู้นำ
- หลักสูตรการบริหารจัดการระดับสูง Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 8
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 5 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2541 - 2544 ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
- 2545 - 2546 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- 2548 - 2552 รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- สักส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



1

# คณะผู้บริหาร

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13



14



15



16

- 1. นายลักษณ์ วจนานวัช
- 2. นางพูนสุข มุสิกถิต
- 3. นายอดุสย์ กาญจนวัฒน์
- 4. นายบุญช่วย เจียรดำรงค์ชัย
- 5. นายบุญไทย แก้วขันตี
- 6. นายพรชัย ลิ้มปภาส
- 7. นายกมลพันธ์ อัครเวศน์
- 8. นายบุญชู วิทยาลัยการ

- ผู้จัดการ
- รองผู้จัดการ
- รองผู้จัดการ
- รองผู้จัดการ
- รองผู้จัดการ
- รองผู้จัดการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการ

- 9. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ
- 10. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์
- 11. นายมรกต พิธีรัตน์
- 12. นายจรงค์ กู้เกียรติกุล
- 13. นายสุวิทย์ ตริรัตน์ศิริกุล
- 14. นายสุพจน์ เอี้ยวฉาย
- 15. นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล
- 16. นายชัยวัฒน์ ปกป้อง

- ผู้ช่วยผู้จัดการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการ
- ผู้ช่วยผู้จัดการ





## นายลักษณะน์ วานานวัช

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งกรุงดับลิน (Trinity College) สาธารณรัฐไอร์แลนด์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP 34/2010)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE2/2008)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรการจัดการธุรกิจสำหรับผู้บริหารระดับสูง ประเทศเนเธอร์แลนด์
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับกลาง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรการเงินการธนาคารสำหรับผู้บริหารระดับสูง สมาคมการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรบทบาทสิ้นเชิงกับการพัฒนาชนบท กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตร 4 บทบาทผู้นำ
- หลักสูตรการบริหารจัดการระดับสูง Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 8
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 5 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2541 - 2544 ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
- 2545 - 2546 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- 2548 - 2552 รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

## นางพูนสุข มุสิกถัด

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารธุรกิจ Murray State University, Kentucky, U.S.A.

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP154/2011)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงระยะสั้น (Advanced Management Program) ณ Wharton ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร CIO Thought Leadership Forum 2010-Bali ณ ประเทศอินโดนีเซีย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหาร
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- หลักสูตรเสริมสร้างอุดมการณ์นักบริหารยุคใหม่
- หลักสูตรเสริมสร้างผู้บริหารยุคใหม่ (MINI MBA)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ.2550 - 2552 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ.2552 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000010
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ อ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารงานบุคคล สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP154/2011)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร Values Driven Marketing in Bangkok 2013
- STRATEGIC HUMAN RESOURCE MANAGEMENT, UNIVERSITY OF CONNECTICUT, USA
- หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People สถาบัน PacRim Leadership Center Co.,Ltd.
- หลักสูตร 4 Roles of Leadership สถาบัน PacRim Leadership Center Co.,Ltd.
- หลักสูตร Crucial Conversations สถาบัน PacRim Leadership Center Co.,Ltd.
- หลักสูตร ผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Program for Senior Management รุ่นที่ 5 (EXPSM 5) กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 73 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 (TEPCoT 6) กระทรวงการคลัง ร่วมกับ สถาบันวิทยาการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- สัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 16 (FINEX 16)

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ.2550 - 2552 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ.2553 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000046
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

## นายบุญช่วย เจียดำรงค์ชัย

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ อ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิเคราะห์เชิงปริมาณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP152/2011)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรเสริมสร้างผู้บริหารยุคใหม่ (MINI MBA) ประเทศไทย
- ศึกษาดูงานบริหารสินเชื่อ SME ประเทศญี่ปุ่น
- ศึกษาดูงาน Decentralized Branch Controlling System ประเทศเยอรมัน

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ.2550 - 2553 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ.2553 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น อ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000005
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน อ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายบุญไทย แก้วขันตี

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ จ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาภาวะผู้นำเชิงยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 152/2011)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร Management Education Programmer National InstituteBank Management ประเทศอินเดีย
- หลักสูตร Professional Training in Information Technology มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร Mini Master of Telecommunication of Management สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ ระดับสูง สถาบันพระปกเกล้าฯ
- หลักสูตรนักบริหาร (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 66 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Advanced Management Programme InstituteEuropeenD" Administration des Affaires (INSEAD) ประเทศฝรั่งเศส
- สัมมนานักบริหารประกันสุขภาพ ปี 2551 ณ ประเทศเยอรมัน สวิสเซอร์แลนด์ ฝรั่งเศส และอังกฤษ
- สัมมนาสภาการธนาคารโลกประจำปี ปี 2552 ณ ประเทศตุรกี
- ศึกษาดูงานการบริหารธนาคารและสถาบันการเงิน ประเทศออสเตรเลีย
- ศึกษาดูงานการบริหารองค์กรส่วนท้องถิ่น ประเทศญี่ปุ่น
- ศึกษาดูงานประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการตลาดสินค้าเกษตรเพื่อการส่งออก ภายใต้โครงการบริหารจัดการห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม Value Chain ประเทศจีน
- ศึกษาดูงาน Credit Suisse Group สมาพันธ์รัฐสวิส สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน สาธารณรัฐออสเตรีย

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ.2547 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ.2555 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น จ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000002
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน จ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

## นายพรชัย ลิ้มปภาส

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ จ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP160/2012 )

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 20 (Financial Executive Development Program – FINEX)
- หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People
- หลักสูตร The 4 Roles of Leadership

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2550 – 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
- พ.ศ. 2552 – 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น จ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000002
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน จ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายคมลพันธ์ อีศเวศน์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเงิน MacQuarie University, Australia
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะนักบริหารระดับสูง (ปศส.8) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Financial Executive Development Program (Finex 16)
- หลักสูตร Risk for Farmer, Munich, Germany Performance Contract, Boston, U.S.A
- หลักสูตร International Course on Urban Economic Development, Israel

### ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ.2550 – 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
- พ.ศ.2552 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ

■ สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	0.000002
■ การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน	ไม่มี
■ ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี



## นายบุญชู วิริยาวงศ์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาปฐพีศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์
- หลักสูตร 4 บทบาทภาวะผู้นำ (4 Roles of Leadership)
- ศึกษาดูงานการวิจัยพืชเศรษฐกิจ ศูนย์วิจัยฟินแลนด์ ประเทศฟินแลนด์
- ศึกษาดูงานระบบ SAP Germany ประเทศเยอรมัน
- ศึกษาดูงานดำเนินงานด้านสินเชื่อ Microfinance ประเทศบังกลาเทศ
- ศึกษาดูงานด้านเกษตรและเศรษฐกิจพอเพียง ประเทศญี่ปุ่น
- ศึกษาดูงานสถาบันการเงิน ประเทศนิวซีแลนด์
- ศึกษาดูงาน ADBC เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน

### ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ.2548 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา
- พ.ศ.2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ

■ สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
■ การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน	ไม่มี
■ ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี





## นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่น 172)

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง: นบส.รุ่นที่ 78
- หลักสูตรการป้องกันความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ (CDC 2013)
- หลักสูตรนักบริหาร (EDP 2012)
- หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX) รุ่นที่ 20
- ศึกษาดูงานการตรวจสอบและป้องกันการทุจริต ประเทศออสเตรเลีย
- ศึกษาดูงานบัตรสินเชื่อเกษตรกร ประเทศเกาหลี
- ศึกษาดูงาน Benchmark Test : CBS ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- ศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ประเทศสิงคโปร์
- ศึกษาดูงานธนาคารเพื่อการพัฒนาการเกษตร ประเทศเนปาล
- ศึกษาดูงานการส่งข้าวและลำไย ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- สัมมนา IBM Inter Connect ประเทศสิงคโปร์

### ประสบการณ์การดำเนินงาน :

- พ.ศ.2552 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง
- พ.ศ.2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000022
- การมีส่วนได้เสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

## นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง (นบส.) : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 77
- หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX-XVIII )
- หลักสูตรการพัฒนาระบบประเมินคุณภาพพัสดุวิสาหกิจ
- หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร
- หลักสูตรการพัฒนาผลิตภัณฑ์ธนาคาร
- หลักสูตรการจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)
- ศึกษาอบรมดูงาน Wincor World ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี
- ศึกษาอบรมดูงานร่วมใจพัฒนาท้องถิ่นไทย ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- ศึกษาอบรมดูงานด้านนวัตกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- ศึกษาอบรมดูงานธนาคารและการพัฒนาการเกษตร ประเทศสหพันธ์รัฐรัสเซีย
- ศึกษาอบรมดูงาน FIS 2012 Action Client Conference ประเทศอาหรับเอมิเรตส์
- ศึกษาดูงานการส่งข้าวและลำไย ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

### ประสบการณ์การดำเนินงาน :

- พ.ศ.2550 - 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายรายได้และพัฒนาธุรกิจธนาคาร
- พ.ศ.2551 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์
- พ.ศ.2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000001
- การมีส่วนได้เสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายปรกติ พิธีรัตน์

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเกษตรทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 172/2013)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร Financial Executive Development Program (FINEX รุ่น 21/2012) โดย สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร From Cost to Capital ณ ประเทศฟิลิปปินส์
- หลักสูตรผู้ตรวจประเมินระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ
- หลักสูตร Value Chain Finance
- หลักสูตรกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการทุนมนุษย์ฯ
- หลักสูตรการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
- ศึกษาดูงานตามแผนพัฒนาผู้นำกองทุนหมู่บ้าน รุ่นที่ 4 ณ ประเทศญี่ปุ่น
- ศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบและป้องกันการทุจริต ณ Commonwealth Bank of Australia ประเทศออสเตรเลีย
- สัมมนา APEC 2012 ด้านสตรี (The Women and the Economy Forum) ณ ประเทศรัสเซีย โดย สำนักงานกิจการสตรีและครอบครัว

### ประสบการณ์การดำเนินงาน :

- 2550 – 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
- 2553 – 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ
- 2554 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000010
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

## นายจรุญ กุ์เกียรติกุล

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร STRATEGIC HUMAN RESOURCE MANAGEMENT, UNIVERSITY OF CONNECTICUT, USA
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- หลักสูตรการเสริมความรู้ในการปฏิบัติงานผู้บริหาร
- หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร
- หลักสูตรจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM)
- หลักสูตร Strategic Product Innovation (SPI)
- หลักสูตร 4 บทบาทภาวะผู้นำ (4 Roles of Leadership)
- หลักสูตรหลักสูตรเตรียมนักบริหารระดับ 12
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับ 11
- หลักสูตรการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด

### ประสบการณ์การดำเนินงาน :

- พ.ศ.2548 – 2552 รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
- พ.ศ.2552 – 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
- พ.ศ.2555 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000002
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน
- หลักสูตรกลยุทธ์การแก้ปัญหาเกษตรกรไทย
- หลักสูตรยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาหนี้และรับจำนำผลิตผล

### ประสบการณ์การทํางาน :

- 2550 – 2553 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
- 2553 – 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
- 2555 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000020
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้าฯ
- ศึกษาดูงานพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า ณ ประเทศเกาหลี
- ศึกษาดูงานการต่างประเทศของส่วนงานกำกับดูแลธนาคาร ณ ประเทศญี่ปุ่น
- ศึกษาดูงานสำนักงานคณะกรรมการครูและบุคลากรทางการศึกษา (ก.ค.ศ.) กระทรวงศึกษาธิการ ณ สมาพันธรัฐสวิส และสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี

### ประสบการณ์การทํางาน :

- 2550-2552 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 3
- 2552-2553 รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา 3
- 2553-2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
- 2555-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000010
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



## นายพงษ์เทพ รัตนรากุล

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการส่งเสริมการพัฒนาการเกษตร สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตรการบริหารจัดการและการขยายตลาดสินค้าเกษตร ประเทศเยอรมัน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง (นมส.1) รุ่น 76 ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตรการจัดตั้งศูนย์แสดงและจำหน่ายสินค้าเกษตรต่างประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตรส่งมอบข้าวเปลือกเหนียวโครงการรับจำนำข้าว สาธารณรัฐประชาชนจีน

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2550 – 2552 รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
- 2552 – 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
- 2555 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000002
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

## นายชัยวัฒน์ ปกป้อง

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

### คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม

#### สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 170/2013)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้นำสหกรณ์ชั้นสูง สันนิบาตสหกรณ์

### ประสบการณ์การทำงาน :

- 2550 - 2553 รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
- 2553 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
- 2555 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) 0.000010
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี







# ภาพรวมยุทธศาสตร์ การดำเนินงานขององค์กรในระยะ 5 ปี

ธ.ก.ส. น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social Responsibility) มาเป็นแนวทาง ในการขับเคลื่อนภารกิจองค์กร ธ.ก.ส. อย่างบูรณาการ ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อพัฒนาภาคการเกษตรและภาคชนบทให้เป็นสังคมอุดมปัญญา เป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร โดย ธ.ก.ส. สร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุน พัฒนาเกษตรกรและเครือข่าย สร้างมูลค่าเพิ่มทางการตลาดและหาแนวทางประกันความเสี่ยงให้กับลูกค้า โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์การดำเนินงานขององค์กรในระยะ 5 ปี (ตั้งแต่ปีบัญชี 2556-2560) ใน 6 ด้าน ดังนี้

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนสินเชื่อเชิงรุกอย่างมีคุณภาพ

โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

1.1 เพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้แก่เกษตรกรรายย่อย โดยการสนับสนุนการให้สินเชื่อควบคู่กับการพัฒนาความรู้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร สนับสนุนการยกระดับมาตรฐานผลผลิตของลูกค้าให้เป็นสินค้าคุณภาพสูง โดยการส่งเสริมผ่านขบวนการสหกรณ์

1.2 สนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอด Value Chain ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ของผลผลิตตามภูมิสังคม โดยใช้หลักการ “ตลาดนำสินเชื่อ” โดยใช้เครือข่ายธุรกิจชุมชน ขบวนการสหกรณ์ เป็นกลไกในการขับเคลื่อน

1.3 สนับสนุนให้ลูกค้ามีการประกันความเสี่ยงและความเสียหาย ทั้งด้านชีวิต ด้านอาชีพ และด้านรายได้ ด้วยการมีบริการดูแลความเสี่ยงแบบครบวงจร มีแผนให้ความช่วยเหลือเบื้องต้น การฟื้นฟูอาชีพ ตลอดจนพัฒนาระบบเตือนภัยการผลิตเพื่อป้องกันความเสียหายจากภัยธรรมชาติและภาวะตลาด

1.4 ปรับปรุงกระบวนการสินเชื่อทุกขั้นตอน ครบวงจร ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการผลิตและตลาดของลูกค้า โดยกำหนดแผนงาน Benchmarking เพื่อพัฒนากระบวนการให้เทียบเคียงกับคู่แข่ง

1.5 พัฒนาเครื่องมือบริหารจัดการหนี้ NPLs ให้สอดคล้องตามกลุ่มลูกหนี้และสนับสนุนให้ชุมชนบริหารจัดการหนี้ โดยบูรณาการกับกองทุนหมู่บ้าน สถาบันการเงินชุมชนและที่ปรึกษาทางเงินชุมชน และศูนย์เรียนรู้ชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง



## ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับลูกค้า

โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

2.1 เสริมสร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ให้สอดคล้องทั้งระดับบุคคล ระดับกลุ่ม และระดับสถาบัน

2.2 พัฒนาชุมชนเกษตรให้เป็นโครงข่ายเกื้อกูลกันและกัน ตามบทบาทความร่วมมือในห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain) โดยเชื่อมโยงการสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านการรวมกลุ่มซื้อ รวมกลุ่มขายสินค้าเกษตร โดยใช้ขบวนการสหกรณ์เป็นกลไกให้สอดคล้องกับวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์ พัฒนาลูกค้าให้เป็น Smart Farmer เป็นผู้ประกอบการ ส่งเสริมการผลิตให้ได้มาตรฐานและรวมกลุ่มผลิตเพื่อให้เกิดความเข้มแข็ง เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรอง พัฒนาวิสาหกิจชุมชน เป็นกลไกรวบรวมระดับชุมชน พัฒนากองทุนหมู่บ้านและสถาบันการเงินชุมชนให้เป็นโครงข่ายกลไกทางการเงิน ระดับหมู่บ้าน

และตำบล พัฒนาศักยภาพการจัดการทางธุรกิจเพื่อให้ขบวนการสหกรณ์เป็นกลไกหลักในการแปรรูป การตลาด และการเงิน โดยการเพิ่มศักยภาพการจัดการสู่สากล

2.3 เสริมสร้างความเข้มแข็งของศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. และสถาบันพัฒนาเกษตรกรและชนบทเพื่อให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร โดยการสร้างที่ปรึกษาทางการเงินประจำศูนย์การเรียนรู้

2.4 พัฒนาระบบการติดตามประเมินผลและฐานข้อมูลการพัฒนาลูกค้า ให้สามารถระบุถึงโครงสร้างรายได้ ต้นทุน และมูลค่าเพิ่มที่เกษตรกรได้รับ

2.5 พัฒนาฐานข้อมูลลูกค้า ด้านการพัฒนาลูกค้า รวมทั้งข้อมูลสนับสนุนการจัดการการผลิตและการตลาด ให้เป็นระบบ

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารเงินกู้ให้สมดุลและเพียงพอ

### โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

3.1 เน้นการเติบโตด้านเงินฝากด้วยการรักษาลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ ทั้งเกษตรกรประชาชนทั่วไป องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน โดยความร่วมมือกับหัวหน้ากลุ่มในการขยายฐานลูกค้ารายย่อย สำหรับลูกค้ารายใหญ่เน้นการดูแลและบริหารความสัมพันธ์อย่างเป็นระบบ นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่รองรับกลุ่มลูกค้าผู้สูงวัย รวมทั้ง สร้างเครือข่ายเพื่อขยายฐานลูกค้า แบบ Cross Selling และ Up Selling ส่งเสริมกระตุ้นการออมอย่างต่อเนื่อง กำหนดอัตราผลตอบแทนที่สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ขยายช่องทางการให้บริการในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑลและเมืองใหญ่และเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ รวมทั้งเชื่อมโยงกองทุนกับภาครัฐต่างๆ



3.2 พัฒนาเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและด้านการตลาด ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอกับการสนับสนุนสินเชื่อปกติและสินเชื่อนโยบายรัฐ

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน

### โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

4.1 พัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกรรมบริการใหม่ๆ ให้ตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของลูกค้า ด้านสินเชื่อและลูกค้าเงินฝาก เช่น การออกผลิตภัณฑ์เงินฝากและบริการการเงินครบวงจร การระดมทุนรูปแบบอื่น เช่น RMF/LTF การประกันภัยสินเชื่อ เป็นต้น โดยนำเทคโนโลยีและระบบงานธุรกิจหลัก (CBS) มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นต้น

4.2 เพิ่มช่องทางการให้บริการผ่านสาขา ATM และโครงการธนาคารใกล้บ้านโดยร่วมมือกับเครือข่ายชุมชน เช่น กองทุนหมู่บ้าน และสถาบันการเงินชุมชน เพื่อลดต้นทุนการเดินทางของลูกค้า



4.3 การศึกษาการขยายช่องทางบริการสู่ภูมิภาคอาเซียน การศึกษารูปแบบการให้สินเชื่อบริษัทชุมชนและวางระบบร่วมทุน เพื่อสนับสนุนธุรกิจ วิสาหกิจชุมชนและสหกรณ์ นอกจากนี้จะขยายการพัฒนาการลงทุนในตลาดเงิน ตลาดทุน รวมทั้งการเป็นตัวแทนการบริการแก่ธนาคารพาณิชย์

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการสู่ความเป็นเลิศ



โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

5.1 ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามกรอบ Good Governance Risk Management Compliance หรือ GRC ด้วยการมีแผนแม่บทในการดำเนินงาน และบริหารจัดการเชิงบูรณาการ การสื่อสารสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการจัดทำแบบอย่าง (Role Model) ในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร

5.2 พัฒนาเทคโนโลยีและสารสนเทศที่ตอบสนองการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ Core Banking System และพัฒนาระบบ ICT ให้รองรับการให้บริการระบบการเงินสากล และฐานข้อมูล/สารสนเทศเพื่อบูรณาการให้เป็นสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบ CRM

5.3 ใช้การวิจัยนำการพัฒนา และการนำผลการวิจัยไปสู่การปฏิบัติ โดยเน้นการวิจัยเพื่อลดผลกระทบโลกร้อน (Global Warming) โครงสร้างทางการเงินภาคชนบท (Rural Financial Landscape) และผลกระทบจาก AEC มาตรการต่างๆ เน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรม โดยสร้างเครื่องมือเพื่อรักษาเสถียรภาพพืชผลเกษตรในรูปแบบใหม่

5.4 พัฒนามาตรฐานคุณภาพบุคลากรโดยใช้ BAAC Academy (ใบรับรองมาตรฐาน) พัฒนาขีดความสามารถด้านกระบวนการ การวิเคราะห์สินเชื่อธุรกิจเกษตร โดยเน้นให้เป็น Rural Finance Practitioner มีการเตรียมความพร้อมพนักงานรองรับตำแหน่งงานที่สำคัญ จัดทำโครงการคลังสมอง และพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่มุ่งสู่ความสำเร็จร่วมกัน

5.5 พัฒนาการโดยการปลูกฝังการสร้างนวัตกรรม ให้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน จัดให้มีศูนย์กลยุทธ์ธุรกิจสินเชื่อ เพื่อดูแล พัฒนาคิดตาม Value Chain ผลิตผลเกษตร และมีศูนย์พัฒนาคุณภาพการบริการหน้าเคาน์เตอร์ เพื่อประชาสัมพันธ์สื่อสารภาพลักษณ์องค์กรเพื่อสร้างภาพจำที่ดีต่อลูกค้า ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย โดยพัฒนามาตรฐานกระบวนการทำงานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง



## ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



### โดยมีแผนงานรองรับ ได้แก่

6.1 สร้างสรรค์ประชาสัมพันธ์ CSR เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างองค์การให้เป็น Green Bank ด้วยการเป็น Green Place, Green Process, Green Product และ Green Culture

6.2 ส่งเสริมและดูแลพนักงานให้เป็นคนดี คนเก่ง มีความสุข ด้วยองค์การแห่งความสุข (Happy 8) และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมจิตอาสา สำนักธุรกิจโลกและสิ่งแวดล้อม

6.3 การเข้าไปดูแลชุมชนใกล้เคียง ชุมชนรอบข้างให้มีความสุข โดยการใช้เครือข่ายชุมชนนำอยู่ เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมและเยียวยาพื้นที่ภัยพิบัติ ด้วยการเข้าไปมีส่วนร่วมเยียวยา/ฟื้นฟู/ป้องกัน ผู้ประสบภัยผ่านกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ

6.4 ให้การสนับสนุนทุนมนุษย์ในระดับประเทศ ให้ทุนการศึกษาหรือการศึกษาดูงานและสนับสนุนด้านกีฬาแก่เด็กและเยาวชนที่ขาดแคลนและด้อยโอกาส เพื่อให้มีความรู้สามารถใช้ชีวิตอยู่ในสังคมได้

6.5 การมีส่วนร่วมอนุรักษ์ ดูแล สิ่งแวดล้อม กับโครงการธนาคารต้นไม้เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อ อนุรักษ์ป่า อนุรักษ์น้ำ อนุรักษ์ดิน เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน

6.6 พัฒนาโครงสร้างรองรับ รวมทั้งกำหนดตัวชี้วัดและระบบติดตามประเมินผลที่ชัดเจนโดยสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญในการประเมินผล



## นโยบายสำคัญในปีบัญชี 2556

ในปีบัญชี 2556 ภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายสำคัญ 4 นโยบาย ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ได้แก่

### 1. สนับสนุนสินเชื่อเชิงรุกอย่างมีคุณภาพ

ด้วยการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้แก่เกษตรกรรายย่อย ควบคู่กับการพัฒนาความรู้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เน้นการสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลผลิตตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain) ของผลผลิตตามภูมิสังคม โดยใช้หลักการ “ตลาดนำสินเชื่อ” และใช้เครือข่ายธุรกิจชุมชน ขบวนการสหกรณ์เป็นกลไกในการขับเคลื่อน

### 2. พัฒนาการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรลูกค้า และสถาบันเกษตรกร

ด้วยการสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ให้สอดคล้องทั้งระดับบุคคล ระดับกลุ่ม และระดับสถาบัน พัฒนาชุมชนเกษตรให้เป็นโครงข่ายเกื้อกูลกันและกัน ตามบทบาทความร่วมมือในห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain) โดยเชื่อมโยงการสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านการรวมกลุ่มซื้อ รวมกลุ่มขายสินค้าเกษตร โดยใช้ขบวนการสหกรณ์เป็นกลไกให้สอดคล้องกับวาระแห่งชาติด้านการสหกรณ์

### 3. พัฒนาการสู่ความเป็นเลิศ

ด้วยการบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามกรอบ Good Governance Risk Management Compliance หรือ GRC พัฒนาเทคโนโลยีและสารสนเทศที่ตอบสนองการดำเนินธุรกิจ ใช้การวิจัยนำการพัฒนาและการนำผลการวิจัยไปสู่การปฏิบัติ โดยเน้นการวิจัยเพื่อลดผลกระทบโลกร้อน (Global Warming)

### 4. ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ด้วยการสร้างสรรค์ประชาสัมพันธ์ CSR เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งเสริมและดูแลพนักงานให้เป็นคนดี คนเก่ง มีความสุข ด้วยองค์การแห่งความสุขและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมจิตอาสาสำนึกรักษ์โลกและสิ่งแวดล้อมการเข้าไปดูแล ชุมชนใกล้เคียงชุมชนรอบข้างให้มีความสุข โดยการใช้เครือข่ายชุมชนนำอยู่การมีส่วนร่วมอนุรักษ์ ดูแล สิ่งแวดล้อม

## เป้าหมายหลักในการดำเนินงาน ปีบัญชี 2556

รายการ	เป้าหมายปีบัญชี 2556
1. เงินให้สินเชื่อคงเหลือเพิ่ม (ล้านบาท)	85,000
2. เงินรับฝากเพิ่ม (ล้านบาท)	82,000
3. รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ (ล้านบาท)	3,000
4. พัฒนาชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่	
4.1 ชั้นที่ 1 (พึ่งพาตนเอง)	6,000 ชุมชน
4.2 ชั้นที่ 2 (พึ่งพาซึ่งกันและกัน)	1,200 ชุมชน
4.3 ชั้นที่ 3 (เชื่อมโยงเป็นเครือข่าย)	600 ชุมชน

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธ.ก.ส. มุ่งลดบทบาทเงินกู้ในระบบ ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2509 โดยสร้างนวัตกรรมทางการเงินใหม่ในการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคนด้วยการใช้บุคคลในกลุ่มค้ำประกันรับรองรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วมกัน ช่วยเหลือเกษตรกรชั้นเล็กและยากจน ซึ่งปกติจะไม่สามารถขอใช้บริการสินเชื่อจากสถาบันการเงินทั่วไปได้ โดยจัดตั้งสถาบันเกษตรกร อีกทั้ง ธ.ก.ส. ยังขยายการให้สินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพที่เกี่ยวข้องเนื่องในการเกษตร และสนับสนุนให้เกษตรกรลูกค้ำรวมตัวกันจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) รวมทั้งการพัฒนาความรู้และคุณภาพชีวิตด้วยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับเกษตรกรลูกค้ำให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงและมั่นคง สร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม



ด้านการบริหารจัดการ ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และหลักการกำกับดูแลที่ดีตามนโยบายของ ธ.ก.ส. ผลักดันโครงการสำคัญให้สำเร็จตามเป้าหมาย วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสนองตอบความต้องการและสร้างความพึงพอใจของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย ขณะเดียวกัน ธนาคารยังคงมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างเศรษฐกิจฐานรากของประเทศให้แข็งแกร่งไปพร้อมกับสังคมและประเทศชาติโดยรวม

ธ.ก.ส. มีสายงานสำคัญ เพื่อให้การเติมเต็มเศรษฐกิจฐานรากและการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ “เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรรายย่อย” บรรลุผลตามเป้าหมาย ดังนี้



## สายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท

นอกจาก ธ.ก.ส. จะเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจ มีบทบาทที่สำคัญในการพัฒนาและมีส่วนช่วยเสริมสร้างการเจริญเติบโตของระบบเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบทบาทในด้านการเงินที่ช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อย ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ เพื่อนำไปประกอบอาชีพ เพิ่มรายได้ ลดการพึ่งพาแหล่งเงินทุนนอกระบบแล้ว ยังส่งเสริมสนับสนุนให้องค์ความรู้ทั้งในการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพแก่เกษตรกรลูกค้า จากการที่ ธ.ก.ส. ดำเนินงานในภาคชนบทมาอย่างยาวนาน ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ครอบครัว และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน จึงดำเนินการพัฒนาเกษตรกรอย่างเป็นระบบต่อเนื่องในหลายมิติ โดยใช้กระบวนการเรียนรู้และปฏิบัติจริงเป็นเครื่องมือ ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการพัฒนาเกษตรกรระดับครัวเรือนถึงระดับชุมชนอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งอย่างแท้จริง โดยได้น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และทฤษฎีใหม่ 3 ชั้น เป็นแกนหลักในการพัฒนา ดังนี้





**ขั้นที่ 1 การพัฒนาคนในชุมชนให้เกิดจิตสำนึกในการพึ่งพาตนเอง** เป็นขั้นแรกของการพัฒนาเกษตรกรรมระดับครัวเรือนในชุมชน มีกิจกรรมสำคัญเพื่อจัดทำแผนชีวิตของตนเอง เช่น ลด ละ เลิกอบายมุข การจัดทำบันทึกรายรับรายจ่าย (บัญชีครัวเรือน) ลดการพึ่งพาจากภายนอก เช่น การปลูกผักสวนครัวไว้รับประทาน ทำปุ๋ยอินทรีย์จากสิ่งเหลือใช้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการผลิต ทำน้ายาอเนกประสงค์ใช้เองเพื่อลดรายจ่ายครัวเรือน เป็นต้น

**ขั้นที่ 2 การพัฒนาให้เกิดการรวมกลุ่มชุมชนเพื่อพึ่งพากัน** เป็นการสนับสนุนให้เกิดการรวมกลุ่มภายในชุมชนเพื่อทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน เช่น การรวมกลุ่มเพื่อการผลิต การออม การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนร่วมกันคิดค้นกระบวนการบริหารจัดการกลุ่มอย่างเหมาะสม เกิดเป็นระบบสวัสดิการชุมชน วิสาหกิจชุมชน สถาบันการเงินชุมชน เป็นต้น โดย ธ.ก.ส. ได้พัฒนาเจ้าหน้าที่และคณะกรรมการของวิสาหกิจชุมชน สหกรณ์การเกษตร ธนาคารชุมชนต่างๆ ควบคู่ไปด้วย

**ขั้นที่ 3 การพัฒนาให้เกิดเป็นกลุ่มเครือข่ายธุรกิจชุมชน** เป็นการสนับสนุนให้เกิดเครือข่ายเชื่อมโยงกับชุมชนอื่นๆ เพื่อพัฒนาไปสู่การแลกเปลี่ยนผลผลิต การจัดการหรือการค้าเงินธุรกิจระหว่างชุมชนกับชุมชน หรือชุมชนกับสถาบัน เกิดผลเชิงธุรกิจการค้าทั้งภายในและภายนอกชุมชน ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้พัฒนาเครือข่ายสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) 75 จังหวัดร่วมเป็นเครือข่ายจัดหาปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพ ราคาเป็นธรรม รวมถึงการรวบรวมผลผลิตการเกษตรของเกษตรกรในชุมชน

นอกจากนี้ยังจัดทำ **“โครงการธนาคารความดี”** อย่างต่อเนื่อง เพราะเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่นำไปขยายผลในชุมชนเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. ที่ ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนและพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยนำร่องจำนวน 10 ชุมชน ที่ร่วมกันกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ความดีเป็นตัวชี้วัดการทำความดีของคนในชุมชน เพื่อให้คนในชุมชนมีจิตสำนึกในการเป็นคนดีมีความรักชุมชนรักประเทศชาติ โดยเริ่มจากการทำความดีเพื่อตนเองและครอบครัวที่มีกิจกรรมต่างๆ เช่น การลด ละ เลิกอบายมุข การจัดทำบัญชีครัวเรือน การออมเงิน การเข้าวัดฟังธรรม เป็นต้น อันเป็นการเตรียมความพร้อมของการขยายผลไปสู่การทำความดีระดับชุมชนและระดับประเทศในระยะต่อไป ความดีด้านพัฒนาชุมชนและสังคม รวมทั้งการสนับสนุนให้ชุมชนบริหารจัดการนี้กับคนในชุมชนที่ทำกิจกรรมความดีและประสบปัญหาหนี้ที่เป็นภาระหนัก โดยการนำความดีเป็นปัจจัยหนึ่งในการแก้ไขหนี้ให้กับคนในชุมชน

**แผนการดำเนินงานในปีบัญชี 2556**

- ช่วยเหลือปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยคำนึงถึงศักยภาพ ความสามารถของลูกค้าแต่ละราย เพื่อช่วยแก้ไขปัญหานี้สินแก่เกษตรกรลูกค้า ให้มีโอกาสกลับมาเป็นลูกค้าปกติของ ธ.ก.ส.
- อบรมให้ความรู้แก่เกษตรกรทั้งการประกอบอาชีพ การผลิต และวิถีการดำเนินชีวิต โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทาง
- ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดเครือข่ายเชื่อมโยงการผลิตและการตลาด ทั้งในระดับชุมชนและระหว่างชุมชนกับชุมชน

## สายงานบริหารงานนโยบายรัฐ

ธ.ก.ส. ได้รับมอบหมายในฐานะของสถาบันการเงิน เฉพาะกิจโดยเป็นกลไกของรัฐบาลในการดำเนินนโยบาย ต่างๆที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกร โดยในปีบัญชี 2555 มีการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลในโครงการ ที่สำคัญ ได้แก่

### 1) โครงการรับจำนำข้าวเปลือกและมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2555/2556

รัฐบาลมอบหมายให้ ธ.ก.ส. มีหน้าที่ในการ จัดทำสัญญากู้เงินและจ่ายเงินกู้โดยรับจำนำประกันสินค้า เป็นประกันเงินกู้ให้แก่เกษตรกร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ช่วยเหลือเกษตรกรในการชะลอการขายผลผลิต ไม่ให้ออกสู่ตลาดในช่วงที่ผลผลิตออกมาพร้อมกันเป็นจำนวนมาก เพื่อแก้ไขปัญหาราคาผลผลิตตกต่ำ โดยให้เกษตรกร สามารถกู้เงินเพื่อรอการขายผลผลิตโดยใช้ผลผลิตจำนำ เป็นประกันไว้ใช้จ่ายในครัวเรือน และเป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตต่อไป

2) โครงการพักชำระหนี้และลดภาระหนี้ ปี 2555 ซึ่งเป็นโครงการที่คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 เพื่อเป็นการดูแลปัญหาภาระหนี้สินของ ประชาชนอย่างต่อเนื่อง และบรรเทาความเดือดร้อนด้าน การเงินให้กับประชาชนกลุ่มเปราะบางอย่างครอบคลุม รัฐบาลจึงได้มีมติปรับปรุงโครงการพักหนี้เกษตรกร รายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ปี 2554 ไปพร้อมๆ กับขยายกลุ่ม เป้าหมายไปสู่ประชาชนกลุ่มที่มีหนี้ในสถาบันการเงิน เฉพาะกิจไม่เกิน 500,000 บาท ที่มีสถานะหนี้ปกติ โดยกำหนดให้เกษตรกรแสดงความประสงค์เพื่อขอ เข้าร่วมโครงการตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2555 และได้รับสิทธิการพักชำระเงินต้นและ ลดดอกเบี้ยลงอีกในอัตราร้อยละ 3 ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 รวมทั้งสิ้น 3 ปี

3) โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2555 ปัจจุบันสภาพภูมิอากาศของโลกเกิดการเปลี่ยนแปลง จากภาวะโลกร้อน ทุกภูมิภาคของโลกประสบภัยพิบัติ ทางธรรมชาติได้รับความเสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สิน อย่างมหาศาล สำหรับประเทศไทยได้เกิดภัยพิบัติทาง ธรรมชาติเช่นกัน ทั้งภัยแล้ง อุทกภัย วัตภัย ดินโคลน ถล่ม ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ชีวิต ทรัพย์สินและพืชผล ทางการเกษตรเป็นจำนวนมาก การประกันภัยพืชผล จึงเป็นแนวทางหนึ่งที่สามารถใช้ในการบรรเทาความ เดือดร้อนจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติให้แก่ เกษตรกรได้ คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555 เห็นชอบการดำเนินงานโครงการประกันภัย ข้าวนาปี ปีการผลิต 2555 ให้กองทุนส่งเสริมการ ประกันภัยพิบัติ ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดกองทุน ส่งเสริมการประกันภัยพิบัติ พ.ศ.2555 ทำหน้าที่ รับประกันภัยต่อแทนบริษัทรับประกันภัยต่อใน ต่างประเทศ เพื่อประโยชน์ในการกำหนดอัตราเบี้ย ประกันภัยให้มีความเหมาะสมกว่าอัตราตลาด โดยภัย ที่ได้รับความคุ้มครองทั้งหมดมี 6 ภัย ได้แก่ อุทกภัย ฝนทิ้งช่วง ลมพายุ อากาศหนาว ลูกเห็บ และอัคคีภัย และขยายเพิ่มเติมความคุ้มครองรวมถึงภัยศัตรูพืชและ โรคระบาด เกษตรกรผู้เอาประกันภัยที่เข้าร่วมโครงการฯ จะได้รับค่าสินไหมทดแทนเมื่อพื้นที่เพาะปลูกได้รับความเสียหาย ซึ่งใช้เกณฑ์การประเมินความเสียหายตาม ที่รัฐกำหนด และมอบหมายให้ ธ.ก.ส. เป็นผู้บริหาร โครงการ โดยเป็นตัวกลางระหว่างเกษตรกรผู้เอาประกันภัย และบริษัทผู้รับประกันภัย เช่นเดียวกับการดำเนินโครงการฯ ในปีที่ผ่านมา

### แผนการดำเนินงานในปีบัญชี 2556

- เป็นกลไกของรัฐบาลในการดำเนินนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกร
- ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น ด้านการ ประกอบอาชีพด้วยการประกันความเสี่ยงในการผลิตและ ราคาผลผลิต ด้านวิถีชีวิตด้วยการช่วยแบ่งเบาภาระหนี้จาก หนี้สิน



## สายงานการตลาดและผลิตภัณฑ์

ธ.ก.ส. ได้ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า แต่ละกลุ่มอย่างครบถ้วน ครอบคลุมการให้บริการทางการเงินสำหรับลูกค้าประชาชน นิติบุคคล และภาครัฐ โดยได้เสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้ใช้บริการได้เลือกตามศักยภาพ เช่น เงินฝากออมทวีโชค เงินฝากดอกเบี๋ยสุขใจ 8 เงินฝากดอกเบี๋ยทันใจ 11 เงินฝากเกษียณเปี่ยมสุข 3 สลากออมทรัพย์ ชุดกล้วยไม้พระนาม เป็นต้น นอกจากนี้ ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ค่าบริการและค่าธรรมเนียม เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับ ธ.ก.ส. อีกด้วย

ปีบัญชี 2555 เป็นอีกปีหนึ่งที่ ธ.ก.ส. สามารถรับฝากเงินได้เกินกว่าเป้าหมายที่กำหนด ถึงแม้จะมีการแข่งขันที่รุนแรง และผลกระทบของนโยบายรัฐต่อภาพลักษณ์ของ ธ.ก.ส. ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นสะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อ ธ.ก.ส. รวมถึงความเหมาะสมในการดำเนินยุทธศาสตร์ทางธุรกิจของ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. มียอดเงินฝากคงเหลือ ณ สิ้นปีบัญชี 2555 จำนวน 1,000,857 ล้านบาท มีเงินฝากเพิ่มขึ้น 113,598 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.80 ของปีที่ผ่านมา แสดงให้เห็นว่ากลยุทธ์ของการดำเนินงานด้านเงินฝากมีความเหมาะสมและปรับเปลี่ยนได้อย่างรวดเร็ว บริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับรายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียม ณ สิ้นปีบัญชี 2555 จำนวน 2,134 ล้านบาท สูงปีบัญชี 2554 ร้อยละ 21.94 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเติบโตที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

ในธุรกิจการให้บริการนั้น ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการรักษาความผูกพันของของลูกค้า ได้มีการจัดทำโครงการ “คุณ...คือคนสำคัญ” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในการบริการควบคู่ไปกับการให้บริการที่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าแบบเหนือความคาดหมาย ผลการดำเนินงานและแผนงานแบ่งตามกลุ่มลูกค้ามีดังนี้

**กลุ่มลูกค้าประชาชน** ประกอบด้วยลูกค้าบุคคลทั่วไป เกษตรกร มีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหลักจากการออกผลิตภัณฑ์เงินฝากที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า (ระยะเวลาและผลตอบแทน) มีบริการ A-Service ที่หลากหลายเพื่อสร้างรายได้ความสัมพันธ์กับลูกค้าทุกระดับชั้น ในปีที่ผ่านมาธนาคารได้มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้เป็นเงินทุนและแหล่งรายได้ใหม่ของธนาคาร

### ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2555

- ระดมเงินฝากประชาชนเพื่อส่งเสริมสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 23,078 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.78 จากปีก่อน

- การส่งเสริมการออมเงินของเยาวชนโครงการเงินออมกลุ่มเยาวชน - รายคน และระบบกลุ่ม โครงการเงินออมลูกรักและโครงการโรงเรียนธนาคาร มีการปรับปรุงกระบวนการให้บริการโดยการ ฝาก/ถอนเงินโดยไม่ต้องเขียนเอกสารโดยนำร่อง 5 สาขา ได้แก่ นางเลิ้ง จตุจักร ราชบุรี บุรีรัมย์ และพิจิตรโดยมีโรงเรียนเข้าร่วมโครงการสะสม 998 แห่ง เพิ่มขึ้นระหว่างปีบัญชี 2555 จำนวน 376 แห่ง

- กองทุนทวีสุข เพื่อส่งเสริมสวัสดิการให้กับเกษตรกรเมื่ออยู่ในวัยสูงอายุ มีสมาชิกเข้าร่วมโครงการสะสม 1,061,570 ราย จำนวนเงินฝากรวม 4,508 ล้านบาท

- รายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียมมีจำนวน 2,134 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 384 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.94 จากปีก่อน

- เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ เพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

### จุดเด่นของปีบัญชี 2555

- สามารถกระตุ้นลูกค้าในกลุ่มประชาชนมาใช้บริการมากขึ้น และขยายฐานกลุ่มลูกค้ารายย่อยเพิ่มขึ้นทั้งจำนวนบัญชีและจำนวนเงิน

- เสริมสร้างศักยภาพของผลิตภัณฑ์เงินฝาก และผลักดันการสร้างรายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียมที่สนับสนุนกลยุทธ์ และเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธนาคาร

- การเติบโตของโครงการ “โรงเรียนธนาคาร” และ “กองทุนทวีสุข”

- เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า นำร่องสาขานางเลิ้ง และสาขาจตุจักร

#### แผนการดำเนินงานปีบัญชี 2556

- มุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้ารายย่อยไปยังแหล่งอุตสาหกรรม แหล่งธุรกิจ และหัวเมืองใหญ่ ด้วยการเสนอกิจกรรมเงินฝากออมทรัพย์ทวีโชค และเงินฝากรักษาทรัพย์รวมถึงการขายข้ามและขายเพิ่มผลิตภัณฑ์
- บริหารต้นทุนเงินฝากให้เหมาะสม สามารถบริการลูกค้าได้อย่างเต็มความสามารถและได้รับผลตอบแทนที่ดีที่สุด
- ปรับปรุงสวัสดิการ และเงื่อนไข “กองทุนวีสุข” เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้าเกษตรกรออมเงินอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มเกษตรกรรายใหม่เข้าร่วมโครงการ
- ส่งเสริมการออมเงินของเยาวชน โดยมุ่งเน้นเยาวชนระดับอาชีวศึกษาและอุดมศึกษา และสนับสนุนการดำเนินงานโครงการโรงเรียน ธนาคาร เพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพ
- เพิ่มขีดความสามารถด้านรายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียม เพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน

**กลุ่มลูกค้านิติบุคคล** ประกอบด้วยลูกค้าสหกรณ์ มูลนิธิ บริษัท ห้างร้าน ฯลฯ

#### ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2555

- ระดมเงินฝากนิติบุคคลเพื่อส่งเสริมสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 43,545 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 184.39 จากปีก่อน
- เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ เพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

#### จุดเด่นของปีบัญชี 2555

- สามารถกระตุ้นลูกค้าในกลุ่มนิติบุคคลมาใช้บริการมากขึ้น

#### แผนการดำเนินงานปีบัญชี 2556

- บริหารต้นทุนเงินฝากให้เหมาะสมสามารถบริการลูกค้าได้อย่างเต็มความสามารถและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

**กลุ่มลูกค้าภาครัฐ** ประกอบด้วยลูกค้าหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ มีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหลักจากการเยี่ยมชมสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อขยายฐานเงินฝากเดิม และผู้ฝากหน่วยงานใหม่ โดยปี 2555 มีหน่วยงานภาครัฐรายใหม่ใช้บริการกับธนาคารเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการดำเนินการที่ดี โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 20.27 ของปีก่อน

#### ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2555

- ระดมเงินฝากภาครัฐเพื่อเสริมสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 51,254 ล้านบาท
- สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐรายใหม่และรายเก่าได้รับผลตอบแทนเป็นอย่างดี
- สนับสนุนภาครัฐเพื่อพัฒนาศักยภาพ และพัฒนาคุณภาพชีวิตและบุคลากร
- สนับสนุนการปรับปรุงระบบงาน SAP Version ECC 6.0 เพื่อพัฒนาระบบรายงาน และข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารเงินฝากภาครัฐ
- จัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ร่วมกับส่วนงานภาครัฐ

#### จุดเด่นของปีบัญชี 2555

- สามารถสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าภาครัฐรายเดิม และรายใหม่ให้มาใช้บริการ ทำให้มียอดเงินฝากเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก
- ปรับปรุงระบบงาน SAP Version ECC 6.0 เพื่อพัฒนาระบบรายงาน และข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารเงินฝากภาครัฐ
- สนับสนุนส่วนงานภาครัฐเพื่อพัฒนาศักยภาพ และพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากร

#### แผนการดำเนินงานปีบัญชี 2556

- มุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าภาครัฐรายใหม่ อัตราดอกเบี้ยปกติ
- บริหารต้นทุนเงินฝากให้เหมาะสม สามารถบริการลูกค้าได้อย่างเต็มความสามารถ และได้ผลตอบแทนที่ดี
- เยี่ยมเยือนสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าภาครัฐอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมร่วมกัน
- เพิ่มขีดความสามารถด้านระบบงาน IT เพื่อรองรับความต้องการของหน่วยงานภาครัฐและเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน

ในส่วนการให้สินเชื่อภาคเกษตรกรรม ธ.ก.ส. ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจประเภทนี้ ด้วยจำนวนเครือข่ายการบริการที่กว้างขวาง และเจาะลึกถึงระดับรากหญ้า ประกอบกับความผูกพันที่เกษตรกรมีต่อ ธ.ก.ส. ทำให้ ธ.ก.ส. ยังคงรักษาความเป็นผู้นำไว้ได้

### ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2555

- นำเสนอผลิตภัณฑ์หลักของสินเชื่อรายบุคคล ได้แก่ สินเชื่อจัดหาเครื่องจักร เครื่องยนต์เพื่อการผลิต การแปรรูป และการขนส่ง สินเชื่อสวัสดิการบุคคลภาครัฐ และพนักงานองค์กร สินเชื่อโครงการเพิ่มมูลค่าข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ครบวงจร (Value Chain Financing) สินเชื่อนวัตกรรมเกษตรกร (Smart Farmer)

- จากวิกฤตมหาอุทกภัยในปี 2555 ในหลายพื้นที่ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายอย่างรุนแรงแก่ทรัพย์สิน บ้านเรือนราษฎร และพื้นที่การเกษตรหรือสถานประกอบการของลูกค้าธนาคาร และเกษตรกร บุคคลทั่วไปอย่างมาก ธนาคารได้ดำเนินมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกค้ารายคนที่ประสบอุทกภัย วาตภัย และดินถล่ม ได้แก่ กรณีลูกค้าเสียชีวิตจะจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญ กรณีลูกค้าประสบภัยร้ายแรง (รายได้ในรอบปีลดลงเกินกว่าร้อยละ 50 ของรายได้ปกติ) และไม่เสียชีวิต จะขยายเวลาการชำระหนี้เงินกู้เป็นเวลา 3 ปี และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี กรณีลูกค้าประสบภัยไม่ร้ายแรง (รายได้ในรอบปีลดลงไม่เกินร้อยละ 50 ของรายได้ปกติ) ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ ธนาคารได้ขยายวงเงินกู้เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ตามโครงการให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย ปี 2554 (Soft Loan)

### แผนการดำเนินงานในปีบัญชี 2556

- สานต่อยุทธศาสตร์ในการสร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของภาคเกษตรกรรม โดยขยายฐานลูกค้าใหม่ที่มีศักยภาพ และขยายฐานถึงกลุ่มลูกค้านิสิต นักศึกษา และวัยเริ่มทำงาน ที่มีแผนธุรกิจที่ดี รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการใหม่ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการทางการเงินของกลุ่มลูกค้ารายคนทั่วไป

ธ.ก.ส. ยังได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการประเมินและติดตามสถานะทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การบริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคาร รวมถึงการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อให้เหมาะสมเพียงพอและเกิดประโยชน์ต่อธนาคาร มีการดำเนินการเพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินที่จะเกิดขึ้น ตลอดจนการจัดการจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับความต้องการใช้เงินในระดับที่เหมาะสม ซึ่งก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)

### ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2555

- ธ.ก.ส. ประสบความสำเร็จในการทำหน้าทีเป็นผู้สนับสนุน เพื่อให้มีการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Bangkok Interbank Offered Rate : BIBOR) ในธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย จนได้รับรางวัล BIBOR Award for Best Interbank Dealer จากธนาคารแห่งประเทศไทย ในฐานะ BIBOR Contributors ที่ทำธุรกรรมให้กู้ยืมระหว่างธนาคาร ประเภท 3 เดือนขึ้นไป จำนวนสูงสุด และมี spread จากอัตรา BIBOR Fixing ที่เหมาะสมซึ่งมีส่วนในการสร้าง BIBOR Curve ให้มีความน่าเชื่อถือ

### แผนการดำเนินงานปีบัญชี 2556

- จัดหาระบบงานบริหารการเงิน เพื่อรองรับการดำเนินธุรกรรมต่างๆ ในตลาดการเงินตามมาตรฐานสากล และรองรับการทำธุรกรรมที่เตรียมขยายตัวในอนาคต

## การบริหารการดำเนินงานการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ

จ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กรเพื่อก้าวไปสู่องค์กรที่มีสัมฤทธิ์ผลในการทำงานสูง (High Performance Organization) โดยดำเนินงานภายใต้กระบวนการบริหารจัดการที่เป็นระบบ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพและกระบวนการทางธุรกิจ ให้มีมาตรฐานระดับสากล โดยได้นำในระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ซึ่งเป็นระบบที่มีพื้นฐานมาจากเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) มาเป็นกลไกเพื่อพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการองค์กร และในปี 2554 จ.ก.ส. ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในรัฐวิสาหกิจจำนวน 7 แห่ง ที่ใช้ระบบ SEPA อย่างเต็มรูปแบบเป็นปีแรกตามโครงการนำร่องของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

ในการบริหารจัดการตามระบบ SEPA ของธนาคารนั้น ดำเนินการและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารระบบประเมินคุณภาพ คณะกรรมการพัฒนา

ระบบประเมินคุณภาพ และทีมขับเคลื่อนซึ่งมีผู้นำระดับสูงทุกท่านเป็นผู้ในการขับเคลื่อนในแต่ละหมวด นอกจากนี้ธนาคารได้แต่งตั้งคณะผู้ตรวจประเมินภายในในระบบ SEPA ในการตรวจประเมินองค์กรและนำโอกาสในการปรับปรุงมาจัดทำแผนพัฒนาองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (OFI Roadmap) รวมทั้งขยายผลไปสู่ส่วนงานต่างๆ ทั้งทั้งองค์กรเพื่อให้การดำเนินงานและเป้าหมายในภาพรวมสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2555 จ.ก.ส. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) จากกระทรวงการคลัง 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม ซึ่งมอบให้รัฐวิสาหกิจที่มีความโดดเด่นและมีมาตรฐานในการดำเนินงานทุกๆ ด้าน สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้เป็นอย่างดี และรางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น แสดงให้เห็นถึงผู้บริหารสูงสุดสามารถนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน









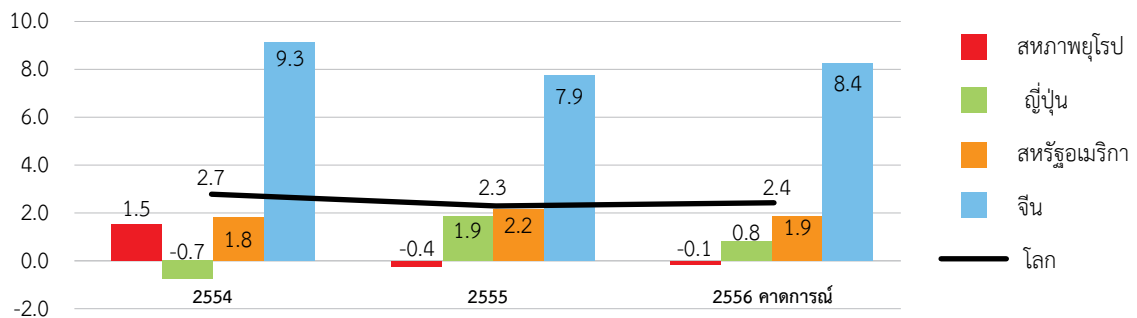
# ภาวะแวดล้อม ต่อการดำเนินธุรกิจ

## ภาวะเศรษฐกิจโลก ปี 2555

ปี 2555 เศรษฐกิจโลกขยายตัวชะลอลงร้อยละ 2.3 ตามการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศผู้นำสำคัญของโลกที่ได้รับผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่มายังกลุ่มประเทศเอเชียอุตสาหกรรมใหม่ (ฮ่องกง สิงคโปร์ เกาหลีใต้ และไต้หวัน) เนื่องจาก 1) ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจทำให้เศรษฐกิจกลุ่มประเทศยูโรโซนหดตัว 2) เศรษฐกิจจีนขยายตัวต่ำสุดในไตรมาสที่ 3 ในรอบ 13 ไตรมาส เพราะได้รับผลกระทบจากการหดตัวของเศรษฐกิจสหภาพยุโรปซึ่งเป็นคู่ค้าสำคัญอันดับ 2 และความพยายามของทางการจีนในการลดความร้อนแรงทาง

เศรษฐกิจ 3) เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาขยายตัวในเกณฑ์ต่ำจากผลกระทบของการชะลอตัวทางเศรษฐกิจจีนและการหดตัวของเศรษฐกิจสหภาพยุโรป รวมทั้งความวิตกกังวลเกี่ยวกับปัญหาหน้าผาทางการคลัง (Fiscal Cliff) ซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นใจของภาคธุรกิจและการลงทุน และ 4) การชะลอตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่นเนื่องจากการลดลงของแรงส่งจากรายจ่ายเพื่อการฟื้นฟูบูรณะประเทศและการแข็งค่าของเงินเยนและผลกระทบต่อเงินดอลลาร์จากปัญหาข้อขัดแย้งกับจีน

### อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจโลก

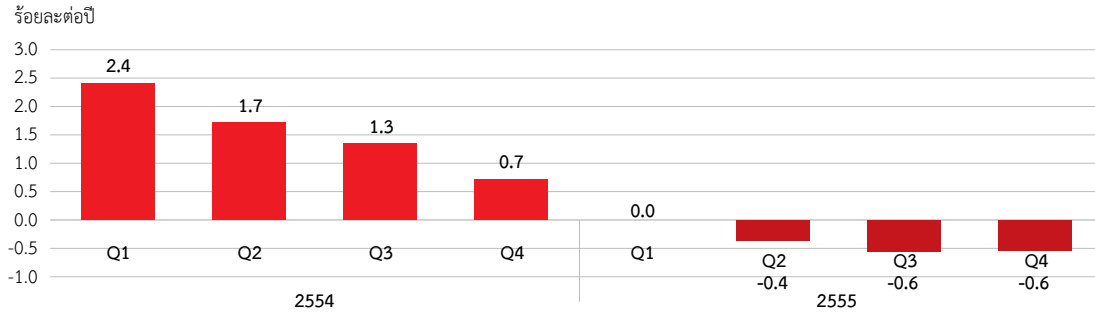


ที่มา : ธนาคารโลก (ข้อมูล ณ มกราคม 2556) ประมวลข้อมูลโดยศูนย์วิจัย ส.ก.ส.

การชะลอตัวทางเศรษฐกิจในประเทศผู้นำสำคัญดังกล่าวทำให้การค้าโลกชะลอตัวลงและส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศที่พึ่งพิงการส่งออกสูง อย่างไรก็ตาม การแก้ไขปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจในยุโรปเริ่มมีความคืบหน้าและชัดเจนมากขึ้นจากการดำเนินมาตรการการเงินและการคลังแบบผ่อนคลายเป็นที่กระตุ้นเศรษฐกิจภายในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป รวมถึงการใช้มาตรการขยายปริมาณเงินในสหรัฐฯ ยุโรปและญี่ปุ่น

อย่างต่อเนื่องและการแก้ไขปัญหาหน้าผาทางการคลังในสหรัฐฯ เพื่อสร้างบรรยากาศความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจและการลงทุนโดยภาพรวมให้ปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่ภาคเศรษฐกิจจริงเริ่มส่งสัญญาณการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ในไตรมาสที่ 4 ทำให้ปี 2555 ธนาคารโลกคาดว่าเศรษฐกิจโลกขยายตัวร้อยละ 2.3 ชะลอตัวลงจากร้อยละ 2.7 ในปี 2554

### อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสหภาพยุโรป ไตรมาส 1/2554 - ไตรมาส 3/2555

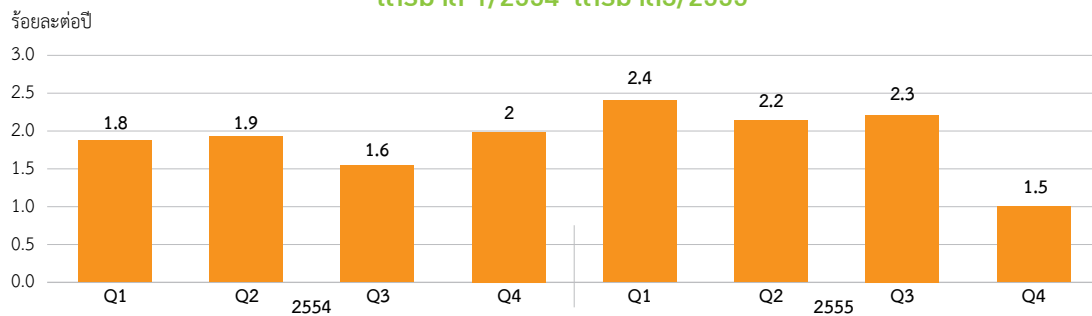


ที่มา : สศช. ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2556

**เศรษฐกิจยุโรป** ในไตรมาสที่ 4 หดตัวร้อยละ 0.6 ต่อปีรุนแรงและต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้าซึ่งเป็นผลมาจาก 1) การดำเนินมาตรการการคลังแบบเข้มงวดเพื่อบรรลุเป้าหมายทางการคลังและ 2) วิกฤติทางการเมืองในกรีซที่เกิดขึ้นในเดือนมิถุนายน 2555 และความล่าช้าในการแก้ไขปัญหาของทางการสหภาพยุโรป จนส่งผลกระทบต่ออิตาลีและสเปนและลุกลามกลายเป็นวิกฤติความเชื่อมั่นต่ออนาคตของระบบเงินตราสกุลเดียวโดยเศรษฐกิจของโปรตุเกส อิตาลี กรีซ และสเปน (PIGS) หดตัวรุนแรงร้อยละ 3.4 2.4 7.2 และร้อยละ 1.6 ตามลำดับ การหดตัวทางเศรษฐกิจทำให้อัตราการว่างงานเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง ผลักดันให้ทางการสหภาพยุโรปจัดตั้ง

กลไกการกำกับดูแลธนาคารร่วมกัน (Banking Union) และการอนุมัติเงินช่วยเหลือแก่กรีซผ่านกองทุน European Financial Stability Facility (EFSF) ภายหลังจากการแสดงท่าทีของเยอรมนีและฝรั่งเศสที่ต้องการคงสมาชิกภาพของกรีซในฐานะกลุ่มประเทศยูโรโซนช่วยให้บรรยากาศทางเศรษฐกิจและการลงทุนปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม การดำเนินมาตรการรัดเข็มขัดทางการคลังยังดำเนินต่อเนื่องและอัตราการว่างงานในกลุ่มเศรษฐกิจสหภาพยุโรปในไตรมาส 4 ยังคงเพิ่มขึ้นติดต่อกันจากไตรมาสก่อนหน้า ทำให้เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซนในปี 2555 หดตัวประมาณร้อยละ 0.4

### อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ไตรมาส 1/2554-ไตรมาส3/2555



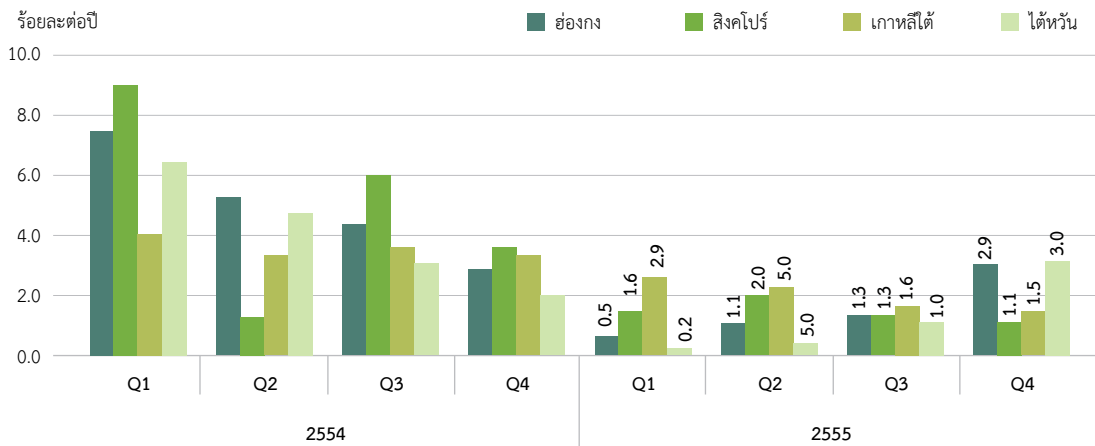
ที่มา : สศช. ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2556

**เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา** ในไตรมาสที่ 4 ขยายตัวร้อยละ 1.5 ต่อปี ชะลอลงจากช่วงเดียวกันปีก่อนเนื่องจากการลดลงของงบประมาณด้านการป้องกันประเทศ และการลดลงของสินค้าคงคลังเนื่องจากพายุ Sandy ส่งผลกระทบต่อการผลิต ขณะที่การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง โดยเฉพาะภาคการก่อสร้าง นอกจากนี้ สหรัฐอเมริกา

ยังได้บรรลุข้อตกลงในการต่ออายุมาตรการลดภาษีสำคัญๆ และเลื่อนการปรับลดรายจ่ายภาครัฐออกไปชั่วคราวก่อนที่จะมีการพิจารณาอีกครั้งในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ - มีนาคม 2556 ช่วยทำให้ปัญหาหน้าผาทางการคลังผ่อนคลายลง ทำให้เศรษฐกิจสหรัฐฯในปี 2555 จะขยายตัวประมาณร้อยละ 2.2 จากร้อยละ 1.8 ในปี 2554

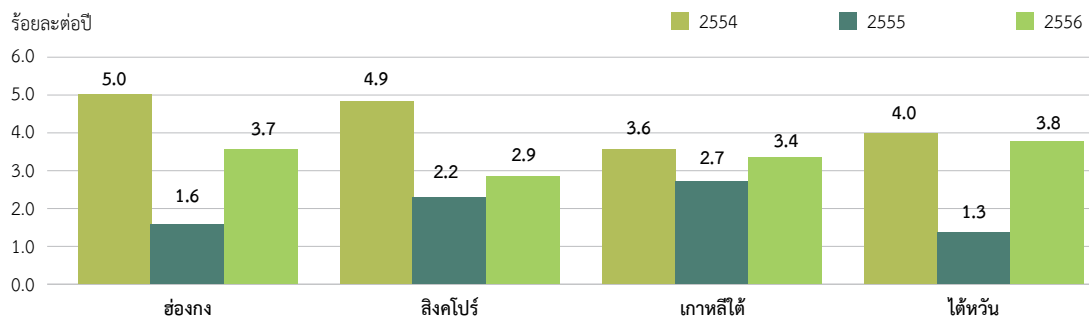


### อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศเอเชียอุตสาหกรรมใหม่ ไตรมาส 1/2554-ไตรมาส3/2555



ที่มา : สศช. ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2556

### อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศเอเชียอุตสาหกรรมใหม่



ที่มา : สศช. ข้อมูล ณ กุมภาพันธ์ 2556

กลุ่มประเทศเอเชียอุตสาหกรรมใหม่ (ฮ่องกง สิงคโปร์ เกาหลีใต้ และไต้หวัน) ชะลอตัวเป็นวงกว้าง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจยุโรป การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนและเศรษฐกิจโลกโดยภาพรวม ส่งผลกระทบต่อการผลิตภาคอุตสาหกรรมและการส่งออกของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมใหม่อย่างรุนแรง เห็นได้จากเศรษฐกิจเกาหลีใต้ ไต้หวัน ฮ่องกง และสิงคโปร์ในไตรมาสที่ 4 ขยายตัวเพียงร้อยละ 1.5 3.0 2.9 และร้อยละ 1.1 ตามลำดับ โดยการส่งออกของเกาหลีใต้ และสิงคโปร์หดตัวร้อยละ 5.6 และร้อยละ 4.1 ตามลำดับ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจทำให้ประเทศต่างๆ ในกลุ่มนี้ ดำเนินนโยบายทางการเงินผ่อนคลายเป็นต่อเนื่อง

โดยธนาคารกลางเกาหลีใต้ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 3.00 เป็นร้อยละ 2.75 ในขณะที่ธนาคารกลางประเทศอื่นๆ ยังคงอัตราดอกเบี้ยไว้ในระดับต่ำ เมื่อรวมกับการเริ่มปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจจีนและการลดลงจากความวิตกกังวลในสถานการณ์ยุโรปทำให้เครื่องชี้ทางเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มนี้เริ่มส่งสัญญาณการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในช่วงต้นไตรมาสที่ 4 โดยเฉพาะการฟื้นตัวของการผลิตและการส่งออกในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งคาดว่าจะทำให้เศรษฐกิจฮ่องกง สิงคโปร์ เกาหลีใต้ และไต้หวันในปี 2555 ขยายตัวร้อยละ 1.6 2.2 2.7 และ 1.3 ตามลำดับ

## ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2555

**เศรษฐกิจไทยปี 2555 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 6.4** เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.1 ในปี 2554 เนื่องจากการเร่งฟื้นฟูความเสียหายจากอุทกภัยของภาคเอกชนและอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนที่ขยายตัวเร่งขึ้นจากแรงสนับสนุนของนโยบายภาครัฐ อาทิ การเพิ่มรายได้แรงงานรายวัน และเงินเดือนข้าราชการ โครงการรถยนต์คันแรก และโครงการบ้านหลังแรก เป็นต้น ซึ่งมีส่วนสนับสนุนการใช้จ่ายภายในประเทศ แม้เศรษฐกิจได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกชัดเจนขึ้นตั้งแต่ช่วงกลางปีเป็นต้นมาแต่ผลกระทบจำกัดอยู่เฉพาะการส่งออกสินค้าและการผลิตภาคอุตสาหกรรมที่เน้นผลิตเพื่อการส่งออก

**การบริโภครวม** ขยายตัวร้อยละ 6.7 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่ขยายตัวร้อยละ 1.3 เนื่องจากแรงสนับสนุนทั้งจากมาตรการกระตุ้นการบริโภคของภาครัฐที่มีผลต่อเนื่องโดยเฉพาะมาตรการรถยนต์คันแรก แนวโน้มรายได้ที่อยู่ในเกณฑ์ดี ตลอดจนภาวะอัตราดอกเบี้ยและสินเชื่อที่เอื้ออำนวย เป็นปัจจัยสนับสนุนการบริโภคภาคเอกชนซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจไทยในช่วงปี 2555

**การลงทุนภาคเอกชน** ขยายตัวร้อยละ 14.6 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่ขยายตัวร้อยละ 7.2 เนื่องจากการลงทุนด้านการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามแรงสนับสนุนจากมาตรการสนับสนุนโครงการบ้านหลังแรกจูงใจให้ภาคธุรกิจก่อสร้างเร่งสร้างที่อยู่อาศัยเพื่อรองรับมาตรการดังกล่าว ทั้งนี้ภาคธุรกิจยังมีความเชื่อมั่นในการดำเนินการลงทุนตามแผนระยะยาวและนักลงทุนต่างชาติยังมีต่อเนื่องจากความได้เปรียบของไทยในเรื่องระบบสาธารณสุขบริโภคแรงงานที่มีฝีมือและเครือข่ายการผลิตที่เข้มแข็ง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน

**การส่งออก** ขยายตัวร้อยละ 3.2 ลดลงจากปี 2554 ที่ขยายตัวร้อยละ 16.4 เนื่องจากผลกระทบเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวทำให้การส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมมีแนวโน้มอ่อนแอลงโดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าสิ่งทอ

รองเท้าและเครื่องนุ่งห่มที่คำสั่งซื้อจากต่างประเทศเริ่มลดลง สำหรับการส่งออกสินค้าเกษตรมีแนวโน้มหดตัวเช่นกัน ส่วนหนึ่งจากปริมาณการส่งออกข้าวที่ลดลงมากเนื่องจากราคาข้าวไทยสูงกว่าประเทศคู่แข่งและการส่งออกยางพาราที่ลดลง ทั้งนี้ ผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวอาจส่งผ่านผลกระทบต่อภาคการผลิต ความเชื่อมั่นและการใช้จ่ายภาคเอกชนมากขึ้นในระยะต่อไป

**การนำเข้า** ขยายตัวร้อยละ 7.8 ชะลอลงจากปี 2554 ที่ขยายตัวร้อยละ 24.8 จากการชะลอตัวทั้งปริมาณและราคาสินค้านำเข้า โดยราคานำเข้าที่ชะลอตัวลงส่วนหนึ่งมาจากการปรับตัวของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ทองคำ และอัญมณี

**ดุลการค้า** เกินดุล 8.34 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (260,714 ล้านบาท) ลดลงจากปี 2554 ที่เกินดุล 17.0 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (514,848 ล้านบาท) เนื่องจากอุปสงค์จากต่างประเทศชะลอลงตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังคงเปราะบาง และเป็นส่วนหนึ่งทำให้ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล 2.73 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (85,532 ล้านบาท) เกินดุลลดลงจากปี 2554 ตามไปด้วย

**อัตราเงินเฟ้อทั่วไป** ปี 2555 เท่ากับร้อยละ 3.0 ชะลอลงจากปี 2554 เนื่องจากการลดลงของราคาอาหารสดโดยเฉพาะเนื้อสัตว์ เป็ด ไก่ และสัตว์น้ำเป็นสำคัญ

**อัตราดอกเบี้ยนโยบาย** ปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี ตามมติคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ที่ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง 2 ครั้ง โดยเดือนมกราคม 2555 ปรับลดจากร้อยละ 3.25 เป็น 3.00 ต่อปี เนื่องจากการส่งออกมีแนวโน้มชะลอตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศจากวิกฤติอุทกภัยล่าช้ากว่าที่คาดไว้ ทำให้เดือนตุลาคม 2555 กนง. ปรับลดลงเป็นครั้งที่ 2 ร้อยละ 0.25 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2555 อัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี



## แนวโน้มเศรษฐกิจโลกปี 2556

แนวโน้มเศรษฐกิจโลกปี 2556 คาดว่าจะขยายตัวประมาณ 2.4 - 3.8 เนื่องจากเริ่มมีสัญญาณฟื้นตัวชัดเจนยิ่งขึ้นโดยเฉพาะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา จีน และประเทศในภูมิภาคเอเชีย อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหภาพยุโรปยังคงฟื้นตัวได้ช้าจากการดำเนินนโยบายการคลังแบบเข้มงวดของประเทศสมาชิก ขณะที่ญี่ปุ่นยังประสบกับข้อจำกัดในการฟื้นตัวจากภาวะการแข็งค่าของเงินเยนและการลดลง

ของรายจ่ายเพื่อการฟื้นฟูบูรณะประเทศ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกในช่วงครึ่งหลังของปี 2556 จะขยายตัวเร่งขึ้นตามแนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา จีน และประเทศกำลังพัฒนาในเอเชียเป็นหลัก นอกจากนี้ ผลจากการดำเนินมาตรการการเงินผ่อนคลายเป็นผลจากการกระตุ้นเศรษฐกิจทางการคลังของญี่ปุ่นจะเริ่มส่งผลให้เศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้นได้เช่นกัน



## แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2556

**แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2556 คาดว่าจะขยายตัวในเกณฑ์ดีร้อยละ 4.5 - 5.5** เนื่องจากอุปสงค์จากต่างประเทศมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจมากขึ้น ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ขณะที่อุปสงค์ในประเทศทั้งการบริโภคและการลงทุนมีแนวโน้มชะลอลงจากการลดลงของแรงสนับสนุนมาตรการภาครัฐและรายจ่ายเพื่อการฟื้นฟูประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจอยู่ในเกณฑ์ดี แต่ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากแรงกดดันของการแข็งค่าเงินบาท

**การบริโภคโดยรวม** คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 ชะลอลงจากปีก่อน เนื่องจากเป็นไปตามการลดลงของแรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายใช้สอยเพื่อทดแทนความเสียหายจากภาวะน้ำท่วม แต่ยังมีปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวจาก 1) แนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นของราคาสินค้าในตลาดโลก 2) มาตรการปรับเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำทั่วประเทศ 3) การฟื้นตัวของภาคการผลิต 4) แรงส่งจากมาตรการคืนภาษีสำหรับผู้ซื้อรถยนต์คันแรกซึ่งจะยังส่งผลต่อการบริโภคภาคเอกชนอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีแรกและ 5) แรงกดดันด้านเงินเฟ้อยังอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่สูงมากนัก

**การลงทุนภาคเอกชน** คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 8.0 ชะลอตัวลงจากปีก่อน เนื่องจากการลดลงของแรงส่งจากการลงทุนเพื่อฟื้นฟูความเสียหายจากภาวะน้ำท่วม แต่การลงทุนใหม่จะมีบทบาทมากขึ้นในการขับเคลื่อนการลงทุนภาคเอกชนในปี 2556 เนื่องจากปัจจัยพื้นฐานด้านการลงทุนของไทยยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี จะเห็นได้จากมูลค่าโครงการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุน และมูลค่าของโครงการที่ได้รับอนุมัติส่งเสริมเพิ่มขึ้นร้อยละ 97.1 และร้อยละ 155.9 ตามลำดับ ในขณะที่การลงทุนภาครัฐยังมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในอัตราเร่งขึ้นจากประมาณร้อยละ 8.9 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 12.0 ในปี 2556 ตามการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนภาครัฐที่กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายไว้ที่ร้อยละ 80 และปัจจัยสนับสนุนเพิ่มเติมจากการเบิกจ่ายงบประมาณภายใต้แผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและแผนลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน

**การส่งออก** คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 11.0 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าส่งออกร้อยละ 4.2 และการขยายตัวของปริมาณการส่งออกร้อยละ 8.0 ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การฟื้นตัวของการค้าในกลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการฟื้นตัวของภาคการผลิตในประเทศและฐานการขยายตัวที่ต่ำจากปีก่อน เมื่อรวมกับการส่งออกภาคบริการที่ยังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวในภาคการท่องเที่ยว

**การนำเข้า** คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 11.3 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยราคานำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 ขณะที่ปริมาณการนำเข้าสินค้าคาดว่าจะขยายตัวประมาณร้อยละ 8.7 ตามมูลค่าการส่งออกที่เร่งตัวขึ้น รวมทั้งการลงทุนที่ยังมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องและค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มแข็งค่ามากขึ้นซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการนำเข้าสินค้าทุนและสินค้าอุปโภคบริโภคขยายตัวต่อเนื่อง เมื่อรวมกับการนำเข้าบริการซึ่งมีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้น คาดว่าจะส่งผลให้ปริมาณการนำเข้าสินค้าและบริการในปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 8.5 เทียบกับประมาณร้อยละ 6.8 ในปี 2555

**ดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัด** คาดว่าจะเกินดุล 13.7 พันล้านดอลลาร์ สรอ. และ 0.9 พันล้านดอลลาร์ สรอ. ต่อ GDP ตามลำดับเกินดุลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการส่งออกสินค้าและบริการที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวดีขึ้น

**อัตราเงินเฟ้อทั่วไป** คาดว่าอยู่ในช่วงร้อยละ 2.5-3.5 ใกล้เคียงจากปีก่อน เนื่องจากแนวโน้มราคาน้ำมันในตลาดโลกเฉลี่ยทั้งปีที่เพิ่มขึ้นไม่รุนแรงเท่าใดนัก ในขณะที่เงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยเสี่ยงที่จะเป็นแรงกดดันเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา ประกอบด้วย (1) การปรับโครงสร้างราคาพลังงานในประเทศ และ (2) แรงกดดันจากสภาพคล่องส่วนเกินในระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกที่อาจส่งผลให้ราคาน้ำมันและราคาสินค้าในตลาดโลกเพิ่มขึ้นเร็วกว่าการคาดการณ์

ร้อยละต่อปี	2554	2555	2556 (คาดการณ์)
อัตราการขยายตัวของ GDP (ณ ราคาคงที่)	0.1	6.4	5.0 (4.5-5.5)
การบริโภคโดยรวม (ณ ราคาคงที่)	1.3	6.7	3.5
ภาคเอกชน	1.3	6.6	8.0
ภาครัฐบาล	1.1	7.4	12.0
การลงทุน (ณ ราคาคงที่)	3.3	13.3	8.9
ภาคเอกชน	7.2	14.6	8.0
ภาครัฐบาล	-8.7	8.9	12.0
มูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปเหรียญสหรัฐฯ	16.4	3.2	11.0
มูลค่าการนำเข้าสินค้าในรูปเหรียญสหรัฐฯ	24.8	7.8	11.3
ดุลบัญชีเดินสะพัดต่อ GDP	3.4	0.7	0.9
ดุลการค้า (พันล้านเหรียญสหรัฐฯ)	17.0	12.6	13.7
อัตราเงินเฟ้อ	3.8	3.0	3.0 (2.5-3.5)
อัตราดอกเบี้ยนโยบาย ณ สิ้นปี (%)	3.25	2.75	2.75
อัตราแลกเปลี่ยน(บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ)	30.5	31.1	30.7

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

ปี

2555

อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์

## ภาวะการเกษตรไทย ปี 2555

มวลรวมภาคเกษตร ยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4.0 เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศที่เอื้ออำนวยและความสามารถในการควบคุมการระบาดของแมลงศัตรูพืชที่ดี โดยสาขาการผลิตที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นได้แก่ สาขาพืช ปศุสัตว์ บริการทางการเกษตร และป่าไม้ ส่วนสาขาประมงหดตัวลง เนื่องจากปัญหาโรคระบาดในกุ้งเพาะเลี้ยงและการขาดแคลนลูกกุ้ง ทำให้ผลผลิตกุ้งลดลง รวมถึงความแปรปรวนของสภาพอากาศในแหล่งผลิตสัตว์น้ำจืดที่สำคัญ ทำให้สัตว์น้ำเติบโตช้า

### ภาคการผลิต

**สาขาพืช** ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 โดยผลผลิตพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง ยางพารา และปาล์มน้ำมัน รวมถึงผลไม้ ซึ่งเป็นผลมาจากสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยต่อการเจริญเติบโตของพืช การควบคุมการระบาดของโรคและแมลงศัตรูพืชไม่ให้รุนแรง รวมทั้งการดูแลเอาใจใส่ที่ดีของเกษตรกร สำหรับผลผลิตข้าวเพิ่มขึ้นจากแรงจูงใจทางด้านราคา ทำให้เกษตรกรขยายพื้นที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น สำหรับ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และถั่วเหลือง มีผลผลิตลดลง ด้านราคาสินค้าพืชที่เพิ่มขึ้นได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน โดยราคาข้าวเป็นไปตามมาตรการยกระดับราคาภายในประเทศ สำหรับยางพารา ปาล์มน้ำมัน มันสำปะหลัง สับปะรด และผลไม้ มีราคาลดลง

**สาขาปศุสัตว์** ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2



เนื่องจากภาวะการผลิต ไก่เนื้อ สุกร ไช้ไก่ และนํ้านมดิบปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยไก่เนื้อและไช้ไก่ มีการบริหารจัดการระบบการผลิตของฟาร์มเลี้ยงที่ดีขึ้น ประกอบกับมีความต้องการไก่เนื้อจากตลาดต่างประเทศสูงขึ้น รวมทั้งสหภาพยุโรปยกเลิกการห้ามนำเข้าเนื้อไก่สดจากไทยสำหรับสุกรได้รับปัจจัยสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย ประกอบกับปัจจัยเสี่ยงด้านโรคทางระบบสืบพันธุ์และระบบทางเดินหายใจ (PRRS) ลดลง ดังนั้น เนื่องจากปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดค่อนข้างมาก จึงทำให้ราคาสินค้าปศุสัตว์ส่วนใหญ่ลดลง ยกเว้นนํ้านมดิบที่ราคาสูงขึ้น เนื่องจากนํ้านมดิบมีคุณภาพดี

**สาขาประมง** หดตัวร้อยละ 2.7 เนื่องจากผลผลิตกุ้งทะเลเพาะเลี้ยงลดลง และราคากุ้งไม่จูงใจ ให้เกษตรกรขยายการผลิต เนื่องจากยอดการสั่งซื้อจากสหรัฐอเมริกา ลดลง ประกอบกับในช่วงกลางปี 2555 ผู้ผลิตลูกกุ้งชะลอการผลิตเพื่อควบคุมผลผลิตไม่ให้ล้นตลาด ทำให้เกิดปัญหาลูกกุ้งขาดแคลน อีกทั้ง ปัญหาการระบาดของโรคกุ้งตายก่อนวัยอันควร (Early Mortality Syndrome: EMS) ในภาคตะวันออก ทำให้ผลผลิตบางส่วนเสียหาย ด้านราคากุ้งขาวแวนนาไม่ลดลง เป็นผลต่อเนื่องมาจากการส่งออกที่ลดลง แม้ว่าในช่วงต้นปี 2555 ราคากุ้งที่เกษตรกรขายได้ค่อนข้างตกต่ำ แต่ในช่วงปลายปีราคากุ้งเริ่มปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานตามโครงการรักษาเสถียรภาพราคากุ้งขาวแวนนาไม่โดยระบบเครือข่ายแบบกลุ่ม (Shrimp Cluster) ของรัฐบาลเพื่อชดเชยราคาให้แก่เกษตรกร

**สาขาปาล์ม** ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 เนื่องจาก

นโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ส่งเสริมให้เกษตรกรตัดโค่นต้นยางพาราในพื้นที่สวนยางพาราเก่าอายุ 30 ปี จำนวน 500,000 ไร่ ในระหว่างปี 2555 - 2556 เพื่อปลูกทดแทนใหม่ด้วยยางพันธุ์ดีและเพื่อรักษาเสถียรภาพของราคายางในประเทศ สำหรับปริมาณผลผลิตและมูลค่าการส่งออกน้ำผึ้งและผึ้งเพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่วนปริมาณผลผลิตถ่านไม้ลดลงตามความต้องการใช้ภายในประเทศ

**สาขาบริการทางการเกษตร** ขยายตัวร้อยละ 2.9 เนื่องจากการขยายพื้นที่ปลูกพืชเศรษฐกิจสำคัญและการใช้เครื่องจักรทางการเกษตรทดแทนการขาดแคลนแรงงานมากขึ้น อาทิ การปลูกข้าว และอ้อยโรงงาน โดยเฉพาะข้าวที่ขยายพื้นที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น ทำให้มีการใช้บริการเตรียมดินเพิ่มขึ้น และส่งผลให้ใช้บริการเกี่ยวเกี่ยวผลผลิตเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

**ภาคการส่งออกสินค้าเกษตร** การส่งออกสินค้าเกษตรสำคัญ ในปี 2555 ขยายตัวได้ดี โดยสินค้าที่มีปริมาณและมูลค่าส่งออกเพิ่มขึ้น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ผลิตภัณฑ์น้ำตาลและผลไม้ ตามความต้องการของตลาดต่างประเทศที่มีอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ข้าวข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ น้ำมันปาล์ม และสับปะรดกระป๋องมีปริมาณและมูลค่าการส่งออกลดลง โดยเฉพาะข้าวที่ความต้องการจากตลาดต่างประเทศลดลง เนื่องจากข้าวจากเวียดนามและอินเดียมีราคาถูกกว่าไทย ขณะที่น้ำมันปาล์ม มีสาเหตุจากราคาในตลาดโลกต่ำกว่าราคาในประเทศ และยางพารา มูลค่าการส่งออกลดลงเนื่องจากราคาส่งออกที่ตกต่ำ เพราะปัญหาเศรษฐกิจโลก

อัตราการผลิตขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวม



## แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรปี 2556

ภาคการเกษตรในปี 2556 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5 - 4.5 เนื่องจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับภาคเกษตรไม่ผันผวนมากนัก ทั้งด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ รวมถึงสถานการณ์เศรษฐกิจโลก อัตราแลกเปลี่ยน และราคาน้ำมัน โดยสาขาพืช ปศุสัตว์ ประมง และบริการทางการเกษตร และป่าไม้ จะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 4.0 - 5.0 ร้อยละ 1.8 - 2.8 ร้อยละ (- 0.2) - 0.8 ร้อยละ 2.5 - 3.5 ร้อยละ 0.5 - 1.5 ตามลำดับ เนื่องจากสาขาพืช ราคาผลผลิตพืชส่วนใหญ่ปรับตัวในทิศทางดี จึงจูงใจให้เกษตรกรขยายการผลิต รวมถึงการดูแลเอาใจใส่ของเกษตรกรและการควบคุมการแพร่ระบาดของศัตรูพืชที่ดี สำหรับสาขาปศุสัตว์ มีแนวโน้มขยายตัว เนื่องจากการขยายการผลิต การบริหารจัดการการเลี้ยงที่ดีขึ้น การปรับปรุงมาตรฐานฟาร์ม กระบวนการควบคุม และเฝ้าระวังโรคระบาดอย่างต่อเนื่อง ด้านสาขาประมง มีแนวโน้มขยายตัวเนื่องจากการผลิตประมงน้ำจืดและประมงทะเลยังอยู่ในภาวะทรงตัว แต่ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศที่ผันผวน การวางแผนการผลิต โรคระบาด และราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตที่สำคัญการส่งออกสินค้าเกษตร

และอุตสาหกรรมเกษตร ในปี 2556 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นตามความต้องการของตลาดต่างประเทศที่มีอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง แรงสนับสนุนจากแผนกลยุทธ์ในการรักษา กลุ่มตลาดเดิมและมุ่งขยายตลาดใหม่ อาทิ ประเทศในแถบตะวันออกกลาง และแอฟริกาใต้ แต่ภาคส่งออกยังคงมีปัจจัยเสี่ยงจากราคาข้าวที่สูงกว่าคู่แข่งและความผันผวนของเศรษฐกิจโลก

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจการเกษตร ปี 2556 ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศแปรปรวนทำให้ผลผลิตเกษตรเสียหาย ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ราคาน้ำมัน อัตราแลกเปลี่ยน ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์เพิ่มสูงขึ้น และโรคระบาดที่จะส่งผลกระทบต่อภาคปศุสัตว์และประมง ทำให้ผลผลิตลดลง

ในปี 2555 สินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์

### อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตร

หน่วย: ร้อยละ

สาขา	2555	2556 (คาดการณ์)
ภาคเกษตร	4.0	3.5 - 4.5
พืช	5.5	4.0 - 5.0
ปศุสัตว์	3.2	1.8 - 2.8
ประมง	-2.7	(-0.2) - 0.8
บริการทางการเกษตร	2.9	2.5 - 3.5
ป่าไม้	1.4	0.5 - 1.5

ที่มา : ประมาณการโดยสำนักนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

## ภาวะอุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์



ขยายตัวร้อยละ 13.7 เป็นผลจากเศรษฐกิจไทยที่ฟื้นตัวตามแรงส่งจากอุปสงค์ภายในประเทศหลังภาวะน้ำท่วมและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ โดยผลกระทบของเศรษฐกิจโลกต่อภาคการส่งออกของไทยและการออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้นของบริษัทขนาดใหญ่หลายแห่ง ทำให้สินเชื่อธุรกิจ (สัดส่วนร้อยละ 69.8 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวชะลอลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 10.6 ทั้งนี้สินเชื่อธุรกิจชะลอลงในเกือบทุกภาค ยกเว้นภาคธุรกิจการเงินและธุรกิจก่อสร้างที่ยังขยายตัวได้เพิ่มขึ้นจากการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจเพื่อการลงทุน (Holding Companies) เพื่อใช้ขยายธุรกิจในต่างประเทศธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์

การซ่อมสร้างหลังอุทกภัยและโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของรัฐ อนึ่ง สินเชื่อ SME (สัดส่วนร้อยละ 51.8 ของสินเชื่อธุรกิจ) ขยายตัวได้ดีที่ร้อยละ 14.1 ในขณะที่สินเชื่ออุปโภคบริโภค (สัดส่วนร้อยละ 30.2 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวร้อยละ 21.6 เร่งตัวขึ้นในสินเชื่อทุกประเภท โดยเฉพาะสินเชื่อรถยนต์จากมาตรการรถยนต์คันแรกและสินเชื่อส่วนบุคคลจากความต้องการใช้จ่ายหลังน้ำท่วมและธนาคารพาณิชย์หันมาให้สินเชื่อประเภทนี้มากขึ้น เนื่องจากได้รับผลตอบแทนค่อนข้างสูง

ในปี 2555 ธนาคารพาณิชย์ระดมเงินฝากเพิ่มขึ้น

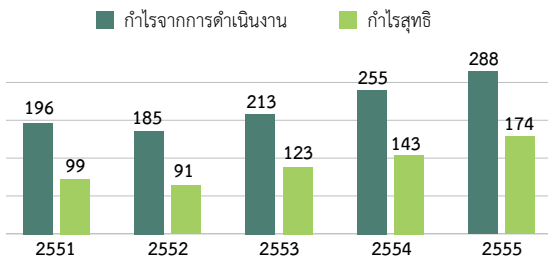
เพื่อทดแทนตัวแลกเปลี่ยน (Bill of Exchange: B/E) ที่ครบกำหนดจากผลของมาตรการเรียกเก็บเงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินบนฐานของ B/E และเกณฑ์ควบคุมการออก B/E ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีการกู้ยืมเงินเพิ่มขึ้นรวมทั้งการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิและออกหุ้นกู้ในต่างประเทศด้วย อย่างไรก็ตาม สินเชื่อที่ขยายตัวต่อเนื่องทำให้สภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์โดยรวมตึงตัวขึ้น โดยสัดส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก B/E และเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 87.9

คุณภาพสินเชื่ออยู่ในเกณฑ์ดีตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) มียอดคงค้าง 254.2 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 ลดลงจากปี 2554 จำนวน 11.9 พันล้านบาท จากการรับชำระหนี้ การตัดหนี้สูญและการขายหนี้ NPLs ในส่วนของสินเชื่อธุรกิจ เป็นสำคัญ ส่งผลให้สัดส่วน Gross NPLs และ Net

NPLs ต่อสินเชื่อรวม ลดลงเหลือร้อยละ 2.3 และร้อยละ 1.1 ตามลำดับ โดยสินเชื่อธุรกิจมีสัดส่วน NPLs ลดลงเหลือร้อยละ 2.4 และสินเชื่ออุปโภคบริโภคลดเหลือร้อยละ 1.9 อย่างไรก็ตาม สินเชื่อจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (Delinquent Loan) เพิ่มขึ้น 23.2 พันล้านบาท มาอยู่ที่ 243.1 พันล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นทั้งในสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่ออุปโภคบริโภค โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมโลหะขั้นมูลฐาน สินเชื่อรถยนต์และสินเชื่อส่วนบุคคล ทั้งนี้ฐานสินเชื่อที่ขยายตัวสูงทำให้สัดส่วน Delinquent Loan ต่อสินเชื่อ รวมทรงตัวที่ร้อยละ 2.2 แม้ว่าคุณภาพสินเชื่อจะอยู่ในเกณฑ์ดี แต่ธนาคารพาณิชย์มีความระมัดระวังและคำนึงถึงความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก จึงได้กั้นเงินสำรองเพิ่มขึ้น ทำให้สัดส่วนเงินสำรองที่มีต่อเงินสำรองที่ต้องกันตามกฎหมายเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 157.2

ในปี 2555 ระบบธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิ

**ผลประกอบการของระบบธนาคารพาณิชย์ (พันล้านบาท)**

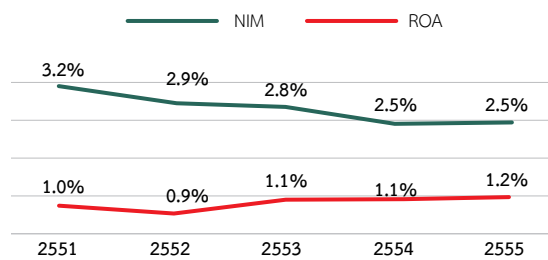


ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

173.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 30.4 พันล้านบาท หรือร้อยละ 21.2 โดยกำไรที่เพิ่มขึ้นมาจากทั้งรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและรายได้ค่าธรรมเนียม เช่น ค่านายหน้าธุรกิจประกันภัยและค่าบริการบัตรเครดิต เป็นต้น ประกอบกับการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลือร้อยละ 23 ส่งผลให้อัตรากำไรต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return on Asset : ROA) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 1.2 และอัตรากำไรต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.5 ขณะที่อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Net Interest Margin : NIM) ทรงตัวที่ร้อยละ 2.5

ระบบธนาคารพาณิชย์มีเงินกองทุนเพิ่มขึ้น

**ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)**



เพียงพอที่จะรองรับการขยายสินเชื่อในระยะต่อไป โดยเงินกองทุนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 และการจัดสรรกำไรอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Tier - 1 ratio) อยู่ที่ร้อยละ 16.3 และร้อยละ 11.8 ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าอัตราส่วนเงินกองทุนตามเกณฑ์ Basel III ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปี 2556 มาก

## การเปลี่ยนแปลงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2555 รวมถึงอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจ ในอนาคต สรุปได้ดังนี้



### 1. หลักเกณฑ์ Basel III

Basel Committee on Banking Supervision (BCBS) ได้ประกาศร่างหลักเกณฑ์ใหม่ซึ่งมีชื่อเรียกว่า Basel III อันจะนำมาสู่การเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารจัดการเงินกองทุนและการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยเริ่มใช้ในระดับสากลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และธนาคารแห่งประเทศไทยได้บังคับใช้กฎเกณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวทางของ BCBS กับธนาคารพาณิชย์แล้ว แต่ ธ.ก.ส. ไม่มีเงินกองทุนขั้นที่ 2 หลักเกณฑ์ Basel III จึงไม่ส่งผลกระทบต่อระดับเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

### 2. ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

#### (Asian Economic Community: AEC)

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเป็นการรวมกลุ่มของประเทศสมาชิกในอาเซียน จำนวน 10 ประเทศ ซึ่งจะทำให้อาเซียนเป็นตลาดและฐานการผลิตร่วมกัน ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิตต่างๆ อย่างเสรี เช่น สินค้าและบริการ แรงงาน เงินทุน เป็นต้น โดยใช้มาตรการลดภาษี และในปี 2558 จะมุ่งเน้น ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ โครงสร้างพื้นฐาน เหมือนแร่ E - Commerce การเงินธนาคาร เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดมากขึ้น ลูกค้าบุคคล และนิติบุคคลจะมีความต้องการสินเชื่อเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น แต่อาจมีเพียงบางกลุ่มที่อาจไม่สามารถแข่งขันได้ เนื่องจากการผลิตสินค้าไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด และจะถูกนำเข้าจากสมาชิกอาเซียนประเทศอื่นแทน ธ.ก.ส. ได้ติดตามความคืบหน้าเรื่องดังกล่าวอย่างใกล้ชิด รวมทั้งได้ศึกษาโอกาสทางธุรกิจและความท้าทายที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ ธ.ก.ส. และลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนร่วมมือกับพันธมิตรมุ่งเน้นการให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานและลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่ายังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันได้ในสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงยิ่งขึ้นในอนาคต





# การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ ในปีบัญชี 2555

## การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรปี 2555

ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรทั้งในส่วนทางด้าน สายงาน ฝ่ายและสำนัก ซึ่งในส่วนทางด้านได้เพิ่มจาก 4 ด้าน เป็น 5 ด้าน โดยปรับแยกงานด้านพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์ออกเป็นด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า และด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์ ในส่วนของสายงานนั้นได้มีการเพิ่มอีก 1 สายงาน คือ สายงานกำกับและตรวจสอบ ซึ่งมีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและการบริหารทั่วไปขึ้นตรงต่อผู้จัดการ เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และคู่มือการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ

ในส่วนโครงสร้างฝ่ายและสำนัก ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างทั้งหมด 5 ส่วนงาน ได้แก่ ฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบ สำนักแผนและพัฒนาระบบการตรวจสอบ สำนักสอบทานการกำกับและจัดการความเสี่ยง สำนักบัตรสินเชื่อเกษตรกร และสำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน

**ฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบ** มีบทบาทหน้าที่ในงานตรวจสอบด้านการบริหารและการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. ทั้งส่วนงานสำนักงานใหญ่ สำนักงาน ธ.ก.ส. ภาค ฝ่ายกิจการสาขาภาค สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด สาขาตลาดกลาง สาขาย่อยหรือตัวแทน

**สำนักแผนและพัฒนาระบบการตรวจสอบ** มีบทบาทหน้าที่ในการดำเนินงานเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการตรวจสอบ งานคณะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ งานจัดทำคู่มือพนักงานและ

คู่มือปฏิบัติงานตรวจสอบ งานกฎบัตรและจรรยาบรรณของพนักงานตรวจสอบ งานปรับปรุงมาตรฐานแนวทางการตรวจสอบภายใน งานสนับสนุนข้อมูลและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจสอบ (Computer Assistant Audit Technique: CAAT)

**สำนักสอบทานการกำกับและจัดการความเสี่ยง** มีบทบาทหน้าที่สอบทานการกำกับและจัดการความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. งานสอบทานโครงการและสอบทานความเสี่ยงของระบบงานโครงการสำคัญที่มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงในด้านการเงิน โอกาสทางธุรกิจ ภาพลักษณ์และความมั่นคงของ ธ.ก.ส. งานสอบทานสินเชื่อ (Loan Review) รวมถึงงานสอบทานระบบการควบคุมภายในและการเฝ้าระวังระบบและพัฒนาจุดควบคุมและเสนอแนะแนวทางป้องกันการรั่วไหลหรือการทุจริตต่อ ธ.ก.ส.

**สำนักบัตรสินเชื่อเกษตรกร** มีบทบาทหน้าที่ในการขับเคลื่อนงานโครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกรและสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า เริ่มแรก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกรอันเป็นนโยบายของรัฐบาลเมื่อ 17 กรกฎาคม 2555 แต่มีภารกิจที่ได้รับมอบหมายปริมาณมากขึ้นและส่งผลให้ไม่คล่องตัวในการดำเนินงานในโครงการดังกล่าว ธ.ก.ส. จึงเห็นชอบให้ตั้งสำนักบัตรสินเชื่อเกษตรกรเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 เพื่อรองรับโครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกรและพัฒนาระบบงานที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย สามารถแข่งขันและรองรับการขยายตัวได้ในตลาดธุรกิจบัตรอิเล็กทรอนิกส์ต่อไป

**สำนักพิธีการสินเชื่อกและหลักประกัน** มีบทบาทหน้าที่ควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตเพื่อให้เป็นไปตามรายงานการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ที่ให้ข้อแนะนำในเรื่องเกี่ยวกับงานพิธีการสินเชื่อและงานหลักประกันเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงานด้านสินเชื่อ รวมทั้งเป็นการกำหนดมาตรฐานและคุณภาพสินเชื่อให้เกิดความเป็นเอกภาพในการบริหารจัดการงานด้านสินเชื่อในภาพรวมของ ธ.ก.ส.

ทั้งนี้ การเพิ่มส่วนงานดังกล่าวส่งผลให้ ธ.ก.ส. สามารถตอบสนองลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและลูกค้าโดยรวมได้รับประโยชน์มากขึ้น และเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการ อีกทั้งการขับเคลื่อนงานของ ธ.ก.ส. และรองรับนโยบายของรัฐบาล

## แผนการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างในปีบัญชี 2556

ธ.ก.ส. จะดำเนินการปรับเปลี่ยนโครงสร้างในส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะรูปแบบสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดขนาดใหญ่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการลูกค้าของ ธ.ก.ส. ได้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพมากยิ่งขึ้นภายในแต่ละสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดขนาดใหญ่ ประกอบด้วย สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด (เขต) โดยจำนวนเขตขึ้นอยู่กับปริมาณงาน จำนวนสาขาและลูกค้าของสาขา และการตั้งสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด

(เขต) ได้ตามความเหมาะสมกับบริบท ความสะดวกในการบริหารจัดการ และความสะดวกในการคมนาคม แต่จะพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญภายในสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด (เขต) ประกอบด้วย 1 ศูนย์ 3 งาน ได้แก่ ศูนย์ธุรกิจสินเชื่อ งานการเงิน การธนาคาร งานพัฒนาลูกค้าและชุมชน และงานบริหารทั่วไป

## การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

**การปรับปรุงประสิทธิภาพเครือข่ายสื่อสาร** ในระดับสาขา ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครือข่ายสื่อสารในระดับสาขา เพื่อรองรับกับการขยายสาขาในการให้บริการด้านต่างๆ แบบ Online ผ่านระบบเครือข่ายสื่อสารของ ธ.ก.ส. (BAACnet) และรองรับระบบ Core Banking System (CBS) ซึ่งได้ติดตั้งใช้งานระบบงานเงินฝากและระบบงานสินเชื่อในปี 2555 รวมทั้งเพื่อแก้ไขปัญหาอุปกรณ์สื่อสารที่เสื่อมสภาพการใช้งาน ให้ระบบเครือข่ายสื่อสารมีเสถียรภาพและประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถรองรับกับระบบงานต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายของ ธ.ก.ส. และนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลได้อย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการให้บริการลูกค้าเกษตรกร และลูกค้าทั่วไป ได้ทันต่อความต้องการ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานความถูกต้องเชื่อถือได้ สะดวก รวดเร็ว และประหยัดค่าใช้จ่าย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ธ.ก.ส.

ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ได้ติดตั้งระบบเครือข่ายสื่อสารให้กับสาขาทั่วประเทศไปแล้ว จำนวน 953 สาขาและยังคงสนับสนุนอุปกรณ์เครือข่ายสื่อสารที่จำเป็นให้กับสาขาเพื่อรองรับการขยายการดำเนินงานและการให้บริการลูกค้าครอบคลุมทุกพื้นที่ และการขยายธุรกิจใหม่ๆ ของ ธ.ก.ส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**การจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับ Data Center** ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ธ.ก.ส. (บางเขน) และมีการสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center) เพื่อเป็นศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก โดยได้จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับ Data Center อาคารสำนักงานใหญ่ ธ.ก.ส. (บางเขน) และ ศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง รองรับการใช้งานแอปพลิเคชันต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และสามารถมอบบริการการเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสม่ำเสมอและตลอดเวลา สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดการให้



บริการ (Fault Tolerant) ตามมาตรฐาน TIA - 942 Tier 4 โดยออกแบบให้มีอุปกรณ์จำนวน 2 ชุดเพื่อทำการ Redundancy แบบ N + 1 ซึ่งกันและกันติดตั้งที่ศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก และศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง โดยให้ความพร้อมการใช้งานทั้ง 2 ศูนย์ และทำให้เสมือนว่าเป็นระบบเดียวกัน จึงทำให้มีมาตรฐาน Service Level Agreement เท่ากับ 99.995% หรือเท่ากับระยะเวลา Down Time ประมาณไม่เกิน 26 นาทีต่อปี

**การพัฒนากระบวนการธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS)** ธ.ก.ส. ได้พัฒนาระบบงานธุรกิจหลัก (CBS) เริ่มตั้งแต่ปีบัญชี 2554 เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการขยายธุรกรรมและการให้บริการด้านเงินฝากและบริการ ด้านสินเชื่อระบบข้อมูลลูกค้าและระบบสาขาเพิ่มขีดความสามารถในเชิงการแข่งขันในระบบสถาบันการเงินและการธนาคาร รวมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการบริการเพื่อประโยชน์ต่อลูกค้าให้ได้รับบริการที่รวดเร็ว

ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้ขึ้นใช้งานระบบงานธุรกิจหลัก โดยขึ้นใช้งานระบบเงินฝากและบริการเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2555 และขึ้นใช้งานระบบงานสินเชื่อเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2555 ซึ่งสามารถออกผลิตภัณฑ์ใหม่ได้รวดเร็ว และได้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานในระบบงานธุรกิจหลักโดยได้จัดสัมมนาและฝึกอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในระบบงาน การสร้างมูลค่าเพิ่มจากระบบงานธุรกิจหลักเพื่อสามารถนำไปวางแผนกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายธนาคารและสนับสนุนการดำเนินงานของสาขา

**โครงการพัฒนาระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2005** ธ.ก.ส. ได้พัฒนาระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 : 2005 เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ ธ.ก.ส. โดยมีขอบเขตครอบคลุมโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี

สารสนเทศ (ICT Infrastructure and Facilities) ในส่วนที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนระบบ Core Banking System (CBS) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2005

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือต่อการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศของ ธ.ก.ส. และสร้างระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่ดีในองค์กร โดยนำหลักการประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เป็นการแก้ไขช่องโหว่หรือป้องกันภัยคุกคามต่างๆ เพื่อสร้างมาตรการรองรับให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และช่วยให้องค์กรได้ปฏิบัติตามกฎหมาย “พระราชกฤษฎีกากำหนดวิธีการแบบปลอดภัยในประกาศธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2553” โดย ธ.ก.ส. ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2005 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556

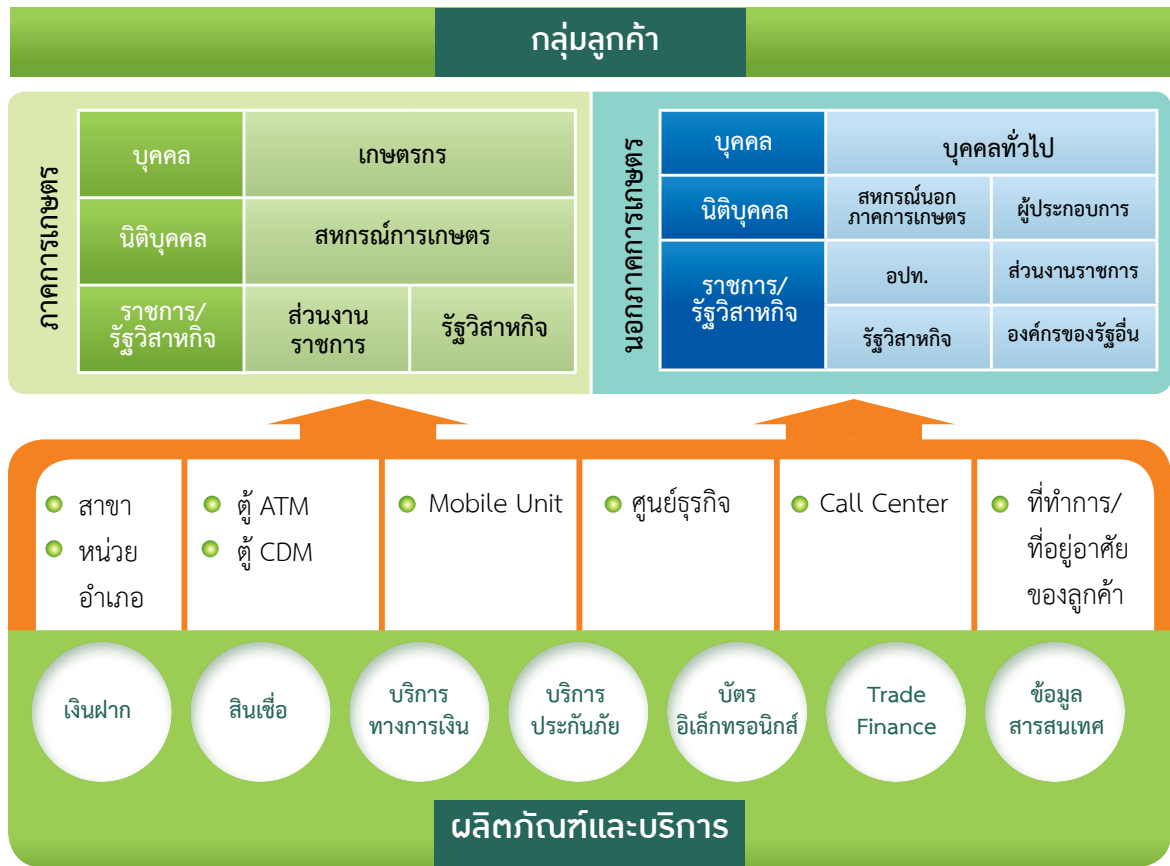
**โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานบัญชี (Financial Management Information System : FMIS)** ธ.ก.ส. ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานบัญชี (Financial Management Information System : FMIS) เริ่มตั้งแต่ปีบัญชี 2554 เพื่อให้ระบบงานบัญชีการเงินและสารสนเทศเพื่อการบริหาร สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถรองรับธุรกรรมที่เพิ่มขึ้นของ ธ.ก.ส. รวมทั้งมีระบบสำรองกรณีมีเหตุฉุกเฉิน เพื่อให้รองรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM)

ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้ขึ้นใช้งานระบบงานบัญชีบน Software SAP Version ECC 6.0 โดยใช้รูปแบบบัญชีแบบเดิม (Classic GL) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 และขึ้นใช้งานทั่วประเทศในรูปแบบบัญชีแบบใหม่ (New GL) เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 ซึ่งสามารถรองรับจำนวนหลักและทศนิยมตัวเลขทางบัญชีที่มากขึ้นรวม 24 digits และรองรับ IAS 39 รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการปิดรอบบัญชีได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น (Fast Close)



## บริการและผลิตภัณฑ์ใหม่

**ด้านสินเชื่อ** ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer centric) โดย ธ.ก.ส. ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของ ธ.ก.ส. ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ดังนี้



### 1. ลูกค้าภาคการเกษตร ได้แก่

**เกษตรกรรายคนและกลุ่มเกษตรกรที่ไม่จดทะเบียน** ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญต่อการมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ร่วมกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของหัวหน้ากลุ่มเกษตรกรที่ได้ให้การช่วยเหลืองาน ธ.ก.ส. ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรและการมีส่วนร่วมในการรักษาสุขภาพแวดล้อมเพื่อลดภาวะโลกร้อน ผ่านดำเนินงานโครงการสินเชื่อเกษตรปลอดภัยที่ให้การสนับสนุนเงินทุนแก่เกษตรกร เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายหมุนเวียนแก่เกษตรกรและผู้ประกอบการ

ในการทำเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ ซึ่งนอกจากช่วยลดการใช้สารเคมีในการประกอบอาชีพ ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่และสุขภาพของเกษตรกรให้ดีขึ้นแล้ว ยังช่วยรักษาสุขภาพแวดล้อมทางธรรมชาติอีกด้วย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังดำเนินโครงการสินเชื่อเครื่องจักรกลการเกษตร เพื่อช่วยลดผลกระทบจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานและการปรับขึ้นค่าแรง รวมถึงการตอบสนองหัวหน้ากลุ่มที่ให้การช่วยเหลืองานธนาคารให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นผ่านโครงการสินเชื่อหัวหน้ากลุ่ม



## 2. ลูกค้านอกภาคการเกษตร ได้แก่

1) สหกรณ์นอกภาคการเกษตรและ  
ผู้ประกอบการ ธ.ก.ส. ได้เล็งเห็นบทบาทและความสำคัญ  
ของผู้ประกอบการทุกภาคส่วน ทั้งในส่วนของต้นน้ำ  
กลางน้ำ และปลายน้ำ ว่าเป็นผู้ที่มีส่วนสำคัญในการ  
ขับเคลื่อนภาคธุรกิจเกษตร หากส่วนใดส่วนหนึ่งดำเนินงาน  
ไม่ราบรื่นย่อมส่งผลกระทบต่อภาคส่วนอื่นๆ ดังนั้น  
ธ.ก.ส. จึงให้ความสำคัญต่อการให้การสนับสนุนเงินทุนแก่  
ผู้ประกอบการตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain  
Financing) โดยในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้ตอบสนอง  
ความต้องการของผู้ประกอบการและช่วยให้เกิด  
ความคล่องตัวในการประกอบธุรกิจของผู้ประกอบการ  
ผ่านการนำเสนอมลิตภัณฑ์ การให้เงินกู้เบิกเกินบัญชี  
(Over Draft : OD) เพิ่มเติมจากผลิตภัณฑ์เงินกู้เงิน  
ทุนหมุนเวียนที่ธนาคารมีอยู่

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังให้การสนับสนุน  
กิจกรรมทางสังคม (CSR) โดยได้ให้การสนับสนุนการ  
ดำเนินงานของบริษัท เอพลัส พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็น  
บริษัทที่มูลนิธิธรรมรักษ์ถือหุ้นใหญ่อยู่ ผ่านการสนับสนุน  
สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำเป็นพิเศษ จำนวน 50 ล้านบาท เพื่อใช้  
เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการโรงไฟฟ้าชีวมวล และ  
รองรับการขยายการปลูกกระถินยักษ์ เพื่อนำผลผลิตที่ได้  
มาเป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโครงการ  
โรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งมีผู้เข้าร่วมโครงการเป็นเกษตรกร  
ที่ไม่มีพื้นที่ทำกินและผู้ป่วยโรคเอดส์ และการสนับสนุน  
โครงการปลูกพืชในโรงเรือนบนพื้นที่สูงและโครงการ  
สินเชื่อเกษตรยั่งยืน เพื่อลดการตัดไม้ทำลายป่าบริเวณต้นน้ำ

2) กลุ่มราชการ/รัฐวิสาหกิจ - อปท./  
ส่วนงานราชการ ในการพัฒนาชนบทผู้บริหารและ  
บุคลากรภาครัฐ ถือเป็นผู้มีบทบาทและกลจักรสำคัญใน  
การส่งเสริมความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและการพัฒนา  
คุณภาพชีวิตของชุมชน โดยภารกิจของผู้บริหาร และ  
บุคลากรภาครัฐสอดคล้องกับภารกิจของ ธ.ก.ส. ในการ  
มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ธ.ก.ส. จึงถือว่า  
บุคลากรภาครัฐเป็นพันธมิตรที่สำคัญของ ธ.ก.ส. และ  
ธ.ก.ส. ได้มีแนวคิดที่จะสนับสนุนบุคลากรภาครัฐให้มี  
สภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดย ธ.ก.ส. เชื่อว่าหาก  
บุคลากรภาครัฐมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นจะช่วยให้  
สามารถปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพมากขึ้น ประชาชนก็จะมีคุณภาพชีวิตความ  
เป็นอยู่ที่ดีขึ้นด้วย ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงให้การสนับสนุน  
โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรภาครัฐผ่าน  
โครงการสินเชื่อสวัสดิการภาครัฐ ณ สิ้นปีบัญชี 2555  
ธ.ก.ส. ได้ให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต  
และความเป็นอยู่ของบุคลากรภาครัฐไปแล้วทั้งสิ้น 26,904  
ล้านบาท

**ด้านเงินฝาก** ธ.ก.ส. ได้ตระหนักถึงความมุ่งมั่นริเริ่ม พัฒนา และปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการและส่งเสริมประสพการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าในทุกด้าน ควบคู่ไปกับกิจกรรมส่งเสริม

การขาย และการตลาด ตลอดจนการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของลูกค้า โดยในปีบัญชี 2555 ธนาคารได้ออกผลิตภัณฑ์เงินฝากใหม่ ดังนี้

<p><b>1. เงินฝากอุ่นใจ</b></p>	<p>การนำเสนอผลิตภัณฑ์ : ธ.ก.ส. นำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านทางสาขาทั่วประเทศ และผ่านสื่อต่างๆ ประกอบด้วย โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วิทยุ อินเทอร์เน็ต แผ่นพับ โบรชัวร์ ตู้เอทีเอ็ม</p>
<p><b>2. สลากออมทรัพย์กวีวิเศษ “กล้วยไม้พระนาม”</b></p>	<p>การปรับปรุงผลิตภัณฑ์ : ธ.ก.ส. ได้ทำการสำรวจ/วิจัยพฤติกรรม และความต้องการของลูกค้า เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า แข่งขันได้ และมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งในปีบัญชี 2555 ได้ปรับปรุงผลิตภัณฑ์เพื่อนำเสนอตลาด 6 ผลิตภัณฑ์</p>
<p><b>3. เงินฝากดอกเบี๊ยะสุขใจ</b></p>	<p>การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ธ.ก.ส. ได้ปรับปรุงกระบวนการฝาก - ถอน โดยการลดขั้นตอนการเขียนเอกสารเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า ในปีบัญชี 2556 จะสามารถให้บริการได้จริง</li> <li>• ลดขั้นตอนการใช้เอกสารในการฝากสลากออมทรัพย์ เมื่อลูกค้าขึ้นทะเบียนแล้วในการฝากครั้งต่อไปไม่ต้องแนบเอกสารแสดงตนอีก และยังสามารถถอนสลากต่างสำนักงานได้ในวงเงินสดไม่เกิน 300,000 บาท/วัน หากเป็นการถอนสลากเดิมเพื่อฝากต่อสามารถฝากต่างสาขาได้ทั้งจำนวน</li> </ul>
<p><b>4. เงินฝากเกษียณเปี่ยมสุข</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จากกรณีที่ ธ.ก.ส. ได้ปรับระบบงานเป็นระบบธุรกิจหลัก (CBS ) จึงได้มีการปรับปรุงคู่มือวิถีปฏิบัติให้สอดคล้องกับระบบ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และเกิดความเชื่อมั่นของผู้ใช้บริการ</li> <li>• ปรับปรุงกระบวนการให้บริการของสาขาโดยจัดทำโครงการ “คุณ...คือคนสำคัญ” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างทัศนคติ พฤติกรรมเชิงบวกของผู้ให้บริการ โดยในปีบัญชี 2555 นำร่องที่สาขานางเลิ้งและสาขาทุจจักร</li> </ul>
<p><b>5. เงินฝากดอกเบี๊ยะกันใจ</b></p>	<p>การส่งเสริมการขาย และการตลาด : ธ.ก.ส. ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดผ่านงาน Event เช่น Money Expo, Thailand Smart Money และยังจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการออมเงินสำหรับผู้ฝากรายย่อย (เงินฝากออมทรัพย์ทวีโชค และเงินฝากรักษาทรัพย์ ) อย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นการออม และขยายฐานเงินฝาก</p>
<p><b>6. เงินฝากรักษาทรัพย์</b></p>	<p>เช่น การจัดงานจับรางวัลออมทรัพย์ระดับประเทศ และการจัดงานจับรางวัลเงินฝากรักษาทรัพย์ระดับประเทศ รวมถึงการจัดทำกระปุกออมทรัพย์ผลไม้ อีก 4 รูปแบบ เพื่อเป็นของขวัญสำหรับผู้ฝาก</p>







# ผลการดำเนินงาน ตามโครงการสำคัญ ปีบัญชี 2555

ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ยังคงเดินหน้าพัฒนาโครงการสำคัญเพื่อสนับสนุนแผนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายการเป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคงและทันสมัย เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรรายย่อย โดยผลการดำเนินงานตามโครงการมีดังนี้

## 1. โครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกร



จากนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการให้เกษตรกรมีบัตรสินเชื่อเพื่อใช้แทนเงินสดในการซื้อปัจจัยการผลิต เครื่องอุปโภคบริโภคและบริโภคในครัวเรือน อันทำให้เกิดความสะดวก ปลอดภัย และเพิ่มวงเงินหมุนเวียนแก่ระบบเศรษฐกิจในภาคชนบท ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล โดยการสร้างความพึงพอใจให้แก่เกษตรกรลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อ อำนวยความสะดวกรวดเร็วในการจัดซื้อปัจจัยการผลิตด้วยบัตรสินเชื่อเกษตรกรของ ธ.ก.ส. ซึ่ง ธ.ก.ส. จะกำหนดวงเงินบัตรสินเชื่อให้แก่เกษตรกรลูกค้า และเกษตรกรลูกค้านำบัตรสินเชื่อเกษตรกรดังกล่าวไปใช้ชำระค่าสินค้าหรือบริการกับทางร้านค้าที่ขึ้นทะเบียนไว้กับ ธ.ก.ส. ได้ทุกวันตามที่ต้องการ ใช้จริงผ่านระบบหักตัดวงเงินตามบัตรสินเชื่อเกษตรกร แทนการชำระด้วยเงินสด เกษตรกรจึงไม่ต้องนำเงินสดจำนวนมากติดตัวไปเพื่อชำระค่าสินค้าให้แก่ทางร้านค้า อีกทั้งยังเป็นการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของเกษตรกรลูกค้าจากมิฉาชีพได้อีกทางหนึ่ง

ผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2556 ธ.ก.ส. ดำเนินการอนุมัติสัญญาบัตรสินเชื่อเกษตรกรแล้วจำนวน 2,185,928 บัตร จัดทำบัตรสินเชื่อเกษตรกรและส่งให้สาขา 1,978,212 บัตร สาขาส่งมอบบัตรให้ลูกค้าซึ่งเปิดใช้งานแล้ว จำนวน 1,383,196 บัตร คิดเป็นมูลค่า 3,732 ล้านบาท โดยจำแนกประเภทซื้อปัจจัยการผลิต ดังนี้ ปุ๋ย คิดเป็นร้อยละ 74 เมล็ดพันธุ์ คิดเป็นร้อยละ 6 เคมีภัณฑ์ทางการเกษตร คิดเป็นร้อยละ 8 และน้ำมันเชื้อเพลิง คิดเป็นร้อยละ 12 ทั้งนี้ ได้ติดตั้งเครื่องอ่านบัตรอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Data Capture: EDC) ให้ร้านค้า 4,052 เครื่อง โดยเป็นร้านค้า สกต. และเครื่องขาย 2,428 เครื่อง ร้านค้าเอกชนในท้องถิ่น จำนวน 1,238 เครื่อง และสถานีบริการน้ำมันของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด และบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) จำนวน 386 เครื่อง

## 2. โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท

### 2.1 โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ปี 2554 (หนี้ค้ำชำระ)

รัฐบาลจัดทำมาตรการให้ความช่วยเหลือบรรเทาปัญหาภาระหนี้สินของเกษตรกรรายย่อยและผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้อยู่กับสถาบันการเงินของรัฐ ณ สิ้นวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ไม่เกิน 500,000 บาท โดยพักชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นเป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ถึง 30 กันยายน 2557 พร้อมกันนี้ได้จัดทำโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรพักหนี้อย่างครบวงจร เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรม การดำรงชีวิต และพัฒนาความรู้ในการประกอบอาชีพ ให้มีความเข้มแข็งและมีรายได้ที่มั่นคง ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยผู้เข้าร่วมโครงการต้องเป็นเกษตรกรที่มีปัญหาหนี้สินค้ำชำระหรือหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากเหตุสุดวิสัยและจำเป็น หรือลูกค้ำในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่มีภาระหนี้ค้ำชำระไม่เกิน 500,000 บาท ซึ่งเป็นลูกค้ำ ธ.ก.ส. จำนวน 639,589 ราย ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ 77,753.17 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2556 มีลูกค้ำผู้แสดงความประสงค์ขอพักหนี้โครงการพักชำระหนี้ตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 จำนวน 405,523 ราย จำนวนเงิน 46,444.44 ล้านบาท มีลูกค้ำออกระหว่างโครงการจำนวน 20,792 ราย จำนวนเงิน 2,237.09 ล้านบาท คงเหลือ 384,731 ราย จำนวนเงิน 44,207.35 ล้านบาท โดยมีการอบรมฟื้นฟูลูกค้ำพักหนี้ค้ำชำระ จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้ หลักสูตรที่ 1 พื้นฐานการปรับวิถีชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 270,875 ราย หลักสูตรที่ 2 พัฒนาอาชีพเพิ่มมูลค่าผลผลิต จำนวน 197,454 ราย

### 2.2 โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ปี 2555 (หนี้ปกติ)

เพื่อเป็นการดูแลปัญหาภาระหนี้สินของประชาชนอย่างต่อเนื่อง และบรรเทาความเดือดร้อนด้านการเงินให้กับประชาชนกลุ่มเป้าหมายอย่างครอบคลุม รัฐบาลจึงได้มีมติปรับปรุงโครงการพักหนี้ฯ ไปพร้อมๆ กับขยายกลุ่มเป้าหมายไปสู่ประชาชนกลุ่มที่มีหนี้ในสถาบันการเงินเฉพาะกิจไม่เกิน 500,000 บาท ที่มีสถานะหนี้ปกติ โดยให้ผู้เข้าร่วมโครงการเลือกพักเงินต้นและลดอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อที่มีอยู่เดิมในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรือ ลดอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อที่มีอยู่เดิมในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี โดยไม่พักเงินต้น เป็นระยะเวลา 3 ปี ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 คงเหลือเกษตรกรมีสิทธิ อยู่ในโครงการฯ จำนวน 2,160,471 ราย จำนวนเงิน 209,375 ล้านบาท จำแนกเป็นลูกค้ำประสงค์พักเงินต้น จำนวน 1,891,908 ราย จำนวนเงิน 196,656 ล้านบาท ลูกค้ำไม่ประสงค์พักเงินต้น จำนวน 268,563 ราย จำนวนเงิน 12,719 ล้านบาท และมีเกษตรกรผู้มีสิทธิบางส่วนออกจากโครงการเนื่องจากชำระหนี้เสร็จ ลูกค้ำต้องการไถ่ถอนที่ดินคืน และบางส่วนได้รับความช่วยเหลือจากโครงการนโยบายรัฐอื่นๆ

### 3. โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2555/2556

คณะรัฐมนตรีเห็นชอบมาตรการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2555/2556 มอบหมายให้ ธ.ก.ส. มีหน้าที่ในการจัดทำสัญญาเงินกู้และจ่ายเงินกู้ โดยรับจำนำประทวนสินค้าเป็นประกันเงินกู้ให้แก่เกษตรกร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรในการชะลอการขายผลผลิต ไม่ให้ออกสู่ตลาดในช่วงที่ผลผลิตออกมามากพร้อมกันเป็นจำนวนมาก เพื่อแก้ไขปัญหาราคาผลผลิตตกต่ำ โดยให้เกษตรกรสามารถกู้เงินเพื่อรอการขายผลผลิตโดยใช้ผลผลิตจำนำเป็นประกันไว้ใช้จ่ายในครัวเรือน และเป็นค่าใช้จ่ายในฤดูกาลผลิตต่อไป

ผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2556 โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2555/2556 ธ.ก.ส. ได้ทำสัญญาและจ่ายเงินกู้แก่เกษตรกร 1,757,121 ราย ปริมาณข้าวเปลือก 11.45 ล้านตัน จำนวนเงิน 184,407

ล้านบาท กรมการค้าต่างประเทศ ได้ดำเนินการระบายนำเงินส่งคืนให้องค์การคลังสินค้า (อคส.) และองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) เพื่อชำระคืน ธ.ก.ส. เป็นเงิน 10,079 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2556 เห็นชอบกรอบการดำเนินงานสำหรับโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2555/56 ครั้งที่ 2 และอนุมัติกรอบวงเงินสำหรับดำเนินโครงการ 105,000 ล้านบาท โดยมีเงินจากวงเงินที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 ที่อนุมัติให้ดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2555/56 ที่ยังเหลืออยู่ และเงินที่ได้จากการระบายนำของโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ตั้งแต่ปีการผลิต 2554/55 เป็นต้นไป เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับดำเนินโครงการด้วย

### 4. โครงการรับจำนำมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2555/2556

ธ.ก.ส. ได้ทำสัญญาและจ่ายเงินกู้แก่เกษตรกร 171,092 ราย ปริมาณหัวมันสด 8.26 ล้านตัน จำนวนเงิน 22,483 ล้านบาท โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่

1 ธันวาคม 2555 และสิ้นสุดระยะเวลาการรับจำนำในวันที่ 31 มีนาคม 2556

### 5. โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคาขาย

ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 วันที่ 28 สิงหาคม 2555 วันที่ 18 กันยายน 2555 และวันที่ 21 มกราคม 2556 มีผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ดังนี้

1) การให้สินเชื่อแก่องค์การสวนยาง ได้จัดทำสัญญาเงินรวมทั้งสิ้น 4 ฉบับ ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ 22,000 ล้านบาท

2) การให้สินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกร ได้แก่ สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร รวมทั้งสิ้น 281 แห่ง ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ 461.29 ล้านบาท

## 6. กองทุนวิสาหกิจ

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการออมเงินภาคประชาชน เพราะเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันระดับครัวเรือน จึงสนับสนุนส่งเสริมให้เกษตรกรออมเงินอย่างต่อเนื่อง และให้มีเงินไว้ใช้จ่าย เมื่อเข้าสู่วัยชรา โดย ธ.ก.ส. จัดสวัสดิการและการคุ้มครองต่างๆ ให้แก่สมาชิกทุกราย ตั้งแต่ปีแรกที่เข้าร่วมโครงการและเพิ่มขึ้นทุกปี เมื่อออมเงินอย่างต่อเนื่อง และเมื่อออมจนครบกำหนด

อายุ 65 ปี จะได้เงินต้นคืนพร้อมดอกเบี้ยเงินออม อัตราพิเศษ ซึ่งผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนเป็นสมาชิกกองทุนวิสาหกิจ (สะสม) จำนวน 1,061,570 ราย จำนวนเงินออมรวม 4,508 ล้านบาท และมีการจ่ายสวัสดิการแก่สมาชิกไปแล้ว (สะสม) เป็นเงินจำนวน 61 ล้านบาท

## 7. โครงการประกันภัยพืชผลการเกษตร

การประกันภัยพืชผล เป็นการลดความเสี่ยงในการทำการเกษตรของลูกค้า ธ.ก.ส. และสนับสนุนให้เกษตรกรรู้จักการพึ่งพาตนเอง เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้ลูกค้า ธ.ก.ส. มีความมั่นใจในการลงทุนทำการเกษตร ไม่ว่าจะผลผลิตจะประสบปัญหาภัยแล้งหรืออุทกภัย ก็จะได้รับเงินค่าสินไหมทดแทนสำหรับใช้เป็นเงินลงทุนในการเพาะปลูกรอบใหม่

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการประกันภัยพืชผล ปีบัญชี 2555 จำนวน 45,718 ราย พื้นที่ 872,365 ไร่

## 8. การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ

ธ.ก.ส. ให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ผ่านกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ตั้งแต่ 1 เมษายน 2555 ถึง 31 มีนาคม 2556 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 68.80 ล้านบาท ประกอบด้วย

- โครงการ ธ.ก.ส. รวมใจสู้ภัยแล้ง จำนวน 11 จังหวัด เป็นเงินจำนวน 6,864,925 บาท มอบถุงยังชีพให้ผู้ประสบภัย เป็นเงินจำนวน 3,738,255 บาท

- โครงการเชิงป้องกันและบริหารความเสี่ยงจากภัย เช่น โครงการสร้างฝายชะลอน้ำจำนวน 275 ฝาย

เป็นเงินจำนวน 36,411,667 บาท โครงการพัฒนาแหล่งน้ำสุตสวาย ชุมชนสดใส จำนวน 101 ชุมชน เป็นเงินจำนวน 5,049,762 บาท โครงการปลูกหญ้าแฝกเพื่อเพิ่มความชุ่มชื้นและป้องกันการพังทลายของดิน จำนวน 98 ชุมชน เป็นเงินจำนวน 5,243,673 บาท สมทบเงินประกันภัยพืชผลให้แก่ลูกค้า พื้นที่เอาประกัน 506,881.14 ไร่ เป็นเงินจำนวน 5,068,814 บาท และการฟื้นฟูหลังประสบภัย เช่น การซ่อมแซมทรัพย์สินเงินสมทบสร้างบ้านอาศัย ค่าซ่อมแซมเครื่องจักรกลการเกษตร ฯลฯ เป็นเงินจำนวน 6,372,852 บาท





0.22

0.83 %

0.65 %

1.12 %

2.31 %

+ 1.67 %

+ 4.04 %



50

50

27

26

49

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

## 1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ และ  
ธุรกรรมบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า  
ด้านสินเชื่อ และเงินฝากโดยนำเทคโนโลยีและระบบงาน  
ธุรกิจหลัก (CBS) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ทำให้  
มีกำไรสุทธิ 9,087 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ  
3.54 เมื่อรวมกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขายแล้ว

จะมีกำไรเบ็ดเสร็จรวม 9,088 ล้านบาท เนื่องจากรายได้  
รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.40 จากการเติบโตของสินทรัพย์  
ร้อยละ 13.21 ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.34  
ส่งผลให้อัตรากำไรต่อหน่วยสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)  
เป็นร้อยละ 0.83

### 1.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ธ.ก.ส. มีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ 42,035  
ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,746 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.78  
เนื่องจากมีรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7,441 ล้านบาท  
หรือร้อยละ 14.05 โดยที่รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ  
สูงกว่าปีก่อนร้อยละ 19.19 จากการขยายสินเชื่อเพิ่มขึ้น  
ร้อยละ 12.94 ขณะที่ธนาคารนำสภาพคล่องมาจ่าย  
สินเชื่อโครงการรับจํานำผลผลิตของรัฐบาล ทำให้รายได้  
ดอกเบี้ยจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินลดลง  
ร้อยละ 35.82 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 18,351 ล้านบาท

เพิ่มขึ้น 3,695 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.21 จากการ  
ขยายตัวของเงินรับฝากร้อยละ 12.80 แม้ว่าธนาคาร  
สามารถบริหารสินทรัพย์ และหนี้สินให้มีส่วนต่างดอกเบี้ย  
เพิ่มขึ้น แต่อัตรากำไรต่อหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด  
รายได้สุทธิ (Net Interest Margin) อยู่ที่ร้อยละ 3.45  
ต่ำกว่าปีก่อนที่ร้อยละ 3.76 เนื่องจากธนาคารร่วมกับ  
รัฐบาลให้ความช่วยเหลือลดดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ให้แก่  
ลูกค้าโครงการพักชำระหนี้ปกติ

	2555	2554	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	60,386	52,945	7,441	14.05
- เงินให้สินเชื่อ	55,073	46,206	8,867	19.19
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,274	5,101	(1,827)	(35.82)
- พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน	1,915	1,504	411	27.33
- อื่นๆ	124	134	(10)	(8.06)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	18,351	14,656	3,695	25.21
- เงินรับฝาก	16,924	12,951	3,973	30.68
- เงินกู้และตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,427	1,705	(278)	(16.30)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	42,035	38,289	3,746	9.78

### 1.2 รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจำนวน 6,600 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,442 ล้านบาท หรือร้อยละ 108.99 เนื่องจากในปีบัญชีนี้ ธ.ก.ส. ดำเนินงานโครงการรับจำนำผลผลิตเป็นจำนวนมาก ทำให้มีรายได้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น

3,063 ล้านบาท และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิเพิ่มขึ้น 379 ล้านบาท จากค่าธรรมเนียมสินเชื่อค่าบริการโอนเงินจากช่องทางการบริการที่เพิ่มขึ้นและค่าบริการรับเงินแทนสถาบันอื่นที่หลากหลายมากขึ้น

	2555	2554	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	2,134	1,750	384	21.94
หัก ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	90	85	5	5.88
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	2,044	1,665	379	22.76
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	4,556	1,493	3,063	205.16
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	6,600	3,158	3,442	108.99

### 1.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นจำนวน 20,593 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,082 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.25 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายเกี่ยว

กับพนักงานตามการปรับเงินเดือนประจำปีและจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น

	2555	2554	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	15,377	13,875	1,502	10.83
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	2,290	2,060	230	11.17
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,926	2,576	305	13.59
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	20,593	18,511	2,082	11.25

### 1.4 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าใช้จ่ายหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 18,955 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4,795 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.86 ตาม

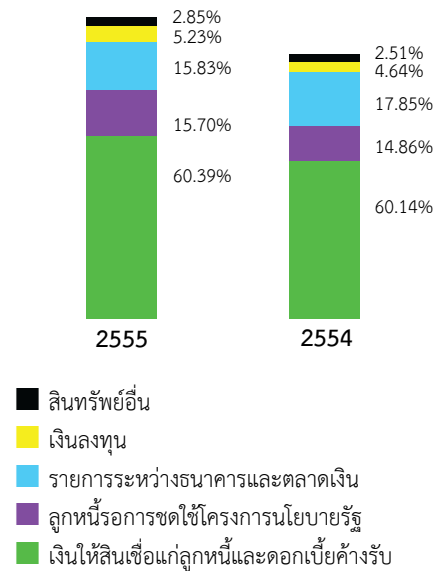
ปริมาณเงินให้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้น โดยธนาคารมีการจัดชั้นหนี้และตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย และสำรองหนี้ประสภภัยธรรมชาติ

## 2. ฐานะทางการเงิน

### 2.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม 1,195,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 139,475 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.21 ส่วนใหญ่จากการขยายตัวของสินเชื่อปกติและการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผล โดยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้รอการชดใช้ โครงการนโยบายรัฐสุทธิ และเงินลงทุนสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 86,878 30,842 และ 13,506 ล้านบาท ตามลำดับ โครงสร้างสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นเงินให้สินเชื่อและลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ รวมร้อยละ 76.09 ที่เหลือเป็นรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เงินลงทุน และสินทรัพย์อื่นร้อยละ 15.83 5.23 และร้อยละ 2.85 ตามลำดับ

โครงสร้างสินทรัพย์

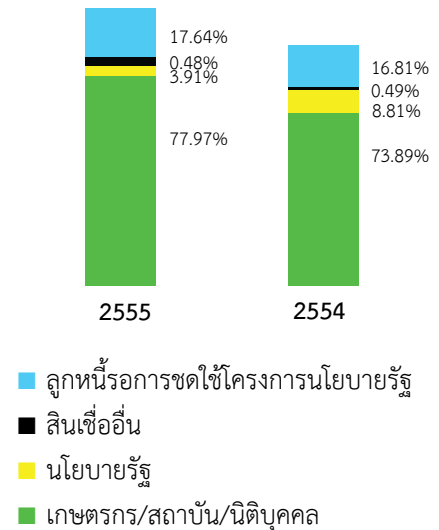


### 2.2 เงินให้สินเชื่อ

สินเชื่อคงค้างจำนวน 876,332 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100,424 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.94 จากการจ่ายสินเชื่อเกษตรกรและนิติบุคคล สินเชื่อโครงการ Soft Loan สินเชื่อห่วงโซ่อุปทาน สินเชื่อจัดหาเครื่องจักรเครื่องยนต์ และผลิตภัณฑ์บัตรสินเชื่อเกษตรกร

โครงสร้างสินเชื่อส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/นิติบุคคลรวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.97 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 73.89 และลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.64 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 16.81 ที่เหลือเป็นสินเชื่ออื่นนโยบายรัฐ และสินเชื่ออื่น ร้อยละ 3.91 และร้อยละ 0.48 ตามลำดับ

โครงสร้างสินเชื่อ



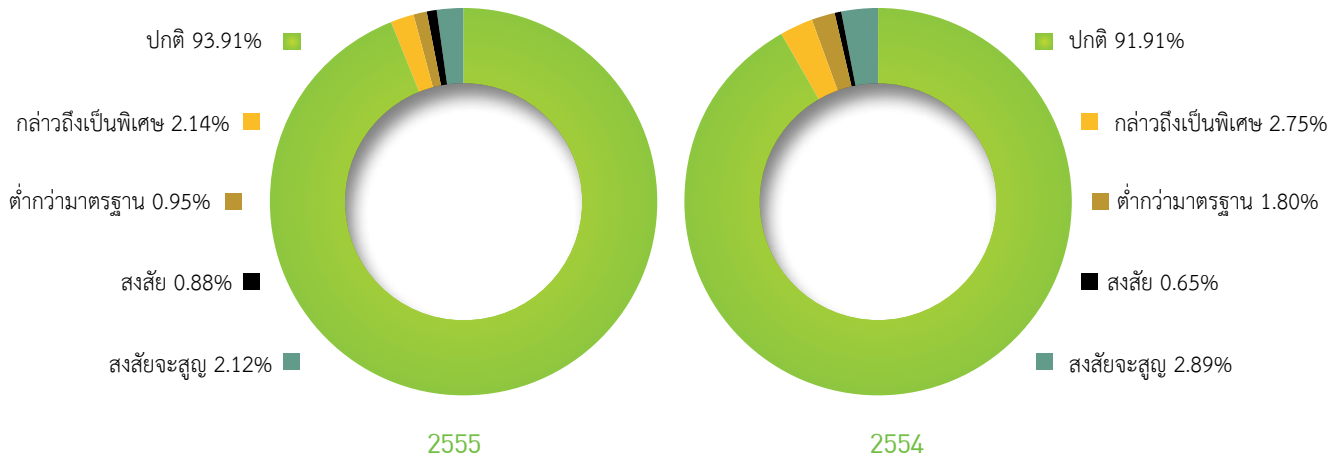
### 2.3 คุณภาพสินทรัพย์

เงินให้สินเชื่อของ ธ.ก.ส. จัดชั้นหนี้ตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นสินเชื่อจัดชั้นปกติและกล่าวถึงเป็นพิเศษเป็นร้อยละ 93.91 และ 2.14 รวมเป็นสินเชื่อที่รับรู้รายได้ร้อยละ 96.05 ของสินเชื่อบริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่สัดส่วนร้อยละ 94.66 ส่วนที่เหลือ

เป็นสินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน ชั้นสงสัยและชั้นสงสัย จะสูญ เป็นสัดส่วนร้อยละ 0.95 0.88 และ 2.12 รวมเป็นสินเชื่อด้วยคุณภาพร้อยละ 3.95 หรือมีสินเชื่อด้วยคุณภาพจำนวน 32,766 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่อัตราร้อยละ 5.34



## เงินให้สินเชื่อจำแนกตามการจัดชั้น

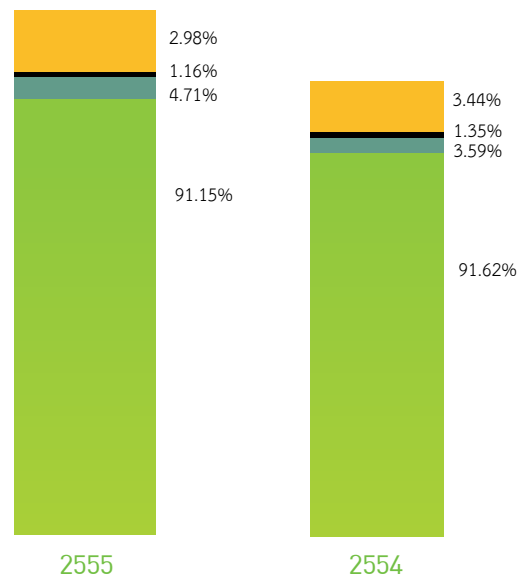


### 2.4 หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวม 1,097,999 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 129,625 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.39 เป็นผลจากเงินรับฝากที่เพิ่มขึ้น 113,598 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.80 จากเงินฝากประเภทมีรางวัล เงินฝากโครงการดอกเบี้ยพิเศษ และเงินฝากภาครัฐ ทำให้มีเงินฝากร้อยละ 91.15 ของหนี้สินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 97,025 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 8.12 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9,850 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.30 จากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปีบัญชี 2555 และจากการเพิ่มทุนของกระทรวงการคลัง 750 ล้านบาท

### โครงสร้างหนี้สิน



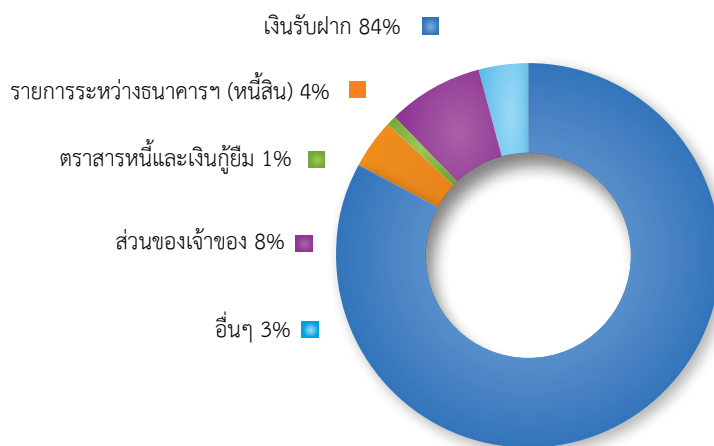
- หนี้สินอื่น
- ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ
- เงินรับฝาก

## 2.5 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินกู้ยืม

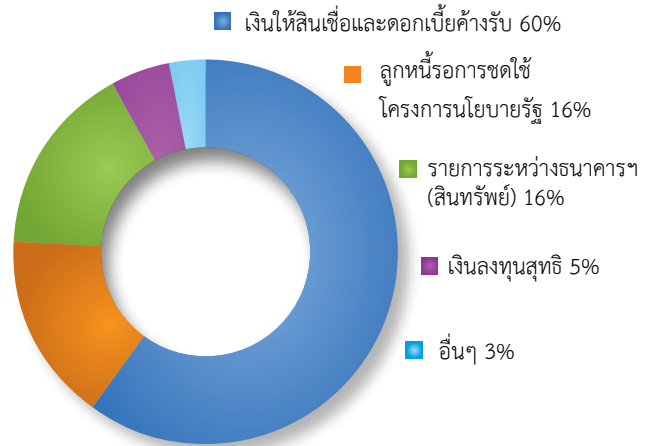
โครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 1,097,999 ล้านบาท ส่วนของเจ้าของ 97,025 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 11.32 เท่า โดยแหล่งเงินทุนที่สำคัญมาจากเงินรับฝากสัดส่วนสูงถึง ร้อยละ 84 ที่เหลือเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 8 และแหล่งเงินทุนอื่นๆ อาทิ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม และหนี้สินอื่นรวมร้อยละ 8 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด

แหล่งใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 721,645 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 และลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐสัดส่วนร้อยละ 16 ส่งผลให้อัตราเงินให้สินเชื่อรวมลูกหนี้รอชดใช้โครงการนโยบายรัฐต่อเงินรับฝากคิดเป็นร้อยละ 106.31 สำหรับสภาพคล่องส่วนที่เหลือธนาคารนำไปลงทุนในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินรวมทั้งเงินลงทุนในหลักทรัพย์รวมร้อยละ 21 ที่เหลือเป็นสินทรัพย์อื่นร้อยละ 3

แหล่งที่มาของเงินกู้ยืม



แหล่งใช้ไปของเงินกู้ยืม



## 3. การดำรงอัตราส่วนต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

### 3.1 อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยง

ธ.ก.ส. มีเงินกองทุน จำนวน 97,024 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงร้อยละ 10.59 สูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 ซึ่งกำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 หากไม่นับรวมสินเชื่อโครงการรัฐบาลที่ธนาคารสำรองจ่ายแทนรัฐบาล เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงจะเป็นร้อยละ 11.30

### 3.2 การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

เงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักทรัพย์ที่ปราศจากภาระผูกพันรวมเป็นสินทรัพย์สภาพคล่อง จำนวน 214,330 ล้านบาท คิดเป็นอัตรารากรดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องร้อยละ 21.86 สูงกว่าที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนของสินทรัพย์สภาพคล่องโดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6.00

## ข้อมูลแสดงผลประกอบการในระยะ 5 ปี

จุดเด่นผลประกอบการ	2555	2554	2553	2552	2551
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	1,195,024	1,055,549	899,019	764,945	686,218
เงินให้สินเชื่อ	876,332	775,908	577,683	504,884	479,858
เงินลงทุนสุทธิ	62,466	48,960	48,822	32,435	18,587
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	170,497	151,888	131,044	116,675	109,997
ลูกหนี้รอชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธ	187,654	156,812	126,049	130,469	80,280
หนี้สินรวม	1,097,999	968,374	817,290	691,388	622,486
เงินรับฝาก	1,000,857	887,259	726,573	642,499	585,907
ส่วนของผู้ถือหุ้น	97,025	87,175	81,729	73,557	63,732
<b>ผลประกอบการ (ล้านบาท)</b>					
รายได้ดอกเบี้ย	60,386	52,945	46,033	41,912	43,439
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	6,600	3,158	3,746	5,212	2,380
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	18,351	14,656	10,243	9,226	9,998
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	20,593	18,511	17,408	15,068	13,337
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	18,955	14,160	14,116	15,009	15,566
รายได้รวม	66,986	56,103	49,779	47,124	45,819
ค่าใช้จ่ายรวม	57,899	47,327	41,767	39,303	38,901
กำไรสุทธิ	9,087	8,776	8,012	7,821	6,918
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	9,088	8,777	8,011	-	-
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ร้อยละ)</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	19.45	8.66	17.08	17.58	16.90
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	87.56	87.45	79.51	78.58	81.90
NPLs/Loan	3.95	5.34	6.57	7.97	7.90
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.83	0.95	1.00	1.10	1.11
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	10.24	10.38	10.34	11.45	11.63
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR)	11.30	10.96	13.97	13.81	13.79

## 4. ผลการดำเนินงานอื่นๆ (Non - Financial Management Discussion and Analysis)

ธ.ก.ส. มีการขยายบริการทางการเงินครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ ณ สิ้นปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. มีสำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด (สนจ.) 77 แห่ง ทำหน้าที่กำกับดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศ 1,137 สาขา จำแนกเป็นสาขาระดับอำเภอ 828 สาขา และสาขาย่อย (อยู่ในการกำกับดูแลของสาขาระดับอำเภอ) 309 สาขา มีหน่วยอำเภอ ซึ่งเป็นสถานที่ติดต่อเพื่อให้บริการแก่เกษตรกรลูกค้าที่กระจายอยู่ในท้องที่

อำเภอต่างๆ รวม 1,018 หน่วยอำเภอ ในภาคการเกษตร มีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. จำนวน 7,467,337 ครัวเรือน จำแนกเป็นลูกค้ารายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง จำนวน 5,582,703 ครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร จำนวน 1,876,814 ครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร จำนวน 7,820 ครัวเรือน

## โดยมีผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2555 ตามแผนงานสำคัญ ในแต่ละยุทธศาสตร์ สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	แผนงานและผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2556
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> สนับสนุนสินเชื่อเชิงรุกอย่างมีคุณภาพ</p> <p>เน้นการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในเกษตรกรรายย่อย ควบคู่กับการจัดการคุณภาพสินเชื่อ และดูแลระบบประกันภัยให้เกษตรกร</p>	<p>1) แผนงานสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเพิ่มศักยภาพการเกษตรและคุณภาพชีวิต</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน หรือรับลูกค้าใหม่ เป้าหมายทั้งปี 150,000 ราย ดำเนินการได้ 289,459 ราย เป็นบุคคลธรรมดา 73,532 ราย และเกษตรกร 215,927 ราย</li> <li>สินเชื่อเพิ่มขึ้นสุทธิ ธ.ก.ส. ขยายสินเชื่อแก่เกษตรกรและภาคชนบทเพิ่มขึ้น 140,920 ล้านบาท จากเป้าหมายทั้งปี 80,000 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 20.31</li> </ul> <p>2) แผนงานสนับสนุนสินเชื่อตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain Financing) โดยใช้หลักการ “ตลาดนำสินเชื่อ”</p> <p>สำหรับสินเชื่อห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม มีเป้าหมายจ่ายสินเชื่อจำนวน 10,000 ล้านบาท จ่ายสินเชื่อได้ 30,150 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อตามห่วงโซ่ยางพาราที่มีการจ่ายสินเชื่อผ่านองค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสินเชื่อตามห่วงโซ่พืชหลัก เช่น ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และมันสำปะหลัง เป็นต้น</p> <p>3) แผนงานประกันความเสี่ยงและฟื้นฟูความเสียหายให้กับลูกค้า</p> <p>มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการประกันภัยพืชผลปี 2555 จำนวน 45,718 ราย พื้นที่ 872,365 ไร่</p> <p>4) แผนงานปรับปรุงกระบวนการสนับสนุนสินเชื่อให้มีคุณภาพ</p> <p>มีการพัฒนาและเพิ่มประเภทหลักประกัน ให้สอดคล้องกับศักยภาพของลูกค้า</p> <p>5) แผนงานการบริหารจัดการคุณภาพหนี้</p> <p>มีอัตราส่วน NPLs/Loan เท่ากับร้อยละ 3.95 มีการปรับปรุงกระบวนการสนับสนุนสินเชื่อโดยพัฒนากระบวนการติดตามประเมินผลสินเชื่อเฝ้าระวังพิเศษ (ปน.) สำหรับการบริหารจัดการหนี้ โดยใช้ชุมชนเป็นศูนย์กลาง (ธนาคารความดี) สามารถดำเนินการได้ 10 ชุมชน</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> พัฒนาการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับลูกค้า</p> <p>มุ่งเน้นการพัฒนาความรู้เกษตรกรโดยให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทาง มุ่งยกระดับองค์กร การเงินชุมชนให้เป็นสถาบันการเงินชุมชน</p>	<p>1) แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งภาคชนบท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ดำเนินการ</li> <li><b>ขั้นที่ 1</b> พึ่งพาตนเอง จำนวน 5,060 ชุมชน</li> <li><b>ขั้นที่ 2</b> พึ่งพาซึ่งกันและกัน จำนวน 1,000 ชุมชน</li> <li><b>ขั้นที่ 3</b> เชื่อมโยงเป็นเครือข่าย จำนวน 456 ชุมชน</li> <li>พัฒนาหัวหน้ากลุ่มลูกค้า เป้าหมายทั้งปี 6,450 ชุมชน ดำเนินการอบรมหัวหน้ากลุ่มได้ทั้งสิ้น 6,452 ชุมชน</li> <li>พัฒนาศักยภาพสหกรณ์การเกษตรเพื่อยกระดับขั้น เป็นลูกค้าขั้นดี เป้าหมายทั้งปี 400 แห่ง จัดอบรม สหกรณ์เสร็จแล้วจำนวน 459 แห่ง</li> <li>สนับสนุนให้สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) จัดทำตลาดเกษตรกร (Farmers' Market) ดำเนินการได้ 9 สกต. ที่เข้าร่วมโครงการ Farmers' Market</li> </ul> <p>2) แผนงานพัฒนาชุมชนเกษตรให้เป็นเครือข่ายเกื้อกูล ตามบทบาทหน้าที่ใน Value Chain</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาชุมชนเป็นเครือข่ายสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิต มีเป้าหมายพัฒนาชุมชนให้มีศูนย์เรียนรู้และมีการรวมซื้อรวมขาย จำนวน 450 ชุมชน ดำเนินงานได้ 728 ชุมชน</li> <li>รวบรวมผลผลิตผ่านขบวนการสหกรณ์ เป้าหมายทั้งปี 13,000 ล้านบาท มีการรวบรวมผลผลิตหัตถ์มูลค่า 15,628.99 ล้านบาท จำนวน 824,474 ตัน</li> <li>พัฒนาองค์การการเงินชุมชนเป็นสถาบันการเงินและศูนย์ธุรกิจชุมชน เป้าหมาย 600 แห่ง ดำเนินการได้ 693 แห่ง</li> </ul>



ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	แผนงานและผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2556
	<p>3) แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งของศูนย์เรียนรู้และพัฒนาสถาบันพัฒนาการเกษตรและชนบท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เสริมสร้างและพัฒนาความเข้มแข็งของศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. ดำเนินการได้ครบตามเป้าหมายทั้ง 84 ศูนย์ฯ</li> <li>• พัฒนาสถาบันการเกษตรและชนบท ได้จัดตั้งและเปิดดำเนินการอบรมเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร</li> </ul> <p>4) แผนงานพัฒนากระบวนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาลูกค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการวิจัยโครงสร้างการผลิต (พืช/สัตว์) ต้นทุน รายได้ และประสิทธิภาพการผลิตพืช/สัตว์เศรษฐกิจ 10 ชนิด ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน สุกর ใกเนื้อ ใกเนื้อ และกุ้ง</li> </ul> <p>5) แผนงานพัฒนาการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้ารายคน เป้าหมายทั้งปี 50,000 ราย ดำเนินงานได้ จำนวน 60,020 ราย ผ่านโครงการ ดังนี้             <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพืชหลัก โดยใช้น้ำสัปดาห์ละ 10,020 ราย</li> <li>2. โครงการพาลูกค้าศึกษาดูงานเริ่มดำเนินการในเดือนธันวาคม 2555 จำนวนทั้งสิ้น 19 ราย</li> <li>3. โครงการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าที่สร้างคุณค่าให้กับธนาคาร จำนวน 50,087 ราย</li> </ol> </li> <li>• ลูกค้าสถาบัน เป้าหมายทั้งปี 1,500 ราย ดำเนินการได้รวม 1,644 ราย</li> </ul>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> บริหารวินกุนให้สมดุลและเพียงพอ</p> <p>เน้นการระดมทุนด้วยต้นทุนที่เหมาะสมและบริหารเงินทุนให้มีเสถียรภาพ และมีเพียงพอต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และสนับสนุนนโยบายรัฐบาล</p>	<p>1) แผนงานขยายเงินฝากเพิ่ม</p> <p>การเติบโตของเงินฝาก มีเป้าหมายที่ 962,259 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 75,000 ล้านบาท สามารถดำเนินการได้โดยมีเงินฝากคงเหลือ 1,000,857 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปี 113,598 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.80</p> <p>2) แผนงานส่งเสริมและกระตุ้นการออมเงินอย่างต่อเนื่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โรงเรียนธนาคาร มีเป้าหมายทั้งปีมีโรงเรียนธนาคารเพิ่ม 360 แห่ง ดำเนินการได้ 376 แห่ง</li> <li>• กองทุนทวีสุข มีเป้าหมายทั้งปีสมาชิกเพิ่มขึ้น 100,000 ราย ดำเนินการได้ 106,394 ราย</li> <li>• เงินฝากทวีโชค มีเป้าหมายทั้งปีเงินฝากทวีโชคเพิ่ม 30,000 ล้านบาท ดำเนินการได้ 38,327 ล้านบาท</li> <li>• ขยายเครือข่ายบริการของธนาคารในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล รวมทั้งเมืองใหญ่ มีเป้าหมายทั้งปีสะสมไม่น้อยกว่า 1,120 สาขา ทำได้ 1,137 สาขา</li> <li>• โครงการขยายการติดตั้งเครื่อง ATM โดยมีเป้าหมายติดตั้งสะสม 1,300 เครื่อง ดำเนินการได้สะสม 1,301 เครื่อง</li> </ul> <p>3) แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เพิ่มประสิทธิภาพการลงทุนทางการเงิน</li> <li>• บริหารเงินทุนในรูปแบบ Matching Fund สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย</li> </ul>

ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	แผนงานและผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2556
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> <b>พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินใหม่</b></p> <p>เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และธุรกรรมบริการใหม่ๆ ให้ตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของลูกค้า รวมทั้งเพิ่มช่องทางการเข้าถึงของลูกค้า</p>	<p>1) <b>แผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และออกผลิตภัณฑ์ทดแทนผลิตภัณฑ์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินฝากอื่นๆ ปีบัญชี 2555 สามารถออกผลิตภัณฑ์เงินฝาก จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เงินฝากประจำปลอดภาษี 24 เดือน</li> <li>2. เงินฝากประจำ 5 เดือน 5%</li> <li>3. บัตรเพิ่มทรัพย์ (ชุดพิเศษ)</li> <li>4. เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต</li> </ol> </li> <li>• บัตรสินเชื่อเกษตรกร มีเป้าหมายการส่งมอบบัตรให้เกษตรกร 1,000,000 ใบ สามารถส่งมอบได้แล้ว 1,383,196 ใบ</li> <li>• โครงการสินเชื่อเบิกเงินบัญชี (OD) มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการให้สินเชื่อ O/D สาขาแล้ว</li> <li>• โครงการสินเชื่อลดโลกร้อน/สังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ได้ดำเนินการศึกษา 3 โครงการ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สินเชื่อพลังงานทดแทน</li> <li>2. โครงการสินเชื่อเกษตรปลอดภัย</li> <li>3. โครงการสินเชื่อเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง</li> </ol> </li> </ul>
	<p>2) <b>แผนงานพัฒนาการบริการใหม่ๆ</b> เพิ่มรายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียม เป้าหมายทั้งปี 2,000 ล้านบาท ทำได้ 2,134 ล้านบาท</p> <p>3) <b>แผนงานเพิ่มช่องทางบริการใหม่</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้บริการการทำธุรกรรมทางธนาคารผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (I-Banking) และการให้บริการผ่าน Mobile Phone Banking มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มช่องทางการบริการดังกล่าวเพื่อการตัดสินใจในอนาคต</li> <li>• การติดตั้งเครื่องปรับสมุดอัตโนมัติ (PAM) ดำเนินการได้ 200 เครื่อง</li> </ul> <p>4) <b>แผนงานพัฒนาระบบประกันความเสี่ยงลูกค้า</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการศึกษาวิจัยการสนับสนุนการประกันภัยพิพฒนาการเกษตร 7 พืชหลัก</li> <li>• สนับสนุนการประกันความเสี่ยงด้านการตลาดให้แก่เกษตรกร ได้ผลการศึกษาวิจัยและพร้อมดำเนินการ</li> </ul>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> <b>จัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ</b></p> <p>เน้นพัฒนาองค์กร ด้านการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบงานธุรกิจหลัก (CBS) พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งพัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร เพื่อสร้างภาพจำที่ดีต่อลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม</p>	<p>1) <b>แผนงานการบริหารจัดการองค์กรที่ดีเชิงบูรณาการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการบูรณาการเรื่อง Good Governance, Risk Management และ Compliance (GRC) เข้าด้วยกัน</li> </ul> <p>2) <b>แผนงานพัฒนาโครงสร้างระบบ ICT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการพัฒนาระบบ CBS สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ 100% ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยสามารถโอนย้ายข้อมูลระบบเงินฝากและบริการ ขึ้นระบบเงินฝาก (Go Live) ซึ่งในภาพรวมสามารถให้บริการลูกค้าได้ในระดับดี และสามารถโอนย้ายข้อมูลระบบสินเชื่อโดยสามารถใช้งานระบบสินเชื่อ (Go Live) เร็วกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 1 เดือน</li> <li>• โครงการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐาน (ISO27001) สามารถดำเนินการจนได้รับใบรับรองตามมาตรฐาน (ISO27001)</li> </ul> <p>3) <b>แผนงานสนับสนุนการวิจัยนำการพัฒนา</b> ทำการวิจัยผลกระทบโลกร้อน การวิจัยการเงินในชนบท (Rural Financial Landscape) และการวิจัยเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เพื่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ</p> <p>4) <b>แผนงานการบริหารทรัพยากรมนุษย์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ศึกษาการจัดตั้ง BAAC Academy</li> <li>• เตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่ง (ระดับผู้บริหาร)</li> <li>• เตรียมความพร้อมบุคลากรรองรับธุรกิจในอนาคต</li> </ul> <p>5) <b>แผนงานการพัฒนาองค์กร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิรูปกระบวนการทำงานสู่ความเป็นเลิศ (Re-Process)</li> </ul>





## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ประกอบด้วย

1. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายยรรยง พวงราช	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
3. นายลักษณะณ์ วจนานวัช	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. นางพูนสุข มุสิกถัด	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ
5. นายกมลพันธ์ อัครเวศน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 31 มีนาคม 2556) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติงานตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. สรุปประเด็นได้ดังนี้

### 1. การกำหนด ทบทวนองค์ประกอบของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กำหนดให้มีการทบทวนความเพียงพอในองค์ประกอบของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี และสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานที่กระทรวงการคลังกำหนด

### 2. การทบทวนนโยบาย ระบบงานและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

กำหนดให้มีการจัดทำ ทบทวน นโยบาย แผนบริหารความเสี่ยงและระบบการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม เนื่องจากธนาคารเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทสถาบันการเงินที่ต้องเผชิญกับความเสี่ยงเช่นเดียวกับสถาบันการเงินโดยทั่วไป รวมทั้งกำหนดให้มีการพัฒนาระบบและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กระทรวงการคลังและมาตรฐานสากล อันจะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้มีความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

กำหนดให้มีการรายงานผลการประเมินระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธนาคารให้เป็นไปตามแนวทางและกลยุทธ์ โดยให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่เบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ซึ่งกำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงของธนาคาร พร้อมให้คำแนะนำเพื่อพัฒนางานด้านการบริหารความเสี่ยงของธนาคารให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### 4. การติดตามดูแลให้ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. มีความเข้าใจและมีการบริหารความเสี่ยง

กำหนดให้มีแนวทางการพัฒนาบุคลากรของธนาคารทุกระดับ โดยสนับสนุนให้มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งธนาคารจัดให้มีการอบรมหลักสูตรด้านการบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารจัดขึ้นเอง และหลักสูตรจากสถาบันภายนอก รวมทั้งการศึกษาดูงานสถาบันการเงินชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีการติดตามดูแลและให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารและพนักงานให้มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง



(นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



# ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

## 1. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

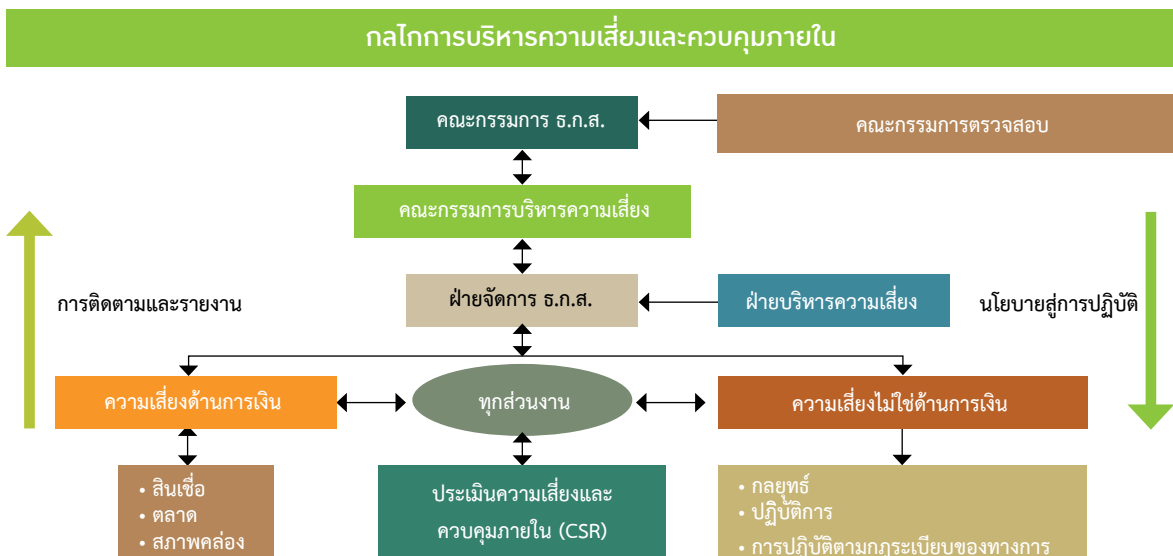
ช.ก.ส. กำหนดให้ทุกส่วนงานมีหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนเอง ในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของ ช.ก.ส. มีการกำกับดูแลที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งทำหน้าที่สนับสนุน กำกับการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ดังนี้

**ระดับกรรมการ** กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ของ ช.ก.ส. ประกอบด้วยผู้แทนกรรมการ ช.ก.ส. ผู้จัดการ ช.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูง เป็นกรรมการ โดยมีหน้าที่ในการทบทวนปัจจัยเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์และแผนบริหารความเสี่ยง และติดตามกำกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ มีคณะอนุกรรมการช่วยสนับสนุน และกำกับการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน อาทิ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะอนุกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ

**ระดับฝ่ายจัดการ** กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ ทำหน้าที่กำกับการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง อาทิ คณะกรรมการบูรณาการงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

**ระดับส่วนงาน** กำหนดให้มีเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และดูแลปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของ ช.ก.ส. ในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อขับเคลื่อนและผลักดันงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

นอกจากนี้ ช.ก.ส. ยังมีส่วนงานที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานทางด้านการบริหารความเสี่ยงของ ช.ก.ส. ในภาพรวม คือ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามกำกับดูแลรวบรวมผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ช.ก.ส. นำเสนอผู้บริหาร ช.ก.ส. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ช.ก.ส.



## 2. ปัจจัยเสี่ยง

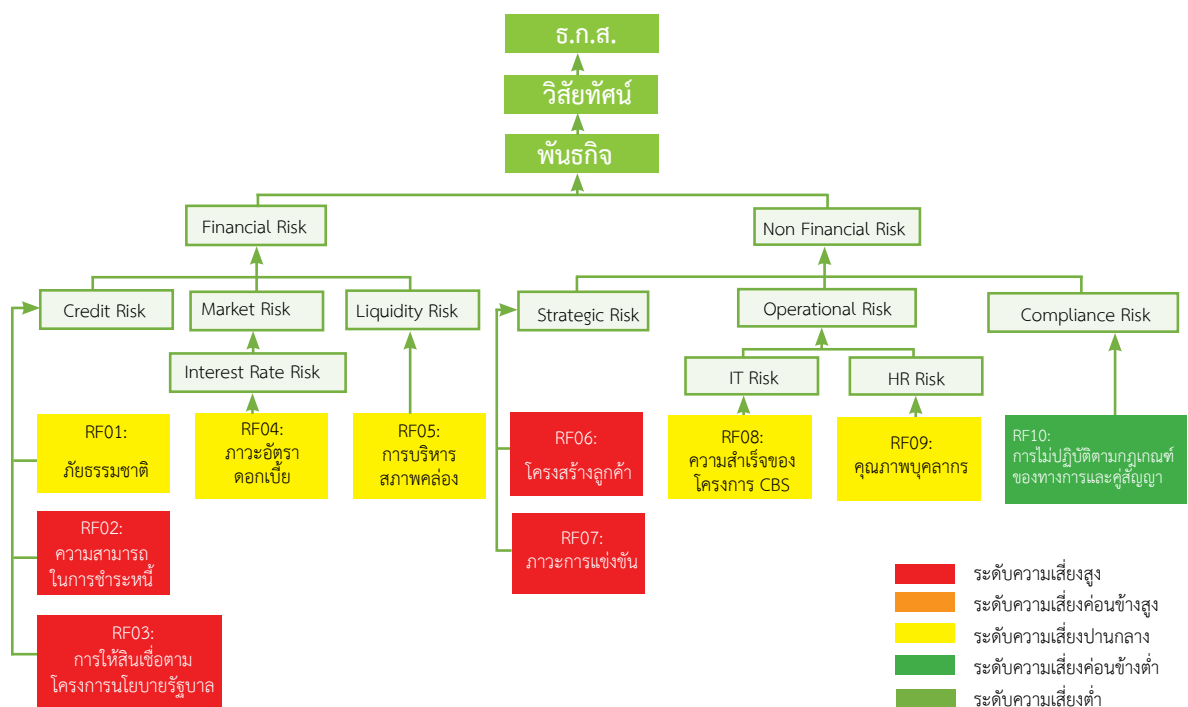
ระบบการบริหารความเสี่ยงถูกนำไปปฏิบัติในกระบวนการดำเนินงานจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรเป็นมาตรฐาน และมีกระบวนการปฏิบัติงานที่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ฝ่ายจัดการผู้บริหาร และพนักงาน ธ.ก.ส. ทุกคนที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ธ.ก.ส.

ปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยได้พัฒนาเครื่องมือ อาทิ การจัดทำดัชนีชี้วัดความเชื่อมั่นลูกค้า ธ.ก.ส. การพัฒนาเครื่องมือจำแนกกลุ่มลูกหนี้ตามระดับความเสี่ยงและกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามค่าความเสี่ยงของเกษตรกรแต่ละคน การพัฒนาระบบการให้คะแนนสินเชื่อเกษตรกรรายคน (Credit Scoring) การพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลความเสียหาย (ระบบ Loss Data) และการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับธุรกรรมสำคัญของธนาคาร รวมทั้งยังได้ติดตามสถานการณ์และ

ภาวะแวดล้อมต่างๆ อย่างใกล้ชิด มีการประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ เป็นระยะ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบสำหรับผู้บริหารในการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งการนำมาตรการต่างๆ มาปรับใช้ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ ส่งผลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน

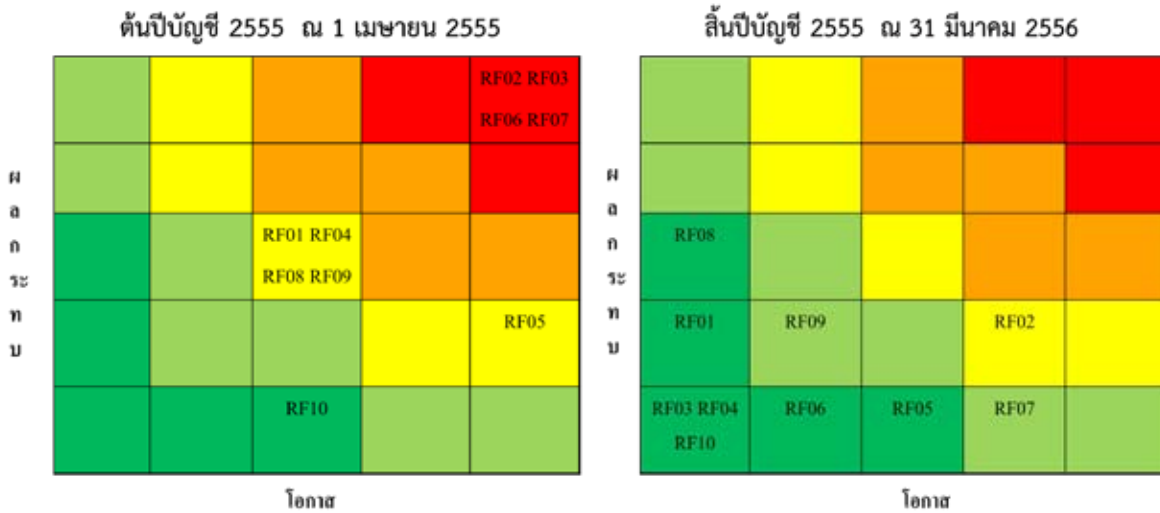
ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรจำนวน 10 ปัจจัย ได้แก่ (RF01) ภัยธรรมชาติ (RF02) ความสามารถในการชำระหนี้ (RF03) การให้สินเชื่อตามโครงการรัฐบาล (RF04) ภาวะอัตราดอกเบี้ย (RF05) การบริหารสภาพคล่อง (RF06) โครงสร้างลูกค้า (RF07) ภาวะการแข่งขัน (RF08) ความสำเร็จโครงการ CBS (RF09) คุณภาพของบุคลากร และ (RF10) การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายของทางการและคู่สัญญา ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบูรณาการความเสี่ยงทุกด้านเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ดังรูป

Risk Map ปีบัญชี 2555



จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว ธ.ก.ส. มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่เบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ตามประเภทของความเสี่ยงและกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงตามปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญให้ส่วนงานเจ้าภาพจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) และใช้กระบวนการประเมินความเสี่ยงตนเอง (Control Self Assessment: CSA) ในการติดตามกำกับกำกับการดำเนินงานตามแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) และรายงานสถานะความเสี่ยง ในภาพรวมของ ธ.ก.ส. ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับตอนต้นปีบัญชี 2555 ปัจจัยเสี่ยงข้างต้นมีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงจำนวน 4 ปัจจัย ได้แก่ (RF02) ความสามารถในการชำระหนี้ (RF03) การให้สินเชื่อตามโครงการรัฐบาล (RF06) โครงสร้างลูกค้า และ (RF07) ภาวะการแข่งขัน และเมื่อสิ้นปีบัญชี 2555 ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวมีระดับความเสี่ยงปรับตัวลดลงมาอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ และต่ำซึ่งเป็นระดับที่ยอมรับได้ รายละเอียดปรากฏตาม Risk Profile



### 3. การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ

#### 1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยและสภาพแวดล้อมภายนอก อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของกิจการ ธ.ก.ส. ได้กำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยสรุปได้ ดังนี้

1) มีกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ซึ่งมีลำดับและขั้นตอนที่ชัดเจน คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนกลยุทธ์ รวมทั้งกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร (Enterprise Risk Management: ERM) ไว้อย่างชัดเจนในแผนบริหารความเสี่ยงของธนาคารเพื่อใช้ในการควบคุม ติดตามให้แผนปฏิบัติงานสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมาย

2) มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ของธนาคารให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานะแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกโดยใช้ข้อมูลเชิงลึก อาทิ ข้อมูลจากการทำ SWOT Analysis ข้อมูลเปรียบเทียบกับคู่แข่ง และผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ รวมทั้งมีกระบวนการในการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายต่างๆ และมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานะที่เปลี่ยนแปลงไป

3) มีการกำหนดโครงสร้างการดูแลความเสี่ยงให้เหมาะสมกับวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของธนาคาร รวมทั้งสอดคล้องกับหลักการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับฝ่าย ระดับสำนัก และระดับสำนักงานจังหวัด เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง

4) มีกระบวนการสื่อสารเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความเข้าใจ และตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในทุกระดับและทุกส่วนงาน

## 2. ด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญา (Counterparty) ของ ธ.ก.ส. ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างมีคุณภาพและสนับสนุนการให้สินเชื่ออย่างครบวงจรตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างสม่ำเสมอ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายสินเชื่อ และคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต การติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธ.ก.ส. ให้สอดคล้องกับธุรกรรมและกระบวนการใหม่ๆ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้ดำเนินการพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยง

ด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย อาทิ

1) ค้นหาปัจจัยเสี่ยงที่สามารถระบุความสัมพันธ์และบ่งชี้ถึงพฤติกรรม การผิมนัดชำระคืนหนี้ และนำมาพัฒนาเป็นเครื่องมือทำนาย จำแนกแยกแยะกลุ่มลูกหนี้ และชี้วัดศักยภาพในการจ่ายคืนหนี้เงินกู้ในอนาคตของผู้ที่จะขอสินเชื่อ

2) พัฒนาระบบการให้คะแนนสินเชื่อเกษตรกรรายคน (Credit Scoring) สำหรับช่วยในการวัด วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงสินเชื่อ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3) พัฒนาเครื่องมือจำแนกกลุ่มลูกหนี้ตามระดับความเสี่ยง และกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามค่าความเสี่ยงของเกษตรกรแต่ละคน แต่ละระดับชั้นความเสี่ยงที่เหมาะสม

4) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงพอร์ตสินเชื่อเกษตรกรรายคน ที่สามารถประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงของลูกหนี้รายตัว และของพอร์ตสินเชื่อ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงเรื่องการกระจุกตัวของลูกหนี้สินเชื่อ (Concentration Risk) ให้มีความเสี่ยงในระดับที่ ธ.ก.ส.ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับ รายได้ที่ทำได้ และ เงินกองทุนที่ต้องดำรงรองรับความเสี่ยงจากลูกหนี้ตามเกณฑ์ที่กำหนด

5) พัฒนาระบบ การคำนวณเงินกองทุนขั้นต่ำที่ต้องดำรงที่จะรองรับความเสี่ยงของการลงทุนในพอร์ตสินเชื่อเกษตรกรรายคน (Minimum Capital Requirement) และ การคำนวณหา อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน หรือ อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสินเชื่อเกษตรกรรายคน (Capital Adequacy Ratio) เพื่อแสดงให้เห็นถึง ฐานะความมั่นคงทางการเงิน และการมีเงินกองทุนพร้อมรองรับความเสียหายจากการลงทุนในพอร์ตสินเชื่อเกษตรกรของ ธ.ก.ส. ตามเกณฑ์การกำกับดูแลของกระทรวงการคลังและธนาคารแห่งประเทศไทย

6) การจัดทำดัชนีชี้วัดความเชื่อมั่นลูกค้า ธ.ก.ส. สำหรับใช้เป็นเครื่องมือ “ชี้เตือนความเสี่ยง” ภาคการผลิตของลูกค้าธนาคาร



จากการที่ ธ.ก.ส. มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ชัดเจน ทำให้ ธ.ก.ส. สามารถขยายสินเชื่อได้อย่างมีคุณภาพ โดยการคัดกรองจากฐานลูกค้าเดิมประเมินความสามารถในการชำระคืนเงินกู้จากกระแสเงินสด การดำเนินงาน ความเป็นไปได้ของโครงการความสามารถของลูกค้า ตลอดจนหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจัดให้มีการทบทวนหลักประกัน รวมถึงระดับความเสี่ยงของสินเชื่อ ขณะเดียวกัน ธ.ก.ส. มีการติดตามดูแลสินเชื่อหลังการอนุมัติอย่างใกล้ชิด และตรวจสอบคุณภาพสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ โดยมีระบบการตรวจสอบการใช้เงินกู้เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามสินเชื่อ ก่อนที่จะเป็นสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non - Performing Loans: NPLs) รวมทั้ง มีการปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการหนี้ เพื่อป้องกันและแก้ปัญหาหนี้ค้างชำระ ตลอดจนการพัฒนาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงพอร์ตผลิตภัณฑ์ (Probability to Default Risk Indicator) ร่วมกับแบบจำลองวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานและแบบจำลองการลงทุนที่มีประสิทธิภาพ (Risk & Return Modeling) สำหรับบริหารพอร์ตสินเชื่อ ทำให้ความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธ.ก.ส. อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 3. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. อาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบดุลและนอกงบดุลที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารหนี้ ที่มีผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. โดยประเภทของความเสี่ยงด้านตลาดแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบ จากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income)

ในปีบัญชี 2555 อัตราดอกเบี้ยมีการเคลื่อนไหวเล็กน้อยและอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) มีมติปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงเพียง 1 ครั้ง เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและรักษาอุปสงค์ภายในประเทศที่อาจจะอ่อนแรงลง กอปรกับ ธ.ก.ส. มีการติดตามสถานการณ์ด้านอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด และมีมาตรการและเครื่องมือต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อาทิ Repricing Gap ซึ่งใช้ในการประเมินผลกระทบต่อรายได้ของธนาคารหากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยรวมทั้งมีการทำ Back Test เพื่อทดสอบความแม่นยำของเครื่องมือที่ใช้อยู่ และการทำ Stress Test เพื่อวิเคราะห์และคาดการณ์ผลกระทบต่อ ธ.ก.ส. โดยการจำลองสถานการณ์ในกรณีที่เกิดภาวะวิกฤต ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของ ธ.ก.ส. อยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

2) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบ เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ หรือการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ ในปีบัญชี 2555 อัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาทค่อนข้างผันผวน เนื่องจากค่าเงินบาทมีการเคลื่อนไหว และปรับตัวต่อมาตรการใหม่ๆ ของเศรษฐกิจโลก อาทิ การดำเนินการผ่อนคลายนโยบายการเงินของธนาคารกลางญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา รวมทั้งปัญหานี้สาธารณะในกลุ่มประเทศยุโรป อย่างไรก็ตามจากการที่ ธ.ก.ส. ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดให้มีการดำรงเงินตราสกุลต่างประเทศเพื่อรองรับการทำธุรกรรมซื้อขายเงินตราต่างประเทศกับลูกค้าเท่านั้น ธ.ก.ส. จึงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศน้อยมากและไม่มีนัยสำคัญ

3) ความเสี่ยงจากราคา (Price Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้ หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบต่อฐานะในบัญชีเพื่อการค้า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้ อาจทำให้มูลค่าของพอร์ตการลงทุนเพื่อค้าและเพื่อขาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อทำกำไรของธนาคารลดลง ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. มีการติดตามภาวะการลงทุนในตลาดตราสารหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนในตลาดตราสารหนี้ประเภทเพื่อค้า (Trading) และประเภทเพื่อขาย (Available for Sale: AFS) สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนในตลาดตราสารหนี้ กอปรกับ การลงทุนในธุรกรรมตราสารหนี้ประเภทเพื่อค้า และเพื่อขายของ ธ.ก.ส. มีไม่มาก อีกทั้ง ธ.ก.ส. มีมาตรการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด เช่น Value at Risk (VaR) และ Loss Limit เป็นต้น ในการติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการพิจารณาการลงทุนในหลักทรัพย์เป็นประจำ เพื่อให้สามารถวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้น ส่งผลให้ความเสี่ยงจากราคาตราสารหนี้ของธนาคารยังอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

#### 4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้และภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดเนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามรถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคารในปัจจุบันและอนาคต ปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. สามารถบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอต่อการดำเนินงานธุรกิจ โดยเฉพาะการปล่อยสินเชื่อของ ธ.ก.ส. ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีกระบวนการในการติดตามระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และกำหนดระดับเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) รวมทั้ง การจัดทำแผนฉุกเฉินและทบทวนแผนฉุกเฉินด้านสภาพคล่องตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ธ.ก.ส. สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอรองรับธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. มีมาตรการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เช่น การวิเคราะห์ส่วนต่างสภาพคล่อง (Liquidity Gap Analysis) อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) การทำ Scenario ต่างๆ การประมาณการฐานะสภาพคล่อง การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) และการทดสอบความแม่นยำของแบบจำลอง (Back Test) เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset Liability Management Committee: ALCO) มีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารสภาพคล่อง ซึ่ง ธ.ก.ส. สามารถดำรงสภาพคล่องได้สูงกว่าขั้นต่ำตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

#### 5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และขาดการควบคุมที่ดี โดยเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. มีการพัฒนาเครื่องมือประเมินความเสี่ยงในด้านปฏิบัติการ ได้แก่ การพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลความเสียหาย (ระบบ Loss Data) ซึ่งช่วยให้ ธ.ก.ส. สามารถจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้ทุกส่วนงานบันทึกข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน เมื่อมีการจัดทำอย่างต่อเนื่องจะสามารถวิเคราะห์แนวโน้มของความเสียหายต่างๆ และนำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อไป นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมีการจัดการกับปัจจัยเสี่ยง ที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก โดยนำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) และการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) ตามแนวทางวิธีปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทยมาใช้ เพื่อรองรับการทำธุรกรรมสำคัญของ ธ.ก.ส. ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการขยายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจลงไปในระดับสาขาทุกสาขา และครอบคลุมเหตุการณ์สำคัญทุกเหตุการณ์ เช่น แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องระบบ IT ชัดข้อง และกรณีไฟไหม้อาคารสำนักงาน เป็นต้น ตลอดจนทำการทดสอบและทบทวนแผนที่ได้จัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยนำข้อมูลการทดสอบที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนาการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของส่วนงานในขั้นตอนที่ส่วนงานเห็นว่ายังมีจุดอ่อนอยู่ เพื่อสร้างความมั่นใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างสูงสุด

#### 6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ระเบียบปฏิบัติ หรือประกาศของทางการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ของทางการ โดยมีการจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ มีการติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการอย่างสม่ำเสมอ และมีหน่วยงานทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้คำแนะนำ คำปรึกษา รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. ไม่ฝ่าฝืน สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของทางการ

ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2555 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้าน ICT ของ ธ.ก.ส. และผ่านความเห็นชอบจากกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2555 ซึ่งเป็นการดำเนินงานภายใต้พระราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ พ.ศ. 2549 ซึ่งกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐมีความมั่นคงปลอดภัย เชื่อถือได้ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ธ.ก.ส. ไม่มีความเสียหายจากความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ





## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มุ่งมั่น และตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างพร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั่วทั้งองค์กร เพื่อแสดงให้เห็นมาตรฐานรับรู้ และเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. ที่อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล โดยยึดมั่นหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางการบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และสมดุล ให้แก่ ผู้ถือหุ้น องค์กร ลูกค้า และพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

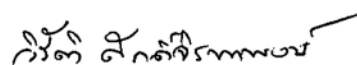
ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตลอด 47 ปี นับตั้งแต่ก่อตั้ง ธ.ก.ส. มีการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ผ่านจากรุ่นสู่รุ่น คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ร่วมกันขับเคลื่อนระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายประยูร รัตนเมธางกูร	อนุกรรมการ
3. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	อนุกรรมการ
4. นายทวีป ต้นพิพัฒน์กุล	อนุกรรมการ
5. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ

ในปีบัญชี 2555 คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการประชุมรวม 8 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมตามภารกิจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปีของ ธ.ก.ส. แผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.
- อนุมัติแผนงาน/โครงการ และงบประมาณของกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า
- กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งการดำเนินงานกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร และพนักงาน ธ.ก.ส. มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านธรรมาภิบาล
- รายงานผลการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และผลการดำเนินงานกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้าต่อคณะกรรมการ และให้ความเห็นชอบแนวทางการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานกิจการประจำปี

จากการที่ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และการได้รับรางวัลเกียรติยศนี้เป็นกำลังใจให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธ.ก.ส. มุ่งมั่นยึดการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติ เพื่อให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



(นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์)

ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธ.ก.ส. ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรรายย่อย พร้อมทั้งสร้างองค์กรให้มั่นคง ยั่งยืน และส่งเสริมให้บุคลากรเป็นคนดี เป็นคนเก่ง และมีความสุข ในการบริหารจัดการ หรือการดำเนินงาน ธ.ก.ส. ยึดมั่นปฏิบัติภายใต้กรอบการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และถือเป็นกฎเกณฑ์ที่กักตักให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องได้รับความเป็นธรรม มีระบบการทำงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เปิดโอกาสให้ลูกค้า ประชาชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ร่วมรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย การบริหาร การตรวจสอบ และประเมินผลอย่างจริงจัง สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ องค์กรเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล

กรอบการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธ.ก.ส. ยึดหลักการ และปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ปรับปรุงเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ประกอบด้วยหลักมาตรฐานสากล 7 ประการ ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่พอเพียง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดี ในการประกอบธุรกิจ และส่งเสริมการมีส่วนร่วม ของประชาชนให้ร่วมแสดงความคิดเห็นในการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

“คณะกรรมการ และผู้บริหาร ธ.ก.ส. ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำหลักการและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลมายึดถือและปฏิบัติในธนาคารให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร พัฒนา

ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรมและมีส่วนร่วมในเรื่องสำคัญของธนาคาร”

นอกจากนี้เพื่อให้กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารมีความโปร่งใสและเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมีได้มุ่งเน้นที่ประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมทั้งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตร จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำปี และยังได้กำหนดแนวทางธรรมาภิบาลออกเป็น 6 หมวด ดังนี้

- หมวดที่ 1 การดำเนินการตามนโยบายของภาครัฐในฐานะเจ้าของ
- หมวดที่ 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- หมวดที่ 4 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- หมวดที่ 5 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส
- หมวดที่ 6 จริยธรรมและจรรยาบรรณ

## ผลการดำเนินงานและกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีบัญชี 2555

- ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือเพื่อจัดทำโครงการตัวอย่างด้านธรรมาภิบาลภายใต้โครงการจังหวัดธรรมาภิบาลปลอดการทุจริต จังหวัดน่าน ร่อง ลพบุรี ซึ่งมี ธ.ก.ส. เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจนำร่อง
- การจัดกิจกรรมเสวนาเรื่อง คู่เส้นทางธรรมาภิบาล โดยมีการรวมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูง ร่วมเสวนาเพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในหลักธรรมาภิบาล และหลักปฏิบัติ ซึ่งอาจารย์จำเนียร สารระนาด ผู้ก่อตั้งธนาคารได้เป็นแบบอย่างที่ดีให้พนักงานรุ่นหลังยึดถือปฏิบัติตามจากรุ่นสู่รุ่น
- การจัดเสวนาของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแลกเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลกับธนาคารของรัฐอีก 5 แห่ง ได้แก่ บมจ.ธนาคารกรุงไทย ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารออมสิน ธนาคารอาคารสงเคราะห์ และธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- การเผยแพร่บทความข่าวสารด้านธรรมาภิบาลผ่านทางจุดสารรายเดือน Website ของธนาคาร และผ่านทาง Intranet
- การเผยแพร่คู่มือธรรมาภิบาล เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ สำหรับกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร และพนักงาน ในการประพฤติปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล
- การจัดทำแผ่นพับด้านธรรมาภิบาล เพื่อมอบให้พนักงานทุกคนสร้างความตระหนัก และกระตุ้นให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล
- การจัดกิจกรรมวันวัฒนธรรม ธ.ก.ส. และ วัน GRC Day ในวันครบรอบวันเกิดของอาจารย์จำเนียร สารระนาด (22 มีนาคม) ผู้ก่อตั้งธนาคาร เพื่อเผยแพร่กิจกรรมด้านวันวัฒนธรรม (ธ.ก.ส.) GRC และ CSR
- การถ่ายทอดประสบการณ์ และหลักปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลให้กับบุคลากรใหม่ที่เข้าทำงาน ธ.ก.ส.

## แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล ประจำปีบัญชี 2556

- แผนงานการส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  1. การทบทวนระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  2. การทบทวนแผนงานที่สำคัญ การทบทวนนโยบาย CG / จรรยาบรรณทางธุรกิจ / จรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน / คู่มือกรรมการ / กฎบัตร
- แผนงานการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.
  1. การส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมด้านการกำกับดูแลที่ดีกับ ธ.ก.ส.
  2. การบริหารจัดการข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และกระบวนการแจ้งกลับแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบทุกสาขา
- แผนงานการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  1. การให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
  2. การถอดต้นแบบการปฏิบัติตนเป็นต้นแบบที่ดีของผู้บริหาร
  3. การส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านกระบวนการประเมินผล การเลื่อนตำแหน่ง และการมอบรางวัลพนักงาน
  4. การจัดงานเผยแพร่นโยบายและกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรเป็นประจำทุกปี
- แผนงานการเผยแพร่การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  1. การสื่อสารผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  2. สร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับองค์กรอื่น

## การดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปีบัญชี 2555

### 1. การดำเนินงานของภาครัฐในฐานะเจ้าของ

#### 1.1 นโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ

##### (Statement of Directions : SODs)

กระทรวงการคลังในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัดได้กำหนดแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions : SODs) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและชี้ประเด็นที่รัฐวิสาหกิจควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจต่อไป ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐของ ธ.ก.ส. มี 3 ระดับ ดังนี้

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม “เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ บนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล”

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาสถาบันการเงิน “เป็นกลไกของภาครัฐ เพื่อสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง มีมาตรฐาน ตลอดจนใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ”

แนวนโยบายสำหรับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) “มุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนแก่ภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการเสริมสร้างองค์ความรู้และสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร โดยมีการบริหารจัดการและระบบข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ”

#### 1.2 การให้อิสระในการดำเนินงานแก่กรรมการรัฐวิสาหกิจ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีจำนวน 15 คน มีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานคณะกรรมการ โดยตำแหน่ง และมีผู้แทนจากกระทรวงการคลังเป็นกรรมการในฐานะผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด ยังคงให้อิสระในการดำเนินงานและการตัดสินใจของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ถือเสียงข้างมาก 1 คนต่อ 1 เสียง ในการลงมติเห็นชอบในที่ประชุม

### 2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

#### 2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ธ.ก.ส. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะเจ้าของ ธ.ก.ส. จะต้องได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ธ.ก.ส. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนสิทธิในการออกเสียงลงมติตามวาระการประชุมทุกวาระ สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น หรือส่งคำถามก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะและซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ และสิทธิในการรับเงินปันผล รวมทั้งสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานข้างต้นแล้ว ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญในการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญและจำเป็นจากรายงานกิจการประจำปี และจากเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. รวมทั้งจัดวางระบบงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อ สอบถามข้อมูลผ่าน ธ.ก.ส. สาขา หรือ ผ่าน Call Center ของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมที่ ธ.ก.ส. จัดส่งให้ โดยในปี 2555 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### 1) การประชุมผู้ถือหุ้น

**1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น** กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้ง ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี ซึ่งในปี 2555 ธ.ก.ส. ได้จัดประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 ประจำปีบัญชี 2554 ในวันพุธที่ 27 มิถุนายน 2555 ณ ห้องรอยัล จูบิลี่ บอลรูม อาคารชาเลนเจอร์ อิมแพค เมืองทองธานี ต.บ้านใหม่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี



### 1.2 การส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม

ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดย ธ.ก.ส. จะจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมซึ่งระบุวาระการประชุม วัน เวลา และสถานที่จัดประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ เอกสารที่ต้องใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งแบบหนังสือมอบฉันทะอย่างครบถ้วน รวมทั้งจัดส่งรายงานกิจการประจำปี เพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมทุกครั้งไม่น้อยกว่า 7 วัน และลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นให้สาธารณชนได้รับทราบก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 วัน นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ข้อมูลการเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. ที่ [www.baac.or.th](http://www.baac.or.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

### 1.3 การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม

ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้อย่างอิสระ หรือจะเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นก็ได้ที่ [cgbaacthai@gmail.com](mailto:cgbaacthai@gmail.com) นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อ สอบถามข้อมูลผ่าน ธ.ก.ส. สาขา หรือ ผ่าน Call Center ที่หมายเลขโทร 0-2555-0555 ซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายและสะดวก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง

**1.4 การมอบฉันทะ** ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งจะมีสิทธิตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมกล่าวเปิดประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

### 2) การจ่ายเงินปันผล

ในการจ่ายเงินปันผลของ ธ.ก.ส. จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ซึ่งจะพิจารณาจากผลประกอบการและกำไรสะสม โดยห้ามมิให้ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากเงินประเภทอื่น นอกจากกำไรสะสม และทุกคราวที่ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผลให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่าย ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะจัดส่งหนังสือแจ้งการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบทุกราย

สำหรับในปี 2555 ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 47 ประจำปีบัญชี 2554 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555 มีมติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 3.75 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,846.64 ล้านบาท โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 ซึ่งผู้ถือหุ้นต้องเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา หัก ณ ที่จ่ายตามอัตราของประเภทผู้ถือหุ้น ตามมาตรา 40 (4) (ข) ของประมวลรัษฎากร

### 2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดย ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีจุดมุ่งหมายอันสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุดในฐานะผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. สำหรับในปี 2555 ได้อำนวยความสะดวก และดำเนินการต่างๆ ดังนี้

## 1) การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุม

**ด้านสถานที่จัดประชุม** ด้วยการจัดสถานที่ประชุมที่กว้างขวางสะดวกสบาย พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบถ้วน มีป้ายต้อนรับ ป้ายบอกทิศทาง ป้ายแสดงขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ป้ายขั้นตอนการลงทะเบียน และมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ ใช้ระบบนำเสนอข้อมูลในระบบสื่อหลายประเภททั้งข้อความ ภาพ และเสียงประกอบ (VDO Presentation) ในการนำเสนอตามวาระการประชุมในห้องประชุม จัดกิจกรรมการจัดนิทรรศการบริเวณนอกห้องประชุม เช่น แสดงนิทรรศการผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. แสดงผลงาน/แจกผลิตภัณฑ์แปรรูปของลูกค้า ธ.ก.ส. ตรวจสอบสุขภาพและมอบของที่ระลึกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมแทน มีบริการอาหารกลางวัน เครื่องดื่มของว่าง และผลไม้ รวมทั้งมีระบบการจัดการรักษาความปลอดภัยและแผนรองรับกรณีมีเหตุฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างต่อเนื่อง

**ด้านการดำเนินการประชุม** ธ.ก.ส. จัดให้มีการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยมีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อซักถาม และมีผู้แทนส่วนราชการ ประกอบด้วย ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ และผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง เข้าร่วมประชุมเพื่อสังเกตการณ์ รวมทั้งมีการชี้แจงรายละเอียดการประชุม รูปแบบการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงอย่างชัดเจน โดยมีการพิจารณาและลงมติเห็นชอบรายงานกิจการ อนุมัติงบดุล งบกำไรขาดทุน จัดสรรกำไร แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และวาระอื่นๆ ตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม และดำเนินการลงคะแนนเสียงเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมที่กำหนด ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ หรือถามคำถามในวาระต่างๆ ได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในแต่ละวาระ และประธานที่ประชุมกล่าวปิดการประชุมเมื่อผู้ถือหุ้นลงมติครบทุกวาระ

**ด้านการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง** โดยใช้ระบบบาร์โค้ด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้รับความสะดวกในการประชุม และทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียน และนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียน ซึ่งจะเปิดให้บริการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม ตั้งแต่เวลา 8.30 น. จนถึงสิ้นสุดการประชุม และในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ ธ.ก.ส. จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกราย และจะนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมจะแจ้งผลคะแนนเสียงจากการลงมติที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ นอกจากนี้ หลังจากเสร็จสิ้นการประชุมธนาคารจะจัดเก็บผลการนับคะแนนเสียงจากการลงมติทั้งหมดเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

## 2) การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นหลังวันประชุม

**บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน** ประกอบด้วย มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง หรือบัตรเสียในแต่ละวาระ คำถาม คำชี้แจงความเห็นของที่ประชุม

**จัดส่งและเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย** หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ธ.ก.ส. จะจัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบโดยทั่วถึง ซึ่งในปี 2555 ธ.ก.ส. ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555 และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอีกครั้งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใหม่เป็นประจำทุกปี

### 3. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### 3.1 องค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการ

##### ช.ก.ส.

พ.ร.บ. ช.ก.ส. พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 มาตรา 14 กำหนดให้มีคณะกรรมการ ช.ก.ส. ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกิน สิบสองคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง และให้ผู้จัดการ ช.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ

สำหรับกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งอย่างน้อย ต้องมีผู้แทนจากส่วนงานต่างๆ ส่วนงานละ 1 คน ได้แก่ กระทรวงการคลัง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมส่งเสริม สหกรณ์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ธนาคารแห่งประเทศไทย และสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ รองประธานกรรมการ หรือกรรมการ ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง อยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจะแต่งตั้งให้ เป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการอีกก็ได้ เมื่อ

รองประธานกรรมการ หรือกรรมการพ้นจากตำแหน่ง ก่อนวาระ คณะรัฐมนตรีอาจแต่งตั้งผู้อื่นเป็นรองประธาน กรรมการ หรือกรรมการแทน ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งแทนนี้ให้อยู่ในตำแหน่งตามวาระของผู้ซึ่งตนแทน

สำหรับปีบัญชี 2555 คณะกรรมการ ช.ก.ส. ชุดปัจจุบัน (ชุดที่ 18) ได้ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556 และคณะรัฐมนตรี ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติ อนุมัติตามที่กระทรวงการคลังเสนอให้แต่งตั้ง รองประธานกรรมการและกรรมการ ช.ก.ส. ชุดใหม่ (ชุดที่ 19) จำนวน 13 คน ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลงวันที่ 1 มีนาคม 2556 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ปีบัญชี 2555 คณะกรรมการ ช.ก.ส. มีรายนาม และรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ช.ก.ส. ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2555 – 31 มีนาคม 2556 ดังนี้

##### คณะกรรมการ ช.ก.ส.

รายนามคณะกรรมการ (1 เมษายน 2555 – 31 มีนาคม 2556)			ตำแหน่ง
1	นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 17 ม.ค. 56)	ประธานกรรมการ
2	นายทุนศักดิ์ เล็กอุทัย	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 18 ม.ค. 56)	ประธานกรรมการ
3	นางสาวสุพัตรา ธนเสนีวัฒน์	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 ก.ย. 55)	รองประธานกรรมการ
4	นายชวลิต ชูขจร	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 4 ธ.ค. 55)	รองประธานกรรมการ
5	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 ก.พ. 56)	กรรมการ
6	นายมนัส แจ่มเวหา	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ. 56)	กรรมการ
7	นายสมชาย ชาญณรงค์กุล		กรรมการ
8	นายวิระชัย นาควิบูลย์วงศ์		กรรมการ
9	นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 ก.ย. 55)	กรรมการ
10	นางฤชกร สิริโยธิน	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 4 ธ.ค. 55)	กรรมการ
11	นายประยูร รัตนเมธางกูร		กรรมการ
12	นายจุลยุทธ หิรัณยสวัสดิ์	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 ก.พ. 56)	กรรมการ
13	นายอำนาจ ปะติเส	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 7 พ.ค. 55)	กรรมการ
14	นายยรรยง พวงราช	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 10 ก.ค. 55)	กรรมการ
15	นางจิรพร มีหลิสวัสดิ์	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 ก.พ. 56)	กรรมการ
16	นายวศิน ฮีร์เวชญาน		กรรมการ
17	นายวีรพล ปานะบุตร	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 ก.พ. 56 และตั้งแต่วันที่ 20 มี.ค. 56)	กรรมการ
18	นายวิโรดิ ศักดิ์จิรพาพงษ์		กรรมการ
19	นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์		กรรมการ
20	นายสมหมาย กุฑัรพทย์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ. 56)	กรรมการ
21	นายทวีป ต้นดิพิพัฒนกุล	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 23 ก.พ. 56)	กรรมการ
22	นายลักษณ์ วจนานวัช		กรรมการและเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่

พ.ร.บ. ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 18 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลทั่วไปซึ่งกิจการของธนาคาร อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

1. การออกข้อบังคับว่าด้วยหุ้นของธนาคาร
2. การออกข้อบังคับว่าด้วยการค้าประกันเงินกู้ตามมาตรา 10 (2)
3. การออกข้อบังคับว่าด้วยการมอบอำนาจของผู้จัดการให้แก่พนักงานของธนาคารตามมาตรา 23
4. การออกข้อบังคับว่าด้วยการให้เงินกู้ตามมาตรา 31
5. การออกข้อบังคับว่าด้วยการขายหรือขายลดช่วงตั๋วเงินแก่สถาบันการเงินต่างๆ ตามมาตรา 33
6. การออกข้อบังคับกำหนดอัตราตำแหน่งเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ค่ารับรองและเงินเพิ่มอย่างอื่น สำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร
7. การออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเรียกประกัน การเลื่อนเงินเดือน การถอดถอนวินัย การสอบสวน และการลงโทษสำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร
8. การออกข้อบังคับว่าด้วยการสงเคราะห์ผู้จัดการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ซึ่งพ้นจากการเป็นผู้จัดการ พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารและครอบครัวของบุคคลดังกล่าว
9. การตั้งสาขาหรือตัวแทนของธนาคาร
10. การออกข้อบังคับเกี่ยวกับธุรกิจอื่นๆ ของธนาคาร

ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อพิจารณาเรื่องاتیที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้งผู้จัดการและกำหนดอัตราเงินเดือนของผู้จัดการ ด้วยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

และให้ผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารกิจการของ ธ.ก.ส. ให้เป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ และตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย และให้มีอำนาจหน้าที่ในการบรรจุแต่งตั้งเลื่อนตำแหน่งหรือเงินเดือน ลงโทษทางวินัย หรือถอดถอนจากตำแหน่งพนักงานตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด และกำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

### การสรรหากรรมการ ธ.ก.ส.

มีกรอบแนวทางในการแต่งตั้งรองประธานกรรมการและกรรมการ ธ.ก.ส. ทั้งคณะ ตามแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยจำแนกตามลักษณะขององค์ประกอบและที่มาตามที่กฎหมายกำหนด จำแนกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ผู้แทนส่วนราชการ/ส่วนงาน หน่วยงานต้นสังกัดเป็นผู้เสนอชื่อผู้แทน

- 1.1 ผู้แทนกระทรวงการคลัง
- 1.2 ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 1.3 ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
- 1.4 ผู้แทนสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

1.5 ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย

2. ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้นประธานกรรมการเป็นผู้คัดเลือกจากผู้แทนสหกรณ์ที่มีจำนวนการถือหุ้น ธ.ก.ส. สูงสุด 10 สหกรณ์แรก โดยใช้หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้แทนฯ ตามกรอบมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นชอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

3. กรรมการอื่นหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ธ.ก.ส. เสนอกรอบคุณสมบัติที่ต้องการให้ประธานกรรมการเพื่อพิจารณาคัดเลือก ดังนี้



3.1 การแต่งตั้งและการคำนวณสัดส่วน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่ ธ.ก.ส. จะต้องแต่งตั้งบุคคลจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจตามประกาศกระทรวงการคลัง (Director's Pool) จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

3.2 คุณสมบัติที่ต้องการเพื่อให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดคุณสมบัติของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิไว้ 8 ด้าน คือ

- 3.2.1 สินเชื่อ/บริหารความเสี่ยง
- 3.2.2 ธุรกิจเกษตร/การตลาด/บริหารจัดการทั่วไป
- 2.2.3 พัฒนาชนบท/เครือข่าย/สังคม/สิ่งแวดล้อม
- 2.2.4 บริหารธุรกิจ/การเงิน/บัญชี/เศรษฐศาสตร์และตลาดเงิน
- 2.2.5 นโยบาย/แผนงาน
- 3.2.6 การวิจัย/เทคโนโลยีสารสนเทศ
- 3.2.7 กฎหมาย/กฎระเบียบ
- 2.2.8 การจัดการทรัพยากรบุคคล

### 3.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

กรรมการ ธ.ก.ส. ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตาม พ.ร.บ. ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และใช้เวลาเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

### 3.3 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. คือ กรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่งและกรรมการผู้แทนส่วนราชการหรือส่วนงาน ตามมาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร โดยต้องมีจำนวนอย่างน้อยหนึ่งในสามของกรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทั้งคณะ และให้กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. คัดเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการอิสระ ซึ่งสามารถใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ สามารถผลักดันให้เกิดการปรับเปลี่ยนหรือยับยั้งการดำเนินการต่างๆ ได้เมื่อจำเป็น รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างแท้จริง

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. ไม่เป็นข้าราชการประจำที่ดำรงตำแหน่งในกระทรวงการคลัง
2. ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ที่ปรึกษาทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
3. เป็นผู้ที่ไม่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. ไม่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำจาก ธ.ก.ส. รวมทั้งบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.
5. ไม่เป็นผู้ที่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียส่วนตน ไม่ว่าจะทางตรง หรือทางอ้อม รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะธุรกรรมใดๆ ของ ธ.ก.ส. ในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.
6. ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.
7. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการหรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการเป็นกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเอง เมื่อได้รับการแต่งตั้งและเป็นประจำทุกปี
2. มีบทบาทในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด และกำกับดูแลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
3. คำนึงผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้เสีย และประชาชน
4. พิจารณาให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และฝ่ายจัดการในการพิจารณาเรื่องต่างๆ รวมทั้งเรื่องที่ไม่อยู่ในอำนาจรับผิดชอบของคณะกรรมการหรืออนุกรรมการชุดอื่น หรือเรื่องนโยบายและพัฒนา
5. พิจารณางานหรือโครงการสำคัญที่นำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณาแล้ว แต่ยังไม่ได้รับความเห็นชอบเนื่องจากขาดความชัดเจนและครบถ้วนของข้อมูล กรรมการอิสระอาจใช้ความเป็นอิสระในการแนะนำเพื่อให้เรื่องดังกล่าวมีข้อมูลครบถ้วนตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ข้อสังเกตไว้
6. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่กรรมการอิสระเห็นสมควร
7. ควรเข้าประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และคณะอนุกรรมการต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งทุกครั้ง
8. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอ และนำรายชื่อกรรมการอิสระลงในรายงานกิจการประจำปี สำหรับผลงานของกรรมการอิสระถือเป็นข้อมูลภายในของกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. มีจำนวน 7 คน และในปีบัญชี 2555 ได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง คือ วันที่ 20 มิถุนายน 2555 วันที่ 4 ตุลาคม 2555 วันที่ 4 มกราคม 2556 และวันที่ 23 มกราคม 2556

### กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีรายชื่อ ดังนี้

1. นายยรรยง พวงราช
2. นายวีรพล ปานะบุตร
3. นายวศิน อีร์เวชญาน
4. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์
5. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์
6. นายสมหมาย กู้ทรัพย์
7. นายทวีป ต้นพิพัฒน์กุล

### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. นายจุลยุทธ หิรัญะสวัสดิ์ ออกจากตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556
2. นางจิรพร มีหลีสวัสดิ์ ออกจากตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556
3. นายสมหมาย กู้ทรัพย์ ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556
4. นายทวีป ต้นพิพัฒน์กุล ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556

### 3.4 คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งกรรมการ ธ.ก.ส. ที่มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและพิจารณากลับกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และอยู่ในขอบข่ายที่คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ คณะต่างๆ รับผิดชอบเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ในปีบัญชี 2555 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมทั้งสิ้น 15 คณะ โดยจำแนกเป็นคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่จัดตั้งตามกฎหมาย/ข้อกำหนด จำนวน 7 คณะ คณะอนุกรรมการตามภารกิจ จำนวน 5 คณะ และคณะอนุกรรมการ / คณะทำงานตามภารกิจเฉพาะ จำนวน 3 คณะ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังนี้



## คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (Audit Committee : AC)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. 1 คน และกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. อีกไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และให้ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบเป็นเลขานุการ

ในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 22 กุมภาพันธ์ 2556) คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประกอบด้วยกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 3 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา
2	นางจิรพร มีหลิสวัสดิ์	กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
3	นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
4	นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
5	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ธ.ก.ส.	เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการตรวจสอบ และต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี อย่างน้อย 1 ครั้ง สำหรับในปีบัญชี 2555 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

### ■ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
2. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (Risk Management Committee : RMC)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ตั้งแต่ปี 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย กรรมการ ธ.ก.ส. จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน รองผู้จัดการทุกคน และผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลสายบริหารความเสี่ยง ในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 22 กุมภาพันธ์ 2556) มีกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. รวมทั้งสิ้น 9 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1 นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
2 นายยรรยง พวงราช	กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการ
3 ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ กรรมการ
4 รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงานด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์	กรรมการ
5 รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงานด้านบริหารสาขา	กรรมการ
6 รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงานด้านงานกลยุทธ์องค์กร	กรรมการ
7 รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงานด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า	
8 รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงานด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ	กรรมการและเลขานุการ
9 ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยง	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.

- นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2555
- นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์ รับตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 20 ธันวาคม 2555
- นายอำนาจ ปะติเส พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2555
- นายยรรยง พวงราช รับตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ 31 กรกฎาคม 2555

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 22 กุมภาพันธ์ 2556) ได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อรับทราบและ/หรือพิจารณาทุกไตรมาส นอกจากนี้ ได้จัดทำรายงานแสดงต่อผู้ถือหุ้นในรายงานกิจการประจำปีของ ธ.ก.ส.

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. มีดังนี้

- พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณาประเภท และเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. จะยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
- ติดตาม กำกับ การบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- กำกับให้ผู้บริหาร พนักงาน มีความเข้าใจและมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้ง ธ.ก.ส.
- พิจารณา ติดตาม และทบทวน ผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของธนาคาร
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.
- ปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. แต่งตั้งโดย พ.ร.บ. แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 19 กำหนดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย กรรมการ ธ.ก.ส. 1 คน เป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง ซึ่งแต่งตั้งจากฝ่ายบริหารของ ธ.ก.ส. ไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งแต่งตั้งจากสมาชิกของสหภาพแรงงาน ธ.ก.ส. (สร. ธ.ก.ส.) จำนวนเท่ากับผู้แทนฝ่ายนายจ้าง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ชุดปัจจุบันดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2556 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ธ.ก.ส.ได้แต่งตั้งประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. 1 คน แต่งตั้งผู้แทนฝ่ายนายจ้าง จำนวน 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง จำนวน 9 คน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวศิน	ธีรเวชญาณ กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง		
2. นายพรชัย	ลิมภาส	กรรมการ
3. นายบุญชู	วิริยางกูร	กรรมการ
4. นายอภิรมย์	สุขประเสริฐ	กรรมการ
5. นายสุวิทย์	ตรีรัตน์ศิริกุล	กรรมการ
6. นายสงเสริม	ศักดิ์สิทธิ์	กรรมการ
7. นายสุรพงศ์	นิลพันธุ์	กรรมการ
8. นายนิวัฒน์	เกื้อสกุล	กรรมการ
9. นายดำรงชัย	เดชาธิคม	กรรมการ
10. นายโชค	น้อยศิริ	กรรมการและเลขานุการ
ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง		
11. นายประสิทธิ์	พาโฮม	กรรมการ
12. นายประยุทธ์	มั่งมี	กรรมการ
13. นายเกษม	สุธรรมวิจิตร	กรรมการ
14. นายเบญจรงค์	ภูทองวัฒนวงษ์	กรรมการ
15. นายเทียนชัย	กาแก้ว	กรรมการ
16. นายสมปราชญ์	เขินกลาง	กรรมการ
17. พ.อ.อ.สถิตย์	บุญเสื่อ	กรรมการ
18. นายสุเมธ	ผ่องผัน	กรรมการ
19. นายศุภชัย	วงศ์เวคิน	กรรมการ

### ■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงประธานกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.

นายวศิน ธีรเวชญาณ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556  
ปีบัญชี 2555 คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. มีดังนี้**

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งใน ธ.ก.ส.
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ ธ.ก.ส.
4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

**คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์**

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ตามมาตรา 19 แห่ง พ.ร.บ. ธ.ก.ส.และตามข้อ 15 แห่งข้อบังคับ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 9 ว่าด้วยวินัย การสอบสวน และการลงโทษ สำหรับพนักงานและลูกจ้าง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย กรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 2 คน ผู้ทรงคุณวุฒิจากบุคคลภายนอก จำนวน 2 คน และผู้ช่วยผู้จัดการ ที่รับผิดชอบฝ่ายกฎหมาย เป็นกรรมการและเลขานุการ ในปีบัญชี 2555 ( 1 เมษายน 2555 - 22 กุมภาพันธ์ 2556) มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายชื่อดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายจุลยุทธ หิรัณยะสวัสดิ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นายศุภชัย ผุดผ่อง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
4. นายอนุสรณ์ สุขแสงทอง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
5. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายกฎหมาย		กรรมการและเลขานุการ

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ มีดังนี้**

1. พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยของพนักงานหรืออุทธรณ์คำสั่งอื่นใดของธนาคารตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส.มอบหมาย แล้วทำความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาวินิจฉัยสั่งการ
2. รวบรวมพยานหลักฐานทุกอย่างที่เกี่ยวข้อง หรือมีคำสั่งให้สอบข้อเท็จจริงเพิ่มเติม
3. เชิญผู้อุทธรณ์หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือมีคำสั่งให้ผู้อุทธรณ์หรือผู้เกี่ยวข้องส่งพยานหลักฐานเพิ่มเติม
4. รับฟังพยานหลักฐาน คำชี้แจง หรือความเห็นของคู่กรณีหรือผู้เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการอื่นใด ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาอุทธรณ์

## คณะกรรมการวิจัยและพัฒนา

คณะกรรมการ ช.ก.ส. ได้จัดตั้งคณะกรรมการวิจัยและพัฒนาชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการ ช.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา 1 คน และอนุกรรมการวิจัยและพัฒนาอีกไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 8 คน รวมทั้งคณะไม่เกิน 9 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการของ ช.ก.ส. ฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่คณะกรรมการ ช.ก.ส.เห็นชอบ ทั้งนี้ อนุกรรมการวิจัยและพัฒนาอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการวิจัย

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 22 กุมภาพันธ์ 2556) มีอนุกรรมการวิจัยและพัฒนาทั้งสิ้น 8 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายยรรยง พวงราช	กรรมการ ช.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายประยูร รัตนเมธากร	กรรมการ ช.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายเอ็นนู ซื่อสุวรรณ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
4. ผู้จัดการ ช.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
5. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงาน ของกลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์		อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานบริหารสาขา		อนุกรรมการ
7. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร		อนุกรรมการและเลขานุการ
8. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของศูนย์วิจัย ช.ก.ส.		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา

1. นายอำนาจ ปะติเส ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา ถึงวันที่ 7 พฤษภาคม 2555
2. นายยรรยง พวงราช ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2555

คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 2 ครั้ง โดยในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 22 กุมภาพันธ์ 2556) ได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง และให้มีการจัดทำรายงานการประชุมฯ ในแต่ละครั้งที่มีการประชุมให้คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนาทราบในการประชุมครั้งถัดไป

### อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา

กำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัยและพัฒนาของ ช.ก.ส. ตลอดจนกำกับดูแลแผนงาน และการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการ ช.ก.ส. กำหนด



## คณะกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการ ช.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการ ช.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ช.ก.ส.และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิและ/หรือผู้บริหารระดับสูงของ ช.ก.ส. ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอาจแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นที่ปรึกษาได้

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) มีอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสิ้น 10 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ ช.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นางฤชกร สิริโยธิน	กรรมการ ช.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายวศิน ธีรเวชญาณ	กรรมการ ช.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นายเอ็นนู ซื่อสุวรรณ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
5. ผู้จัดการ ช.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์		อนุกรรมการ
7. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า		อนุกรรมการและเลขานุการ
8. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
9. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของสำนักสินเชื่อวิสาหกิจชุมชนและกองทุนหมู่บ้าน		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
10. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

## ■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ถึงวันที่ 30 กันยายน 2555
2. นางอุษกร สิริโยธิน ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2555

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในปี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) ได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง และได้มีการจัดทำรายงานการประชุมฯ และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานรายปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานกิจการประจำปี ธ.ก.ส. ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ จัดทำรายงานการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี

## ■ อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ที่ชัดเจน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.
2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรม แผนงาน/โครงการด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป
3. ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอทั้งปี
4. กำกับดูแลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระดับผลผลิต (Output) หรือเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี ผลลัพธ์ (Outcome) หรือผลกระทบ (Impact) อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด
5. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
7. ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

## คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการ ไม่น้อยกว่า 2 คน ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส.

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) มีกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. รวมทั้งสิ้น 3 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายจุลยุทธ หิรัญยะวณิช	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นายวิโรติ ศักดิ์จิรพวงษ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ		กรรมการ

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ได้มีการประชุม รวม 3 ครั้ง

### ■ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีดังนี้

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
2. การประมวลผล และพิจารณาการขึ้นค่าตอบแทน และค่าตอบแทนพิเศษของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณา โดยให้นำค่าตอบแทนที่พนักงานได้รับผลตอบแทนจากประเมินผลการปฏิบัติงานมาประกอบการพิจารณาขึ้นค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ด้วย

## คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ และอนุกรรมการจากผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) มีอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมายรวมทั้งสิ้น 9 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวีรพล ปานบุตร	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายวศิน วีระเวชญาณ	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายอรรคบุษย์ ไกรฤกษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
4. ผู้แทนกระทรวงการคลัง		อนุกรรมการ
5. ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย		อนุกรรมการ
6. ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด		อนุกรรมการ
7. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
8. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร		อนุกรรมการและเลขานุการ
9. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายกฎหมาย		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมายได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง

### ■ อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย มีดังนี้

1. กลั่นกรองหรือเสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
2. เพื่อพิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับภารกิจหรือการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.
3. ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องาน ธ.ก.ส.
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย



## คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองชุดปัจจุบัน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วยกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน เป็นประธานอนุกรรมการ 1 คน ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นอนุกรรมการโดยตำแหน่ง รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบด้านสินเชื่อ ด้านการบริหารจัดการหนี้ ด้านการเงินการธนาคารและการบัญชี ด้านการจัดหาพัสดุ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านเลขานุการของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยตำแหน่ง

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง ประกอบด้วย กรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 5 คน ผู้จัดการ รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ รวมทั้งสิ้น 15 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายจตุพร ธีรัมย์สวัสดิ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายอำนาจ ปะติเส	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นายวิโรดิ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
6. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
7. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงาน ของกลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์		อนุกรรมการและเลขานุการ
8. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์ ฝ่ายสินเชื่อบุคคล ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน และฝ่ายเงินฝาก		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
9. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ และสำนักบริหารจัดการหนี้		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
10. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงาน ของสำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
11. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท สำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า และสำนักสินเชื่อวิสาหกิจชุมชนและกองทุนหมู่บ้าน		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
12. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายอำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย และสำนักบริหารทรัพย์สิน และอาคารสถานที่		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
13. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายบริหารการเงิน ฝ่ายการบัญชี และฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
14. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงานของฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	
15. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายบริหารกลาง	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### ■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการก้านกรอง

นายอำนาจ ปะติเส ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการก้านกรอง ถึงวันที่ 7 พฤษภาคม 2555

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) คณะอนุกรรมการก้านกรอง กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการ สำหรับในปีบัญชี 2555 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 21 ครั้ง และรายงานกิจกรรมให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทราบ และได้ให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตามความเหมาะสม ตลอดจนรายงานกิจกรรมต่อผู้ถือหุ้นในรายงานกิจการประจำปี

### ■ อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการก้านกรอง มีดังนี้

#### 1. ด้านสินเชื่อ

##### 1.1 การอนุมัติ

1.1.1 พิจารณาอนุมัติเงินกู้ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ เกี่ยวกับ วงเงินกู้ หลักประกันเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และการชำระคืนเงินกู้ ตามข้อบังคับฉบับที่ 20 ฉบับที่ 23 ฉบับที่ 26 ฉบับที่ 31 ฉบับที่ 44 ฉบับที่ 45 และฉบับที่ 46

1.1.2 พิจารณาอนุมัติการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

##### 1.2 การก้านกรอง

2.2.1 พิจารณาการก้านกรองการแก้ไขหรือการออกข้อบังคับฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

2.2.2 พิจารณาการก้านกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานสินเชื่อและงานนโยบายรัฐ

## 2. ด้านการบริหารจัดการหนี้

### 2.1 การอนุมัติ

2.1.1 พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักการเกี่ยวกับการบริหารจัดการหนี้ และการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ ได้แก่ การมอบอำนาจอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การมอบอำนาจอนุมัติสั่งจำหน่ายหนี้เงินกู้ออกจากบัญชี การปรับลดอัตราดอกเบี้ย และหรือการงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การแก้ไขหนี้ค้างชำระสินเชื่อโครงการ การซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาดและการขายทรัพย์สินที่ได้มาจากการขายทอดตลาด

2.1.2 พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักการแก้ไขปัญหานี้สินของลูกค้ำ ธ.ก.ส. ที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร อนุมัติรับชำระหนี้จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ซึ่งชำระหนี้แทนเกษตรกรลูกค้ำ ธ.ก.ส. และสั่งจำหน่ายหนี้เงินกู้ออกจากบัญชีของต้นเงินที่ไม่ได้รับชำระ

2.1.3 พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ ทั้งหนี้ที่ยังไม่ถูกดำเนินคดี และหนี้ที่ถูกดำเนินคดี ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ ดังนี้

(1) พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการขยายระยะเวลาชำระหนี้

(2) พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการลดดอกเบี้ย

(3) พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการขยายระยะเวลาชำระหนี้ และลดดอกเบี้ยให้เมื่อชำระได้ตามแผนชำระหนี้ รวมถึงการชำระต้นเงินในวันปรับปรุงโครงสร้างหนี้

(4) พิจารณาอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยวิธีการอื่นๆ ตามกรอบแนวทางที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 6/2542 วันที่ 28 มิถุนายน 2542 และครั้งที่ 7/2542 วันที่ 12 กรกฎาคม 2542 ได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

(5) พิจารณาอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตามข้อ (1) – (4) ให้มีอำนาจอนุมัติลดดอกเบี้ยค้างที่เรียกเพิ่มในอัตราไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี ได้ทั้งจำนวน

(6) พิจารณาอนุมัติสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพหรือเป็นเงินทุนเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพของลูกหนี้ที่ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

2.1.4 พิจารณาประนอมหนี้กับลูกหนี้ที่มีปัญหาหนี้ค้างชำระ

2.1.5 พิจารณาอนุมัติสั่งจำหน่ายทรัพย์สินหรือลูกหนี้ออกจากบัญชี ทั้งรายการที่ยังไม่ฟ้องคดีและรายการที่ฟ้องคดีแล้ว ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ

2.1.6 กรณีที่คณะกรรมการกลั่นกรองพิจารณาเห็นว่า อำนาจหน้าที่ตามข้อ 2.1.1 – 2.1.5 สมควรเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้คณะกรรมการกลั่นกรองพิจารณาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ด้วย

### 2.2 พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านบริหารจัดการหนี้

### 3. ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

#### 3.1 การอนุมัติ

พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์และวงเงินการขอยืมเงินตรงของพนักงานเพื่อซื้ออาวุธปืนสั้น และคอมพิวเตอร์

#### 3.2 การกลั่นกรอง

3.2.1 พิจารณาการกลั่นกรองการแก้ไขข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ด้านการเงินการธนาคาร และการบัญชี

3.2.2 พิจารณาการกลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการเงิน การธนาคารและการบัญชี

### 4. ด้านการจัดหาพัสดุ

#### 4.1 การอนุมัติ

4.1.1 พิจารณาอนุมัติการซื้อหรือจ้าง ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ ตามข้อบังคับฉบับที่ 30 ว่าด้วยการพัสดุ

4.1.2 พิจารณาอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญา หรือข้อตกลงที่อยู่ในวงเงินอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้มีอำนาจในส่วนที่เพิ่มหรือลดได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของวงเงินตามสัญญาเดิม

#### 4.2 การกลั่นกรอง

4.2.1 พิจารณาการกลั่นกรองการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุ

4.2.2 พิจารณาการกลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุ

### 5. พิจารณาการกลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

### 6. พิจารณาอนุมัติหรือการกลั่นกรองเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

7. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย วงเงินอนุมัติในแต่ละด้านให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

## คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ช.ก.ส.ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ช.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการและอนุกรรมการ รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ช.ก.ส. และหรือผู้ทรงคุณวุฒิ และหรือผู้บริหารระดับสูงของ ช.ก.ส.

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย กรรมการ ช.ก.ส. จำนวน 4 คน ผู้จัดการ รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ รวมทั้งสิ้น 8 คน ตามรายชื่อ ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ ช.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายประยูร รัตนเมฆางกูร	กรรมการ ช.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายวิโรจน์ ศักดิ์จิรพพงษ์	กรรมการ ช.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ ช.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. ผู้จัดการ ช.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร		อนุกรรมการและเลขานุการ
7. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์ สำนักพัฒนาองค์กรและ ระบบ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และฝ่ายบริหารกลาง		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของฝ่ายกฎหมาย		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง สำหรับปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และได้จัดทำรายงานการประชุม และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานรายไตรมาสและรายปีเสนอต่อคณะกรรมการ ช.ก.ส. นอกจากนี้ ได้จัดทำรายงานแสดงต่อผู้ถือหุ้น ในรายงานกิจการประจำปีของ ช.ก.ส.

### ■ อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีดังนี้

#### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้าน การกำกับดูแลกิจการที่ดีจนมีคุณภาพ และสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจของ ช.ก.ส.

1.2 กำกับให้ผู้บริหารและพนักงาน ช.ก.ส. มีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.3 ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.4 กำกับดูแลให้ ช.ก.ส. สามารถดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้บรรลุผลตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด



## 2. ด้านนโยบายและกลยุทธ์

- 2.1 พิจารณากลับกรองนโยบายกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานประจำปี
- 2.2 กำกับดูแลผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในเชิงนโยบาย ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส.มอบหมาย
- 2.3 พิจารณากลับกรองเกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานที่ ธ.ก.ส.จัดทำกับกระทรวงการคลัง

## 3. ด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- 3.1 เสนอแนะกลยุทธ์ และแนวทางในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายใต้กรอบนโยบายของธนาคารให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนและพัฒนากลยุทธ์ และแนวทางดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
  - 3.2 กำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์และแนวทางที่ได้กำหนดไว้
  - 3.3 ให้ความรู้และขอเสนอแนะแก่ผู้จัดการและปฏิบัติงานในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
  - 3.4 พิจารณาอนุมัติแผนงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีของส่วนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
  - 3.5 ให้ความเห็นขอรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report)
  - 3.6 รายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อปรับปรุงแก้ไข กรณีอนุคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์พบหรือมีข้อสงสัยว่า มีการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
  - 3.7 ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของส่วนงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
4. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
5. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการและอนุกรรมการ รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และ/หรือผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. โดยอนุกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านโครงสร้างองค์กรหรือทรัพยากรมนุษย์ และรองผู้จัดการด้านกลยุทธ์องค์การ เป็นเลขานุการคณะอนุกรรมการฯ

ปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ประกอบด้วย กรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 4 คน ผู้จัดการ รองผู้จัดการที่ดูแลด้านกลยุทธ์องค์การเป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และผู้ช่วยผู้จัดการที่ดูแลฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และสำนักพัฒนาองค์การและระบบเป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ รวมทั้งสิ้น 7 คน ตามรายชื่อ ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นางอุษุกร สิริโยธิน	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายวีรพล ปานะบุตร	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของกลุ่มงานกลยุทธ์องค์การ		อนุกรรมการและเลขานุการ
7. ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และสำนักพัฒนาองค์การและระบบ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### ■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

(1) นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ถึงวันที่ 30 กันยายน 2555

(2) นางอุษุกร สิริโยธิน ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2555

คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และจัดทำรายงานนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อทราบ หรือพิจารณาทุกปี นอกจากนี้ ได้จัดทำรายงานแสดงต่อผู้ถือหุ้นในรายงานกิจการประจำปีของ ธ.ก.ส. ด้วย

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ มีดังนี้**

1. กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ โครงสร้างองค์กร การบริหาร อัตรากำลัง การสรรหาคัดเลือก การพัฒนาเสริมสร้างขีดความสามารถ การจูงใจรักษา โครงสร้างค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ การใช้คนให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร
2. พิจารณากลับกรองแผนงานด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ของ จ.ก.ส. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ จ.ก.ส.
3. ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานด้านองค์กรและทรัพยากรมนุษย์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณาแนวทางป้องกัน และแก้ไขปัญหา
4. พิจารณาดำเนินการด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ตามที่คณะกรรมการ จ.ก.ส. มอบหมาย
5. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ จ.ก.ส. มอบหมาย
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์
7. ปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการ จ.ก.ส. มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกครั้ง ทั้งนี้ ประธานอนุกรรมการและอนุกรรมการ รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และรองผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายเป็นเลขานุการคณะกรรมการ และ/หรืออาจแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้เชี่ยวชาญจากบุคคลภายนอกเป็นอนุกรรมการหรือที่ปรึกษา และอาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของอนุกรรมการฯ ก็ได้

คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย กรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 3 คน ที่ปรึกษาจากบุคคลภายนอก ผู้ทรงคุณวุฒิจากบุคคลภายนอก ผู้จัดการ รองผู้จัดการที่ดูแลกลุ่มงานบัญชีการเงินและสารสนเทศ และผู้ช่วยผู้จัดการที่ดูแลฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งสิ้น 7 คน ตามรายชื่อ ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย	
1.1 ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช ธัชยพงษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา
2. คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย	
2.1 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานอนุกรรมการ
2.2 นายวีรพล ปานะบุตร	กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
2.3 นายวศิน ธีรเวชญาณ	กรรมการ ธ.ก.ส. อนุกรรมการ
2.4 ดร.วัชร ฉัตรวิริยะ	ผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ
2.5 ผู้จัดการ	กรรมการและเลขานุการ อนุกรรมการ
2.6 รองผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ การดำเนินงาน ของกลุ่มงานบัญชีการเงินและสารสนเทศ	อนุกรรมการและเลขานุการ
2.7 ผู้ช่วยผู้จัดการ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ของฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 – 22 กุมภาพันธ์ 2556) ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานรายไตรมาสและรายปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตลอดจนจัดทำรายงานแสดงในรายงานกิจการประจำปีของ ธ.ก.ส.

## ■ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มีดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology : ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของ ฐ.ก.ส. เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์ และการสื่อสารของ ฐ.ก.ส. ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐานรองรับงาน ฐ.ก.ส.ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ฐ.ก.ส.
2. กำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ ฐ.ก.ส. บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)
3. ติดตาม ประเมินผล และปรับเปลี่ยนนโยบายและทิศทางในการพัฒนา ICT ให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศตามเหมาะสม
5. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศมอบหมาย



## คณะกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ ซึ่งเป็นการแต่งตั้งตามภารกิจและได้รับมอบหมายเฉพาะ ประกอบด้วย กรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้งโดยบุคคล จำนวน 3 คน ผู้จัดการ รองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการที่ดูแลรับผิดชอบ ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ และผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง ร่วมเป็นอนุกรรมการ รวมทั้งสิ้น 10 คน โดยในปีบัญชี 2555 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ตามรายชื่อดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจุลยุทธ ธีรณยะสวัสดิ์	ประธานอนุกรรมการ
2. นายอำนาจ ทงกีก	อนุกรรมการ
3. นายอำนาจ ปะติเส	อนุกรรมการ
4. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ที่ดูแลและรับผิดชอบกลุ่มงานพัฒนาลูกค้าและผลิตภัณฑ์	อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ที่ดูแลและรับผิดชอบกลุ่มงานบริหารสาขา	อนุกรรมการ
7. ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ที่ดูแลและรับผิดชอบสายบัญชีและการเงิน	อนุกรรมการ
8. ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ที่ดูแลและรับผิดชอบสายบริหารงานนโยบายรัฐ	อนุกรรมการและเลขานุการ
9. ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
10. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง	อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### ■ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ มีดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ
2. ติดตาม กำกับ การบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
3. รายงานปัญหาอุปสรรคใดๆ ที่จะทำให้โครงการรับจำนำไม่ประสบความสำเร็จ ต่อคณะกรรมการที่ควบคุมและกำกับการดำเนินงานโครงการรับจำนำที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการนโยบายข้าวแห่งชาติ (กชช.) แต่งตั้ง
4. งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

## คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด ซึ่งเป็นการแต่งตั้งตามภารกิจและได้รับมอบหมายเฉพาะ โดยในปีบัญชี 2555 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 29 ครั้ง ตามรายชื่อดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางจิรพร มีทิสวัสดิ์	กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการ
2. นายมงคล แสงทริญ	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและระเบียบกลาง สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
3. นายสุวัฒน์ ปิ่นนิกร	ผู้อำนวยการสำนักความรับผิดทางแพ่ง กรมบัญชีกลาง
4. นายอภิวัฒน์ คงชาติ	นักกฎหมายกฤษฎีกาชำนาญการพิเศษ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
5. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ

### ■ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด มีดังนี้

ให้คณะกรรมการฯ ทำการสอบข้อเท็จจริงว่าพนักงานผู้ปฏิบัติหน้าที่กระทำการโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ธนาคารหรือไม่ และให้คณะกรรมการฯ ทำการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประธานกรรมการได้รับทราบคำสั่งแล้วรายงานเรื่องนี้ โดยให้ถือปฏิบัติตามระเบียบฉบับที่ 45 ว่าด้วยความรับผิดทางละเมิดของพนักงาน และตามระเบียบฉบับที่ 31 ว่าด้วยการสอบสวนโดยอนุโลมประกอบพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 และให้คณะกรรมการฯ เสนอความเห็นเกี่ยวกับผู้ที่ต้องรับผิดและจำนวนค่าสินไหมทดแทนที่ผู้นั้นต้องชดใช้ด้วย หากพบว่าพนักงานผู้ใดมีส่วนเกี่ยวข้องหรือต้องร่วมรับผิดชอบในความเสียหายเกิดขึ้น ก็ให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจสอบพนักงานผู้นั้นและแจ้งข้อกล่าวหาให้พนักงานผู้นั้นทราบว่าตนตกอยู่ในฐานะผู้ถูกกล่าวหาเพื่อให้โอกาสผู้ถูกกล่าวหาโต้แย้งและแสดงพยานหลักฐานของตน

ให้คณะกรรมการฯ ทำการตรวจสอบและรายงานถึงระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายในของส่วนงานที่เกี่ยวข้องด้วยว่า ได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง วิธีปฏิบัติ และนโยบายของธนาคารหรือไม่ มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการปฏิบัติงานในส่วนใดบ้าง พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายในประกอบการพิจารณาของธนาคารด้วย

คณะกรรมการฯ สามารถแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงาน หรือมอบหมายให้พนักงานคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนให้ช่วยปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการฯ เห็นสมควรได้ด้วย

## คณะกรรมการสอบสวนทางวินัยแก่พนักงานซึ่งถูกกล่าวหาว่ามีพฤติกรรมกระทำการหรือไม่กระทำการในการดำเนินการโครงการระบบงานธุรกิจหลักของ ธ.ก.ส. (Core Banking System : CBS)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยแก่พนักงานซึ่งถูกกล่าวหาว่ามีพฤติกรรมกระทำการหรือไม่กระทำการในการดำเนินการโครงการระบบงานธุรกิจหลักของ ธ.ก.ส. (Core Banking System : CBS) ซึ่งเป็นการแต่งตั้งตามภารกิจและได้รับมอบหมายเฉพาะ โดยในปีบัญชี 2555 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ตามรายชื่อ ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	
1. นายจุลยุทธ ธีรณยะสวัสดิ์	กรรมการ ธ.ก.ส. ประธานกรรมการสอบสวน	
2. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการสอบสวน	
3. นายชาญวิทย์ นาคบุรี	ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	กรรมการสอบสวน
4. นายมงคล แสงศิริชัย	ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและระเบียบกลาง สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	กรรมการสอบสวน
5. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการสอบสวนและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสอบสวนทางวินัยแก่พนักงานซึ่งถูกกล่าวหาว่ามีพฤติกรรมกระทำการ หรือไม่กระทำการในการดำเนินการโครงการระบบงานธุรกิจหลักของ ธ.ก.ส. (Core Banking System : CBS) มีดังนี้

ให้คณะกรรมการฯ ทำการสอบข้อเท็จจริงว่าพนักงานผู้ปฏิบัติหน้าที่กระทำการ โดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ธนาคารหรือไม่ และให้คณะกรรมการทำการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประธานคณะกรรมการได้รับทราบคำสั่งแล้วรายงานเรื่องนี้ โดยให้ถือปฏิบัติตามระเบียบฉบับที่ 45 ว่าด้วยความรับผิดชอบทางละเมิดของพนักงาน และตามระเบียบฉบับที่ 31 ว่าด้วยการสอบสวนโดยประกอบพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 โดยเคร่งครัด

ในกรณีที่การสอบสวนมีมูลพาดพิงถึงพนักงานผู้อื่นว่ากระทำความผิดวินัยที่มีโทษไม่ถึงต้องพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานในเรื่องที่สอบสวน ก็ให้คณะกรรมการสอบสวนแจ้งข้อกล่าวหาให้พนักงานผู้อื่นทราบที่ตนตกอยู่ในฐานะผู้ถูกกล่าวหาว่ากระทำความผิดวินัยเรื่องใด แล้วทำการสอบสวนพนักงานผู้อื่นด้วย โดยให้โอกาสพนักงานผู้อื่นได้โต้แย้งและแสดงพยานหลักฐานของตน

ให้คณะกรรมการฯ ทำการตรวจสอบและรายงานถึงระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายในของส่วนงานที่เกี่ยวข้องด้วยว่า ได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง วิธีปฏิบัติ และนโยบายของธนาคารหรือไม่ มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการปฏิบัติงานในส่วนใดบ้าง พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขระบบการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ประกอบการพิจารณาของธนาคารด้วย โดยให้พนักงานที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือแก่คณะกรรมการชุดนี้ด้วย

### 3.5 รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการที่เข้าประชุม

ในปีบัญชี 2555 มีการประชุมคณะกรรมการ ช.ก.ส. จำนวน 13 ครั้ง คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ 7 ครั้ง คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ช.ก.ส. 12 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ช.ก.ส. 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ช.ก.ส. 8 ครั้ง คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ช.ก.ส. 3 ครั้ง คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา 6 ครั้ง คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย 2 ครั้ง คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง 21 ครั้ง คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 ครั้ง คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 5 ครั้ง คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ 6 ครั้ง คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ 8 ครั้ง คณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด 29 ครั้ง คณะกรรมการสอบสวนทางวินัยแก่พนักงานซึ่งถูกกล่าวหาว่ามีพฤติการณ์กระทำการหรือไม่กระทำการในการดำเนินโครงการระบบงานธุรกิจหลัก 13 ครั้ง คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ 2 ครั้ง และคณะกรรมการอิสระ 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการ/คณะกรรมการแต่ละท่าน/คณะที่เข้าประชุม ในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 31 มีนาคม 2556)

รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการ	รวม 13 ครั้ง (1)	รวม 12 ครั้ง (2)	รวม 11 ครั้ง (3)	รวม 10 ครั้ง (4)	รวม 9 ครั้ง (5)	รวม 8 ครั้ง (6)	รวม 7 ครั้ง (7)	รวม 6 ครั้ง (8)	รวม 5 ครั้ง (9)	รวม 4 ครั้ง (10)	รวม 3 ครั้ง (11)	รวม 2 ครั้ง (12)	รวม 1 ครั้ง (13)	รวม 29 ครั้ง (14)	รวม 13 ครั้ง (15)	รวม 2 ครั้ง (16)	รวม 4 ครั้ง (17)
รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการ อ.ก.ส.	รวม 13 ครั้ง (1)	รวม 7 ครั้ง (2)	รวม 12 ครั้ง (3)	รวม 5 ครั้ง (4)	รวม 8 ครั้ง (5)	รวม 3 ครั้ง (6)	รวม 6 ครั้ง (7)	รวม 2 ครั้ง (8)	รวม 21 ครั้ง (9)	รวม 8 ครั้ง (10)	รวม 5 ครั้ง (11)	รวม 6 ครั้ง (12)	รวม 8 ครั้ง (13)	รวม 29 ครั้ง (14)	รวม 13 ครั้ง (15)	รวม 2 ครั้ง (16)	รวม 4 ครั้ง (17)
1. ประธานกรรมการ	6/10*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• นายศิริรัตน์ วัฒนธรรมา																	
• นายศิริรัตน์ วัฒนธรรมา ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2556																	
• นายชุตินันท์ ธีระนันทน์	3/3*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• นายชุตินันท์ ธีระนันทน์ ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2556																	
2. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์																	
รองประธานกรรมการ																	
• น.ส.สุภัทรา วัฒนธรรมา	4/6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• น.ส.สุภัทรา วัฒนธรรมา ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2555																	
• นายชวลิต ชูขจร	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• นายชวลิต ชูขจร ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2555																	
3. ผู้แทนกระทรวงการคลัง																	
กรรมการ																	
• นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	11/12	-	-	-	-	3/3	-	-	-	7/8*	-	-	8/8*	-	-	-	-
• นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556																	
• นายสมชัย เจริญนิเวศ	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• นายสมชัย เจริญนิเวศ ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556																	
4. ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์																	
กรรมการ																	
• นายสมชาย ช่างบุญรอด	9/13	-	-	-	7/8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการและทีมงาน/คณะอนุกรรมการแต่ละที่เข้าประชุม ในปีบัญชี 2555 - 31 มีนาคม 2556

รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการและทีมงาน/คณะอนุกรรมการแต่ละที่เข้าประชุม ในปีบัญชี 2555 - 31 มีนาคม 2556	'๒๐/๑๑' คณะกรรมการ		'๒๐/๑๑' คณะอนุกรรมการ		'๒๐/๑๑' คณะกรรมการ		'๒๐/๑๑' คณะอนุกรรมการ		'๒๐/๑๑' คณะกรรมการ		'๒๐/๑๑' คณะอนุกรรมการ		'๒๐/๑๑' คณะกรรมการ		'๒๐/๑๑' คณะอนุกรรมการ		'๒๐/๑๑' คณะกรรมการ		'๒๐/๑๑' คณะอนุกรรมการ			
	รวม 13 ครั้ง (1)	รวม 7 ครั้ง (2)	รวม 12 ครั้ง (3)	รวม 5 ครั้ง (4)	รวม 8 ครั้ง (5)	รวม 3 ครั้ง (6)	รวม 6 ครั้ง (7)	รวม 2 ครั้ง (8)	รวม 9 ครั้ง (9)	รวม 8 ครั้ง (10)	รวม 5 ครั้ง (11)	รวม 6 ครั้ง (12)	รวม 8 ครั้ง (13)	รวม 29 ครั้ง (14)	รวม 13 ครั้ง (15)	รวม 2 ครั้ง (16)	รวม 4 ครั้ง (17)					
5. ผู้แทนสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม																						
กรรมการ																						
• นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	8/13	-	-	-	8/8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย																						
กรรมการ																						
• น.ส.ดวงมณี วงศ์ประทีป	6/6	-	-	3/3*	-	-	-	-	-	3/3	3/3*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ปฏิทินเข้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2555																						
• นางอุษร สิริโกลิน	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	0/1	1/3*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ปฏิทินเข้าที่ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2555																						
7. ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น																						
กรรมการ																						
• นายประยุทธ์ รัตนธำรงกูร	13/13	-	-	-	-	6/6	-	21/21	6/8	-	6/6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ																						
• นายจุลยุทธ ทรัพย์ชะวาลิต	12/12	7/7*	-	-	-	-	-	21/21*	-	-	-	-	-	12/13*	2/2*	4/4	-	-	-	-	-	-
ปฏิทินเข้าที่ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556																						
9. นายวีรพล ปานะบุตร	12/13	-	-	-	-	-	2/2*	-	-	-	5/6	8/8	-	-	-	4/4	-	-	-	-	-	-
กรรมการ																						

รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการแต่ละท่าน/คณะที่เข้าประชุม ในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 31 มีนาคม 2556)

ชื่อบุคคล/คณะกรรมการ	รวม 13 ครั้ง (1)	รวม 7 ครั้ง (2)	รวม 12 ครั้ง (3)	รวม 5 ครั้ง (4)	รวม 8 ครั้ง (5)	รวม 3 ครั้ง (6)	รวม 6 ครั้ง (7)	รวม 2 ครั้ง (8)	รวม 21 ครั้ง (9)	รวม 8 ครั้ง (10)	รวม 5 ครั้ง (11)	รวม 6 ครั้ง (12)	รวม 8 ครั้ง (13)	รวม 29 ครั้ง (14)	รวม 13 ครั้ง (15)	รวม 2 ครั้ง (16)	รวม 4 ครั้ง (17)
	ชื่อบุคคล/คณะกรรมการ	รวม 13 ครั้ง (1)	รวม 7 ครั้ง (2)	รวม 12 ครั้ง (3)	รวม 5 ครั้ง (4)	รวม 8 ครั้ง (5)	รวม 3 ครั้ง (6)	รวม 6 ครั้ง (7)	รวม 2 ครั้ง (8)	รวม 21 ครั้ง (9)	รวม 8 ครั้ง (10)	รวม 5 ครั้ง (11)	รวม 6 ครั้ง (12)	รวม 8 ครั้ง (13)	รวม 29 ครั้ง (14)	รวม 13 ครั้ง (15)	รวม 2 ครั้ง (16)
ชื่อบุคคล/คณะกรรมการ	13/13	-	11/11*	-	-	-	-	1/2	-	-	5/5	-	5/8	-	-	-	4/4
กรรมการ	13/13	-	-	2/2*	-	3/3	-	-	20/21	8/8	5/5*	-	-	-	-	-	4/4
กรรมการ	1/1	-	-	1/1	-	-	1/1*	-	3/3	-	-	-	-	-	-	2/2	-
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ • นายอำนาจ ปะติเส ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2555	9/10	-	-	3/3	-	-	5/5*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3/3
กรรมการ	12/12	-	-	-	8/8*	-	-	-	-	-	-	-	-	28/29*	-	-	4/4
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ • นางฉัตร มีพลีสวัสดิ์ ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556	13/13	7/7	-	-	-	-	-	-	19/21	8/8	-	5/6	-	-	-	-	2/4
กรรมการ	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการ	1/1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการ	13/13	-	-	5/5	-	-	3/6	1/2	21/21	6/8	4/5	2/6	5/8	-	-	0/2	-
กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายงานและจำนวนครั้งของคณะกรรมการแต่ละท่าน/คณะกรรมการที่เข้าประชุม ในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 31 มีนาคม 2556)

กรรมการ / คณะกรรมการ ๕.๓.๕. ตั้งแต่ตั้งขาดคุณสมบัติ	"ข" บ.จ. ๕.๓.๕. กรรมการ		"ข" บ.จ. ๕.๓.๕. กรรมการ		"ข" บ.จ. ๕.๓.๕. กรรมการ		"ข" บ.จ. ๕.๓.๕. กรรมการ		"ข" บ.จ. ๕.๓.๕. กรรมการ		"ข" บ.จ. ๕.๓.๕. กรรมการ		"ข" บ.จ. ๕.๓.๕. กรรมการ		"ข" บ.จ. ๕.๓.๕. กรรมการ		"ข" บ.จ. ๕.๓.๕. กรรมการ	
	รวม 13 ครั้ง (1)	รวม 7 ครั้ง (2)	รวม 12 ครั้ง (3)	รวม 5 ครั้ง (4)	รวม 8 ครั้ง (5)	รวม 3 ครั้ง (6)	รวม 6 ครั้ง (7)	รวม 2 ครั้ง (8)	รวม 21 ครั้ง (9)	รวม 8 ครั้ง (10)	รวม 5 ครั้ง (11)	รวม 6 ครั้ง (12)	รวม 8 ครั้ง (13)	รวม 29 ครั้ง (14)	รวม 13 ครั้ง (15)	รวม 2 ครั้ง (16)	รวม 4 ครั้ง (17)	
กรรมการ / คณะกรรมการ ๕.๓.๕. ตั้งแต่ตั้งขาดคุณสมบัติ	-	-	-	-	8/8	-	-	-	-	-	-	-	-	13/13	-	-		
19. นายวิชาญ อมรโรจนางค์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
20. นายอำนาจ ทงกิก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/2	-		
21. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
22. นายอุทัย ชูผ่อง	-	7/7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
23. นายอนุสรณ์ สุขแสงทอง	-	7/7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
24. ผู้แทน สตร.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
25. ผู้แทนกระทรวงการคลัง	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
26. ผู้แทน ธ.พ.	-	-	-	-	-	-	1/2	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
27. ผู้แทนสำนักอัยการสูงสุด	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
28. ศ.ดร. ไพรัช ธัชยพงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3/8	-	-	-	-		
29. นายสุชาติวีร์ สุวรรณศรีรัตน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
30. นางศิริพร เหลืองมาด	-	-	-	-	-	3/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
31. ดร.วัชร ด้ตรวิริยะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7/7	-	-	-	-		
32. นายเอินนุ ชื่อสุวรรณ	-	-	-	-	-	-	5/6	-	-	4/5	-	-	-	-	-	-		
33. นายอรรถพงษ์ ไกรฤกษ์	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
34. นายมงคล แซงหิรัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26/29	13/13	-	-		
35. นายสุวัฒน์ ปิ่นนิมิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29/29	-	-	-		
36. นายอภิวัฒน์ คงชาติ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26/29	-	-	-		
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
รวมทั้งสิ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

หมายเหตุ \* ประธานกรรมการ / ประธานอนุกรรมการ ที่กรรมการ ๕.๓.๕. ตั้งแต่ตั้งขาดคุณสมบัติ

### 3.6 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ

**เบี้ยประชุม** มติคณะรัฐมนตรีวันที่ 18 พฤษภาคม 2547 ได้กำหนดเกณฑ์การจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจในกลุ่มที่ 4 ประเภทสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยกำหนดอัตราเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราไม่เกินคนละ 10,000 บาทต่อเดือนและกรรมการรัฐวิสาหกิจที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงาน ให้ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้หากกรรมการรัฐวิสาหกิจท่านใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่นๆ มากกว่า 1 คณะ ก็ให้ได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งเท่านั้น สำหรับกรรมการบุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราสูงสุดไม่เกินครั้งละ 1,000 บาท โดยจ่ายเฉพาะครั้งที่มาประชุม

สำหรับประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5

ทั้งนี้ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ให้ได้รับค่าตอบแทนโดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนมากกว่ากรรมการตรวจสอบในอัตราร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนดังกล่าว และให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนจำนวนกึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบ

**โบนัส** มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2521 กำหนดให้กรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสคนละ 60,000 บาทต่อปี มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2534 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสเพิ่มตามสัดส่วนกำไรสุทธิของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2518 กำหนดให้ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมและโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ โดยให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 กำหนดให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับโบนัสตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจด้วย

**ค่ารับรอง** การปฏิบัติงานของกรรมการ ธ.ก.ส. ให้กรรมการ ธ.ก.ส. มีสิทธิเบิกค่ารับรองการปฏิบัติงานเป็นรายเดือนได้ตามที่จ่ายจริงไม่เกินเดือนละ 20,000 บาท โดยใช้ใบเสร็จรับเงินเป็นหลักฐานการเบิกจ่าย และในกรณีที่กรรมการ ธ.ก.ส. ยังใช้สิทธิเบิกค่ารับรองฯ ไม่ถึง 20,000 บาท สามารถใช้สิทธิเบิกค่ารับรองฯ ที่คงเหลืออยู่ได้ โดยยกยอดฯ คงเหลือในแต่ละเดือนไปสมทบกับยอดตามสิทธิที่จะได้รับในเดือนถัดไป

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ในปีบัญชี 2555 - 31 มีนาคม 2556

รายละเอียดกรรมการ ๑.๓.๕.	รวม 13 ครั้ง																			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	
1. ประธานกรรมการ	รวม 13 ครั้ง	รวม 7 ครั้ง	รวม 12 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง	รวม 8 ครั้ง	รวม 3 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 21 ครั้ง	รวม 8 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง	รวม 8 ครั้ง	รวม 29 ครั้ง	รวม 13 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 17 ครั้ง	รวม 106,081.99	รวม 85,383.06	
	คณะกรรมการ ๑.๓.๕.			๑.๓.๑	๑.๓.๒	๑.๓.๓	๑.๓.๔	๑.๓.๕	๑.๓.๖	๑.๓.๗	๑.๓.๘	๑.๓.๙	๑.๓.๑๐	๑.๓.๑๑	๑.๓.๑๒	๑.๓.๑๓	๑.๓.๑๔	๑.๓.๑๕	๑.๓.๑๖	
• นายกรณ์ จุติกุลดิษฐ์																				
• นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล																				
• นายศักดิ์ศรีพนธ์ ณ ระนอง	75,000.00																75,000.00			
• นายอนุศักดิ์ เต็มอุ้ย	37,500.00																37,500.00			
• นายธีรพันธุ์ เต็มอุ้ย																				
• นายธีรพันธุ์ เต็มอุ้ย																				
2. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์																				
รองประธานกรรมการ																				
• นายเฉลิมเพชร พิรุณสาร																				
• น.ส.สุจิตรา ธนเศรษฐ์วัฒน์	45,000.00																			
• นายชวลิต สุขจง	45,000.00																			
• นายธีรพันธุ์ เต็มอุ้ย																				
3. ผู้แทนกระทรวงการคลัง																				
กรรมการ																				
• นายธีรพันธุ์ เต็มอุ้ย	100,000.00									25,000.00										
• นายธีรพันธุ์ เต็มอุ้ย																				
• นายธีรพันธุ์ เต็มอุ้ย																				
• นายธีรพันธุ์ เต็มอุ้ย																				
4. ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์																				
กรรมการ																				
• นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	90,000.00				110,000.00															
รวมทั้งหมด																				



รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ในปีบัญชี 2555 - 31 มีนาคม 2556

รายงานคณะกรรมการ 6 ก.ส.	รวม 19 เดือน																		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
5. ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม																			
กรรมการ																			
• นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ																			
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2554																			
• นายวีระชัย นาคัญบุญวงศ์	70,000.00				110,000.00												180,000.00	121,381.94	121,381.94
6. ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย																			
กรรมการ																			
• นายวิชาญ อมรใจทวาทย์																			
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554																			
• น.ส.ดวงณี วงศ์ประทีป	60,000.00			12,500.00							10,000.00	37,500.00					120,000.00	80,208.33	200,208.33
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2555																			
• นางสุทธพร สิริโสมอิน	40,000.00											12,500.00					52,500.00		52,500.00
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2555																			
7. ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น																			
กรรมการ																			
• นายประยูร รัตตเมธงูร	120,000.00								70,000.00			40,000.00					230,000.00	192,500.00	422,500.00
8. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ																			
• นายสุฤตฤต หิรัญยะฉัตร	110,000.00	12,500.00							87,500.00						25,000.00	12,500.00	247,500.00	192,500.00	440,000.00
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556																			
9. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ																			
• นายอัครพร จารุจินดา																			
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2554																			
10. นายอัครพร ปานะบุตร	110,000.00							25,000.00				30,000.00	40,000.00				205,000.00	68,444.44	273,444.44
กรรมการ																			
11. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ																			
• นายวีระจิม อิ่มพิทักษ์																			
ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2554																			
																		93,576.39	93,576.39



รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 31 มีนาคม 2556)

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ จ.ก.ส.	กรรมการ / อนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ จ.ก.ส. แต่งตั้งจากตลาดภายนอก																		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
รวม 13 ครั้ง	รวม 7 ครั้ง	รวม 12 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง	รวม 8 ครั้ง	รวม 3 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 21 ครั้ง	รวม 8 ครั้ง	รวม 8 ครั้ง	รวม 5 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง	รวม 8 ครั้ง	รวม 29 ครั้ง	รวม 13 ครั้ง	รวม 2 ครั้ง	รวม 17 ครั้ง	รวม 2554	รวม 2555
23. นายวิชาญ อมโรจนวงศ์	-	-	-	-	22,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,000.00	-	35,000.00	-	55,000.00
24. นายอำนาจ หงษ์ทิพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000.00	1,000.00	-	1,000.00
25. นายธีรวิจิตร ไร่วิริยะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26. นายสุชาติ สุเมธอง	-	7,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,000.00	-	7,000.00
27. นายอนุวัฒน์ สุขแสงทอง	-	7,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,000.00	-	7,000.00
28. ผู้แทน ส.ค.ร.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	-	-	-	-	-	-	2,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000.00	-	2,000.00
30. ผู้แทน ธ.ก.ส.	-	-	-	-	-	-	1,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000.00	-	1,000.00
31. ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด	-	-	-	-	-	-	2,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000.00	-	2,000.00
32. ส.ค.ร. ไทศรี อัยพงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000.00	-	-	-	3,000.00	-	3,000.00
33. นายสุเชษฐ์ สุวรรณสวัสดิ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34. นางสิวิพร เหลืองนวล	-	-	-	-	-	3,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000.00	-	3,000.00
35. ดร.วัชร ธีรวิริยะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,000.00	-	-	-	7,000.00	-	7,000.00
36. นายเอ็นนู ซื่อสุวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,000.00	-	-	-	-	-	9,000.00	-	9,000.00
37. นายอรุณพงษ์ ไกรฤกษ์	-	-	-	-	-	-	2,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000.00	-	2,000.00
38. นายมงคล แสงเจริญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,000.00	13,000.00	39,000.00	-	39,000.00	
39. นายสุวัฒน์ ปิ่นนิกร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,000.00	-	-	29,000.00	-	29,000.00
40. นายอภิวัฒน์ คงจาทวี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,000.00	-	-	26,000.00	-	26,000.00
รวม	-	14,000.00	-	-	22,000.00	3,000.00	7,000.00	-	-	-	4,000.00	-	10,000.00	81,000.00	26,000.00	1,000.00	173,000.00	-	173,000.00
รวมทั้งสิ้น	1,612,500.00	46,500.00	137,500.00	57,500.00	379,500.00	3,000.00	32,000.00	347,500.00	47,500.00	25,000.00	64,000.00	70,000.00	47,500.00	131,000.00	51,000.00	15,500.00	3,290,000.00	2,808,218.81	6,098,218.81

หมายเหตุ \* ประธานกรรมการ / ประธานอนุกรรมการ ที่กรรมการ จ.ก.ส. แต่งตั้งเฉพาะ

## สรุปผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับจาก ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2555

นายกรณ์ จาคิดกนิช <sup>(1)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 85,383.06 บาท
นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล <sup>(2)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 106,081.99 บาท
นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง <sup>(3)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 75,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 49,159.95 บาท
นายทุนศักดิ์ เล็กอุทัย	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 37,500.00 บาท
นายเฉลิมพร พิรุณสาร <sup>(4)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 108,281.25 บาท
นางสาวสุพัตรา ธนเสนีวัฒน์ <sup>(5)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 45,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 90,234.38 บาท
นายชวลิต ชูขจร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 45,000.00 บาท
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ <sup>(6)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 100,000.00 บาท ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000.00 บาท ประธานอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 87,500.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 192,500.00 บาท
นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 90,000.00 บาท กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 110,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 192,500.00 บาท
นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ <sup>(7)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 121,381.94 บาท
นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 70,000.00 บาท กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 110,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 50,712.37 บาท
นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์ <sup>(8)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 96,250.00 บาท
นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป <sup>(9)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 60,000.00 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500.00 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000.00 บาท อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 37,500.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 80,208.33 บาท
นางอุษุกร สิริโยธิน	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 40,000.00 บาท และประธานอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500.00 บาท
นายประยูร รัตนเมธางกูร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 120,000.00 บาท อนุกรรมการกำกับการดำเนินงาน ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 70,000.00 บาท อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 40,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 192,500.00 บาท
นายจุลยุทธ หิรัณยสวัสดิ์ <sup>(10)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 110,000.00 บาท ประธานกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500.00 บาท ประธานอนุกรรมการกำกับการดำเนินงาน ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 87,500.00 บาท ประธานกรรมการสอบสวนทางวินัยแก่พนักงานซึ่งถูกกล่าวหาว่ามีพฤติการณ์กระทำการหรือไม่กระทำการในการดำเนินโครงการระบบงานธุรกิจหลัก เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000.00 บาท ประธานอนุกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 192,500.00 บาท
นายอัชพร จารุจินดา <sup>(11)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 104,529.57 บาท
นายวีรพล ปานะบุตร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 110,000.00 บาท ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000.00 บาท อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000.00 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 40,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 68,444.44 บาท
นายวิโรจ อิมพิทักษ์ <sup>(12)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 93,576.39 บาท

นายวศิน ธีรเวชญาณ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 120,000.00 บาท ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 137,500.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 80,208.33 บาท
นายวิเชษฐ ตันติวานิช <sup>(13)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 53,558.47 บาท
นายวิรัตน์ คักดิ์จิรพาพงษ์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 120,000.00 บาท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 15,000.00 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 60,000.00 บาท ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 80,208.33 บาท
นายอำนาจ ปะติเส <sup>(14)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000.00 บาท ประธานอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500.00 บาท อนุกรรมการติดตามกำกับและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 2,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 192,500.00 บาท
นายยรรยง พวงราช	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 80,000.00 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000.00 บาท ประธานอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 52,500.00 บาท
นางจิรพร มีหิเลสวัคดี	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 110,000.00 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 137,500.00 บาท ประธานกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดชอบทางละเมิด เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 192,500.00 บาท
นายอำนาจ ทงกิก <sup>(15)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 124,590.28 บาท
นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 120,000.00 บาท กรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000.00 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 60,000.00 บาท อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 67,909.73 บาท
นายลักษณะ วัฒนาวัช	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการและเลขานุการ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 120,000.00 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000.00 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 70,000.00 บาท อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000.00 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000.00 บาท และเงินโบนัส จำนวน 192,500.00 บาท

หมายเหตุ :	(1) นายกรณ์ จาติกวณิช	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 8 สิงหาคม 2554
	(2) นายธีระชัย ภูวนาถนรานุบาล	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 17 มกราคม 2555
	(3) นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 17 มกราคม 2556
	(4) นายเฉลิมพร พิรุณสาร	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2554
	(5) นางสาวสุพัตรา ธนเสนีวัฒน์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2555
	(6) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556
	(7) นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 17 พฤศจิกายน 2554
	(8) นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2554
	(9) นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2555
	(10) นายจุลยุทธ หิรัณยสวัสดิ์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556
	(11) นายอัชพร จารุจินดา	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 16 ตุลาคม 2554
	(12) นายวิโรจ อิมพิทักษ์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 กันยายน 2554
	(13) นายวิเชษฐ ตันติวานิช	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2554
	(14) นายอำนาจ ปะติเส	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 7 พฤษภาคม 2555
	(15) นายอำนาจ ทงกิก	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554



### 3.7 รายชื่อรัฐวิสาหกิจและบริษัทที่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง ในปี 2555

รายชื่อ	ตำแหน่ง	รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
		รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง	ประธานกรรมการ	-	-
2. นายทุนศักดิ์ เล็กอุทัย	ประธานกรรมการ	-	-
3. น.ส.สุพัตรา ธนเสนีวัฒน์	รองประธานกรรมการ	-	-
4. นายชวลิต ชูขจร	รองประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร</li> <li>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้</li> <li>สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร</li> <li>บริษัทส่งเสริมธุรกิจเกษตรกรไทย จำกัด</li> <li>องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ และการเกษตรต่างประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการ</li> </ul>
5. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย</li> <li>กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา</li> <li>องค์กรร่วมไทย – มาเลเซีย (MTJA)</li> <li>กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ</li> <li>สถาบันส่งเสริมกิจการบ้านเมืองที่ดี</li> <li>บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการและเลขานุการ</li> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการติดตามและประเมินผล</li> <li>กรรมการ</li> </ul>
6. นายมนัส แจ่มเวหา	กรรมการ	-	-
7. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	กรรมการ	-	-
8. นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	กรรมการ	-	-
9. น.ส.ดวงมณี วงศ์ประทีป	กรรมการ	-	-
10. นางอุษกร สิริโยธิน	กรรมการ	-	-
11. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ	-	-
12. นายจุลยุทธ หิรัณยะสวัสดิ์	กรรมการ	-	-
13. นายอำนาจ ปะติเส	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด</li> <li>กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษา</li> <li>ที่ปรึกษา</li> </ul>
14. นายยรรยง พวงราช	กรรมการ	-	-
15. นางจิรพร มีหลิวสวัสดิ์	กรรมการ	-	-
16. นายวศิน อีร์เวชญาณ	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด</li> <li>บริษัท PTT Global Chemical จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษา</li> <li>กรรมการ</li> </ul>
17. นายวีรพล ปานะบุตร	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการกิจการวิทยุกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์และโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อนุกรรมการ</li> </ul>
18. นายวิโรดิ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>องค์การสะพานปลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>

รายชื่อ	ตำแหน่ง	รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
		รายชื่อ	ตำแหน่ง
19. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง</li> </ul>	- กรรมการ
20. นายสมหมาย กู้ทรัพย์	กรรมการ	-	-
21. นายทวีป ตันติพิพัฒนกุล	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง</li> </ul>	กรรมการ
22. นายลักษณะ วิจนาวัช	กรรมการและเลขานุการ / ผู้จัดการ	-	-
23. นางพูนสุข มุสิกถัด	รองผู้จัดการ	-	-
24. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ	บริษัท ไทยแอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด (ตลาดไทย)	กรรมการ
25. นายบุญช่วย เจียดำรงค์ชัย	รองผู้จัดการ	บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	รองประธานกรรมการ
26. นายบุญไทย แก้วขันตี	รองผู้จัดการ	บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	ที่ปรึกษา
27. นายพรชัย ลิ้มปภาส	รองผู้จัดการ	-	-
28. นายกมลพันธ์ อัครเวศน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
29. นายบุญชู วิริยางกูร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
30. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
31. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
32. นายมรกด พิธีรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
33. นายจรงค์ กู้เกียรติกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	ที่ปรึกษา
34. นายสุวิทย์ ตริรัตน์ศิริกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
35. นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
36. นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	ที่ปรึกษา
37. นายชัยวัฒน์ ปกป้อง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-

### 3.8 ข้อมูลหลักทรัพย์/หุ้นที่กรรมการและญาติสนิทถือครองที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2555

ในปีบัญชี 2555 ไม่มีกรรมการ ธ.ก.ส. มีข้อมูลหลักทรัพย์/หุ้นที่กรรมการและญาติสนิทถือครองที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. สำหรับผู้บริหารมีข้อมูลดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์หรือหุ้นที่ถือ				สัดส่วน ร้อยละ	หุ้นที่ถือครอง ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง กับ ธ.ก.ส. <sup>1/</sup>
		ตนเอง	คู่สมรส	บุตร	รวม		
1. นางพูนสุข มุสิกถัด	รองผู้จัดการ	50	-	-	50	0.000010	-
2. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ	100	120	20	240	0.000046	-
3. นายบุญช่วย เจียตารงค์ชัย	รองผู้จัดการ	25	-	-	25	0.000005	-
4. นายพรชัย ลิ้มปภาส	รองผู้จัดการ	10	-	-	10	0.000002	-
5. นายบุญไทย แก้วขันตี	รองผู้จัดการ	10	-	-	10	0.000002	-
6. นายกมลพันธ์ อิศเวศน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	10	-	10	0.000002	-
7. นายบุญชู วิริยางกูร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-
8. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	5	-	-	5	0.000001	-
9. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	102	10	-	112	0.000022	-
10. นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	-	-	50	0.000010	-
11. นายสุวิทย์ ตริรัตน์ศิริกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	105	-	-	105	0.000020	-
12. นายมรกต พิธีรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	52	-	-	52	0.000010	-
13. นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	10	-	-	10	0.000002	-
14. นายจรงค์ กุ้เกียรติกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	10	2	-	12	0.000002	-
15. นายชัยวัฒน์ ปกป้อง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	-	-	50	0.000010	-

<sup>1/</sup> บริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ได้แก่

1. บริษัท ไทยแอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด (ตลาดไทย)
2. บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)
3. บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (ปุ๋ยแห่งชาติ)

### 3.9 การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้รับทราบถึงนโยบายการดำเนินงานธนาคาร วิสัยทัศน์ พันธกิจและโครงสร้างขององค์กร ธนาคารจึงได้จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศเพื่อนำเสนอข้อมูลต่อกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกครั้ง โดยคณะกรรมการฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่ ได้แก่ คู่มือกรรมการ ธ.ก.ส. พ.ร.บ. ธ.ก.ส. รายงานกิจการ ธ.ก.ส. แผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานระยะ 5 ปี แผนธุรกิจประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญคือ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลธนาคาร และข้อห้ามการกระทำของกรรมการธนาคารตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สำหรับในปี 2555 ได้จัดปฏิรูปนิเทศให้แก่คณะกรรมการใหม่รวม 3 ครั้ง ได้แก่

- ครั้งที่ 1 นายยรรยง พวงราช กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
- ครั้งที่ 2 นายขวลิต ชูขจร กรรมการผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- นางอุษุกร สิริโยธิน กรรมการผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย
- ครั้งที่ 3 รองประธานกรรมการและกรรมการ ธ.ก.ส. (ชุดที่ 19)

โดยมีหัวข้อการนำเสนอ ดังนี้

1. ขอบเขตอำนาจตาม พ.ร.บ. ของ ธ.ก.ส.
2. บทบาทการดำเนินงานของธนาคารตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน
3. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ของธนาคาร
4. แนะนำคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
5. แนะนำคณะกรรมการฝ่ายจัดการ
6. ภาพรวมการบริหารงานด้านต่างๆ ของธนาคาร
7. ก้าวต่อไปของ ธ.ก.ส.
8. ผลการดำเนินงานโครงการตามนโยบายรัฐบาล

พร้อมนี้ได้มีการจัดกิจกรรมสำหรับกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการพาไปเยี่ยมชมดูงานของฝ่ายต่างๆ ในสำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังได้มีการเดินทางไปตรวจเยี่ยม การดำเนินงานของสาขา พร้อมพบปะผู้บริหาร และพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อถ่ายทอดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในด้านต่างๆ ทั้งยังเพื่อรับทราบปัญหาการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมถึงการติดตามการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของธนาคาร เช่น การจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง การดำเนินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล รวมถึงการติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

### 3.10 การพัฒนากรรมการ

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตลอดจนสร้างความเข้าใจและให้พื้นฐานในการทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบของการสัมมนาและเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institution of Directors: IOD) สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) หรือสถาบันอิสระอื่นๆ

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ธ.ก.ส. จัดให้มีการปฐมนิเทศ โดยการบรรยายและชี้แจง เพื่อได้รับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับ ธ.ก.ส. คำชี้แจงทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในฐานะกรรมการรัฐวิสาหกิจ นโยบายที่สำคัญของ ธ.ก.ส. และคู่มือเกี่ยวกับกรรมการสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อสร้างความเข้าใจแก่กรรมการเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและภารกิจของ ธ.ก.ส. และการให้ข้อมูลผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างต่อเนื่องในรูปแบบของการนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปีบัญชี 2555 นางสาวสุพัตรา ธนเสนีวัฒน์ ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เข้ารับการอบรมหลักสูตร Financial Institution Governance Program (FGP4/2012) นางสาวดวงมณี วงศ์ประทีป กรรมการผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย เข้ารับการอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP39/2012) นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์ กรรมการอิสระ เข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP163/2012) นางจิรพร มีหลิวสวัสดิ์ กรรมการอิสระ เข้ารับการอบรมหลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR13/2012) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Control Function (MIA13/2012) หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR13/2012) และหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE16/2012) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นายวีรพล ปานะบุตร กรรมการอิสระ เข้ารับการอบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 ของสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ และนายลักษณะ วจนนวนวัช กรรมการและเลขานุการ เข้ารับการอบรมหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 ของวิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า



## สรุปผลการเข้ารับอบรมส่งเสริมความรู้ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.ประจำปีบัญชี 2555

ลำดับ	หลักสูตร	วันที่อบรม	นกรรมการ
1	หลักสูตร ACP39/2012 ของ IOD	ระหว่างวันที่ 18 และ 25 พฤษภาคม 2555	น.ส.ดวงมณี วงศ์ประทีป
2	หลักสูตร FGP4/2012 ของ IOD	วันที่ 25 มิถุนายน - วันที่ 9 กรกฎาคม 2555	น.ส.สุพัตรา ธนเสนีวัฒน์
3	หลักสูตร MFR13/2012 ของ IOD	วันที่ 5 กรกฎาคม 2555	นางจิรพร มีหีสวัสดิ์
4	หลักสูตร DCP163/2012 ของ IOD	ระหว่างวันที่ 10 สิงหาคม - 8 ตุลาคม 2555	นายวิรัตน์ ศักดิ์จิรพาพงษ์
5	หลักสูตร MIA13/2012 ของ IOD	วันที่ 12 ตุลาคม 2555	นางจิรพร มีหีสวัสดิ์
6	หลักสูตร MIR13/2012 ของ IOD	วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555	นางจิรพร มีหีสวัสดิ์
7	หลักสูตร SFE16/2012 ของ IOD	ระหว่างวันที่ 26 - 27 พฤศจิกายน 2555	นางจิรพร มีหีสวัสดิ์
8	หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 10	ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน - 2 ธันวาคม 2555	นายวีรพล ปานะบุตร
9	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16	ระหว่างวันที่ 31 พฤษภาคม 2555 - 15 มีนาคม 2556	นายลักษณ์ วจนานวัช

### 3.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### คณะกรรมการ

ช.ก.ส. ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง โดยมุ่งเน้นให้การประเมินผลสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปีบัญชี 2555 คณะกรรมการช.ก.ส. ได้เห็นชอบให้ปรับปรุงแบบประเมินคณะกรรมการในประเด็นข้อคำถามให้มีความเหมาะสมและชัดเจนยิ่งขึ้น และทำการประเมินตนเอง 2 แบบ ประกอบด้วย การประเมินคณะกรรมการ (Board Evaluation) และการประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

1) การประเมินคณะกรรมการ (Board Evaluation) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การสื่อสารของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร และการจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

ผลการประเมินในปีบัญชี 2555 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

2) การประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด ได้แก่ ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency) ความเป็นอิสระ (Independence) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness) ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities) และการมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value)

ผลการประเมินในปีบัญชี 2555 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

ทั้งนี้ ช.ก.ส. ได้สรุปผลการประเมินให้กรรมการทุกท่านรับทราบ และนำผลการประเมิน รวมทั้งข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ช.ก.ส. มาอภิปรายร่วมกัน เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแผนงานในการเพิ่มประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม มีการนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินความก้าวหน้าเป็นระยะ ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

#### ผู้บริหารระดับสูง

1.เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของตำแหน่งรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลโดยแบ่งออกเป็น 4 ปัจจัย ดังนี้

1.1 ผลการดำเนินงาน (Performance) ตามบันทึกข้อตกลง (70 คะแนน) ซึ่งธนาคารได้กำหนดให้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลระหว่างรองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ กับผู้จัดการ ประกอบด้วย ภารกิจ แผนงาน ตัวชี้วัด และน้ำหนักคะแนน โดยผู้จัดการจะมอบหมายงานและแบ่งส่วนงานเพื่อให้รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการรับผิดชอบในการกำกับดูแล และจะประเมินผลการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง

1.2 ประเมินผลงานพิเศษรายบุคคล (10 คะแนน) เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้ครอบคลุมในมิติเรื่องของปริมาณและคุณภาพงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากงานที่อยู่ในกำกับดูแล เช่น การทำงาน Cross Function งานที่ได้รับมอบหมายพิเศษอื่นๆ ฯลฯ ทั้งนี้ เพื่อลดความเบี่ยงเบนในการประเมินซึ่งทำให้ผลการประเมินมีความเที่ยงตรง เชื่อมั่น และเกิดความเป็นธรรมมากยิ่งขึ้น

1.3 ประเมินขีดความสามารถทางการบริหาร (Managerial Competency) (20 คะแนน) ประกอบด้วย 7 ปัจจัย คือ ภาวะผู้นำ การคิดเชิงสังเคราะห์ วิสัยทัศน์ การบริหารการปรับเปลี่ยนในองค์กร การสร้างและรักษาสัมพันธภาพ การพัฒนาศักยภาพพนักงาน และ จริยธรรม

1.4 รายงานบทบาทการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุผลสำเร็จ ในการประเมินขีดความสามารถ ธ.ก.ส. ได้ให้ผู้บริหารระดับสูงเขียนรายงานบรรยายบทบาทของตนเองในการขับเคลื่อนภารกิจของธนาคารให้บรรลุผลสำเร็จ เพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับ การประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ (Performance) ธ.ก.ส. จะติดตามผลความคืบหน้าของแผนงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยคณะทำงานจัดทำแผนนโยบายของ ธ.ก.ส. ซึ่งมีผู้แทนคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นคณะทำงานจะมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) ทุกสิ้นไตรมาส รวมทั้ง จะทำการสรุปคะแนนประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงและประเมินขีดความสามารถของ

### 3.12 แผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร (Succession Planning)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมายให้คณะโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารผู้มีศักยภาพสูง (Talent and Succession Management) เพื่อเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ธ.ก.ส. มีการสรรหา คัดเลือก และเตรียมความพร้อมบุคลากรทดแทนในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. ดังนี้

1) ผู้นำสูงสุด ธ.ก.ส. มีโครงการเตรียมความพร้อมทดแทนผู้นำระดับสูง เพื่อทดแทนผู้นำสูงสุดจากภายใน ธ.ก.ส. สำหรับการสรรหา ดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาผู้จัดการ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นผู้รับผิดชอบการสรรหาผู้จัดการ ธ.ก.ส. ตาม

รองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ เสนอผู้จัดการ ธ.ก.ส. พิจารณาและให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ปีละ 2 ครั้ง คือ ณ สิ้นไตรมาส 2 และ สิ้นไตรมาส 4 ของปีบัญชี

### 2.จากการประเมินผลการปฏิบัติงานของตำแหน่งรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ธนาคารจะนำผลการประเมินไปใช้ ดังนี้

2.1 ประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนประจำปี ซึ่ง ธ.ก.ส. จะนำคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานมาจัดลำดับ และเลื่อนเงินเดือนตามเกรดที่ได้รับ โดยจะแบ่งเป็น 5 เกรด คือ เกรด A B C D และ เกรด E

2.2 ประกอบการพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง โดยจะใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานย้อนหลังและเกรดที่ได้รับมาเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินเพื่อพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง

2.3 ประกอบการพิจารณากำหนดแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหาร (Managerial Competency)

วิธีปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 4 พ.ศ.2543 และ ฉบับที่ 6 พ.ศ.2550 และพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร มาตรา 20 และ กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา เพื่อให้ได้ผู้นำที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการบริหารงานธนาคารให้มั่นคงและก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

2) ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ได้พิจารณาเห็นชอบวิธีการสรรหาและพัฒนา เพื่อเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร โดยกำหนดขีดความสามารถ (Competency Profile) ที่ต้องการและเกณฑ์การคัดเลือก รวมทั้ง แผนพัฒนาเตรียมความพร้อมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร และติดตามผลความก้าวหน้าของการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดขั้นตอน ดังนี้

- กำหนดตำแหน่งงานที่ต้องเตรียมทดแทน และขีดความสามารถที่ต้องการ (Competency Profile)
- คัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่ควรได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมทดแทน (Successor Pool)
- ประเมินกลุ่ม Successor Pool เพื่อหาจุดเด่น และสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม
- วางแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับตำแหน่งงานที่สูงขึ้น
- ประเมินความพร้อมหลังการพัฒนา เพื่อพิจารณาทดแทนในตำแหน่งที่สูงขึ้น

### 3.13 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest : COI)

ธ.ก.ส. ดำเนินงานโดยการยึดมั่น และให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมุ่งให้พนักงานปฏิบัติงาน โดยยึดหลักความถูกต้อง รอบคอบ ระมัดระวัง มุ่งประโยชน์ส่วนรวม จึงจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรรมการและพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และกำหนดไว้เป็นระเบียบของธนาคาร ฉบับที่ 50 ว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ยังได้นำลงใน Website ของ ธ.ก.ส. ทั้งภายนอกและภายในซึ่งมีหลักการที่สำคัญ ดังนี้

(1) เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Corporate Governance) โดยกำหนดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ควบคุมดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่

3) บุคลากรผู้ปฏิบัติ คณะกรรมการฝ่ายจัดการ เห็นชอบวิธีการคัดเลือกและแผนพัฒนาผู้มีศักยภาพสูง (Talent Management) เพื่อค้นหาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงของธนาคาร เข้าสู่ระบบการพัฒนาเตรียมความพร้อมให้เป็นผู้ที่มีศักยภาพสูงในอนาคต โดยร่วมกับสถาบันภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญ และส่งเสริมให้มีโอกาสสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ เพื่อธนาคารเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคง

อาจเกิดขึ้นระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และภาครัฐอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของประเทศชาติเป็นหลัก รวมทั้งตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของ ธ.ก.ส. ในทางมิชอบและการกระทำที่ไม่ถูกต้องของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และภาครัฐ

(2) เป็นไปตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน ธ.ก.ส. พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550 มาตรา 5 ที่กำหนดให้กรรมการของ ธ.ก.ส. ต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้นอยู่ และต้องไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้นสำหรับปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้เปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสของกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ และรองผู้จัดการ/ผู้ช่วยผู้จัดการ ให้เป็นไปตามหลักการ และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีใน ธ.ก.ส. ซึ่งปีบัญชี 2555 ยังไม่พบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

## 4. บทบาทและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 4.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

**การปฏิบัติต่อภาครัฐ** ธ.ก.ส. สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายของหน่วยงานกำกับ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตให้กับประเทศ

**การปฏิบัติต่อคณะกรรมการ** คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับรู้ถึงสิทธิของตนเป็นอย่างดี อีกทั้งให้ความสำคัญและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตามบทบัญญัติของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ส่งเสริมความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน ความแข็งแกร่งขององค์กร การรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**การปฏิบัติต่อลูกค้า** ธ.ก.ส. ยึดหลัก ชื่อสัตย์ เสมอภาค โปร่งใส สร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดกิจกรรมร่วมกันทุกปี นอกจากนี้ในวาระสำคัญเช่นวันปีใหม่ก็มี ปฏิทิน ไดอารี่ และกระเช้าของขวัญ เพื่อไปเยี่ยมเยียนและขอบคุณพันธมิตรที่ให้บริการผ่านธนาคารอย่างสม่ำเสมอพร้อมทั้งซักถามปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน การประสานงานที่เกิดขึ้นเพื่อปรับปรุงบริการต่อไป

**การปฏิบัติต่อพนักงาน** ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับเติบโตในสายอาชีพ ภายใต้ระบบการพิจารณาอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการดูแลในเรื่องเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นๆ ให้อยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงกับรัฐวิสาหกิจชั้นนำทั่วไป

นอกจากนี้ ในการพัฒนาบุคลากรตามระบบบริหารจัดการความสามารถ (Competency Based Management) มีการจัดทำเส้นทางฝึกอบรมพัฒนา (Training Roadmap) แต่ละระดับทั้งในเรื่องเนื้อหาหลักสูตรเป้าหมายและช่วงเวลา ให้เหมาะสมกับการนำความรู้ความสามารถไปใช้ในการปฏิบัติงานอย่างทันที่ รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถให้มีความพร้อมรองรับการปฏิบัติงานตามทิศทางยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และพัฒนารายบุคคล โดยกำหนดระบบให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล ด้วยวิธีการที่หลากหลายทั้ง การฝึกอบรม (Training) เน้นการเรียนรู้จากปฏิบัติจริง (Self Learning) ด้วยระบบบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) การเรียนรู้ในระบบ e-Learning ห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ โดยสนับสนุนงบประมาณทั้งส่วนกลางและกระจายอำนาจให้ผู้บริหารส่วนงาน ในฐานะผู้บริหารงานทรัพยากรบุคคล (HR-Manager) เพื่อให้สามารถพัฒนาบุคคลในสังกัดได้อย่างคล่องตัวทั่วถึง ตามความจำเป็นของส่วนงาน อีกทั้ง ธ.ก.ส. กำหนดทุนศึกษาต่อให้แก่บุคลากรตามความต้องการจากภารกิจ และยุทธศาสตร์ธนาคาร ถือเป็นส่งเสริมบรรยากาศเพื่อวัฒนธรรมการเรียนรู้ด้วยตนเองให้บุคลากร ทำให้เกิดการเสริมความรู้ทักษะทางความคิดเชิงกว้างและลึกตามอาชีพ ตั้งแต่ระดับปริญญาตรีถึงปริญญาเอก ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้ผู้ที่มีการปฏิบัติงานดีได้รับการสนับสนุน และ ธ.ก.ส. มีบุคลากรที่มีความรู้ทันสมัย ตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง

ปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. มีการประเมินความผูกพันของพนักงานจำนวน 3 องค์กรประกอบหลัก ได้แก่ 1) ความเชื่อมั่นและการยอมรับเป้าหมายขององค์กร 2) ความเต็มใจที่จะทุ่มเทความพยายามเพื่อผลประโยชน์ขององค์กร 3) ความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยภาพรวมทั้ง 3 องค์กรประกอบ พบว่าพนักงาน ธ.ก.ส. มีความผูกพันต่อองค์กรในระดับมากที่สุด ที่คะแนนระดับความผูกพัน 4.61



**การปฏิบัติต่อพันธมิตร (ลูกค้า)** ธ.ก.ส. มีการดำเนินงานตามระเบียบ ข้อบังคับและวิธีปฏิบัติของธนาคาร อย่างโปร่งใส โดยแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ TOR คณะกรรมการร่างสัญญา และจัดให้ทั้ง 2 ฝ่าย (ธ.ก.ส. และบริษัท-ลูกค้า) ได้มีการพิจารณาร่วมกัน ก่อนลงนามในสัญญา รวมทั้ง ธ.ก.ส. มีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด ระเบียบประกาศของ ธพท. (คณะกรรมการธนาคาร) มีการระบุ Contact Center ของธนาคารสมาชิกทุกธนาคาร (แจ้งเบอร์โทรศัพท์/e-mail) เพื่อใช้ในการติดต่อ มีการประชุมสัมมนา เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพันธมิตรและ ธ.ก.ส. ประจำปี

**การปฏิบัติต่อคู่แข่ง** ธ.ก.ส. ยึดนโยบายแข่งขันตามกติกาที่ดี และไม่ใช้วิธีการไม่สุจริต บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า ขณะเดียวกันก็หลีกเลี่ยงการพูดคุยถกเถียงกับพนักงานของหน่วยงานหรือสถาบันการเงินอื่นๆ เกี่ยวกับธุรกิจและองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการแข่งขันทางธุรกิจของ ธ.ก.ส.

**การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ (ผู้ฝากเงิน)** ธ.ก.ส. ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง เงื่อนไข ตลอดจนภาระผูกพัน ของการกู้ยืมต่อเจ้าหน้าที่กลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้ฝากเงิน และเจ้าหน้าที่เงินกู้ประเภทต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และรักษาความน่าเชื่อถือขององค์กร โดยมีแนวปฏิบัติ 1) รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด 2) ควบคุมให้มีการชำระหนี้เงินกู้และดอกเบี้ย ให้กับเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมทุกประเภท อย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมอย่างเคร่งครัด ไม่ใช่เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน 3) บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะการเงิน ตลอดจนความสามารถในการชำระหนี้ของ ธ.ก.ส. 4) รายงานข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงเวลา ให้กับเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากการยึดถือจรรยาบรรณที่ ธ.ก.ส. ต้องมีต่อลูกค้าแล้ว ธ.ก.ส. ได้จัดทำกรวัดระดับความผูกพันและ/หรือ ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อ ธ.ก.ส. โดยว่าจ้างบริษัทวิจัย และสำรวจความคิดเห็น ทำการวัดและประเมินผลความพึงพอใจในการใช้บริการสาขาทุกแห่ง รวมถึงการรับฟังเสียงของลูกค้าผ่านช่องทาง VOC (Voice Of Customers) ในกรณีนี้ ธ.ก.ส. ได้นำเอาผลที่ได้จากการสำรวจและการรับฟังเสียงของลูกค้า มาใช้ปรับปรุงการให้บริการ ปรับปรุงขั้นตอนกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า เพื่อสร้างความผูกพันต่อ ธ.ก.ส. (Brand Royalty) สร้างการรับรู้ (Brand Awareness) เพื่อรักษาความผูกพันนี้ให้อยู่กับ ธ.ก.ส. ในระยะยาว โดยในปี 2555 ธ.ก.ส. ได้จัดจ้างบริษัทที่มีชื่อเสียงด้านการให้บริการ มาจัดอบรมให้แก่พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการให้แก่สาขาต่างๆ และสาขานางเลิ้ง ในสังกัดสำนักงานจังหวัดกรุงเทพมหานคร และจะขยายผลไปยังสาขาอื่นๆ ของ สนจ.กรุงเทพฯ ในปีถัดไป เพื่อรองรับการขยายตัวของสาขาที่จะเปิดให้บริการในเขตกรุงเทพฯ ถึง 27 สาขา

**การปฏิบัติต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม** ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรที่มีต่อประชาชน สังคม สิ่งแวดล้อมในการก้าวสู่การเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทที่มั่นคง มั่งคั่งช่วยเหลือภาคเกษตรให้เข้มแข็ง สนับสนุนลูกค้าประกอบอาชีพตามแนวทางทฤษฎีใหม่และตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการผลิตที่สร้างพลังงานทดแทน การจัดโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. โครงการธนาคารต้นไม้ เกษตรอินทรีย์ จัดระบบออมทรัพย์ที่เป็นสวัสดิการเพื่อการดำรงชีพในวัยสูงอายุของลูกค้า ธ.ก.ส. เป็นต้น

## 4.2 ช่องทางสื่อสารและร้องเรียน

ธ.ก.ส. มีช่องทางให้ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถติดต่อสื่อสาร ให้ข้อคิดเห็น/เสนอแนะ แจ้งความต้องการช่วยเหลือ และข้อร้องเรียนต่อธนาคารทั้งในเชิงรับและเชิงรุก โดยกำหนดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ดังนี้

1. ช่องทางโดยตรง ได้แก่ ช่องทางพนักงาน
2. ช่องทางทั่วไป ได้แก่ 1) จดหมาย 2) กล้องรับความคิดเห็น 3) โทรศัพท์/Fax
3. ช่องทางออนไลน์ ได้แก่ 1) Email ธ.ก.ส. : [contact@baac.or.th](mailto:contact@baac.or.th) 2) เว็บไซต์ ธ.ก.ส. 3) Facebook : BAACThailand และ ธ.ก.ส.บริการด้วยใจ และ 4) เว็บไซต์ระบบจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ของสำนักงานกฤษฎมนตรี : <http://opm.1111.go.th>
4. ช่องทางศูนย์บริการลูกค้า ได้แก่ 1) ธ.ก.ส. Call Center 0 2555 0555 และ 2) ศูนย์บริการลูกค้า 1593
5. ช่องทางสำรวจ/วิจัย

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อร้องเรียนผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น การจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้น กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน และการจัดสัมมนาและประชาพิจารณ์ เป็นต้น

ในกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้า ส่วนงานที่รับผิดชอบในแต่ละช่องทาง รับฟังข้อร้องเรียนจากลูกค้า รวบรวมข้อร้องเรียนมาจำแนก วิเคราะห์ และจัดลำดับความสำคัญของเรื่องที่ต้องดำเนินการ โดยการให้ข้อมูลตอบข้อซักถาม แก้ไขปัญหา เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าพร้อมกับแจ้งผลการดำเนินการให้ลูกค้าทราบทันที กรณีที่ส่วนงานผู้รับเรื่องไม่สามารถดำเนินการได้ก็จะมีการส่งต่อเรื่องให้ส่วนงานเจ้าของเรื่อง และหรือ คู่ค้าคู่ความร่วมมือ เพื่อดำเนินการให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาการดำเนินการที่กำหนด (Service Level Agreement : SLA) ข้อมูลทั้งหมดจะถูกบันทึกและบริหารจัดการผ่านระบบการรับฟังและบริหารจัดการเสียงของลูกค้า (Voice of Customer : VOC) ของธนาคารที่จัดทำขึ้น เพื่อบริหารจัดการเสียงของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว รวมทั้งรวบรวมเสียงของลูกค้าจัดทำเป็นสารสนเทศ สำหรับนำไปใช้ในการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ การตลาด การปรับปรุงระบบงานและกระบวนการทำงาน รวมถึงการนำไปใช้เพื่อการพัฒนาโอกาสใหม่ และการสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีส่วนงานที่ควบคุม ดูแล ติดตามผล และประเมินความพึงพอใจในการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าเสียงของลูกค้าได้รับการตอบสนองได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

## 5. การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส

ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร เพื่อให้พนักงานทุกระดับทุกส่วนงานทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคถือใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยยึดหลักถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับกฎหมายและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 5.1 การเปิดเผยข้อมูลตาม พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540

ธ.ก.ส. ได้จัดข้อมูลข่าวสารตามที่ได้กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการฯ เพื่อเผยแพร่ให้ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ โดยแยกเป็น

1) ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่ลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา

2) ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจสอบ ประกอบด้วย

2.1) พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. และข้อบังคับฉบับที่ 2 กับข้อบังคับและระเบียบฉบับที่มีผลเป็นการทั่วไปต่อเอกชน ตามรายการที่แจ้งไว้ในประกาศธนาคาร ซึ่งได้ลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวไว้สำหรับประชาชนเข้าตรวจสอบเบื้องต้นที่ห้องสมุด อาคารสำนักงานใหญ่ และสาขา และทางระบบ Intranet และ Internet

2.2) ข้อมูลข่าวสารของธนาคารตามนัยมาตรา 9 ของ พ.ร.บ. ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมข้อมูลข่าวสารในความครอบครองและรับผิดชอบไว้สำหรับประชาชนเข้าตรวจสอบที่ส่วนงานหรือสาขาเจ้าของข้อมูล

2.3) ข้อมูลข่าวสารอื่นใดนอกเหนือจากลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา หรือที่จัดไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจสอบหรือที่มีการจัดให้ประชาชนได้ค้นคว้า (ตามมาตรา 11) ได้แก่ ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ประกอบหรือช่วยในการปฏิบัติงานซึ่งไม่ใช่เรื่องลับสามารถเผยแพร่ให้บุคคลภายนอกที่ขอมาได้ เช่น ที่ตั้งสำนักงานสาขา หมายเลขโทรศัพท์ที่ใช้ติดต่อ เป็นต้น

2.4) ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่ไม่ต้องเปิดเผยต่อประชาชน ตามมาตรา 14 และมาตรา 15 หากเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลใด บุคคลนั้นสามารถขอข้อมูลข่าวสารเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับตนเองได้

2.5) ข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล ตามมาตรา 23 ธนาคารได้แยกประเภทข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล โดย

2.5.1 จัดทำบัญชีแสดงการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล

2.5.2 กำหนดวิธีการเปิดเผยข้อมูล เจ้าของข้อมูลขอตรวจสอบข้อมูลโดยจัดทำหนังสือคำขอตรวจสอบข้อมูลได้

### 5.2 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารในระบบสารสนเทศ

#### นโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบกระบวนการบริหารการดำเนินการที่กระทบสิทธิหรือก่อให้เกิดความเสียหาย จึงกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของธนาคารเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อถือใช้เป็นมาตรฐานเดียวกัน สำหรับพนักงานทุกระดับทุกส่วนงานทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

#### หลักการสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล

1.1 ข้อมูลข่าวสารที่เปิดเผยจะต้องถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันกาล

1.2 มีการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง

1.3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีความสนใจอื่นๆ มีสิทธิที่เท่าเทียมกันในการรับทราบและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่เผยแพร่

### ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

2.1 ประธานกรรมการ ผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุด ที่รับผิดชอบในกลุ่มงาน ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบ ในสายงาน ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก สามารถพิจารณา และตัดสินใจเกี่ยวกับประเภทเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญ เพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะเปิดเผย/ชี้แจงข้อมูลด้วย ตนเอง หรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้เปิดเผย/ชี้แจง

2.2 สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรเป็นส่วนงานผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่เป็นส่วนงานหลัก ในการประสานกับส่วนงานเจ้าของข้อมูลในการเผยแพร่ ข้อมูลสำคัญของธนาคารผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ต่างๆ

### ประเภทข้อมูลข่าวสารที่จะเผยแพร่และช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

3.1 ประเภทข้อมูลข่าวสารที่จะเผยแพร่ ธ.ก.ส. จะเผยแพร่ข้อมูลภายในกำหนดเวลา และความถี่ตามที่ กฎหมายหรือหน่วยงานทางการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ธ.ก.ส. กำหนด ตามแต่ประเภทของข้อมูล

3.2 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ธ.ก.ส. จะมีการเปิดเผยข้อมูลตามช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ต่างๆ ที่ ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมไว้ โดยการเลือกช่องทางการเปิดเผยข้อมูลจะขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของกฎหมายหรือ หน่วยงานทางการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ธ.ก.ส. กำหนดและประเภทข้อมูลข่าวสาร โดยในเบื้องต้น ธ.ก.ส. ได้จัดช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภายในและ ภายนอกองค์กรไว้ ดังนี้

- สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น อินเทอร์เน็ต [www.baac.or.th](http://www.baac.or.th) และ Facebook เป็นต้น
- สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น แผ่นพับ ไปสเตอร์ หนังสือพิมพ์ หนังสือ/วารสาร จดหมาย และรายงาน ประจำปี เป็นต้น
- สื่อสารมวลชน เช่น สถานีวิทยุส่วนกลาง และสถานีวิทยุท้องถิ่น โทรทัศน์ เป็นต้น
- สื่ออื่นๆ เช่น สื่อบุคลากรโดยการให้ สัมภาษณ์ การประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย การประชุมวิชาการ ศูนย์เรียนรู้ ศูนย์เผยแพร่ความรู้ การประชุมกลุ่มลูกค้าและหัวหน้า กลุ่มลูกค้า และการจัด นิทรรศการ เป็นต้น

### การทบทวนนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

ธ.ก.ส. มีนโยบายที่จะทบทวนนโยบายการเปิดเผย ข้อมูลข่าวสารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารมีความสอดคล้อง ถูกต้องตาม ข้อกำหนดและข้อบังคับทางกฎหมายและเพื่อให้เกิดผล ในทางปฏิบัติที่ดียิ่งขึ้น

### 5.3 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

**นโยบายการเปิดเผยข้อมูล** ธ.ก.ส. ได้จัดให้ มีการเปิดเผยข้อมูลผ่าน Website ของ ธ.ก.ส. ([www.baac.or.th](http://www.baac.or.th)) เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ทั่วไปในการค้นหาข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของ ธ.ก.ส. และ เผยแพร่ผ่าน Website กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ในงานที่ต้องใช้วิธีการการประกวดราคาเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ของ ธ.ก.ส. ทั้งการสอบราคา และการประกวดราคาด้วย วิธีการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) รวมถึงการประกาศข่าว ผ่านทางสถานีโทรทัศน์และติดประกาศที่ป้ายประชาสัมพันธ์ ของ ธ.ก.ส.

**คณะกรรมการที่รับผิดชอบ** ให้หัวหน้าส่วนงาน ที่มีหน้าที่รับผิดชอบควบคุมดูแลงานจัดซื้อจัดจ้าง เป็นผู้อนุมัติให้เผยแพร่และติดประกาศข่าวสารการ จัดซื้อจัดจ้างภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยพนักงาน ผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ซื้อ/จ้างเป็นผู้ดำเนินการ

**หลักการในการเปิดเผยข้อมูล** การเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการจัดซื้อหรือการจัดจ้างของ ธ.ก.ส. มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- 1) ทางเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. <http://www.baac.or.th> ซึ่งประกอบด้วย ประกาศการจัดซื้อจัดจ้าง พร้อม ขอบเขตของงาน (TOR) การประชาสัมพันธ์ ประกาศ ผู้ชนะการประกวดราคา ประกาศขายทอดตลาดทะเบียน ผู้รับจ้างก่อสร้าง และรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง
- 2) ทางเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการ คลัง <http://www.gprocurement.go.th> ในทุกขั้นตอน การดำเนินงานของการจัดซื้อจัดจ้าง โดยการประกวด ราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์

3) ปิดประกาศที่ป้ายประชาสัมพันธ์ของ ธ.ก.ส. ณ ที่ทำการของ ธ.ก.ส. โดยปิดประกาศในตู้ที่มีกุญแจเปิดตลอดเวลา ระยะเวลาการเผยแพร่ ไม่น้อยกว่า 3 วัน

4) ส่งสัญญาจัดซื้อจัดจ้างให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภูมิภาคแล้วแต่กรณี

5) ส่งหนังสือขอความร่วมมือเผยแพร่ข่าวการประกวดราคาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเผยแพร่ทางวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย กรมประชาสัมพันธ์ และ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้หากเห็นสมควรจะส่งประกาศไปยังผู้มีอาชีพขายหรือรับจ้างนั้นโดยตรง หรือจะเผยแพร่โดยวิธีอื่นด้วยก็ได้ รวมทั้ง การส่งเอกสารประกวดราคาหากจัดส่งทางไปรษณีย์จะจัดส่งโดยไปรษณีย์ด่วนพิเศษ (EMS) ลงทะเบียนตอบรับ เว้นแต่ห้องที่ไม่มีบริการให้ส่งโดยไปรษณีย์ลงทะเบียน

การดำเนินการเผยแพร่ข่าวการประกวดราคาการจัดซื้อจัดจ้างจะกระทำก่อนการให้หรือขายเอกสารการประกวดราคาไม่น้อยกว่า 3 วัน

6) ให้งานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ที่มีวงเงินเกิน 20 ล้านบาท ต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทุกไตรมาส

#### 5.4 การเปิดเผยข้อมูลของธนาคารและข้อมูลของลูกค้านักหน่วยงานและบุคคลภายนอกที่ร้องขอ

1) กรณีหน่วยงาน ธ.ก.ส. ได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายในการขอตรวจสอบข้อมูลหรือเรียกเอกสารหลักฐาน หรือขอให้พนักงานไปให้ปากคำในฐานะพยานบุคคล โดยธนาคารจะให้ข้อมูลภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและหลักการพิจารณาของ ธ.ก.ส.

สำหรับบุคคลภายนอกที่ไม่มีอำนาจตามกฎหมายในการขอตรวจสอบข้อมูลหรือร้องขอข้อมูล ธ.ก.ส. จะพิจารณาให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น หากไม่สามารถพิจารณาได้ให้ส่งเรื่องให้คณะกรรมการที่ ธ.ก.ส. พิจารณาแต่งตั้งให้ทำหน้าที่พิจารณาตามลำดับ ส่วนการร้องขอข้อมูลส่วนบุคคล ธ.ก.ส. ไม่สามารถเปิดเผยได้ เนื่องจากตาม พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 ตามมาตรา 24 บัญญัติว่า หน่วยงานของรัฐจะเปิดเผยข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคลที่อยู่ในความควบคุมดูแลของตน ต่อหน่วยงานของรัฐแห่งอื่นหรือผู้อื่น โดยปราศจากความยินยอมเป็นหนังสือของเจ้าของข้อมูลที่ได้ไว้ล่วงหน้าหรือในขณะนั้นมีได้

2) กรณีบุคคลทั่วไป เพื่อให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามหลักการจัดการที่ดี (Good Governance) ซึ่งจะต้องยึดหลักความยุติธรรม โปร่งใส บุคคลทั่วไปสามารถตรวจสอบและรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ได้ ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการเข้าดูข้อมูลข่าวสารและค่าธรรมเนียมไว้ในประกาศของ ธ.ก.ส. สำหรับให้ส่วนงานต่างๆ ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคทราบและถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 เพื่อให้พนักงานทราบและสามารถให้บริการแก่หน่วยงานและประชาชนไว้ในคู่มือการบริหารเอกสารของ ธ.ก.ส. ซึ่งปรากฏอยู่ในระบบคู่มือปฏิบัติงาน ธ.ก.ส.



## 6.จรรยาบรรณ

### 6.1 จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

1) การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามข้อบังคับระเบียบคำสั่งต่างๆ ของ ธ.ก.ส. อย่างเคร่งครัด รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่เกี่ยวข้องกับกิจการของ ธ.ก.ส.

2) การสนับสนุนภาคการเมือง กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองและสามารถมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ

3) การมีส่วนร่วมได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การตัดสินใจและการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับกิจการ ธ.ก.ส. ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ธ.ก.ส. โดยปราศจากอิทธิพลของความต้องการส่วนตัว ครอบครัว หรือบุคคลผู้ใกล้ชิดใดๆ

4) การเก็บรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องรักษาข้อมูลของ ธ.ก.ส. และของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของธนาคารที่ยังไม่ควรเปิดเผย และไม่ให้ข่าวสารหรือข้อมูลใดๆ ที่ผู้มีอำนาจสั่งการยังไม่อนุญาต

5) การปฏิบัติต่อลูกค้า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้า โดยมุ่งมั่นและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุด มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม อันจะส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ

6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า

7) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

8) การจัดซื้อ จัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของ ธ.ก.ส. โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง

9) การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยถือเป็นภารกิจหลักอย่างหนึ่งของ ธ.ก.ส.

10) การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานระดับเดียวกัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องเคารพสิทธิส่วนบุคคลของผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่ละเมิดสิทธิ รวมทั้งเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกันในการทำงาน

11) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องมีความรู้ความเข้าใจ ให้ความร่วมมือและสนับสนุนในระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของ ธ.ก.ส. จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบของการตรวจสอบภายในที่ดีตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2546 รวมทั้งมีการพิจารณาวินิจฉัย และให้ข้อเสนอแนะตามรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อสั่งการให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามความเหมาะสมและทันเวลา

**12) การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด** กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน พึงการระมัดระวังในการรับหรือมอบประโยชน์อันเป็นสิ่งจูงใจหรือสิ่งการให้ผู้อื่นรับและมอบประโยชน์แทนตน รวมทั้งคู่สมรสและญาติของพนักงาน ซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจในอนาคต หรือเพื่อหวังผลความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน หรือการพิจารณาความดีความชอบประจำปี ได้แก่ ของขวัญ ของที่ระลึก เงิน ทรัพย์สินใดหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจคำนวณเป็นเงินได้ เช่น การลดหนี้หรือการลดหนี้ให้เปล่า การให้ยืมโดยไม่คิดดอกเบี้ย การให้ใช้บริการโดยไม่คิดค่าบริการ หรือคิดดอกเบี้ยหรือค่าบริการน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่น โดยปกติทางการค้า และการอื่นซึ่งเป็นการกระทำที่ทำให้ผู้นั้นได้รับประโยชน์อันอาจคำนวณเป็นเงินได้ หรือไม่ต้องออกค่าใช้จ่าย เป็นต้น ทั้งนี้ตามที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กำหนด

**13) ความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารและประกันคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ต้องคำนึงและถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

**14) ทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม** กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญาของ ธ.ก.ส. มีความเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งมีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยใช้สื่อโทรคมนาคมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ ธ.ก.ส. และถูกต้องตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 6.2 จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีจริยธรรมธุรกิจของ ธ.ก.ส. โดยให้ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรม เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเสมอภาคเป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่างๆ ที่ ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญ ประกอบด้วย

- 1) การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน
- 2) การสนับสนุนภาคการเมือง
- 3) การมีส่วนได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ขัดกัน
- 4) การเก็บรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน
- 5) การปฏิบัติต่อลูกค้า
- 6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- 7) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- 8) การจัดซื้อ จัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า
- 9) การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม
- 10) การปฏิบัติต่อพนักงาน
- 11) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
- 12) การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด
- 13) ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- 14) ทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม

## 7. รายการระหว่างกัน ปีบัญชี 2555

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 และมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของ ธ.ก.ส. มีความสมเหตุสมผลมีการกำหนดราคา และเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ธ.ก.ส. และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการทำรายงานระหว่างกัน โดยในขั้นตอน อนุมัติการทำรายการ ธ.ก.ส. ได้มีการพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การเข้าทำรายการระหว่างกัน เป็นไปตามธุรกิจปกติของ ธ.ก.ส. และได้ดำเนินการอนุมัติตามขั้นตอนของ ธ.ก.ส. ซึ่งมีมาตรการที่รัดกุมของระเบียบราชการและรัฐวิสาหกิจ มีความเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ จะไม่มีส่วนในการอนุมัติการทำรายการ

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

ธ.ก.ส. มีการกำหนดนโยบายการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท โดยคำนึงถึงธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่ออาชีพเกษตรกร หรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกร เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนด้านการตลาดและการประกอบเกษตรกร ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร ภายใต้วัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ธนาคารได้กำหนดให้ใช้ราคาตลาดหรือราคายุติธรรมในการทำธุรกรรมทุกประเภท ยกเว้นธุรกรรมใดที่มีกฎเกณฑ์ของสถาบันกำกับกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ธ.ก.ส. ก็จะยึดถือให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ดังกล่าว

## การทำรายการระหว่างกันในปีบัญชี 2555

## กลุ่มที่ 1 ธ.ก.ส. กับผู้ถือหุ้น

## 1.รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส.

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือครอง (หุ้น)	ร้อยละที่ถือหุ้น
1. กระทรวงการคลัง	517,337,824	99.79
2. สถาบันเกษตรกร	944,186	0.18
3. สถาบันการเงิน	300	0.00
4. เอกชน	141,551	0.03
รวม	518,423,861	100.00

## 2.รายละเอียดรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน	ปีบัญชี 2555	ปีบัญชี 2554
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 99.79	• เงินปันผลจ่าย	1,940,016,840.00	1,842,787,316.25
สถาบันเกษตรกร	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.18	• เงินปันผลจ่าย	3,540,697.50	2,991,956.25
สถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.00	• เงินปันผลจ่าย	1,125.00	1,125.00
เอกชน	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.03	• เงินปันผลจ่าย	530,816.25	857,666.25

## กลุ่มที่ 2 ธ.ก.ส. กับบริษัทที่ ธ.ก.ส.ถือหุ้น

### 1. รายละเอียดการถือหุ้น

ชื่อนิติบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์			
	จำนวนหุ้นที่ ธ.ก.ส. ถือ ในนิติบุคคล	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ที่ ธ.ก.ส. ถือ ในนิติบุคคล	ตัวแทนของ ธ.ก.ส. ที่เป็นกรรมการ	ตัวแทนของ ธ.ก.ส. ที่เป็นผู้บริหาร
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	120,000	10	ธ.ก.ส.ส่งตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่งใน TABCO จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1) นายปราโมทย์ นนทะโคตร อดีตผู้บริหาร ธ.ก.ส. เป็นประธานกรรมการ 2) นายบุญช่วย เจียดำรงศิษย์ รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นรองประธาน 3) นายนิกร เมทอนัง ผู้อำนวยการสำนักพัฒนา ตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า ธ.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ	พนักงานระดับบริหาร ของ ธ.ก.ส. นายนิกร เมทอนัง ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาด ผลิตภัณฑ์ลูกค้า ธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยแอ็กโกร เอ็กเชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)	10,000,000	5	ธ.ก.ส.ส่งตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์ รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการ	-
บริษัท ปุยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)	15,800	0.08	-	-

### 2. รายการระหว่างกันกับบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น

นิติบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์		รายการระหว่างกัน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด			
	การถือหุ้น	การบริหาร		31 มีนาคม 2556		31 มีนาคม 2555	
				จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)	จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นกรรมการผู้จัดการ คือ นายนิกร เมทอนัง</li> <li>มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นที่ปรึกษาบริษัทฯ คือ 1.นายบุญไทย แก้วขันตี 2.นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล 3.นายจรูญ กู้เกียรติกุล 4.นายบุญกุล ปาระชาติ 5.นายรัตนะชัย ดำเนินสวัสดิ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืมแก่ TABCO</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> <li>เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.</li> </ul>	38,100,000.00	38,100,000.00	100,000,000.00	48,597,742.00
บริษัท ไทยแอ็กโกร เอ็กเชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นกรรมการ คือ นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืม</li> <li>เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.</li> </ul>	-	-	2,000,000.00	-
บริษัท ปุยเอ็นเอฟซี จำกัด(มหาชน)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 0.08	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินให้กู้ยืม</li> <li>เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.</li> </ul>	-	-	-	-



### กลุ่มที่ 3 ธ.ก.ส. กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง

#### 1.คณะกรรมการ

ในปีบัญชี 2555 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ไม่มีรายการระหว่างกันที่เป็นนัยสำคัญ ไม่มีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเกี่ยวข้องกับการถือหุ้นของ ธ.ก.ส. และบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น

#### 2.ผู้บริหารระดับสูง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ความเกี่ยวข้อง
1. นายลักษณะ วจนานนวิชัย	ผู้จัดการ	ผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
2. นางพูนสุข มุสิกถัด	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000010
3. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000046
4. นายบุญช่วย เจียรดำรงชัย	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000005
5. นายบุญไทย แก้วขันตี	รองผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000002
6. นายพรชัย ลิ้มภาส	รองผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000002
7. นายกมลพันธ์ อิศเวศน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000002
8. นายบุญชู วรียงกูร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
9. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000022
10. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000001
11. นายมรกต พิธรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000010
12. นายจรงค์ กุ้เกียรติกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000002
13. นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000020
14. นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000010
15. นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000002
16. นายชัยวัฒน์ ปกป้อง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000010
17. นางสุมาลี บุญทริก	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000010
18. นายวิชัย พฤกษ์วัฒนาชัย	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000017

## 8. ระบบการควบคุมภายใน

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในเป็นกระบวนการต่อเนื่องและแทรกซึมในการปฏิบัติงานปกติในทุกหน้าที่และทุกระดับอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งมีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรี

ในปีบัญชี 2555 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน การจัดทำแผนควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงานและให้ทุกส่วนงานทำการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) นอกจากนี้ ยังมีส่วนงานที่มีบทบาทสำคัญต่อการควบคุมภายใน คือสายงานกำกับและตรวจสอบมีหน้าที่ในการสอบทานประเมินผลระบบควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment) โดยผลการประเมินการควบคุมภายใน มีสาระสำคัญ ดังนี้

**1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)** สภาพแวดล้อมการควบคุมของ ธ.ก.ส. ในภาพรวมมีความเหมาะสม มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีวิธีการ และแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน พนักงานมีความรู้ความสามารถ และมีความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ

**2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** ธ.ก.ส. มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามหลักสากล โดยมีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารความเสี่ยง (BAAC Risk Management System: BRMS) มาใช้ในการปฏิบัติงาน มีการประเมินและจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ อย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

## 3. กิจกรรมควบคุม (Control Activities)

ธ.ก.ส. มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยกิจกรรมควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติผู้บริหารและหัวหน้างานควบคุมกำกับดูแล และสอบทานการปฏิบัติงานในขั้นตอนหรือกิจกรรมที่เป็นจุดควบคุมที่ ธ.ก.ส. กำหนดอย่างต่อเนื่อง

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communications)

ธ.ก.ส. มีระบบสารสนเทศที่สามารถใช้งานได้ครอบคลุม ทุกส่วนงานภายใน ธ.ก.ส. มีการจัดหารูปแบบการสื่อสารที่ชัดเจน ทันเวลา และสะดวกต่อผู้ใช้ มีช่องทางการสื่อสารต่างๆ สำหรับใช้ซักซ้อม รับผิดชอบต่อ นาย ชี้แจงการปฏิบัติงานและข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของ ธ.ก.ส. รวมทั้งมีการรับฟังข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ ในการให้บริการและการปรับปรุงงานทั้งของ ธ.ก.ส. ลูกค้า/ผู้ใช้บริการและพนักงาน มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศอย่างเหมาะสมทั้งในและนอกเวลาทำการ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001: 2005 เพื่อบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ครอบคลุมโครงสร้างพื้นฐานของระบบงานหลักของ ธ.ก.ส. ทั้งศูนย์คอมพิวเตอร์หลักและสำรอง ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ทั้งด้านความต่อเนื่องในการให้บริการ ความถูกต้องและความปลอดภัยของข้อมูล

## 5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

ระบบติดตามการประเมินผลของ ธ.ก.ส. มีความเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมตามที่กำหนด โดยผู้บริหารมีการติดตามผลการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ รวมทั้ง มีการประเมินอิสระโดยสายงานกำกับและตรวจสอบ มีการจัดทำรายงานผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ เสนอต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อสั่งการแก้ไขและกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี

## 9. ระบบการตรวจสอบภายใน

สายงานกำกับและตรวจสอบ มีบทบาทหน้าที่ในการตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และให้คำปรึกษา (Consulting Service) ในการสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ ธ.ก.ส. สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบของการบริหารจัดการที่ดี โดยได้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของ รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.)

สายงานกำกับและตรวจสอบมีการจัดทำกฎบัตรของสายงานกำกับและตรวจสอบชัดเจนและครบถ้วน เป็นลายลักษณ์อักษร และแผนการตรวจสอบภายในประจำปี พร้อมทั้งแผนยุทธศาสตร์การตรวจสอบภายใน

5 ปี โดยพิจารณาถึงทิศทางกลยุทธ์และความเสี่ยงที่สำคัญของ ธ.ก.ส. (Risk-Based Approach) และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา การตรวจสอบได้นำหลักการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit) มาประยุกต์ใช้ มีการพัฒนาเครือข่ายเพื่อช่วยตรวจในพื้นที่ และมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการตรวจสอบที่ส่วนกลาง และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบ เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส มีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกและองค์กรกำกับดูแล รวมทั้งจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง ประเมินหน่วยรับตรวจ และประเมินโดยองค์กรอิสระภายนอกธนาคาร ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของสายงานกำกับและตรวจสอบไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นและไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสายงานกำกับและตรวจสอบที่ยังหาข้อยุติไม่ได้



# การดำเนินงานด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม

## นโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

ภารกิจของ ธ.ก.ส. ในบทบาทธนาคารพัฒนาชนบท โดยส่วนใหญ่ล้วนแต่เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินงานหลัก (Corporate Social Responsibility in Process) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ภารกิจดังกล่าวบังเกิดผลเป็นความยั่งยืนแห่งอนาคต ธ.ก.ส. เป็นองค์กรหนึ่ง

ที่ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่องจริงจังตลอดมา โดยมุ่งสะท้อนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามหลักการมาตรฐานสากลภายใต้การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้าเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมั่นคง

## หลักการและแนวทางในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. มุ่งบริหารจัดการองค์กรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่สมดุล มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยยึดแนวปฏิบัติและแนวทางในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักมาตรฐานว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ขององค์การระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) โดยมีแนวทางในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Core Subject) ดังนี้

**1) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Organizational Governance)** ธ.ก.ส. ดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารและพนักงาน ยึดมั่นในการปฏิบัติงานและปฏิบัติตนด้วยความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีความสำนึกในหน้าที่ด้วยการพัฒนาขีดความสามารถอย่างสม่ำเสมอเพื่อประโยชน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนเพื่อบริการลูกค้าให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยดำเนินงานภายใต้ระบบงานสำคัญที่พอเพียง โปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบหลายช่องทาง เช่น

รายงานกิจการประจำปี เว็บไซต์ ธ.ก.ส. ดีเจ ธ.ก.ส. ผ่านวิทยุท้องถิ่น เป็นต้น รวมทั้งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารมีการแสดงบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามที่กฎหมายกำหนด พนักงานมีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest: COI) เป็นประจำทุกปี

### 2) หลักสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

ธ.ก.ส. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่ม ทุกเชื้อชาติ ศาสนา ทั้งหญิงชายทุกวัย โดยเท่าเทียมมิได้มีการเลือกปฏิบัติ ทั้งบริการทางการเงินของ ธ.ก.ส. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร การตรวจสอบข้อมูลตามข้อกำหนดหรือข้อกำหนดต่างๆ กรณีลูกค้าเป็นผู้พิการหรือผู้สูงอายุที่เดินไม่สะดวก ธ.ก.ส. จัดบริการดูแลเป็นพิเศษ เช่น มีพนักงานช่วยจัดบริการรถเข็นนั่งและปรับให้มีทางพิเศษสำหรับผู้พิการในสำนักงาน ธ.ก.ส. สาขาแบบใหม่ เป็นต้น สำหรับพนักงานจะได้รับการดูแลตามสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งสิทธิและหน้าที่การเป็นพลเมือง สิทธิและหน้าที่การเป็นพนักงาน ธ.ก.ส. โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า รวมถึงการให้สิทธิแก่ชุมชนผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น



**3) หลักการปฏิบัติด้านแรงงาน (Labour Practices)** ธ.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงานจึงมีการปรับสภาพแวดล้อมการทำงานโดยการก่อสร้างปรับปรุงสำนักงานสาขาและหน่วยอำเภอทั่วประเทศตามโครงการปรับภาพลักษณ์องค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งก่อสร้างสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ จัดหาอุปกรณ์ให้พนักงานอย่างเพียงพอตามมาตรฐานทรัพย์สินและค่านึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น กล้องโทรทัศน์วงจรปิด รถยนต์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องนับธนบัตร เครื่องตรวจจับระเบิดในพื้นที่เสี่ยงภัย เป็นต้น รวมถึง ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ ยังจัดระบบสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมตามค่างานเทียบเคียงกับตลาด มีการปรับโครงสร้างเงินเดือนเป็นระยะให้สอดคล้องกับสภาพความจำเป็น เปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพตามหลักความสามารถ ส่งเสริมบทบาทหญิงชาย (Gender) เกื้อกูลการทำงานร่วมกัน และเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกระบวนการแรงงานสัมพันธ์โดยมีพนักงานเป็นสมาชิกสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. มากกว่าร้อยละ 85

**4) หลักการดูแลสิ่งแวดล้อม (The Environment)** ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ชัดเจนว่า ผลิตภัณฑ์สินเชื่อต้องไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งต้องเน้น การช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อนและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ เช่น สินเชื่อการผลิตอาหารปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ สินเชื่อปลูกป่าเศรษฐกิจ สินเชื่อพลังงานชีวมวล สินเชื่อเพื่อปลูกพืชพลังงานทดแทน โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ โครงการธนาคารต้นไม้ โครงการปลูกป่าชายเลน เป็นต้น นอกจากนี้ สำนักงานใหญ่ ธ.ก.ส. แห่งใหม่ได้เน้นรูปแบบอาคารประหยัดพลังงาน ปรับภูมิทัศน์เป็นพื้นที่สีเขียวด้วยต้นไม้ประจำจังหวัดทุกจังหวัด และพันธุ์ไม้พื้นเมืองประจำท้องถิ่น รวมถึงการนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้รดสนามหญ้าและต้นไม้เพื่อความประหยัดและให้เกิดประโยชน์สูงสุด

**5) หลักการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)** ธ.ก.ส. เป็นธนาคารพัฒนาชนบทมุ่งเน้นสร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนของเกษตรกร โดยมีได้มุ่งหวังแสวงหากำไรสูงสุด อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธ.ก.ส. จึงเป็นอัตราที่เป็นธรรม และยังให้ความสำคัญกับการลดภาระค่าใช้จ่ายเดินทางของเกษตรกร จึงขยายเครือข่ายสาขาหรือจุดบริการให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศมากกว่า 1,000 สาขา โดยเฉพาะในพื้นที่ชนบทห่างไกลทุรกันดาร สำหรับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเป็นอัตราที่เทียบเคียงตลาดโดยทั่วไป นอกจากนี้ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ธ.ก.ส. เน้นความโปร่งใสเป็นธรรมกับทุกฝ่ายโดยเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

**6) หลักความใส่ใจต่อผู้บริโภค (Consumer Issues)** ธ.ก.ส. เป็นสถาบันการเงินจึงกำหนดเป็นจรรยาบรรณทางธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงานที่ต้องรักษาความลับข้อมูลของลูกค้าให้คุณค่าความสำคัญลูกค้าโดยกำหนดให้ปีบัญชี 2554 - 2555 เป็น “ปีแห่งการขอบคุณและดูแลลูกค้า” จัดให้มีระบบการรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ และมีส่วนงานรับผิดชอบอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ธ.ก.ส. จัดให้มีพนักงานพัฒนาธุรกิจดูแลเกษตรกรลูกค้าประจำเขตพื้นที่ รวมทั้งจัดให้มีอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือน ซึ่งเป็นเกษตรกรจิตอาสาเป็นที่ยอมรับของชุมชน ช่วยทำหน้าที่ที่เลี้ยงให้คำแนะนำในระดับหมู่บ้านอีกด้วย

**7) หลักการพัฒนาและมีส่วนร่วมของชุมชน (Community Involvement and Development)** ธ.ก.ส. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาอย่างต่อเนื่องจริงจัง โดยยึดเกษตรกรและชุมชนเป็นศูนย์กลาง การพัฒนาตามสภาพภูมิสังคมและภูมิประเทศภายใต้โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ขั้นที่ 1-3 มากกว่า 4,000 ชุมชน และโครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. 84 ศูนย์ ซึ่งยังคงขยายผลอย่างต่อเนื่องต่อไป รวมทั้งการสนับสนุนส่งเสริมด้านการศึกษา / วัฒนธรรม / กีฬา

## แผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในบัญชี 2555

แผนการดำเนินงาน ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 การพัฒนาเกษตรกร ชุมชน การบ่มเพาะ บุตรหลานเกษตรกร และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ส่วนที่ 2 การเสริมสร้างพฤติกรรมของพนักงานให้

สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร ส่วนที่ 3 การเพิ่ม ประสิทธิภาพองค์กรให้มีสมรรถนะสูงบนฐานความ พอเพียงและธรรมาภิบาล ประกอบด้วย

### 1.แผนงานด้านลูกค้า ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 มิติ ได้แก่

#### มิติการพัฒนาด้านทุนมนุษย์

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. แผนพัฒนาสถาบันเกษตรกรและชนบท	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ธนาคารมีสถาบันเฉพาะที่จะพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวกับงานพัฒนาชนบทให้แก่เกษตรกรลูกค้า และบุคคลทั่วไปเพื่อรองรับภารกิจงานด้านพัฒนาชนบทที่หลากหลายในอนาคต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ตั้งศูนย์พันธมิตรร่วมกับเครือข่ายเกษตรกรกรมไรสารพิษอีสาน</li> <li>▪ จัดตั้งศูนย์พันธมิตรร่วมกับกลุ่มสังจะสะสมทรัพย์ จ.ตราด</li> <li>▪ ดำเนินการฝึกอบรมแล้ว 3 รุ่น</li> </ul>
2. แผนผลิใบต้นกล้าการเกษตรร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและ ส.ป.ก.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ มีจำนวนเกษตรกรรุ่นใหม่ที่เป็นต้นกล้าการเกษตร จำนวน 15 ราย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ประชาสัมพันธ์ธนาคารให้เป็นที่รู้จักทั้งด้านลูกค้าธนาคารและสถาบันการศึกษา</li> <li>▪ มอบทุนการศึกษาเป็นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเพื่อเชื่อมโยงสู่การเป็นลูกค้าธนาคารในอนาคต</li> </ul>

#### มิติการพัฒนาด้านจัดการการเงิน

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย ปีบัญชี 2555	ผลการดำเนินงาน
แผนสร้างวินัยการออมโดยโรงเรียนธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ มีจำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการโรงเรียนธนาคารจำนวน 360 โรงเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ดำเนินการได้ 376 โรงเรียนทำให้เยาวชนของชาติได้เห็นความสำคัญของการออมเป็นภูมิคุ้มกันให้กับตนเองในอนาคตตามแนวทางพระราชดำริสหกรณ์ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนได้มีการฝึกทักษะเรียนรู้และปฏิบัติจริงในการบริหารจัดการและให้บริการด้านการเงินผ่านการจำลองธนาคารไว้ในโครงการ “โรงเรียนธนาคาร” อีกทั้งได้ฝึกเยาวชนให้มีความรับผิดชอบตนเอง ครอบคลุมสังคม และประเทศชาติเพื่อความมั่นคง ยั่งยืนต่อไปในอนาคต</li> </ul>

#### มิติการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. แผนเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียงและส่งเสริมการใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ผลการประเมินไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>▪ มูลค่าการสนับสนุนผลิตภัณฑ์หรือบริการของชุมชนร้อยละ 20 ต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ช่วยเหลือชุมชนวัดญาณและชุมชนสนามม้าบางเล็งเนื่องจากเกิดเพลิงไหม้บ้านในชุมชนได้รับความเสียหาย</li> <li>▪ ร่วมกับสถานีตำรวจนางเล็งจัดกิจกรรมวันเด็กปี 2556</li> <li>▪ สนับสนุนการดูแลบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศให้กับตู้ควบคุมสัญญาณไฟจราจร</li> </ul>
2. แผนแก้จน- แก่จริงด้วยการทำนา 1 ไร่ ได้เงิน 1 แสนบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ พัฒนาเกษตรกรต้นแบบ 1 รุ่นๆ ละ 85 คน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ดำเนินการพัฒนาเกษตรกรต้นแบบ จำนวน 85 คน เสร็จเรียบร้อยแล้ว</li> </ul>

### มิติการพัฒนาด้านสังคม

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. แผนสร้างสังคมแห่งปัญญาผ่านศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส.	<ul style="list-style-type: none"> <li>สามารถสร้างสังคมแห่งปัญญาผ่านศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. ได้ครบทั้ง 84 ศูนย์</li> </ul>	<p>ดำเนินการจัดเวทีเรียนรู้ จำนวน 84 ศูนย์ และมีจำนวน 63 ศูนย์ ที่เป็นศูนย์อบรมให้เกษตรกรตามโครงการพักชำระหนี้ซึ่งดำเนินการอบรมไปแล้ว 26,344 ราย พร้อมกับ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีระบบฐานข้อมูลของชุมชน และมีคู่มือกระบวนการพร้อมสื่อพัฒนาศูนย์เรียนรู้</li> <li>เกษตรกรมีความรู้เรื่องการบริหารจัดการ โดยสามารถเพิ่มศักยภาพธุรกิจชุมชน</li> <li>เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบได้มาตรฐาน</li> <li>สมาชิกในชุมชนและประชาชนทั่วไป มีความรู้กฎหมายพื้นฐาน อันจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินชีวิตประจำวัน</li> </ul>
2. แผนพัฒนาสังคมแห่งคุณธรรมด้วยธนาคารความดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีชุมชนที่เข้าร่วมโครงการธนาคารความดี จำนวน 10 ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีชุมชนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 10 ชุมชน ได้แก่ บ้านต้นผึ้ง บ้านเด่นวัน หนองแวงน้อย บ้านหนองแก บ้านยางโสน บ้านตาลเหนือ บ้านเขาระฆัง บ้านท่าคอย บ้านคีรีรอบ และบ้านลำสินธุ์</li> <li>สมาชิกชุมชนร่วมกำหนดแผนชุมชน “รู้รัก สามัคคี” เพื่อให้สมาชิกชุมชนทำกิจกรรมคุณธรรมแห่งความดีดำรงความเป็นคนดีของสังคม</li> <li>มีการเชื่อมโยงกระบวนการทำความดี มาใช้กับการจัดการหนี้ลูกค้า ธ.ก.ส. ที่มีปัญหาหนัก เช่น ทูพพลภาพ ตาย เป็นต้น</li> <li>สนับสนุนให้ชุมชนธนาคารความดีจัดตั้งสถาบันการเงินชุมชนของตนเอง โดย ธ.ก.ส. ขยายวงเงินสินเชื่อให้แก่เกษตรกร ลูกค้า ผ่านสถาบันการเงิน (whole sale) ทำให้สมาชิกสามารถใช้บริการได้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้น</li> </ul>

### มิติการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. แผนพัฒนาขยายผลธนาคารต้นน้ำสู่ชุมชนลุ่มน้ำหลัก	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีชุมชนพื้นที่เป้าหมายเข้าร่วมโครงการธนาคารต้นน้ำจำนวน 3,500 ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการได้ 3,060 ชุมชน</li> </ul>
2. โครงการบูรณาการสิ่งแวดล้อมของชุมชนต้นแบบฯ ในเขตลุ่มน้ำหลักของภาคเหนือ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานในพื้นที่เป้าหมายภาคเหนือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน รมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน ลดหมอกควัน และภัยแล้ง ในเขตลุ่มน้ำหลักของภาคเหนือ เริ่มจากการดำเนินงานการจัดทำฝายขนาดเล็ก จำนวนทั้งสิ้น 1,244 ฝาย</li> </ul>

## 2. แผนงานด้านพนักงาน

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
แผนเสริมสร้างพฤติกรรมบุคลากรให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่เป็นเลิศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละ 25 ของบุคลากรมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีพนักงานและส่วนงานเข้าร่วมในกิจกรรมเกินเป้าหมายที่วางไว้ คือ พนักงาน ธ.ก.ส. เข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 5,250 คน ส่วนงานเข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 350 ส่วนงาน โดยมอบจักรยานให้แก่ักเรียนยากจนในชนบทได้มากกว่า 999 คัน</li> </ul>

## 3. แผนงานด้านองค์กร

แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
แผนเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับการรับรู้ภายในองค์กรระหว่างธนาคารกับพนักงาน และสาธารณชนภายนอก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระดับการรับรู้ภายในองค์กรระหว่างธนาคารกับพนักงาน และสาธารณชนภายนอก ดำเนินการได้ร้อยละ 70</li> </ul>

# รายละเอียดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2555

### โครงการ ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. : โครงการธนาคารต้นไม้

จากการพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งตามแนวทางของหลักเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ 3 ชั้น ธ.ก.ส. ได้มีการคัดเลือกชุมชนชั้นที่ 3 มาพัฒนาต่อเพื่อเป็น “ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส.” โดยมี 4 โครงการหลักที่จะพัฒนาได้แก่ 1) โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ 2) โครงการเกษตรครบวงจร 3) โครงการสร้างจิตวิญญาณผู้ประกอบการ และ 4) โครงการธนาคารต้นไม้ ซึ่งโครงการทั้งหมดจะนำไปสู่ชุมชนที่ “สมดุล มั่นคง ยั่งยืน”

โดยในส่วนของการพัฒนาโครงการธนาคารต้นไม้ของ ธ.ก.ส. ได้น้อมนำแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เรื่องการปลูกป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่างมาเป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งพืช 3 อย่าง ได้แก่ ไม้กินได้ ไม้ใช้สอย และไม้เศรษฐกิจ ส่วนประโยชน์

4 อย่าง ได้แก่ เป็นอาหาร ใช้สอย เศรษฐกิจ อนุรักษ์ดินและน้ำ โดยให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนโครงการ ผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2556 โครงการธนาคารต้นไม้ ได้มีการจัดตั้งแล้ว จำนวน 3,060 ชุมชน จำนวนผู้ปลูกต้นไม้ 39,440 ราย ต้นไม้จำนวน 3,087,412 ต้น

### โครงการโรงเรียนธนาคาร

เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนมีวินัยในการออมเงินฝึกฝนให้รู้หลักการบริหารและการบริการที่ถูกต้อง สร้างลักษณะนิสัยด้านความรับผิดชอบ ปลูกฝังให้นักเรียนรู้จักใช้เวลาในการทำกิจกรรมที่ก่อประโยชน์ต่อส่วนรวม โดยในการบริการรับฝากเงิน ถอนเงิน จะมีครูและนักเรียนทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการดำเนินการ โดย ธ.ก.ส.สนับสนุนคอมพิวเตอร์ สมุดบัญชีเงินฝาก และอื่นๆ รวมทั้งให้ความรู้การบริหารธนาคาร จัดตั้งกองทุนสวัสดิการการศึกษา เป็นต้น ปัจจุบัน ณ สิ้นปีบัญชี 2555 มีจำนวน โรงเรียนธนาคารสะสม 998 โรงเรียน



### โครงการศูนย์การเรียนรู้กฎหมายชุมชน

เพื่อให้เกษตรกรได้รับความรู้พื้นฐานด้านกฎหมายในชีวิตประจำวัน ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้กฎหมายชุมชน เพื่อเผยแพร่ความรู้แก่ชุมชนผ่านการจัดเวทีเสวนากฎหมายเกษตรกร เอกสารเผยแพร่ และจัดทำจดหมายข่าว เป็นต้น

สำหรับปีบัญชี 2555 ได้ดำเนินการจัดตั้งและปรับปรุงศูนย์เรียนรู้กฎหมายชุมชน 70 ศูนย์ พร้อมทั้งจัดเสวนาข้อกฎหมายแก่สมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร และอบรมความรู้กฎหมายให้สมาชิกในชุมชน

### โครงการทุนอาหารกลางวัน “เกษตรกรทฤษฎีใหม่”

เพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนค่าอาหารกลางวันให้กับผู้ปกครอง และส่งเสริมให้นักเรียนนำความรู้เรื่องเกษตรทฤษฎีใหม่ไปปฏิบัติในครัวเรือน ตั้งแต่เริ่มโครงการได้มอบทุนอาหารกลางวันแล้ว ณ สิ้นปีบัญชี 2555 จำนวน 784 โรงเรียน สะสมทั้งสิ้น 2,023 โรงเรียน

### โครงการบูรณาการด้านสิ่งแวดล้อมในเขตลุ่มน้ำหลักของภาคเหนือ

ธ.ก.ส. ได้ตระหนักถึงผลกระทบจากสภาพปัญหา ฝนแล้ง น้ำท่วมหมอกควันจากการเผาป่าและเศษวัสดุทางการเกษตรจึงได้ร่วมกับภาคีเครือข่ายพัฒนาทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น สถาบันการศึกษารวมคหควมลพิษของค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ออป.) สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ศูนย์ศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ กรมส่งเสริมการเกษตร กรมชลประทาน สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล จัดทำโครงการบูรณาการด้านสิ่งแวดล้อม (ดิน น้ำ ป่าและอากาศ) ในเขตลุ่มน้ำหลักของภาคเหนือ เพื่อร่วมกันรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน ภัยแล้ง และลดหมอกควันซึ่งเป็นการสร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของสมาชิกในชุมชนเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อมสร้างนวัตกรรมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นรวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชน กับ ธ.ก.ส. และองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนภาคีเครือข่าย ในการแก้ไขปัญหา โดยเริ่มจากการจัดทำฝ่ายชะลอน้ำ เพื่อป้องกันภัยแล้ง

จากการดำเนินงานร่วมกันของทุกภาคส่วนส่งผลให้มีผลการดำเนินงานการจัดทำฝ่ายชะลอน้ำขนาดเล็ก ณ 31 มีนาคม 2556 จำนวนทั้งสิ้น 1,244 ฝ่าย



## แผนการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมมุ่งสู่อนาคตกว้างไกลและยั่งยืน

ในปีบัญชี 2556 ธ.ก.ส. ยังคงน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social Responsibility) มาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจองค์กร ธ.ก.ส. อย่างบูรณาการภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจเพื่อพัฒนาภาคการเกษตรและภาคชนบทให้เป็นสังคมอุดมปัญญา เป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยประสานงานอย่างใกล้ชิดกับเครือข่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้กำหนดการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ได้แก่

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับลูกค้า** โดย ธ.ก.ส. มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของภาคการเกษตร ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ บูรณาการการพัฒนาจากรายคน สู่กระบวนการรวมกลุ่ม โดยใช้กระบวนการสหกรณ์เป็นกลไกการขับเคลื่อน

การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ให้สอดคล้องกับวาระแห่งชาติด้านการพัฒนากระบวนการสหกรณ์ โดยพัฒนาเกษตรกรให้พึ่งพาตนเองและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พัฒนากองทุนหมู่บ้านเพื่อส่งเสริมบทบาทการเงินระดับหมู่บ้านและตำบล พัฒนาสหกรณ์เพื่อเพิ่มทักษะด้านการบริหารจัดการ ธุรกิจ การแปรรูป การตลาด การเงิน

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม** โดยมุ่งเน้นการยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งธนาคารได้ดำเนินการให้อยู่ในระดับสูงยิ่งขึ้น เพื่อความมั่นคงยั่งยืนแห่งอนาคต โดยพัฒนาให้เป็นวัฒนธรรมการทำงาน ที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในวงกว้าง ทั้งภายในองค์กร ชุมชนรอบที่ตั้งสำนักงาน ธ.ก.ส. ชุมชนที่ลูกค้าใช้บริการเป็นจำนวนมาก และมีความพร้อมที่จะเป็นชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงและชุมชนที่ธนาคารทำเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร เพื่อมุ่งสู่สภาพลักษณะธนาคารสีเขียว





รัฐวิสาหกิจดีเด่น  
๒๕๕๕

รางวัล  
รัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี ๒๕๕๕  
กลุ่มสถาบันการเงิน  
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
จังหวัด  
คณะกรรมการจัด  
ประจำปี ๒๕๕๕

รัฐวิสาหกิจดีเด่น  
๒๕๕๕

รางวัล  
ผู้นำองค์กรดีเด่น  
นายฉัตรชัย วรณานนชัย  
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
จังหวัด  
คณะกรรมการจัด  
ประจำปี ๒๕๕๕

# รางวัลแห่งความภูมิใจ

## ระดับองค์กร

กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จัดให้มีการมอบ “รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น” (SOE Award) เพื่อส่งเสริมให้รัฐวิสาหกิจมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร และการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาองค์กรไปสู่มาตรฐานสากล ก่อให้เกิดความคุ้มค่าในเชิงเศรษฐกิจ รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และประชาชน ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลดังกล่าวติดต่อกันตั้งแต่ปี 2548 – 2553 รวม 9 รางวัล ดังนี้

- ปี 2548 รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น
- ปี 2549 รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น
- ปี 2550 รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น  
รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
- ปี 2551 รางวัลเกียรติยศผลการดำเนินงานดีเด่น  
รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น  
รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
- ปี 2552 รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
- ปี 2553 รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น



ผู้มอบรางวัล กระทรวงการคลัง  
รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2555  
ได้รับรางวัลเมื่อ วันที่ 5 ตุลาคม 2555

ปี 2555 ธ.ก.ส. ได้รับ “รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม” กลุ่มสถาบันการเงิน ด้วยกระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) พิจารณาเห็นว่า ธ.ก.ส. เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความโดดเด่น และมีมาตรฐานในการดำเนินงานทุกๆ ด้าน สามารถสนองตอบความต้องการตามความคาดหวังของประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้เป็นอย่างดี รวมถึงคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันได้อย่างเหมาะสม เป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการให้บริการที่เป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าและมีมาตรฐานในการให้บริการ มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ซึ่งแสดงถึงความยอดเยี่ยมทั้งหมด ดังนี้



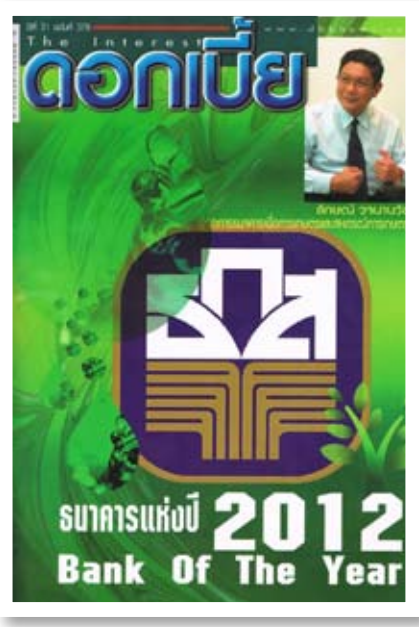


**คณะกรรมการ ธ.ก.ส.** ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล ธ.ก.ส. และส่งเสริมการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงาน มีบทบาทในการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance) มีการกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งติดตามการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

**การบริหารจัดการองค์กร ธ.ก.ส.** มีระบบบริหารจัดการองค์กร ที่ทำให้ ธ.ก.ส. มีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ มีศักยภาพในการแข่งขัน สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ ธ.ก.ส. และมีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน ทั้งการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการสารสนเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคล

**การเปิดเผยข้อมูล ธ.ก.ส.** เป็นองค์กรที่มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งด้านการเงินและมีใช้การเงินอย่างโปร่งใส ผ่านรายงานที่สำคัญ เช่น การรายงานข้อมูลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. การรายงานการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance : CG) การรายงานข้อมูลด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) งบการเงินที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นปัจจุบัน เป็นต้น

**การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม**  
ธ.ก.ส. มีการส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายชัดเจนขององค์กร มีแผนการดำเนินงาน มีกระบวนการมีส่วนร่วมและสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงาน และมีการดำเนินงานโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมมากมาย เช่น โครงการธนาคารต้นไม้ โครงการโรงเรียนธนาคาร โครงการศูนย์การเรียนรู้กฎหมายชุมชน โครงการทุนอาหารกลางวัน “เกษตรทฤษฎีใหม่” ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สะท้อนถึงผลลัพธ์ของการดำเนินการตามนโยบายด้านการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส.



ผู้มอบรางวัล นิตยสารดอกเบี๋ย  
รางวัลธนาคารแห่งปี 2555 (Bank of The Year 2012)  
ได้รับรางวัลเมื่อ เดือนธันวาคม 2555

ปี 2555 เป็นปีที่ดีมากที่สุดปีหนึ่งของ ธ.ก.ส. นอกจากการดำเนินการตามธุรกิจปกติที่เติบโตสูง มีการพัฒนาระบบปรับโครงสร้างการปฏิบัติการให้มีความทันสมัยมากขึ้น มีการริแบรนด์องค์กรปรับภาพลักษณ์ใหม่ ยังทำหน้าที่เป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินนโยบายรัฐได้มีประสิทธิภาพ การดำเนินงานทุกด้านของ ธ.ก.ส. โดดเด่นตลอดทั้งปี

ด้วยความโดดเด่นทั้งการออกผลิตภัณฑ์เงินฝากใหม่ๆ อย่างหลากหลาย ผลการดำเนินงานของธนาคารก็เติบโตขึ้นอย่างโดดเด่นจนนับได้ว่าไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าสถาบันการเงินอื่นๆ แม้ว่าจะมีเพียงเกษตรกรรายย่อยเป็นฐานลูกค้าหลัก ที่สำคัญในปี 2555 ธ.ก.ส. ได้เริ่มดำเนินการโครงการระบบ Core Banking System (CBS) ใหม่ ทำให้ ธ.ก.ส. ก้าวขึ้นเป็นธนาคารที่มีระบบการทำงานเป็นสากล ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม CSR อย่างจริงจัง เป็นธนาคารที่ให้มากกว่าสินเชื่อกว่า และมีการส่งเสริมให้เกษตรกรออมเงินไว้ใช้เป็นสวัสดิการแก่ตนเองเมื่อเข้าสู่วัยชรา ผ่านโครงการกองทุนทวีสุข จากความโดดเด่นดังกล่าว นิตยสารดอกเบี๋ยจึงมอบรางวัลธนาคารแห่งปี 2555 (Bank of The Year 2012) แก่ ธ.ก.ส.



ผู้มอบรางวัล ธนาคารแห่งประเทศไทย  
รางวัล BIBOR Award for Best Interbank Dealer  
ได้รับรางวัลเมื่อ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556

ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) มอบโล่รางวัล BIBOR Award for Best Interbank Dealer ให้แก่ ธ.ก.ส. ในฐานะที่เป็นธนาคารที่ทำธุรกรรมให้กู้ยืมระหว่างธนาคารระยะ 3 เดือนขึ้นไปจำนวนสูงที่สุด และมี spread จากอัตราดอกเบี้ย BIBOR Fixing ต่ำที่สุด ซึ่ง ธปท. เห็นถึงความสำคัญของอัตราดอกเบี้ย BIBOR ที่มีผลต่อการพัฒนาตลาดการเงินไทยและระบบเศรษฐกิจของประเทศ จึงได้มอบรางวัลให้แก่สถาบันการเงินที่เป็น Contributors จำนวน 5 รางวัล จากสถาบันการเงินทั้งหมด 17 แห่ง และ ธ.ก.ส. เป็นหนึ่งในสถาบันการเงินที่ได้รับรางวัลดังกล่าว







ผู้มอบรางวัล Bureau Veritas Certification  
 การรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2005  
 ได้รับการรับรองเมื่อ วันที่ 28 มีนาคม 2556

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) เพื่อเป็นศูนย์กลางคอมพิวเตอร์หลักในการให้บริการระบบสารสนเทศของธนาคาร และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นเชื่อถือได้ของระบบ จึงได้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2005 ในส่วนโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบงานธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) ตลอดจนอบรมให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานเพื่อสร้างความตระหนักและมีจุดมุ่งหมายร่วมกันในการที่จะนำองค์กรไปสู่เป้าหมาย และทำให้ลูกค้า ธ.ก.ส. มีความเชื่อมั่นในการใช้บริการ เพื่อสร้างความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎระเบียบ วัธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง



ผู้มอบรางวัล สมาคมของสถาบันการเงิน  
 ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รางวัล The Asian Banker  
 Technology Implementation Awards for Core  
 Banking System  
 ได้รับรางวัลเมื่อ วันที่ 24 เมษายน 2556

The Asia Banker สมาคมของสถาบันการเงินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มอบรางวัล The Banker Technology Implementation Awards for Core Banking System ให้แก่ ธ.ก.ส. ในฐานะองค์กรที่มีการนำระบบธุรกิจหลักมาใช้ในการทำงานจริงสำเร็จตามระยะเวลาที่กำหนดได้ดีที่สุด Best Core Banking Project Awards for Thailand โดยประเมินจากสถาบันการเงินกว่า 60 แห่ง จาก 17 ประเทศในเอเชียแปซิฟิก ระบบ ระบบงานธุรกิจหลัก (CBS) ใหม่ของ ธ.ก.ส. ช่วยให้ลูกค้าได้รับการบริการที่ดีขึ้น มีผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่หลากหลาย อีกทั้งทำให้ระบบการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น



## ระดับบุคคล



ผู้มอบรางวัล กระทรวงการคลัง  
รางวัลผู้อาวุโสดีเด่นประจำปี 2555  
ได้รับรางวัลเมื่อ วันที่ 5 ตุลาคม 2555

กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) มอบรางวัลผู้อาวุโสดีเด่นประจำปี 2555 ให้แก่ นายลักษณะ วจนานวัช ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เนื่องจากเป็นผู้บริหารสูงสุดที่สามารถนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และสามารถผลักดันองค์กรให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบทบาทที่สำคัญในฐานะผู้อาวุโสดีเด่น ได้แก่ การผลักดันให้ ธ.ก.ส. เป็นสถาบันการเงินที่ช่วยลดความเหลื่อมล้ำระหว่างภาคการเงินในชนบทและภาคการเงินในเมือง รวมถึงช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความผาสุก การสร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเกษตรกรที่ขาดหลักประกัน ลดการพึ่งพาแหล่งเงินทุนนอกระบบ มีการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมทั่วทั้งองค์กร ในการกำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ รวมทั้งมีการปรับระบบ ICT ใหม่ เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารมีความแม่นยำ รวดเร็ว ซึ่งสร้างประโยชน์ในการบริหารจัดการมากยิ่งขึ้น



ผู้มอบรางวัล กระทรวงแรงงาน  
รางวัลสตรีดีเด่น สาขาสตรีนักบริหาร  
ได้รับรางวัลเมื่อ วันที่ 7 มีนาคม 2556



วันสตรีสากลประจำปี 2556 กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานจัดงาน มอบรางวัลสตรีดีเด่น สาขาสตรีนักบริหาร ให้แก่ นางพูนสุข มุสิกถัด รองผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งการมอบรางวัลสตรีดีเด่น เป็นหนึ่งในโครงการรณรงค์ส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงานหญิง ที่ต้องการให้ทุกภาคส่วนตระหนักถึงคุณค่า ความสำคัญของแรงงานหญิง โดยเฉพาะการร่วมมือร่วมใจที่จะช่วยกันดูแลคุ้มครองให้แรงงานหญิงได้ทำงานอย่างมีคุณค่า มีความสุข และพอใจในงานที่ทำ รวมไปถึงการส่งเสริมให้แรงงานหญิงได้มีบทบาทและรู้จักพัฒนาตนเองให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะการประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ เออีซี ในปี 2558



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์	ประธานกรรมการ
2. นายวีระพล ปานะบุตร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
3. นายสมหมาย กุ์ทรัพย์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
4. นายมรกต พิธีรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	เลขานุการ

ในปีบัญชี 2555 (1 เมษายน 2555 - 31 มีนาคม 2556) คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้ปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายการทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีบัญชี 2555 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของธนาคาร และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอย่างสม่ำเสมอ โดยมั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินและงบการเงินมีการบันทึกบัญชีและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ เป็นไปตามนโยบายบัญชีที่ธนาคารได้ให้ความเห็นชอบแล้ว และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีใหม่ที่รับรองทั่วไป

### 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาคารมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายการดำเนินงานที่มีระบบการควบคุมตรวจสอบที่เหมาะสมภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความโปร่งใสของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้อย่างเพียงพอ ตลอดจนมีแนวทางปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ ที่จะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายและเกิดภาพลักษณ์ในเชิงลบที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของธนาคาร

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติ มติ ครม. และจริยธรรม จรรยาบรรณ

ธนาคารมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยครบถ้วน ถูกต้อง มีการจัดทำจรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษร มีแนวปฏิบัติและการส่งเสริมการพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดี มีการเผยแพร่และสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามอย่างเพียงพอเหมาะสม

### 4. การบริหารงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารงานตรวจสอบภายในทั้งในด้านโครงสร้างบริหาร ความเป็นอิสระ และการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของธนาคารในปัจจุบันและอนาคต รวมทั้งการจัดทำแผนแม่บทการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ซึ่งได้สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคารในด้านระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายสมชาย ชาญณรงค์กุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

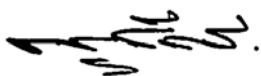
คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานกิจการประจำปี จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวังถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของธนาคารอย่างแท้จริง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใสและเพียงพออย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธนาคาร ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแล ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการธนาคาร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินของธนาคารดังกล่าวมีความเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีแล้ว

งบการเงินของธนาคาร ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในการตรวจนั้น ธนาคารได้ให้ข้อมูลและเอกสารต่างๆ ตามที่ผู้สอบบัญชีขอเพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของธนาคาร สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายทนศักดิ์ เล็กอุทัย)

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



(นายลักขณ์ วจนานวัช)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



## หนังสือรับรองของผู้บริหารต่อรายงานทางการเงิน

ที่ ผบช/ 7514

30 พฤษภาคม 2556

เรื่อง หนังสือรับรอง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

เรียน ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในการตรวจสอบงบการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธนาคาร) สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกันของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธนาคาร) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่

ข้าพเจ้าและผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบ ในความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าผู้บริหารอื่น และเจ้าหน้าที่ของทางธนาคารทราบและคิดว่าควรจะเป็น ดังต่อไปนี้

1. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของผู้บริหารหรือพนักงาน ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน โดยผู้บริหารตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการนำระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบเพื่อป้องกันและสามารถตรวจพบการทุจริตและข้อผิดพลาดมาใช้ในการดำเนินงานรวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระบบงาน
2. บันทึกทางการบัญชี และเอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชีทั้งหมด รวมทั้งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของธนาคารทั้งหมด (รวมถึงข้อสรุปของการประชุมครั้งที่ผ่านๆ มา) ได้นำมาให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบแล้ว
3. ข้าพเจ้าขอรับรองในความถูกต้องครบถ้วนและความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายการระหว่างกัน รวมถึงภาระผูกพันต่อกันเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
4. งบการเงินไม่ได้แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตและข้อผิดพลาด รวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่างๆ
5. ธนาคารได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ ธนาคารได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน
6. ข้าพเจ้าขอรับรองว่าไม่มีแผนหรือเจตนาใดๆ ที่อาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าหรือการจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงไว้ในงบการเงิน
7. ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าธนาคารมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีภาระผูกพัน หรือข้อผูกมัดใดๆ ในสินทรัพย์ของธนาคาร เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

8. ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของธนาคาร ทั้งที่เกิดขึ้นแล้ว และที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่ธนาคารให้แก่บุคคลที่สาม

9. ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นระหว่างวันที่ในงบการเงินและวันที่ในหนังสือฉบับนี้ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

10. ในงวดนี้มีการเปิดเผยเพิ่มเติมนโยบายการบัญชี เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีใหม่

11. ไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับทรัพย์สิน หนี้สิน หรือเรื่องอื่นๆ ที่มีกับเจ้าหนี้ หรือสถาบันการเงินอื่นและภาวะผูกพันตามหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้และภาวะผูกพันอื่นนอกจากที่เปิดเผยในงบการเงินแล้ว

12. การประมวลผลข้อมูลทางการเงินโดยคอมพิวเตอร์ ธนาคารได้จัดให้มีการตรวจสอบและจัดให้มีระบบการสอบทานความถูกต้องของระบบข้อมูลที่ประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ รวมทั้งระบบรักษาความปลอดภัยในการเก็บข้อมูล การเข้าถึงข้อมูล และศูนย์สำรองแล้ว ซึ่งระบบคอมพิวเตอร์สามารถให้ข้อมูลในการจัดทำงบการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้

13. หากธนาคารมีรายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้ ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงินแล้วเกี่ยวกับ

13.1 ขาดทุนที่เกิดจากภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อและขาย

13.2 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

13.3 ข้อตกลงอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของธนาคาร

13.4 ธนาคารไม่มีข้อตกลงและสิทธิในการซื้อคืนสินทรัพย์ที่ขายไปแล้ว

13.5 ธนาคารไม่มีหลักประกันทางวาจาซึ่งทางธนาคารทำไว้ในนามของกรรมการเจ้าหน้าที่ หรือบุคคลที่สาม

14. ข้าพเจ้าได้บันทึกหรือเปิดเผยไว้ในงบการเงินอย่างถูกต้องเกี่ยวกับสิทธิและข้อตกลงที่ให้บุคคลอื่นซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร อย่างไรก็ตามธนาคารไม่มีรายการเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญรายการหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ การแปลงหุ้น และเงื่อนไขอื่นๆ

15. ธนาคารรับผิดชอบในการกำหนดจำนวนเงิน และความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและประมาณการที่ใช้ในการกำหนดจำนวนเงินดังกล่าวซึ่งฝ่ายบริหารของธนาคาร เชื่อว่ามีจำนวนเพียงพอกับหนี้ที่ประมาณว่าจะเก็บเงินไม่ได้ซึ่งมีอยู่ในบัญชีในขณะนี้แล้ว

16. ไม่มีการฟ้องร้องเพื่อเรียกร้องสิทธิใดที่เกิดขึ้น หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นอีกเว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

17. ธนาคารไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการ หรือหน่วยกำกับดูแล อันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามข้อบังคับหรือกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกชดเชยหรือถูกประเมินภาษีอากร ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาในการเปิดเผยในงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น หากได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยงานดังกล่าว ธนาคารได้เปิดเผยข้อมูลและพิจารณาการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว



(นายลักษณ์ วจนานวัช)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



(นายวิชัย พุกขวิวัฒนาชัย)

ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

## รายงานของผู้สอบบัญชี



### รายงานของผู้สอบบัญชี

#### เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอ งบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของธนาคาร เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของธนาคาร การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

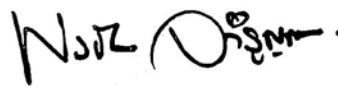
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ธนาคารมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐคงเหลือจำนวน 6,914.12 ล้านบาท โดยลูกหนี้ดังกล่าวไม่มีข้อบ่งชี้ว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ ซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้เคยแสดงความเห็นไว้อย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว ต่อมาเมื่อได้รับชำระหนี้ในงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 ธนาคารบันทึกโอนกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยนำไปลดค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ ทำให้กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 สูงไปจำนวน 6,914.12 ล้านบาท และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.17 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 ธนาคารยังคงจัดสรรเงินเป็นค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนต่างๆ เพิ่มขึ้นจากที่เคยจัดสรรไว้แล้วอีกจำนวน 50 ล้านบาท และบันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนคู่กับเจ้าหนี้กองทุนธนาคารโดยค่าใช้จ่ายยังมีได้เกิดขึ้นจริง และในระหว่างปีมีการจ่ายเงินจากกองทุนจำนวน 158.90 ล้านบาท ได้นำไปบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนโดยตรงเช่นเดียวกับปีก่อนๆ ซึ่งการปฏิบัติดังกล่าวสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้แสดงความเห็นไว้อย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวในวรรคก่อนมีผลกระทบต่อข้อมูลงวดปี 2555 ที่นำมาเปรียบเทียบโดยค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญต่ำไปจำนวน 6,914.12 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของกองทุนต่างๆ บันทึกต่ำไป จำนวน 108.90 ล้านบาท กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 สูงไปจำนวน 7,023.02 ล้านบาท และฐานะการเงินมียอดกำไรสะสมและเจ้าหนี้กองทุนธนาคาร ต่ำไปและสูงไป จำนวน 2,223.23 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ธนาคารยังคงปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีเงินกองทุนเช่นเดียวกับปีก่อน โดยในงวดนี้ธนาคารจ่ายเงินจากกองทุนและบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนโดยตรงจำนวน 239.81 ล้านบาท หากธนาคารปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ธนาคารจะมีค่าใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของกองทุนต่างๆ เพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ลดลงจำนวน 239.81 ล้านบาท ตามลำดับ และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มียอดกำไรสะสมและเจ้าหนี้กองทุนธนาคารต่ำไปและสูงไป จำนวน 1,983.42 ล้านบาท

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

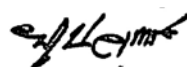
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะทางการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายพรชัย จำรูญพานิชย์กุล)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

รักษาการแทนผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางยุพิน ชลานนท์นิวัฒน์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 2

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor General

วันที่ 30 พฤษภาคม 2556

## ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ		2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด			20,474,865,277	14,930,704,634
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ		7.1	189,213,477,575	188,428,835,057
เงินลงทุนสุทธิ	3.4	7.2	62,466,275,960	48,959,844,101
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับสุทธิ				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3.5	7.3	876,332,050,942	775,908,441,364
ดอกเบียค้างรับ		7.4	15,985,795,936	10,817,250,178
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับ			892,317,846,878	786,725,691,542
หัก รายได้รอตัดบัญชี		7.5	175,860,905	79,877,569
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3.6	7.6	170,497,157,960	151,888,361,912
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับสุทธิ			721,644,828,013	634,757,452,061
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ		7.7	187,653,863,179	156,811,973,079
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3.8	7.8	96,097,821	70,836,040
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.9	7.9	10,031,837,509	8,474,450,196
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	3.11	7.10	79,277,047	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	3.10	7.11	273,419,478	77,925,090
สินทรัพย์อื่นสุทธิ		7.12	3,089,720,321	3,036,625,627
<b>รวมสินทรัพย์</b>			<b>1,195,023,662,180</b>	<b>1,055,548,645,885</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
เงินรับฝาก		7.13	1,000,856,985,242	887,258,821,271
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ		7.14	51,717,785,848	34,809,509,118
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม		7.15	12,678,759,077	13,038,289,681
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		7.16	103,564,100	-
ดอกเบียค้างจ่าย			3,277,838,035	2,130,130,115
เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร		7.17	1,983,416,841	2,223,233,149
เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล		7.18	4,045,020,404	4,388,193,048
เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลผลิตผลการเกษตร		7.19	6,466,017,972	10,393,952,733
เจ้าหนี้โครงการพักชำระหนี้ ปี 2554		7.20	1,295,759,587	1,701,768,403
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		7.21	4,932,216,678	4,357,719,424
หนี้สินอื่น		7.24	10,641,670,270	8,072,250,383
<b>รวมหนี้สิน</b>			<b>1,097,999,034,054</b>	<b>968,373,867,325</b>



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	7.25		
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		60,000,000,000	
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			50,000,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		1,500,000,000	1,500,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 518,423,861 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		51,842,386,100	
หุ้นสามัญ 492,436,817 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			49,243,681,700
หุ้นบุริมสิทธิ 1,226 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		122,600	
หุ้นบุริมสิทธิ 1,786 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			178,600
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		605,387	(424,869)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		6,725,206,000	5,795,206,000
ยังไม่ได้จัดสรร	7.26	38,456,308,039	32,136,137,129
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>97,024,628,126</b>	<b>87,174,778,560</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,195,023,662,180</b>	<b>1,055,548,645,885</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายทศศักดิ์ เล็กอุทัย)  
ประธานกรรมการ



(นายลักษณะ วจนนวนวัช)  
ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ		2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้ดอกเบี้ย	3.2.1	7.27	60,386,523,336	52,945,156,537
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.3.1	7.28	18,351,454,102	14,655,865,472
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>			<b>42,035,069,234</b>	<b>38,289,291,065</b>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ			2,133,713,204	1,750,272,094
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ			89,504,619	85,316,206
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>			<b>2,044,208,585</b>	<b>1,664,955,888</b>
กำไรสุทธิจากรูขุมทรัพย์เพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ			4,979,497	5,435,210
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากเงินลงทุน			(364,415)	13,777
รายได้เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ		7.31	4,131,235,057	1,199,773,825
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ		7.32	419,793,976	287,791,192
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>			<b>48,634,921,934</b>	<b>41,447,260,957</b>
<b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ</b>				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน			15,376,909,930	13,874,546,108
ค่าตอบแทนกรรมการ			7,968,744	7,455,719
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์			2,289,658,120	2,059,431,475
ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุน			-	50,000,000
ค่าใช้จ่ายอื่น			2,918,499,963	2,519,338,789
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ</b>			<b>20,593,036,757</b>	<b>18,510,772,091</b>
<b>หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	<b>3.6</b>	<b>7.33</b>	<b>18,955,304,187</b>	<b>14,159,882,476</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>		<b>7.35</b>	<b>9,086,580,990</b>	<b>8,776,606,390</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย			1,030,256	706,289
<b>รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ</b>			<b>1,030,256</b>	<b>706,289</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>			<b>9,087,611,246</b>	<b>8,777,312,679</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร**  
**របៀបបង្ហាញការផ្លាស់ប្តូរផ្នែកស្នូលរបស់ក្រុមហ៊ុន**  
**សម្រាប់ប្រចាំថ្ងៃទី ៣១ មីនាគម ២៥៥៦**

ឯកតា : បាត

អាយតុ	ប្រាក់ចេញនិងប្រាក់ចូល		ផ្នែកស្នូល (ត្រូវបាន ផ្លាស់ប្តូរ តម្លៃ ប្រាក់ ប្រាក់)	សំរេង តាមប្រកាស	ប្រាក់ដែល មិនទាន់បាន ប្រើប្រាស់	(ផ្លាស់ប្តូរ ថ្មី)	
	ប្រាក់ចេញ	ប្រាក់ចូល					
ប្រាក់ចេញ ថ្ងៃទី ១ មេសា ២៥៥៤		47,452,149,400	191,000	(1,131,158)	4,905,206,000	29,372,685,816	81,729,101,058
ផ្លាស់ប្តូរកិច្ចការប្រកាសរដ្ឋបាល		-	-	-	-	250,000,000	250,000,000
ផ្លាស់ប្តូរប្រាក់ចេញ		-	-	-	-	150,114,002	150,114,002
ផលប៉ះពាល់ពីការផ្លាស់ប្តូរយោបល់បច្ចេកទេស							
ទាក់ទងនឹងប្រាក់ចេញប្រាក់		-	-	-	-	(3,743,813,477)	(3,743,813,477)
ប្រាក់ចេញ ថ្ងៃទី ១ មេសា ២៥៥៤ (បន្តផ្តល់)		47,452,149,400	191,000	(1,131,158)	4,905,206,000	26,028,986,341	78,385,401,583
ប្រាក់ចេញផ្តល់	7.26	-	-	-	-	(1,779,455,602)	(1,779,455,602)
បន្ថែមប្រាក់ចេញ		1,791,532,300	-	-	-	-	1,791,532,300
ប្រាក់ចេញ (ប្រាក់ចេញ)		-	(12,400)	-	-	-	(12,400)
ប្រាក់ចេញតាមប្រកាស	7.26	-	-	-	890,000,000	(890,000,000)	-
ប្រាក់ចេញសរុប		-	-	706,289	-	8,776,606,390	8,777,312,679
ប្រាក់ចេញ ថ្ងៃទី ៣១ មីនាគម ២៥៥៥		49,243,681,700	178,600	(424,869)	5,795,206,000	32,136,137,129	87,174,778,560
ប្រាក់ចេញ ថ្ងៃទី ១ មេសា ២៥៥៥		49,243,681,700	178,600	(424,869)	5,795,206,000	32,136,137,129	87,174,778,560
ផ្លាស់ប្តូរប្រាក់ចេញ		-	-	-	-	10,227,984	10,227,984
ប្រាក់ចេញ ថ្ងៃទី ១ មេសា ២៥៥៥ (បន្តផ្តល់)		49,243,681,700	178,600	(424,869)	5,795,206,000	32,146,365,113	87,185,006,544
ប្រាក់ចេញផ្តល់	7.26	-	-	-	-	(1,846,638,064)	(1,846,638,064)
បន្ថែមប្រាក់ចេញ	7.26	2,598,704,400	-	-	-	-	2,598,704,400
ប្រាក់ចេញ (ប្រាក់ចេញ)		-	(56,000)	-	-	-	(56,000)
ប្រាក់ចេញតាមប្រកាស	7.26	-	-	-	930,000,000	(930,000,000)	-
ប្រាក់ចេញសរុប		-	-	1,030,256	-	9,086,580,990	9,087,611,246
ប្រាក់ចេញ ថ្ងៃទី ៣១ មីនាគម ២៥៥៦		51,842,386,100	122,600	605,387	6,725,206,000	38,456,308,039	97,024,628,126

អាយតុប្រកាសប្រកាសប្រាក់ចេញផ្តល់ជាផ្នែកមួយនៃប្រាក់ចេញ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
**งบกระแสเงินสด**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

หน่วย : บาท

	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	9,086,580,990	8,776,606,390
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	738,883,557	631,602,163
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	18,955,304,187	14,159,882,476
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(36,707,093)	(64,232,712)
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากเงินลงทุน	364,415	(13,777)
กำไรจากการปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	(4,979,497)	(5,435,210)
(กลับรายการ)จากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(27,871,281)	(422,000)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	574,497,253	368,663,282
	29,286,072,531	23,866,650,612
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(42,035,069,234)	(38,289,291,065)
เงินสดรับดอกเบี้ย	55,634,966,281	50,257,415,750
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(17,203,746,182)	(14,357,110,004)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	25,682,223,396	21,477,665,293
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(967,242,518)	59,377,319,991
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(100,491,534,381)	(198,467,587,299)
ทรัพย์สินรอการขาย	-	963,251
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ	(31,418,351,447)	(23,396,207,648)
สินทรัพย์อื่น	(54,265,014)	600,931,853
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เงินรับฝาก	113,598,163,971	160,685,607,160
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	16,908,276,730	(18,202,901,642)
เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล	(343,172,644)	(253,998,893)
เจ้าหนี้โครงการพักชำระหนี้ปี 2554	(406,008,816)	1,701,768,403
หนี้สินอื่น	2,344,696,692	(4,580,928,746)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	24,852,785,969	(1,057,368,277)

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

หน่วย : บาท

	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์(เพิ่มขึ้น)	(13,346,085,379)	(129,423,563)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(4,432,938,143)	(1,919,387,131)
เงินสดจ่ายในการซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(215,046,920)	(28,323,100)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,201,880,762	71,416,413
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(84,545,654)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15,876,735,334)	(2,005,717,381)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	1,147,517,034
เงินสดจ่ายตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(359,530,604)	(2,513,113,914)
เงินสดรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน	103,564,100	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	2,598,704,400	1,791,532,300
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นบุริมสิทธิ	(56,000)	(12,400)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(1,846,638,064)	(1,779,455,602)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	496,043,832	(1,353,532,582)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)สุทธิ	9,472,094,467	(4,416,618,240)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด	937	(13,146)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	4,536,751,901	8,953,383,287
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	14,008,847,305	4,536,751,901
เงินสดโครงการนโยบายรัฐจำนำผลิตผล	6,466,017,972	10,393,952,733
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นงวด	20,474,865,277	14,930,704,634

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555

## 1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 และแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 เป็นรัฐวิสาหกิจประเภท ธนาคารเฉพาะกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง มีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทซึ่งเป็นกลไกสำคัญของรัฐบาล โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินและสนับสนุนการพัฒนาแก่กลุ่มเป้าหมายในชนบทไทย ทั้งที่เป็นเกษตรกร ผู้ประกอบการ กลุ่มบุคคล องค์กรของชุมชน และสหกรณ์ทุกประเภทที่เป็นองค์ประกอบในระบบเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้รับมอบหมายภารกิจสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกร อันเนื่องมาจากภาระหนี้สินและราคาผลิตผลตกต่ำ (หมายเหตุ 7.7 7.19 และ 7.20)

## 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำและเสนองบการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 11/2553 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ของปีบัญชีถัดไป

งบการเงินได้รวมการดำเนินการสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรในโครงการต่างๆ แต่ไม่ได้รวมรายการบัญชีที่เกิดขึ้นจากโครงการตามนโยบายรัฐบาลที่มีมติคณะรัฐมนตรีให้แยกบัญชีออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส. ได้แก่

1. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2551/2552 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 และวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 (หมายเหตุ 7.19.1)
2. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2554/2555 ส่วนที่เกินวงเงิน 90,000 ล้านบาท รวมถึงโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรังปี 2555 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 (หมายเหตุ 7.19.2)
3. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2555/2556 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 (หมายเหตุ 7.19.3)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีหลายฉบับ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้ในปี 2555 โดยมีฉบับที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. คือมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ได้ประเมินแล้วว่าการนำมาตราฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ ธ.ก.ส. ในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

## 2.3 การปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลังและการจัดประเภทรายการใหม่

### 2.3.1 การปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง

ธ.ก.ส. ได้ปรับข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 ย้อนหลังกรณีการจัดสรรเงินเป็นค่าใช้จ่ายสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาลโครงการพักชำระหนี้ในส่วนที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้รับภาระดอกเบี้ยสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ซึ่งเดิม ธ.ก.ส. ได้บันทึกการรับรู้การจัดสรรเงินสมทบเพื่อลดภาระการจ่ายเงินชดเชยของรัฐบาลโครงการพักชำระหนี้ เป็นค่าใช้จ่ายคู่กับเจ้าหนี้ในข้อมูลเปรียบเทียบจำนวน 4,500 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวยังมิได้เกิดขึ้นจริง ในงวดนี้ ธ.ก.ส. ได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 โดยปรับปรุงลดยอดค่าใช้จ่ายและเจ้าหนี้ดังกล่าวลง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีผลให้กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 และกำไรสะสมยังมิได้จัดสรรเพิ่มขึ้น จำนวน 4,500 ล้านบาท และหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 ลดลง ด้วยจำนวนเดียวกัน

### 2.3.2 การจัดประเภทรายการใหม่

ข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 โดย

(1) จัดประเภทรายการกองทุนบำเหน็จรวมเป็นประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อแสดงฐานะการเงินทำให้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 เพิ่มขึ้นจำนวน 178.34 ล้านบาท และกองทุนบำเหน็จลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

(2) จัดประเภทรายการรายได้ค่ารับค่าบริการโครงการและชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ ซึ่งเดิมบันทึกเป็นสินทรัพย์อื่น บันทึกรวมเป็นลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ ซึ่งมีผลกระทบต่อให้ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ เพิ่มขึ้นจำนวน 714.38 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในงบกระแสเงินสดหมายความรวมถึงเงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

### 3.2 การรับรู้รายได้

#### 3.2.1 ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ

(1) เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล และสินเชื่ออื่น รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ ซึ่งรับรู้จากต้นเงินกู้จนถึงระยะเวลา 3 เดือน หลังจากวันครบกำหนดชำระ ตามสัญญา สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระดอกเบี้ย หรือต้นเงินและดอกเบี้ย ตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ให้ระงับการรับรู้รายได้ และบันทึกยกเลิกดอกเบี้ยค้างชำระ ที่บันทึกเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี ส่วนดอกเบี้ยเงินกู้ค้างชำระหลังจากนั้นรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

(2) เงินให้สินเชื่อเพื่อการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมบุคคลอื่นรับใช้หนี้ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

### 3.2.2 ดอกเบี้ยเงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ

- (1) โครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร รัฐบาลได้เงินชดเชยต้นทุนเงินตามเกณฑ์คงค้าง
- (2) โครงการประกันรายได้และโครงการนโยบายรัฐอื่น รัฐบาลตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

### 3.2.3 เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ

- (1) โครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร รัฐบาลตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ
- (2) โครงการประกันรายได้ และโครงการนโยบายรัฐอื่น รัฐบาลตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

### 3.2.4 เงินปันผล รัฐบาลตามเกณฑ์คงค้าง ณ วันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

## 3.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

### 3.3.1 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย รัฐบาลตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.3.2 ค่าธรรมเนียมและบริการ รัฐบาลตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.3.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น รัฐบาลตามเกณฑ์คงค้าง

## 3.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเมื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและจะรับรู้กำไร (ขาดทุน) สุทธิ จากเงินลงทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อการค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยแสดงรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินทุนหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าจะปรับกับดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน โดยใช้วิธีเส้นตรงคำนวณตามระยะเวลาที่ตราสารหนี้ครบกำหนด ซึ่งไม่มีผลแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญจากวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนกรณีที่เกิดการด้อยค่า และบันทึกการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 3.5 เงินให้สินเชื่อ

แสดงตามยอดต้นเงินคงเหลือ สำหรับเงินให้สินเชื่ออิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญารวมค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ และแยกแสดงรายได้รอตัดบัญชีเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อ

ส่วนลดจากตัวเงินรับที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ แสดงรวมอยู่ในหนี้สินอื่น

### 3.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธ.ก.ส. ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยถือปฏิบัติให้สอดคล้องกับเกณฑ์การกันเงินสำรอง ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยจัดกลุ่มลูกหนี้จำแนกตามอายุหนี้ค้างรายบัญชีแบ่งเป็น 6 ระดับ ตามคุณภาพของลูกหนี้ ดังนี้

(1) สินทรัพย์จัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันไม่เกิน 1 เดือน

(2) สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

(3) สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

(4) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

(5) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี

(6) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้สิ้นเชิง ให้ตัดออกจากบัญชี

**การกันเงินสำรอง** การคำนวณการกันเงินสำรองของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส. ไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณ โดยแบ่งการกันเงินสำรองเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

#### (1) การกันเงินสำรองตามเกณฑ์ปกติ

กันเงินสำรองตามลักษณะการจัดชั้นสินทรัพย์แบ่งเป็น 5 กลุ่มดังนี้

กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์จัดชั้นปกติ (ค้าง 0 - 1 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 1 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (ค้างเกิน 1 - 3 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 2 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (ค้างเกิน 3 - 6 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 4 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย (ค้างเกิน 6 - 12 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 5 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ (ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป) และลูกหนี้ดำเนินคดี

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

## (2) การกั้นเงินสำรองเกณฑ์ตามความจำเป็น

การกั้นเงินสำรองเกณฑ์ตามความจำเป็นแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 เงินให้สินเชื่อเพื่อการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และเงินให้กู้ยืมบุคคลอื่นรับใช้หนี้ กั้นเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 ลูกหนี้เงินกู้ประเภทประชาชนและลูกหนี้เงินกู้ซึ่งไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้พิจารณาการกั้นเงินสำรองตามความจำเป็น โดยพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้ สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงและไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ กั้นสำรองในอัตราร้อยละของความเสียหายที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หนี้สูญที่ได้รับคืนแสดงเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

### 3.7 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับหนี้ที่มีปัญหาเพื่อผ่อนคลายภาระในการชำระหนี้ของลูกหนี้ และช่วยการประกอบอาชีพของลูกหนี้และเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้พร้อมทั้งเป็นการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพหนี้ของธนาคาร และเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในส่วนที่ธนาคารไม่สูญเสียโดยวิธีการนำมูลหนี้ของสัญญาเดิมหลายสัญญาของลูกหนี้รายเดียวกันมาจัดทำเป็นสัญญาใหม่โดยจัดทำเป็น 2 สัญญา สัญญาแรกรวมเฉพาะต้นเงินเดิมทุกสัญญา และคิดดอกเบี้ยตามอัตราปกติ ส่วนสัญญาที่สองรวมเฉพาะดอกเบี้ยรวมทุกสัญญาและไม่คิดดอกเบี้ยโดยกำหนดชำระคืนเงินกู้งวดใหม่ระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี พร้อมทั้งจ่ายสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพในกรณีรายที่จำเป็น

ตามมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 7/2553 วันที่ 23 กรกฎาคม 2553 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และฟื้นฟูอาชีพเกษตรกรเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรลูกหนี้ที่ไม่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร (กฟก.) และลูกหนี้ที่เป็นสมาชิก กฟก. (ที่แสดงความประสงค์ขอใช้แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของ ธ.ก.ส.) โดยสถานะหนี้เป็นหนี้ ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) หรือหนี้ดำเนินคดี นับเป็นรายสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ต้นเงินคงค้างไม่เกิน 2.5 ล้านบาทต่อราย และหนี้เงินกู้ทุกสัญญาของลูกหนี้ตามโครงการฟื้นฟูและพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและยากจน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และลูกหนี้มีหนี้ตามสัญญาพักหนี้มาจนถึงปัจจุบัน กำหนดแนวทางปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยนำต้นเงินครึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 50) ตั้งเป็นบัญชีรวมต้นเงิน (ต้นเงินปรับปรุงโครงสร้างหนี้) สำหรับต้นเงินที่เหลืออีกครึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 50) ตั้งเป็นบัญชีรวมต้นเงิน (ต้นเงินพักการการจัดการ) และนำดอกเบี้ยค้างชำระเดิมก่อนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตั้งเป็นบัญชีรวมดอกเบี้ย (ดอกเบี้ยพักการการจัดการ)

การปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหา เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในโครงการต่างๆ ที่ลูกหนี้ประสบปัญหาการชำระหนี้ซึ่งเป็นไปตามวิธีปฏิบัติการแก้ไขปัญหานี้สินของเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และหากมีส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะบันทึกบัญชีขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

**3.8 ทรัพย์สินรอการขาย** แสดงบัญชีในราคาทุนหรือมูลค่าตลาดที่ต่ำกว่าหักค่าเผื่อการด้อยค่า และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าหรือกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กำไรหรือขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แนวทางในการคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนี้

3.8.1 ให้ประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายทุกปี ตั้งแต่บัญชีถัดจากปีที่ได้รับทรัพย์สินมา

3.8.2 คำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า กรณีที่ราคาประเมินต่ำกว่าราคาทุน หรือราคาประเมินต่ำกว่ามูลค่าคงเหลือตามบัญชี



**3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** แสดงบัญชีในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคาร	50 ปี
การต่อเติมอาคาร	20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	
• ยานพาหนะ (รถยนต์) หลังหักราคาซาก 20%	5 ปี
• ยานพาหนะ (รถจักรยานยนต์ และเรือยนต์) หลังหักราคาซาก 19%	4 ปี
• เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครือข่ายสื่อสาร	4 ปี
ค่าปรับปรุงตกแต่งอาคารรอดับบัญชี	10 ปี

ทรัพย์สินที่มูลค่าการได้มาไม่เกิน 5,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

**3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** แสดงบัญชีในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตามอายุการให้ประโยชน์ กรณีไม่ทราบอายุการให้ประโยชน์ กำหนดอายุการให้ประโยชน์เท่ากับ 10 ปี

**3.11 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน** บันทึกรับรู้สัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะแสดงรวมอยู่ในเงินกู้ระยะยาวส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น หรือตามอายุของสัญญาเช่าแล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

**3.12 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน** บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ตามจำนวนเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุสัญญาเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

**3.13 สิทธิการเช่า** สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหลังตัดจำหน่าย สิทธิการเช่าตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญาเช่า สิทธิการเช่าสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่สร้างบนที่ดินราชพัสดุ ตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์ 20 ปี

**3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์** สินทรัพย์คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ธ.ค.ศ. ได้สอบทานการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยการสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จะบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง โดยบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในบัญชีรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

**3.15 เงินกู้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ** บันทึกบัญชีเป็นเงินบาทตามอัตราขายฝากของธนาคารแห่งประเทศไทย

**3.16 เงินกู้ที่มีข้อตกลงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเป็นพิเศษ** เงินกู้จากรัฐบาลญี่ปุ่นหลังวันที่ 31 ตุลาคม 2521 ซึ่งนำไปขายฝากไว้กับธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยมีข้อตกลงขายคืนเป็นพิเศษ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รับเงินกู้กับวันที่นำไปขายฝากรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากการขายฝากทั้งจำนวน

การนำเงินกู้ไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกำหนดอัตราขายคืนเป็นพิเศษนั้น ในสัญญาขายฝากได้กำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมว่า ในกรณีธนาคารแห่งประเทศไทยมีความจำเป็นต้องแลกเปลี่ยนเงินเป็นเงินสกุลอื่น หากต่อมาเกิดการแลกเปลี่ยนคืนเพื่อขายให้ ธ.ก.ส. แล้วเกิดผลขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน ธ.ก.ส. ต้องเป็นผู้รับประกันความเสี่ยงนั้น

**3.17 รายได้รอการรับรู้** เป็นเงินช่วยเหลือหรือเงินบริจาคไม่ว่าจะได้รับเป็นเงินสดหรือเป็นสินทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ จะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินเป็นรายได้รอการรับรู้ แล้วจึงทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้ตามเกณฑ์ที่เป็นระบบตลอดระยะเวลาที่จำเป็น โดยจับคู่รายได้กับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

### 3.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### 3.18.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้จดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2540 โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 11 ของเงินเดือนพนักงาน และ ธ.ก.ส. จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนพนักงาน ตามอายุการทำงานของพนักงาน

#### 3.18.2 โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้ประมาณการโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้พนักงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ภาคเอกชนระดับดีที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน ผลแตกต่างที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในแต่ละงวดบัญชีจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดนั้น

## 4. การบริหารความเสี่ยง

### 4.1 ข้อมูลความเสี่ยงธนาคาร

หลักการบริหารความเสี่ยงและแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

#### 4.1.1 การกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

คณะกรรมการธนาคารอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรซึ่งครอบคลุมถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงทุกประเภท เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

#### 4.1.2 การกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ ดังนี้

- **การระบุความเสี่ยง** เป็นการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง สาเหตุ ปัจจัยภายในและภายนอกที่ทำให้เกิดความเสี่ยงซึ่งจะส่งผลให้ธนาคารไม่บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้
- **การประเมินและวัดระดับความเสี่ยง** เป็นการประเมินและวัดระดับความเสี่ยงโดยคำนึงถึงโอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ทั้งความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการควบคุม (Residual Risk)
- **การจัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดวิธีการควบคุมและลดความเสี่ยง ซึ่งคำนึงถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงเป็นสำคัญ โดยพิจารณาถึงความคุ้มค่าหรือผลตอบแทนที่ได้รับ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้และให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร
- **การติดตามและรายงานความเสี่ยง** เป็นการกำหนดให้มีระบบการติดตามผลการควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและควบคุมความเสียหายได้อย่างทันทั่วทั้ง

#### 4.1.3 การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ธนาคารกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ความเบี่ยงเบนจากระดับที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Tolerance) โดยกำหนดจากปัจจัยต่างๆ เช่น กฎกระทรวง หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เกณฑ์การประเมินของกระทรวงการคลัง และเป้าหมายการดำเนินงานที่สำคัญตามแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลและควบคุมให้การบริหารความเสี่ยงของธนาคารอยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้

#### 4.1.4 การมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารตระหนักดีว่าบุคลากรทุกคนรวมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งภายในหน่วยงานของตน รวมทั้งที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน จึงได้มีการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง

#### 4.1.5 การทำให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

ธนาคารได้จัดทําระเบียบว่าด้วยจริยธรรมของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมจริยธรรมของพนักงานและผู้บริหารตลอดจนบทลงโทษ ซึ่งสอดคล้องกับหลักกฎหมาย และจัดให้มีจรรยาบรรณสำหรับพนักงานและผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยจริยธรรมของพนักงาน ระเบียบว่าด้วยการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ เพื่อให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันและวัฒนธรรมองค์กรของธนาคาร

## 4.2 การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของธนาคาร

### ข้อมูลความเสี่ยงของธนาคาร

**4.2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)** คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญา (Counterparty) ของธนาคาร ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร โดยความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าตามที่ได้แสดงไว้ในด้านสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินหลังจากหักสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว (หมายเหตุ 7.6) และไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิตที่เป็นนัยสำคัญ ธนาคารให้ความสำคัญกับการจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงแบบเหมาะสมที่มีการถ่วงดุล (Check and Balance) มีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่ออย่างมีคุณภาพ ที่เหมาะสมกับการผลิตของลูกค้าอย่างครบวงจรตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) การใช้อัตราดอกเบี้ยที่เป็นการสะท้อนความเสี่ยงของสินเชื่อ มีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดทบทวนมาตรการ ในการกำกับดูแล มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารให้สอดคล้องกับธุรกรรมและกระบวนการใหม่ๆ รวมทั้ง การพัฒนาประสิทธิภาพของเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนทั้งด้านการวิเคราะห์ ประเมิน ติดตาม และรายงานความเสี่ยง อาทิ ระบบวิเคราะห์เงินกู้ (Credit Analysis System) ระบบประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Scoring and Credit Risk Rating) และการบริหารพอร์ตสินเชื่อ (Credit Portfolio Management) เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างให้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และรองรับการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของหลักเกณฑ์ Basel II

**4.2.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในและนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน ที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร โดยประเภทของความเสี่ยงด้านตลาดแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)** เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) โดยในปีบัญชี 2555 ธนาคารได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางการเงินและเหมาะสมกับการดำเนินงานของธนาคาร ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของธนาคารอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

2) **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk)** เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบ เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ หรือการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ ทั้งนี้ จากการที่ธนาคารไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดให้มีการดำรงเงินตราสกุลต่างประเทศ เพื่อรองรับการทำธุรกรรมซื้อขายเงินตราต่างประเทศกับลูกค้าเท่านั้น ทำให้ธนาคารได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก และไม่มีนัยสำคัญ การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

**3) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)** เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในตลาด เนื่องจาก การเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุน ทำให้มูลค่าของพอร์ต เงินลงทุนเพื่อค้าและเพื่อขาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อทำกำไรของธนาคารลดลง ทั้งนี้ ในปีบัญชี 2555 ธนาคารมีการติดตามภาวะ การลงทุนในตลาดตราสารหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนในตลาดตราสารหนี้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนในตลาดตราสารหนี้ กอปรกับธนาคารลงทุนในธุรกรรมตราสารหนี้ไม่มากนัก ทำให้ความเสี่ยงจากราคาตราสารทุนของธนาคารยังอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

สำหรับมาตรการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านตลาด ตลอดจนการใช้เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด เช่น Repricing Gap ในการประเมินความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่มีต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NII) ของธนาคารหากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย การทำ Back Test เพื่อทดสอบความแม่นยำของเครื่องมือที่ใช้วัดการทดสอบภาวะวิกฤติ (Stress testing) โดยการจำลองสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

**4.2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารจะไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันที่ถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต ในปีบัญชี 2555 ธนาคารมีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดเข้า - ออก และนำมาวิเคราะห์ คาดการณ์แนวโน้มระดับสภาพคล่อง โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (Sensitivity Analysis) ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ทั้ง Base Case, Most Likely Case และ Worst Case พร้อมทั้งจัดทำ Stress Test อีกทั้งมีการวิเคราะห์ผลต่าง (Gap Analysis) ของกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อนำมาประเมินระดับสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาสำหรับดูความเพียงพอของปริมาณสินทรัพย์สภาพคล่องที่ใช้รองรับความต้องการ ใช้เงินทุนของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ในการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องขั้นต่ำ โดยมีการกำหนด Early Warning Signal และระดับสภาพคล่องที่เหมาะสม รวมทั้ง มีแผนสำรองฉุกเฉินกรณีเกิดวิกฤติ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALCO) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคารอยู่ในระดับที่กำหนดไว้ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ



## 5. การดำรงเงินกองทุน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	51,842.51	49,243.86
ทุนสำรองตามกฎหมาย	6,725.21	5,795.21
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	38,456.31	32,136.14
<b>รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย</b>	<b>97,024.03</b>	<b>87,175.21</b>

ตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงกองทุนของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์ และภาระผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีเงื่อนไขว่า เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์และภาระผูกพันดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 ธ.ก.ส. ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

อัตราส่วนร้อยละ

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)
เงินกองทุนทั้งสิ้น	10.59	10.96
เงินกองทุนชั้นที่ 1	10.59	10.96

## 6. ประเมินการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ธ.ก.ส. ต้องใช้การประมาณ และตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## 7. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 7.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556			31 มีนาคม 2555		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	16.23	160,300.00	160,316.23	10.65	143,340.00	143,350.65
ธนาคารพาณิชย์	779.64	27,260.00	28,039.64	266.71	44,350.00	44,616.71
อื่นๆ	935.82	-	935.82	379.93	-	379.93
<b>รวม</b>	<b>1,731.69</b>	<b>187,560.00</b>	<b>189,291.69</b>	<b>657.29</b>	<b>187,690.00</b>	<b>188,347.29</b>
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	104.39	104.39	0.01	81.54	81.55
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(182.60)	(182.60)	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,731.69</b>	<b>187,481.79</b>	<b>189,213.48</b>	<b>657.30</b>	<b>187,771.54</b>	<b>188,428.84</b>

รายการระหว่างธนาคาร - อื่นๆ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 935.82 ล้านบาท และ 379.93 ล้านบาท ได้รวมเงินฝากของกองทุนเคหะสงเคราะห์ จำนวน 0.20 ล้านบาท และ 0.20 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินได้รวมเงินคงเหลือ ของโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิตต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปีการผลิต	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
2551/2552	7.19.1	408.59	1,118.02
2554/2555	7.19.2	270.14	9,275.93
2555/2556	7.19.3	5,787.29	-

### 7.2 เงินลงทุนสุทธิ

#### 7.2.1 เงินลงทุนเพื่อขาย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร สปท.	1,536.82	-
พันธบัตรรัฐบาล	-	101.43
<b>รวม</b>	<b>1,536.82</b>	<b>101.43</b>
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	0.61	(0.42)
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิ</b>	<b>1,537.43</b>	<b>101.01</b>

## 7.2 เงินลงทุนสุทธิ (ต่อ)

## 7.2.2 เงินลงทุนเพื่อค้า

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร ธปท.	99.99	-
รวมเงินลงทุนเพื่อค้า	99.99	-

## 7.2.3 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
	ราคาทุน	ราคาทุน
	ตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร ธปท.	44,815.84	38,306.48
พันธบัตรรัฐบาล	2,658.31	5,567.34
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	12,569.51	4,430.31
ตัวเงินคลัง	199.32	492.70
ตราสารหนี้ภาคเอกชน		
หุ้นกู้บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน	524.88	-
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	60,767.86	48,796.83

## 7.2.4 เงินลงทุนทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
	ราคาทุน	ราคาทุน
เงินลงทุนทั่วไป		
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ		
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	12.00	12.00
บริษัท ไทย - แอ็คโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด	50.00	50.00
รวม	62.00	62.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1.00)	-
รวมเงินลงทุนทั่วไปสุทธิ	61.00	62.00
<b>รวมเงินลงทุนสุทธิ</b>	<b>62,466.28</b>	<b>48,959.84</b>

### 7.3 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
<b>7.3.1 เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล และโครงการนโยบายรัฐ</b>		
เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล	826,787.11	688,599.77
เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 7.3.3)	41,624.54	82,121.34
ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	2,014.78	0.04
ลูกหนี้เงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	776.37	596.15
ลูกหนี้เงินกู้ตัวเงินซื้อลด	278.43	302.73
รวม	871,481.23	771,620.03
<b>7.3.2 เงินให้สินเชื่ออื่น</b>		
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	4,025.32	3,811.37
ลูกหนี้เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	36.92	37.10
ลูกหนี้อีสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ	788.58	439.94
รวม	4,850.82	4,288.41
<b>รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>	<b>876,332.05</b>	<b>775,908.44</b>

เงินให้สินเชื่อรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวน 876,332.05 ล้านบาท และ 775,908.44 ล้านบาท รวมเงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตรที่ให้กับบุคคลทั่วไป นิติบุคคล องค์กร กองทุนหมู่บ้านและวิสาหกิจชุมชน จำนวน 152,086.53 ล้านบาท และ 98,111.12 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 7.3.3 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ)

เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวน 41,624.54 ล้านบาท และ 82,121.34 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และบุคคลทั่วไป ตามโครงการนโยบายของรัฐบาล โดย ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริการ และชดเชยต้นทุนเงินเป็นค่าตอบแทน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
รักษาเสถียรภาพราคายาง (หมายเหตุ 7.3.6)	1,163.72	53.70
แผนฟื้นฟูการเกษตร และแผนปรับโครงสร้างระบบการผลิต	1,806.93	2,023.61
รับจำหน่ายผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2554/2555	-	79,905.36
รับจำหน่ายผลิตผลการเกษตรปีการผลิต 2555/2556 (หมายเหตุ 7.3.7)	38,625.98	-
อื่นๆ	27.91	138.67
<b>รวมเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ</b>	<b>41,624.54</b>	<b>82,121.34</b>

## 7.3.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ จำแนกตามประเภทการจัดชั้น ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556			31 มีนาคม 2555		
	ต้นเงิน หลังหักรายได้ รอดัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	อัตรา ร้อยละ ค่าเผื่อฯ	ต้นเงิน หลังหักรายได้ รอดัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	อัตรา ร้อยละ ค่าเผื่อฯ
เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.						
จัดชั้นปกติ	825,609.47	8,256.09	1	709,189.07	7,091.89	1
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	17,780.45	355.61	2	30,113.21	602.26	2
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	7,891.98	7,891.98	100	16,098.59	16,098.59	100
จัดชั้นสงสัย	7,290.71	7,290.71	100	5,213.75	5,213.75	100
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	17,583.58	17,583.58	100	15,213.94	15,213.94	100
<b>รวม</b>	<b>876,156.19</b>	<b>41,377.97</b>		<b>775,828.56</b>	<b>44,220.43</b>	
เงินสำรองส่วนเกิน		129,119.19			107,667.93	
<b>รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>		<b>170,497.16</b>			<b>151,888.36</b>	

เงินสำรองส่วนเกิน หมายถึง เงินสำรองที่ตั้งไว้สำหรับลูกหนี้เงินกู้ปรับโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้ประสบภัยธรรมชาติ (อุทกภัย 53 - 54) ลูกหนี้โครงการพักชำระหนี้และลูกหนี้ที่มีความไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้

## 7.3.5 สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non Performing Loans : NPLs)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 32,766.27 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 7.3.4) คิดเป็นร้อยละ 3.95 ของเงินให้สินเชื่อรวมจำนวน 829,856.69 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.3.1) ซึ่งไม่รวมเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 41,624.54 ล้านบาท

## 7.4 ดอกเบี้ยค้างรับ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ดอกเบี้ยค้างรับเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล	15,954.85	10,815.89
ดอกเบี้ยค้างรับบัตรสินเชื่อเกษตรกร	19.18	-
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	10.58	0.41
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้เคหะสงเคราะห์และกองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	1.19	0.95
<b>รวมดอกเบี้ยค้างรับ</b>	<b>15,985.80</b>	<b>10,817.25</b>



## 7.5 รายได้รอตัดบัญชี

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
กำไรขายเข้าซื้อรอตัดบัญชี	2.14	2.78
กำไรขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี	172.77	76.81
กำไรขายเชื้อรอตัดบัญชี	0.95	0.29
<b>รวมรายได้รอตัดบัญชี</b>	<b>175.86</b>	<b>79.88</b>

## 7.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน	รวม
ยอดต้นงวด	7,091.89	602.26	16,098.59	5,213.75	15,213.94	107,667.93	151,888.36
หนี้สงสัยจะสูญ	1,179.98	(246.44)	(8,206.41)	2,082.28	2,512.04	21,451.26	18,772.71
หนี้สูญตัดบัญชี	(2.63)	(0.05)	(0.09)	-	(41.33)	-	(44.10)
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	(13.15)	(0.16)	(0.11)	(5.32)	(101.07)	-	(119.81)
ยอดปลายงวด	8,256.09	355.61	7,891.98	7,290.71	17,583.58	129,119.19	170,497.16

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน	รวม
ยอดต้นงวด	5,197.77	395.23	13,268.78	7,314.93	17,560.19	87,307.22	131,044.12
หนี้สงสัยจะสูญ	1,894.12	207.03	2,829.81	(2,101.18)	(2,116.49)	20,360.71	21,074.00
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	(117.73)	-	(117.73)
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	(112.03)	-	(112.03)
ยอดปลายงวด	7,091.89	602.26	16,098.59	5,213.75	15,213.94	107,667.93	151,888.36

การคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส. ได้คำนวณจากยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อทั้งจำนวน โดยไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณ

## 7.7 ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ลูกหนี้รอการชดใช้เงินจาก อคส.	7.7.1	98,595.76	70,912.07
ลูกหนี้รอการชดใช้เงินจาก อตท.	7.7.2	45,731.20	28,262.13
ลูกหนี้รอการชดใช้ดอกเบี้ยจาก คชก.	7.7.3	44.95	288.37
ลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกร	7.7.4	36,599.00	42,711.77
ลูกหนี้โครงการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2554/55		-	6,451.03
ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน	7.7.5	1,178.53	576.46
ลูกหนี้รอการชดเชยค่าบริการ	7.7.6	522.27	137.92
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ ปี 2551		-	173.65
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ ปี 2555	7.7.7	1,756.67	-
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้		-	296.64
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัย ปี 49		-	1,580.74
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัย ปี 51		-	873.73
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัย ปี 53	7.7.8	2,783.94	3,156.14
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัย ปี 54 (10 จังหวัดภาคใต้)	7.7.9	379.88	424.43
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการเพลิงกระโดดสีน้ำตาล ปี 2552		-	841.57
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการจัดซื้อรถตัดอ้อย	7.7.10	2.26	26.28
ลูกหนี้โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2554		-	74.77
ลูกหนี้โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2555	7.7.11	59.40	-
ลูกหนี้เงินโครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยเพื่อลดต้นทุนการผลิตเกษตรกร		-	24.27
<b>รวมลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ</b>		<b>187,653.86</b>	<b>156,811.97</b>

## 7.7.1 ลูกหนี้รอการชดใช้เงินจาก อคส.

ธ.ก.ส.ได้ร่วมมือกับองค์การคลังสินค้า (อคส.) ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ตามนโยบายของรัฐบาล มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ข้าวเปลือกนาปี ปี 51	มิ.ย.51 - มี.ค.56	2,616.47	19,221.10
ข้าวเปลือกนาปี ปี 52	มี.ค.52 - มี.ค.56	22,636.23	27,398.85
ข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	ต.ค.54 - พ.ย.55	21,192.33	23,429.19
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบ 1	ต.ค.55 - ม.ค.57	51,200.81	-
มันสำปะหลัง ปี 55/56	ธ.ค.55 - ก.ย.56	261.03	-
รับฝากข้าว ปี 52/53 (เปลี่ยนระยะเวลา)	พ.ย.52 - มี.ค.56	688.89	862.93
<b>รวมลูกหนี้รอการชดใช้เงินจาก อคส.</b>		<b>98,595.76</b>	<b>70,912.07</b>

### 7.7.2 ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นทุนจาก อตก.

ธ.ก.ส. ได้ร่วมมือกับ อตก. ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ข้าวเปลือกนาปรัง ปี 51	มิ.ย.51 - มี.ค.56	-	7,180.80
ข้าวเปลือกนาปรัง ปี 52	มี.ค.52 - มี.ค.56	9,935.73	11,560.13
ข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	ต.ค.54 - พ.ย.55	23,631.09	9,521.20
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบ 1	ต.ค.55 - ม.ค.57	12,164.38	-
รวมลูกหนี้รอการชดใช้ต้นทุนจาก อตก.		45,731.20	28,262.13

### 7.7.3 ลูกหนี้รอการชดใช้ดอกเบี้ยจาก คชก.

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้รอการชดใช้ดอกเบี้ยจาก คชก. จำนวน 44.95 ล้านบาท และ 288.37 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นลูกหนี้ในส่วนของดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ดำเนินการตามนโยบายรัฐ ในโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ข้าวเปลือกนาปรัง ปี 48/49	1.41	13.18
ข้าวเปลือกนาปรัง ปี 51 และ 52	-	207.22
ข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	43.54	-
รับฝากข้าวยุ่งฉาง ปี 52/53	-	21.63
ค่ารักษาคุณภาพข้าวเปลือก	-	32.13
ค่าใช้จ่ายในการระบายผลิตผล	-	14.21
รวมลูกหนี้รอการชดใช้ดอกเบี้ยจาก คชก.	44.95	288.37

### 7.7.4 ลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 36,599 ล้านบาท และ 42,711.77 ล้านบาท เป็นยอดคงเหลือลูกหนี้ที่เกิดจากโครงการประกันรายได้เกษตรกรประจำปีบัญชี 2552/2553 และ 2553/2554 โดย ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิงให้เกษตรกรแทนรัฐบาลไปก่อน ซึ่ง ธ.ก.ส. จะได้รับชดเชย ต้นเงิน ดอกเบี้ยชดเชยต้นทุนเงินและค่าบริการโครงการจากรัฐบาล มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556			31 มีนาคม 2555		
	เงินชดเชย	รับคืน	คงเหลือ	เงินชดเชย	รับคืน	คงเหลือ
	ส่วนต่าง	จากรัฐบาล		ส่วนต่าง	จากรัฐบาล	
โครงการข้าวเปลือกนาปรัง 2552/2553 (รอบที่ 2)	19,302.79	14,303.05	4,999.74	19,302.79	8,190.70	11,112.09
โครงการข้าวเปลือกนาปรัง 2553/2554 (รอบที่ 2)	31,626.02	26.76	31,599.26	31,626.02	26.34	31,599.68
รวมลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกร	50,928.81	14,329.81	36,599.00	50,928.81	8,217.04	42,711.77

## 7.7.5 ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร และแผนปรับโครงสร้างระบบการผลิต	-	14.70
โครงการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2554/55	-	61.16
โครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยเพื่อลดต้นทุนการผลิตเกษตรกร	-	0.38
โครงการรับจำนำผลิตผลมันสำปะหลัง ปี 54/55	-	0.01
โครงการประกันรายได้เกษตรกรนาปรัง ปี 52/53	-	114.83
โครงการประกันรายได้เกษตรกรนาปรัง ปี 53/54	1,178.04	384.11
โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2554	-	1.27
โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2555	0.49	-
<b>รวมลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน</b>	<b>1,178.53</b>	<b>576.46</b>

## 7.7.6 ลูกหนี้รอการชดเชยค่าบริการ

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร และแผนปรับโครงสร้างระบบการผลิต	-	137.56
โครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยเพื่อลดต้นทุนการผลิตเกษตรกร	-	0.35
โครงการรับจำนำผลิตผลข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	6.70	-
โครงการรับจำนำผลิตผลข้าวเปลือกนาปรัง ปี 55	485.68	-
โครงการรับจำนำผลิตผลมันสำปะหลัง ปี 54/55	4.36	0.01
โครงการรับจำนำผลิตผลยางพารา ปี 55	25.53	-
<b>รวมลูกหนี้รอการชดเชยค่าบริการ</b>	<b>522.27</b>	<b>137.92</b>

## 7.7.7 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ ปี 2555

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 จำนวน 1,756.67 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการฟื้นฟูและพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและผู้มีรายได้น้อย ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 ให้ปรับปรุงเงื่อนไขการดำเนินโครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้ต่ำกว่า 500,000 บาท ตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 และวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 ให้ขยายกลุ่มเป้าหมายและเพิ่มเติมรูปแบบการช่วยเหลือ โดยเปิดโอกาสให้ลูกหนี้สถานะปกติของ ธ.ก.ส. เข้าร่วมโครงการพักหนี้ต่อเนื่องจากโครงการพักชำระหนี้ปี 2554 โดยลูกหนี้ต้องมีหนี้ต้นเงินกู้คงเหลือ ณ สิ้นวันที่ 23 เมษายน 2555 รวมทุกสัญญา รายละเอียดไม่เกิน 500,000 บาท และหนี้เงินกู้ทุกสัญญาต้องมีสถานะเป็นหนี้ปกติ ณ วันที่มายื่นความจำนงเข้าร่วมโครงการ มีแนวทางดำเนินการดังนี้

แนวทางที่ 1 พักเงินต้นและลดดอกเบี้ยระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ได้รับการลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ทุกสัญญาที่ได้รับสิทธิเข้าโครงการล้งร้อยละ 3 ต่อปี ลูกหนี้มีสิทธิกู้เงินตามข้อบังคับของธนาคาร ได้ตามศักยภาพ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยปกติ ตามการจัดชั้นโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของลูกค้าแต่ละราย ณ วันที่กู้เพิ่ม และถือเป็นสัญญาณนอกโครงการที่ต้องส่งชำระทั้งต้นเงินและดอกเบี้ย เมื่อครบกำหนดชำระหนี้ในแต่ละปีหรือรายงวดตามสัญญาเงินกู้สัญญาใหม่

แนวทางที่ 2 ลดอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ที่มีอยู่เดิมในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี โดยไม่พักเงินต้น เมื่อลูกหนี้ชำระต้นเงินและดอกเบี้ยแล้วเสร็จ สิทธิเป็นอันสิ้นสุดลง เว้นแต่หนี้เงินกู้ที่มีวงการใช้หลายงวด สามารถลดดอกเบี้ยได้เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ลูกหนี้มีสิทธิกู้เงินตามข้อบังคับของธนาคาร โดยคิดอัตราดอกเบี้ยปกติ ตามการจัดชั้นโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของลูกค้าแต่ละราย ณ วันที่กู้เพิ่ม และถือเป็นสัญญาณนอกโครงการที่ต้องส่งชำระทั้งต้นเงินและดอกเบี้ย เมื่อครบกำหนดชำระหนี้ในแต่ละปีหรือรายงวดตามสัญญาเงินกู้สัญญาใหม่

ทั้งนี้ ตามมติ ค.ร.ม. วันที่ 24 เมษายน 2555 รัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี

#### 7.7.8 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัย ปี 53

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 2,783.94 ล้านบาท และ 3,156.14 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบอุทกภัยในปี 2553 โดยขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 - วันที่ 31 มีนาคม 2556 โดยรัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1

#### 7.7.9 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัย ปี 54 (10 จังหวัดภาคใต้)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 379.88 ล้านบาท และ 424.43 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบอุทกภัย วาตภัย และดินถล่ม (ภาคใต้) ในปี 2554 ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 และลูกค้าด้านสถาบัน ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2554 โดยขยายเวลาการชำระหนี้และงดคิดดอกเบี้ยเงินกู้เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 - วันที่ 31 มีนาคม 2557 โดยรัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 1

กรณีเกษตรกรลูกค้าที่ประสบอุทกภัย ปี 2554 ข้ำซ้อนกับโครงการพักชำระหนี้ ปี 2554 (ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้) ให้ได้รับสิทธิการช่วยเหลือตามโครงการอุทกภัย ปี 2554

#### 7.7.10 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการจัดซื้อรถตัดอ้อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 2.26 ล้านบาท และ 26.28 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการที่รัฐบาลได้มอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการตามโครงการสินเชื่อสำหรับการจัดซื้อรถตัดอ้อย เพื่อแก้ไขปัญหาอ้อยไฟไหม้และการขาดแคลนแรงงาน โดยคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2552 และวันที่ 7 กันยายน 2553 อนุมัติวงเงินกู้ปีละ 1,000 ล้านบาท ระยะเวลาโครงการ 3 ปี (1 ตุลาคม 2552 - 30 กันยายน 2555) โดยรัฐบาลจัดสรรงบประมาณชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 2 โดยเรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยจากผู้กู้ร้อยละ 2.00 ต่อปี และรัฐบาลเป็นผู้รับภาระส่วนต่างดอกเบี้ยเงินกู้ ทั้งนี้รัฐบาลจะรับภาระชดเชยส่วนต่างดอกเบี้ยเงินกู้สิ้นสุดโครงการไม่เกินวันที่ 30 มิถุนายน 2561



### 7.7.11 ลูกหนี้โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2555

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 จำนวน 59.40 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากรัฐบาลได้มอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555 ซึ่งกำหนดให้กองทุนส่งเสริมการประกันภัยพิบัติที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดกองทุนส่งเสริมการประกันภัยพิบัติ พ.ศ.2555 ร่วมกับบริษัทประกันภัยภายในประเทศ ดำเนินการตามโครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2555 ระยะเวลาดำเนินการขอเอาประกันภัยภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก และจังหวัดชุมพร ตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม - 12 กันยายน 2555 ภาคใต้ ตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม - 12 ตุลาคม 2555 กำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย 120 บาทต่อไร่ อัตราเบี้ยประกันภัยสุทธิเท่ากับ 129.47 บาทต่อไร่ (รวมอากรแสตมป์และภาษีมูลค่าเพิ่ม) เกษตรกรทั่วไปรับภาระอัตราไร่ละ 60 บาท ลูกค้านานาการรับภาระอัตราไร่ละ 50 บาท ธ.ก.ส. สมทบให้ลูกค้าไร่ละ 10 บาท รัฐบาลสมทบอัตราไร่ละ 69.47 บาท ในกรณีที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินค่าเบี้ยประกันภัย ให้สามารถเบิกเงินชดเชยตามที่จ่ายจริงพร้อมด้วยอัตราดอกเบี้ยในอัตรา FDR + 1

7.8 **ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ** เป็นทรัพย์สินที่ได้มาจากการตีทรัพย์สินชำระหนี้และจากการขายทอดตลาดตามคำสั่งศาล

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	คงเหลือ
ทรัพย์สินรอการขาย	98.76	-	2.61	96.15
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(27.92)	-	(27.87)	(0.05)
<b>ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ</b>	<b>70.84</b>	<b>-</b>	<b>(25.26)</b>	<b>96.10</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ธ.ก.ส. มีค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายที่ลดลงจากการโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 27.87 ล้านบาท เนื่องจากการประเมินราคาใหม่

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	คงเหลือ
ทรัพย์สินรอการขาย	99.72	-	0.96	98.76
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(28.34)	-	(0.42)	(27.92)
<b>ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ</b>	<b>71.38</b>	<b>-</b>	<b>0.54</b>	<b>70.84</b>

## 7.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556								ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	2,601.37	178.76	0.75	2,779.38	-	-	-	-	2,779.38
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,695.74	1,203.77	1.22	4,898.29	2,530.51	55.17	1.22	2,584.46	2,313.83
ส่วนต่อเติมอาคาร	284.00	-	0.09	283.91	278.27	2.08	0.05	280.30	3.61
ส่วนปรับปรุงอาคาร	1,136.81	296.45	37.07	1,396.19	403.99	134.37	36.80	501.56	894.63
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3,641.34	959.97	224.73	4,376.58	2,940.47	350.01	223.70	3,066.78	1,309.80
ยานพาหนะ	2,066.75	15.19	111.17	1,970.77	1,244.09	170.95	107.31	1,307.73	663.04
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	2,445.77	1,786.47	2,164.69	2,067.55	-	-	-	-	2,067.55
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ</b>	<b>15,871.78</b>	<b>4,440.61</b>	<b>2,539.72</b>	<b>17,772.67</b>	<b>7,397.33</b>	<b>712.58</b>	<b>369.08</b>	<b>7,740.83</b>	<b>10,031.84</b>

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555								ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	2,468.77	132.60	-	2,601.37	-	-	-	-	2,601.37
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,553.40	143.04	0.70	3,695.74	2,490.28	40.66	0.43	2,530.51	1,165.23
ส่วนต่อเติมอาคาร	284.38	-	0.38	284.00	275.15	3.37	0.25	278.27	5.73
ส่วนปรับปรุงอาคาร	965.18	216.92	45.29	1,136.81	338.61	109.51	44.13	403.99	732.82
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3,672.38	276.75	307.79	3,641.34	2,937.21	309.52	306.26	2,940.47	700.87
ยานพาหนะ	1,879.07	346.46	158.78	2,066.75	1,258.59	139.03	153.53	1,244.09	822.66
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	1,641.00	1,248.26	443.49	2,445.77	-	-	-	-	2,445.77
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ</b>	<b>14,464.18</b>	<b>2,364.03</b>	<b>956.43</b>	<b>15,871.78</b>	<b>7,299.84</b>	<b>602.09</b>	<b>504.60</b>	<b>7,397.33</b>	<b>8,474.45</b>

## 7.10 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	75.66
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	8.89
รวม	84.55
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5.27)
<b>รวมสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ</b>	<b>79.28</b>

## 7.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนสุทธิ
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	437.08	215.05	8.11	644.02	359.16	19.55	8.11	370.60	273.42
	437.08	215.05	8.11	644.02	359.16	19.55	8.11	370.60	273.42

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2555								สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนสุทธิ
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม(ลดลง)	ตัดจำหน่าย	ปลายงวด	
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	413.87	28.32	5.11	437.08	336.64	27.63	5.11	359.16	77.92
	413.87	28.32	5.11	437.08	336.64	27.63	5.11	359.16	77.92

## 7.12 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	756.69	756.69
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	(756.69)	(756.69)
	-	-
ลูกหนี้อื่น	363.19	255.88
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอการชดใช้	(44.82)	(33.12)
	318.37	222.76
ลูกหนี้เงินกองทุนเพื่อการกักเก็บแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	1,782.94	1,781.39
ลูกหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู	363.26	514.20
ดอกเบี้ยเงินฝากจ่ายล่วงหน้า	106.02	262.77
ดอกเบี้ยค้างรับเงินลงทุน	350.70	191.22
เงินมัดจำ	8.82	7.17
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	72.09	18.14
ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย	20.57	-
พัสดुकคงคลัง	3.94	3.22
รายได้ค้างรับ - ค่าบริการโครงการอื่นๆ	49.21	20.53
น้ำมันเชื้อเพลิง	0.28	0.22
สิทธิการเช่าสุทธิ	13.52	15.01
<b>รวมสินทรัพย์อื่นสุทธิ</b>	<b>3,089.72</b>	<b>3,036.63</b>

ลูกหนี้เงินกองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน และลูกหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู เป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อ โดยได้รับเงินจากส่วนราชการตามโครงการนโยบายรัฐบาล ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริการเป็น ค่าตอบแทน

สิทธิการเช่าสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวน 13.52 ล้านบาท และ 15.01 ล้านบาท ตามลำดับ ได้หักรายการสิทธิการเช่าตัดบัญชี จำนวน 1.49 ล้านบาท และ 1.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ธ.ก.ส. ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้หรือดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS จำนวน 756.69 ล้านบาท เนื่องจากระบบ CBS ไม่สามารถใช้งานได้และ ธ.ก.ส. ได้บอกเลิกสัญญา ซึ่งอยู่ระหว่างการฟ้องร้องดำเนินคดีเรียกชดใช้ มูลค่าทรัพย์สินตามโครงการจากคู่สัญญา นอกจากนี้ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้อื่นสำหรับลูกหนี้รอการชดใช้ ที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานานกว่า 1 ปี ในอัตราร้อยละ 100 จำนวน 44.82 ล้านบาท

### 7.13 เงินรับฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	2,289.39	3,518.25
ออมทรัพย์	747,693.37	662,014.92
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา		
• ไม่ถึง 6 เดือน	91,689.23	74,256.05
• 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	20,249.15	16,514.75
• 1 ปีขึ้นไป	16,139.47	13,067.96
บัตรเครดิตวีลิส	122,796.38	117,886.89
<b>รวมเงินรับฝาก</b>	<b>1,000,856.99</b>	<b>887,258.82</b>

### 7.14 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556			31 มีนาคม 2555		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	25,223.68	25,223.68	-	671.07	671.07
ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารพาณิชย์	-	500.00	500.00	300.00	1,500.00	1,800.00
ตัวสัญญาใช้เงิน - สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	1,122.11	-	1,122.11	1,078.44	-	1,078.44
ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารอื่น	350.00	500.00	850.00	160.00	-	160.00
ตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชน	-	24,022.00	24,022.00	-	31,100.00	31,100.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,472.11</b>	<b>50,245.68</b>	<b>51,717.79</b>	<b>1,538.44</b>	<b>33,271.07</b>	<b>34,809.51</b>

## 7.15 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556			31 มีนาคม 2555		
	กำหนดชำระ ภายใน 1 ปี	กำหนดชำระ เกิน 1 ปี	รวม	กำหนดชำระ ภายใน 1 ปี	กำหนดชำระ เกิน 1 ปี	รวม
เงินกู้ในประเทศ	1,005.42	10,015.00	11,020.42	5.42	11,020.42	11,025.84
เงินกู้ต่างประเทศ เงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC)	335.01	1,323.33	1,658.34	354.11	1,658.34	2,012.45
<b>รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม</b>	<b>1,340.43</b>	<b>11,338.33</b>	<b>12,678.76</b>	<b>359.53</b>	<b>12,678.76</b>	<b>13,038.29</b>

**เงินกู้ในประเทศ** ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 จำนวน 11,020.42 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้จากกระทรวงการคลัง จำนวน 20.42 ล้านบาท และออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 11 ครั้งๆ ละ 1,000 ล้านบาท รวมจำนวน 11,000 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

1. เงินกู้จากกระทรวงการคลัง (โครงการรัฐบัญญัติ 480) เป็นเงินกู้เพื่อให้เกษตรกรกู้ระยะสั้นและปานกลาง เฉพาะภาคตะวันออกเฉียงเหนือ วงเงิน 116.42 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี คงเหลือจำนวน 3.76 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนต้นเงินกู้ ทุกวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปีๆ ละ 3.76 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และเงินกู้จากกระทรวงการคลัง (งบประมาณรายจ่ายปี 2516) เป็นเงินกู้เพื่อให้เกษตรกรตามโครงการสินเชื่อการเกษตรระยะยาว วงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี คงเหลือจำนวน 16.66 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนต้นเงินกู้ทุกวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปีๆ ละ 1.66 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2565

2. การออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 11 ครั้งๆ ละ 1,000 ล้านบาท รวมจำนวน 11,000 ล้านบาท ชำระดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน สำหรับต้นเงินชำระครั้งเดียวเมื่อครบกำหนด รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ครั้งที่/ปี	อายุพันธบัตร (ปี)	อัตราดอกเบี้ย % (ต่อปี)	ครบกำหนดชำระ	จำนวนเงิน
1/2551	5	4.45	25 กันยายน 2556	1,000.00
2/2551	7	4.55	25 กันยายน 2558	1,000.00
1/2552	6	3.55	5 กุมภาพันธ์ 2558	1,000.00
2/2552	8	3.97	5 กุมภาพันธ์ 2560	1,000.00
3/2552	10	4.29	5 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
4/2552	6	3.60	19 กุมภาพันธ์ 2558	1,000.00
6/2552	10	4.29	19 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
8/2552	7	4.20	25 กันยายน 2559	1,000.00
9/2552	8	4.25	25 กันยายน 2560	1,000.00
10/2552	9	4.29	25 กันยายน 2561	1,000.00
11/2552	5	3.90	6 ตุลาคม 2557	1,000.00
<b>รวม</b>				<b>11,000.00</b>

สำหรับพันธบัตร ธ.ก.ส. 2552 ครั้งที่ 5 ยกเลิกการประมูล

**เงินกู้ต่างประเทศ** เป็นเงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC) ครั้งที่ 6 - 13 จำนวน 8 สัญญา ธ.ก.ส.ได้นำไปขายฝากกับ ธนาคารแห่งประเทศไทยทั้งจำนวน ยอดเงินกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 จำนวน 6,774.85 ล้านบาท เป็นเงินบาท จำนวน 1,658.34 ล้านบาท

### 7.16 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	78.77
บวก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอดักบัญชี	4.22
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามสัญญาเช่ารอดักบัญชี	20.57
<b>รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b>	<b>103.56</b>

### 7.17 เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร

หน่วย : ล้านบาท

เจ้าหนี้กองทุน	31 มีนาคม 2556				31 มีนาคม 2555			
	ยอดยกมา 1 เม.ย.55	รับสมทบ	จ่าย	คงเหลือ	ยอดยกมา 1 เม.ย.54	รับสมทบ	จ่าย	คงเหลือ
• สนับสนุนการวิจัย	185.21	-	(35.89)	149.32	143.75	50.00	(8.54)	185.21
• สนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า	796.81	-	(15.60)	781.21	800.00	-	(3.19)	796.81
• เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	450.77	-	(119.52)	331.25	477.32	-	(26.55)	450.77
• บรรเทาความเดือดร้อน ผู้ประสบภัย ธรรมชาติและภัยพิบัติ	790.44	-	(68.80)	721.64	911.06	-	(120.62)	790.44
<b>รวมเจ้าหนี้กองทุนธนาคาร</b>	<b>2,223.23</b>	<b>-</b>	<b>(239.81)</b>	<b>1,983.42</b>	<b>2,332.13</b>	<b>50.00</b>	<b>(158.90)</b>	<b>2,223.23</b>

เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวน 1,983.42 ล้านบาท และ 2,223.23 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นยอดคงเหลือของเงินสมทบเข้ากองทุนต่างๆ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ซึ่งมีมติเห็นชอบหลักการจัดสรรเงินจากรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ในอัตราไม่เกินร้อยละ 20 ของรายได้สุทธิ หลังหักค่าใช้จ่ายโดยพิจารณาตามผลประกอบการและความเหมาะสมในแต่ละปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ธ.ก.ส. ไม่ได้จัดสรรเงินสมทบเข้ากองทุนเพิ่ม แต่มีการจ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุน รวมจำนวน 239.81 ล้านบาท โดยบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนธนาคารโดยตรง และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 ธ.ก.ส. ได้จัดสรรเงินเป็นค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย โดยบันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายคู่กับเจ้าหนี้กองทุน จำนวน 50 ล้านบาท โดยในระหว่างปีได้จ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ของกองทุนต่างๆ และบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนธนาคารโดยตรง รวมจำนวน 158.90 ล้านบาท



### 7.18 เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล

ธ.ก.ส.ได้รับเงินจากส่วนราชการเพื่อจ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และบุคคลทั่วไป (ข้าราชการครู) ตามนโยบายของรัฐบาล และนำเงินส่งคืนส่วนราชการเมื่อได้รับชำระหนี้เงินกู้จากเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และบุคคลทั่วไป (ข้าราชการครู) จากการให้สินเชื่อโครงการพิเศษ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
เจ้าหนี้ค่าปุ๋ยกระทรวง	0.45	0.47
เจ้าหนี้โครงการปรับระบบการเกษตร	5.06	5.26
เจ้าหนี้โครงการปลูกไม้ยืนต้นเศรษฐกิจทดแทนมันสำปะหลัง	1.60	1.65
เจ้าหนี้โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่ปลูกมันสำปะหลัง	20.79	21.03
เจ้าหนี้แผนฟื้นฟูการเกษตร	557.08	469.92
เจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างระบบผลิตการเกษตร	1,300.44	1,573.13
เจ้าหนี้เงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู	363.26	514.50
เจ้าหนี้กองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	1,796.34	1,802.23
<b>รวมเจ้าหนี้โครงการรัฐบาล</b>	<b>4,045.02</b>	<b>4,388.19</b>

### 7.19 เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
● เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	7.19.1	408.59	1,118.02
● เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	7.19.2	270.14	9,275.93
● เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	7.19.3	5,787.29	-
<b>รวมเจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร</b>		<b>6,466.02</b>	<b>10,393.95</b>

#### 7.19.1 เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 และมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 โดยรัฐบาลจัดหาเงินทุนให้ ธ.ก.ส.

ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินในวงเงินไม่เกิน 110,000 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ยรวมทั้งรับภาระต้นเงิน ดอกเบี้ยจากเงินกู้ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง ในวงเงิน 3,932.70 ล้านบาท โดยแยกบัญชีและงบการเงินออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส. ตามโครงการในลักษณะธุรกรรมตามนโยบายพิเศษของรัฐ (Public Service Obligation : PSO) และให้ผลการดำเนินโครงการดังกล่าวไม่นับรวมเป็นสินทรัพย์เสี่ยง ที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (CAR) ตามที่กำหนดในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 ธ.ก.ส. ได้กู้เงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ Term Loan เพื่อนำไปจ่ายเงินกู้เกษตรกรโครงการต่างๆ จำนวน 31,128.70 ล้านบาท และ 38,608 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 7.23.2.1) โดยมีลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 (ไม่รวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส.) จำนวน 31,077.73 ล้านบาท และ 38,587.98 ล้านบาท ตามลำดับ จึงเป็นเงินกู้ของโครงการคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวน 50.97 ล้านบาท และ 20.02 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการ ได้บันทึกรวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. โดยแสดงคู่กับบัญชีเจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผล ปีการผลิต 2551/2552 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 7.1)	408.59	1,118.02
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผล ปีการผลิต 2551/2552 ประกอบด้วย		
• เงินกู้ Term Loan เหลือจ่าย	50.97	20.02
• เงินชดเชยจากรัฐบาล	341.39	785.82
• เงินรับจากลูกหนี้รื้ออโนให้รัฐบาล	16.23	312.18
<b>รวมเจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552</b>	<b>408.59</b>	<b>1,118.02</b>

### 7.19.2 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 แสดงยอด คงเหลือจำนวน 270.14 ล้านบาท และ 9,275.93 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการ บันทึกรวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 7.1)	270.14	9,275.93
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผล ปีการผลิต 2554/2555 ประกอบด้วย		
• เงินกู้ Term Loan เหลือจ่าย	-	3,976.72
• เงินชดเชยจากรัฐบาล	270.14	5,299.21
<b>รวมเจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555</b>	<b>270.14</b>	<b>9,275.93</b>

เงินชดเชยจากรัฐบาลคงเหลือ จำนวน 270.14 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยต้นทุนเงินและเงินชดเชยค่าบริการโครงการที่ได้รับจากรัฐบาล ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 ซึ่งอนุมัติในหลักการเงินจ่ายขาดเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ในส่วนของ ธ.ก.ส. วงเงินจำนวน 14,882.41 ล้านบาท เป็นค่าดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายบริหารสินเชื่อ (จำแนกเป็น ค่าชดเชยต้นทุนเงิน จำนวน 10,611.57 ล้านบาท และค่าบริการโครงการ จำนวน 4,270.84 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ธ.ก.ส. ได้รับเงินงบประมาณเพื่อชดเชยต้นทุนเงินและค่าบริการโครงการจากรัฐบาล จำนวน 5,496 ล้านบาท รวมกับเงินชดเชยคงเหลือยกมาต้นงวด จำนวน 5,299.21 ล้านบาท รวมเป็นเงินชดเชยจำนวน 10,795.21 ล้านบาท บันทึกบัญชีเป็นรายได้ชดเชยต้นทุนเงิน จำนวน 4,053.03 ล้านบาท ค่าบริการโครงการ จำนวน 2,783.98 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น จำนวน 3,688.06 ล้านบาท ตามลำดับ จึงเป็นเงินชดเชยจากรัฐบาลคงเหลือ จำนวน 270.14 ล้านบาท

### 7.19.3 เจ้าหนี้โครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 อนุมัติให้ดำเนินการโครงการรับจํานำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2555/2556 (เป็นการช่วยเหลือต่อเนื่องจากโครงการรับจํานำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2554/2555 และโครงการนาปรังปี 2555) เฉพาะในส่วน of ข้าวเปลือกนาปี จำนวน 15 ล้านตัน โดยเริ่มดำเนินโครงการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไปและอนุมัติวงเงินเพื่อการดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นเงิน 240,000 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจำนวนไม่เกิน 150,000 ล้านบาท เมื่อรวมกับวงเงินที่คณะรัฐมนตรีมีมติไว้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 จำนวน 269,160 ล้านบาท จะต้องไม่เกินกรอบวงเงินจำนวน 410,000 ล้านบาท ที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 สำหรับค่าบริการสินเชื่อให้คิดในอัตราต่ำกว่าร้อยละ 2.5 (ปัจจุบันคิดอัตราร้อยละ 2.25) สำหรับเงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายให้ชดเชยต้นทุนเงินในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ FDR + 1

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ธ.ก.ส. ได้รับเงินงบประมาณเพื่อชดเชยต้นทุนเงินและชดเชยค่าบริการโครงการสำหรับโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 จากรัฐบาล จำนวน 8,287.51 ล้านบาท โดยบันทึกบัญชีเป็นรายได้ชดเชยต้นทุนเงิน จำนวน 1,294.43 ล้านบาท ค่าบริการโครงการ จำนวน 1,199.79 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายออกพันธบัตร จำนวน 6 ล้านบาท จึงเป็นเงินชดเชยจากรัฐบาล คงเหลือ จำนวน 5,787.29 ล้านบาท

เงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการบันทึกรวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. โดยแสดงคู่กับบัญชีเจ้าหนี้โครงการรับจํานำผลผลิต ปีการผลิต 2555/2556 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 7.1)	5,787.29
หนี้สิน	
เจ้าหนี้โครงการรับจํานำผลผลิต ปีการผลิต 2555/2556 ประกอบด้วย	
• เงินชดเชยจากรัฐบาล	5,787.29
<b>รวมเจ้าหนี้โครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556</b>	<b>5,787.29</b>

## 7.20 เจ้าหน้าที่โครงการพักชำระหนี้ ปี 2554

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 เห็นชอบหลักการดำเนินโครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้ค้างต่ำกว่า 500,000 บาท เพื่อช่วยบรรเทาภาระหนี้สินให้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อย

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการ โครงการฟื้นฟูและพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและยากจน เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 เป็นการช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยที่มีหนี้ต้นเงินกู้คงเหลือรวมกันทุกสัญญา รายละไม่เกิน 500,000 บาท และมีปัญหาหนี้ค้างชำระ อันเนื่องมาจากเหตุสุจริตและจำเป็น เกษตรกรลูกค้าต้องสมัครใจ และแสดงความประสงค์เข้าร่วมโครงการและต้องจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพ ตลอดระยะเวลา 3 ปี เพื่อให้สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการชำระหนี้ได้หลังจากสิ้นสุดการพักหนี้แล้ว เกษตรกรลูกค้าที่เข้าโครงการฟื้นฟูและพักหนี้ไม่ต้องชำระต้นเงินกู้และดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557 เป็นระยะเวลา 3 ปี มีลูกค้าเข้าร่วมโครงการจำนวน 392,700 ราย รัฐบาลจะจัดสรรงบประมาณชดเชยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ธ.ก.ส. ได้รับเงินงบประมาณเพื่อชดเชยต้นทุนเงินโครงการพักชำระหนี้ ปี 2554 จากรัฐบาล จำนวน 1,992.44 ล้านบาท รวมกับเงินชดเชยคงเหลือยกมาต้นงวด จำนวน 1,701.77 ล้านบาท รวมเป็นเงินชดเชยจำนวน 3,694.21 ล้านบาท บันทึกรับรู้เป็นรายได้ชดเชยต้นทุนเงิน จำนวน 1,894.70 ล้านบาท ค่าบริหารโครงการ จำนวน 73.94 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น จำนวน 429.81 ล้านบาท ตามลำดับ จึงเป็นเงินชดเชยจากรัฐบาลคงเหลือ จำนวน 1,295.76 ล้านบาท

## 7.21 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

### 7.21.1 ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ต้นทุนบริการในอดีต	4,081.83	3,743.81
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	699.70	446.03
ผลประโยชน์จ่ายในงวด	(123.60)	(108.01)
<b>รวมประมาณการผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>4,657.93</b>	<b>4,081.83</b>

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	7.5%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0.4%
อัตราการคิดลด	4.0%

### 7.21.2 กองทุนบำเหน็จ

เงินกองทุนบำเหน็จ เป็นเงินที่กักไว้ตามข้อบังคับกองทุนบำเหน็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกันเงินไว้จ่ายให้กับพนักงานที่ออกจากงาน เงินกองทุนบำเหน็จมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ยอดยกมา	275.89	245.24
รับสมทบระหว่างปี	10.76	109.15
จ่ายบำเหน็จและโอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	(12.36)	(78.50)
<b>รวมกองทุนบำเหน็จ</b>	<b>274.29</b>	<b>275.89</b>
<b>รวมประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>4,932.22</b>	<b>4,357.72</b>

### 7.22 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ธ.ก.ส. มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีร้ายที่สำคัญจำนวน 2,388.71 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ ซึ่งเมื่อคดีถึงที่สุด ธ.ก.ส. คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างมีสาระสำคัญ

### 7.23 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพัน

**7.23.1 ภาระผูกพันอื่น** ธ.ก.ส. ได้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลทั่วไปและกิจการที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	4.65	14.98
ค้ำประกันการทำงาน	52.55	64.14
ค้ำประกันสัญญาจ้างต่างๆ	6,910.52	3,850.40
ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้า น้ำประปา	159.22	155.22
ค้ำประกันสัญญาซื้อขาย	863.33	434.79
ค้ำประกันการจัดบริการขนส่งในกิจการฮัจย์	1.26	5.73
ภาระลูกหนี้จองซื้อ Forward	-	14.62
ภาระลูกหนี้จากการเปิด L/C	14.79	14.66
<b>รวมภาระผูกพันอื่น</b>	<b>8,006.32</b>	<b>4,554.54</b>

### 7.23.2 ภาวะผูกพันโครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร (แยกแสดงงบการเงินจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.)

หน่วย : ล้านบาท

ภาวะผูกพัน	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
- โครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	7.23.2.1	31,128.70	38,608.00
- โครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	7.23.2.2	267,116.00	30,000.00
- โครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	7.23.2.3	94,428.00	-
<b>รวมภาวะผูกพันโครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร</b>		<b>392,672.70</b>	<b>68,608.00</b>

#### 7.23.2.1 ภาวะผูกพันโครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552

เป็นภาวะผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 (หมายเหตุ 7.19.1) ในการจัดหาเงินเพื่อดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาล ธ.ก.ส. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ค้ำประกันรวมทั้งรับภาระต้นเงินและดอกเบี้ย ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2552 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินการบริหารหนี้ด้วยการ Refinance ธ.ก.ส. จึงดำเนินการกู้ Term Loan เพื่อชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินกู้ Term Loan ปัจจุบัน (ครั้งที่ 8) มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินวันที่ 21 พฤษภาคม 2557 อัตราดอกเบี้ยต่ำสุดของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน (FDR) ประเภทบุคคลธรรมดาของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่เฉลี่ย 4 แห่ง (บมจ. ธนาคารกรุงเทพ บมจ. ธนาคารกรุงไทย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย และ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์) เป็นฐานในการคำนวณดอกเบี้ยเงินกู้ บวกส่วนต่าง (Spread) ตามการประมูล

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และวันที่ 31 มีนาคม 2555 มียอดเงินกู้ Term Loan คงเหลือดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	22,458.20	11,060.00
ธนาคารออมสิน	8,670.50	15,548.00
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	-	12,000.00
<b>รวมภาวะผูกพันโครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552</b>	<b>31,128.70</b>	<b>38,608.00</b>



## 7.23.2.2 ภาวะผูกพันโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555

เป็นภาวะผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 (หมายเหตุ 7.19.2) ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ภายในวงเงินไม่เกิน 269,160 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย รวมทั้งรับภาระต้นเงิน ดอกเบี้ยจากเงินกู้ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการทั้งหมด ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้จัดหาเงินกู้ Term Loan ออกตัวสัญญาใช้เงินและพันธบัตรเพื่อใช้ในโครงการฯ มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
เงินกู้ Term Loan	111,116.00	3,000.00
ตัวสัญญาใช้เงิน	17,000.00	-
พันธบัตร	139,000.00	-
<b>รวมภาวะผูกพันโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555</b>	<b>267,116.00</b>	<b>3,000.00</b>

## 7.23.2.3 ภาวะผูกพันโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556

เป็นภาวะผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 (หมายเหตุ 7.19.3) ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการโครงการรับจํานำข้าวเปลือกนาปี จำนวน 15 ล้านตัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไป และอนุมัติวงเงินเพื่อการดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นเงิน 240,000 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม จำนวนไม่เกิน 150,000 ล้านบาท คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย รวมทั้งรับภาระต้นเงิน ดอกเบี้ยจากเงินกู้ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการทั้งหมด ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้จัดหาเงินกู้ Term Loan ออกตัวสัญญาใช้เงินและพันธบัตรเพื่อใช้ในโครงการฯ มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556
เงินกู้ Term Loan	62,428.00
ตัวสัญญาใช้เงิน	2,000.00
พันธบัตร	30,000.00
<b>รวมภาวะผูกพันโครงการรับจํานำผลผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556</b>	<b>94,428.00</b>

## 7.24 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
แคชเชียร์เช็ค และเช็คของขวัญ	292.71	524.21
เงินประกัน	26.00	21.68
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,709.01	3,660.97
สำรองกองทุนประกันภัย	68.78	69.05
เจ้าหนี้ประกันรายได้เกษตรกรผลิตผล	147.31	-
เจ้าหนี้อื่น	5,397.86	3,796.34
<b>รวมหนี้สินอื่น</b>	<b>10,641.67</b>	<b>8,072.25</b>

เจ้าหนี้อื่น จำนวน 5,397.86 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้อาจยคืนให้ส่วนราชการ จำนวน 2,864.19 ล้านบาท เจ้าหนี้และบุคคลภายนอก จำนวน 1,107.13 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 1,426.54 ล้านบาท

## 7.25 ทุนเรือนหุ้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556		31 มีนาคม 2555	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>หุ้นสามัญ</b>				
กระทรวงการคลัง	517,337,824	51,733.78	491,409,951	49,141.00
สถาบันเกษตรกร	944,186	94.42	898,686	89.86
สถาบันการเงิน	300	0.03	300	0.03
เอกชน	141,551	14.16	127,880	12.79
รวม	518,423,861	51,842.39	492,436,817	49,243.68
<b>หุ้นบุริมสิทธิ</b>				
เอกชน	1,226	0.12	1,786	0.18
รวม	1,226	0.12	1,786	0.18
<b>รวมทุนเรือนหุ้น</b>	<b>518,425,087</b>	<b>51,842.51</b>	<b>492,438,603</b>	<b>49,243.86</b>

**หุ้นสามัญ** เพิ่มขึ้นในงวดนี้จำนวน 25,987,044 หุ้น ประกอบด้วยหุ้นของกระทรวงการคลัง ซึ่งใช้เงินปันผลที่ได้รับจาก ธ.ก.ส. ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 18,427,873 หุ้น และส่วนที่กระทรวงการคลังได้รับเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 เพิ่มทุนให้แก่ ธ.ก.ส จำนวน 7,500,000 หุ้น รวมหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นของกระทรวงการคลัง จำนวน 25,927,873 หุ้น สถาบันเกษตรกรซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 45,500 หุ้น และเอกชนทั่วไป ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 13,671 เป็นหุ้นที่ออก และเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 518,423,861 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 51,842.39 ล้านบาท (กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 99.79)

**หุ้นบุริมสิทธิ** เป็นหุ้นที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2549

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2555 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. ขยายทุนเรือนหุ้นจากเดิม จำนวน 50,000 ล้านบาท เป็นจำนวน 60,000 ล้านบาท ตามข้อเสนอของกระทรวงการคลัง เพื่อรองรับการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของ ธ.ก.ส. ในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทและดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาล

## 7.26 การจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0806.3/2267 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2555 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2554 จำนวน 6,065.41 ล้านบาท และตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค 0811.2/ล52 ลงวันที่ 21 มิถุนายน 2554 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2553 จำนวน 5,400.68 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	กำไรปีบัญชี 2554	กำไรปีบัญชี 2553
โบนัสกรรมการ	2.81	3.11
โบนัสพนักงาน	3,285.96	2,728.11
เงินปันผลหุ้นสามัญ (จำนวน 492,436,817 หุ้น หุ้นละ 3.75 บาท)	1,846.64	1,779.46
สำรองตามกฎหมาย	930.00	890.00

เงินปันผลหุ้นสามัญประจำปีบัญชี 2554 จำนวน 1,846.64 ล้านบาท เป็นของกระทรวงการคลังจำนวน 1,842.79 ล้านบาท ซึ่งตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 ที่กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินปันผลของ ธ.ก.ส. ให้กระทรวงการคลัง นำเงินปันผลที่ได้รับไปซื้อหุ้นเพิ่มทุน ธ.ก.ส. ทั้งจำนวน แต่เนื่องจากทุนของธ.ก.ส. มีอยู่เพียง 500 ล้านหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เรียกชำระแล้วในระหว่างงวด จำนวน 492,478,072 หุ้น คงเหลือเพียง 7,521,928 หุ้น ไม่เพียงพอสำหรับการนำเงินปันผลที่จ่ายกระทรวงการคลัง (จำนวน 18,427,873 หุ้น) กระทรวงการคลังจึงได้เสนอให้คณะรัฐมนตรีพิจารณาเพิ่มทุนเรือนหุ้นของ ธ.ก.ส. จากจำนวน 500 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 600 ล้านหุ้น ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2555 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. ขยายทุนเรือนหุ้นจากเดิม 50,000 ล้านบาท เป็นจำนวน 60,000 ล้านบาท ตามข้อเสนอของกระทรวงการคลัง สำหรับเงินปันผลหุ้นสามัญของกระทรวงการคลังจำนวน 1,842.79 ล้านบาทดังกล่าวข้างต้น ธ.ก.ส. ได้บันทึกเป็นการเพิ่มทุนแล้ว

### 7.27 รายได้ดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,273.85	5,101.38
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน	1,914.65	1,503.76
เงินให้สินเชื่อ (หมายเหตุ 7.29)	46,617.81	40,590.25
เงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 7.30)	8,486.22	5,657.49
เงินกู้เคหะสงเคราะห์	93.99	92.28
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ย</b>	<b>60,386.52</b>	<b>52,945.16</b>

### 7.28 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
เงินรับฝาก	16,924.36	12,951.20
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	891.24	1,122.73
เงินกู้ยืม	535.52	581.57
อื่นๆ	0.33	0.36
<b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>	<b>18,351.45</b>	<b>14,655.86</b>

## 7.29 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้เกษตรกร สถาบัน และนิติบุคคล	41,400.99	37,405.81
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้นโยบายรัฐ	21.73	46.77
รายได้ดอกเบี้ยบัตรสินเชื่อเกษตรกร	58.36	-
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารชุมชน	36.75	27.41
รายได้ดอกเบี้ยตัวเงินซื้อลด	30.34	41.61
รายได้ดอกเบี้ยอิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ	23.65	26.81
รายได้เงินชดเชยพักชำระหนี้ ปี 54	1,894.70	918.50
รายได้เงินชดเชยพักชำระหนี้ ปี 55	2,061.16	-
รายได้เงินชดเชยมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	-	134.67
รายได้เงินชดเชยอุทกภัย ปี 51	-	0.14
รายได้เงินชดเชยอุทกภัย ปี 53	310.96	778.22
รายได้เงินชดเชยอุทกภัย ปี 54	556.57	758.51
รายได้เงินชดเชยอุทกภัย ปี 54 (10 จังหวัดภาคใต้)	177.35	424.06
รายได้เงินชดเชยเพลิงกระโดดสีน้ำตาลปี 2552	-	1.46
รายได้เงินชดเชยจัดซื้อรถตัดอ้อย	45.02	26.28
รายได้เงินชดเชยนาเกลือ ปี 55	0.23	-
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ</b>	<b>46,617.81</b>	<b>40,590.25</b>

## 7.30 รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน - โครงการนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551-2553	2,025.81	3,786.57
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	4,053.03	892.92
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	1,294.43	-
โครงการประกันรายได้ผลิตผลการเกษตร	954.93	910.06
โครงการจ่ายเงินเยียวยาให้เกษตรกรผู้ประสบภัย	155.02	61.16
โครงการนโยบายรัฐอื่นๆ	3.00	6.78
<b>รวมรายได้ชดเชยต้นทุนเงิน - โครงการนโยบายรัฐ</b>	<b>8,486.22</b>	<b>5,657.49</b>

รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 8,486.22 ล้านบาท และ 5,657.49 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นรายได้จากการดำเนินโครงการตามที่คณะรัฐมนตรีและคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร (คชก.) มีมติมอบหมายให้ ธ.ก.ส. จัดหาเงินมาใช้ดำเนินโครงการ โดยรัฐบาลจะชดเชยต้นทุนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ในอัตราที่กำหนดตามระยะเวลาของแต่ละโครงการ กรณีระยะเวลาโครงการสิ้นสุดลง หากมีต้นทุนเงินที่รัฐบาลต้องชดเชยให้กับ ธ.ก.ส. คงเหลืออยู่จะรับรู้รายได้ต่อไปจนกว่ารัฐบาลจะชำระต้นเงินเสร็จสิ้น สำหรับโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 รัฐบาลจะชดเชยต้นทุนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1

## 7.31 รายได้เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
โครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	2,783.98	732.87
โครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	1,199.79	-
โครงการประกันรายได้ผลิตผลการเกษตร	-	303.66
โครงการนโยบายรัฐอื่นๆ	147.47	163.24
<b>รวมรายได้เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ</b>	<b>4,131.24</b>	<b>1,199.77</b>

## 7.32 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
รายได้ตลาดกลางและฉางข้าว	11.94	17.16
รายได้ค่าฤชาธรรมเนียม	9.07	7.18
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	64.58	64.70
รายได้เงินลงทุน	2.36	0.39
รายได้เบ็ดเตล็ด	331.84	198.36
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ</b>	<b>419.79</b>	<b>287.79</b>

## 7.33 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า

หน่วย : ล้านบาท

	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		หนี้สงสัยจะสูญ
	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2556
เกษตรกร - เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล	29,140.61	40,238.34	(11,097.73)
- ลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูฯ	21,091.15	13,820.71	7,270.44
- ปรับปรุงโครงสร้างหนี้(รวมต้น)	37,886.72	41,140.07	(3,253.35)
- รับใช้หนี้เงินกู้	664.96	681.28	(16.32)
- ลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติ	54,661.34	22,437.87	32,223.47
- โครงการพักชำระหนี้	23,866.98	29,985.18	(6,118.20)
- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล	3,027.48	3,477.48	(450.00)
- ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	20.15	-	20.15
<b>รวม</b>	<b>170,359.39</b>	<b>151,780.93</b>	<b>18,578.46</b>
ลูกหนี้อีสลามขายเข้าซื้อค่างชำระ	105.07	100.24	4.83
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	8.44	1.23	7.21
ลูกหนี้ธนาคารชุมชน	21.38	5.96	15.42
ลูกหนี้ตัวเงินช้อลด	2.88	-	2.88
<b>รวมทั้งสิ้น (หมายเหตุ 7.6)</b>	<b>170,497.16</b>	<b>151,888.36</b>	<b>18,608.80</b>
หนี้สงสัยจะสูญรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน			182.60
หนี้สูญตัดบัญชี			44.10
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้			119.81
<b>รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			<b>18,955.31</b>

### 7.34 สัญญาเช่าระยะยาว

ธนาคารมีการผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว โดยมีส่วนที่ครบกำหนดชำระตามระยะเวลา นับตั้งแต่วันที่ โงงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

31 มีนาคม 2556				
สัญญาเช่า	ไม่เกิน 1 ปี	ตั้งแต่ 1-5 ปี	เกิน 5 ปีขึ้นไป	รวม
ที่ดินและ/หรืออาคาร	267.36	118.49	371.93	757.78
อุปกรณ์สำนักงาน	186.65	115.70	16.26	318.61
เช่ารถยนต์	65.96	18.16	-	84.12
<b>รวมสัญญาเช่าระยะยาว</b>	<b>519.97</b>	<b>252.35</b>	<b>388.19</b>	<b>1,160.51</b>

**7.35 ผลการดำเนินงาน** การดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 มีผลกำไรสุทธิ 9,086.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน 309.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.53 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปีก่อนได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	60,386.52	52,945.16	7,441.36	14.05
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(18,351.45)	(14,655.87)	3,695.58	25.22
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	42,035.07	38,289.29	3,745.78	9.78
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	2,044.21	1,664.96	379.25	22.78
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	4,555.64	1,493.01	3,062.63	205.13
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	(39,548.34)	(32,670.65)	6,877.69	21.05
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>9,086.58</b>	<b>8,776.61</b>	<b>309.97</b>	<b>3.53</b>

### 7.36 โครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 เป็นไปตามมติ คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 วงเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรับจํานำข้าวเปลือก จำนวน 410,000 ล้านบาท แต่ ธ.ก.ส. มีสภาพคล่อง ที่จะสนับสนุนและดำเนินงานตามโครงการได้เพียง 90,000 ล้านบาท วงเงินส่วนที่ขาดอีกจำนวน 320,000 ล้านบาท รัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้พิจารณาจัดหาเงินทุนให้ ธ.ก.ส. เพื่อใช้ในการรับจํานำ

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราวๆ ตามแผนการใช้จ่ายเงินของโครงการ ภายในวงเงินไม่เกิน 269,160 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันต้นเงินและดอกเบี้ย ทั้งนี้ให้รัฐบาลรับภาระต้นเงิน ดอกเบี้ยจากเงินกู้ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการทั้งหมด

วงเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินของโครงการฯ จำนวน 269,160 ล้านบาท นอกจากใช้ในโครงการรับจํานำ ข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2554/2555 แล้ว คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้นำมาใช้ในโครงการต่างๆ ดังต่อไปนี้ (จำแนกตาม แหล่งเงินในแต่ละโครงการ)



หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	วงเงินใช้ไป	แหล่งเงินที่ใช้			รวม
		ธ.ก.ส.	ธ.ก.ส. สำรองจ่าย	เงินกู้	
ข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	70,399.42	13,633.58	31,189.84	25,576.00	70,399.42
ข้าวเปลือกนาปรัง ปี 55	193,910.00	-	-	193,910.00	193,910.00
มันสำปะหลัง ปี 54/55	27,630.00	-	-	27,630.00	27,630.00
โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง ปี 55	21,163.72	-	1,163.72	20,000.00	21,163.72
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>313,103.14</b>	<b>13,633.58</b>	<b>32,353.56</b>	<b>267,116.00</b>	<b>313,103.14</b>

ธ.ก.ส.ได้กู้เงิน Term Loan ออกตั๋วสัญญาใช้เงินและพันธบัตร เพื่อนำไปจ่ายเงินกู้เกษตรกรโครงการต่างๆ รวมทั้งสิ้น 267,116 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินกู้ Term Loan	110,366.00
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	17,000.00
พันธบัตร	139,750.00
<b>รวมภาระผูกพัน (หมายเหตุ 7.23.2.2)</b>	<b>267,116.00</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ใช้เงินไปในการดำเนินโครงการรวมทั้งสิ้น จํานวน 313,103.14 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ (โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง) จํานวน 1,163.72 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.3.3) และลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ (ข้าวเปลือกนาปี 54/55) จํานวน 44,823.42 ล้านบาท และไม่รวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. จํานวน 267,116 ล้านบาท

### 7.37 โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 อนุมัติให้ดำเนินการโครงการรับจํานําข้าวเปลือก ปีการผลิต 2555/2556 (เป็นการช่วยเหลือเนื่องจากโครงการรับจํานําข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2554/2555 และโครงการนาปรังปี 2555) เฉพาะในส่วน of ข้าวเปลือกนาปี จํานวน 15 ล้านตัน โดยเริ่มดำเนินโครงการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไปและอนุมัติวงเงินเพื่อการดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นเงิน 240,000 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมจํานวนไม่เกิน 150,000 ล้านบาท เมื่อรวมกับวงเงินที่คณะรัฐมนตรีมีมติไว้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 จํานวน 269,160 ล้านบาท จะต้องไม่เกินกรอบวงเงินจํานวน 410,000 ล้านบาท ที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554

ในการดำเนินโครงการใช้เงินจากวงเงิน 90,000 ล้านบาท ของ ธ.ก.ส. ที่ได้รับจากการระบายนผลิตผลปีการผลิต 2554/2555 และวงเงินสินเชื่อในวงเงินไม่เกิน 150,000 ล้านบาท โดยในระหว่างที่กระทรวงการคลังไม่สามารถจัดหาสินเชื่อให้ ธ.ก.ส. ได้นั้น ธ.ก.ส. ได้สำรองจ่ายเงินให้แก่เกษตรกรในโครงการดังกล่าว ดังนี้ (จําแนกรายโครงการ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	วงเงินใช้ไป	แหล่งเงินที่ใช้			รวม
		ธ.ก.ส.	ธ.ก.ส. สำรองจ่าย	เงินกู้	
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56	174,207.93	76,366.42	3,413.51	94,428.00	174,207.93
มันสำปะหลัง ปี 55/56	22,472.27	-	22,472.27	-	22,472.27
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>196,680.20</b>	<b>76,366.42</b>	<b>25,885.78</b>	<b>94,428.00</b>	<b>196,680.20</b>

ธ.ก.ส.ได้กู้เงิน Term Loan ออกตัวสัญญาใช้เงินและพันธบัตร เพื่อนำไปจ่ายเงินกู้เกษตรกรโครงการต่างๆ รวมทั้งสิ้น 94,428 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2556
เงินกู้ Term Loan	62,428.00
ตัวสัญญาใช้เงิน	2,000.00
พันธบัตร	30,000.00
<b>รวมภาระผูกพัน (หมายเหตุ 7.23.3.3)</b>	<b>94,428.00</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ใช้เงินไปในการดำเนินโครงการรวมทั้งสิ้น จำนวน 196,680.20 ล้านบาท บันทึกเป็นลูกหนี้ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. จำนวน 102,252.20 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 38,625.98 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.3.3) และลูกหนี้รอการชดเชยโครงการนโยบายรัฐ (ข้าวเปลือกนาปี รอบ 1 ปี 55/56 และมันสำปะหลังปี 55/56) จำนวน 63,626.22 ล้านบาท และไม่รวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. จำนวน 94,428 ล้านบาท

### 7.38 ร่างพระราชบัญญัติกองทุนเพื่อการสนับสนุนและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน เฉพาะกิจ พ.ศ. ....

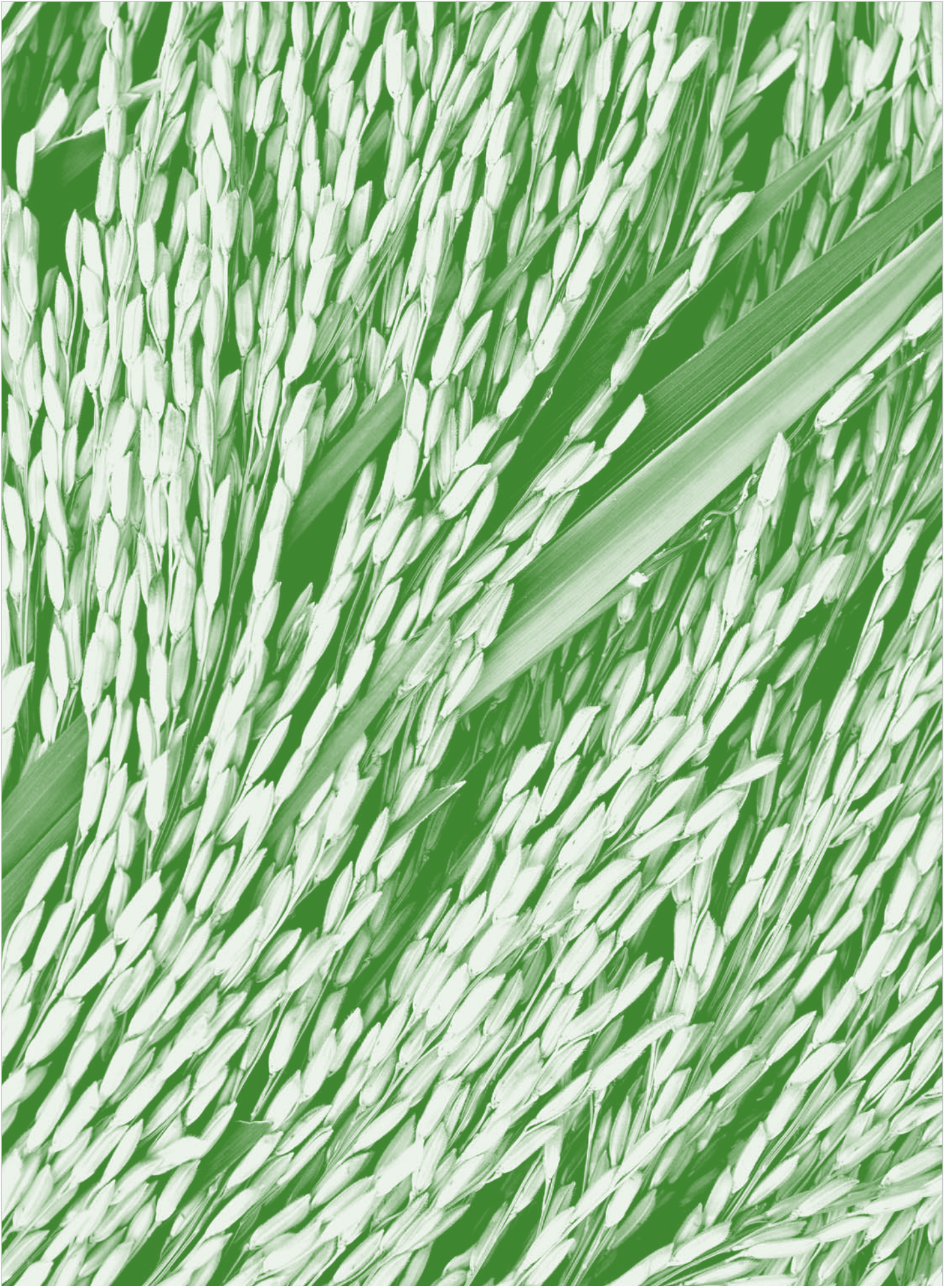
คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555 อนุมัติหลักการร่าง พ.ร.บ. กองทุนเพื่อการสนับสนุนและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน เฉพาะกิจ พ.ศ. .... ซึ่งกองทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือสถาบันการเงินเฉพาะกิจโดยให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจ นำส่งเงินเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนดตามที่รัฐมนตรีประกาศกำหนด แต่ต้องไม่เกินร้อยละหนึ่งของยอดเงินฝากถัวเฉลี่ย ในส่วนหลักเกณฑ์และวิธีการในการคำนวณยอดเงินฝากถัวเฉลี่ยให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการประกาศ

ขณะนี้ร่าง พ.ร.บ.ดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมาย

### 7.39 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการ ธ.ก.ส. เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556







## ตารางที่ 1

พื้นที่เพาะปลูก ผลผลิต และราคาพืชและสัตว์เศรษฐกิจ  
สำคัญของไทย ปีการผลิต 2555/56-2556/57

พืช/สัตว์	พื้นที่เพาะปลูก (ล้านไร่)		ผลผลิต (ล้านตัน)		ปริมาณ/มูลค่าส่งออก		ราคาเกษตรกรขายได้ (บาทต่อหน่วย)		
	ปี 2555/56	ปี 2556/57	ปี 2555/56	ปี 2556/57 <sup>1/</sup>	ล้านตัน	ล้านบาท	หน่วย	ปี 2555	ปี 2556
ข้าวเปลือก	78.83 (0.24)	76.51 (-2.94)	37.86 (21.93)	35.15 (-7.14)	6.94 (-34.22)	142,976 (-22.79)	เกวียน <sup>5/</sup>	XXX	XXX
ข้าวนาปี	65.00 (-0.47)	65.05 (0.08)	26.95 (4.19)	27.55 (2.22)	xxx (xxx)	xxx (xxx)	เกวียน <sup>5/</sup>	10,104 (10.08)	เพิ่มขึ้น
ข้าวนาปรัง	14.77 (-18.27)	11.47 (-22.35)	9.90 (-19.05)	7.60 (-23.22)	xxx (xxx)	xxx (xxx)	เกวียน <sup>5/</sup>	10,145 (29.87)	เพิ่มขึ้น
ยางพารา	13.81 <sup>2/</sup> (8.16)	15.13 <sup>2/</sup> (9.59)	3.63 (8.25)	3.86 (6.65)	3.65 (6.85)	336,285 (-8.83)	ตัน	8,715 (-29.81)	เพิ่มขึ้น
อ้อยโรงงาน	8.39 (1.03)	8.45 (0.62)	103.37 (1.25)	105.37 (1.94)	7.83 (9.36)	124,634	ตัน	954 (5.07)	เพิ่มขึ้น
มันสำปะหลัง	7.91 (-0.08)	7.85 (-0.66)	27.55 (3.56)	29.06 (5.51)	7.57 (24.61)	67,907 (12.39)	ตัน	2,090 (-17.39)	เพิ่มขึ้น
ปาล์มน้ำมัน	3.98 <sup>2/</sup> (6.28)	4.09 <sup>2/</sup> (2.82)	11.33 (5.10)	12.02 (6.15)	0.41 (-15.65)	13,932.00 (-14.31)	ตัน	4,991 (-7.42)	ลดลง
กาแฟ	0.30 <sup>2/</sup> (-3.04)	0.29 <sup>2/</sup> (-0.62)	0.037 (-9.65)	0.038 (2.24)	0.01 (52.72)	1324.52 (27.74)	ตัน	6,909 (-3.14)	ลดลง
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	7.367 (-0.66)	7.370 (0.03)	4.69 (-1.14)	4.98 (0.40)	0.12 (-61.63)	1,181.72 (-60.29)	ตัน	9,350 (14.57)	เพิ่มขึ้น
ถั่วเหลือง	0.31 (-5.98)	0.29 (-3.72)	0.079 (-5.21)	0.076 (-3.02)	0.0025 (-16.97)	61.91 (0.63)	ตัน	18,820 (28.46)	เพิ่มขึ้น
สับปะรด	0.63 (-2.33)	0.61 (-3.93)	2.45 (-5.51)	2.30 (-6.28)	0.72 (-4.84)	22,260 (-14.76)	ตัน	3,300 (-33.02)	ลดลง
กุ้งทะเล	- -	- -	0.47 (-5.48)	0.52 (9.96)	0.34 (-11.67)	95,637.36 (-13.0)	กก.	137.08 (-3.16)	เพิ่มขึ้น
ไก่เนื้อ (ล้านตัว)	141.82 <sup>3/</sup> (3.03)	145.18 <sup>3/</sup> (2.37)	1,055.93 <sup>4/</sup> (6.20)	1,104.05 <sup>4/</sup> (4.56)	0.54 (15.27)	67,849 (12.53)	กก.	42.03 (-10.2)	เพิ่มขึ้น
สุกร (ล้านตัว)	7.82 <sup>3/</sup> (0.50)	7.92 <sup>3/</sup> (1.27)	12.83 <sup>4/</sup> (7.93)	13.07 <sup>4/</sup> (1.90)	0.01 (19.87)	2,723 (18.60)	กก.	56.67 (-13.36)	เพิ่มขึ้น
โคนม (ล้านตัว)	0.57 <sup>3/</sup> (3.33)	0.59 <sup>3/</sup> (2.62)	1.06 <sup>4/</sup> (8.06)	1.13 <sup>4/</sup> (5.72)	0.35 (-27.62)	2,240.70 (-24.04)	กก.	16.61 (1.34)	เพิ่มขึ้น

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

- หมายเหตุ :
- <sup>1/</sup> พยากรณ์โดย ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
  - <sup>2/</sup> ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และกาแฟ พื้นที่การผลิต หมายถึง เนื้อที่ให้ผลผลิต
  - <sup>3/</sup> หมายถึง จำนวนคู่สัตว์เมื่อต้นปี (ณ วันที่ 1 มกราคม ของปี) มีหน่วย : ล้านตัว
  - <sup>4/</sup> หมายถึง จำนวนคู่สัตว์ที่ผลิตได้ในระหว่างปี มีหน่วย : ล้านตัว ยกเว้นโคนมมีผลผลิตเป็นนํ้านมดิบ มีหน่วย : ล้านตัน
  - <sup>5/</sup> หน่วยนับ : 1 เกวียน เท่ากับ 1 ตัน หรือ 1,000 กิโลกรัม
- ( ) วงเล็บในตาราง หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

## ตารางที่ 2

## ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2551 - 2555

รายการ	2551	2552	2553	2554	2555	อัตราเพิ่ม (ลด) เฉลี่ย 5 ปี (ร้อยละ)	อัตราเพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2554 (ร้อยละ)
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท) <sup>1/</sup>	6,918	7,821	8,012	8,776	9,087	10.48	3.54
2. จำนวนสจน. และสาขา <sup>2/</sup>	1,037	1,052	1,101	1,159	1,214	3.56	4.75
3. จำนวนหน่วยอำเภอ	956	957	968	979	1,018	1.49	3.98
4. จำนวนพนักงานรวม	12,612	12,472	14,040	15,388	15,913	4.76	3.41
6. เงินให้สินเชื่อรวม (ล้านบาท) <sup>3/</sup>	479,858	504,884	577,591	775,915	876,332	14.75	12.94
7. เงินฝาก (ล้านบาท)	585,907	642,499	726,573	887,259	1,000,857	14.30	12.80
8. ตู้บริการอัตโนมัติ (ATM)	600	601	700	1,122	1,301	22.53	15.95

หมายเหตุ <sup>1/</sup> กำไรสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายโบนัสพนักงานและกรรมการ ตั้งแต่ปีบัญชี 2541

<sup>2/</sup> ประกอบด้วยสำนักงานจังหวัด (สจน.) 77 แห่ง/สาขาระดับอำเภอ 828 แห่ง/สาขาย่อย 309 แห่ง

<sup>3/</sup> ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ ณ สิ้นปีบัญชี

## ตารางที่ 3

## จำนวนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2551 - 2555

ปีบัญชี	เกษตรกรลูกค้า รายคน (ครัวเรือน)	สหกรณ์การเกษตร		กลุ่มเกษตรกร		รวม (ครัวเรือน)
		จำนวน (สถาบัน)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	จำนวน (กลุ่ม)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	
2551	4,543,672	866	1,525,557	17	1,142	6,070,381
2552	4,496,475	1,043	1,598,067	28	6,664	6,101,206
2553	4,612,424	1,058	1,627,717	30	6,942	6,247,083
2554	4,999,641	1,123	1,709,103	30	7,803	6,716,547
2555	5,582,703	1,136	1,876,814	30	7,820	7,467,337
อัตราเพิ่ม (ลด) เฉลี่ย 5 ปี (ร้อยละ)	5.25		3.74		98.87	4.77
อัตราเพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2554 (ร้อยละ)	11.66		9.81		0.22	11.18

## ตารางที่ 4 ลูกค้านอกภาคการเกษตรปีบัญชี 2554-2555

ประเภทลูกค้า	จำนวน	
	ปีบัญชี 2554	ปีบัญชี 2555
1. บุคคลทั่วไป	129,706 ราย	204,499 ราย
2. ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)	137 ราย	140 ราย
3. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร	396 สหกรณ์	409 สหกรณ์
4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	68 แห่ง	137 แห่ง
5. กลุ่มบุคคล	12,858 กลุ่ม	17,800 กลุ่ม
6. กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	19,242 กองทุน	17,282 กองทุน

## ตารางที่ 5 การให้เงินกู้แยกตามบัญชี ปีบัญชี 2553 - 2555

ปีบัญชี	การให้เงินกู้แต่ละด้านจำแนกตามปีบัญชี	ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อต้นปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ระหว่างปี (ล้านบาท)	รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี		ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปี (ล้านบาท)
				จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของการรับชำระต่อต้นเงินกู้ถึงถึงกำหนดชำระ	
2553	บุคคลธรรมดา <sup>1/</sup>	459,180	314,758	254,342	90.79	519,596
	นิติบุคคล <sup>2/</sup>	48,619	90,991	76,388	94.92	63,222
	อื่นๆ <sup>3/</sup>	15,207	7,110	12,207	100.00	10,110
	<b>รวม</b>	<b>523,006</b>	<b>412,859</b>	<b>342,937</b>	<b>91.99</b>	<b>592,928</b>
2554	บุคคลธรรมดา	519,596	328,837	258,151	93.71	590,282
	นิติบุคคล	63,222	151,046	95,273	94.55	118,995
	อื่นๆ	10,110	9,677	15,831	99.64	3,956
	<b>รวม</b>	<b>592,928</b>	<b>489,560</b>	<b>369,255</b>	<b>94.17</b>	<b>713,233</b>
2555	บุคคลธรรมดา	590,282	291,953	195,466	92.61	686,769 <sup>4/</sup>
	นิติบุคคล	118,995	151,365	130,895	95.26	139,465 <sup>4/</sup>
	อื่นๆ	3,956	20,887	21,220	99.99	3,623 <sup>4/</sup>
	<b>รวม</b>	<b>713,233</b>	<b>464,205</b>	<b>347,581</b>	<b>94.02</b>	<b>829,857 <sup>5/</sup></b>

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> บุคคลธรรมดา ประกอบด้วย บุคคลทั่วไป และ เกษตรกร

<sup>2/</sup> นิติบุคคล ประกอบด้วย สถาบันในภาคเกษตร สถาบันนอกภาคเกษตร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรต่างๆ กองทุนหมู่บ้าน ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล) วิสาหกิจชุมชน กลุ่มไม่เป็นทางการ

<sup>3/</sup> อื่นๆ ประกอบด้วย รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ ธนาคารและสถาบันการเงินอื่น สถานธนาบาล

<sup>4/</sup> มีการตัดหนี้สูญระหว่างปีบัญชี 2555 จำนวน 44 ล้านบาท และขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จำนวน 120 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 164 ล้านบาท

<sup>5/</sup> เงินต้นคงเป็นหนี้ ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล บัตรสินเชื่อเกษตรกร โครงการธนาคารชุมชน และตัวเงินซื้อลด



## ตารางที่ 6

การรับชำระหนี้เงินกู้จำแนกรายฝ่ายกิจการสาขาภาค  
ปีบัญชี 2553 - 2555

ภาค	2553	2554	2555
<b>ภาคเหนือตอนบน</b>	<b>41,838</b>	<b>53,366</b>	<b>48,221</b>
บุคคลธรรมดา	30,705	35,832	29,838
นิติบุคคล	11,133	17,075	17,676
อื่นๆ	-	459	707
<b>ภาคเหนือตอนล่าง</b>	<b>67,509</b>	<b>72,186</b>	<b>65,226</b>
บุคคลธรรมดา	55,850	52,226	48,169
นิติบุคคล	11,658	17,990	16,469
อื่นๆ	1	1,970	588
<b>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน</b>	<b>79,559</b>	<b>94,178</b>	<b>77,926</b>
บุคคลธรรมดา	57,659	60,838	46,226
นิติบุคคล	21,898	32,390	31,185
อื่นๆ	2	950	515
<b>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง</b>	<b>89,004</b>	<b>105,939</b>	<b>92,113</b>
บุคคลธรรมดา	67,500	69,711	56,710
นิติบุคคล	21,503	35,261	34,752
อื่นๆ	1	967	651
<b>ภาคกลาง</b>	<b>34,371</b>	<b>38,000</b>	<b>51,630</b>
บุคคลธรรมดา	19,071	19,131	18,528
นิติบุคคล	8,194	15,730	17,322
อื่นๆ	7,106	3,139	15,780
<b>ภาคตะวันออก</b>	<b>29,012</b>	<b>35,768</b>	<b>34,375</b>
บุคคลธรรมดา	22,971	24,487	20,446
นิติบุคคล	6,041	10,661	13,071
อื่นๆ	0	620	858
<b>ภาคตะวันตก</b>	<b>28,106</b>	<b>33,072</b>	<b>28,146</b>
บุคคลธรรมดา	23,483	25,808	20,180
นิติบุคคล	4,623	7,202	7,315
อื่นๆ	-	62	651
<b>ภาคใต้ตอนบน</b>	<b>18,451</b>	<b>23,603</b>	<b>25,660</b>
บุคคลธรรมดา	16,411	18,222	20,990
นิติบุคคล	2,040	4,876	4,194
อื่นๆ	0	505	476
<b>ภาคใต้ตอนล่าง</b>	<b>25,009</b>	<b>33,448</b>	<b>40,908</b>
บุคคลธรรมดา	21,108	22,582	30,866
นิติบุคคล	3,901	9,861	9,382
อื่นๆ	0	1,005	660
<b>รวม</b>	<b>412,859</b>	<b>489,560</b>	<b>464,205</b>

## ตารางที่ 7

การรับชำระหนี้เงินกู้จำแนกรายฝ่ายกิจการสาขาภาค  
ปีบัญชี 2553 - 2555

ภาค	2553	2554	2555
<b>ภาคเหนือตอนบน</b>	<b>34,397</b>	<b>37,384</b>	<b>40,039</b>
บุคคลธรรมดา	25,641	27,195	24,399
นิติบุคคล	8,756	9,771	14,983
อื่นๆ	-	418	657
<b>ภาคเหนือตอนล่าง</b>	<b>53,044</b>	<b>53,057</b>	<b>43,477</b>
บุคคลธรรมดา	42,731	39,738	27,231
นิติบุคคล	10,312	11,401	15,710
อื่นๆ	1	1,918	536
<b>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน</b>	<b>62,674</b>	<b>72,262</b>	<b>57,087</b>
บุคคลธรรมดา	46,618	48,508	29,675
นิติบุคคล	16,056	22,872	26,919
อื่นๆ	-	882	493
<b>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง</b>	<b>70,104</b>	<b>81,789</b>	<b>66,926</b>
บุคคลธรรมดา	51,236	56,210	36,776
นิติบุคคล	18,868	24,663	29,563
อื่นๆ	-	916	587
<b>ภาคกลาง</b>	<b>37,028</b>	<b>33,349</b>	<b>46,031</b>
บุคคลธรรมดา	15,622	14,666	13,503
นิติบุคคล	9,200	8,952	16,317
อื่นๆ	12,206	9,731	16,211
<b>ภาคตะวันออก</b>	<b>24,999</b>	<b>28,387</b>	<b>27,891</b>
บุคคลธรรมดา	20,340	20,645	15,916
นิติบุคคล	4,659	7,173	11,082
อื่นๆ	0	569	893
<b>ภาคตะวันตก</b>	<b>24,348</b>	<b>25,832</b>	<b>25,044</b>
บุคคลธรรมดา	20,777	21,430	17,772
นิติบุคคล	3,571	4,394	6,609
อื่นๆ	-	8	663
<b>ภาคใต้ตอนบน</b>	<b>15,166</b>	<b>16,397</b>	<b>16,568</b>
บุคคลธรรมดา	13,756	13,847	13,161
นิติบุคคล	1,410	2,099	2,922
อื่นๆ	0	451	485
<b>ภาคใต้ตอนล่าง</b>	<b>21,177</b>	<b>20,798</b>	<b>24,518</b>
บุคคลธรรมดา	17,621	15,912	17,033
นิติบุคคล	3,556	3,948	6,791
อื่นๆ	0	938	694
<b>รวม</b>	<b>342,937</b>	<b>369,255</b>	<b>347,581</b>

## ตารางที่ 8

## การจ่ายเงินกู้จำแนกตามประเภทผลผลิต ปีบัญชี 2555

## ก. การผลิตพืช

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ข้าว	40,809,015,249.45	32.63
2	มันสำปะหลัง	8,629,444,900.52	6.90
3	ข้าวโพด	8,320,665,121.76	6.65
4	อ้อย	10,411,237,795.12	8.32
5	สับปะรด	2,748,716,445.63	2.20
6	ยาสูบ	455,762,382.19	0.36
7	ถั่วเหลือง	48,998,523.82	0.04
8	ถั่วอื่น	27,632,187.99	0.02
9	ปอ	730,000.00	0.00
10	ฝ้าย	4,230,000.00	0.00
11	กระเทียม	414,211,027.97	0.33
12	หอม	305,763,883.68	0.24
13	หม่อนไหม	17,360,000.00	0.01
14	ไม้ดอก	265,328,959.39	0.21
15	พืชผักพืชไร่อื่นๆ	629,051,451.08	0.50
16	ยางพารา	17,033,193,596.56	13.62
17	ปาล์มน้ำมัน	2,712,631,739.73	2.17
18	กาแฟ	390,680,451.31	0.31
19	ทุเรียน	1,619,333,636.24	1.29
20	ส้ม	173,405,830.18	0.14
21	เงาะ	131,422,885.14	0.11
22	มะพร้าว	236,688,816.51	0.19
23	ผลิตผลไม้ยืนต้นและไม้ผลอื่น	105,936,521.24	0.08
24	การผลิตประเภทไร่นาสวนผสม	141,462,439.92	0.11
รวม		95,632,903,845.43	76.46

## ตารางที่ 8 (ต่อ) การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกร จำแนกตามประเภทผลผลิต ปีบัญชี 2555

### ข. การผลิตสัตว์และผลิตภัณฑ์สัตว์

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน(บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	สุกร	2,911,147,344.43	2.33
2	โคเนื้อ	8,718,568,560.67	6.97
3	วัว ควาย	529,421,822.74	0.42
4	สัตว์ปีกและไข่	1,166,831,994.87	0.93
5	โคนม	1,378,767,369.20	1.10
6	ปศุสัตว์อื่น	83,930,662.27	0.07
รวม		14,788,667,754.18	11.82

### ค. การเลี้ยงสัตว์น้ำและการจับสัตว์น้ำ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน(บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ปลา	3,256,235,681.60	2.60
2	จับสัตว์น้ำ	257,851,868.02	0.21
3	กุ้ง	2,559,372,828.60	2.05
4	สัตว์น้ำอื่น	33,550,226.58	0.03
รวม		6,107,010,604.80	4.88

### จ. อื่นๆ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน(บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	เกลือ	30,962,000.00	0.02
2	การผลิตอย่างอื่น	8,521,720,001.05	6.81
รวม		8,552,682,001.05	6.84

รวม ก + ข + ค + ง		125,081,264,205.46	100.00
-------------------	--	--------------------	--------

## ตารางที่ 9

อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุด  
สำหรับเงินกู้ด้านเกษตรกร ปีบัญชี 2555

ลักษณะลูกค้า	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 2556	วงเงินกู้ขั้นสูงสุด ในอำนาจอนุมัติของ ผู้จัดการ
1. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 4 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR	7.00	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
2. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 3 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+0.75	7.75	
3. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 2 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+1.50	8.50	
4. ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระในปีบัญชีที่ผ่านมา หรือเป็นลูกค้าที่ธนาคารรับขึ้น ทะเบียนเป็นลูกค้าใหม่ระหว่างปี	MRR+2.25	9.25	
5. ลูกค้าที่มีหนี้ปกติโอนเป็นหนี้ ค้างชำระหรือมีหนี้ค้างชำระ ในปีบัญชีที่ผ่านมา	MRR+3.00	10.00	

- หมายเหตุ :**
1. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 (ร้อยละ 10.00)
  2. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดไม่มีเหตุอันควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินที่ชำระไม่ได้ในอัตรา MRR + 3 + 3 (ร้อยละ 13.00)

## ตารางที่ 10

อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้  
ด้านสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2555

( สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร )

ระดับชั้น ดอกเบี้ย	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มีนาคม 2556	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MLR	5.00	1. สหกรณ์ภาคการเกษตร
ระดับ 2	MLR + 0.25	5.25	1.1 เงินทุนหมุนเวียนไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง 1.2 เงินทุนหมุนเวียนในการจัดหาวัสดุไม่เกิน 9 เท่า ของทุนตนเอง
ระดับ 3	MLR + 0.50	5.50	1.3 เงินทุนหมุนเวียนในการรวบรวมผลผลิตไม่เกิน 100 ล้านบาท
ระดับ 4	MLR + 0.75	5.75	1.4 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท
ระดับ 5	MLR + 1.00	6.00	2. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร
ระดับ 6	MLR + 1.25	6.25	2.1 เงินทุนหมุนเวียน ไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง 2.2 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท
ระดับ 7	MLR + 1.50	6.50	3. กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และ องค์กร
ระดับ 8	MLR + 1.75	6.75	3.1 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง วงเงินกู้ไม่เกิน 25 ล้านบาท
ระดับ 9	MLR + 2.00	7.00	3.2 กลุ่มบุคคล วงเงินกู้ไม่เกิน 100 ล้านบาท 3.3 องค์กร วงเงินกู้ไม่เกิน 200 ล้านบาท

**หมายเหตุ :** 1. กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตร

1.1 กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตรไม่สามารถชำระต้นเงินได้ทั้งหมดหรือบางส่วนและมีหนี้ค้างชำระแต่มีเหตุผลจำเป็นสมควรได้รับการผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตราชั้นดอกเบี้ยเดิมตามผลการประเมินปัจจัยความเสี่ยงเพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ 5.00 - 7.00)

1.2 กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตรไม่สามารถชำระต้นเงินได้ทั้งหมดหรือบางส่วนและมีหนี้ค้างชำระแต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควรให้เรียกดอกเบี้ยเพิ่มเฉพาะส่วนของต้นเงินที่ค้างชำระในอัตราชั้นดอกเบี้ยเดิมตามผลการประเมินปัจจัยความเสี่ยงเพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ย + 3.00 ( ร้อยละ 8.00 - 10.00 )

## 2. กรณีสหกรณ์นอกภาคการเกษตร

สหกรณ์นอกภาคการเกษตรที่มีหนี้ค้างชำระ แต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควรให้ได้รับการผ่อนผันให้เรียกดอกเบี้ยในอัตราตามผลการประเมินปัจจัยความเสี่ยงเพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ย + 3.00 ของต้นเงินคงเป็นหนี้ทั้งสัญญาในขณะนั้น

## 3. กรณีกลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร

กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระคืนต้นเงินทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้จัดการให้เรียกดอกเบี้ยสำหรับต้นเงินที่มีได้ชำระตามกำหนดในอัตราสูงสุดตามประกาศพร้อมเรียกดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี กรณีมีเหตุอันควร ผู้จัดการมีอำนาจผ่อนผันไม่เรียกดอกเบี้ยในอัตราสูงสุดตามประกาศของธนาคาร และหรือไม่เรียกดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 3.00 ต่อปีแล้วแต่กรณี



## ตารางที่ 11

## อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุดสำหรับเงินกู้ส่วนบุคคล

ระดับ ชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ( ร้อยละ ) ณ 31 มีนาคม 2556	วงเงินกู้ยืมสูงสุด ในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MRR	7.00	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MRR + 0.50	7.50	
ระดับ 3	MRR + 1.00	8.00	
ระดับ 4	MRR + 1.50	8.50	
ระดับ 5	MRR + 2.00	9.00	
ระดับ 6	MRR + 2.50	9.50	
ระดับ 7	MRR + 3.00	10.00	

- หมายเหตุ :**
1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 ( ร้อยละ 10.00 )
  2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ ในอัตรา MRR + 3 + 3 ( ร้อยละ 13.00 )

## ตารางที่ 12

อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุด  
สำหรับเงินกู้ด้านผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)

ระดับ ชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย ( ร้อยละ ) ณ 31 มีนาคม 2556	วงเงินกู้ยืมสูงสุด ในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MLR	5.00	ไม่เกิน 100 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MLR + 0.50	5.50	
ระดับ 3	MLR + 1.00	6.00	
ระดับ 4	MLR + 1.50	6.50	
ระดับ 5	MLR + 2.00	7.00	
ระดับ 6	MLR + 2.50	7.50	
ระดับ 7	MLR + 3.00	8.00	
ระดับ 8	MLR + 3.50	8.50	
ระดับ 9	MLR + 4.00	9.00	
ระดับ 10	MLR + 4.50	9.50	
ระดับ 11	MLR + 5.00	10.00	

- หมายเหตุ:**
1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 5 ( ร้อยละ 10.00 )
  2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ ในอัตรา MLR + 5 + 3 ( ร้อยละ 13.00 )

## ตารางที่ 13

การดำเนินงานโครงการสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล  
ปีบัญชี 2555

โครงการ	ผลการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มโครงการถึง 31 มีนาคม 2556								
	ปี ดำเนินงาน	เป้าหมาย วงเงินกู้ (ล้านบาท)	เกษตรกร/ ผู้กู้ตาม โครงการ (ครัวเรือน)	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ ยกมา (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ สะสม (ล้านบาท)	รับชำระหนี้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้รับ ชำระหนี้ สะสม (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ สิ้นปี (ล้านบาท)
<b>ก. เกษตรกร</b>									
1. โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร	2535 - 39	9,127.00	255,745	20.06	-	7,353.43	3.29	7,336.66	16.77
2. โครงการแผนปรับโครงสร้าง และระบบการผลิตการเกษตร	2537 - 40	15,535.00	143,858	94.40	-	9,944.71	8.82	9,859.13	85.58
3. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่ การปลูกมันสำปะหลัง โดยการเลี้ยงโคเนื้อ	2536	36.00	400	21.03	-	35.24	0.24	14.45	20.79
4. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่ การปลูกมันสำปะหลัง โดยการปลูกไม้ยืนต้น	2536	15.00	135	1.65	-	4.50	0.05	2.90	1.60
5. โครงการปรับระบบการเกษตร ในเขตชลประทานลุ่มน้ำเจ้าพระยา	2536	29.00	514	5.26	-	25.28	0.20	20.22	5.06
6. โครงการจัดหาปุ๋ยเพื่อช่วยเกษตรกร	2535 - 41	-	0	0.47	-	3,131.69	0.02	3,131.24	0.45
7. ปรับโครงสร้างหนี้โครงการ ผกก. และ คปร.	2548	8,119.76	180,996	1,909.15	-	2,845.55	204.56	2,009.37	1,704.59
8. โครงการจ่ายเงินกู้ เพื่อรอการขายผลิตผล	2530-52	-	0	22,955.01	-	975,965.93	21,791.29	962,748.48	1,163.72
9. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2554/2555	2554	90,000.00	873,262	57,004.05	-	90,000.00	18,378.07	51,374.02	38,625.98
<b>รวม ก.</b>		<b>122,861.76</b>	<b>1,454,910</b>	<b>82,011.08</b>	<b>-</b>	<b>1,089,306.33</b>	<b>40,386.54</b>	<b>1,036,496.47</b>	<b>41,624.54<sup>1/</sup></b>
<b>ข. บุคคลทั่วไป</b>									
10. โครงการเงินกองทุนเพื่อการกู้ยืม แก่เกษตรกรและผู้ยากจน	2528-55	2,000.00	25,432	1,781.39	190.26	3,549.24	188.71	1,766.30	1,782.94
11. โครงการเงินหมุนเวียน เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู	2541-55	1,100.00	17,805	514.20	5.65	2,526.55	156.59	2,163.29	363.26
<b>รวมบุคคลทั่วไป</b>	<b>xxx</b>	<b>3,100.00</b>	<b>43,237</b>	<b>2,295.59</b>	<b>195.91</b>	<b>6,075.79</b>	<b>345.30</b>	<b>3,929.59</b>	<b>2,146.20<sup>2/</sup></b>
<b>รวม (ก+ข)</b>	<b>xxx</b>	<b>125,961.76</b>	<b>1,498,147</b>	<b>84,306.67</b>	<b>195.91</b>	<b>1,095,382.12</b>	<b>40,731.84</b>	<b>1,040,426.06</b>	<b>43,770.74</b>
<b>ค. โครงการรับจำนำผลิตผล</b>									
12. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2551/2552	2551	-	881,224	337.86	-	90,671.04	74.73	91,283.47	263.13
13. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2554/2555	2554	-	2,417,400	26,023.29	255,138.71	281,162.00	76,366.42	261,087.26	20,074.74
14. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2555/2556	2555	266,950.00	1,928,213	-	206,890.00	206,890.00	-	-	94,428.00
<b>รวมโครงการรับจำนำผลิตผล</b>	<b>xxx</b>	<b>-</b>	<b>5,226,837.00</b>	<b>26,361.15</b>	<b>462,028.71</b>	<b>578,723.04</b>	<b>76,441.15</b>	<b>352,370.73</b>	<b>114,765.87<sup>3/</sup></b>
<b>รวมทั้งสิ้น (ก+ข+ค)</b>	<b>xxx</b>	<b>125,961.76</b>	<b>6,724,984</b>	<b>110,667.82</b>	<b>462,224.62</b>	<b>1,674,105.16</b>	<b>117,172.99</b>	<b>1,392,796.79</b>	<b>158,536.61</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ผลการดำเนินงานโครงการนโยบายรัฐรวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส.

<sup>2/</sup> สำหรับลำดับที่ 10 และ 11 ไม่นำมารวมเพราะเป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อโดยได้รับเงินจากส่วนราชการตามโครงการนโยบายรัฐบาล

<sup>3/</sup> โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรไม่รวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส.

## ตารางที่ 14

จำนวนเงินกู้ค้างชำระด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร  
เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล ปีบัญชี 2553 - 2555

ชั้นลูกหนี้	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2553 (ล้านบาท)	อัตรา เพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2554 และปีบัญชี 2553 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2554 (ล้านบาท)	อัตรา เพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2555 และปีบัญชี 2554 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2555 (ล้านบาท)	อัตรา เพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2555 และปีบัญชี 2553 (ร้อยละ)
หนักกล่าวถึงเป็นพิเศษ	19,729 <sup>1/</sup>		17,665 <sup>1/</sup>		17,780 <sup>1/</sup>	-
หนักต่ำกว่ามาตรฐาน	13,256 <sup>2/</sup>	(6.06)	18,533 <sup>2/</sup>	(55.32)	7,892 <sup>2/</sup>	-
หนักสงสัย	7,302 <sup>3/</sup>	(68.39)	4,190 <sup>3/</sup>	(60.66)	7,291 <sup>3/</sup>	-
หนักสงสัยจะสูญ	16,874 <sup>4/</sup>	(69.18)	11,535 <sup>4/</sup>	(48.67)	17,583 <sup>4/</sup>	15.17
รวมทั้งสิ้น	56,161 <sup>5/</sup>	(9.16)	51,923 <sup>5/</sup>	(2.65)	50,546 <sup>5/</sup>	(5.96)
หนี้ NPL (2/ + 3/ + 4/)	37,432 <sup>6/</sup>	(8.48)	34,258 <sup>6/</sup>	(4.36)	32,766 <sup>6/</sup>	(6.44)
ต้นเงินคงเป็นหนี้	570,082 <sup>7/</sup>	12.53	641,500 <sup>7/</sup>	29.36	829,857 <sup>7/</sup>	-
อัตราหนี้ NPL (6/ ÷ 7/)	6.57		5.34		3.95	

- หมายเหตุ :
- <sup>1/</sup> สินทรัพย์จัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันไม่เกิน 1 เดือน
  - <sup>2/</sup> สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 1 เดือนนับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
  - <sup>3/</sup> สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือนนับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
  - <sup>4/</sup> สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 6 เดือนนับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
  - <sup>5/</sup> สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี
  - <sup>6/</sup> หนี้ NPL หมายถึงลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือนได้แก่ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญ
  - <sup>7/</sup> ต้นเงินคงเป็นหนี้ด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร ลูกหนี้เงินกู้โครงการธนาคารชุมชน และตัวเงินซื้อลด

## ตารางที่ 15 กุณดำนับเป็นงานของ ร.ก.ส. ปีบัญชี 2551-2555

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งที่มา	ปีบัญชี 2551		2552		2553		2554		2555		อัตรา การเพิ่ม/(ลด) เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. เงินฝาก	585,907	85.38	642,499	83.99	726,573	80.82	887,259	84.06	1,000,857	83.75	11.53
2. รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	5,200	0.76	6,300	0.82	53,012	5.90	34,810	3.23	51,718	4.33	0.00
3. เงินกู้ยืม	12,566	1.83	16,166	2.11	14,404	1.60	13,038	1.30	12,679	1.06	1.10
4. หนี้สินอื่นๆ	18,813	2.74	26,423	3.46	23,301	2.59	33,267	3.58	32,745	2.74	13.97
5. ส่วนของผู้ถือหุ้น	63,732	9.29	73,557	9.62	81,729	9.09	82,175	7.83	97,025	8.12	8.90
<b>รวม</b>	<b>686,218</b>	<b>100.00</b>	<b>764,945</b>	<b>100.00</b>	<b>899,019</b>	<b>100.00</b>	<b>1,055,549</b>	<b>100.00</b>	<b>1,195,024</b>	<b>100.00</b>	<b>11.92</b>

## ตารางที่ 16 ส่วนของผู้ถือหุ้นของ ร.ก.ส. ปีบัญชี 2551 - 2555

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปีบัญชี 2551		2552		2553		2554		2555		อัตรา การเพิ่ม/(ลด) เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
<b>1. ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว</b>											
1.1 ทุนสามัญ	42,455	66.62	45,838	62.31	47,452	58.06	49,244	56.49	51,842	53.43	6.38
- กระทรวงการคลังถือหุ้น	42,385	66.51	45,763	62.21	47,365	57.95	49,141	56.37	51,734	53.32	6.37
- สหกรณ์และเอกชนถือหุ้น	70	0.11	75	0.10	87	0.11	103	0.12	108	0.11	11.50
1.2 ทุนบุริมสิทธิ	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	0.00
- พนักงานและบุคคลภายนอก	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	0.00
2. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	0	0.00	0	0.00	(1)	0.00	(1)	0.00	0	0.00	0.00
3. กำไรสะสม <sup>1/</sup>	21,276	33.38	27,718	37.69	34,277	41.94	37,931	43.51	45,182	46.57	36.35
<b>รวม</b>	<b>63,732</b>	<b>100.00</b>	<b>73,557</b>	<b>100.00</b>	<b>81,729</b>	<b>100.00</b>	<b>87,175</b>	<b>100.00</b>	<b>97,025</b>	<b>100.00</b>	<b>14.98</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รวมผลกำไรสุทธิประจำปี เงินสำรองตามกฎหมาย

## ตารางที่ 17

อัตราร้อยละของรายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไรสุทธิ  
ต่อเงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย ปีบัญชี 2551-2555

รายการ ปีบัญชี	2551	2552	2553	2554	2555
1. เงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย (พันล้านบาท)	485.96 <sup>1/</sup>	511.91 <sup>1/</sup>	541.63 <sup>1/</sup>	665.40 <sup>1/</sup>	830.11 <sup>1/</sup>
2. ร้อยละของรายได้ดอกเบี้ย ต่อข้อ 1	8.94 <sup>2/</sup>	8.19 <sup>2/</sup>	8.50 <sup>2/</sup>	7.96 <sup>2/</sup>	7.27 <sup>2/</sup>
3. ร้อยละของรายได้อื่น ต่อข้อ 1	0.49 <sup>3/</sup>	1.02 <sup>3/</sup>	0.70 <sup>3/</sup>	0.49 <sup>3/</sup>	0.81 <sup>3/</sup>
<b>รวม (2+3)</b>	<b>9.43</b>	<b>9.21</b>	<b>9.20</b>	<b>8.45</b>	<b>8.08</b>
4. ร้อยละของต้นทุนเงิน ต่อข้อ 1	2.11 <sup>4/</sup>	1.85 <sup>4/</sup>	1.94 <sup>4/</sup>	2.25 <sup>4/</sup>	2.25 <sup>4/</sup>
5. ร้อยละของต้นทุนดำเนินงาน ต่อข้อ 1	5.89	5.82	5.79	4.88	4.73
<b>รวม (4+5)</b>	<b>8.00</b>	<b>7.67</b>	<b>7.73</b>	<b>7.13</b>	<b>6.98</b>
6. ร้อยละของกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อข้อ 1	1.43	1.54	1.48	1.32	1.10

- หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รวมเงินให้สินเชื่อประเภทอื่น (ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สิน พนักงาน และลูกหนี้อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ)
- <sup>2/</sup> รายได้ดอกเบี้ย หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยเงินปันผลตามงบการเงินประจำปี
- <sup>3/</sup> รายได้อื่น หมายถึง รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยหักกำไรจากการปริวรรต
- <sup>4/</sup> ต้นทุนเงิน หมายถึง ดอกเบี้ยจ่ายรับฝากและเงินกู้ยืม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินฝากและเงินกู้ยืมและกำไรขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา





## อัตรากำลังคน ร.ก.ส.

ณ 31 มีนาคม 2556 ร.ก.ส. มีอัตรากำลังคนทั้งสิ้น 19,934 คน แบ่งเป็นพนักงาน จำนวน 15,913 คน ผู้ช่วยพนักงาน จำนวน 4,021 คน จำแนกตามส่วนงานและระดับ ดังนี้

ส่วนงาน/ ระดับ	ผช.พนักงาน	พ.2-3	พ.4-7	พ.8-9	พ.10	พ.11-14	รวม
ชั้นตรงต่อผู้จัดการ (ผช.-รอง ผจก.)						15	15
ฝ่ายบริหารกลาง	0	0	28	29	11	9	77
ฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบ	0	0	10	56	21	8	95
ฝ่ายกฎหมาย	9	0	18	62	16	5	110
ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์	2	1	14	30	12	7	66
ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท	0	0	12	15	8	9	44
ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน	3	0	9	26	8	11	57
ฝ่ายสินเชื่อบุคคล	2	2	17	26	12	11	70
ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ	0	0	16	28	12	10	66
ฝ่ายบริหารการเงิน	0	0	18	17	8	7	50
ฝ่ายเงินฝาก	3	1	18	30	10	10	72
ฝ่ายการบัญชี	0	1	23	24	7	9	64
ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ	32	1	150	76	22	17	298
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	17	2	55	61	21	15	171
กลุ่มอัตราเพื่อการบริหาร	0	1	15	11	3	1	31
ฝ่ายอำนวยความสะดวก	23	60	34	33	10	10	170
ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์	22	0	21	18	8	6	75
ฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ	3	1	40	32	13	6	95
ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	0	0	10	11	5	5	31
สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	0	1	15	10	6	3	35
ศูนย์วิจัย ร.ก.ส.	9	0	6	9	5	4	33
สำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	17	0	11	14	9	6	57
สำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์	2	0	16	13	5	3	39
สำนักโครงการธนาคารชุมชน	10	0	9	18	4	3	44
สำนักบริหารจัดการหนี้	1	0	3	16	4	4	28
สำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า	1	0	19	20	6	4	50
สำนักบริหารทรัพย์สินและอาคารสถานที่	20	1	22	19	5	3	70
สำนักพัฒนาองค์การและระบบ	0	0	8	17	5	4	34
โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ร.ก.ส.	0	1	2	2	0	1	6
โครงการระบบงานธุรกิจหลัก	2	0	9	33	15	5	64
สำนักแผนและพัฒนาระบบการตรวจสอบ	0	0	9	21	6	4	40
สำนักสอบทานการกำกับและจัดการความเสี่ยง	0	0	4	31	9	4	48
สำนักบัตรสินเชื่อเกษตรกร	0	0	12	10	3	4	29
สำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน	0	0	7	7	4	4	22
สำนักวิสาหกิจชุมชนและกองทุนหมู่บ้าน	0	0	3	0	0	0	3
ฝสข.ภาคเหนือตอนบน	414	55	1,130	521	122	25	2,267
ฝสข.ภาคเหนือตอนล่าง	515	49	1,240	548	123	27	2,502
ฝสข.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	738	62	1,653	726	154	33	3,366
ฝสข.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	736	65	1,507	628	131	26	3,093
ฝสข.ภาคกลาง	283	46	548	372	74	23	1,346
ฝสข.ภาคตะวันออก	264	46	458	308	59	23	1,158
ฝสข.ภาคตะวันตก	248	48	532	308	64	21	1,221
ฝสข.ภาคใต้ตอนบน	235	32	404	255	58	18	1,002
ฝสข.ภาคใต้ตอนล่าง	410	47	728	417	95	23	1,720
รวม	4,021	523	8,863	4,908	1,173	446	19,934

# ประวัติความเป็นมา ของ ธ.ก.ส.

พ.ศ. 2509 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร มีวัตถุประสงค์ให้ความช่วยเหลือทางด้านสินเชื่อแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร สำหรับการประกอบอาชีพเกษตรกรหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับเกษตรกรรม เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร โดยมีขอบเขตอำนาจตาม มาตรา 9 และ 10 แห่ง พ.ร.บ. ของ ธ.ก.ส. ได้แก่

1. ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร ในการประกอบอาชีพหรือพัฒนาความรู้ หรือพัฒนาคุณภาพชีวิต
2. ประกอบธุรกิจอื่นที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบอาชีพเกษตรกรกรรม
3. เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการ เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจชุมชน
4. ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์

5. มีอำนาจกระทำการกิจการภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ที่จัดตั้ง ธ.ก.ส.

บนเส้นทางของการดำเนินงาน ธ.ก.ส. ตลอดมาได้มุ่งมั่นพัฒนาโดยปรับบทบาทและภารกิจให้สามารถรองรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคมที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ภายใต้การดำเนินงานบนพื้นฐานแห่งความพอเพียง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีลำดับความเป็นมา ดังนี้

## ทศวรรษที่ 1 (พ.ศ.2509-2519) มุ่งลดบทบาทเงินกู้ธนาคาร

ในทศวรรษแรก ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการให้สินเชื่อเพื่อการผลิตระยะสั้น และระยะปานกลาง แก่เกษตรกรให้ทั่วถึงอย่างรวดเร็ว เพื่อลดบทบาทของเงินกู้ธนาคาร โดยสร้างนวัตกรรมทางการเงินใหม่ที่ให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน โดยใช้บุคคลในกลุ่มค้ำประกัน รับรองรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วมกัน สร้างรากฐานความพร้อมของเกษตรกรเพื่อสร้างรายได้ และฐานะทางการเงินที่มั่นคงให้แก่เกษตรกร



## ทศวรรษที่ 2 (พ.ศ.2520-2529) พัฒนาการให้สินเชื่อและบริการครบวงจร

ช่วงทศวรรษที่ 2 ธ.ก.ส. ได้พัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้นโดยการให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน ในรูปแบบของสัญญาเครดิตเงินสด เพื่อให้เกษตรกรเบิกรับเงินกู้โดยสะดวก และเริ่มดำเนินงานบนพื้นฐานความร่วมมือกับส่วนราชการและเอกชน ในการช่วยหาปัจจัยพื้นฐานต่างๆ ที่อำนวยความสะดวกต่อการพัฒนาการเกษตรอย่างครบวงจร ในรูปของวัสดุอุปกรณ์การเกษตร และเชื่อมโยงการตลาด โดยการจัดตลาดกลางพืชผลการเกษตรตลอดจนการรับจำนำข้าวเปลือก



## ทศวรรษที่ 3 (พ.ศ.2530-2539) ช่วยเหลือเกษตรกรชั้นเล็กและยากจน-จัดตั้งสถาบันเกษตรกร

ช่วงทศวรรษที่ 3 ได้พยายามขยายการให้บริการเกษตรกรให้ทั่วถึงและครอบคลุมยิ่งขึ้น โดยเฉพาะเกษตรกรชั้นเล็กและยากจน ซึ่งปกติจะไม่สามารถขอใช้บริการสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้ ธ.ก.ส. จึงกำหนดหลักเกณฑ์เป็นการเฉพาะเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรดังกล่าว อาทิ การแปรรูปผลผลิตช่วยสร้างงานและรายได้ให้แก่เกษตรกร ขณะเดียวกันยังสนับสนุนให้เกษตรกรลูกค้ำรวมตัวกันจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้ำ ธ.ก.ส. (สกต.) เพื่อเป็นองค์กรของเกษตรกรลูกค้ำในการสร้างอำนาจต่อรองทางการตลาดและได้ริเริ่มโครงการวัฒนธรรมบริการ เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีทักษะความรู้ และตระหนักถึงความสำคัญในการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้ำ





## ทศวรรษที่ 4 (พ.ศ.2540-2549) น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การพัฒนาชนบท

ช่วงทศวรรษที่ 4 ธ.ก.ส. ได้ปรับบทบาทและกลยุทธ์การดำเนินงานครั้งสำคัญเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยขอแก้ไข พ.ร.บ. ธ.ก.ส. ให้ครอบคลุมการให้สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพอื่นเพื่อเสริมรายได้ รวมทั้งการพัฒนาความรู้และคุณภาพชีวิต ตลอดจนได้น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับเกษตรกรลูกค้า เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงและมั่นคง สร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังปลูกฝังให้พนักงานดูแล และให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิดและทั่วถึง

นอกจากนี้ ในปี 2542 ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งกองทุนขึ้นโดยใช้ชื่อว่า “กองทุนธนาคารอิสลาม (Islamic Banking Fund)” เพื่อทำหน้าที่ให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลาม และสามารถดำเนินการได้ภายใต้กรอบ พ.ร.บ. ธ.ก.ส.



## ทศวรรษที่ 5 (พ.ศ.2550-ปัจจุบัน)

### ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อยและให้บริการสินเชื่อที่หลากหลาย

เข้าสู่ทศวรรษที่ 5 ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นกับภารกิจพัฒนาชนบทภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยเฉพาะการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย อีกทั้งขยายการให้บริการสินเชื่อไปสู่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน องค์กรที่เกี่ยวข้อง และสหกรณ์ทุกประเภท ให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุนในระบบ พร้อมทั้งสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม เพื่อให้เกษตรกรลูกค้ามีฐานะและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทำงานเป็นทีม มีความซื่อสัตย์ มีสำนึกรับผิดชอบ และใช้ชีวิตพอเพียงบนมาตรฐานเดียวกัน ทุกช่วงเวลาที่ผ่านมา ธ.ก.ส. มุ่งมั่นต่อพันธกิจที่มีต่อเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนเกษตรกร และเศรษฐกิจภาคเกษตรในชนบทให้เติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน



## ประวัติการแก้ไข พ.ร.บ.ร.ก.ส.

**พ.ร.บ.ร.ก.ส. พ.ศ. 2509** ในการส่งเสริมพัฒนาการเกษตรของประเทศ จำเป็นต้องจัดให้ความช่วยเหลือทางการเงินอันเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งเพื่อเกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตและรายได้การเกษตร การให้ความช่วยเหลือเช่นนั้น ควรจัดขยายออกไปอย่างกว้างขวางทั้งในด้านเกษตรกรโดยตรง และในด้านกลุ่มเกษตรกรกับสหกรณ์การเกษตร การดำเนินงานให้ความช่วยเหลือทางการเงินในด้านต่างๆ เหล่านี้ควรอยู่ภายใต้การควบคุมเป็นระบบเดียวกัน เพื่อให้ได้ผลมั่นคงและสะดวกในการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม ฉะนั้น จึงสมควรจัดตั้งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรขึ้นเป็นสถาบันในระดับชาติ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าวนี้

**พ.ร.บ.ร.ก.ส. (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519** เนื่องจากพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ได้ใช้บังคับมาเป็นเวลาหลายปีแล้ว สถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรของประเทศได้เปลี่ยนแปลงตลอดมา สมควรปรับปรุงบทบัญญัติแห่งกฎหมายดังกล่าวให้เหมาะสมยิ่งขึ้น เพื่อสามารถให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาการเกษตรของประเทศได้โดยกว้างขวางทั้งในด้านการส่งเสริมอาชีพ การจัดหาที่ดินเพื่อการเกษตร การจำหน่ายผลิตผล และอื่นๆ ในการนี้สมควรเพิ่มทุนของ ธ.ก.ส. ขึ้น เพื่อให้สนองความต้องการของเกษตรกรในเรื่องสินเชื่อการเกษตรได้โดยสมบูรณ์ยิ่งขึ้น จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้ขึ้น

**พ.ร.บ.ร.ก.ส. (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525** โดยที่ได้มีหน่วยงานของรัฐบางแห่งในขณะนี้ ประสงค์ให้ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรดำเนินงานเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินค่าที่ดิน ค่าชดเชย การลงทุน ค่าบริการ ค่าธรรมเนียม หรือเงินประเภทอื่นแทนหน่วยงานของรัฐนั้นๆ เพราะ ธ.ก.ส. มีสาขาขยายอยู่ทั่วไปในประเทศอยู่แล้ว และโดยที่บทบัญญัติบางประการในกฎหมายปัจจุบันไม่เหมาะสม กล่าวคือ ธ.ก.ส. จะให้กู้เงินแก่ผู้ฝากเงินซึ่งมิใช่เกษตรกรไม่ได้เป็นเหตุให้มี

ผู้ฝากเงินกับธนาคารน้อยกว่าที่ควร ซึ่งไม่เป็นการสนับสนุนให้ ธ.ก.ส. สามารถระดมทุนเพื่อเป็นสินเชื่อสำหรับเกษตรกรได้เต็มที่บทบัญญัติเกี่ยวกับการมีไว้ซึ่งอสังหาริมทรัพย์ตามมาตรา 11 (4) ไม่สอดคล้องกับบทบัญญัติในมาตรา 11 วรรคสอง จนทำให้เป็นที่สงสัยว่า ธ.ก.ส. จะรับที่ดินของลูกหนี้ ธ.ก.ส. มาประเมินราคาใช้หนี้เงินกู้ได้หรือไม่ และในขณะนี้ ธ.ก.ส. มิได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมตามประมวลกฎหมายที่ดิน ทำให้การดำเนินธุรกิจต้องมีภาระสูง ทำให้ไม่อาจให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมในการทำนิติกรรมกับ ธ.ก.ส. ได้แตกต่างกับการทำนิติกรรมกับสหกรณ์อื่นๆ ผู้ทำนิติกรรมจะได้ยกเว้นค่าธรรมเนียมในกรณีนี้ด้วย นอกจากนั้นกำหนดเวลาในการประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้น กำหนดเวลาเสนองบดุล และกำหนดเวลารายงานกิจการประจำปีตามกฎหมายปัจจุบันก็กำหนดไว้น้อยเกินไปยังไม่เหมาะสม สมควรแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายให้เหมาะสมยิ่งขึ้น จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

**พ.ร.บ.ร.ก.ส. (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2535** เนื่องจากปัจจุบันพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 กำหนดความหมายของคำว่า เกษตรกร และวัตถุประสงค์ของธนาคารไว้ค่อนข้างจะจำกัด โดยเกษตรกรนั้นหมายเฉพาะผู้ประกอบอาชีพการเกษตรโดยตรง และให้เกษตรกรกู้เงินได้เฉพาะเพื่อการประกอบอาชีพการเกษตรเท่านั้น อีกทั้งเงินทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรตามที่กำหนดไว้นั้นในขณะนี้มีจำนวนไม่เพียงพอ ให้ความช่วยเหลือในการประกอบอาชีพของเกษตรกรอยู่ในวงจำกัด สมควรที่จะขยายความหมายของคำว่า เกษตรกร ให้รวมถึงเกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และขยายวัตถุประสงค์ของธนาคารตามพระราชบัญญัตินี้ให้กว้างขึ้น ให้เกษตรกรสามารถกู้เงินไปเพื่อการประกอบอาชีพอย่างอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องในการเกษตร เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้กับครอบครัวได้ด้วย และแก้ไขในเรื่องการเพิ่มทุนเรือนหุ้นของธนาคาร



เพื่อให้ ธ.ก.ส. สามารถให้ความช่วยเหลือในด้านการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรได้มากขึ้น นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามกฎหมายว่าด้วยการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น สมควรให้มีกองทุนที่ดินขึ้นในธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร โดยให้ผู้จัดการธนาคารเป็นผู้บริหารกองทุนที่ดินตามระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติที่คณะกรรมการกองทุนที่ดินกำหนด และแยกการดำเนินงานออกต่างหาก จากการดำเนินงานตามปกติของ ธ.ก.ส. จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

**พ.ร.บ.ธ.ก.ส. (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542** โดยที่ในปัจจุบันการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร แต่เฉพาะในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องในการเกษตรนั้นยังไม่เพียงพอที่จะทำให้เกษตรกรมีรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สมควรขยายขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ของธนาคารให้สามารถช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร ในการประกอบอาชีพอื่น การพัฒนาความรู้ และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและครอบครัวของเกษตรกร และสำหรับการดำเนินการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริม หรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ ซึ่งจะส่งผลทำให้ขบวนการเกษตรกรรมทั้งในด้านการผลิตและการตลาดดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและทำให้เกิดการพัฒนาภาคเกษตรกรรมอย่างครบวงจร และสมควรขยายอำนาจในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการขยายขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ และเพื่อให้ ธ.ก.ส. สามารถรับฝากเงินเพื่อสงเคราะห์ชีวิตของเกษตรกรและครอบครัว ชดเชยความเสียหายจากภัยธรรมชาติในการประกอบเกษตรกรรมเพื่อให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรได้กว้างขวางขึ้น ตลอดจนสมควรเพิ่มจำนวนกรรมการเพื่อมาช่วยในการดำเนินงานหรือการประกอบธุรกิจของ ธ.ก.ส. เพิ่มอำนาจในการจัดหาเงินทุนโดยการออกสลากออมทรัพย์และกำหนดให้รัฐบาลสามารถค้ำประกันเงินกู้ของธนาคารได้สูงขึ้นเพื่อสนับสนุนให้สามารถหาเงินทุนมาใช้จ่ายในการดำเนินงานได้มากขึ้น จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

**พ.ร.บ.ธ.ก.ส. (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549** โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่รวมทั้งการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อให้การดำเนินกิจการของธนาคารมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และสามารถทำหน้าที่เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบทไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนทางการเงินหรือการบริหารจัดการ ให้แก่บุคคลหรือนิติบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและการพัฒนาชนบท นอกจากนั้นเพื่อให้มีการระดมเงินทุนในการดำเนินกิจการของ ธ.ก.ส. สมควรเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของสถาบันการเงินและบุคคลอื่นด้วยจึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

**พ.ร.บ.ธ.ก.ส. (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550** เนื่องจากมาตรา 18/1 และมาตรา 18/2 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 บัญญัติให้คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารคณะหนึ่ง และให้คณะกรรมการบริหารดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติการใดๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรตามที่คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรกำหนดนั้น เป็นการเพิ่มขึ้นตอนการบริหารจัดการโดยไม่จำเป็นและขาดความคล่องตัว และมีลักษณะก้าวก่ายอำนาจบริหารจัดการของผู้จัดการ ซึ่งจะแย้งกับมาตรา 22 ที่กำหนดให้ผู้จัดการมีหน้าที่บริหารกิจการของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายและข้อบังคับของธนาคาร และจะต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรในการบริหารกิจการของธนาคารอยู่แล้วนั้น จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

## กำเนียบผู้บริหารธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ร.ก.ส.)

### ■ ผู้จัดการธนาคาร

นาย ลักษณ์ วจนานานวัช

### ■ รองผู้จัดการ

นาง พูนสุข มุสิกถัด  
 นาย บุญช่วย เจียรดำรงค์ชัย  
 นาย อุดลย์ กาญจนวัฒน์  
 นาย บุญไทย แก้วขันตี  
 นาย พรชัย ลิ้มปภาส

### ■ ผู้ช่วยผู้จัดการ

นาย กมลพันธ์ อัครเวศน์  
 นาย บุญชู วิริยางกูร  
 นาย จรุงค์ กู้เกียรติกุล  
 นาย สมศักดิ์ กังธีระวัฒน์  
 นาย อภิรมย์ สุขประเสริฐ  
 นาย พงษ์เทพ รัตนธาดากุล  
 นาย สุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล  
 นาย มรกต พิธีรัตน์  
 นาย สุพัฒน์ เอี้ยวฉาย  
 นาย ชัยวัฒน์ ปกป้อง

### ■ ฝ่ายบริหารกลาง

**ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง**  
 นาง รจนา ชันธวิทย์  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง**  
 นาย สุชิน ภู่มุ่ม  
 นาย สันติ เจริญสุข

### ■ ฝ่ายตรวจสอบ

**ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ**  
 นาย บรรจง เฉลียวเกรียงไกร  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ**  
 นาย นิรุติ ล้อจิตติกุล

### ■ ฝ่ายกฎหมาย

**ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย**  
 นาย บุญล ปาระชาติ  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย**  
 นาย พงษ์บัณฑิตย์ อรรถบพ  
 นาย พีระพงศ์ คำชื่น

### ■ ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์

**ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์**  
 นาย นิพัฒน์ เกื้อสกุล  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์**  
 นาง อรุณี ฉัตรไชยสิทธิกุล  
 นาย ณรงค์ สวรรค์โพธิ์พันธุ์

### ■ ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท

**ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท**  
 นาย สุานิศร์ สุทธสุวรรณ  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท**  
 นาย สมเกียรติ กิมาวหา  
 นาย ศรายุทธ ธรเสนา

### ■ ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน

**ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน**  
 นาย อรรถสิทธิ์ สุรกุล  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน**  
 นาย นิรัช ลิ้มแหลมทอง  
 นาย ชัพพ์ คงมนต์

### ■ ฝ่ายสินเชื่อบุคคล

**ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล**  
 นาย ศรายุทธ ยิ้มยวน  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล**  
 นาย จิระศักดิ์ แผลงภูทอง  
 นาย ชัยยุทธ รื่นจิตต์

### ■ ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ

**ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ**  
 นาย วันชัย ศิริวัฒนตระกูล  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ**  
 นาย โชคทวี อภิภัทรกุล  
 นาย วิฑูร วัชพันธ์  
 นาย เกตโกลมล ไพโรทวีพงศ์

### ■ ฝ่ายบริหารการเงิน

**ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน**  
 นาง สุมาลี บุญทริก  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน**  
 นาย อภิศักดิ์ ทอวนิช

### ■ ฝ่ายเงินฝาก

**ผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก**  
 นาง อภิญญา ปุญญฤทธิ์  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก**  
 นาย สมชาย อารยชาติสกุล

### ■ ฝ่ายการบัญชี

**ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี**  
 นาย วิชัย พงษ์วัฒนชัย  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี**  
 นาง โสภา พงศ์กระพันธ์  
 นาย รัตน์ชัย ดำเนินสวัสดิ์

### ■ ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ

**ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ**  
 น.ส. ประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์  
**รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ**  
 นาย ธนารัตน์ งามวลัยรัตน์  
 นาง ชวัลใจ ศิริรัตนะวิไล

- ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
  - ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์  
นาย ส่งเสริม ศักดิ์สิทธิ์
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์  
นาย บุญนำ เจริญประดิษฐ์  
นาย ภาณุต ภัทรสาริน  
นาย โยธิน เพิ่มพูล
- ฝ่ายอำนาจการ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายอำนาจการ  
นาย ดำรงชัย เดชาธิคม
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนาจการ  
นาย ปราโมทย์ ประสิทธิพงษ์  
นาย บัณฑิต นิติชัยพัฒน์
- ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์
  - ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์  
การตลาดผลิตภัณฑ์  
นาย สมบูรณ์ ดาศรี
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์  
การตลาดผลิตภัณฑ์  
นาย สรรพชัย เนมิตกนาม  
นาย สิบลักษณ์ เล็กประยูร
- ฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ
  - ผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและ  
ธุรกิจต่างประเทศ  
น.ส. นงเยาว์ วณิชกานันท์
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและ  
ธุรกิจต่างประเทศ  
นาง มะลิ ว่องกิจ
- ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
  - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง  
นาย สุวิทย์ พูลศิลป์
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง  
น.ส. ศันสนีย์ ศุภารวงค์
- สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร
  - ผู้อำนวยการสำนักประชาสัมพันธ์และ  
สื่อสารองค์กร  
นาย เสกสรรค์ จันทร์ขวาง
- ศูนย์วิจัย ร.ก.ส.
  - ผู้อำนวยการศูนย์วิจัย ร.ก.ส.  
นาง อภิรดี ยิ้มละมัย
- สำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - ผู้อำนวยการสำนักแผนงาน  
เทคโนโลยีสารสนเทศ  
นาย วิชาญ ศรีรัตนวิไล
- สำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์
  - ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจ  
อิเล็กทรอนิกส์  
นาย สกต ศิริพิมลวาทิน
- สำนักสืบเชื้อวิสาหกิจชุมชนและ  
กองทุนหมู่บ้าน
  - ผู้อำนวยการสำนักสืบเชื้อ  
วิสาหกิจชุมชนและกองทุนหมู่บ้าน  
นาย สรวุฒิ พานิช
- สำนักบริหารจัดการหนี้
  - ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการหนี้  
นาย เกรียงไกร ธาณีพัฒนรัตน์
- สำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า
  - ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาด  
ผลิตภัณฑ์ลูกค้า  
นาย นิกร เมทอนัง
- สำนักบริหารทรัพย์สินและอาคาร  
สถานที่
  - ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพย์สิน  
และอาคารสถานที่  
พ.อ.อ. ประวิทย์ รื่นบรรเทิง
- สำนักพัฒนาองค์กรและระบบ
  - ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาองค์กร  
และระบบ  
นาย นพดล ศรีสรรค์
- โครงการก่อสร้าง
  - อาคารสำนักงานใหญ่ ร.ก.ส.  
ผู้อำนวยการโครงการก่อสร้าง  
อาคารสำนักงานใหญ่ ร.ก.ส.  
นาย จงยส ทักษาสตรี
- โครงการระบบงานธุรกิจหลัก
  - ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการระบบงาน  
ธุรกิจหลัก  
-
- สำนักแผนและพัฒนาระบบการตรวจสอบ
  - ผู้อำนวยการสำนักแผนและพัฒนาระบบ  
การตรวจสอบ  
นาย ไพรัช ขุนฤทธิ์
- สำนักสอบทานการกำกับและจัดการ  
ความเสี่ยง
  - ผู้อำนวยการสำนักสอบทานการกำกับและ  
จัดการความเสี่ยง  
นาย ชำนาญ ศิริกุลธร
- สำนักพิธีการสืบเชื้อและหลักประกัน
  - ผู้อำนวยการสำนักพิธีการสืบเชื้อและ  
หลักประกัน  
นาย พงษ์ศักดิ์ เฉลิมขุติเดช
- สำนักบัตรสืบเชื้อเกษตรกร
  - ผู้อำนวยการสำนักบัตรสืบเชื้อเกษตรกร  
นาย มโนชัย สุดจิตร์
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
  - ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคเหนือตอนบน  
นาย บุญเลิศ เกื้อนยีนงค์
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคเหนือตอนบน  
นาย ชัยสิทธิ์ ตันตะนรัตน์  
นาย สมมาตร บุปะโ
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
  - ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคเหนือตอนล่าง  
นาย วิรัช วาณิชนากุล
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคเหนือตอนล่าง  
นาย วินัย พวงบุบผา  
นาย สุรศักดิ์ อุชชิน

- **ฝ่ายกิจการสาขา**  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน  
นาย สุรพงศ์ นิลพันธุ์  
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน  
นาย บรรชา สุมนาพันธุ์  
นาง ศิริเพ็ญ โกษารักษ์
- **ฝ่ายกิจการสาขา**  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง  
นาย ขวลิษฐ์ สายหล้า  
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง  
นาย ขจรเกียรติ บัวศรี  
นาย ประกิต มีนาเขตร
- **ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง  
นาย เกษม เอกทวีวัฒนเดช  
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคกลาง  
นาย ลิขิต สีสว่างสุข  
นาง วนิดา กุลแก้ว
- **ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา  
ภาคตะวันออก  
นาย สันติ ชินาลัย  
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา  
ภาคตะวันออก  
น.ส. อีสริย์ ศรีวัฒนตระกูล  
นาย นิยม รัตนเย็นใจ
- **ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก  
นาย ชัชชัย คงปั้น  
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก  
นาย สมภพ รอดกลาง  
นาย ทวีชัย พลายบุญ
- **ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน  
นาย เกษม มะนะโส  
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน  
นาย ภูรินทร์ พรหมอักษร  
นาย อรรถพร พัฒราช
- **ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง  
นาย ประเดิมชัย จันทน์เสนาะ  
รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ  
สาขาภาคใต้ตอนล่าง  
นาย วิชิต ว่องกิจ  
นาย พิชัย สุวรรณโชติ

## ทำเนียบเครือข่ายบริการ ร.ก.ส.

### ■ สำนักงานใหญ่

2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0 2558 6555 , 0 2558 6100  
โทรสาร 0 2558 6341

### ■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

#### สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเชียงราย

153 ถนนาลัย ต.เวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000  
โทรศัพท์ 0-5360-0172, 0-5374-4347  
โทรสาร 0-5374-4348

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพิเชียน จอมพงษ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเชียงราย	0-5371-1220	0-5371-2003
สาขาย่อยห้วยสัก	0-5360-7020	0-5360-7022
สาขาพาน	0-5365-8728	0-5365-9888
สาขาย่อยหกกแยก	0-5365-9490	-
สาขาแม่สรวย	0-5378-6072	0-5378-6082
สาขาย่อยห้วยส้ม	0-5395-0334	0-5395-0342
สาขาแม่จัน	0-5377-1777	0-5377-2190
สาขาย่อยดอยหลวง	0-5379-0115	-
สาขาเชียงแสน	0-5377-7100	0-5377-7124
สาขาเวียง	0-5376-0085	0-5376-0086
สาขาแม่สาย	0-5373-1748	0-5373-2952
สาขาเวียงชัย	0-5376-8827	0-5376-8845
สาขาเวียงป่าเป้า	0-5378-1650	0-5364-8837
สาขาย่อยแม่ชะจาน	0-5378-9467	0-5378-9631
สาขาป่าแดด	0-5376-1194	0-5376-1195
สาขาเทิง	0-5379-5490	0-5379-5213
สาขาเชียงของ	0-5379-1499	0-5379-1078
สาขาพญาเม็งราย	0-5379-9025	0-5379-9123
สาขาขุนตาล	0-5365-7312	0-5379-7000
สาขาปลื้ม	0-5395-4456	0-5395-4458
สาขาเวียงแก่น	0-5360-8016	0-5360-8021
สาขาเชียงราย(อิสลาม)	0-5360-0118	0-5371-2003
สาขาแม่สาย(อิสลาม)	0-5373-1748	0-5373-2952
สาขาบุญเรือง	0-5378-3806	0-5378-3581
สาขาแม่ลาว	0-5366-6582	0-5372-9693
สาขาย่อยร่องขุ่น	0-5360-4028	0-5360-4029
สาขาเจริญเมือง	0-5372-1624	0-5372-1795
สาขาเวียงเชียงรุ้ง	0-5395-3499	0-5395-3491
สาขานางแล	0-5317-6187	0-5317-6188
สาขาม่วงคำ	0-5372-2680	0-5372-2681
สาขาจันจว้า	0-5377-5176	0-5377-5178

### สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดแพร่

31/6 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.โนเวียง อ.เมือง จ.แพร่ 54000  
โทรศัพท์ 0-5462-6798, 0-5462-6799  
โทรสาร 0-5462-7711

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ภูษิต ขจรวานิชไพบูลย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาแพร่	0-5451-1144	0-5452-2031
สาขาร้อยกวาง	0-5459-7116	0-5464-8538
สาขาย่อยตลาดร้อยกวาง	0-5464-8611	0-5464-8538
สาขาลอง	0-5458-1424	0-5458-3047
สาขาสอง	0-5464-2671	0-5459-1443
สาขาย่อยทุ่งน้ำ	0-5463-4025	0-5463-4026
สาขาสูงเม่น	0-5454-1178	0-5454-1177
สาขาย่อยเวียงทอง	0-5452-1788	0-5452-1764
สาขาวังชิ้น	0-5458-9015	0-5458-9159
สาขาเด่นชัย	0-5461-3083	0-5461-3994
สาขาหนองม่วงไข่	0-5463-5683	0-5463-5023
สาขาทุ่งไผ่	0-5453-1226	0-5453-1796
สาขาย่อยแม่หลาย	0-5464-6552	0-5464-6763
สาขาเวียงทอง	0-5452-1788	0-5452-1764

### สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเชียงใหม่

171-173 ถ.พระปกเกล้า ต.ศรีภูมิ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200  
โทรศัพท์ 0-5341-6995, 0-5341-6996, 0-5341-6998  
โทรสาร 0-5321-7429

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ศักดิ์ชัย คำเรืองฤทธิ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเชียงใหม่	0-5322-1893	0-5321-2999
สาขาย่อยตลาดธานีรินทร์	0-5341-6289	0-5321-6000
สาขาจอมทอง	0-5334-1885	0-5334-1017
สาขาสันป่าตอง	0-5331-1180	0-5331-1706
สาขาสันกำแพง	0-5333-1826	0-5333-1007
สาขาแม่แตง	0-5347-1261	0-5347-1660
สาขาพร้าว	0-5347-5130	0-5347-4600
สาขาฮอด	0-5346-1024	0-5383-1359
สาขาย่อยอมก๋อย	0-5346-7199	-
สาขาแม่ใจ	0-5349-8194	0-5387-8182
สาขาย่อยตลาดป่าเหมือด	-	-
สาขาแม่วาง	0-5383-0434	0-5383-0433
สาขาคอยสะเก็ด	0-5329-1837	0-5329-1839
สาขาหางดง	0-5342-7134	0-5344-1808
สาขาย่อยบ้านถวาย	0-5344-1913	-

สาขาแมริม	0-5386-1157	0-5329-7293
สาขาฝาง	0-5345-1222	0-5345-1747
สาขาไชยปราการ	0-5345-7013	0-5345-7125
สาขาแม่ฮาด	0-5385-6264	0-5385-6262
สาขาคอยหล่อ	0-5336-9451	0-5336-9454
สาขาเชียงใหม่ (อิสลาม)	0-5322-1893	0-5321-2999
สาขาฝาง (อิสลาม)	0-5345-1222	0-5345-1747
สาขาเชียงดาว	0-5345-5466	0-5345-5374
สาขาย่อยเวียงแหง	0-5347-7102	0-5347-7280
สาขาแม่แจ่ม	0-5348-5023	0-5382-8406
สาขาสารภี	0-5332-2899	0-5342-2488
สาขาสะเมิง	0-5337-8026	0-5348-7118
สาขาย่อยกัลยาณิวัฒนา	0-8195-6274	-
สาขาแม่สูน	0-5334-6227	0-5334-6226
สาขาคอยเต่า	0-5346-9076	0-5346-9179
สาขาเจดีย์แม่ครัว	0-5384-8430	0-5384-8035
สาขาแม่ฮอน	0-5385-9752	0-5385-9752
สาขาสันตันทิพย์	0-5337-7075	0-5337-7187
สาขาป่อสร้าง	0-5396-0612	0-5396-0614
สาขาทุ่งเสียว	0-5348-1660	0-5348-1848
สาขาเมืองแกน	-	-
สาขารวมโชค	0-5385-2173	0-5385-2174
สาขาหนองตอง	0-5346-4286	0-5346-4286
สาขาแม่ปิง	0-5325-7123	0-5325-7202
สาขาแม่เหียะ	0-5380-6602	0-5380-6601

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดลำปาง**

359/9-1 ถ.ฉัตรไชย ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52100  
 โทรศัพท์ 0-5421-8255, 0-5422-8349,  
 0-5422-8350, 0-5432-3337  
 โทรสาร 0-5432-3338

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ประพันธ์ บุญเดช

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลำปาง	0-5432-2801	0-5422-6870
สาขาย่อยอาลัมภางค์	0-5481-1124	0-5481-1124
สาขาเสริมงาม	0-5428-6111	0-5428-6010
สาขาแจ้ห่ม	0-5427-1145	0-5427-1573
สาขาจาง	0-5426-1188	0-5426-1156
สาขาเถิน	0-5429-2019	0-5429-2018
สาขาย่อยแม่พริก	0-5429-9253	0-5429-9253
สาขาแม่ทะ	0-5433-1547	0-5433-1546
สาขาย่อยวังเงิน	0-5482-8147	0-5482-8142
สาขาห้างฉัตร	0-5433-9036	0-5426-9114
สาขาเกาะคา	0-5432-7847	0-5432-7848
สาขาวังเหนือ	0-5427-9124	0-5427-9104
สาขาสบปราบ	0-5429-6000	0-5429-6561
สาขาเขลางค์	0-5421-7547	0-5421-7513
สาขาแม่เมาะ	0-5433-0151	0-5433-0152
สาขาเมืองปาน	0-5427-6039	0-5427-6508

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดลำพูน**

19 หมู่ 1 ถ.วังขวา ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000  
 โทรศัพท์ 0-5351-1530, 0-5353-0420, 0-5353-0587  
 โทรสาร 0-5353-0460

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาง จุราพร จันทร์ขาว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลำพูน	0-5351-0394	0-5356-1021
สาขาย่อยตลาดจตุจักร	0-5353-7288	0-5353-7242
สาขาป่าซาง	0-5352-0330	0-5352-0331
สาขาย่อยบ้านแหลม	0-5352-2384	-
สาขาสี่	0-5357-0209	0-5397-9708
สาขาย่อยทุ่งหัวช้าง	0-5397-5160	0-5397-5161
สาขาบ้านโฮ้ง	0-5355-0425	0-5359-1102
สาขาแม่ทา	0-5397-6672	0-5397-6673
สาขาย่อยทากาศ	0-5356-1750	0-5356-1751
สาขาบ้านธิ	0-5350-1086	0-5350-1289
สาขาเวียงหนองล่อง	0-5350-4962	0-5350-4786
สาขาอุโมงค์	0-5354-1067	0-5354-1260
สาขาแม่ตืน	0-5350-9007	0-5350-9063
สาขานิคมอุตสาหกรรมลำพูน	0-5358-2273	0-5358-2274

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดน่าน**

51 ถ.ผาทอง ต.ในเวียง อ.เมือง จ.น่าน 55000  
 โทรศัพท์ 0-5475-1599, 0-5477-5688  
 โทรสาร 0-5477-4088

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สุรัชย์ รัตมี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาน่าน	0-5477-1644	0-5477-2975
สาขาย่อยบ้านหลวง	-	-
สาขาเวียงสา	0-5478-1098	0-5478-1670
สาขาปัว	0-5475-6062	0-5475-6063
สาขาย่อยป่อเกลือ	0-5477-8032	-
สาขานาน้อย	0-5478-9133	0-5478-9113
สาขาย่อยนาหมื่น	0-5478-7443	-
สาขาท่าวังผา	0-5475-5272	0-5479-9113
สาขาเชียงกลาง	0-5475-3296	0-5475-3297
สาขาย่อยทุ่งช้าง	0-5479-5135	0-5479-5133
สาขาสันติสุข	0-5476-7050	0-5476-7011
สาขาภูเพียง	0-5479-3860	0-5479-3862
สาขาน้ำปัว	0-5476-5221	0-5476-5231



**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดพะเยา**

687/6-9 ถ.พหลโยธิน ต.เวียง อ.เมือง จ.พะเยา 56000  
 โทรศัพท์ 0-5441-3459, 0-5448-3978,  
 0-5448-3943, 0-5448-2282  
 โทรสาร 0-5448-1899

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พันธุ์ศักดิ์ คงสุภาพกุล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพะเยา	0-5448-1399	0-5441-3461
สาขาย่อยบ้านต๋อม	-	-
สาขาจุน	0-5445-9046	0-5445-9252
สาขาย่อยน้ำจุน	0-5444-7123	0-5444-7285
สาขาเชียงคำ	0-5445-1877	0-5445-1876
สาขาดอกคำใต้	0-5449-1493	0-5449-1503
สาขาย่อยดงสุวรรณ	0-5442-5496	0-5448-3175
สาขาปาง	0-5442-9489	0-5442-9496
สาขาย่อยดอนไชย	0-5444-8332	0-5444-8331
สาขาแม่ใจ	0-5449-9240	0-5441-7275
สาขาภูซาง	0-5441-6652	0-5441-6716
สาขาเชียงม่วน	0-5449-5112	0-5449-5112
สาขาภูกามยาว	0-5487-7570	0-5488-7569
สาขาแม่ต๋ำ	0-5441-3297	0-5443-2042
สาขาบ้านทราย	0-5445-2361	0-5445-2215
สาขาถ้ำปิน	0-5445-7080	0-5445-7253

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดแม่ฮ่องสอน**

106/15 ถ.ขุนลุมประพาส ต.จองคำ อ.เมือง  
 จ.แม่ฮ่องสอน 58000  
 โทรศัพท์ 0-5362-0331  
 โทรสาร 0-5362-0332

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ทนุ ชื่นฟูวุฒิ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาแม่ฮ่องสอน	0-5362-0445	0-5361-1885
สาขาย่อยขุนยวม	0-5369-1129	-
สาขาแม่สะเรียง	0-5368-2050	0-5368-2049
สาขาย่อยแม่ลาน้อย	0-5368-9151	0-5368-9183
สาขาย่อยสบเมย	0-5361-8094	-
สาขาปาย	0-5369-9508	0-5369-9645
สาขาย่อยปางมะผ้า	0-5361-7123	0-5336-7234
สาขาแม่สะเรียง (อิสลาม)	0-5368-2049	0-5368-2836
สาขาปาย (อิสลาม)	0-5369-9508	0-5369-9645

■ **ฝ่ายกิจการสาขากาเหือนตอนล่าง**

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดเพชรบูรณ์**

87 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000  
 โทรศัพท์ 0-5671-1801, 0-5671-1906,  
 0-5674-4046, 0-5674-4047,  
 0-5681-9559  
 โทรสาร 0-5671-1803

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย กิตติศักดิ์ ศรีสุนทร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเพชรบูรณ์	0-5671-1021	0-5671-1500
สาขาย่อยปากน้ำ	0-5672-0222	-
สาขาหล่มสัก	0-5670-2142	0-5674-6066
สาขาย่อยบ้านตัว	0-5691-8717	0-5691-8718
สาขาชนแดน	0-5676-1229	0-5676-1333
สาขาหล่มเก่า	0-5670-9097	0-5670-9428
สาขาวังโป่ง	0-5675-8227	0-5675-8229
สาขาท่าพล	0-5656-4097	0-5656-4148
สาขาย่อยเขาค้อ	0-5672-8070	-
สาขาบึงสามพัน	0-5673-1225	0-5673-1318
สาขาทุย	0-5675-3321	0-5679-7802
สาขาหนองไผ่	0-5678-1040	0-5678-1419
สาขาศรีเทพ	0-5679-9240	0-5679-9510
สาขาวิเชียรบุรี	0-5675-4557	0-5675-4580
สาขาวังชมพู	0-5677-1573	0-5677-1574
สาขานาเฉลียง	0-5678-9693	0-5656-5223
สาขาดงขวาง	0-5682-4279	0-5682-4580
สาขาพ้อขุนผาเมือง	0-5682-4279	0-5682-4580
สาขาย่อยบ้านกลาง	0-5691-0251	-
สาขากกกะทอน	0-5691-7459	0-5691-7458
สาขาวังพิกุล	0-5675-7057	0-5675-7086
สาขาวังโป่ง (อิสลาม)	0-5675-8227	0-5675-8229
สาขาน้ำหนาว	0-5675-2019	0-5675-2020
สาขาดงขุย	0-5676-9394	0-5676-9394
สาขาน้ำหนาว	0-5677-9029	0-5677-9094
สาขาสสามแยกวิเชียรบุรี	0-5692-8131	0-5692-8129

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสุโขทัย**

96/5 ถ.สิงห์วัฒน์ ต.ธานี อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000  
 โทรศัพท์ 0-5561-0901  
 โทรสาร 0-5561-0884

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สยาม สือพัฒน์ธิดา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุโขทัย	0-5561-1790	0-5561-2015
สาขาสวรรคโลก	0-5564-3068	0-5564-1353
สาขากงไกรลาศ	0-5562-5163	0-5569-1156
สาขาศรีสขานาลัย	0-5567-1356	0-5567-1109
สาขาศรีสำโรง	0-5568-1658	0-5568-1659
สาขาศรีมาศ	0-5569-3537	0-5562-7140
สาขาทุ่งเสลี่ยม	0-5565-9449	0-5565-9448
สาขาศรีนคร	0-5565-2640	0-5565-2632
สาขาน้ำด่านลานหอย	0-5568-9112	0-5568-9326
สาขาน้ำไร่ศรีสำโรง	0-5568-5365	0-5568-5364
สาขาท่าชัย	0-5567-6299	0-5567-6299
สาขาน้ำกล้วย	0-5561-4617	0-5561-4616
สาขาไกรกลาง	0-5565-5811	0-5565-5812
สาขาแม่สิน	0-5567-2799	0-5567-2798
สาขานาทุ่ง	0-5564-9077	0-5564-9078

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดนครสวรรค์**

258/6 ถ.สวรรคตวิถี ต.ปากน้ำโพ อ.เมือง  
 จ.นครสวรรค์ 60000  
 โทรศัพท์ 0-5622-8218, 0-5631-2248,  
 0-5631-3248, 0-5631-3249  
 โทรสาร 0-5622-5038

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย วิชิต ฆอบเงิน**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครสวรรค์	0-5622-2581	0-5622-2443
สาขาย่อยหนองปลิง	0-5625-7178	0-5625-7135
สาขาท่าตะโก	0-5624-9337	0-5624-9338
สาขาลาดยาว	0-5627-1009	0-5627-1626
สาขาคาคี	0-5626-3038	0-5632-2094
สาขาหนองบัว	0-5632-3028	0-5625-1415
สาขาบรรพตพิสัย	0-5635-0234	0-5627-9509
สาขาพยุหะคีรี	0-5631-6449	0-5631-6450
สาขาไพศาลี	0-5635-2105	0-5625-9171
สาขาทากฟ้า	0-5624-1000	0-5624-1334
สาขาชุมแสง	0-5628-2133	0-5631-8851
สาขาแม่วงก์	0-5623-8037	0-5623-8119
สาขาย่อยเขาชนกัน	-	-
สาขาเก้าเลี้ยว	0-5629-9189	0-5629-9236
สาขาโกรกพระ	0-5629-1000	0-5629-1496
สาขาหนองเบน	0-5636-7063	0-5636-7064
สาขาช่องแค	0-5626-9945	0-5626-9946
สาขาร่มตอง	-	-

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดพิษณุโลก**

2/6 ถ.ประสงค์ประสาท ต.ในเมือง อ.เมือง  
 จ.พิษณุโลก 65000  
 โทรศัพท์ 0-5521-9793, 0-5524-6259  
 โทรสาร 0-5521-9054

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ธาณินทร์ พิทักษ์ธรรมพ**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพิษณุโลก	0-5524-6317	0-5525-2949
สาขาย่อยหัวรอ	0-5528-0411	-
สาขาชาติตระการ	0-5538-1004	0-5538-1367
สาขาเนินมะปราง	0-5539-9359	0-5539-9105
สาขาบางกระทุ่ม	0-5529-6381	0-5529-6380
สาขานครไทย	0-5538-8977	0-5538-9114
สาขาวัดโบสถ์	0-5536-1101	0-5529-1304
สาขาวังทอง	0-5531-1211	0-5531-1999
สาขาบางระกำ	0-5537-1275	0-5537-1676
สาขาพรหมพิราม	0-5529-0227	0-5536-9044
สาขาหนองตม	0-5522-2378	0-5522-2379
สาขาหนองกุลา	0-5598-1243	0-5598-1244
สาขาทรัพย์ไพรวัลย์	0-5529-3382	0-5529-3030
สาขาบ้านกร่าง	0-5529-8569	0-5529-8569
สาขาบ้านใหม่	0-5528-6377	0-5528-6378

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดพิจิตร**

1/30 ถ.ศรีมาลา อ.เมือง จ.พิจิตร 66000  
 โทรศัพท์ 0-5665-0941, 0-5665-1343  
 โทรสาร 0-5665-0939

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ขวัญชัย เกิดขันหมาก**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพิจิตร	0-5661-1196	0-5661-2164
สาขาสามง่าม	0-5666-5024	0-5669-1123
สาขาวังทรายพูน	0-5669-5119	0-5665-8028
สาขาโพธิ์ประทับช้าง	0-5668-9191	0-5668-9019
สาขาย่อยไผ่ท่าโพ	0-5699-2100	0-5699-2099
สาขาคะพานหิน	0-5662-1322	0-5662-1377
สาขาบางมูลนาก	0-5663-1145	0-5663-1901
สาขาโพทะเล	0-5666-7019	0-5668-1120
สาขาทับคล้อ	0-5665-4365	0-5664-1451
สาขาดงเจริญ	0-5660-1053	0-5690-5461
สาขาบึงนาราง	0-5690-3065	0-5690-3066
สาขาสากเหล็ก	0-5665-3319	0-5665-3318
สาขาขจรบุรี	0-5690-0163	0-5690-0176
สาขามะมั่ง	0-5667-4296	0-5667-4297

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดกำแพงเพชร**

21 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000  
 โทรศัพท์ 0-5571-2755, 0-5572-0313  
 โทรสาร 0-5572-0312

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ราชนัน นครจินดา**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากำแพงเพชร	0-5571-1082	0-5571-1791
สาขาสลกบาตร	0-5577-1303	0-5577-1631
สาขาลองชวลย์	0-5578-1508	0-5572-4486
สาขาย่อยท่าพุทรา	0-5578-9194	-
สาขาไทรงาม	0-5579-1112	0-5579-1242
สาขาพรานกระต่าย	0-5576-1867	0-5576-1472
สาขาย่อยคลองพิไกร	0-5585-8078	-
สาขาลองลาน	0-5578-6249	0-5578-6554
สาขาปางศิลาทอง	0-5572-7227	0-5572-7074
สาขาบึงสามัคคี	0-5573-3178	0-5573-3158
สาขาลานกระบือ	0-5576-9624	0-5576-9626
สาขาลองแม่ลาย	0-5570-5500	0-5570-5501
สาขาทรายทองวัฒนา	0-5573-2146	0-5573-2289
สาขาขามเฒ่า	0-5587-0565	-
สาขาโกสัมพีนคร	0-5584-2046	0-5584-2010
สาขาโค้งไผ่	0-5586-6116	0-5586-1115

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอุตรดิตถ์**

22 อาคารชั้น 2 ถ.บรมอาสน์ ต.ท่าอิฐ อ.เมือง  
จ.อุตรดิตถ์ 53000  
โทรศัพท์ 0-5544-0268, 0-5544-0853  
โทรสาร 0-5544-0852

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมบูรณ์ นาคบัว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุตรดิตถ์	0-5549-4704	0-5549-4703
สาขาฟากท่า	0-5548-9073	0-5548-9063
สาขาลับแล	0-5543-1193	0-5545-0054
สาขาตรอน	0-5545-1293	0-5545-1324
สาขาน้ำป่า	0-5548-1000	0-5548-1074
สาขาพิชัย	0-5542-1123	0-5542-1412
สาขาย่อยท่าสัก	0-5545-6496	0-5545-6496
สาขาพญาแมน	0-5548-4266	0-5548-4266
สาขาท่าปลา	0-5540-6058	0-5540-6006
สาขาย่อยวังสีสุบ	0-5542-8241	0-5542-8241
สาขาทองแสนขัน	0-5541-8210	0-5541-8021
สาขาน้ำโศก	0-5548-6058	0-5548-6104

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอุทัยธานี**

9 อาคารชั้น 2 ถ.เดิบทวี ต.อุทัยใหม่  
อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000  
โทรศัพท์ 0-5651-2089, 0-5652-4565  
โทรสาร 0-5652-4566

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จริญญา แก้วสารพัตติก

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุทัยธานี	0-5651-1597	0-5651-2590
สาขาลานสัก	0-5653-7090	0-5652-2200
สาขาน้ำไร่	0-5653-9088	0-5653-9040
สาขาทัพทัน	0-5654-0033	0-5654-0032
สาขาหนองฉาง	0-5653-1508	0-5653-1138
สาขาสว่างอารมณ์	0-5654-4179	0-5654-4180
สาขาเมืองการุ้ง	0-5654-2119	0-5654-2119
สาขาห้วยคต - พุงนา	0-5654-3297	0-5654-3250

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดตาก**

5 ถ.พหลโยธิน ต.หนองหลวง อ.เมือง จ.ตาก 63000  
โทรศัพท์ 0-5554-1162, 0-5554-1163  
โทรสาร 0-5554-1162

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พงษ์ศักดิ์ กิตติยานภาพ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาทาก	0-5551-1286	0-5551-4106
สาขาย่อยบ้านตาก	0-5554-8181	0-5554-8181
สาขาแม่สอด	0-5553-1870	0-5554-6458
สาขาพบพระ	0-5556-7381	0-5556-7380
สาขาย่อยพบพระเหนือ	0-5556-9015	0-5556-9126
สาขาแม่สอด (อิสลาม)	0-5553-1870	0-5554-6458

สาขาสามเงา	0-5554-9211	0-5559-9308
สาขาอุ้มผาง	0-5556-1585	0-5556-1609
สาขาแม่ระมาด	0-5558-1716	0-5555-3445
สาขาย่อยท่าสองยาง	0-5558-9440	0-5558-9441
สาขาวังเจ้า	0-5559-3094	0-5559-3094

**ฝ่ายกิจการสาขา****ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน****สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอุดรธานี**

92/11 ถ.อุดรดุชนู ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000  
โทรศัพท์ 0-4234-3656, 0-4234-3657  
โทรสาร 0-4222-3315

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย เรืองชัย เจริญกิจสุพัฒน์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุดรธานี	0-4222-1925	0-4234-3655
สาขาย่อยพิบูลย์รักษ์	0-4225-8178	-
สาขาย่อยท่าคูเมือง	0-4226-6667	-
สาขาย่อยตลาดอุดรเมืองทอง	0-4224-1070	-
สาขาน้ำโสม	0-4228-7179	0-4228-9129
สาขากุมภวาปี	0-4220-2729	0-4220-2158
สาขาน้ำฝ่อ	0-4228-1360	0-4228-1192
สาขาย่อยกลางใหญ่	0-4292-1531	0-4292-1532
สาขาย่อยคำบง	0-4215-0242	0-4215-0242
สาขาศรีธาตุ	0-4238-2420	0-4238-2324
สาขาหนองหาน	0-4226-1219	0-4220-9329
สาขาย่อยกิ่ง อ.กู่แก้ว	0-4225-6020	-
สาขาย่อยบ้านเชียง	0-4223-5117	0-4223-5118
สาขาน้ำดง	0-4227-1501	0-4227-1502
สาขาหนองวัวซอ	0-4228-5863	0-4228-5890
สาขาโนนสะอาด	0-4239-2752	0-4239-2642
สาขาเพ็ญ	0-4227-9303	0-4227-9304
สาขาย่อยสร้างคอม	0-4227-6059	-
สาขาคุนจับ	0-4229-3219	0-4229-1209
สาขาทุ่งฝน	0-4226-9035	0-4226-8211
สาขาวังสามหมอ	0-4238-7728	0-4238-7409
สาขาเมืองโนนสูง	0-4229-5712	0-4229-5714
สาขาพันดอน	0-4233-2052	0-4233-2051
สาขาไชยวาน	0-4226-5515	0-4226-5514
สาขาโนนหวาย	0-4229-8017	-
สาขานายูง	0-4225-7054	0-4225-7064
สาขาหนองแสง	0-4239-6291	0-4239-6149
สาขาภูแก้ว	0-4225-6026	-

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดขอนแก่น**

99 อาคารชั้น 2 ถ.รัตนารักษ์ ต.ในเมือง

อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ 0-4332-1836, 0-4332-183

โทรสาร 0-4322-3839

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สามารถ เผ่าภูไทย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาขอนแก่น	0-4322-3134	0-4322-6829
สาขาย่อยประชาสโมสร	0-4324-4759	0-4324-4761
สาขาย่อยมิตรภาพขอนแก่น	-	-
สาขาน้ำฝั้น	0-4327-2020	0-4327-2966
สาขาย่อยเปือยน้อย	0-4349-4016	0-4349-4332
สาขาย่อยบ้านแฮด	0-432-8027	-
สาขาหนองสองห้อง	0-4349-1170	0-4349-1009
สาขาย่อยหนองเม็ก	-	-
สาขาชุมแพ	0-4331-1551	0-4331-1399
สาขาย่อยโคกสูงสัมพันธ์	0-4346-3170	0-4346-3138
สาขาน้ำพอง	0-4344-1502	0-4344-1206
สาขาย่อยหนองกุง	0-4343-1579	0-4343-1579
สาขาย่อยบ้านขาม	-	-
สาขามัญจาคีรี	0-4328-9355	0-4328-9354
สาขาย่อยโคกโพธิ์ไชย	0-4321-6347	0-4321-6348
สาขาลาดกกลาง	0-4324-4617	0-4324-4619
- สินค้าเกษตรขอนแก่น		
สาขาย่อยบ้านทุ่ม	0-4338-2775	0-4338-2777
สาขาภูเวียง	0-4329-1433	0-4329-1434
สาขาย่อยหนองนาคำ	0-4321-7157	-
สาขาย่อยเวียงเก่า	-	-
สาขาเมืองพล	0-4341-4210	0-4341-4895
สาขาหนองเรือ	0-4329-4256	0-4329-4074
สาขาย่อยดอนโมง	0-4329-9094	-
สาขาย่อยหนองแก	0-4329-6595	0-4329-6596
สาขากระนวน	0-4325-1760	0-4325-1761
สาขาชำสูง	0-4321-9338	0-4321-9339
สาขาชนบท	0-4328-6420	0-4328-6419
สาขาสีชมพู	0-4339-9000	0-4339-9204
สาขาแวงน้อย	0-4349-9004	0-4349-9126
สาขาน้ำฝั้น	0-4337-7216	0-4337-7215
สาขาเขาสวนกวาง	0-4344-9119	-
สาขาโนนหัน	0-4339-1218	0-4339-1203
สาขาย่อยภูผาม่าน	0-4339-1218	0-4339-1203
สาขาแวงใหญ่	0-4349-6004	0-4349-6040
สาขาพระยืน	0-4326-6069	-
สาขาโนนศิลา	0-432-1446	0-4328-1447
สาขาอุบลรัตน์	0-4344-6493	0-4344-6494

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดร้อยเอ็ด**

187 อาคารชั้น 2 ถ.เทวาทิบาล ต.ในเมือง

อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000

โทรศัพท์ 0-4352-0421, 0-4351-3017

โทรสาร 0-4352-0422

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาง วีระพรรณ จรรย์ศิลป์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาร้อยเอ็ด	0-4351-1386	0-4352-0067
สาขาย่อยเมืองสรวง	0-4359-7044	-
สาขาย่อยพลาญชัย	-	-
สาขาย่อยท่านคร	0-4352-0427	0-4352-0427
สาขาสุวรรณภูมิ	0-4358-1386	0-4358-1074
สาขาย่อยเมืองใหม่สุวรรณภูมิ	-	-
สาขาโพธิ์ทอง	0-4357-1244	0-4357-1245
สาขาย่อยเมยวดี	0-4357-7049	-
สาขาเกษตรวิสัย	0-4358-9192	0-4358-9247
สาขาย่อยเมืองบัว	0-4358-9192	0-4358-9247
สาขาย่อยโรงสี สกต.ร้อยเอ็ด	-	-
สาขาจตุรพักตรพิมาน	0-4353-1053	0-4353-1237
สาขาเสลภูมิ	0-4353-3248	0-4353-3355
สาขาธวัชบุรี	0-4356-9024	0-4356-9272
สาขาย่อยเชียงขวัญ	0-4350-9287	0-4359-9278
สาขาย่อยทุ่งเขาหลวง	-	-
สาขาอาจสามารถ	0-4359-9062	0-4359-9179
สาขาย่อยสระบุรี	0-4359-9514	0-4359-9523
สาขาพนมไพร	0-4359-0262	0-4359-1246
สาขาย่อยหนองฮี	0-4350-6331	-
สาขาปทุมรัตน์	0-4358-7052	0-4358-7315
สาขาโพธิ์ชัย	0-4356-7145	0-4356-7144
สาขาศรีสมเด็จ	0-4350-8113	0-4350-8114
สาขาจังหาร	0-4350-7095	0-4350-7095
สาขาหนองพอก	0-4357-9100	0-4357-9100
สาขาธวัชธานี	0-4363-1194	0-4363-1193
สาขาโพธิ์ทราย	0-4359-5112	0-4359-5390

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดกาฬสินธุ์**

45 ถ.เทศบาล 23 ต.กาฬสินธุ์ อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000

โทรศัพท์ 0-4381-2090, 0-4381-3545,

0-4381-5089, 0-4381-5198,

0-4381-5307

โทรสาร 0-4381-3546

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย เกรียงศักดิ์ เทียนไชย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากาฬสินธุ์	0-4381-1025	0-4381-2089
สาขาย่อยดอนจาน	0-4312-0635	0-4312-0636
สาขาย่อยสงเปลือย	0-4381-3665	0-4381-3665
สาขาภูผินารายณ์	0-4385-1272	0-4385-1423
สาขาหนองกุงศรี	0-4388-1065	0-4388-1041

สาขาสมเด็จ	0-4382-3467	0-4386-1558
สาขาย่อยนามน	0-4386-7036	0-4386-7119
สาขาขามตลาด	0-4389-1327	0-4389-1453
สาขากมลาไสย	0-4383-1041	0-4383-1194
สาขาย่อยร่องคำ	0-4389-7528	0-4389-7526
สาขาย่อยฆ้องชัย	0-4313-1235	0-4313-1236
สาขาเขาวง	0-4385-9167	0-4385-9161
สาขาห้วยเม็ก	0-4388-9068	0-4388-9199
สาขาย่อยคำใหญ่	-	-
สาขาคำม่วง	0-4387-9176	0-4387-9010
สาขาย่อยสามชัย	-	-
สาขาท่าคันโท	0-4387-7054	0-4387-7156
สาขานาคู	0-4312-6732	0-4312-6723
สาขาโคกศรี	0-4360-1175	0-4360-1176
สาขาห้วยผึ้ง	0-4386-9021	0-4386-9021
สาขาห้วยชันธุ์	0-4387-1543	0-4387-1058

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเลย**

13 ถ.ชุมสาย ต.กุดป่อง อ.เมือง จ.เลย 42000

โทรศัพท์ 0-4283-0292, 0-4283-0375

โทรสาร 0-4283-0293

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย วรชาติ สุทธิโมกข์**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเลย	0-4281-1688	0-4281-1474
สาขาย่อยนาอาน	0-4281-3505	0-4281-3506
สาขาวังสะพุง	0-4284-1473	0-4284-1481
สาขาด่านซ้าย	0-4289-1331	0-4289-1488
สาขาย่อยนาแห้ว	0-4289-7075	-
สาขาย่อยโคกงาม	0-4207-8175	0-4207-8176
สาขาเชียงคาน	0-4282-1472	0-4282-1473
สาขาหนองหิน	0-4287-4105	0-4287-4106
สาขาเอราวัณ	0-4285-3135	0-4285-3368
สาขาภูเรือ	0-4289-9378	0-4289-9595
สาขาปากชม	0-4288-1557	0-4288-1165
สาขาย่อยเชียงกลม	-	-
สาขาภูกระดึง	0-4287-1091	0-4287-1085
สาขากำเนิดเพชร	0-4284-5141	0-4284-5140
สาขานาด้วง	0-4288-7123	0-4288-7012
สาขาท่าลี่	0-4288-9253	0-4288-9806
สาขาผาขาว	0-4281-8123	0-4281-8366
สาขาบ้านธาตุ	0-4287-7281	0-4287-7282
สาขาภูหลวง	0-4287-9077	0-4287-9623
สาขาหนองหญ้าปล้อง	0-4207-7739	0-4207-7740

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสกลนคร**

1755/3 ถ.รัฐพัฒนา ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง

จ.สกลนคร 47000

โทรศัพท์ 0-4273-2368, 0-4273-2371, 0-1661-4851

โทรสาร 0-4273-2369

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พิเศษ คุณวงศ์**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสกลนคร	0-4271-1378	0-4271-3863
สาขาย่อยภูพาน	0-4270-8133	0-4270-8239
สาขาย่อยดงมะไฟ	0-4275-9158	0-4275-9175
สาขาย่อยกุดบาก	0-4278-4106	0-4278-4079
สาขาย่อยท่าแร่	0-4273-2368	-
สาขาย่อยโพนยางคำ	0-4298-7545	0-4275-6215
สาขาพรรณานิคม	0-4277-9104	0-4277-9151
สาขาย่อยบัวสว่าง	-	-
สาขาอากาศอำนวย	0-4279-9072	0-4279-8000
สาขาโคกศรีสุพรรณ	0-4276-6160	0-4276-6162
สาขาย่อยเต่างอย	0-4276-1030	0-4276-1350
สาขาพังโคน	0-4277-1025	0-4273-4736
สาขาวารินวิสา	0-4279-1243	0-4279-1067
สาขาย่อยหนองวาง	-	-
สาขาสว่างแดนดิน	0-4272-1023	0-4272-1047
สาขาย่อยส่องดาว	0-4278-6043	0-4278-6043
สาขาย่อยดอนเชียง	-	-
สาขาย่อยชุมชัย	-	-
สาขาบ้านม่วง	0-4279-4151	0-4279-4215
สาขาย่อยเหล่าเจริญ	-	-
สาขากุสุมาลย์	0-4276-9026	0-4276-9125
สาขาคำตากกล้า	0-4279-6127	0-4279-6458
สาขาวาริชภูมิ	0-4274-2273	0-4278-1244
สาขาย่อยคำบิต	-	-
สาขาย่อยนิคมน้ำอูน	0-4278-9258	0-4278-9259
สาขาเจริญศิลป์	0-4270-9050	0-4270-9414
สาขาโพนนาแก้ว	0-4270-7024	0-4270-7088
สาขาส่องดาว	0-4278-6315	0-4278-6314

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครพนม**

152 ถ.นิตโย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครพนม 48000

โทรศัพท์ 0-4251-1182, 0-4252-2627, 0-4252-2628

โทรสาร 0-4252-2628

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สุรัชชัย ไพจิตรหทัย**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครพนม	0-4251-1204	0-4251-1347
สาขาย่อยมหาชัย	-	-
วิทยาลัยนครพนม	-	-
สาขาย่อย สกต.นครพนม	-	-
สาขาบ้านแพง	0-4259-1069	0-4259-1438
สาขาย่อยนาทม	0-4251-9256	0-4251-9276
สาขาธาตุพนม	0-4254-1152	0-4254-1741

สาขาย่อยนาถ่อน	-	-
สาขาศรีสงคราม	0-4259-9268	0-4259-9065
สาขาย่อยนาหว่า	0-4259-7046	0-4259-7644
สาขานาแก	0-4257-1376	0-4257-1267
สาขาย่อยวังยาง	-	-
สาขาทำอุเทน	0-4258-1250	0-4252-4098
สาขาปลาปาก	0-4258-9039	0-4258-9395
สาขาเรณูนคร	0-4257-9234	0-4257-9973
สาขาพนสวรรค์	0-4259-5059	0-4259-5302
สาขานาหว่า	0-4259-7046	0-4259-7644

### สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดมหาสารคาม

608 อาคารชั้น 2 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง

จ.มหาสารคาม 44000

โทรศัพท์ 0-4372-5720, 0-4372-5886

โทรสาร 0-4372-5836

#### ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย มงคล พรงาม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขามหาสารคาม	0-4372-2038	0-4372-1530
สาขาย่อยแกดำ	0-4378-7040	0-4378-7525
สาขาย่อยตลาดเกษตร	-	-
สาขาวาปีปทุม	0-4379-9111	0-4379-9448
สาขาพยัคฆภูมิพิสัย	0-4379-1115	0-4379-1489
สาขาโกสุมพิสัย	0-4376-1835	0-4376-1563
สาขาย่อยบ้านเขื่อน	0-4399-4714	0-4399-4715
สาขาบรบือ	0-4377-0314	0-4377-1096
สาขาย่อยตลาดบรบือ	0-4377-1114	-
สาขาเขียงยืน	0-4378-1093	0-4378-1421
สาขาย่อยชื่นชม	0-4375-1208	-
สาขานาเชือก	0-4377-9026	0-4377-9235
สาขากุฉีกรัง	0-4372-8018	0-4372-8051
สาขากันทรวิชัย	0-4378-9439	0-4378-9026
สาขานาดูน	0-4379-7049	0-4379-7073
สาขายางสีสุราช	0-4372-9185	-
สาขาแพ่ง	0-4377-6018	0-4377-6017

### สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดหนองคาย

1191/1 ถ.เจนจบทิศ ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.หนองคาย 43000

โทรศัพท์ 0-4246-5336, 0-4246-5880

โทรสาร 0-4246-5335

#### ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ยุทธพงศ์ ภัทรธรรม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหนองคาย	0-4242-0568	0-4242-0567
สาขาย่อยสระใคร	0-4242-0568	0-4242-0567
สาขาย่อยสะพานไทย-ลาว	0-4242-0672	0-4242-0673
สาขาย่อยดงเจริญ	0-8105-7447	0-4243-6986
สาขาโพธิ์ชัย	0-4247-1525	0-4247-1271

สาขาย่อยรัตนวาปี	0-4241-8232	0-4241-8023
สาขาย่อยเขม	-	-
สาขาทำบ่อ	0-4240-0922	0-4243-1039
สาขาย่อยโพธิ์ตาก	0-4248-3442	0-4248-3017
สาขาสังคม	0-4244-1500	0-4244-1075
สาขาเฝ้าไร่	0-4241-7010	-
สาขาศรีเชียงใหม่	0-4245-1039	0-4245-1534

### สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดหนองบัวลำภู

196 หมู่ 10 ถ.อุดร-เลย ต.ลำภู อ.เมืองหนองบัวลำภู

จ.หนองบัวลำภู 39000

โทรศัพท์ 0-4231-2025, 0-4231-2024, 08-1739-3812

โทรสาร 0-4231-2025

#### ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จิรวัฒน์ โลหะ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหนองบัวลำภู	0-4231-2575	0-4231-1346
สาขานากลาง	0-4235-9221	0-4235-9051
สาขาย่อยกุดดินจี่	0-4235-7444	0-4235-7444
สาขาศรีบุญเรือง	0-4235-1018	0-4235-1035
สาขาย่อยยางหล่อ	-	-
สาขาสวรรณคูหา	0-4237-2079	0-4237-2171
สาขาโนนสัง	0-4237-5562	0-4237-5452
สาขานาวัง	0-4236-3053	0-4236-3069

### สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดมุกดาหาร

57 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000

โทรศัพท์ 0-4263-1633, 0-4263-3380

โทรสาร 0-4263-1631

#### ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ขวลิต การรื่นศรี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขามุกดาหาร	0-4263-1605	0-4261-1712
สาขาย่อยผึ่งแดด	0-4263-6028	0-4263-6028
สาขานิคมคำสร้อย	0-4263-8170	0-4268-1097
สาขาย่อยนาอุดม	-	-
สาขาคำชะอี	0-4263-7184	0-4263-7185
สาขาย่อยหนองสูง	0-4263-5380	0-4267-4505
สาขาดอนตาล	0-4268-9070	0-4268-9320
สาขาป่าไร่	-	-
สาขาดงหลวง	0-4269-7019	0-4269-7093
สาขาย่อยห้วยน้ำใหญ่	0-4269-9051	0-4269-9429



**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดบึงกาฬ**

93 ถ.เมืองบึงกาฬ ม.9 ต.วิศิษฐ์ อ.บึงกาฬ  
จ.บึงกาฬ 38000  
โทรศัพท์ 0-4249-1358, 0-4249-1399  
โทรสาร 0-4249-1071

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ธนู โตสังจะ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาบึงกาฬ	0-4249-1399	0-4249-1358
สาขาย่อยบุงคล้า	0-4249-9080	0-4249-9080
สาขาย่อยชัยพร	-	-
สาขาย่อยหอคำ	-	-
สาขาปากคาด	0-4240-4283	0-4248-1112
สาขาเซพิสัย	0-4248-5122	0-4248-5544
สาขาเซกา	0-4248-9050	0-4248-9017
สาขาศรีวิไล	0-4249-7063	0-4249-7433
สาขาพรเจริญ	0-4248-7161	0-4248-7514
สาขาบึงโขงหลง	0-4241-6187	0-4241-6343

■ **ฝ่ายกิจการสาขา**

**ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง**

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดชัยภูมิ**

49/1 ถ.บรรณาการ ต.ในเมือง อ.ชัยภูมิ 36000  
โทรศัพท์ 0-4483-5431, 0-4483-6922, 0-4483-6923  
โทรสาร 0-4483-5432

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จักรดลย์ ศรีสุวรรณตรี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชัยภูมิ	0-4481-1699	0-4481-2332
สาขาย่อยบ้านค่าย	-	-
สาขาจัตุรัส	0-4485-1434	0-4484-0027
สาขาย่อยเนินสง่า	0-4484-6111	0-4484-6222
สาขาภูเขียว	0-4486-1318	0-4484-4824
สาขาบำเหน็จณรงค์	0-4484-2793	0-4485-9248
สาขาย่อยบ้านขวน	0-4412-7049	0-4485-9458
สาขาย่อยนายางกลัก	0-4487-4182	0-4487-4276
สาขาแก้งคร้อ	0-4483-1568	0-4483-1569
สาขาย่อยชัยสามหมอ	0-4488-2909	-
สาขาคอนสวรรค์	0-4484-8244	0-4484-8669
สาขาบ้านเขว้า	0-4483-9815	0-4483-9695
สาขาเกษตรสมบูรณ์	0-4486-9110	0-4484-7329
สาขาย่อยบ้านเป่า	0-4486-6251	0-4486-6252
สาขาคอนสาร	0-4487-6172	0-4487-6174
สาขาหนองบัวแดง	0-4487-2111	0-4487-2426
สาขาหนองบัวระเหว	0-4489-7110	0-4489-7120
สาขาย่อยภักดีชุมพล	0-4482-8105	0-4482-8403
สาขาเทพสถิต	0-4485-7132	0-4485-7126
สาขาบ้านแท่น	0-4488-6556	0-4488-7031

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครราชสีมา**

35 ถ.มณัส ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 0-4425-5332, 0-4426-7532,  
0-4426-7987, 0-4426-8641,  
0-4434-1536, 0-4434-1537  
โทรสาร 0-4426-8640

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ชิตชัย สุวิชาเชิดชู

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครราชสีมา	0-4424-6549	0-4426-8044
สาขาย่อยโคกกรวด	0-4439-5472	0-4439-5473
สาขาย่อยจอหอ	0-4492-8990	-
สาขาสีคิ้ว	0-4441-1370	0-4441-1826
สาขาย่อยตลาดสีคิ้ว	0-4441-3055	-
สาขาด่านขุนทด	0-4438-9470	0-4420-4499
สาขาย่อยห้วยบง	0-4420-4331	-
สาขาย่อยหนองบัวตะเกียด	-	-
สาขาครบุรี	0-4444-8452	0-4444-8453
สาขาจักราช	0-4439-9238	0-4439-9208
สาขาโนนไทย	0-4438-1245	0-4438-1246
สาขาย่อยโคกสวาย	0-4438-1290	0-4438-1290
สาขาปากช่อง	0-4431-4863	0-4431-5090
สาขาโชคชัย	0-4449-1009	0-4449-1666
สาขาปักธงชัย	0-4444-1925	0-4444-1982
สาขาย่อยวังน้ำเขียว	0-44-2-8030	0-4422-8286
สาขาสูงเนิน	0-4428-6671	0-4428-6022
สาขาเสิงสาง	0-4444-7178	0-4444-7249
สาขาห้วยแถลง	0-4439-1487	0-4429-1235
สาขามะแมแสง	0-4438-3128	0-4438-3127
สาขาพิมาย	0-4447-1223	0-4428-5460
สาขาบัวใหญ่	0-4429-2118	0-4446-1620
สาขาย่อยสีดา	0-4432-9055	-
สาขาชุมพวง	0-4447-7447	0-4447-7448
สาขาประทาย	0-4447-9208	0-4447-9209
สาขาโนนสูง	0-4437-9447	0-4437-9479
สาขาย่อยดอนหวาย	0-4433-2089	-
สาขาคง	0-4445-9118	0-4445-9121
สาขาแก้งสนามนาง	0-4433-9306	0-4433-9308
สาขามะเหลสอ	0-4439-7316	-
สาขาหนองบุญมาก	0-4449-0153	0-4449-0172
สาขาเฉลิมพระเกียรติ	0-4432-1012	0-4432-1264
สาขาพระทองคำ	0-4497-2239	0-4433-7344
สาขาโนนแดง	0-4448-5111	0-4448-5110
สาขาลำทะเมนชัย	0-4496-4067	0-4496-4066
สาขาเทพารักษ์	0-4422-7158	0-4422-7164
สาขาสีดา	0-4432-9055	0-4430-3044
สาขาบ้านเหลื่อม	0-4438-7106	0-4438-7206

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสุรินทร์**

38 ถ.เทศบาล 1 ต. - อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000

โทรศัพท์ 0-4453-8591, 0-4453-8592

โทรสาร 0-4451-6050

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ณรงค์ งามพริ้ง**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุรินทร์	0-4451-1353	0-4451-3483
สาขาย่อยเมืองสุรินทร์	0-4453-1202	-
สาขาย่อยสวาย	0-4454-6538	0-4454-6538
สาขาย่อยเมืองใต้	0-4451-4195	0-4451-4195
สาขาสังขะ	0-4457-1101	0-4457-1274
สาขาท่าตูม	0-4459-1195	0-4453-4196
สาขาศีขรภูมิ	0-4456-1373	0-4456-1372
สาขาปราสาท	0-4455-1293	0-4455-1492
สาขาย่อยปราสาทใต้	0-4453-2267	-
สาขาย่อยพนมดงรัก	0-4450-8283	-
สาขาชุมพลบุรี	0-4459-6156	0-4459-6158
สาขาย่อยไพรัช	0-4454-5000	-
สาขาจอมพระ	0-4453-3113	0-4458-1084
สาขารัตนบุรี	0-4459-8905	0-4459-8906
สาขาย่อยโนนนารายณ์	0-4471-2173	-
สาขากาบเชิง	0-4455-9085	0-4455-9359
สาขาบัวเชด	0-4457-9078	0-4457-9292
สาขาลำดวน	0-4454-1071	0-4454-1261
สาขาสำโรงทาบ	0-4456-9104	0-4456-9128
สาขาสนม	0-4458-9012	-
สาขาศรีณรงค์	0-4450-9242	0-4450-9246
สาขาเขวาสินรินทร์	0-4458-2143	0-4458-2067

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดศรีสะเกษ**

173 ถ.เทพา ต.เมืองเหนือ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000

โทรศัพท์ 0-4561-2479, 0-4564-3585, 0-4564-3587

โทรสาร 0-4564-3586

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : น.ส. สุวิมล อรอินทร์**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาศรีสะเกษ	0-4564-3070	0-4561-1872
สาขากันทรลักษณ์	0-4566-1298	0-4563-5743
สาขาขุขันธ์	0-4563-0459	0-4567-1020
สาขาย่อยภูสิงห์	0-4560-8079	0-4560-3202
สาขาราคีไศล	0-4568-1238	0-4568-1239
สาขาย่อยศีลาลาด	-	-
สาขาอุทุมพรพิสัย	0-4569-1162	0-4569-1163
สาขาย่อย	-	-
- โพธิ์ศรีสุวรรณ - เมืองจันทร์		
สาขาขุนหาญ	0-4563-7227	0-4567-9146
สาขากันทรามรย์	0-4563-6319	0-4563-6028
สาขาปราสาท	0-4569-7123	0-4569-7124
สาขาศรีรัตนะ	0-4567-7070	0-4567-7173
สาขาโนนคูณ	0-4565-9017	0-4565-9224

สาขายางชุมน้อย	0-4568-7055	0-4568-7175
สาขาห้วยทับทัน	0-4569-9066	0-4569-9260
สาขาน้ำแกลี้ยง	0-4560-9037	0-4560-9176
สาขาไพรบึง	0-4567-5115	0-4567-5136
สาขาวังหิน	0-4560-6095	0-4560-6200
สาขาเบญจลักษณ์	0-4560-5100	-
สาขาภูสิงห์	0-4560-8200	-
สาขาพยุห์	0-4581-367	-

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดบุรีรัมย์**

17/14 อาคารชั้น 2 ถ.ธานี ต.ในเมือง

อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000

โทรศัพท์ 0-4461-5060

โทรสาร 0-4461-3796

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมชาย คมพงษ์ปภา**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาบุรีรัมย์	0-4461-1580	0-4461-1897
สาขาย่อยห้วยราช	0-4469-6041	0-4469-6166
สาขาย่อยบ้านด่าน	-	-
สาขาย่อยอิสาณ	0-4469-0710	0-4469-0711
สาขานางรอง	0-4463-1622	0-4463-1323
สาขาย่อยชำนิ	0-4460-9220	0-4460-9246
สาขาพุทไธสง	0-4468-9234	0-4468-9119
สาขาย่อยบ้านใหม่ไชยพจน์	0-4465-0142	0-4465-0175
สาขาประโคนชัย	0-4465-1078	0-4467-1432
สาขาย่อยพลับพลาชัย	0-4460-8044	0-4460-8102
สาขาย่อยจรเข้มาก	-	-
สาขาลำปลายมาศ	0-4462-3110	0-4466-1246
สาขาย่อยทะเมนชัย	-	-
สาขาละหานทราย	0-4464-9127	0-4465-6407
สาขาย่อยโนนดินแดง	0-4460-6536	0-4460-6535
สาขาสตึก	0-4462-7176	0-4462-7422
สาขาย่อยเมืองแก	0-4419-3507	0-4419-3508
สาขากระสัง	0-4469-1044	0-4469-1458
สาขาย่อยสองชั้น	0-4418-0251	0-4418-0252
สาขาคูเมือง	0-4469-9176	0-4469-9177
สาขาย่อยหินเหล็กไฟ	0-4465-9185	0-4465-9185
สาขากันทรบวร	0-4467-9435	0-4467-9099
สาขาย่อยโนนเจริญ	-	-
สาขานาโพธิ์	0-4462-9026	0-4468-6000
สาขาหนองกี่	0-4464-1000	0-4465-3197
สาขาโนนสุวรรณ	0-4460-7002	0-4460-7003
สาขาหนองหงส์	0-4466-9033	0-4466-9412
สาขาเฉลิมพระเกียรติ (บุรีรัมย์)	0-4462-8345	0-4462-8380
สาขาแคนดง	0-4419-3062	0-4419-3062
สาขาชำนิ	0-4460-9220	0-4460-9246
สาขาปะคำ	0-4464-6080	0-4464-6080

**สำนักงาน ส.ก.ส. จังหวัดอุบลราชธานี**

420 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000  
 โทรศัพท์ 0-4531-3361, 0-4531-7934  
 โทรสาร 0-4531-7935

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จรัส พัทรมงคล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุบลราชธานี	0-4531-3362	0-4531-3363
สาขาย่อย	0-4530-4250	0-4530-4250
- ดอนมดแดง-เหล่าเสือโก้ก		
สาขาเดชอุดม	0-4536-1178	0-4536-1505
สาขาย่อยนาเขีย	0-4530-6168	-
สาขาย่อยศูนย์การค้า	0-4536-2542	0-4536-2543
- เดชอุดม		
สาขาตระการพืชผล	0-4548-1180	0-4548-1217
สาขาย่อยกุดข้าวปุ้น	0-4548-4024	0-4548-4086
สาขาย่อยคำเจริญ	-	-
สาขาพิบูลมังสาหาร	0-4544-1099	0-4544-1922
สาขาย่อยตาลชุม	0-4539-6030	0-4539-6114
สาขาย่อยดอนจิก	-	-
สาขาเขมราฐ	0-4549-1204	0-4549-1253
สาขาย่อยนาตาล	0-4530-5251	0-4530-5352
สาขาเขื่องใน	0-4539-1064	0-4539-1252
สาขาน้ำยืน	0-4537-1078	0-4537-1172
สาขาวารินชำราบ	0-4526-6975	0-4532-5209
สาขาย่อยสว่างวีระวงศ์	-	-
สาขาบุญศรี	0-4520-1198	0-4520-1104
สาขาสำโรง	0-4530-3017	0-4530-3019
สาขาม่วงสามสิบ	0-4548-9111	0-4548-9382
สาขาบ้านกอก	0-4584-5131	0-4584-5117
สาขาศรีเมืองใหม่	0-45-3-9243	0-4539-9380
สาขาทุ่งศรีอุดม	0-4530-7203	0-4530-7063
สาขาโพธิ์ไทร-นาตาล	0-4549-6122	0-4549-6157
สาขาน้ำขุ่น	0-4586-4616	0-4586-4620
สาขานาจะหลวย	0-4537-9078	0-4537-9227
สาขาสิรินธร	0-4536-6022	0-4536-6022

**สำนักงาน ส.ก.ส. จังหวัดยโสธร**

393 ถ.แจ้งสนิท ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ยโสธร 35000  
 โทรศัพท์ 0-4571-2984, 0-4571-2086  
 โทรสาร 0-45712985

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ไพศาล แสนคุ้ม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาโยธธ	0-4571-2556	0-4571-2220
สาขาย่อยทรายมูล	0-4578-7070	-
สาขาย่อยเมืองยโสธร 2	-	-
สาขาเลิงนกทา	0-4578-1351	0-4578-1292
สาขาย่อยเลิงนกทา 2	-	-
สาขามหาชนะชัย	0-4579-9165	0-4579-9016
สาขากุดชุม	0-4578-9125	0-4578-9124

สาขาคำเขื่อนแก้ว	0-4579-1079	0-4579-1215
สาขาป่าดัว	0-4579-5123	0-4579-5075
สาขาค้อวัง	0-4579-7003	0-4579-7004
สาขาไทยเจริญ	0-4571-8088	0-4571-8088

**สำนักงาน ส.ก.ส. จังหวัดอำนาจเจริญ**

888 ถ.ชยางกูร ต.บุ่ง อ.เมืองอำนาจเจริญ  
 จ.อำนาจเจริญ 37000  
 โทรศัพท์ 0-4551-1479, 0-4551-1869, 0-4551-1879  
 โทรสาร 0-4551-1869

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย เกียรติศักดิ์ บุญอาจ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอำนาจเจริญ	0-4551-1757	0-4551-1811
สาขาย่อยห้วยไร่	0-4551-2238	0-4551-2258
สาขาหัวตะพาน	0-4546-9253	0-4546-9054
สาขาสิ้ออำนาจ	0-4527-2347	0-4527-2436
สาขาเสนางคนนิคม	0-4546-1037	0-4546-1154
สาขาขามุนาน	0-4546-6000	0-4546-6055
สาขาปทุมราชวงศา	0-4546-5131	0-4546-5179
สาขาพนา	0-4546-3044	0-4546-3618

■ **ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง**

**สำนักงาน ส.ก.ส. จังหวัดพระนครศรีอยุธยา**

จ.18/21 หมู่ 4 ถ.นครสวรรค์ ต.ทอรัตนไชย  
 อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา 13000  
 โทรศัพท์ 0-3523-2758, 0-3523-2759, 0-3523-2760,  
 0-3525-2742, 0-3525-2743, 0-3523-2761,  
 0-3525-2243, 0-3525-2248  
 โทรสาร 0-3525-2238

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย กิตติชัย องค์กรุระชัย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพระนครศรีอยุธยา	0-3525-2742	0-3525-2243
สาขาย่อยบางบาล	-	-
สาขาย่อยอยุธยาพาร์ค	0-3574-7178	-
สาขาวังน้อย	0-3527-1140	0-3527-1044
สาขาเสนา	0-3520-1267	0-3521-6415
สาขาย่อยบางซ้าย	0-3537-5479	0-3537-5479
สาขาท่าเรือ	0-3534-1755	0-3534-1931
สาขาย่อยนครหลวง	0-3535-9843	-
สาขาลาดบัวหลวง	0-3537-9027	0-3537-9457
สาขาบางปะอิน	0-3526-1100	0-3526-1562
สาขาย่อยโรจนะ	0-3570-9709	0-3570-9707
สาขาบางปะหัน	0-3538-1613	0-3538-1614
สาขาย่อยเจ้าปลุก	0-3576-9545	-
สาขาอุทัย	0-3535-6427	0-3535-6252
สาขาพระนครศรีอยุธยา - (อิสลาม)	0-3525-2248	0-3525-2243

สาขาวังน้อย(อิสลาม)	0-3527-1140	0-3527-1044
สาขาลาดบัวหลวง (อิสลาม)	0-3537-9027	0-3537-9457
สาขาบางปะอิน(อิสลาม)	0-3526-1452	0-3526-1562
สาขาเสนา (อิสลาม)	0-3520-1267	0-3521-6415
สาขาผักไห่	0-3539-3248	0-3539-3250
สาขาผักไห่ (อิสลาม)	0-3539-3248	0-3539-3250
สาขาบางไทร	0-3537-1035	0-3537-1514
สาขาภาชี	0-3531-1133	0-3531-1133

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสระบุรี**

73 ถ.พหลโยธิน ต.ปากเพรียว อ.เมือง จ.สระบุรี 18000  
โทรศัพท์ 0-3622-0186, 0-3622-1176  
โทรสาร 0-3631-0242

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ประพันธ์ บุญวิวัฒน์นันท์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสระบุรี	0-3621-1351	0-3622-1348
สาขาย่อยเสาไห้	0-3673-1611	0-3673-1612
สาขาย่อย	0-3623-2024	-
สถานีขนส่งสระบุรี		
สาขาพระพุทธบาท	0-3626-7253	0-3626-6253
สาขามวกเหล็ก	0-3634-1059	0-3634-1203
สาขาแก่งคอย	0-3625-1993	0-3624-4540
สาขาหนองแค	0-3637-1232	0-3637-0570
สาขานบ้านหม้อ	0-3620-1988	0-3620-1989
สาขาวิหารแดง	0-3636-5732	0-3637-7140
สาขาวังม่วง	0-3635-9251	0-3635-9252
สาขาสระบุรี(อิสลาม)	0-3621-1351	0-3622-1348
สาขามวกเหล็ก(อิสลาม)	0-3634-1059	0-3634-1203
สาขาวิหารแดง (อิสลาม)	0-3636-5732	0-3637-7140

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดลพบุรี**

9/1 ถ.ราชดำเนิน ต.ท่าหิน อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000  
โทรศัพท์ 0-3661-8571, 0-3661-8572  
โทรสาร 0-3641-3995

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พงศ์ทิวา ตีระแพทย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลพบุรี	0-3641-1973	0-3641-3158
สาขาย่อยโคกตูม	0-3649-9374	0-3649-9376
สาขาพัฒนานิคม	0-3649-1145	0-3649-1399
สาขาโคกสำโรง	0-3644-1732	0-3644-1033
สาขาลำน้ำราชนา	0-3663-2174	0-3646-1494
สาขาย่อยท่าหลวง	0-3649-7582	0-3649-7581
สาขานบ้านหมี่	0-3647-1075	0-3647-2038
สาขาหนองม่วง	0-3664-8263	0-3664-8265
สาขาย่อยโคกเจริญ	0-3679-5089	0-3679-5088
สาขาสระโบสถ์	0-3664-7265	0-3664-7264
สาขาทำวุ้ง	0-3662-2593	0-3662-2592

สาขาลพบุรี (อิสลาม)	0-3641-1973	0-3641-3158
สาขาสำนาลี	0-3663-3037	0-3663-3419
สาขาห้วยขุนราม	0-3670-4061	0-3670-4062
สาขาโคกตูม	0-3649-9374	0-3649-9375

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดชัยนาท**

58/8 ถ.วงษ์โต ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยนาท 17000  
โทรศัพท์ 0-5641-2610, 0-5642-1327, 0-5642-1328  
โทรสาร 0-5641-2610

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ปรีชา พวงน้อยปลา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชัยนาท	0-5641-1008	0-5641-1007
สาขาย่อยมโนรมย์	0-5649-1538	0-5649-1538
สาขาหันคา	0-5642-2073	0-5645-1501
สาขาย่อยเนินขาม	-	-
สาขาสรรคบุรี	0-5648-1314	0-5642-4175
สาขาวัดสิงห์	0-5646-1068	0-5646-1423
สาขาย่อยหนองมะโมง	0-5646-6306	0-5646-6307
สาขาสรรพยา	0-5649-9236	0-5649-9115
สาขาสามง่ามท่าโบสถ์	0-5648-9874	0-5648-9874

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดนนทบุรี**

11/71-76 อาคารชั้น2 ถ.พิบูลสงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมือง  
จ.นนทบุรี 11000  
โทรศัพท์ 0-2967-4776  
โทรสาร 0-2967-4778

ผู้อำนวยการสำนักงาน : น.ส. ศศิณ บุญญ์ยิ่ง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานนนทบุรี	0-2526-3117	0-2526-4695
สาขาย่อยเทศบาล - นครปากเกร็ด	0-2583-8637	0-2583-8638
สาขาบางบัวทอง	0-2571-7846	0-2571-7140
สาขาไทรน้อย	0-2597-1174	0-2597-1125
สาขาย่อยไทรใหญ่	0-2581-8224	0-2581-8225
สาขาบางใหญ่	0-2595-0630	0-2903-1819
สาขานนนทบุรี(อิสลาม)	-	-
สาขาบางบัวทอง(อิสลาม)	-	-

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดอ่างทอง**

119 ถ.เทศบาล 10 ต.ตลาดหลวง อ.เมือง  
จ.อ่างทอง 14000  
โทรศัพท์ 0-3561-1699, 0-3562-6303  
โทรสาร 0-3561-1699, 0-3562-6303

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ประจัน จันทรพานิชย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอ่างทอง	0-3561-1150	0-3562-5154
สาขาย่อยป่าโมก	0-3566-2171	0-3566-2172

สาขาย่อยไชโย	0-3564-1118	0-3564-1131
สาขาโพธิ์ทอง	0-3569-1381	0-3564-0620
สาขาวิเศษชัยชาญ	0-3563-1203	0-3562-2051
สาขาย่อยสามโก้	0-3569-7526	0-3569-7525
สาขาแสวงหา	0-3569-5233	0-3569-5033
สาขาอ่างทอง(อิสลาม)	0-3561-1150	0-3562-5154

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดกรุงเทพมหานคร**

109 ถ.กำแพงเพชร ย่านสินค้าพลโยธิน แขวงจตุจักร

เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0-2271-1320

โทรสาร 0-2271-3340

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย วันชัย พัวรรณูเคราะห์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาจตุจักร	0-2279-9831	0-2271-4699
สาขาย่อยถนนประชานิเวศน์	-	-
สาขาย่อยโชคชัย 4	-	-
สาขาภาชีเจริญ	0-2457-2639	0-2457-1939
สาขาย่อยสี่แยกทศกัณฐ์	-	-
สาขามีนบุรี	0-2517-1229	0-2517-5767
สาขาย่อยแฮปปี้แลนด์	0-2375-8092	0-2375-8025
สาขาย่อยคลองจั่น	0-2377-2070	0-2377-2071
สาขาบางบอน	0-2894-2667	0-2894-2669
สาขาย่อยสะแกงาม	0-2417-2700	0-2417-2701
สาขาย่อยหนองแขม	-	-
สาขาลาดกระบัง	0-2738-1065	0-2738-1067
สาขาย่อย	0-2543-9435	0-2543-9436
- เคหะชุมชนร่มเกล้า		
สาขาจตุจักร(อิสลาม)	0-2271-3342	0-2271-4699
สาขามีนบุรี(อิสลาม)	0-2517-1229	0-2517-5767
สาขาภาชีเจริญ(อิสลาม)	0-2457-8390	0-2457-1939
สาขาลาดกระบัง(อิสลาม)	0-2738-1065	0-2738-1067
สาขาบางบอน (อิสลาม)	0-2894-2667	0-2894-2669
สาขานางเลิ้ง	0-2280-0180	0-2280-8637
สาขานางเลิ้ง (อิสลาม)	0-2280-0180	0-2280-8636
สาขาหนองจอก	0-2988-4231	0-2988-4232
สาขาย่อยคลองสามวา	0-2548-5816	0-2548-5818
สาขาหนองจอก (อิสลาม)	0-2988-4231	0-2988-4232
สาขาย่อยหมอชิต 2	0-2537-9225	0-2537-9226
สาขาย่อยสถานีขนส่งสายใต้	0-2894-6071	0-2894-6072
สาขาศูนย์ราชการ	0-2143-9536	0-2143-9539
- เฉลิมพระเกียรติ (อาคาร B)		
สาขาย่อยตลาดยิ่งเจริญ	-	-
สาขาศูนย์ราชการ	0-2143-9536	0-2143-9539
- เฉลิมพระเกียรติ (อาคารB) (อิสลาม)		
สาขาสยามพาราไดซ์	0-2396-1843	0-2396-1844
สาขาย่อยเฉลิมพระเกียรติ ร.9	-	-
สาขาสามแยกตรอกจันทน์	0-2212-5146	0-2212-5147
สาขานนสิรินธร	0-2881-0421	0-2881-1300

สาขาย่อยพรานนก	0-2411-1603	0-2411-1605
สาขาลาดพร้าว 101	-	-
สาขาบางเขน	-	-
สาขาย่อย	0-2522-3340	0-2522-3341
- ตลาดรามอินทรา กม.2		
สาขาทุ่งครุ	0-2464-8283	0-246-8285

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดปทุมธานี**

62/4 ถ.พัฒนาสัมพันธ์ ต.บางปรอก อ.เมือง

จ.ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ 0-2581-1449, 0-2581-1450

โทรสาร 0-2581-6000

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สุรพล อยู่เจริญ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาทลาดไธ	0-2908-4961	0-2908-4966
สาขาคลอง 9	0-2546-1431	0-2546-1360
สาขาลำลูกกา	0-2993-0250	0-2993-0252
สาขาปทุมธานี	0-2581-6470	0-2581-4329
สาขาลาดหลุมแก้ว	0-2976-3374	0-2976-3376
สาขาลำลูกกา (อิสลาม)	0-2993-0250	0-2993-0252
สาขาทลาดไธ (อิสลาม)	0-2908-4961	0-2908-4966
สาขาลาดหลุมแก้ว - (อิสลาม)	0-2976-3374	0-2976-3376

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสิงห์บุรี**

48 หมู่ 6 ถ.สิงห์บุรี-บางระจัน ต.ต้นโพธิ์

อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000

โทรศัพท์ 0-3651-1410, 0-3651-2370, 0-3651-2559

โทรสาร 0-3652-0945

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จำเริญ เพชรสวัสดิ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสิงห์บุรี	0-3651-1410	0-3651-2559
สาขาย่อยพรหมบุรี	0-3659-8984	0-3659-8984
สาขาอินทร์บุรี	0-3653-2656	0-3658-1229
สาขาย่อยทองเอน	0-3650-1219	0-3650-1226
สาขาบางระจัน	0-3653-4608	0-3659-2536
สาขาค่ายบางระจัน	0-3659-7169	0-3659-7169

■ **ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก**

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดปราจีนบุรี**

314 อาคารชั้น 2 ถ.ราษฎร์ดำริ ต.หน้าเมือง

อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000

โทรศัพท์ 0-3721-3757

โทรสาร 0-3721-3729

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมเกียรติ สิทธิชัยพร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาปราจีนบุรี	0-3721-4445	0-3721-2612

สาขากบินทร์บุรี	0-3728-2328	0-3728-2246
สาขาย่อยกบินทร์บุรี 2	0-3728-1644	0-3728-1642
สาขากบ้านสร้าง	0-3727-1450	0-3727-1448
สาขาศรีมหาโพธิ์	0-3727-9405	0-3727-9242
สาขาย่อยศรีมหาโพธิ์	-	-
สาขาประจันตคาม	0-3729-1350	0-3729-1588
สาขานาดี	0-3741-1616	0-3728-9101

### สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดระยอง

6/51ต.ท่าประดู่ อ.เมือง จ.ระยอง 21000

โทรศัพท์ 0-3886-1881

โทรสาร 0-3886-1880

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย บุญเลิศ ศรีเข้ม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาระยอง	0-3861-1099	0-3861-4897
สาขาย่อยบ้านฉาง	0-3860-1291	0-3888-2658
สาขาแกลง	0-3867-1118	0-3867-4598
สาขาปลวกแดง	0-3865-9067	0-3865-9113
สาขากบ้านค่าย	0-3864-1018	0-3886-8368
สาขาวังจันทร์	0-3866-6248	0-3866-6249
สาขาเขาชะเมา	0-3896-9234	0-3896-9236
สาขาระยอง (อิสลาม)	0-3861-1099	0-3861-4897
สาขานิคมพัฒนา	0-3863-6635	0-3863-6625

### สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดฉะเชิงเทรา

128 ชั้น 2 อาคาร วก. ถ.มรุพงษ์ ต.หน้าเมือง

อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ 0-3851-4770, 0-3881-7817

โทรสาร 0-3881-7818

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ชัยชนะ วาระเพียง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาศะเชิงเทรา	0-3851-2259	0-3851-1963
สาขาย่อยสุวินทวงศ์	0-3884-5943	0-3884-6089
สาขาพนมสารคาม	0-3855-1488	0-3855-2444
สาขาย่อยราชสาส์น	0-3856-3377	0-3856-3376
สาขาบางน้ำเปรี้ยว	0-3858-1220	0-3858-1223
สาขาย่อยคลอง 16	0-3858-5002	0-3858-5004
สาขาบางปะกง	0-3853-0128	0-3853-0129
สาขาบางคล้า	0-3854-1966	0-3854-1013
สาขากบ้านโพธิ์	0-3858-7650	0-3858-7647
สาขาสนามชัยเขต	0-3859-7003	0-3859-7004
สาขาบางน้ำเปรี้ยว (อิสลาม)	0-3858-1220	0-3858-1223
สาขาศะเชิงเทรา(อิสลาม)	0-3851-2259	0-3851-1963
สาขากบ้านโพธิ์ (อิสลาม)	0-3858-7650	0-3858-7647
สาขาแปลงยาว	0-3885-1082	0-3885-1261
สาขาท่าตะเกียบ	0-3850-8253	-

### สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดนครนายก

181 ชั้น 2 หมู่ 7 ถ.สุวรรณศร ต.บ้านใหญ่

อ.เมือง จ.นครนายก 26000

โทรศัพท์ 0-3732-0112

โทรสาร 0-3732-0111

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย มณฑล สระทองน้อย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครนายก	0-3731-1017	0-3731-1784
สาขาองครักษ์	0-3739-1291	0-3732-2506
สาขากบ้านนา	0-3738-1844	0-3732-4240
สาขากปากพลี	0-3739-9859	0-3739-9861
สาขาองครักษ์ (อิสลาม)	0-3739-1291	0-3732-2506

### สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดจันทบุรี

8 ถ.สุภะดีเดช ต.วัดใหม่ อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000

โทรศัพท์ 0-3932-5778, 0-3932-7010,  
0-3932-7090, 0-39327092

โทรสาร 0-3932-2119

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จำลอง ไพสิฐวรกุล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาจันทบุรี	0-3931-2742	0-3931-1412
สาขาหัวสะพาน	0-3939-5321	0-3939-5322
สาขาขลุง	0-3936-2520	0-3944-1989
สาขาสอยดาว	0-3936-4436	0-3936-4548
สาขาเขาคิชฌกูฏ	0-3945-2290	0-3945-2291
สาขานายายอาม	0-3935-8206	0-3937-1019
สาขาแก่งหางแมว	0-3930-8125	0-3930-8125
สาขาโป่งน้ำร้อน	0-3938-7051	0-3944-7022
สาขาย่อยตลาดบ้านแหลม	-	-

### สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดชลบุรี

695/2 จ.อาคารชั้น 2 ถ.สุขประยูร ต.มะขามหย่ง

อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000

โทรศัพท์ 0-3878-0784, 0-3878-0785

โทรสาร 0-3878-0786

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พิจิตร ราชวงษ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชลบุรี	0-3828-3034	0-3827-5699
สาขาย่อยหนองมน	0-3839-3400	0-3839-3400
สาขาพนัสนิคม	0-3846-4553	0-3846-1397
สาขาย่อยเกาะโพธิ์	0-3820-8091	0-3820-9211
สาขาแหลมฉบัง	0-3833-0606	0-3833-0609
สาขากบ้านบึง	0-3844-3804	0-3875-0723
สาขาย่อยหนองใหญ่	0-3821-9696	0-3821-9695
สาขาบ่อทอง	0-3871-2235	0-3821-1330
สาขาพานทอง	0-3874-0389	0-3874-0392
สาขาย่อยหนองตำลึง	0-3820-7117	0-3887-7216
สาขาพิทยา	0-3848-9065	0-3848-9064



สาขาพนัสนิคม (อิสลาม)	0-3878-7962	0-3846-1397
สาขาพญาเหนือ (อิสลาม)	0-3872-7400	0-3872-7403
สาขาแหลมฉบัง (อิสลาม)	0-3833-0606	0-3833-0609
สาขาพานทอง (อิสลาม)	0-3874-0390	-

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสระแก้ว**

338 ถ.สุวรรณศร ต.สระแก้ว อ.เมือง จ.สระแก้ว 27000  
 โทรศัพท์ 0-3724-2673, 0-3724-2674  
 โทรสาร 0-3742-1337

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย บุรฉัตร บุญประกอบ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสระแก้ว	0-3722-0370	0-3724-2971
สาขาอรัญประเทศ	0-3723-1629	0-3723-2908
สาขาวังน้ำเย็น	0-3725-1736	0-3722-8269
สาขาวัฒนานคร	0-3722-5266	0-3726-1298
สาขาเขาฉกรรจ์	0-3751-1314	0-3751-1316
สาขาคลองหาด	0-3751-2274	0-3751-2275
สาขาตาพระยา	0-3726-9198	0-3726-9198
สาขาย่อยโคกสูง	0-3744-1366	-
สาขาวังสมบูรณ์	0-3744-9008	0-3744-9007
สาขาย่อยสหกรณ์โคกม - วังน้ำเย็น	-	-

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดตราด**

13/1 อาคารชั้น 2 ถ.ศรีสุวรรณพิศ ต.วังกระแจะ อ.เมืองตราด จ.ตราด 23000  
 โทรศัพท์ 0-3953-1390, 0-3953-2466  
 โทรสาร 0-3953-2465

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย วรภาส บุญมัน

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตราด	0-3952-0956	0-3952-0166
สาขาย่อยเกาะช้าง	0-3955-5171	-
สาขาแสนตุง	0-3959-9057	0-3954-6396
สาขาย่อยปอไร่	0-3959-1473	0-3959-1474
สาขาตราด (อิสลาม)	0-3952-0956	0-3952-0166

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสมุทรปราการ**

458/29 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270  
 โทรศัพท์ 0-2389-3752, 0-2389-5851  
 โทรสาร 0-2389-3820

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย นิตย์ เบญจางคประเสริฐ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมาคมสมุทรปราการ	0-2389-1166	0-2389-1169
สาขาบางป่อ	0-2708-3762	0-2708-3764

สาขาบางพลี	0-2385-5046	0-2385-5048
สาขาสมาคมสมุทรปราการ (อิสลาม)	0-2389-1166	0-2389-1169
สาขาบางป่อ (อิสลาม)	0-2708-3763	0-2708-3764
สาขาบางพลี (อิสลาม)	0-2385-5046	0-2385-5048
สาขาพระสมุทรเจดีย์	0-2425-9326	0-2425-9456
สาขาย่อยพระประแดง	-	-

**ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก**

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดเพชรบุรี**

59 อาคารชั้น 2 ถ.ราชวิถี ต.คลองกระแจะ อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000  
 โทรศัพท์ 0-3241-1205, 0-3242-7897  
 โทรสาร 0-3241-1742

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ขจร เศรษฐยานนท์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเพชรบุรี	0-3242-5081	0-3242-6557
สาขาย่อยราชภัฏเพชรบุรี	0-3247-4128	0-3247-4129
สาขาชะอำ	0-3243-4058	0-3247-1081
สาขาท่ายาง	0-3243-7962	0-3246-3957
สาขาย่อยแก่งกระจาน	0-3245-9375	0-3245-9376
สาขาย่อยเขาลูกช้าง	0-3245-8360	0-3245-8361
สาขาบ้านลาด	0-3244-0515	0-3244-0514
สาขาเขาย้อย	0-3243-9877	0-3256-2347
สาขาย่อยหนองหญ้าปล้อง	-	-
สาขาเพชรบุรี(อิสลาม)	0-3242-5081	0-3242-6557
สาขาบ้านลาด (อิสลาม)	0-3244-0515	0-3244-0514
สาขาบ้านแหลม	0-3248-1984	-

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสุพรรณบุรี**

258 อาคารชั้น 3 ถ.พระพิณวษา ต.ท่าพี่เลี้ยง อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000  
 โทรศัพท์ 0-3550-0507, 0-3550-0508  
 โทรสาร 0-3550-0893

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย อรรถพล ศึกษาการ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุพรรณบุรี	0-3552-1716	0-3552-2088
สาขาย่อยสวนแตง	0-3554-0402	0-3554-0401
สาขาย่อยโพธิ์พระยา	0-3540-8379	0-3540-8378
สาขาสองพี่น้อง	0-3553-1517	0-3553-1100
สาขาอุทอง	0-3555-2393	0-3555-2487
สาขาย่อยดอนคา	-	-
สาขาบางปลาม้า	0-3558-8014	0-3558-7938
สาขาดอนเจดีย์	0-3559-1153	0-3550-7408
สาขาสามชุก	0-3550-4766	0-3557-1220
สาขาศรีประจันต์	0-3558-1600	0-3558-1200
สาขาด่านช้าง	0-3559-5496	0-3559-5315
สาขาลาดกกลาง	0-3546-3203	-
สินค้าเกษตรสุพรรณบุรี		

สาขาเดิมนางงาม	0-3551-5594	0-3551-5986
สาขาย่อยบ่อกรู	0-3557-5553	0-3557-5553
สาขาหนองหญ้าไซ	0-3557-7079	0-3541-1335
สาขาทุ่งคอก	0-3554-1117	0-3558-9313
สาขาดอนคา	0-3549-5718	0-3549-5715

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครปฐม**

413 ถ.เทศา ต.พระประโทน อ.เมืองนครปฐม  
 จ.นครปฐม 73000  
 โทรศัพท์ 0-3421-1081, 0-3421-2553, 0-3425-4217  
 โทรสาร 0-3421-2553

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ประสงค์ หาญตนศิริสกุล**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครปฐม	0-3425-4215	0-3425-4216
สาขาย่อยราชภัฏนครปฐม	-	-
สาขาบางเลน	0-3439-1222	0-3439-1185
สาขากำแพงแสน	0-3435-1784	0-3435-1329
สาขานครชัยศรี	0-3433-1431	0-3422-8228
สาขาย่อยพุทธมณฑล	0-2482-1222	0-3429-7643
สาขาสามพราน	0-3432-4070	0-3431-1859
สาขาย่อยไร่ชิ่ง	0-3432-7081	0-3432-7081
สาขาดอนตูม	0-3438-1115	0-3438-1131
สาขาบางหลวง	0-3439-9181	0-3439-9337

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดประจวบคีรีขันธ์**

6 ถ.สละชีพ ต.ประจวบคีรีขันธ์ อ.เมือง  
 จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
 โทรศัพท์ 0-3260-1202, 0-3260-2250,  
 0-3261-1075, 0-3261-1837  
 โทรสาร 0-3260-2250

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ยุวพล วัตฤ**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาประจวบคีรีขันธ์	0-3255-0846	0-3260-1545
สาขาปราณบุรี	0-3262-1442	0-3262-1466
สาขากุยบุรี	0-3268-1603	0-3268-1604
สาขาบางสะพาน	0-3254-8187	0-3254-8506
สาขาเฉลิมพระเกียรติ (หัวหิน)	0-3252-0808	0-3252-0810
สาขาย่อยหัวหิน	0-3251-5143	0-3253-0054
สาขาบางสะพานน้อย	0-3269-9241	0-3269-9306
สาขาย่อยข้างแรก	-	-
สาขาทับสะแก	0-3254-6395	0-3254-6534
สาขาประจวบคีรีขันธ์ (อิสลาม)	0-3261-1075	0-3260-1545
สาขาบางสะพาน (อิสลาม)	0-3269-1261	0-3254-8506
สาขาบางสะพานน้อย (อิสลาม)	0-3269-9241	0-3269-9306
สาขาทับสะแก (อิสลาม)	0-3254-6395	0-3254-6534

สาขาสามร้อยยอด	0-3268-8343	0-3268-9383
สาขาเกาะยายฉิม	0-3269-7300	0-3269-7173
สาขาอ่าวน้อย	0-3255-4095	0-3255-4378

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดราชบุรี**

241/21 ถ.ราษฎร์ยินดี ต.หน้าเมือง อ.เมือง  
 จ.ราชบุรี 70000  
 โทรศัพท์ 0-3231-5351, 0-3231-5352  
 โทรสาร 0-3231-5351

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมศักดิ์ บุษะกะนิษฐ์**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาราชบุรี	0-3232-3397	0-3233-7389
สาขาย่อยตลาดศรีเมือง	0-3231-5129	0-3231-5129
สาขาจอมบึง	0-3236-2674	0-3236-2437
สาขาย่อยด่านทับตะโก	0-3226-5486	0-3226-5486
สาขาบ้านโป่ง	0-3220-0771	0-3221-1890
สาขาโพธาราม	0-3235-4045	0-3235-4044
สาขาย่อยเขาขวาง	0-3273-9848	0-3273-9849
สาขาดำเนินสะดวก	0-3224-5115	0-3225-3915
สาขาสวนผึ้ง	0-3236-4195	0-3236-4211
สาขาบางแพ	0-3238-1147	0-3234-9675
สาขาย่อยโพหัก	0-3236-7036	-
สาขาปากท่อ	0-3228-1487	0-3235-8908

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดกาญจนบุรี**

391 ถ.แสงชูโตใต้ ต.ปากแพรก อ.เมือง  
 จ.กาญจนบุรี 71000  
 โทรศัพท์ 0-3462-3254, 0-3462-3587,  
 0-3462-3588, 0-3462-3589  
 โทรสาร 0-3462-3255

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย มนตรี เจริญสมบัติ**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากาญจนบุรี	0-3451-2422	0-3462-2937
สาขาย่อยด่านมะขามเตี้ย	0-3464-2299	-
สาขาย่อยลาดหญ้า	0-3463-1924	0-3458-9444
สาขาท่าเรือพระแท่น	0-3456-2017	0-3456-2047
สาขาย่อยพระแท่น	0-3464-3611	-
สาขาพนมทวน	0-3457-9014	0-3457-9215
สาขาย่อยห้วยกระเจา	0-3467-7317	0-3467-7318
สาขาเลาขวัญ	0-3457-6100	0-3457-6129
สาขาย่อยหนองฝ้าย	0-3458-3268	0-3458-3269
สาขาบ่อพลอย	0-3458-1158	0-3462-8481
สาขาหนองปรือ	0-3467-4303	0-3467-4304
สาขาน้ำตกไทรโยคน้อย	0-3456-5204	0-3456-5206
สาขาย่อยทองผาภูมิ	0-3459-8032	-
สาขาท่าม่วง	0-3462-7034	0-3461-1790

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสมุทรสาคร**

929/43 อาคารชั้น 2 ถ.เอกชัย ต.มหาชัย  
อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 0-3482-0942  
โทรสาร 0-3482-0943

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สุภชัย งามสม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมุทรสาคร	0-3441-1492	0-3441-1165
สาขาย่อยบางหญ้าแพรก	0-3441-1653	0-3441-1654
สาขาบ้านแพ้ว	0-3448-1322	0-3448-3017
สาขากระทุ่มแบน	0-3447-0351	0-3447-0354

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสมุทรสงคราม**

133/46-47 ชั้น 2 อาคารสาขาสมุทรสงคราม  
ถ.ทางเข้าเมือง ต.แม่กลอง อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม 75000  
โทรศัพท์ 0-3471-1421  
โทรสาร 0-3471-1422

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ฉัตรไชย ประดิษฐ์วัฒนา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมุทรสงคราม	0-3471-1259	0-3471-3783
สาขาอัมพวา	0-3472-5727	0-3472-5728
สาขาย่อยบางคนที	0-3476-1239	-

**ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน****สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดชุมพร**

175 ถ.ศาลาแดง ต.ท่าตะเภา อ.เมือง จ.ชุมพร 86000  
โทรศัพท์ 0-7750-3033  
โทรสาร 0-7757-0305

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย คุ่มพงศ์ ทวีขศรี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชุมพร	0-7750-1051	0-7750-2533
สาขาท่าแซะ	0-7759-9187	0-7759-9003
สาขาย่อยท่าข้าม	-	-
สาขาสวี	0-7753-1008	0-7758-3050
สาขาหลังสวน	0-7754-1503	0-7758-2549
สาขามายอำมฤต	0-7757-8523	0-7757-8522
สาขาละแม	0-7758-7334	0-7758-7116
สาขาท่าแซะ (อิสลาม)	0-7759-9003	0-7759-9003
สาขาทุ่งตะโก	0-7753-6765	0-7753-6767
สาขาปะทิว	0-7759-1226	0-7759-1244
สาขาปทุมพร	0-7753-4478	0-7757-6701
สาขาพะโต๊ะ	0-7753-9084	0-7753-9127
สาขาทรัพย์อนันต์	0-7761-3212	0-7761-3213
สาขาเขาทะลุ	0-7762-0032	0-7762-0021

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดสุราษฎร์ธานี**

258 อาคารชั้น 2 ถ.ตลาดใหม่ ต.ตลาด  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0-7722-2440, 0-7728-6519  
โทรสาร 0-7722-2439

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย โกวิทย์ บัวพรหม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุราษฎร์ธานี	0-7727-2548	0-7728-1558
สาขาย่อยขุนทะเล	0-7735-5871	0-7735-5872
สาขาศิริรัฐนิคม	0-7726-5244	0-7726-5288
สาขากาญจนดิษฐ์	0-7737-9056	0-7737-9055
สาขาย่อยบ้านกรูด	-	-
สาขาไชยา	0-7722-8655	0-7722-8656
สาขานาตาขุน	0-7726-1299	0-7739-7123
สาขาท่าชนะ	0-7726-2359	0-7738-1163
สาขาดอนสัก	0-7737-1526	0-7737-1527
สาขาย่อยบ้านใน	0-772-9010	0-772-9011
สาขาพนม	0-7731-1093	0-7731-2740
สาขานาสาธาร	0-7734-1122	0-7734-1622
สาขาย่อยทุ่งเตา	0-7734-2555	0-7734-2557
สาขานาเดิม	0-7735-9031	0-7735-9016
สาขาเวียงสระ	0-7736-2000	0-7736-1970
สาขาพระแสง	0-7736-9066	0-7736-9333
สาขาเกาะสมุย	0-7742-1148	0-7742-0291
สาขาท่าชนะ (อิสลาม)	0-7726-2359	0-7738-1163
สาขาท่าฉาง	0-7726-0439	0-7726-0504
สาขาไชยา(อิสลาม)	0-7722-8655	0-7722-8656
สาขาเคียนซา	0-7738-7127	0-7738-7367
สาขาย่อยควนสามัคคี	0-7743-9451	0-7743-9453
สาขาพนม	0-7792-9365	0-7792-9364
สาขาชัยบุรี	0-7736-7140	0-7736-7396
สาขาเกาะพะงัน	0-7737-7035	0-7737-7886
สาขาบางสวรรค์	0-7736-5466	0-7736-5465
สาขาวิภาวดี	0-7729-2215	0-7729-2008
สาขาท่าโรงช้าง	0-7735-7228	0-7735-7137
สาขากรูด	0-7729-7331	0-7729-7100
สาขากาญจนดิษฐ์ (อิสลาม)	0-7737-9056	0-7737-9055

**สำนักงาน อ.ก.ส. จังหวัดพังงา**

312/1 ถ.เพชรเกษม ต.ท้ายช้าง อ.เมือง จ.พังงา 82000  
โทรศัพท์ 0-7641-1873, 0-7644-0627  
โทรสาร 0-7644-0457

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาง สุวรรณ มาศอรุณ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพังงา	0-7641-1929	0-7641-1578
สาขาย่อยเกาะยาว	0-7659-7356	0-7659-7357
สาขาตะกั่วป่า	0-7644-1087	0-7647-1128
สาขาย่อยเขาหลัก	0-7644-6466	0-7644-3465

สาขาโคกกลอย	0-7658-1488	0-7658-1496
สาขาย่อยตะกั่วทุ่ง	0-7649-6590	0-7649-6591
สาขาพังงา(อิสลาม)	0-7641-1929	0-7641-1578
สาขาโคกกลอย(อิสลาม)	0-7643-4643	0-7658-1416
สาขาท้ายเหมือง	0-7643-2300	0-7657-1073
สาขาทับปุด	0-7659-9095	0-7659-9066
สาขากระบี่บุรี	0-7649-1391	0-7649-1076
สาขากะปง	0-7649-9380	0-7649-9640

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดกระบี่**

520 ถ.อุตรกิจ ต.กระบี่ใหญ่ อ.เมือง จ.กระบี่ 81000

โทรศัพท์ 0-7563-1210

โทรสาร 0-7563-1211

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สัจจา วงศ์วานิชย์**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากระบี่	0-7566-3972	0-7566-3971
สาขาย่อยอ่าวนาง	0-7569-5451	0-7569-5450
สาขาอ่าวลึก	0-7561-9131	0-7561-9130
สาขาคลองท่อม	0-7564-0134	0-7564-0135
สาขาย่อยคลองพน	-	-
สาขาเขาพนม	0-7568-9169	0-7568-9504
สาขากระบี่(อิสลาม)	0-7561-2984	0-7561-1817
สาขาอ่าวลึก(อิสลาม)	0-7563-4117	0-7568-1489
สาขาคลองท่อม(อิสลาม)	0-7564-0134	0-7564-0135
สาขาปลายพระยา	0-7556-7417	0-7568-7418
สาขาลำทับ 0-7564-3191	0-7564-3078	
สาขาเหนือคลอง	0-7563-6186	0-7563-6375
สาขาเหนือคลอง (อิสลาม)	0-7563-6186	0-7563-6375

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดระนอง**

145/64 หมู่ 4 ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000

โทรศัพท์ 0-7782-4641, 0-7782-4642

โทรสาร 0-7782-4643

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย มานพ จินาไหม**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาระนอง	0-7781-2380	0-7782-3826
สาขาย่อยละอุ่น	0-7789-9267	0-7789-9267
สาขากระบี่บุรี	0-7784-1567	0-7784-1267
สาขาระนอง (อิสลาม)	0-7781-2344	0-7782-3826
สาขากะเปอร์	0-7789-7130	0-7789-7022
สาขากะเปอร์ (อิสลาม)	0-7789-7130	0-7789-7022
สาขาย่อยสุขสำราญ	-	-

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดภูเก็ต**

42/2 ถ.หลวงพ่อด ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000

โทรศัพท์ 0-7621-4780

โทรสาร 0-7621-4783

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมภักดิ์ วิพฤภูมิ**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาภูเก็ต	0-7623-2198	0-7621-0486
สาขาย่อยป่าตอง	0-7629-7090	0-7629-7090
สาขาย่อยกมลา	0-7627-9005	0-7638-5302
สาขาย่อยตลาดสด	0-7668-0040	-
เทศบาลนครภูเก็ต 1		
สาขากลาง	0-7631-1687	0-7631-1688
สาขาย่อยบางเทา	0-7624-1219	0-7627-1219
สาขาภูเก็ต (อิสลาม)	0-7623-2211	0-7621-0486
สาขากลาง (อิสลาม)	0-7631-1688	-

**ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง**

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดปัตตานี**

74 ถ.ยะรัง ต.อานาหารู อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000

โทรศัพท์ 0-7331-1454, 0-7333-3370

โทรสาร 0-7334-8624

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จิระพัฒน์ กิตติสาร**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาปัตตานี	0-7333-5952	0-7333-5953
สาขาย่อยยะรัง	0-7343-9201	0-7335-2053
สาขาย่อยหนองจิก	0-7335-9021	0-7335-9021
สาขาย่อยยะหริ่ง	0-7349-1101	0-7335-3037
สาขาสายบุรี(อิสลาม)	0-7335-4414	0-7341-1337
สาขาโคกโพธิ์(อิสลาม)	0-7343-1636	0-7331-5541
สาขาปัตตานี(อิสลาม)	0-7333-5954	0-7333-5953
สาขานาประดู่	0-7335-8328	0-7341-5021
สาขาปาลัส	0-7335-1411	0-7348-5143
สาขาสายบุรี	0-7335-4414	0-7341-1337
สาขาโคกโพธิ์	0-7343-1636	0-7331-5541
สาขาปาลัส(อิสลาม)	0-7335-1411	0-7348-5143
สาขานาประดู่(อิสลาม)	0-7335-8328	0-7343-1589

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครศรีธรรมราช**

545 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง

จ.นครศรีธรรมราช 80000

โทรศัพท์ 0-7531-0269,0-7531-0270, 0-7536-0076

โทรสาร 0-7534-4261

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ขาญศิลป์ ศรีมณี**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครศรีธรรมราช	0-7531-0992	0-7534-6474
สาขาย่อยพระพรหม	0-7537-8308	0-7537-8309
สาขาทุ่งสง	0-7533-2850	0-7541-1996

สาขาจันดี	0-7548-6037	0-7548-6161	สาขาระโนด	0-7439-1015	0-7439-1250
สาขาสีชล	0-7553-6369	0-7533-5644	สาขาย่อยตะเคียน	-	-
สาขาท่าศาลา	0-7533-0801	0-7552-1202	สาขาสะเดา	0-7441-1499	0-7441-1315
สาขาชะอวด	0-7538-1257	0-7538-1264	สาขาย่อยปริก	-	-
สาขาทุ่งใหญ่	0-7536-8734	0-7548-9100	สาขานาหวี	0-7437-1596	0-7437-1022
สาขาหัวไทร	0-7533-7690	0-7533-7691	สาขาย่อย อบต. สะท้อน	0-7437-2707	-
สาขาพิปูน	0-7537-2358	0-7537-2359	สาขาสงขลา	0-7431-2181	0-7432-3727
สาขาร่อนพิบูลย์	0-7544-1811	0-7544-1810	สาขาย่อยสวนตุล	0-7433-7523	-
สาขาย่อยไม้ทลาย	0-7549-7256	0-7549-7257	สาขาย่อยห้าแยกเกาะยอ	-	-
สาขาลานสกา	0-7537-4512	0-7537-4662	สาขาสทิงพระ	0-7445-8345	0-7445-8344
สาขาฉวาง	0-7533-4274	0-7533-4278	สาขาย่อยสมเด็จพระโคะ	-	-
สาขาขนอม	0-7552-9440	0-7552-8361	สาขาหาดใหญ่(อิสลาม)	0-7424-4111	0-7434-6360
สาขาปากพนัง	0-7551-7625	0-7551-8482	สาขาสะเดา(อิสลาม)	0-7441-1499	0-7441-1315
สาขาย่อยปากพนัง	0-7544-3324	0-7544-3323	สาขาสงขลา (อิสลาม)	0-7443-6214	0-7443-7081
ฝั่งตะวันตก			สาขาเทพา (อิสลาม)	0-7437-6620	0-7437-6621
สาขานครศรีธรรมราช	0-7534-1019	0-7534-6474	สาขานาหวี (อิสลาม)	0-7437-1596	0-7437-1022
(อิสลาม)			สาขาคูหา(อิสลาม)	0-7438-9058	0-7438-8020
สาขาท่าศาลา(อิสลาม)	0-7533-0801	0-7552-1202	สาขาคลองแงะ	0-7454-2287	0-7445-2502
สาขาหัวไทร(อิสลาม)	0-7538-9129	0-7533-7691	สาขาควนเนียง	0-7438-6808	0-7438-6579
สาขาร่อนพิบูลย์ (อิสลาม)	0-7544-1811	0-7544-1810	สาขาสะบ้าย้อย	0-7437-7041	0-7430-6147
สาขาพรหมคีรี	0-7539-6045	0-7533-8046	สาขาคลองหอยโข่ง	0-7447-3223	-
สาขาสีชล(อิสลาม)	0-7553-6369	0-7533-5644	สาขาย่อยทุ่งลุง	0-7429-1587	-
สาขาบางขัน	0-7537-1169	0-7537-1269	สาขาย่อยนาหม่อม	0-7443-3353	-
สาขาไม้เสียบ	0-7549-3323	0-7549-3322	สาขาจะนะ	0-7420-7119	0-7443-1290
สาขาดันเหลียง	0-7536-7641	0-7536-7775	สาขาจะนะ(อิสลาม)	0-7420-7120	0-7443-1290
สาขานบพิตำ	0-7530-7330	0-7530-7330	สาขาสิงหนคร	0-7433-2864	0-7433-2865
สาขาจุฬาภรณ์	0-7530-8055	0-7530-8455	สาขาลำไพล	0-7447-8441	0-7447-8441
สาขาเชียรใหญ่	0-7577-1343	0-7536-2655	สาขาหาดใหญ่ใน	-	-
สาขาที่วัง	0-7553-8501	0-7553-8504	สาขากระสินธุ์	0-7439-9603	0-7439-9603
สาขาย่อยนาบอน	0-7549-1742	0-7549-1762	สาขาย่อยนาหม่อม	-	-
สาขาถ้ำพรณรธา	0-7530-6238	0-7530-6343			
สาขานาบอน	0-7549-1799	0-7549-1799			
สาขาควนหนองหงส์	0-7576-0323	0-7576-0322			
สาขาดอนแค	-	-			

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสงขลา**

448 ถ.เพชรเกษม ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่  
จ.สงขลา 90110  
โทรศัพท์ 0-7423-7062, 0-7423-7072, 0-7423-7283  
โทรสาร 0-7423-7062

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย พิชิต เสนีย์รัตน์ประยูร**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหาดใหญ่	0-7424-3303	0-7424-6468
สาขาย่อยบางกล่ำ	0-7458-1164	0-7458-1165
สาขาย่อยบ้านหาร	0-7438-4060	0-7423-4262
สาขาคูหา	0-7438-8022	0-7438-8020
สาขาย่อยนาสีทอง	0-7449-6388	0-7458-4748
สาขาย่อยรัตภูมิ	0-7438-8458	0-7438-8459
สาขาเทพา	0-7437-6286	0-7437-6621

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดพัทลุง**

315 ถ.รามศวร์ ต.คูหาสวรรค์ อ.เมือง จ.พัทลุง 93000  
โทรศัพท์ 0-7462-6318, 0-7462-6319  
โทรสาร 0-7461-1698

**ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สมพร พุ่มแก้ว**

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพัทลุง	0-7461-1499	0-7461-2425
สาขาย่อยควนมะพร้าว	0-7461-5460	0-7461-5462
สาขาควนขนุน	0-7468-1204	0-7468-1204
สาขาย่อยไสยวน	0-7468-1043	0-7468-1042
สาขาแม่ขี	0-7469-5413	0-7469-5268
สาขาปากพะยูน	0-7469-9419	0-7469-9027
สาขาย่อยหารเทา	-	-
สาขาเขาชัยสน	0-7469-1386	0-7469-1385
สาขาป่าพะยอม	0-7462-4481	0-7462-4482
สาขาพัทลุง(อิสลาม)	0-7461-1499	0-7461-2425
สาขาปากพะยูน(อิสลาม)	0-7469-9419	0-7469-9027
สาขาแม่ขี(อิสลาม)	0-7469-5268	0-7463-3270

สาขาป่าบอน	0-7462-5032	0-7462-5054
สาขาย่อยบ้านป่าบอนต่ำ	-	-
สาขาย่อยพรุห้อย	-	-
สาขากงหรา	0-7468-7111	0-7468-7111
สาขาศรีนครินทร์	0-7460-5501	0-7460-5502
สาขาท่ามิหรำ	0-7460-6879	0-7460-6878
สาขาย่อยท่าแค	-	-
สาขาปากคลอง	0-7467-2246	0-7467-2118
สาขาบางแก้ว	0-7469-7550	0-7469-7488
สาขาศรีบรรพต	0-7468-9450	0-7468-9451

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนราธิวาส**

1,21/1-2 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค อ.เมือง  
จ.นราธิวาส 96000  
โทรศัพท์ 0-7351-1680, 0-7352-2046  
โทรสาร 0-7351-3444

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย สืบสาย พึ่งเกียรติ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานราธิวาส	0-7351-1230	0-7351-4235
สาขาย่อยยี่งอ	0-7359-1349	0-7359-1787
สาขาย่อยบาเจาะ	0-7359-9079	0-7359-9124
สาขาย่อยตากใบ	0-7358-1253	0-7358-1094
สาขาสุโหงปาตี	0-7365-1663	0-7352-3156
สาขาย่อยสุโหงโก-ลก	0-7361-3443	0-7361-3443
สาขาคันหยงมัส	0-7367-1250	0-7367-1796
สาขาเรือเสาะ	0-7357-1572	0-7357-1573
สาขานราธิวาส(อิสลาม)	0-7351-1230	0-7352-2050
สาขาสุโหงปาตี(อิสลาม)	0-7352-3132	0-7352-3156
สาขาคันหยงมัส(อิสลาม)	0-7367-1883	0-7367-1796
สาขาเรือเสาะ(อิสลาม)	0-7357-1572	0-7357-1573
สาขาแว้ง	0-7365-9159	0-7365-9467
สาขาแว้ง(อิสลาม)	0-7365-9159	0-7365-9467
สาขาศรีสาคร	0-7356-1125	0-7356-1125
สาขาศรีสาคร(อิสลาม)	0-7356-1125	0-7356-1125

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดตรัง**

39/15 ถ.รัชฎา ต.ทับเที่ยง อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทรศัพท์ 0-7522-4535, 0-7522-5232  
โทรสาร 0-7522-4534

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย ภาณุมาศ ตันชู

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตรัง	0-7521-3081	0-7521-0774
สาขาย่านตาขาว	0-7528-2171	0-7528-1277
สาขากันตัง	0-7525-3032	0-7525-1006
สาขาห้วยยอด	0-7523-5484	0-7523-5485
สาขาย่อยลำภูรา	-	-
สาขาทุ่งยาว	0-7528-8213	0-7528-9023
สาขาย่อยหาดเลา	-	-
สาขาวังวิเศษ	0-7526-2412	0-7526-2411

สาขาสิเกา	0-7524-8198	0-7529-1053
สาขานาโยง	0-7529-9101	0-7529-9100
สาขากันตัง(อิสลาม)	0-7525-3033	0-7525-1006
สาขาทุ่งยาว(อิสลาม)	0-7528-9340	0-7528-9023
สาขาตรัง(อิสลาม)	0-7521-8772	0-7521-3081
สาขาย่านตาขาว(อิสลาม)	0-7528-2172	0-7528-1277
สาขาสิเกา(อิสลาม)	0-7524-8198	0-7529-1053
สาขารัชฎา	0-7528-6247	0-7526-0333
สาขานาวง	0-7526-4086	0-7526-4785
สาขาเขาวิเศษ	0-7526-1290	0-7526-1289
สาขารักษ์จันทน์	0-7521-7122	0-7521-7121
สาขาหาดเลา	0-7528-9927	0-7528-9929

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดยะลา**

7-15 ถ.รัฐค้ำนิง ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000  
โทรศัพท์ 0-7321-1729, 0-7324-4054,  
0-7324-4103, 0-7324-4532  
โทรสาร 0-7324-4055, 0-7324-4428

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย มณฑล รัตนแคล้ว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขายะลา	0-7321-2942	0-7321-3061
สาขาย่อยลำใหม่	0-7325-2269	-
สาขาเบตง	0-7323-1173	0-7323-1369
สาขานันังस्ता	0-7328-9421	0-7328-9392
สาขายะหา	0-7329-1278	0-7329-1146
สาขายะลา(อิสลาม)	0-7321-2942	0-7321-3061
สาขาเบตง(อิสลาม)	0-7323-1173	0-7323-1369
สาขานันังस्ता(อิสลาม)	0-7329-9080	0-7329-9049
สาขายะหา(อิสลาม)	0-7329-1278	0-7329-1146
สาขารามัน	0-7329-5093	0-7329-5093
สาขารามัน(อิสลาม)	0-7329-5093	0-7329-5093

**สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสตูล**

119 ถ.สมันตประดิษฐ์ ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทรศัพท์ 0-7472-3226, 0-7472-3227, 0-7473-2239  
โทรสาร 0-7473-2238

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นาย จิระพงษ์ เพ็งจันทร์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสตูล	0-7471-1384	0-7472-1156
สาขาย่อยท่าแพ	0-7478-7090	0-7478-7095
สาขาละงู	0-7478-1112	0-7478-1048
สาขาควนกาหลง	0-7479-7147	0-7479-7084
สาขาย่อยมะนัง	0-7477-4353	0-7477-4352
สาขาสตูล (อิสลาม)	0-7471-1384	0-7472-1156
สาขาละงู (อิสลาม)	0-7478-1606	0-7478-1048
สาขาควนกาหลง (อิสลาม)	0-7479-7148	0-7479-7084
สาขาทุ่งหว้า	0-7478-9132	0-7478-9590
สาขาทุ่งหว้า (อิสลาม)	0-7478-9589	0-7478-9590





# วิสัยทัศน์

เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย  
เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย



เคียวกู้รู้ค่าประชาชน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0 2558 6555

Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives

2346 Phaholyothin Road, Senanikom, Chatuchak, Bangkok 10900, Thailand

Tel. (662) 558 6555

[www.baac.or.th](http://www.baac.or.th)