ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives

รายงานกิจการประจำปี
Annual Report 2014

รอบปีบัญชี 2557
(1 เมษายน 2557 - 31 มีนาคม 2558)

รายงานกิจการประจำปี

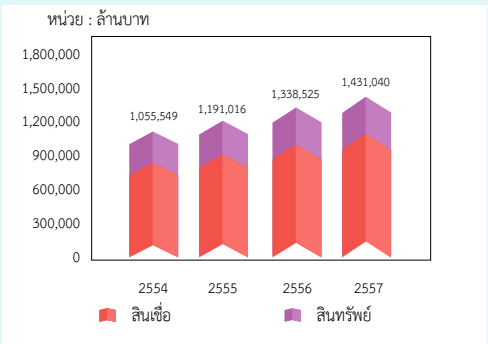
รอบปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 - 31 มีนาคม 2558)

BAAC ANNUAL REPORT

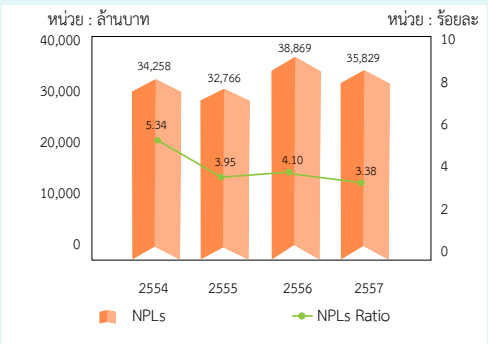
FISCAL YEAR 2014 (1 APRIL 2014 - 31 MARCH 2015)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

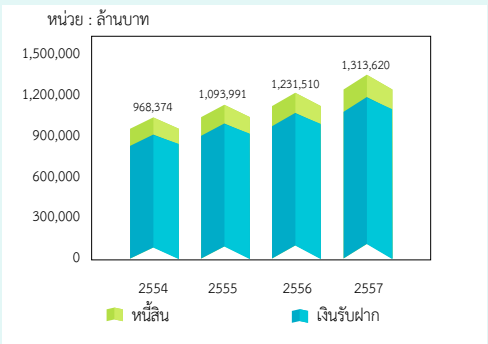
สินทรัพย์และสินเชื่อ



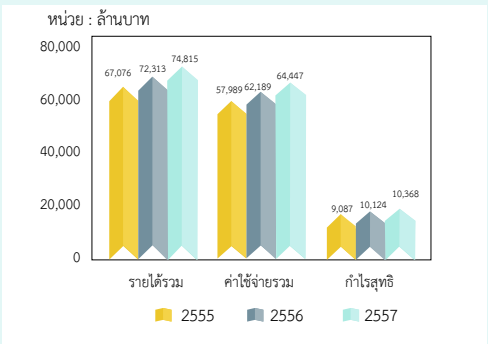
NPLs & NPLs Ratio



หนี้สินและเงินรับรับฝาก



รายได้ ค่าใช้จ่าย & กำไรสุทธิ



จุดเด่นผลประกอบการ	2555	2556	2557	% เพิ่ม(ลด)
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)				
สินทรัพย์รวม	1,191,016	1,338,525	1,431,040	6.91
เงินให้สินเชื่อ	874,497	970,630	1,089,764	12.27
เงินลงทุนสุทธิ	62,466	61,773	56,685	(8.24)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	170,497	186,832	203,851	9.11
ลูกหนี้รอชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิ	187,654	235,110	249,456	6.10
หนี้สินรวม	1,093,991	1,231,510	1,313,620	6.67
เงินรับฝาก	1,000,857	1,151,619	1,233,956	7.15
ส่วนของเจ้าของ	97,025	107,015	117,420	9.72
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)				
รายได้ดอกเบี้ย	60,386	67,051	69,795	4.09
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	6,600	5,562	5,020	(4.60)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	18,351	22,082	21,792	(1.31)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	20,593	23,431	24,981	6.62
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	18,955	16,560	17,573	6.12
รายได้รวม	67,076	72,313	74,815	3.46
ค่าใช้จ่ายรวม	57,989	62,189	64,447	3.63
กำไรสุทธิ	9,087	10,124	10,368	2.41
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	9,088	9,899	10,320	4.25
อัตราส่วนการดำเนินงาน (ร้อยละ)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	18.24	19.00	18.79	
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	87.37	84.28	88.31	
NPLs/Loan	3.95	4.10	3.38	
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.83	0.81	0.79	
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	10.24	9.89	9.23	
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	13.62	13.22	13.15	

สารบัญ

[02] ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
[04] ทิศทางการดำเนินงานในปีบัญชี 2558
[05] สารประธานกรรมการ
[06] สารผู้จัดการ
[08] คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
[30] คณะกรรมการฝ่ายจัดการ
[42] ยุทธศาสตร์การดำเนินงานระยะ 5 ปี (ปี 2558-2562)
[45] นโยบายสำคัญในปีบัญชี 2558
[46] ภาวะแวดล้อมต่อการดำเนินธุรกิจ
[59] ลักษณะการประกอบธุรกิจ
[64] การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปีบัญชี 2557
[68] การดำเนินโครงการสำคัญ ปีบัญชี 2557
[72] คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
[83] รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
[84] การบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการองค์กร
[95] รายงานคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
[96] รายงานคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
[97] การกำกับดูแลกิจการที่ดี
[142] โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างอัตรากำลัง
[148] การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ปีบัญชี 2557
[159] รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
[162] รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
[163] รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน
[164] รายงานของผู้สอบบัญชี
[166] งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
[214] ตารางสถิติผลการดำเนินงาน
[288] ประวัติการก่อตั้ง ธ.ก.ส. และข้อมูลทั่วไป
[230] ทำเนียบผู้บริหาร
[233] ทำเนียบเครือข่ายบริการ

ทิศทางการดำเนินงาน ปีบัญชี 2558

ปีบัญชี 2558 ก้าวต่อไปเพื่อ “ชุมชนมั่นคง เกษตรกรมั่งคั่ง อนาคตยั่งยืน”

ปีบัญชี 2558 ธ.ก.ส. ยังคงน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นหลักในการบริหารจัดการ มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร ให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางการพัฒนาภายใต้แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐของกระทรวงการคลัง (Statement of Directions : SODs)

“มุ่งเน้นการให้บริการทางการเงินอย่างครบวงจรแก่ภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการเสริมสร้างองค์ความรู้และสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารและบริการประชาชน”

โดยกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ดังนี้

Our Vision
วิสัยทัศน์

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย ให้บริการทางการเงินครบวงจร เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร”

Our Mission
พันธกิจ

เพื่อก้าวสู่การเป็นธนาคารพัฒนาชนบทเต็มรูปแบบ ธ.ก.ส. ได้กำหนดพันธกิจสำคัญคือ

1) บริการทางการเงินครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของห่วงโซ่คุณค่าสินค้าเกษตร และตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
2) พัฒนาการบริหารและการจัดการทรัพยากร เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกร ชุมชน สถาบันการเงินชุมชน และสถาบันเกษตรกรอย่างเกื้อกูล แบ่งปันและเป็นธรรม
3) บริหารจัดการเงินทุน ให้เพียงพอและมีต้นทุนที่เหมาะสมต่อลูกค้าและการดำเนินงาน
4) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและการบริการ
5) มุ่งมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความมั่นคงและยั่งยืน

Our Core Values
ค่านิยมองค์การ

ค่านิยม (Core Values) ธ.ก.ส. ยึดหลัก SPARK ในการบริหารงานเพื่อช่วยสะท้อนความรับผิดชอบขององค์การที่มีต่อประชาชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นตัวขับเคลื่อนในการดำเนินการตามพันธกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์อันพึงประสงค์ ประกอบด้วย

- **Sustainability (S) :** ความยั่งยืนทั้งขององค์การ ธ.ก.ส. ลูกค้า ผู้ถือหุ้น สังคม และสิ่งแวดล้อม
- **Participation (P) :** การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- **Accountability (A) :** ความสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและบุคลากร
- **Respect (R) :** ความเคารพและให้เกียรติต่อตนเองและผู้อื่น
- **Knowledge (K) :** การส่งเสริมและยกระดับความรู้ให้เป็นธนาคารแห่งการเรียนรู้

สารประธานกรรมการ

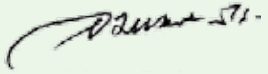
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

การขับเคลื่อนงานของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2557 ที่ผ่านมา ถือได้ว่าประสบความสำเร็จในระดับหนึ่งถึงแม้ว่าจะเป็นปีที่ทำงานด้วยความยากลำบากเป็นอย่างยิ่ง เพราะมีเรื่องราวต่างๆ เกิดขึ้นมากมายในสังคมไทย โดยเฉพาะความขัดแย้งทางความคิดในสังคมที่มีสูงมาก นอกจากความผันผวนทางการเมืองแล้ว ยังมีความผันผวนทางธรรมชาติไม่ว่าภัยพิบัติต่างๆ และภาวะราคาพืชผลตกต่ำในตลาดโลกที่ส่งผลกระทบ ต่อลูกค้าของ ธ.ก.ส. และการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. เอง ซึ่ง ธ.ก.ส. สามารถฟันฝ่าอุปสรรคต่างๆ มาได้ ด้วยการตั้งใจปฏิบัติงานและการสื่อสารให้ทุกคนในสังคมเข้าใจในระบบการทำงานของ ธ.ก.ส. ที่ยึดมั่นในหลักการยึดมั่นในความถูกต้อง จนทำให้ ธ.ก.ส. ยังรักษาความไว้วางใจและความยอมรับจากทุกภาคส่วนของสังคม

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในรอบครึ่งปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ผมเข้าไปเป็นประธานกรรมการถือได้ว่า เป็นการปฏิบัติหน้าที่บนพื้นฐานข้อมูลข่าวสารที่มีความครบถ้วน มีความระมัดระวัง ทำให้การตัดสินใจในแต่ละครั้งที่ออกมาจึงเป็นการตัดสินใจที่อยู่บนพื้นฐานของความจริงและความถูกต้องตามพันธสัญญาที่ให้ไว้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ มีศักยภาพและวิสัยทัศน์ของความมุ่งมั่นที่จะให้ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคงและยั่งยืน

นอกจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะธนาคารพัฒนาชนบทที่ช่วยสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้แก่เกษตรกรและภาคการเกษตรแล้ว การดำเนินงานโครงการสำคัญตามนโยบายรัฐบาล ที่ ธ.ก.ส. ได้รับมอบหมาย อาทิ การช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี การพัฒนายางพาราทั้งระบบและแก้ไขปัญหาราคายางพารา การแก้ไขปัญหาหนี้นอกระบบของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือน ธ.ก.ส. ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อทั้งเกษตรกรลูกค้า ชุมชน และประเทศชาติอย่างแท้จริง

ในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ผมขอชื่นชมการทำงานของทุกคนตั้งแต่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่มีความมุ่งมั่น ทุ่มเทในการทำงาน ภายใต้การทำงานอย่างมีส่วนร่วมและสร้างสรรค์ ซึ่งความสำเร็จในปีนี้เกิดจากการทำงานอย่างหนัก คน ธ.ก.ส. ไม่ใช่แต่เพียงเป็นพนักงานของธนาคารเท่านั้น แต่มีจิตวิญญาณและความสำนึกในภารกิจของ ธ.ก.ส. อย่างแท้จริง ผมจึงใคร่ขอแสดงความขอบคุณมา ณ ที่นี้ นอกจากนี้ ผมขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้นตลอดจนเกษตรกรลูกค้าและเครือข่ายความร่วมมือทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา และขอให้คำมั่นว่าจะสนับสนุน ธ.ก.ส. ในการช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ตามแนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระราชทานไว้ให้กับคนไทยทุกคน



(นายสมหมาย ภาษี)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
ประธานกรรมการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สารผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ปี 2557 เศรษฐกิจโลกขยายตัวร้อยละ 3.2 ภาพรวมเศรษฐกิจของโลกฟื้นตัวดีขึ้นมากกว่าปี 2556 ที่ร้อยละ 3.0 เป็นผลจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาที่เติบโตร้อยละ 2.4 ซึ่งเป็นอัตราขยายตัวสูงสุดในรอบ 4 ปี สำหรับเศรษฐกิจยุโรปขยายตัวร้อยละ 0.9 ปรับตัวดีขึ้นในหลายประเทศสำคัญ อาทิ เยอรมัน ฝรั่งเศส และอิตาลี แต่ยังเผชิญปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระยะยาว โดยเฉพาะสถานะทางการเงินที่อ่อนแอของรัฐบาลประเทศในกลุ่มยุโรป ด้านเศรษฐกิจจีนขยายตัวร้อยละ 7.4 เป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนมากขึ้น หลังจากจีนปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจที่พึ่งพาการบริโภคภายในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ การร่วมมือกันทางเศรษฐกิจของประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทำให้เศรษฐกิจอาเซียนแข็งแกร่งขึ้นตามทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก

สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2557 ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.7 เนื่องจากการหดตัวของหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนรวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน การส่งออกสินค้า และการผลิต ด้านการบริโภครวมขยายตัวลดลงตามการใช้จ่ายของภาครัฐ ด้านการผลิตภาคการเกษตรปรับตัวลดลงเหลือร้อยละ 1.1 โดยมีปัจจัยด้านปริมาณและราคาสินค้าเกษตรที่โน้มตัวลงต่อเนื่อง อาทิ การลดลงของผลผลิตสินค้าเกษตรสำคัญ โดยเฉพาะยางพารา ปาล์มน้ำมัน และไม้ผล นอกจากนี้ยังมีการลดลงของราคาสินค้าเกษตรได้แก่ ยางพารา ข้าวเปลือก และกุ้งทะเล จึงส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้ลดลงด้วย

ผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ทำให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ต้องเผชิญกับความท้าทายในหลายๆ ด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่เกษตรกรชาวนายังไม่ได้รับเงินจำนำข้าวเป็นจำนวนกว่า 858,583 ราย เป็นจำนวนเงิน 92,431 ล้านบาท ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. จึงได้ร่วมกันจัดตั้งและระดมเงินทุนเข้ากองทุนช่วยเหลือชาวนา เพื่อช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่เกษตรกรชาวนาได้อย่างราบรื่นและทันการณ์ ภายใต้หลักการทำงานที่ยึดถือเอาเกษตรกรลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้ขับเคลื่อนโครงการสำคัญตามนโยบายรัฐบาลหลายโครงการ อาทิ การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี การพัฒนายางพาราทั้งระบบและการแก้ไขปัญหาราคายางพารา การแก้ไขปัญหาหนี้นอกระบบของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือน ส่งผลให้การดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี 2557 ยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,431,040 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนร้อยละ 6.91 เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,089,764 ล้านบาท และเงินรับฝาก จำนวน 1,233,956 ล้านบาท ในขณะที่มีสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPLs) เพียงร้อยละ 3.38 ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.10 และมีกำไรสุทธิ จำนวน 10,368 ล้านบาท

ความร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติงานร่วมกันของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ นอกจากจะนำความสำเร็จในรูปของผลประกอบการที่สูงกว่าเป้าหมายหลายด้านแล้ว ธ.ก.ส. ยังได้รับการยอมรับและยกย่องจากหน่วยงานกำกับผ่านรางวัลที่น่าภาคภูมิใจหลายรางวัล อาทิ รางวัลรัฐวิสาหกิจแห่งความภูมิใจ รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น รางวัลเปิดเผยข้อมูลดีเด่น รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น จากกระทรวงการคลัง และรางวัลอื่นๆ จากภาคเอกชนอีกด้วย

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น องค์กรคู่ค้า ลูกค้าทุกกลุ่ม ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ประสานทั้งกายและใจร่วมกันเป็นหนึ่งเดียวกันในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย ยึดประโยชน์ของเกษตรกรลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อความมั่นคงยั่งยืน ของทั้งเกษตรกรลูกค้า ชุมชน ธ.ก.ส. และประเทศชาติ

(นายลักษณ์ วจนานวัช)
ผู้จัดการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

“ความยั่งยืน
ทั้งขององค์การ ธ.ก.ส.
ลูกค้า ผู้ถือหุ้น สังคมและ
สิ่งแวดล้อม”
Sustainability

คณะกรรมการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ณ สิ้นปีบัญชี 2557

1 2 3 4 5

6 7 8 9 10

[1] นายสมหมาย ภาษี
ประธานกรรมการ

[2] นายชวลิต ชูขจร
รองประธานกรรมการ

[3] นายมนัส แจ่มเวหา
กรรมการ

[4] นายโอภาส กลั่นบุศย์
กรรมการ

[5] นางฤชุกร สิริโยธิน
กรรมการ

[6] นายประยูร รัตนเมธางกูร
กรรมการ

[7] นายวันชัย ผโลทัยถเกิง
กรรมการ

[8] นางปัทมาวดี โพชนุกูล
กรรมการ

[9] นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์
กรรมการ

[10] นายลักษณ์ วจนานวัช
กรรมการและเลขานุการ

นายสมหมาย ภาษี

อายุ : 71 ปี

ตำแหน่ง :

- ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต ด้านการวางแผนและพัฒนา (Planning and Development) มหาวิทยาลัย Vanderbilt, Tennessee, U.S.A.

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 9/2003)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 59/2006)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง (นบส.) หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 11 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37

ประสบการณ์การทำงาน :

ในราชการ

- รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- รองปลัดกระทรวงการคลัง

ในรัฐวิสาหกิจ

- รองผู้ว่าการฝ่ายบริหาร การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

ทางการเมือง

- ผู้ช่วยเลขานุการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง

กรรมการในบริษัทและรัฐวิสาหกิจ

- ประธานกรรมการ บริษัท บางจากปิโตเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท เหมืองแร่โปแตช อาเซียน จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง :

- ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2557
  ถึงวันที่ 29 สิงหาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ปลัดกระทรวงการคลัง
- ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย
- ประธานกรรมการ สำนักคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- ประธานกรรมการ กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
- ประธานกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
- กรรมการ ข้าราชการศาลยุติธรรม
- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบเนติบัณฑิตยสภา
- กรรมการ สมาคมชาวฉะเชิงเทรา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 81/2006)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 26/2009)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution The Strategy (SFE 2/2008)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2549
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม
- สำนักงาน ก.พ. นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่น 42
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 10
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
  สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 13) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางการปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2
- หลักสูตร International Financial Fraud Training Program (IFFT) from Internal Revenue Service (IRS) GEORGIA, USA.
- โครงการพัฒนาข้าราชการระดับสูง กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- Executive Program for Senior Management 2006 Development Course for Organization Leaders under Globalization Current, by Fiscal Policy Research Institute Foundation, Kingdom of Thailand in cooperation with Kellogg School of Management and The Maxwell school of Management and The Maxwell school of Syracuse University, Schulich of Business York University

ประสบการณ์การทำงาน :

- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- สรรพากรภาค 7
- กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- กรรมการบริหาร บริษัท Subic Bay Energy Co.,Ltd.
- กรรมการ องค์กรร่วมไทย – มาเลเซีย (MTJA)
- กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- กรรมการ องค์การเภสัชกรรม
- กรรมการ กองทุนพัฒนาพรรคการเมือง
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- กรรมการ ติดตามและประเมินผล สถาบันส่งเสริมกิจการบ้านเมืองที่ดี
- กรรมการ บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- ผู้ตรวจสอบรับรองงบการเงินสภากาชาดไทย
- รองประธานคณะทำงานตามความตกลงหุ้นส่วนที่ใกล้ชิดกันระหว่างประเทศไทย – นิวซีแลนด์
- รองประธานคณะทำงานตามความตกลงเขตการค้าเสรี ระหว่างประเทศไทย – ออสเตรเลีย
- อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายทนุศักดิ์ เล็กอุทัย

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง :

- ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 พฤษภาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
  มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง

ประสบการณ์การทำงาน :

- นายกเทศมนตรี เทศบาลศรีพนมมาศ จังหวัดอุตรดิตถ์
- สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดอุตรดิตถ์
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย
- ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน
  และสวัสดิการสังคม
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ
  และการสื่อสาร
- เลขานุการประจำนายกรัฐมนตรี
- คณะกรรมาธิการการเกษตร สภาผู้แทนราษฎร
- คณะกรรมาธิการการต่างประเทศ สภาผู้แทนราษฎร
- รองประธานคณะกรรมาธิการการศาสนาและวัฒนธรรม
  สภาผู้แทนราษฎร
- ประธานคณะกรรมาธิการการศาสนาและวัฒนธรรม
  สภาผู้แทนราษฎร

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

นายชวลิต ชูขจร

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง :

- รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประธานกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรรม
- กรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
- ประธานกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร
- ประธานกรรมการบริหารศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประธานกรรมการประสานงานกับองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติและการเกษตรต่างประเทศ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 3/2008)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 90/2007)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 26/2009)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy
  (SFE 2/2008)
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program
  (FGP 5/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ ประจำปี 2548 รุ่นที่ 44
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5
  สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ Public Director Institute (PDI)
  สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารความขัดแย้งในการดำเนินงานด้านการเกษตรและสหกรณ์ สถาบันพัฒนาผู้บริหารการเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับสูง รุ่นที่ 35
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะหลักด้านการบริหารสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 90
  สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตรความรู้ของพนักงานคดีปกครอง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  รุ่นที่ 48

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ปฏิบัติราชการแทนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายมนัส แจ่มเวหา

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- กรรมการ การประปานครหลวง
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- รองประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการรับจำนำ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 มกราคม 2558)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 71/2006)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 32/2013)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 41/2012)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 2/2008)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 50
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ Public Director Institute (PDI) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. 11)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 46)
- Executive Development Program, Kellogg, School of Management, Northwestern University, U.S.A.
- Middle Management Professional, Revenue Canada

ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองปลัดกระทรวงการคลัง

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายจุมพล สงวนสิน

อายุ : 61 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต ชีววิทยาทางทะเล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Ph.D Fisheries Science (Marine Chemistry) มหาวิทยาลัยฮอกไกโด ประเทศญี่ปุ่น

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ ประจำปี 2548 รุ่นที่ 58 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- ประมงจังหวัดตราด
- ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาประมงทะเล
- นักวิชาการประมงทรงคุณวุฒิ (ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการประมง)
- ผู้ตรวจราชการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายโอภาส กลั่นบุศย์

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยณิวัฒนา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558)
- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับกลาง รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรระดับสูง รุ่นที่ 17
- หลักสูตรการพัฒนาทักษะการบริหารจัดการ รุ่นที่ 3
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 53
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรนักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ รุ่นที่ 3

ประสบการณ์การทำงาน :

- สหกรณ์อำเภอ
- หัวหน้าศูนย์สาธิตหุบกะพง
- หัวหน้านิคมสหกรณ์
- สหกรณ์จังหวัด
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและแผน กรมส่งเสริมสหกรณ์
- ผู้ตรวจราชการกรม (อำนวยการระดับสูง) กรมส่งเสริมสหกรณ์
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 มกราคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.Sc. (Rural Development Planning), Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนรัฐบาลเนเธอร์แลนด์)
- Ph.D. (Rural Sociology), Universiti Putra Malaysia (UPM), Selangor, Malaysia (ทุน SEARCA และรัฐบาลเยอรมัน)

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- เลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2558)
- กรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2558)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ทำงานวิจัยเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินการปฏิรูปที่ดินและพัฒนาชนบทร่วมกับ สกว. JICA และหน่วยงานต่างๆ
- อาจารย์พิเศษมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ผู้อำนวยการโครงการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมที่เสื่อมโทรมในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยการพัฒนาการเกษตรผสมผสาน (เงินกู้ JBIC)
- อาจารย์พิเศษบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- รองเลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) รับผิดชอบด้านวิชาการและแผนงาน ด้านต่างประเทศ ด้านการพัฒนา ข้าราชการและเกษตรกร การพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน ศูนย์สารสนเทศ และโครงการเงินกู้ JICA
- คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการวิจัยการเกษตรของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รับผิดชอบด้านการตรวจติดตาม กำกับ ดูแลสนับสนุน และประสานงานเพื่อให้หน่วยงานของรัฐดำเนินงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายตอบสนองนโยบายรัฐบาลเพื่อการพัฒนาประเทศ
- รองเลขาธิการ รับผิดชอบด้านการพัฒนาข้าราชการและเกษตรกร ด้านพัฒนาบุคลากร ด้านบริหารการเงิน ด้านกฎหมาย และโครงการเงินกู้ JICA
- คณะกรรมการดำเนินงานโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ
- ประธานคณะกรรมการอำนวยการศูนย์สาธิตการเกษตรบ้านสวนอำแพง
- คณะกรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
- คณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
- คณะอนุกรรมการบริหารงานบุคคล สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
- คณะทำงานคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติได้รับทุนการศึกษาโครงการทุนปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

นางฤชุกร สิริโยธิน

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ผู้ช่วยผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย สายนโยบายสถาบันการเงิน
- กรรมการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- เลขานุการ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
- เลขานุการ คณะกรรมการนโยบายระบบการชำระเงิน
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทยใน Working Group on Shadow Banking System (WGSB)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- รองประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 142/2011)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 39/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรวิทยาการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 24
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP), Harvard Business School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวิเคราะห์และติดตามฐานะสายกำกับสถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ 2 สายกำกับสถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายประยูร รัตนเมธางกูร

อายุ : 63 ปี

ตำแหน่ง :
- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการบริหารธุรกิจ
  มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :
- ผู้จัดการอาวุโส สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า
  ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด
- นายกสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ผู้ฝากเงิน ธ.ก.ส. สาขาพิมาย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาชุมชนเทศบาลตำบลพิมาย อำเภอพิมาย
  จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการโครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน
  จังหวัดนครราชสีมา
- ประธานกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ชุมชนเทศบาล ตำบลพิมาย
  อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและ
  ทรัพยากรมนุษย์ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผล
  การปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ
  ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 134/2010)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 10/2010)
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program
  (FGP 1/2010)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 33/2010)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program
  (AACP 33/2010)
- หลักสูตร Director Certification Program Update
  (DCPU 3/2015)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy
  (SFE 23/2015)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
  ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 7
  สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ Public
  Director Institute (PDI) สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :
- ผู้จัดการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า
  ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด
- นักวิชาการบริหารสินเชื่อ สำนักงาน ธ.ก.ส.
  จังหวัดนครราชสีมา
- ผู้ประสานงานองค์กรกลางแห่งประเทศไทย จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการการเลือกตั้ง ส.ส. ส.ว. เขต 1 จังหวัดนครราชสีมา
- ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลพิมาย อำเภอพิมาย
  จังหวัดนครราชสีมา
- รองนายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลพิมาย อำเภอพิมาย
  จังหวัดนครราชสีมา
- กรรมการบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด
- ประธานกรรมการดำเนินการ สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า
  ธ.ก.ส. นครราชสีมา จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายวีรพล ปานะบุตร

อายุ : 64 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Master of Laws (In Criminal Justice), New York University

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- รองอัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด
- กรรมการในคณะกรรมการควบคุมอาคาร
- กรรมการในคณะกรรมการการขุดดินและถมดิน
- อนุกรรมการในคณะกรรมการกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์และโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- อนุกรรมการในคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- อนุกรรมการในสภาวิศวกร
- กรรมการสอบความรู้ชั้นเนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 99/2008)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรกฎหมายสิทธิบัตร องค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก ณ ประเทศออสเตรเลีย และศรีลังกา
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 9 (บยส.9) สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 1 (สสสส.1) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2 (บยป.2) สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านกิจการวิทยุโทรทัศน์ รุ่นที่ 1 (BCF1) สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5 (วพน.5) กระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน :

- อธิบดีอัยการฝ่ายคดีศาลสูงเขต 7
- อธิบดีอัยการฝ่ายต่างประเทศ
- อธิบดีอัยการ สำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย
- กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัทท่าอากาศยานสากลแห่งใหม่ จำกัด
- อนุกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- กรรมการว่าด้วยการพัสดุของกรุงเทพมหานคร
- กรรมการพิจารณาอุทธรณ์ตามกฎหมายควบคุมอาคาร
- อธิบดีอัยการ สำนักคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายวันชัย ผลโทัยถเกิง

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (เกียรตินิยมอันดับ 1)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- นายกสมาคมศิษย์เก่าและกรรมการสภา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 25 มกราคม 2558)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 53/2005)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 31/2005)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 20/2008)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 3/2015)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2550)
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการ คณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า
- กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บมจ.บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- พาณิชยศาสตรและการบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นมิชิแกน

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็มโซลูชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มลิ้งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 27/2004)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 55/2005)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 30/2004)
- หลักสูตร Role of The Nomination and Governance Committee (RNG 3/2012)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 12/2013)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ กลุ่มบริษัท ลิฟวิ่งแลนด์แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร บริษัท พอร์ทัลเน็ท จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พอร์ทัลเน็ท จำกัด
- กรรมการ โรงงานไพ่ กรมสรรพสามิต
- กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

นางปัทมาวดี โพชนุกูล

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (เกียรตินิยม)
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ทุนธนาคารกสิกรไทย)
- Doctor of Agriculture (Agri. Econ.) Kyoto University, Japan (ทุนรัฐบาลญี่ปุ่น)

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนและสังคม สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
- รองศาสตราจารย์ ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับทิศทางแผนสร้างเสริมกิจการเพื่อสังคม สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- กรรมการ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)

ประสบการณ์การทำงาน :

- คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รองผู้อำนวยการโครงการเศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้อำนวยการโครงการเศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รองคณบดี ฝ่ายการนักศึกษา คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์

อายุ : 64 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยม)
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ที่ปรึกษา บริษัท เอ็ม เอ เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP23/2010)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP163/2012)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 16/2012)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 17/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ Public Director Institute (PDI) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Improving Corporate Governance : Key to Advancing Thailand ของ The 3rd National Director Conference 2014

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการ การเคหะแห่งชาติ กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- กรรมการ องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์

อายุ : 63 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พุทธศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ประธานสภาเกษตรกรแห่งชาติ และประธานสภาเกษตรกรจังหวัดลำปาง สังกัดสภาเกษตรกรแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ The Global Indian International School

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558)

ประสบการณ์การทำงาน :

- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ ของนายกรัฐมนตรี ด้านการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและชุมชน
- ประธานที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประธานกรรมการบริหารกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- ประธานกรรมการจัดการหนี้ของเกษตรกรกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายคณิต แพทย์สมาน

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- กรรมการ การเคหะแห่งชาติ กระทรวงพัฒนาสังคม
  และความมั่นคงของมนุษย์

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนิน
  การบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 156/2012)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program
  (ACP 40/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
  ของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการอาวุโส บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณา การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ
  (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

- หลักสูตร Financial Statements for Directors
  (FSD 24/2014)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษาบริษัท ซันเซฟ การ์ด จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท ไฮเทคแอพพาเรล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายสมหมาย กู้ทรัพย์

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ทนายความและที่ปรึกษากฎหมาย

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 188/2014)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 24/2014)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการสอบสวนมรรยาททนายความ สภาทนายความ

ประสบการณ์การทำงาน :

- ทนายความ

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายทวีป ตันพิพัฒนกุล

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
  ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา :

- มัธยมศึกษาปีที่ 5 โรงเรียนอำนวยศิลป์ พระนคร

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 164/2012)
- หลักสูตร Role of The Nomination and Governance Committee (RNG)
- หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษาสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดอุตรดิตถ์
- ที่ปรึกษาในการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินแก่ราษฎรจังหวัดอุตรดิตถ์
- ที่ปรึกษาในการจัดการและพัฒนาที่ดินแก่ราษฎรจังหวัดอุตรดิตถ์
- ผู้ประสานงานเกษตรกรรายย่อยจังหวัดอุตรดิตถ์
- ผู้ชำนาญการประจำคณะกรรมาธิการศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายลักษณ์ วจนานวัช

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง :
- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (System Development Program)
  มหาวิทยาลัยแห่งกรุงดับบลิน (Trinity College)
  สาธารณรัฐไอร์แลนด์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :
- ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 34/2010)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 2/2008)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :
- หลักสูตรการจัดการธุรกิจสำหรับผู้บริหารระดับสูง ทุนรัฐบาลประเทศเนเธอร์แลนด์
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับกลางของกระทรวงการคลัง
- หลักสูตรการเงินการธนาคารสำหรับผู้บริหารระดับสูงของสมาคมการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรบทบาทสินเชื่อกับการพัฒนาชนบท ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตรอบรม 4 บทบาทผู้นำ
- หลักสูตรการบริหารจัดการระดับสูง (Advanced Management Program 176) Havard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 8 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ Public Director Institute (PDI) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 5 กระทรวงการคลัง ร่วมกับ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 ของสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 2 ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ร่วมกับ สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี กระทรวงการต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :
- ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

คณะกรรมการฝ่ายจัดการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

1 2 3

4 5 6

[1] นายลักษณ์ วจนานวัช
ผู้จัดการ

[2] นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์
รองผู้จัดการ

[3] นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์
รองผู้จัดการ

[4] นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล
รองผู้จัดการ

[5] นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล
รองผู้จัดการ

[6] นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ
รองผู้จัดการ

คณะกรรมการฝ่ายจัดการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12

13 | 14 | 15 | 16 | 17

[7] นายมรกต พิธรัตน์
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[8] นายจรุงค์ กู้เกียรติกูล
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[9] นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[10] นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[11] นางสุมาลี บุณฑริก
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[12] นายส่งเสริม ศักดิ์สิทธิ์
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[13] นายฐานิศร์ สุทธสุวรรณ
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[14] นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[15] นายวิชัย พฤกษ์วัฒนาชัย
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[16] นางรจนา ขันธวิทย์
ผู้ช่วยผู้จัดการ

[17] นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ
ผู้ช่วยผู้จัดการ

นายลักษณ์ วจนานวัช

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (System Development Program) มหาวิทยาลัยแห่งกรุงดับบลิน (Trinity College) สาธารณรัฐไอร์แลนด์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557)
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 34/2010)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE 2/2008)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการจัดการธุรกิจสำหรับผู้บริหารระดับสูง ทุนรัฐบาลประเทศเนเธอร์แลนด์
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับกลางของกระทรวงการคลัง
- หลักสูตรการเงินการธนาคารสำหรับผู้บริหารระดับสูงของสมาคมการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรบทบาทสินเชื่อกับการพัฒนาชนบท ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตรอบรม 4 บทบาทผู้นำ
- หลักสูตรการบริหารจัดการระดับสูง (Advanced Management Program 176) Havard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 8 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ Public Director Institute (PDI) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 5 กระทรวงการคลัง ร่วมกับ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 ของสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 2 ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ร่วมกับ สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี กระทรวงการต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ)	ไม่มี
การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส.	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี

นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง :

- รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารงานบุคคล (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร STRATEGIC HUMAN RESOURCE MANAGEMENT, UNIVERSITY OF CONNECTICUT, USA
- หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People สถาบัน PacRim Leadership Center Co.,Ltd.
- หลักสูตร 4 Roles of Leadership สถาบัน PacRim Leadership Center Co.,Ltd.
- หลักสูตร Crucial Conversations สถาบัน PacRim Leadership Center Co.,Ltd.
- หลักสูตร ผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Program for Senior Management รุ่นที่ 5 (EXPSM 5) กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 73 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 16 (FINEX 16)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 (TEPCOT 6) กระทรวงการคลัง ร่วมกับ สถาบันวิทยาการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร โครงการฝึกอบรม AMP ณ เมือง Oxford สหราชอาณาจักรอังกฤษ
- หลักสูตร Values Driven Marketing
- หลักสูตร Cochran Fellowship Program USDA ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Smart Marketing ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2550 - 2552 ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- พ.ศ. 2553 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง :

- รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การพัฒนาผลิตภัณฑ์ธนาคาร ปี 2007
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 18 (FINEX 18) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร การพัฒนาระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตร พัฒนานักบริหารระดับสูง (นบส.) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 77 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน กพ.
- หลักสูตร Smart Marketing ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร FIS International Client Conference 2014 ราชอาณาจักรสเปน
- หลักสูตร การบริหารการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่สำหรับผู้บริหารองค์ภาครัฐ (Smart Marketing) รุ่นที่ 1 ปี 2014 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2551 – 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์
- พ.ศ. 2553 – 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง :

- รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 23 (FINEX 23) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร การส่งเสริมการพัฒนาการเกษตร สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตร การบริหารจัดการและการขยายตลาดสินค้าเกษตร สมาพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี
- หลักสูตร พัฒนานักบริหารระดับสูง สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- หลักสูตร Smart Marketing สาธารณรัฐเกาหลี

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2550 – 2552 รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
- พ.ศ. 2552 – 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
- พ.ศ. 2555 – 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง :

- รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน
- หลักสูตร กลยุทธ์การแก้ปัญหาเกษตรกรไทย
- หลักสูตร ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาหนี้และรับจำนำผลิตผล
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 22 (FINEX รุ่น 22) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 173 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Succession ณ สมาพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ประเทศลักเซมเบิร์ก สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2550 – 2553 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
- พ.ศ. 2553 – 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
- พ.ศ. 2555 – 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง :

- รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร "ก้าวสู่ CEO" รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ประเทศไทย/ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่น 172) สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร นักบริหาร (EDP 2555) ประเทศไทย/ประเทศเวียดนาม
- หลักสูตร การป้องกันความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ (CDIC 2556)
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX) รุ่นที่ 20 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร FIS International Client Conference 2014 ราชอาณาจักรสเปน
- หลักสูตร ISO/IEC 20000-1 คณะกรรมการบริหารจัดการ

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง
- พ.ศ. 2553 – 2557 ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายมรกต พิธรัตน์

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเกษตรทั่วไป วท.บ. มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน บธ.ม. (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร From Cost to Capital ประเทศฟิลิปปินส์
- หลักสูตร ผู้ตรวจประเมินระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ
- หลักสูตร Value Chain Finance รุ่นที่ 1
- หลักสูตร กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการทุนมนุษย์ฯ
- หลักสูตร การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 20 (FINEX 20) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 172 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2550 – 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
- พ.ศ. 2553 – 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ
- พ.ศ. 2554 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายจรุงค์ กู้เกียรติกูล

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป
  มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด
- หลักสูตร 4 Roles of Leadership สถาบัน Pac Rim Leadership Center Co.,Ltd.
- หลักสูตร Strategic Product Innovation (SPI)
- หลักสูตร การสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การเสริมสร้างความรู้ในการปฏิบัติงานผู้บริหาร
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- หลักสูตร พัฒนาผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 22 (FINEX 22) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Smart Marketing ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552 – 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
- พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย

อายุ: 58 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 173 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร การพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า สาธารณรัฐเกาหลี
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Leadership Succession สมาพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ประเทศลักเซมเบิร์ก สาธารณรัฐฝรั่งเศส

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552-2553 รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
- พ.ศ. 2553-2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
- พ.ศ. 2555-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (การคลัง) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร พัฒนานักบริหารระดับกลางของกระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง
- หลักสูตร การพัฒนาระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Smart Marketing ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Leadership Sucession Program (LSP) รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552 – 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
- พ.ศ. 2555 – 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นางสุมาลี บุณฑริก

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- พาณิชย์ศาสตรบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร 4 Role of Leadership สถาบัน PacRim Leadership Center Co.,Ltd
- หลักสูตร Rural Women Empowerment ประเทศฟิลิปปินส์
- หลักสูตร การสื่อสารประสานงาน พัฒนาทีมงาน และภาวะผู้นำ
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคาร และสถาบันการเงิน รุ่นที่ 19 (FINEX 19) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร การสร้างความไว้วางใจ Speed of trust
- หลักสูตร นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง กระทรวงการคลัง (บงส. รุ่นที่ 1)
- หลักสูตร เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (BIGG) รุ่นที่ 6

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552 – 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายส่งเสริม ศักดิ์สิทธิ์

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร วิเคราะห์การทุจริตเพื่อวางแผนการป้องกัน
- หลักสูตร APRACA Meeting สาธารณรัฐอุซเบกิสถาน
- หลักสูตร การบริหารธนาคาร สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ สาธารณรัฐฝรั่งเศส สหราชอาณาจักรอังกฤษ
- หลักสูตร การบริหารธนาคาร สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี
- หลักสูตร การจัดการเกษตรขั้นสูง ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง สาธารณรัฐอิตาลี
- หลักสูตร การลงทุนธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร สหภาพพม่า
- หลักสูตร Smart Marketing ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์การทำงาน:

- พ.ศ. 2550 – 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- พ.ศ. 2552 – 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายฐานิศร์ สุทธสุวรรณ

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ การบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การพัฒนาระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตร Professional Presentation Power
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 23 (FINEX 23) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร การจัดการการเกษตรขั้นสูง ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Smart Marketing สาธารณรัฐเกาหลี
- หลักสูตร ความร่วมมือด้านยางพารา สาธารณรัฐประชาชนจีน

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2550 – 2553 ผู้อำนวยการสำนักสินเชื่อผู้ประกอบการและบุคคลทั่วไป
- พ.ศ. 2553 – 2554 ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการหนี้
- พ.ศ. 2554 – 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าชนบท
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส

คุณวุฒิการศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Master of Science (Marketing and Product Management), Cranfield University, United Kingdom

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Agricultural Marketing สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี
- หลักสูตร Promotion of Small & Medium Industries สาธารณรัฐเกาหลี
- หลักสูตร Small Scale Banking and Credit Institution for People Organizations รัฐอิสราเอล
- หลักสูตร Leading Change in Microfinance Markets สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี
- หลักสูตร Microfinance Development สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตร พัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Executive Development Program) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารทางวาจาระหว่างประเทศชั้นสูง สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายวิชัย พฤกษ์วัฒนาชัย

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร พัฒนาผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร คณะกรรมการพิจารณาวิชาชีพและวิชาการ
- หลักสูตร ประเด็นสำคัญในการตรวจสอบงบการเงิน ธ.ก.ส.
- หลักสูตร การสร้างความไว้วางใจ Speed of Trust
- หลักสูตร การวิจัยและบริหารจัดการในกลุ่ม ACE
- หลักสูตร การคิดเชิงยุทธศาสตร์ Strategic Thinking
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นางรจนา ขันธวิทย์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐศาสตรบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร 58th APRACA EXCOM ประเทศอุซเบกิสถาน
- หลักสูตร การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
- หลักสูตร โครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร การสร้างความไว้วางใจ Speed of Trust
- หลักสูตร การคิดเชิงยุทธศาสตร์ Strategic Thinking
- หลักสูตร 4 บทบาทภาวะผู้นำ (4 Role of Leadership)
- หลักสูตร 65th APRACA EXCOM ประเทศศรีลังกา

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552 – 2553 รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง
- พ.ศ. 2554 – 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง
- พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คุณวุฒิการศึกษา :

- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาโทกฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การสร้างความไว้วางใจ Speed of Trust
- หลักสูตร การคิดเชิงยุทธศาสตร์ Strategic Thinking
- หลักสูตร ธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Smart Marketing สาธารณรัฐเกาหลี

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2553 – 2555 รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบนและตอนล่าง
- พ.ศ. 2555 – 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
- พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.

“การมีส่วนร่วม
ของผู้มีส่วนได้
ส่วนเสีย”
Participation

ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน
ระยะ 5 ปี (ปีบัญชี 2558-2562)

ธ.ก.ส. น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงหลักการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance) ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) มาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจอย่างบูรณาการ ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อพัฒนาภาคการเกษตรและภาคชนบทให้เป็นสังคมอุดมปัญญา เป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร โดย ธ.ก.ส. สร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุน พัฒนาเกษตรกรและเครือข่าย สร้างมูลค่าเพิ่มทางการตลาดและหาแนวทางประกันความเสี่ยงให้กับลูกค้า โดยกำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงาน 6 ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1
สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนแบบองค์รวม

โดยสนับสนุนการรวมกลุ่มเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสู่เกษตรแผนใหม่ให้ได้มาตรฐานและเป็นกลไก การสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร ตามยุทธศาสตร์ โดย

กลยุทธ์ สานต่อความพอเพียง เสริมสร้างความเข้มแข็งภาคชนบท พัฒนาชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนให้รวมกลุ่มการผลิตเป็นวิสาหกิจชุมชนในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตแบบเกษตรแผนใหม่ให้ได้มาตรฐานและเป็นศูนย์กลางการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ตลอดจนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อการบริหารสินทรัพย์ของเกษตรกร

กลยุทธ์ สนับสนุนการพัฒนาในด้านการจัดการองค์ความรู้ของชุมชนอย่างเป็นระบบ เสริมสร้างความเข้มแข็งของศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงฯ ให้มีการบริหารจัดการที่ดีตามมาตรฐาน ของสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) เพื่อให้เป็นกลไกในการเผยแพร่พัฒนาเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ 2
เพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตรรองรับ AEC

เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรโดยมุ่ง 9 ผลิตผล ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไย โคเนื้อ กาแฟ โดยใช้ขบวนการสหกรณ์เป็นกลไกหลัก โดย

กลยุทธ์ เสริมสร้างกลไกทางตลาด 9 ผลผลิตหลัก พัฒนาให้ ธ.ก.ส. เป็นศูนย์กลางข้อมูลสนับสนุนกลไกตลาดสินค้าเกษตร เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรวบรวม แปรรูปและเก็บรักษาผลผลิต พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้รับเครื่องหมายรับรองคุณภาพมาตรฐาน และส่งเสริมสินค้า Premium ที่มีคุณภาพสูง

กลยุทธ์ เสริมสร้างความเข้มแข็งขบวนการสหกรณ์และเครือข่ายองค์กรชุมชน สนับสนุนการสร้างและพัฒนาเครือข่ายธุรกิจสมาชิก สกต. ระดับหมู่บ้าน ส่งเสริมให้ สกต. สกก. และเครือข่ายทำตลาดกลางสินค้าเกษตร Farmers' Market รวมทั้งพัฒนาช่องทางตลาดที่ทันสมัยผ่านระบบ E-Commerce

กลยุทธ์ บูรณาการสนับสนุนสินเชื่อตลอดห่วงโซ่อุปทาน สนับสนุนการให้สินเชื่อเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม สินค้าเกษตรตลอดต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนาการบริการการเงินอย่างครบวงจร

พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้ตอบสนองต่อความต้องการลูกค้าตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม โดย

กลยุทธ์ พัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการทางการเงิน เพื่อสนับสนุนตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain Financing) ผลิตภัณฑ์สินเชื่ออย่างมีคุณภาพ ผลิตภัณฑ์เงินฝากที่เหมาะสมตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ธุรกรรมธนาคารเพื่อรองรับธุรกิจต่างประเทศ (Trade Finance) ขยายบริการบัตรสินเชื่อเงินด่วนและบัตรอิเล็กทรอนิกส์ พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อลดความเสี่ยงภาคครัวเรือน

กลยุทธ์ พัฒนาช่องทางการให้บริการใหม่เพื่อลดต้นทุนของลูกค้า โดยสร้างเครือข่ายตัวแทนธนาคาร ขยายการให้บริการด้านอิเล็กทรอนิกส์ครบวงจร พัฒนาการให้บริการผ่าน Mobile Phone Banking / Internet Banking /E- Banking

กลยุทธ์ พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของเครือข่าย โดยพัฒนาการให้บริการบัตร ATM สหกรณ์ (ATM CO-OP) เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการทางการเงินของสหกรณ์ผ่านเครื่อง ATM ของ ธ.ก.ส.

ยุทธศาสตร์ที่ 4

บริหารเงินทุนให้สมดุลและเพียงพอ

กลยุทธ์ พัฒนาระบบการบริหารความสมดุลของกระแสเงินสดและบริหารต้นทุนให้เหมาะสม โดยการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนาแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย

กลยุทธ์ พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงสู่มาตรฐานสากล มีระบบบริหารความเสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II

ยุทธศาสตร์ที่ 5

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรรองรับ AEC

กลยุทธ์ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร โดยการบริหารเชิงบูรณาการ และการสื่อสารสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสร้างการรับรู้และปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของพนักงาน

กลยุทธ์ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศต่อยอดความสำเร็จระบบ CBS และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและการบริการ

กลยุทธ์ การวิจัยนำการพัฒนา โดยการยกระดับงานวิจัยเพื่อกำหนดทิศทางและกลยุทธ์องค์กร และนำสู่การปฏิบัติ วิจัยเชิงนวัตกรรม

กลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากร พัฒนาระบบบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสร้างพนักงานให้เป็นมืออาชีพ พัฒนาเตรียมความพร้อมพนักงานรองรับตำแหน่งสำคัญ คัดสรรและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกลยุทธ์องค์กรรองรับ AEC

กลยุทธ์ พัฒนาองค์กรและกระบวนการทางธุรกิจ โดยพัฒนาการสื่อสารภาพลักษณ์ สร้างความแตกต่างผลิตภัณฑ์/Branding พัฒนาการบริหารจัดการการบริการลูกค้าให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน มีการบริหารจัดการความรู้ (KM) ขององค์กร กระบวนการธุรกิจหลักและระบบการทำงานให้เข้าสู่มาตรฐานสากลเพื่อรองรับ AEC

ยุทธศาสตร์ที่ 6

ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ พัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการที่เกื้อกูลต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น สนับสนุนสินเชื่อลดการเผาทำลายสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้เยาวชนมีนิสัยรักการออม

กลยุทธ์ เพิ่มผลิตภาพขององค์กรและเครือข่าย โดยจัดทำระบบบริหารจัดการพลังงาน ขยายผลการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่อง

กลยุทธ์ ส่งเสริมดูแลกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อมให้รักษ์ป่า รักษ์น้ำ รักษ์ดิน รักษ์อากาศ พัฒนาผู้ผลิตเข้าสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ ขยายผลธนาคารต้นไม้ สานสัมพันธ์ชุมชนรอบรั้ว ธ.ก.ส.

นโยบายสำคัญในปีบัญชี 2558

1) **การแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกร** ด้วยการปลดเปลื้องหนี้สิน ปรับโครงสร้างหนี้ และขยายเวลาชำระหนี้ตามศักยภาพของเกษตรกรและให้ความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) ผ่านศูนย์เรียนรู้ชุมชนหรือศูนย์บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีของกระทรวงการเกษตรและสหกรณ์ควบคู่กับการสนับสนุนเพื่อการประกอบอาชีพ รวมทั้งยกย่องเชิดชูให้เป็นลูกค้าชั้นดี โดยการสนับสนุนเงินทุนไปถึงบุคคลในครัวเรือนด้วยอัตราดอกเบี้ยต่ำ ตลอดจนส่งเสริมการออมเงินในอัตราดอกเบี้ยพิเศษพร้อมสวัสดิการต่างๆ เพิ่มเติม

2) **การพัฒนาสถาบันการเงินชุมชน** ด้วยการเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการเงิน ส่งเสริมให้มีระบบงานที่ได้มาตรฐาน เพื่อการเติบโตของธุรกิจสถาบันผ่านการสนับสนุนสินเชื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สถาบันการเงินชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถทำธุรกรรมทางการเงินแทนธนาคารได้

3) **สร้างการเจริญเติบโตใหม่อย่างมีคุณภาพ** ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพของศูนย์ธุรกิจ ธ.ก.ส. และสนับสนุนวิสาหกิจชุมชนและสหกรณ์การเกษตรเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนสินเชื่อตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain Financing) ตลอดจนการปรับโครงสร้างการผลิตทางการเกษตรเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

4) **สร้างความแข็งแกร่งด้านเงินทุน** ด้วยการขยายฐานเงินฝากรัฐ และพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากต้นทุนต่ำ รวมทั้งพัฒนาการให้บริการผ่าน Mobile Phone Banking เพื่อลดต้นทุนของลูกค้าผู้ใช้บริการ

5) **เพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ** ด้วยการขยายธุรกรรมธนาคารเพื่อรองรับธุรกิจต่างประเทศ ขยายบริการผ่านบัตรอิเล็กทรอนิกส์ และบัตรสินเชื่อเงินด่วน รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมต่อรายได้รวม

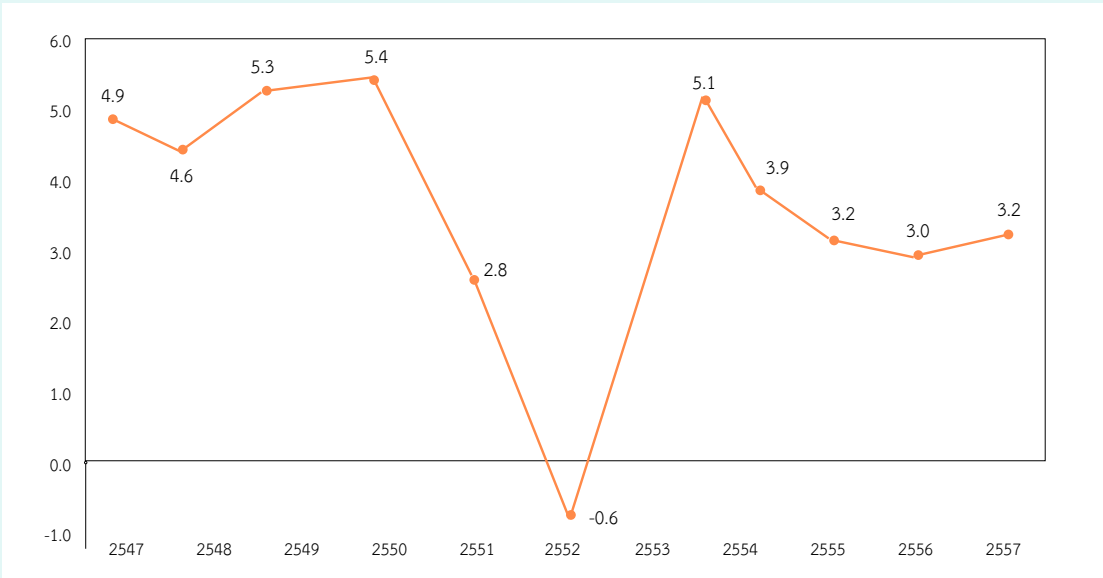
6) **เสริมสร้างธรรมาภิบาลองค์กร** ด้วยการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เป็นมาตรฐานพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสู่มาตรฐานสากล รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรม ธ.ก.ส. สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรลูกค้า สร้างความผูกพันกับองค์กรแก่พนักงาน สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น สร้างความร่วมมือระหว่างลูกค้า สร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างความยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม

ภาวะแวดล้อมต่อการดำเนินธุรกิจ

ภาพรวมเศรษฐกิจโลก

ปี 2557 เศรษฐกิจโลก ขยายตัวร้อยละ 3.2 ภาพรวมเศรษฐกิจของโลกฟื้นตัวดีขึ้นมากกว่าปี 2556 ที่ขยายตัวร้อยละ 3.0 เป็นผลจากเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้ว อาทิ สหรัฐฯ ที่เติบโตรวดเร็วที่สุดในรอบ 10 ปี เนื่องจากการฟื้นตัวของตลาดบ้านจัดสรร สถานะงบดุลที่ดีขึ้นของบริษัทและธนาคารต่างๆ รวมถึงการที่ธนาคารกลางของสหรัฐฯ ลดปริมาณเงินอัดฉีดกระตุ้นเศรษฐกิจ (QE) ลง ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายเงินทุนกลับสหรัฐฯ สำหรับเศรษฐกิจยุโรปปรับตัวดีขึ้นในหลายประเทศสำคัญ อาทิ เยอรมนี ฝรั่งเศส และอิตาลี ขณะที่ตลาดอสังหาริมทรัพย์เริ่มกลับมาฟื้นตัว แต่ยังเผชิญปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระยะยาว โดยเฉพาะสถานะทางการเงินที่อ่อนแอของรัฐบาลประเทศในกลุ่มยุโรป และเศรษฐกิจจีนเติบโตอย่างยั่งยืนมากขึ้น หลังจากจีนปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจจีนที่พึ่งพาการบริโภคภายในประเทศมากขึ้น รวมทั้งการควบคุมการใช้จ่ายสินค้าฟุ่มเฟือยและการชะลอการอัดฉีดสภาพคล่องทำให้เศรษฐกิจจีนชะลอตัวลงจากช่วงก่อน อย่างไรก็ตาม จีนยังได้เร่งผลักดันแผนการลงทุนและการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานเพื่อลดความเสี่ยงในการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ในขณะที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นขยายตัวเล็กน้อยอันเป็นผลมาจากการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราภาษีมูลค่าเพิ่ม นอกจากนี้ การร่วมมือกันทางเศรษฐกิจของประเทศในแถบเอเชียทำให้เศรษฐกิจในเอเชียแข็งแกร่งขึ้นตามทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยมาเลเซียเป็นประเทศที่เติบโตทางเศรษฐกิจมากที่สุดในกลุ่มประเทศอาเซียน มีอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 6.1 รองลงมา คือ ฟิลิปปินส์ ที่ร้อยละ 5.8 ส่วนอินโดนีเซียและไทยจะอยู่ที่ ร้อยละ 5.2 และ 0.7 ตามลำดับ ซึ่งการเติบโตดังกล่าว เนื่องมาจากอุปสงค์ภายในประเทศโดยเฉพาะการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการบริโภคของภาคเอกชน

อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจโลก ปี 2547-2557

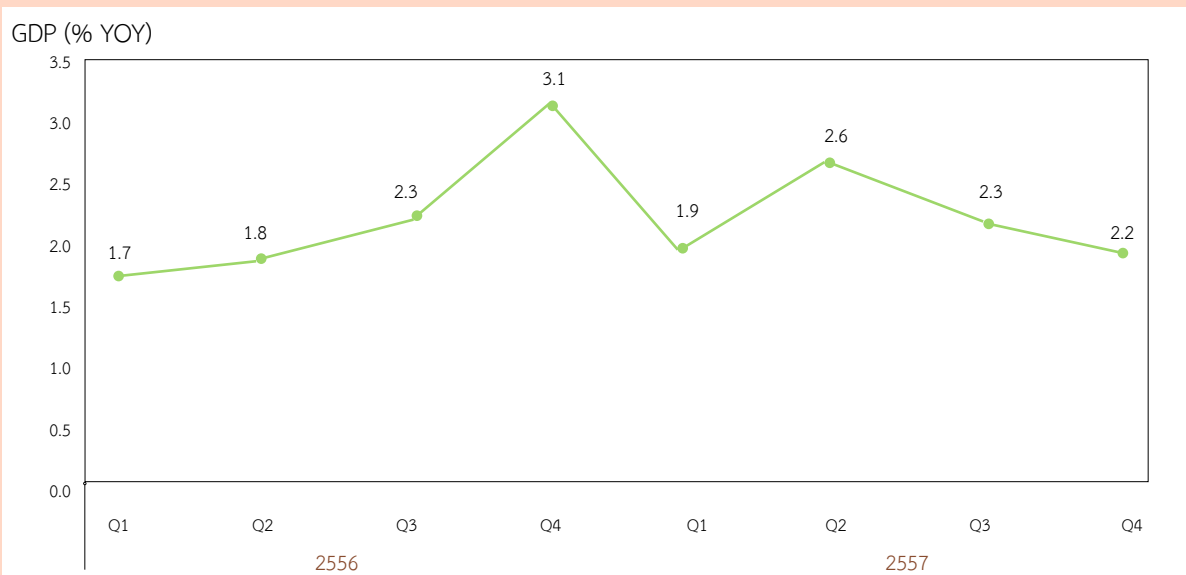


ที่มา: IMF World Economic Outlook, January 2015

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา

ปี 2557 เศรษฐกิจสหรัฐฯ ขยายตัวร้อยละ 2.2 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 1.6 อันเป็นผลมาจากการบริโภคที่เพิ่มขึ้นและอัตราการว่างงานลดลง ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคในช่วง 11 เดือนที่ผ่านมาของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 86.1 ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 72.8 สำหรับสถานการณ์ด้านการเงิน ธนาคารกลางสหรัฐฯ (Fed) ยังคงอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.25 นอกจากนี้ Fed ได้มีมติสิ้นสุดการซื้อหลักทรัพย์รัฐบาลสหรัฐฯ ตามมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ ครั้งที่ 3 (QE3) ในเดือนตุลาคม 2557 เนื่องจากเศรษฐกิจและตลาดแรงงานอยู่ในภาวะที่ดี ดังนั้นจึงคาดว่า แนวโน้มเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 3.1

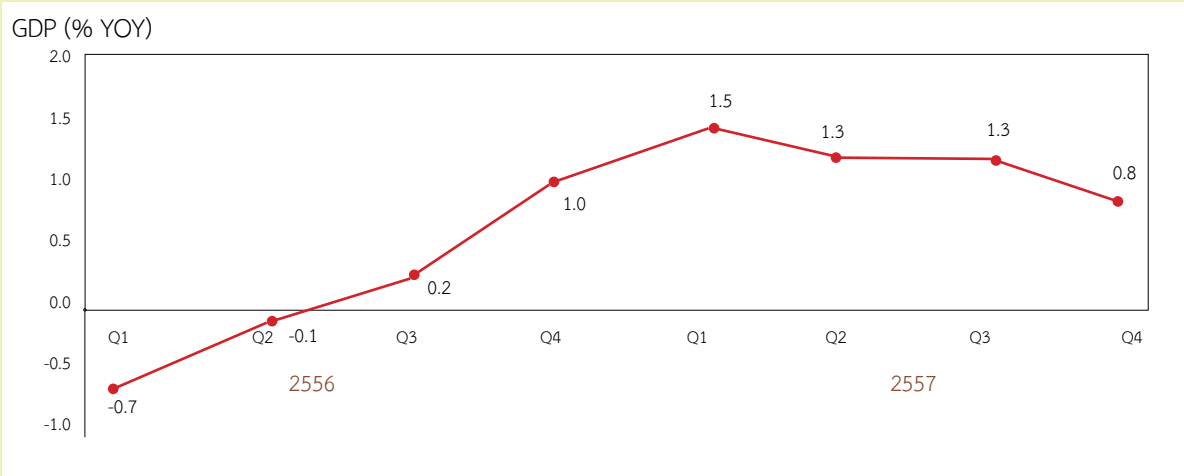
อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ไตรมาส 1/2556 – ไตรมาส 4/2557



เศรษฐกิจสหภาพยุโรป

ปี 2557 เศรษฐกิจสหภาพยุโรปขยายตัวร้อยละ 0.8 เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนซึ่งหดตัวอยู่ที่ร้อยละ 0.2 โดยเยอรมนีมีขนาดเศรษฐกิจเติบโตสูงสุดเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดที่ร้อยละ 0.7 หลังจากที่ลดลงอย่างมากในไตรมาส 1 และ 2 เช่นเดียวกับสหราชอาณาจักรและสเปนมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ฝรั่งเศสกลับเติบโตลดลงอยู่ที่ร้อยละ 0.1 ส่วนอิตาลีเติบโตร้อยละ 0 หรือคงที่ และกรีซที่เติบโตลดลงเป็นร้อยละ 0.2 จะเห็นได้ว่า เศรษฐกิจของสหภาพยุโรปฟื้นตัวดีขึ้นเล็กน้อย แต่อัตราการว่างงานยังคงอยู่ในระดับสูง การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 1.3 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 0.4 ขณะที่ธนาคารกลางยุโรป (ECB) ได้ประกาศลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงมาอยู่ที่ร้อยละ 0.05 และปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากลงมาอยู่ที่ร้อยละ 0.2 และใช้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจรอบใหม่ด้วยการเข้าซื้อหลักทรัพย์ที่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกันและตราสารหนี้คุณภาพสูง ซึ่งจะช่วยทำให้สภาพคล่องในตลาดยังคงมีอยู่ และกดดันอัตราดอกเบี้ยให้ยังคงอยู่ในระดับต่ำ โดยคาดว่า แนวโน้มเศรษฐกิจสหภาพยุโรป ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 1.3

อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจสหภาพยุโรป ไตรมาส 1/2556 – ไตรมาส 4/2557

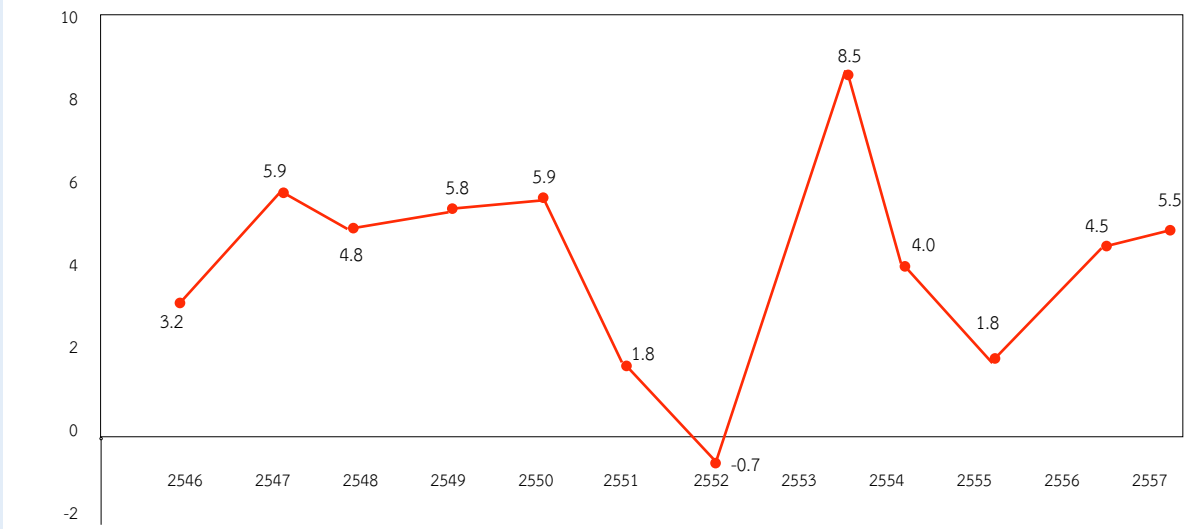


ที่มา: IMF World Economic Outlook, January 2015

เศรษฐกิจเอเชีย

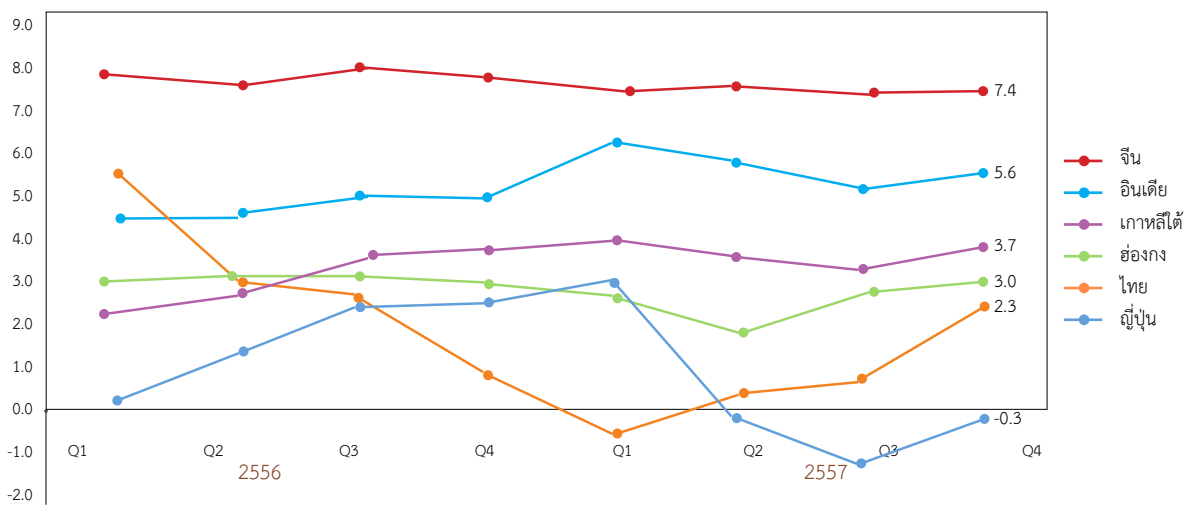
ปี 2557 เศรษฐกิจเอเชียขยายตัวร้อยละ 5.5 เป็นการขยายตัวในระดับเดียวกันกับปี 2556 เศรษฐกิจเอเชียขยายตัวได้ค่อนข้างต่ำในช่วงครึ่งปีแรก 2557 แต่มีแนวโน้มค่อยๆ ปรับตัวดีขึ้นตามการทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยมีแรงสนับสนุนจากการบริโภคที่ยังขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง และการส่งออกสุทธิของประเทศส่วนใหญ่ที่ปรับดีขึ้นตามการส่งออกที่ได้รับอานิสงส์จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก รวมถึงนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ และนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายของรัฐบาลในแต่ละประเทศ และการนำเข้าสินค้าทุนที่ชะลอลง อย่างไรก็ตาม หลายประเทศยังเผชิญกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากการลงทุนในภาคเอกชนชะลอลงต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการที่สถาบันการเงินเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยกู้มากขึ้น โดยเฉพาะการปล่อยสินเชื่อให้แก่ภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ขยายตัวสูงในช่วงก่อนหน้า โดยคาดว่า แนวโน้มเศรษฐกิจเอเชีย ปี 2558 จะขยายตัวร้อยละ 5.6 และมีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 3.7 ตามอุปสงค์ที่มีแนวโน้มดีขึ้นจากการใช้จ่ายเพื่อการบริโภค และมีแนวโน้มปรับดีขึ้นตามราคาน้ำมันที่ลดลงต่อเนื่อง แต่ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุนภาคเอกชนยังมีแนวโน้มชะลอลงตามการขยายตัวของสินเชื่อภาคธุรกิจที่ชะลอตัว

อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจเอเชีย ปี 2546-2557



ที่มา : IMF World Economic Outlook ,February 2015

อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจเอเชีย ไตรมาส 1/2556 – ไตรมาส 4/2557



ที่มา : IMF World Economic Outlook ,February 2015

เศรษฐกิจจีน

ปี 2557 เศรษฐกิจจีนขยายตัวร้อยละ 7.4 ขยายตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 7.7 อันเป็นผลมาจากการลงทุนที่ชะลอตัว มูลค่าการค้าปลีกในช่วง 10 เดือนที่ผ่านมาของปี 2557 ขยายตัวร้อยละ 12.0 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 13.1 ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 104.0 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 101.3 และมีอัตราเงินเฟ้อของปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 2.1 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 2.6 อัตราการว่างงานใน 3 ไตรมาสที่ผ่านมาของปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 4.1 เท่ากับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ คาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจจีน ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 7.1 มีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 3.4

เศรษฐกิจฮ่องกง

ปี 2557 เศรษฐกิจฮ่องกงขยายตัวร้อยละ 3.0 โดยในช่วง 3 ไตรมาสของ ปี 2557 เศรษฐกิจฮ่องกงขยายตัวร้อยละ 2.4 โดยในไตรมาส 1 ขยายตัวร้อยละ 2.6 และในไตรมาส 2 ขยายตัวเพียงร้อยละ 1.8 ซึ่งถือเป็นระดับการขยายตัวต่ำที่สุดนับตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2555 เป็นต้นมา เนื่องจากการลงทุนที่หดตัว ขณะที่การบริโภคของภาคครัวเรือนยังขยายตัวได้ไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 3 เศรษฐกิจฮ่องกงขยายตัวเร่งขึ้นที่ร้อยละ 2.7 โดยมีแรงสนับสนุนจากการบริโภคของภาคครัวเรือนที่กลับมาขยายตัวดีที่ร้อยละ 3.2 ประกอบกับการส่งออกของภาคบริการที่กลับมาขยายตัวเป็นบวก และมีอัตราเงินเฟ้อในช่วง 10 เดือนแรกปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 4.3 ทรงตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่อัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ร้อยละ 5.2 เนื่องจากจากค่าเช่าที่อยู่อาศัย และค่าสาธารณูปโภคที่ปรับตัวสูงขึ้นหลังจากมาตรการอุดหนุนค่าไฟฟ้าของรัฐบาลได้หมดลง ขณะที่เครื่องดื่มแอลกอฮอล์และยาสูบมีราคาสูงขึ้นตามการปรับขึ้นภาษีสรรพสามิตยาสูบ ด้านอัตราการว่างงานหลังจากปรับฤดูกาลในช่วง 10 เดือนแรกปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 3.2 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.4 โดยคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจฮ่องกง ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 3.3 และมีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 3.8

เศรษฐกิจญี่ปุ่น

ปี 2557 เศรษฐกิจญี่ปุ่นขยายตัวร้อยละ 0.9 โดยในช่วง 3 ไตรมาสที่ผ่านมาของปี 2557 เศรษฐกิจญี่ปุ่นขยายตัวร้อยละ 0.3 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนซึ่งขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 1.4 การปรับเพิ่มอัตราภาษีมูลค่าเพิ่มจากร้อยละ 5.0 เป็นร้อยละ 8.0 เป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัว การบริโภคภาคเอกชนในช่วง 3 ไตรมาสที่ผ่านมาของปี 2557 หดตัวร้อยละ 0.8 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 2.0 ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคในช่วง 3 ไตรมาสที่ผ่านมาของปี 2557 อยู่ที่ระดับ 39.5 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับ 44.8 การลงทุนในภาคก่อสร้างในช่วง 3 ไตรมาสที่ผ่านมาของปี 2557 หดตัวร้อยละ 0.9 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 8.2 และมีอัตราเงินเฟ้อในช่วง 10 เดือนที่ผ่านมาของปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 2.8 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 0.1 หลังจากการปรับเพิ่มอัตราภาษีมูลค่าเพิ่มจะส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อัตราการว่างงานในช่วง 10 เดือนที่ผ่านมาปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 3.6 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.0 โดยคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจญี่ปุ่น ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 0.8 และมีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 2.1

เศรษฐกิจเกาหลีใต้

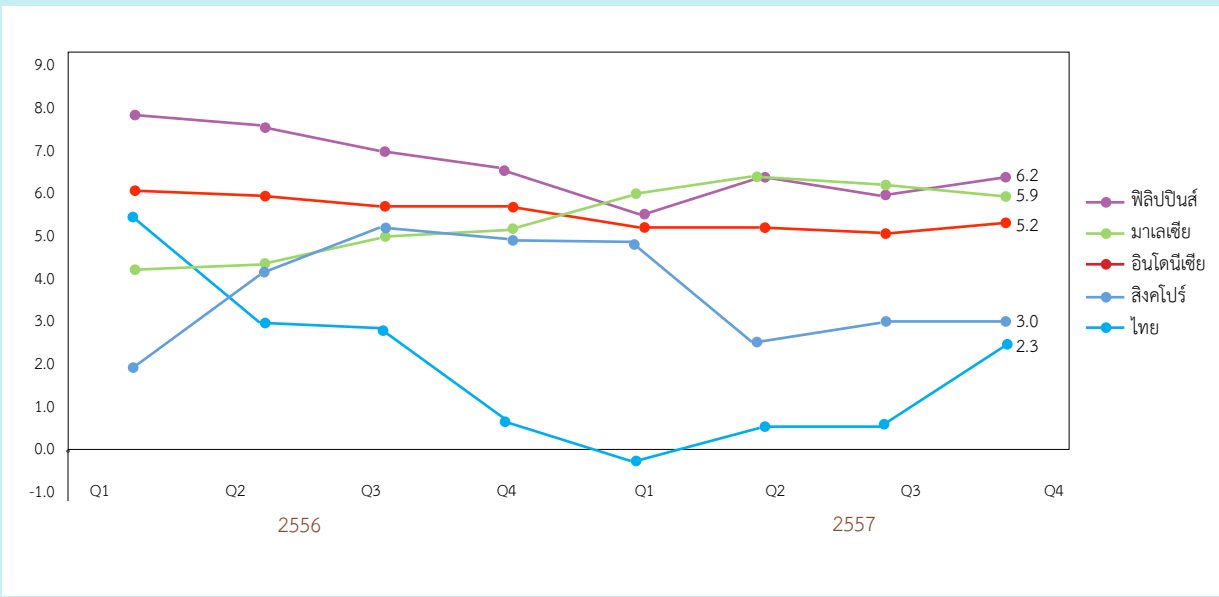
ปี 2557 เศรษฐกิจเกาหลีใต้ขยายตัวร้อยละ 3.7 โดยในช่วง 3 ไตรมาสของปี 2557 เศรษฐกิจเกาหลีใต้ขยายตัวร้อยละ 3.5 โดยในไตรมาส 1 ขยายตัวได้ร้อยละ 3.9 จากการบริโภคภายในประเทศ การลงทุน รวมถึงการส่งออกที่ขยายตัว ขณะที่ในช่วงไตรมาส 2 ขยายตัวชะลอลงอยู่ที่ร้อยละ 3.5 จากการลงทุนในภาคการก่อสร้างที่ขยายตัวชะลอลง รวมถึงการเกิดเหตุเรือเซวอลล่มในเกาหลีใต้ได้ส่งผลกระทบต่อการจับจ่ายใช้สอยภายในประเทศ และในไตรมาส 3 ปี 2557 ขยายตัวร้อยละ 3.2 ยังคงขยายตัวชะลอลงจากการส่งออกที่ขยายตัวชะลอลงรวมถึงการบริโภคของภาคเอกชนที่ยังไม่ฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจเกาหลีใต้ยังได้รับแรงสนับสนุนสำคัญจากการใช้จ่ายของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น ตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่มีการประกาศตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2557 ทั้งนี้ แผนการกระตุ้นเศรษฐกิจจำนวนเงินประมาณ 41 ล้านล้านวอน จำแนกเป็นการเพิ่มงบประมาณรายจ่ายจำนวน 11.7 ล้านล้านวอน และเพิ่มการสนับสนุนทางการเงินพิเศษอีก 29 ล้านล้านวอน วงเงินกระตุ้นเศรษฐกิจส่วนใหญ่ถูกใช้ในปี 2557 นี้ และมีส่วนที่เหลืออีกประมาณ 3 ล้านล้านวอนที่จะถูกใช้ในปี 2558 สำหรับอัตราเงินเฟ้อในช่วง 10 เดือนแรกปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 1.4 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.3 ซึ่งอัตราเงินเฟ้อในเดือนตุลาคม 2557 อยู่ที่ร้อยละ 1.2 โดยราคาสินค้าเกษตรลดลง ขณะที่ราคาสินค้าอุตสาหกรรมยังเพิ่มขึ้นในอัตราที่ชะลอตัวลง อัตราเงินเฟ้อของเกาหลีใต้ยังอยู่ในระดับต่ำ และยังต่ำกว่าระดับเงินเฟ้อเป้าหมายที่ตั้งไว้อยู่ที่ระดับร้อยละ 2.5 ถึง 3.5 ด้านอัตราการว่างงานหลังจากปรับฤดูกาลในช่วง 10 เดือนแรกปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 3.6 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.1 โดยคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจเกาหลีใต้ ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 4.0 และมีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 2.4

เศรษฐกิจอินเดีย

ปี 2557 เศรษฐกิจอินเดียขยายตัวร้อยละ 5.2 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งขยายตัว ร้อยละ 4.7 จากการใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของทุกภาคส่วนโดยเฉพาะการลงทุนของภาคเอกชนและการใช้จ่ายของรัฐบาล และมีอัตราเงินเฟ้อในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 7.7 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 10.0 สำหรับอัตราเงินเฟ้อในเดือนตุลาคมอยู่ที่ร้อยละ 5.5 โดยอัตราเงินเฟ้อใน 10 เดือนแรกมาจากราคาเครื่องแต่งกาย เครื่องนอน รองเท้า น้ำมัน ไฟฟ้าและเครื่องอุปโภคที่เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจอินเดีย ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 5.6 และมีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 7.8

เศรษฐกิจอาเซียน

อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจอาเซียน ไตรมาส1/2556 – ไตรมาส 4/2557



ที่มา : IMF World Economic Outlook ,February 2015

เศรษฐกิจสิงคโปร์

ปี 2557 เศรษฐกิจสิงคโปร์ขยายตัวร้อยละ 3.0 จากภาคการผลิตที่ชะลอลงตามการผลิตสินค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ที่หดตัว กอปรกับการชะลอลงของภาคการก่อสร้างตามกิจกรรมการก่อสร้างของภาคเอกชน และในไตรมาส 3 ขยายตัวขึ้นเล็กน้อย จากภาคการผลิตที่ปรับตัวดีขึ้นตามการผลิตสินค้าในกลุ่มไบโอเมดิคอล และกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ โดยคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจสิงคโปร์ ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 3.0 ซึ่งทรงตัวมาจากในปี 2557 และมีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 2.5

เศรษฐกิจอินโดนีเซีย

ปี 2557 เศรษฐกิจอินโดนีเซียขยายตัวร้อยละ 5.2 ชะลอลงอย่างต่อเนื่องจากภาคการส่งออกที่แท้จริงที่ยังหดตัว โดยส่วนใหญ่มาจากการส่งออกสินค้าขั้นต้นที่ยังไม่ได้แปรรูปที่มีจำนวนลดลง ขณะที่การส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมปรับตัวดีขึ้น นอกจากนี้ การลงทุนในกิจกรรมที่ไม่ใช่ภาคการก่อสร้างยังคงอ่อนแรง อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจยังได้รับแรงสนับสนุนจากการบริโภคของภาคเอกชนที่ขยายตัว โดยคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจอินโดนีเซีย ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 5.5 และมีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 6.7

เศรษฐกิจมาเลเซีย

ปี 2557 เศรษฐกิจมาเลเซีย ขยายตัวร้อยละ 6.1 ขยายตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการใช้จ่ายเพื่อการบริโภคของภาคครัวเรือน การลงทุน และการใช้จ่ายของรัฐบาลเป็นสำคัญ โดยในปี 2557 มาเลเซียมีการลงทุนหลักมาจากประเทศญี่ปุ่น จีน และเยอรมนี โดยคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจมาเลเซีย ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 5.9 และมีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 2.9

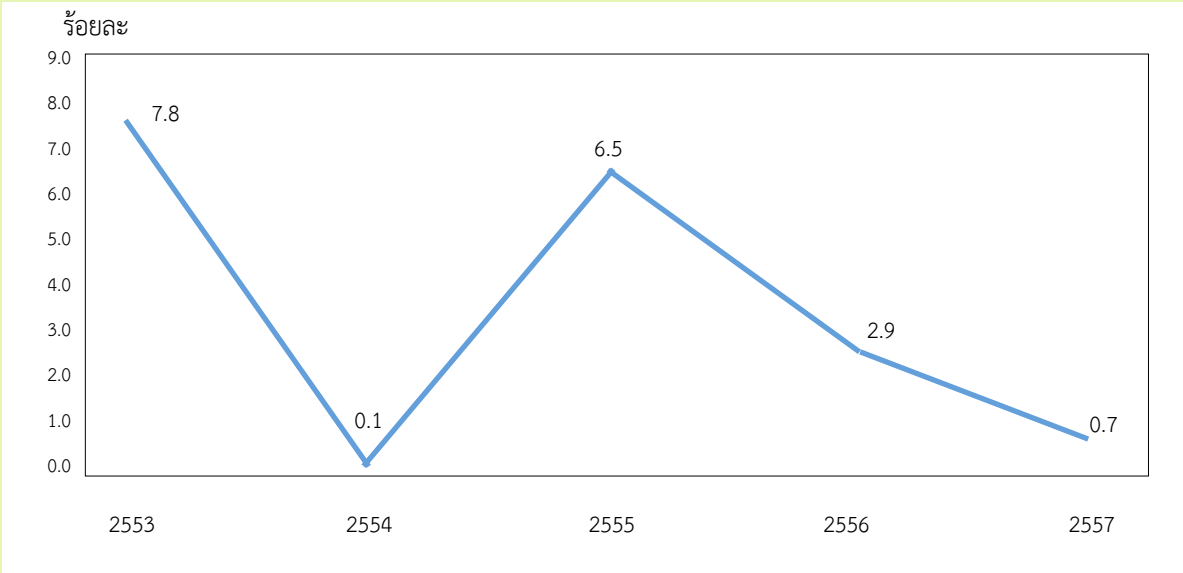
เศรษฐกิจฟิลิปปินส์

ปี 2557 เศรษฐกิจฟิลิปปินส์ขยายตัวร้อยละ 5.8 เมื่อเทียบกับปี 2556 จากการใช้จ่ายเพื่อการบริโภคของภาคครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่การใช้จ่ายของภาครัฐลดลงเล็กน้อย โดยคาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจฟิลิปปินส์ ปี 2558 GDP จะขยายตัวร้อยละ 6.2 และมีอัตราเงินเฟ้อร้อยละ 4.5

ภาวะเศรษฐกิจไทย ปี 2557

ปี 2557 เศรษฐกิจไทย ขยายตัวร้อยละ 0.7 ชะลอตัวจากปี 2556 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.9 เนื่องจากการหดตัวของหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนรวมทั้งภาครัฐและภาคเอกชน การส่งออกสินค้า และการผลิต อาทิ สาขาอุตสาหกรรม การก่อสร้าง รวมทั้งสาขาโรงแรมและภัตตาคารต่างลดลงเช่นกัน ด้านการบริโภครวมขยายตัวลดลงตามการใช้จ่ายของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคครัวเรือนยังคงขยายตัวเท่ากับปี 2556 แต่มีเพียงภาคเกษตรกรรมเท่านั้นที่ยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจไทย (GDP) ปี 2553-2557



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปี 2558

การบริโภครวม ขยายตัวร้อยละ 0.7 จากปี 2556 โดยการใช้จ่ายภาคครัวเรือนขยายตัวเพียงร้อยละ 0.3 เท่ากับปี 2556 ทั้งนี้ เป็นการขยายตัวตั้งแต่ไตรมาสที่สองถึงไตรมาสที่สี่ของปี 2557 จากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและความวิตกกังวลต่อสถานการณ์การเมืองลดลง ทำให้ผู้บริโภคมีการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น โดยมีการขยายตัวทั้งปริมาณการใช้กระแสไฟฟ้า การนำเข้าสินค้าอุปโภคบริโภค ปริมาณการจำหน่ายโซดาและน้ำดื่มบริสุทธิ์ รวมถึงการใช้จ่ายในหมวดสินค้าคงทนที่มีแนวโน้มที่ดี ด้านการใช้จ่ายของภาครัฐ ขยายตัวร้อยละ 2.8 ขยายตัวลดลงจากเดิมที่ร้อยละ 4.9 ในปี 2556

การลงทุนรวม ลดลงร้อยละ 2.8 จากปี 2556 โดยการลงทุนภาครัฐลดลงร้อยละ 6.1 เนื่องจากการลงทุนของรัฐวิสาหกิจลดลง อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปีการลงทุนปรับตัวดีขึ้นมาจากการลงทุนก่อสร้างและหมวดเครื่องมือเครื่องจักร ด้านการลงทุนภาคเอกชนลดลงร้อยละ 1.9 เนื่องจากในช่วงครึ่งแรกของปี 2557

การลงทุนในเครื่องมือเครื่องจักรและการก่อสร้างภาคเอกชนลดลง เพราะนักลงทุนยังรอประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและความชัดเจนของนโยบายส่งเสริมการลงทุนจากภาครัฐ และความวิตกกังวลเกี่ยวกับสถานการณ์ทางการเมือง อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งหลังของปี 2557 การลงทุนในเครื่องมือเครื่องจักรที่เพิ่มขึ้นและของการลงทุนหมวดก่อสร้างขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่ยังไม่เพียงพอที่จะทำให้ภาพรวมการลงทุนภาคเอกชนทั้งปีขยายตัวเพิ่มขึ้นได้

การส่งออก มูลค่าการส่งออกสินค้ามีมูลค่า 224,792 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลงร้อยละ 0.3 จากปี 2556 เนื่องจากราคาสินค้าที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 1.0 และปัจจัยจากการส่งออกไปตลาดจีนและญี่ปุ่น ลดลงตามภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจ โดยสินค้าที่มีมูลค่าส่งออกลดลง ได้แก่ ยางพารา กุ้ง - ปูกระป๋องและแปรรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์โลหะ และทองคำ ส่วนมูลค่าส่งออกยางพารา ลดลงถึงร้อยละ 26.9 และกุ้ง - ปูกระป๋องและแปรรูป ลดลงร้อยละ 13.8 จากปี 2556 อย่างไรก็ตาม ปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 และมูลค่าการส่งออกไปตลาดสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และอาเซียน ยังคงขยายตัว โดยสินค้าที่มีมูลค่าส่งออกเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง สินค้าประมง เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และปิโตรเคมี

การนำเข้า มูลค่าการนำเข้า 200,210 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ลดลงร้อยละ 8.5 จากปี 2556 โดยปริมาณและราคานำเข้าลดลงร้อยละ 6.8 และร้อยละ 1.8 ตามลำดับ การนำเข้าปรับตัวลดลงเนื่องจากการหดตัวของการส่งออกและอุปสงค์ในประเทศ อีกทั้งการปิดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นหลายแห่ง และในภาวะที่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้นำเข้าชะลอการนำเข้าน้ำมันดิบเพื่อรอซื้อเมื่อราคาน้ำมันต่ำสุด โดยมูลค่าการนำเข้าหมวดวัตถุดิบและสินค้าขั้นกลางที่ลดลง ได้แก่ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ และวัสดุที่ทำด้วยโลหะ อีกทั้ง มูลค่าการนำเข้าหมวดสินค้าทุนลดลงเช่นกัน โดยเฉพาะคอมพิวเตอร์ เครื่องจักรกล และชิ้นส่วนอากาศยาน และแท่นขุดเจาะน้ำมัน ตลอดจนสินค้าในหมวดอุปโภคบริโภค อาทิ เครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน อาหาร เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์นม ลดลงเช่นกัน

ดุลการค้า เกินดุล 24,582 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (798,624 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ที่เกินดุล 6,661 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (216,936 ล้านบาท) ในปี 2556 เนื่องจากการลดลงของมูลค่านำเข้าที่มากกว่าการลดลงของมูลค่าส่งออกสินค้า ทั้งนี้ ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล 14,231 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (460,704 ล้านบาท) จากเดิมที่ขาดดุล 2,452 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (63,668 ล้านบาท) ในปี 2556

อัตราเงินเฟ้อทั่วไป เฉลี่ยร้อยละ 1.9 ชะลอตัวจากร้อยละ 2.2 ในปี 2556 เนื่องจากราคาผักและผลไม้ลดลง ราคาพลังงานชะลอตัว ราคาน้ำมันขายปลีกในประเทศลดลง และปัจจัยสนับสนุนจากการดำเนินมาตรการลดภาระค่าครองชีพของภาครัฐ อาทิ มาตรการขอความร่วมมือผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคตรึงราคาสินค้าในช่วงครึ่งหลังของปี 2557

อัตราดอกเบี้ยนโยบาย อยู่ที่ร้อยละ 2.00 ต่อปี ซึ่งได้ปรับลดตามมติคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ในเดือนมีนาคม 2557 มีมติให้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงจากร้อยละ 2.25 ต่อปี เป็นร้อยละ 2.00 ต่อปี เนื่องจากประเมินว่าเศรษฐกิจไทยมีความเสี่ยงสูงขึ้น ประกอบกับสถานการณ์ทางการเมืองที่ยังคงมีความไม่แน่นอน อาจส่งผลให้การเติบโตของเศรษฐกิจ จากนั้นมีมติให้คงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ร้อยละ 2.00 ต่อปี ติดต่อกันจนถึงสิ้นปี เนื่องจากประเมินว่าอัตราดอกเบี้ยนโยบายระดับดังกล่าวเป็นระดับที่เหมาะสมต่อการสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปัจจุบัน

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2558

ปี 2558 เศรษฐกิจไทยคาดว่าขยายตัวร้อยละ 3.0 - 4.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะคู่ค้าสำคัญของไทย อาทิ สหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศ CLMV ที่มีแนวโน้มขยายตัว ส่งผลให้ภาคการส่งออกของไทยฟื้นตัว กอปรกับมีความเชื่อมั่นต่อเสถียรภาพทางการเมือง จึงส่งผลดีต่อการลงทุนภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว ในขณะที่การลดลงของราคาน้ำมัน การเร่งรัดการใช้จ่ายและการดำเนินโครงการลงทุนที่สำคัญของภาครัฐ และการกลับมาขยายตัวของปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวได้ในปี 2558 อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากสถานการณ์ราคาสินค้าเกษตรที่ยังอยู่ในภาวะอ่อนตัว รวมถึงความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกที่ยังอยู่ในเกณฑ์สูง และแนวโน้มการอ่อนค่าของสกุลเงินในประเทศคู่แข่ง และคู่ค้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการส่งออก สำหรับเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยยังมีแนวโน้มอยู่ในเกณฑ์ดี ทั้งในด้านดุลบัญชีเดินสะพัดที่มีแนวโน้มเกินดุลมากขึ้นตามการฟื้นตัวของการส่งออก การลดลงของราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราการว่างงานที่ยังอยู่ในระดับต่ำ

การบริโภค การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภครวมขยายตัวร้อยละ 3.4 เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 0.7 ในปี 2557

จากการประมาณการการใช้จ่ายเพื่ออุปโภคบริโภคภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 2.9 โดยมีปัจจัยสำคัญจากราคาน้ำมันที่ลดลงส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อลดลงและรายได้ที่แท้จริงของภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น ประกอบกับการขยายตัวของการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคและบริโภคภาครัฐ ร้อยละ 5.6 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.8 ในปี 2557 ตามการเร่งรัดการเบิกจ่ายของภาครัฐ

การลงทุนรวม จะขยายตัวร้อยละ 6.0 จากที่ลดลงร้อยละ 2.8 ในปี 2557 โดยการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัว เนื่องจากการลงทุนภาคเอกชนในช่วงครึ่งหลังของปี 2557 ฟื้นตัวได้เร็ว โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของความเชื่อมั่นภาคธุรกิจ การเร่งรัดอนุมัติส่งเสริมการลงทุน การแก้ไขปัญหาอุปสรรคการลงทุนของภาครัฐ รวมทั้งการขอรับการส่งเสริมการลงทุนที่สูงเป็นประวัติการณ์ กอปรกับการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวตามการเร่งรัดงบประมาณรายจ่ายลงทุนและการดำเนินโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ

การส่งออก มูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปเงินเหรียญสหรัฐฯ ขยายตัวร้อยละ 3.5 ปรับตัวดีขึ้นจากการหดตัวร้อยละ 0.3 ในปี 2557 เนื่องจากการขยายตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ส่งผลให้การส่งออกไปประเทศคู่ค้าหลักมีแนวโน้มที่ดีและการส่งออกภาคบริการที่มีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นตามการฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยว

การนำเข้า มูลค่าการนำเข้าสินค้า คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.8 จากที่หดตัวร้อยละ 8.5 ในปี 2557 จากปัจจัยราคานำเข้าที่ลดลงตามการปรับลดของราคาน้ำมันในตลาดโลก และการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนและการบริโภครวมในประเทศ ทำให้ความต้องการนำเข้าสินค้าเพิ่มขึ้น

ดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัด ดุลการค้าเกินดุล 28.8 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นจากการเกินดุล 24.6 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2557 เนื่องจากมูลค่าการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวมากกว่ามูลค่าการนำเข้า เมื่อรวมกับดุลบริการส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัด ปี 2558 เกินดุลร้อยละ 4.9 ของ GDP คิดเป็น 18.9 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ

อัตราเงินเฟ้อทั่วไป อัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.0-1.0 ต่ำสุดในรอบ 6 ปี ลดลงจากร้อยละ 1.9 ในปี 2557 เนื่องจากการลดลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก จะส่งผลให้ราคาสินค้าภายในประเทศในหมวดพลังงานปรับตัวลดลง โดยเฉพาะในช่วงครึ่งแรกของปี 2558

ประมาณการเศรษฐกิจปี 2558

ร้อยละต่อปี	2556	2557	2558 (คาดการณ์)
อัตราการขยายตัวของ GDP (ณ ราคาคงที่, %)	2.9	0.7	3.0-4.0*
การบริโภครวม (ณ ราคาคงที่)	1.1	0.7	3.4
ภาคเอกชน	0.3	0.3	2.9
ภาครัฐบาล	4.9	2.8	5.6
การลงทุน (ณ ราคาคงที่ ,%)	-2.0	-2.8	6.0
ภาคเอกชน	-2.8	-1.9	5.0
ภาครัฐบาล	1.3	-6.1	9.8
มูลค่าการส่งออกสินค้า (พันล้านเหรียญสหรัฐฯ)	225.4	224.8	232.7
มูลค่าการนำเข้าสินค้า (พันล้านเหรียญสหรัฐฯ)	218.7	200.2	203.9
ดุลบัญชีเดินสะพัดต่อ GDP	-0.6	3.8	4.9
ดุลการค้า (พันล้านเหรียญสหรัฐฯ)	-0.6	6.4	9.6
อัตราเงินเฟ้อ	2.2	1.9	0-1.0
อัตราดอกเบี้ยนโยบาย ณ สิ้นปี (%)	2.25	2.00	2.00
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ)	30.7	32.5	32.5-33.5

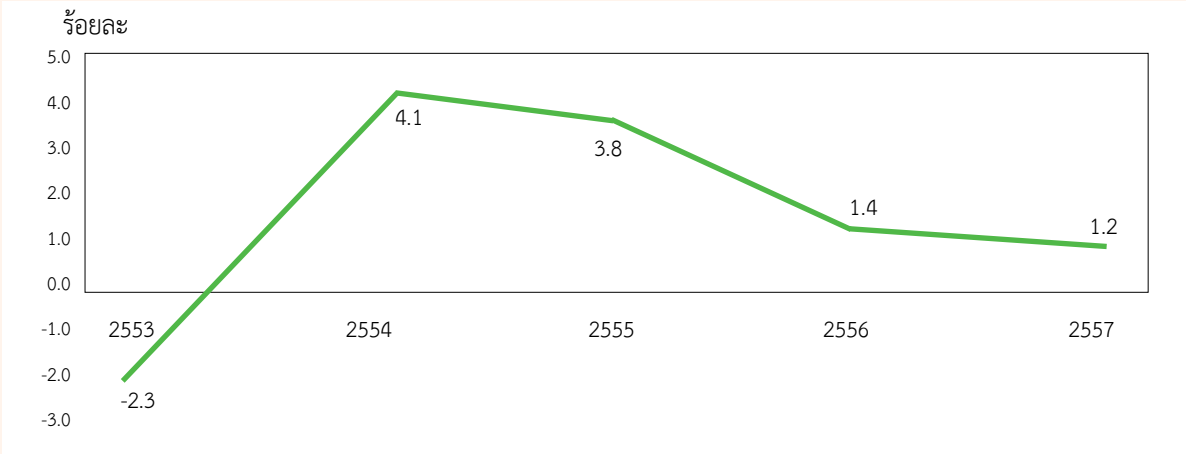
ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ,2558

หมายเหตุ : * คาดการณ์โดย ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.

เศรษฐกิจการเกษตรไทย ปี 2557

ปี 2557 อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตร ขยายตัวร้อยละ 1.2 จากปี 2556 โดยสาขาการผลิตที่ขยายตัว คือ สาขาพืช สาขาปศุสัตว์ และสาขาป่าไม้ ส่วนสาขาประมงและสาขาบริการทางการเกษตร หดตัวลง โดยมีปัจจัยสนับสนุนการขยายตัว คือ สภาพอากาศที่เอื้ออำนวยในพื้นที่ปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ เช่น มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปาล์มน้ำมัน และผลไม้ต่างๆ เป็นต้น ในส่วนของการผลิตสินค้าปศุสัตว์ มีการวางแผนการผลิตที่ดี มีระบบการผลิตที่ได้มาตรฐาน และการเฝ้าระวังและควบคุมโรคระบาดอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการผลิตสินค้าเกษตรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์มีทิศทางเพิ่มขึ้น เนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวขึ้นและค่าเงินบาทที่ค่อนข้างมีเสถียรภาพ ส่วนปัจจัยลบได้แก่ ปัญหาภัยแล้งซึ่งส่งผลกระทบต่อสินค้าเกษตร โดยเฉพาะการผลิตข้าวนาปรัง ปัญหาฝนทิ้งช่วง ภาวะน้ำท่วม และปัญหาโรคตายด่วน (Early Mortality Syndrome : EMS) ในกุ้งทะเลเพาะเลี้ยง ทำให้เกษตรกรไม่มั่นใจและทำการผลิตไม่เต็มที่

อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจการเกษตรไทย ปี 2553-2557



ที่มา: สำนักเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.), 2557

ภาคการผลิต

สาขาพืช ขยายตัวร้อยละ 1.5 โดยผลผลิตพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และผลไม้ (ลำไย ทุเรียน มังคุด และเงาะ) โดยข้าวนาปีผลผลิตเพิ่มขึ้นเนื่องจากจากการดูแลเอาใจใส่ของเกษตรกร กอปรกับปริมาณน้ำฝนเพียงพอต่อการเพาะปลูกข้าวนาปี ทำให้ผลผลิตต่อไร่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื้อที่เพาะปลูกข้าวนาปีลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากความไม่มั่นใจในเรื่องผลตอบแทน รวมทั้งราคาข้าวมีแนวโน้มลดลง ส่งผลให้เกษตรกรบางส่วนปรับเปลี่ยนไปปลูกอ้อยโรงงานทดแทน ส่วนผลผลิตพืชที่ลดลง ได้แก่ ข้าวนาปรัง และสับปะรดโรงงาน สินค้าพืชที่มีราคาเพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน และมังคุด และสินค้าพืชที่มีราคาลดลง ได้แก่ ข้าวเปลือกเจ้า ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางพารา ลำไย ทุเรียน และเงาะ

สาขาปศุสัตว์ ขยายตัวร้อยละ 1.9 เนื่องจากการผลิตสินค้าปศุสัตว์โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี มีการปรับระบบการผลิตที่ได้มาตรฐาน มีการเฝ้าระวังและควบคุมโรคระบาด รวมถึงการขยายการเลี้ยงเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณการผลิตปศุสัตว์ที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ไก่เนื้อ และไข่ไก่ ขณะที่การผลิตสุกรลดลงจากสภาพอากาศที่แปรปรวนและปัญหาโรคระบาด ส่วนจำนวนแม่โครีดนมลดลง ทำให้ปริมาณน้ำนมดิบลดลงด้วย และด้านราคาสินค้าปศุสัตว์โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี

สาขาประมง หดตัวร้อยละ 1.8 เนื่องจากผลผลิตประมงทะเลลดลง โดยผลผลิตกุ้งทะเลเพาะเลี้ยงยังคงออกสู่ตลาดค่อนข้างน้อย ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาโรคตายด่วน ทำให้เกษตรกรส่วนใหญ่ไม่มั่นใจ จึงชะลอการผลิตกุ้งออกไป ส่วนด้านราคาพบว่า ราคากุ้งขาวแวนนาไม ขนาด 70 ตัวต่อกิโลกรัม ที่เกษตรกรขายได้ในช่วงเดือนมกราคม – พฤศจิกายน 2557 มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 225 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2556 ซึ่งมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 192 บาทต่อกิโลกรัม หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2

สาขาป่าไม้ ขยายตัวร้อยละ 2.8 โดยผลผลิตไม้ยางพารา น้ำผึ้ง และถ่านไม้ เพิ่มขึ้น เนื่องจากราคายางพาราในประเทศตกต่ำ ทำให้เกษตรกรจำนวนมากเข้าร่วมโครงการสงเคราะห์และส่งเสริมการตัดโค่นพื้นที่สวนยางพาราเก่าและปลูกทดแทนด้วยยางพาราพันธุ์ดีหรือพืชเศรษฐกิจอื่น อาทิ ปาล์มน้ำมัน และไม้ผล โดยมีพื้นที่ตัดโค่นเกินกว่าเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ 300,000 ไร่ สำหรับผลผลิตและมูลค่าการส่งออกน้ำผึ้งขยายตัว เนื่องจากน้ำผึ้งเป็นที่ต้องการของต่างประเทศทั้งเยอรมนี ไต้หวัน และประเทศแถบตะวันออกกลาง

สาขาบริการทางการเกษตร หดตัวร้อยละ 0.5 เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกข้าวนาปีลดลง ขณะที่พื้นที่เพาะปลูกและผลผลิตข้าวนาปรังบางส่วนได้รับความเสียหายจากปัญหาภัยแล้ง ทำให้มีการจ้างบริการรถไถและรถแทรกเตอร์ในการเตรียมดินและไถพรวนดิน รวมถึงรถเกี่ยวนวดข้าวลดลงตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม การส่งเสริมการปลูกอ้อยของรัฐบาลและโรงงานน้ำตาลทำให้เกษตรกรขยายพื้นที่เพาะปลูกอ้อยโรงงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการใช้บริการเครื่องจักรกลทางการเกษตร อาทิ รถไถเตรียมดินและรถตัดอ้อยเพิ่มขึ้น

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรปี 2558

อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคการเกษตรในปี 2558 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 2.0 - 3.0 โดยสาขาการผลิตที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ สาขาพืช ขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 2.2 - 3.2 สาขาปศุสัตว์ ขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 1.5 - 2.5 สำหรับสาขาประมง ขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 1.0 - 2.0 และสาขาป่าไม้ ขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 2.5 - 3.5 ส่วนสาขาบริการทางการเกษตร หดตัวอยู่ในช่วงร้อยละ (-3.0) - (-2.0) สำหรับผลผลิตพืชสำคัญที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี มันสำปะหลัง สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และผลไม้ เช่น ทุเรียน มังคุด เงาะ เป็นต้น ขณะที่ผลผลิตปศุสัตว์ อาทิ ไก่เนื้อ สุกร ไข่ไก่ และโคนม มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเช่นกัน ด้านสถานการณ์การระบาดของโรคตายด่วน (EMS) เริ่มคลี่คลายลง คาดว่า การผลิตกุ้งจะปรับตัวดีขึ้นและมีผลผลิตออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลัก อาทิ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป อาเซียน และตลาดเกิดใหม่ จะทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์มีทิศทางที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม การผลิตทางการเกษตรในช่วงปี 2558 ยังคงมีความเสี่ยงจากภาวะภัยแล้ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสินค้าเกษตร โดยเฉพาะการปลูกข้าวนาปรัง

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรไทย

หน่วย: ร้อยละ

สาขา	2557	2558
ภาคเกษตร	**1.2**	**2.0 – 3.0***
- พืช	1.5	2.2 – 3.2
- ปศุสัตว์	1.9	1.5 – 2.5
- ประมง	-1.8	1.0 – 2.0
- บริการทางการเกษตร	-0.5	(-3.0) – (-2.0)
- ป่าไม้	2.8	2.5 – 3.5

ที่มา : ประมาณการโดยสำนักนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ,2557
หมายเหตุ : * คาดการณ์โดย ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.

ภาวะอุตสาหกรรมธนาคารและการแข่งขัน

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2557 มีการขยายตัวโดยได้รับผลกระทบจากความไม่ต่อเนื่องของนโยบายภาครัฐ ซึ่งส่งผลต่อเนื่องไปสู่การลงทุนภาคเอกชนให้ชะลอลง การใช้จ่ายและความเชื่อมั่นผู้บริโภคในประเทศลดลง อีกทั้งยังประสบปัญหาหนี้ครัวเรือนที่ปรับสูงขึ้นมาก ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ จึงทำให้ขีดความสามารถในการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทยค่อนข้างมีจำกัด รวมถึง รับผลกระทบจากเศรษฐกิจต่างประเทศซึ่งขาดการฟื้นตัวอย่างมีเสถียรภาพ ทำให้ธนาคารกลาง

ในหลายประเทศต้องเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินอย่างต่อเนื่อง ทั้งกลุ่มประเทศยุโรป ญี่ปุ่น และจีน ซึ่งย่อมกระทบต่อการส่งออกของไทยด้วยเช่นกัน ในด้านนโยบายการเงินของไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญต่อความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่เกิดขึ้น จึงปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 2.25 เป็นร้อยละ 2.00 ในเดือนมีนาคม และคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายจนถึงสิ้นปี 2557 เพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางเศรษฐกิจข้างต้นส่งผลให้ธนาคารมีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยเฉพาะการป้องกันการเกิดหนี้เสีย การขยายสินเชื่อของธนาคารเป็นไปอย่างจำกัด โดยเฉพาะในกลุ่มสินเชื่อรายย่อยซึ่งมีปัญหาหนี้ครัวเรือน

การดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ ในปี 2557 ยังคงมีกำไรแต่ในอัตราชะลอลง ในภาพรวมธนาคารพาณิชย์ยังสามารถขยายสินเชื่อเพื่อสนับสนุนภาคเอกชน ในอัตราร้อยละ 5.0 ในปี 2557 (เทียบกับร้อยละ 11.0 ในปี 2556) ชะลอตัวต่อเนื่องทั้งจากสินเชื่อธุรกิจโดยเฉพาะสินเชื่อ SME และสินเชื่ออุปโภคบริโภค ในขณะที่ด้านเงินฝาก ณ สิ้นปี 2557 ธนาคารพาณิชย์มีเงินฝากรวมเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธนาคารที่มีสินเชื่อเติบโตดี ขณะที่กลุ่มธนาคารที่เน้นสินเชื่อเช่าซื้อปรับตัวเพื่อตอบสนองกับภาวะซบเซาในธุรกิจเช่าซื้อได้ดี โดยลดปริมาณเงินฝากลงอย่างชัดเจนเพื่อช่วยลดต้นทุนทางการเงิน

หากพิจารณาการเติบโตของรายได้ของธนาคารพาณิชย์ในปี 2557 พบว่า รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น และอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (Net Interest Margin : NIM) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากความต้องการสินเชื่อในปี 2557 ไม่สูงมากตามภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตในระดับต่ำ ธนาคารพาณิชย์จึงไม่จำเป็นต้องแข่งขันในการระดมเงินฝากเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ประกอบกับการที่ธนาคารแห่งประเทศไทย ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง จึงทำให้ธนาคารมีต้นทุนเงินฝากลดลง ส่วนรายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย ธนาคารพาณิชย์มีรายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นในอัตราที่ชะลอลง ซึ่งปัจจัยขับเคลื่อนหลักเกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมในส่วนที่ต่อเนื่องจากธุรกรรมสินเชื่อ และธุรกิจประกันชีวิต ประกันภัย

ด้านคุณภาพสินทรัพย์ มีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loans : NPLs) สูงขึ้น แต่สินเชื่อที่ขยายตัวดี ทำให้สัดส่วน Gross NPLs/Loans ทรงตัวที่ร้อยละ 2.15 สำหรับเงินกองทุน

โดยรวมระบบธนาคารพาณิชย์ยังมีเสถียรภาพ ความสามารถในการหารายได้อยู่ในเกณฑ์ดี มีเงินกองทุนและเงินสำรองในระดับสูง สะท้อนความสามารถในการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนในอนาคตและสามารถรองรับการขยายสินเชื่อเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระยะต่อไป

สำหรับแนวโน้มปี 2558 คาดว่าการดำเนินธุรกิจของธนาคารต่างๆ ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายมากขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่อาจชะลอตัวและมีความไม่แน่นอนสูงจากหลายปัจจัยเสี่ยง ภาวะการแข่งขันของธนาคารไทยยังคงมีแนวโน้มรุนแรงทั้งในมิติของสินเชื่อและเงินฝาก เนื่องจากทุกธนาคารคงต้องมุ่งปรับกลยุทธ์เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ สำหรับประเด็นที่ต้องติดตามต่อเนื่องคงเป็นเรื่องคุณภาพสินทรัพย์ ด้วยภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประกอบกับภาวะหนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง อาจส่งผลให้สัดส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ต่อสินเชื่อรวม เพิ่มสูงขึ้นได้ อีกประเด็น ด้านแนวโน้มความต้องการบริการทางการเงินของลูกค้าที่ปรับเปลี่ยนไปตามยุคสมัย และวิวัฒนาการทางเทคโนโลยี ที่ลดข้อจำกัดเรื่องพรมแดน ทำให้ธนาคารต้องพัฒนารูปแบบและช่องทางการให้บริการ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคม การขยายเมือง และมีความเชื่อมโยงภายในภูมิภาคอาเซียน

การเปลี่ยนแปลงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

1. การปรับเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจ กระทรวงการคลังกำหนดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยคงอยู่ในกลุ่มที่ต้องพัฒนามาตรฐานให้ใกล้เคียงธนาคารพาณิชย์ 7 ด้าน ดังนี้

เกณฑ์การกำกับดูแล	เนื้อหาในเกณฑ์ที่จะเริ่มใช้
1. หลักการดำรงเงินกองทุน Basel III	Pillar 1, Pillar 2, Pillar 3
2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ	1) แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ 2) หลักเกณฑ์การแต่งตั้งตัวแทน
3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	1) การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง 2) หลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง 3) แนวนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
4. ความเสี่ยงด้านตลาด	หลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร
5. ความเสี่ยงด้านเครดิต	1) แนวนโยบายการทำธุรกรรมด้านสินเชื่อ 2) แนวนโยบายการประเมินมูลค่าหลักประกันและอสังหาริมทรัพย์รอการขาย 3) หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันสำรอง 4) แนวนโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ 5) แนวนโยบายสอบทานเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพัน 6) หลักเกณฑ์และวิธีการลงทุนของสถาบันการเงิน
6. ธรรมาภิบาล	1) แนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน 2) กำหนดอำนาจหน้าที่กรรมการที่ควรให้ความสำคัญสูงสุด 3) การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ 4) การให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชี
7. หลักเกณฑ์แยกบัญชีธุรกรรมตามนโยบายรัฐ (PSA)	แนวปฏิบัติของสถาบันการเงินเฉพาะกิจในการแยกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ

2. กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ตามที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557 เห็นชอบร่าง พ.ร.บ. กองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ด้วยการเรียกเก็บเงินจากธนาคารรัฐเข้าสมทบกองทุนเพื่อช่วยเหลือ และส่งเสริมฐานะกองทุนของธนาคารรัฐ โดยให้กองทุนดังกล่าวสังกัดสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) หลักการคือ จะให้กองทุนเรียกเก็บเงินจากสถาบันการเงินของรัฐ จำนวนไม่เกิน 1% ของยอดเงินที่ได้รับฝากจากประชาชน และนำเงินที่ได้ไปใช้ในกรณีเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินของรัฐทั้งหมด หากกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐมีผลบังคับใช้จริง จะส่งผลกระทบทำให้ต้นทุนเงินฝากของธนาคารสูงขึ้นจากการนำส่งเงินเข้ากองทุนดังกล่าว

จากนโยบายรัฐและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ธ.ก.ส. ถือเป็นโอกาสในการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพัฒนาระบบงานด้านต่างๆ เพื่อเข้าสู่มาตรฐานที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์ของ ธ.ก.ส. นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้เร่งเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร เพื่อการเพิ่มรายได้และลดต้นทุน เพื่อรักษาระดับผลประกอบการให้คงอยู่อย่างมั่นคง

3. การเปลี่ยนแปลงรูปแบบบัตร ATM จากแถบแม่เหล็กเป็นแบบ Chip Card ปัจจุบันเทคโนโลยีชิพ (chip) เป็นที่ยอมรับในระดับสากลในเรื่องของความปลอดภัย สามารถป้องกันการคัดลอกข้อมูลและทำบัตรปลอมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และหลายประเทศทั่วโลกได้มีการใช้บัตรเดบิตและบัตรเอทีเอ็มที่เป็นชิพการ์ดแล้ว ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้กำหนดกรอบเวลาให้ธนาคารต่างๆ ออกบัตรเดบิตและบัตรเอทีเอ็มให้เป็นชิพการ์ดสำหรับบัตรที่ออกใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป รวมถึงเครื่องเอทีเอ็มของทุกธนาคารจะต้องรองรับชิพการ์ดได้ด้วย

ธ.ก.ส. มีการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแล้ว รวมทั้งการพัฒนาเครื่อง ATM และเครื่อง CDM ให้รองรับการใช้บริการของบัตร Chip Card ซึ่งจะสามารถดำเนินการออกบัตรใหม่และเปลี่ยนบัตร ATM เดิมเป็นบัตร ATM Chip Card ได้ตามกำหนดในปี 2559

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธ.ก.ส. จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ. ธ.ก.ส. พ.ศ.2509 และแก้ไขเพิ่มเติม เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจและเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง ธ.ก.ส. ได้ดำเนินงานเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนในภาคชนบทได้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบและบริการทางการเงินที่ครบวงจร มีความทันสมัยเทียบเท่าชุมชนเมือง ควบคู่ไปกับบริการด้านการพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

บทบาทสำคัญในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบทที่ให้บริการทางการเงินครบวงจรของ ธ.ก.ส. มี 2 ด้าน ได้แก่

1.บทบาทด้านสถาบันการเงิน ประกอบด้วย บริการด้านสินเชื่อ บริการด้านเงินฝาก บริการด้านการเงินการธนาคาร

2.บทบาทด้านการพัฒนาเกษตรกรลูกค้า ประกอบด้วย การพัฒนาเกษตรกรลูกค้า การพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า

บริการและผลิตภัณฑ์	รายละเอียดบริการและผลิตภัณฑ์	ช่องทางการส่งมอบ
บทบาทด้านสถาบันการเงิน		
1.บริการด้านสินเชื่อ	• สินเชื่อภาคการเกษตร • สินเชื่อนอกภาคการเกษตร	• สาขา/หน่วยอำเภอ
2.บริการด้านเงินฝาก	• เงินฝากกระแสรายวัน • เงินฝากออมทรัพย์ • เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ (เงินฝากออมทรัพย์แบบมีรางวัล) • เงินฝากประจำ	• สาขา/หน่วยอำเภอ • บริการเคลื่อนที่ • เครื่องอัตโนมัติ ATM/CDM/PAM
3.บริการด้านการเงินการธนาคาร	• บริการธุรกรรมทางการเงิน เช่น การโอนเงิน การออกเช็ค การออกหนังสือค้ำประกัน ค่าธรรมเนียมเงินฝาก/สินเชื่อ ประเมินอสังหาริมทรัพย์ วิเคราะห์เงินกู้ เป็นต้น • บริการรับชำระสินค้า/รับเงินแทนสถาบันการเงินอื่น เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าบัตรเครดิต ค่าสินค้า ค่าเบี้ยประกัน เป็นต้น • บริการรับประกันภัย เช่น ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันอัคคีภัย เป็นต้น • บัตรอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ATM บัตรสินเชื่อเกษตรกร เป็นต้น • บริการธุรกิจระหว่างประเทศ เช่น โอน/รับ/แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการการค้าต่างประเทศ (Trade Finance) ประกันการส่งออก เป็นต้น	• สาขา/หน่วยอำเภอ • บริการเคลื่อนที่ • เครื่องอัตโนมัติ ATM/CDM • ที่ทำการ/ที่อยู่อาศัยลูกค้า
บทบาทด้านการพัฒนาเกษตรกรลูกค้า		
1.การพัฒนาเกษตรกรลูกค้า	• การพัฒนาชุมชนต้นแบบขั้นที่ 1 ขั้นที่ 2 ขั้นที่ 3 • การพัฒนาความรู้ด้านการเกษตร • ที่ปรึกษาทางการเงิน	• ศูนย์เรียนรู้การพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงฯ • ชุมชนลูกค้า • เครือข่าย/สถาบัน/วิสาหกิจชุมชน
2.การพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า	• การรวบรวมจัดการปัจจัยการผลิต • การสนับสนุนการแปรรูปจำหน่าย • การจัดทำตลาดเกษตรกร	• สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. • บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด

บทบาทด้านสถาบันการเงิน

บริการด้านสินเชื่อ ซึ่งเป็นบริการหลัก ธ.ก.ส. ได้แบ่งลูกค้าออกเป็นลูกค้าภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร ดังนี้

1. ลูกค้าภาคการเกษตร ได้แก่ เกษตรกรรายคนและกลุ่มเกษตรกรที่ไม่จดทะเบียน

ในปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญต่อการมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ผ่านดำเนินงานโครงการแก้ไขหนี้นอกระบบของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือน เพื่อช่วยเหลือและแก้ไขความเดือดร้อนของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือนที่มีหนี้นอกระบบเข้ามาเป็นหนี้ในระบบ มีโอกาสฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพให้เกิดความเข้มแข็ง ตลอดจนมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น สามารถดำรงชีพได้อย่างเป็นปกติสุข โครงการสินเชื่อเพื่อการสร้างหรือปรับปรุงยุ้งฉางและลานตากข้าวเพื่อสนับสนุนเกษตรกรและกลุ่มวิสาหกิจชุมชนให้เพิ่มคุณภาพข้าวเปลือก และจัดเก็บผลผลิตข้าวเปลือกไว้ระยะหนึ่งก่อนแล้วจึงนำออกขายในช่วงที่มีราคาสูงขึ้น โครงการสินเชื่อเกษตรปลอดภัยที่ให้การสนับสนุนเงินทุนแก่เกษตรกร เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายหมุนเวียนแก่เกษตรกรและผู้ประกอบการในการทำเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ ซึ่งนอกจากช่วยลดการใช้สารเคมีในการประกอบอาชีพ ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่และสุขภาพของเกษตรกรให้ดีขึ้นแล้ว ยังช่วยรักษาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติอีกด้วย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังดำเนินโครงการสินเชื่อเครื่องจักรกลการเกษตร เพื่อช่วยลดผลกระทบจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานและการปรับขึ้นค่าแรง

2. ลูกค้านอกภาคการเกษตร ได้แก่

1) สหกรณ์นอกภาคการเกษตรและผู้ประกอบการ ธ.ก.ส. ได้เล็งเห็นบทบาทและความสำคัญของผู้ประกอบการทุกภาคส่วน ทั้งในส่วนของต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ว่าเป็นผู้ที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนภาคธุรกิจเกษตร หากส่วนใดส่วนหนึ่งดำเนินงานไม่ราบรื่นย่อมส่งผลกระทบต่อภาคส่วนอื่นๆ ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงให้ความสำคัญต่อการให้การสนับสนุนเงินทุนแก่ผู้ประกอบการตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain Financing) โดยในปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. ได้ตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการและช่วยให้เกิดความคล่องตัวในการประกอบธุรกิจของผู้ประกอบการผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ การให้เงินกู้เบิกเกินบัญชี (Over Draft : OD) เพิ่มเติมจากผลิตภัณฑ์เงินกู้เงินทุนหมุนเวียนที่ธนาคารมีอยู่

2) กลุ่มราชการ/รัฐวิสาหกิจ - อปท./ส่วนงานราชการ ในการพัฒนาชนบทผู้บริหารและบุคลากรภาครัฐถือเป็นผู้มีบทบาทและกลจักรสำคัญในการส่งเสริมความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยภารกิจของผู้บริหาร และบุคลากรภาครัฐสอดคล้องกับภารกิจของ ธ.ก.ส. ในการมุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ธ.ก.ส. จึงถือว่าบุคลากรภาครัฐเป็นพันธมิตรที่สำคัญของ ธ.ก.ส. และ ธ.ก.ส. ได้มีแนวคิดที่จะสนับสนุนบุคลากรภาครัฐให้มีสภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดย ธ.ก.ส. เชื่อว่าหากบุคลากรภาครัฐมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นจะช่วยให้สามารถปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประชาชนก็จะมีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นด้วย ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรภาครัฐผ่านโครงการสินเชื่อสวัสดิการภาครัฐ

ทิศทางการดำเนินงานในปีบัญชี 2558

1. สนับสนุนสินเชื่อเกษตรที่เหมาะสมกับพื้นที่การผลิต (Zoning) ส่งเสริมการผลิตอ้อยจากพื้นที่ปลูกข้าว ข้าวโพดและมันสำปะหลัง สนับสนุนสินเชื่อแบบมีพันธสัญญา (Contract Farming)

2. พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อสนับสนุนพลังงานทดแทน/พืชพลังงาน บริหารหนี้คาบชำระเพื่อสนับสนุนสินเชื่อคุณภาพ เพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนของลูกค้ารายคน และพัฒนาระบบงานสินเชื่อ Revolving Credit

3. มุ่งเน้นเสริมสร้างความเข้มแข็งขบวนการสหกรณ์และเครือข่ายองค์กรชุมชน โดยพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรและเครือข่ายองค์กรชุมชน รวมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยีด้านการให้บริการของขบวนการสหกรณ์ และสถาบันการเงินชุมชนร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ (สกก.) กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (กตส.) และสำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (สทบ.) ให้สามารถเชื่อมต่อกับระบบงานของ ธ.ก.ส.

4. การสนับสนุนสินเชื่อสหกรณ์ภาคการเกษตร จะเน้นการให้สินเชื่อตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain Financing : VCF) สำหรับสินเชื่อสหกรณ์นอกภาคเกษตร จะเน้นดูแลและขยายสินเชื่อลูกค้ารายเดิม ส่วนสินเชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะเน้นพัฒนาแหล่งน้ำ พลังงานทดแทน และขยายสินเชื่อสถานธนานุบาล

บริการด้านเงินฝาก ธ.ก.ส. มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านทางสาขาทั่วประเทศและผ่านสื่อต่างๆ ประกอบด้วย โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วิทยุ อินเตอร์เน็ต แผ่นพับ โบรชัวร์ ตู้เอทีเอ็ม มีการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ โดยทำการสำรวจ/วิจัยพฤติกรรม และความต้องการของลูกค้า เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า แข่งขันได้ และมีต้นทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ โดยการลดขั้นตอนการเขียนเอกสาร ลดการใช้เอกสารในการฝากสลากออมทรัพย์ครั้งต่อไปเมื่อลูกค้าขึ้นทะเบียนแล้ว และยังสามารถถอนสลากต่างสำนักงานได้ในวงเงินสดไม่เกิน 300,000 บาท/วัน หากเป็นการถอนสลากเดิมเพื่อฝากต่อสามารถฝากต่างสาขาได้ทั้งจำนวน เป็นต้น

อีกทั้งยังมีการส่งเสริมการขายและการตลาด โดยได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดผ่านงาน Event เช่น Money Expo, Thailand Smart Money และยังจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการออมเงินสำหรับผู้ฝากรายย่อย (เงินฝากออมทรัพย์ทวีโชคและเงินฝากรักษาทรัพย์) อย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นการออมและขยายฐานเงินฝาก

ทิศทางการดำเนินงานในปีบัญชี 2558

ธ.ก.ส. ยังคงจะมีการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ โดยทำการสำรวจ/วิจัยพฤติกรรม และความต้องการของลูกค้า รวมทั้งขยายเครือข่ายบริการเพื่อเพิ่มความสะดวกและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

บริการด้านการเงินการธนาคาร ธ.ก.ส. เพิ่มบริการด้านธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกรรมการเงินการธนาคารด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านบริการเครื่องถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM) เครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ (PAM) และเครื่องรับฝากเงินสดอัตโนมัติ (CDM) นอกจากนี้ ยังสร้างความพึงพอใจให้แก่เกษตรลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อในการจัดซื้อปัจจัยการผลิตผ่านบริการ “บัตรสินเชื่อเกษตรกร” เป็นการอำนวยความสะดวกรวดเร็วในการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์การเกษตร ลดภาระค่าใช้จ่ายในการจัดหาปัจจัยการผลิต

เปิดบริการธุรกิจระหว่างประเทศ เพื่อขยายการบริการให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล รองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และสามารถให้บริการได้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย ผ่านบริการการค้าต่างประเทศ (Trade Finance) เป็นบริการสำหรับผู้ประกอบธุรกิจส่งสินค้าออกหรือนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ไม่ว่าจะเปิด Letter of Credit (L/C) หรือโอนเงินไปต่างประเทศ เพื่อนำเข้าเครื่องจักรเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ย ฯลฯ เรียกเก็บเงินตามเอกสารส่งออกภายใต้ L/C, Bill of Exchange (B/E) บริการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของค่าเงินบาท และบริการประกันการส่งออก (Export Insurance) เพื่อประกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อหรือธนาคารผู้ซื้อในต่างประเทศ บริการโอนเงินต่างประเทศขาออก (Outward Remittance) เป็นบริการโอนเงินผ่านระบบ SWIFT ไปเข้าบัญชีผู้รับเงินในต่างประเทศเพื่อชำระค่าสินค้าหรือบริการ

ทิศทางการดำเนินงานในปีบัญชี 2558

ให้บริการธุรกรรมทางธนาคารผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Phone Banking) เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการลูกค้าของธนาคาร โดยลูกค้าไม่ต้องเดินทางมาธนาคารก็สามารถทำรายการต่างๆ ผ่านทางโทรศัพท์มือถือได้ตลอด 24 ชั่วโมง

บทบาทด้านการพัฒนาเกษตรกรลูกค้า

การพัฒนาเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส ดำเนินโครงการพัฒนาเกษตรกรในภาคชนบทโดยตระหนักถึงความสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ครอบครัว และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน ผ่านโครงการชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ 2549 จนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีชุมชนเข้าร่วมโครงการ ทั้งสิ้น 7,960 ชุมชน แบ่งเป็นชุมชนขั้นที่ 1 (ระดับพึ่งตนเอง) จำนวน 4,330 ชุมชน ชุมชนขั้นที่ 2 (ระดับพึ่งพาซึ่งกันและกัน) จำนวน 2,420 ชุมชน และชุมชนขั้นที่ 3 (ระดับเชื่อมโยงเครือข่าย) จำนวน 1,210 ชุมชน ผลจากการดำเนินงานทำให้เกิดชุมชนต้นแบบที่มีความพร้อมในการดำเนินชีวิตตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นแบบอย่างแก่สมาชิกในชุมชนและบุคคลทั่วไปได้ และ ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนให้ชุมชนยกระดับการพัฒนาเป็นศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา และในปี 2556 ธ.ก.ส. ได้ร่วมมือกับองค์กรภาคีพัฒนาเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพ ประสิทธิภาพและความยั่งยืนของศูนย์เรียนรู้ฯ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อการประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กรมการพัฒนาชุมชน กรมส่งเสริมการเกษตร กรมปศุสัตว์ กรมป่าไม้ กรมพัฒนาที่ดิน กรมวิชาการเกษตร และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ประเมินมาตรฐานศูนย์เรียนรู้โดยใช้เกณฑ์มาตรฐาน 7 ด้าน ได้แก่ 1) การนำชุมชน 2) การวางแผน 3) การมีส่วนร่วมของสมาชิกในชุมชน 4) การติดตาม ประเมินผล และการจัดการความรู้ 5) การเน้นบุคลากร 6) การจัดการกระบวนการเรียนรู้ 7) ผลสำเร็จของชุมชน

ปี 2557 ธ.ก.ส ได้ขยายผลพัฒนาศูนย์เรียนรู้ ที่ผ่านผลการประเมินในปี 2556 **โดยจัดทำโครงการพัฒนาศูนย์เรียนรู้ฯ ระยะที่ 1 (ต่อเนื่อง) จำนวน 84 ศูนย์เรียนรู้ฯ ให้เข้าสู่มาตรฐานการพัฒนา** หลักการคือ ศูนย์เรียนรู้ฯ ที่มีผลการประเมินในระดับดีมาก จำนวน 77 ศูนย์ ธนาคารจะสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนและต่อยอดผลการพัฒนาไปสู่การดำเนินกิจกรรมที่เป็นธุรกิจของชุมชนอย่างมีศักยภาพ ในการจัดระบบการผลิตให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (Value Added) อย่างครบวงจรทั้งกระบวนการ (Value Chain) ในส่วนของศูนย์เรียนรู้ฯ ที่มีผลการประเมินในปี 2556 ในระดับดี จำนวน 6 ศูนย์เรียนรู้ฯ และอยู่ในระดับพัฒนาจำนวน 1 ศูนย์เรียนรู้ฯ

ธ.ก.ส ได้สนับสนุนให้มีการวิเคราะห์ผลต่างของการพัฒนากับมาตรฐานศูนย์เรียนรู้ฯ (GAP) เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนาปรับปรุงให้เข้าสู่มาตรฐานของศูนย์เรียนรู้ฯ อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ทั้ง 7 ด้านต่อไป นอกจากนี้ **ได้จัดทำโครงการการพัฒนาศูนย์เรียนรู้ฯ** ระยะที่ 2 (ขยายผล) จำนวน 231 ศูนย์เรียนรู้ฯ ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 - 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศูนย์เรียนรู้ฯ ระยะที่ 2 (ขยายผล) สู่มาตรฐานศูนย์เรียนรู้ฯ และให้ได้ผลประเมินจากการพัฒนา อยู่ในระดับดีมากอย่างน้อย 77 ศูนย์ในปี 2557

ทั้งนี้ โครงการพัฒนาศูนย์เรียนรู้ฯ ทั้งสองระยะจะเป็นจุดเชื่อมโยงเครือข่ายของชุมชนแต่ละชุมชน หรือชุมชนกับสถาบันต่างๆ ใช้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเกษตรกรลูกค้า และประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมทั้งเป็นสถานที่สำหรับร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และศึกษาดูงานของสมาชิกในชุมชน และชุมชนใกล้เคียง ทั้งด้านการผลิต การตลาด การจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สวัสดิการ การศึกษา สังคมและศาสนา ฯลฯ

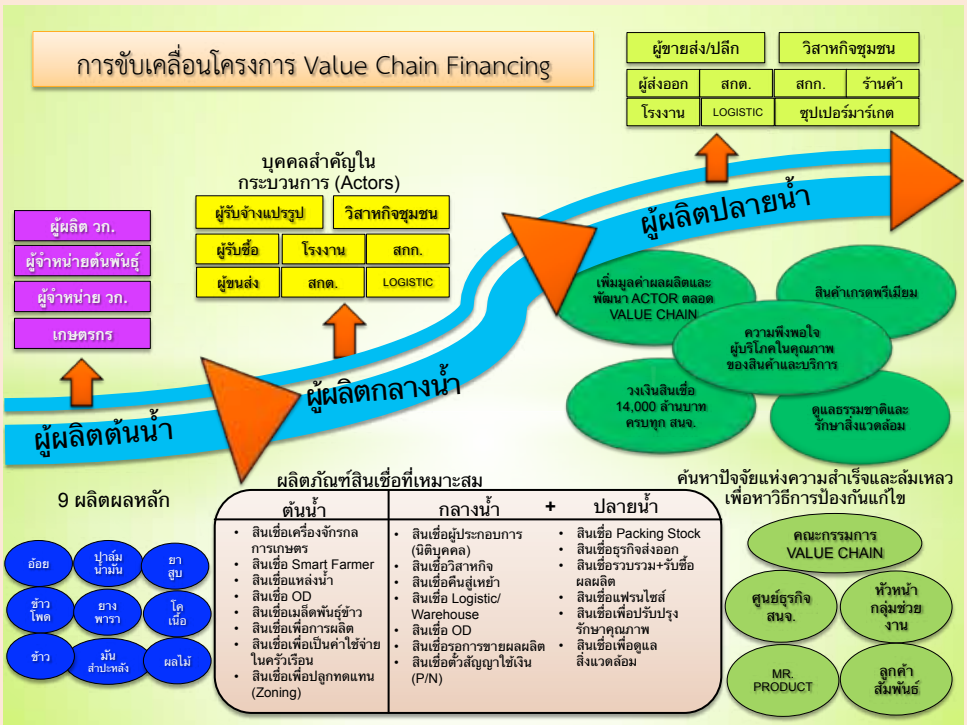
ทิศทางการดำเนินงานในปีบัญชี 2558

1. ยกระดับคุณภาพชีวิตเพื่อสร้างการเจริญเติบโตและความมั่นคงของเศรษฐกิจฐานรากโดยใช้คนและชุมชนเป็นศูนย์กลาง ในการขับเคลื่อนงานพัฒนา ทั้งด้านการจัดการอาชีพและการจัดการการเงินโดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานตามทฤษฎีใหม่

2. สนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาตลาดสินค้าเกษตรและการจัดการห่วงโซ่อุปทานใน 4 ปัจจัยหลัก คือการรวมกลุ่มการผลิต การเพิ่มผลิตภาพ การเพิ่มคุณภาพผลผลิต และการใช้เทคโนโลยีการผลิตร่วมกัน บูรณาการด้วย 1 โครงการ 1 พืชหลัก

3. พัฒนาฐานข้อมูลด้านการพัฒนาลูกค้า วิสาหกิจชุมชน และการจัดการผลิตและตลาดให้เป็นระบบกับระบบสารสนเทศหลักของ ธ.ก.ส

การพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า ปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Financing) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทาน เป็นการช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ในลักษณะที่ครอบคลุมทั้งวงจรเป็นห่วงโซ่และเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มต้นจากกระบวนการผลิต การแปรรูป การขนส่งและการตลาด เป็นการให้สินเชื่อครอบคลุมความต้องการของคนในชุมชนเพื่อสนับสนุนการพัฒนาในทุกระดับและเปิดโอกาสให้เกษตรกร บุคคลทั่วไป ผู้ประกอบการรายย่อยและรายใหญ่เข้าถึงแหล่งเงินทุนที่เป็นธรรม ตลอดจนดำเนินกิจกรรมลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) แก่ผลิตผลของลูกค้าและระบบเศรษฐกิจของประเทศ



ทิศทางการดำเนินงานในปีบัญชี 2558

ด้านการตลาด ธ.ก.ส. ได้พัฒนาเว็บไซต์ด้านการตลาดของสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. จำกัด (สกต.) (www.sktbaacmarket.com) ให้สามารถซื้อขายระหว่าง สกต. กับ สกต. และ/หรือบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) ในรูปแบบ Business To Business : B2B และการซื้อ-ขายระหว่าง สกต. กับบุคคลภายนอกทั่วไป ในรูปแบบ Business To Customer : B2C มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ สื่อสารข้อมูลข่าวสารสินค้าของ สกต.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปีบัญชี 2557

ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่

ธ.ก.ส. มีความระลึกอยู่เสมอว่า ลูกค้าคือบุคคลผู้มีอุปการะคุณ จึงมุ่งมั่นที่จะสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์และการบริการที่ดีให้แก่ลูกค้า จึงทุ่มเทการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องตลอดมา

ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ปีบัญชี 2557

เงินฝาก	1) **เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ 8 เดือน** เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เงินฝากของ ธ.ก.ส. ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเพื่อให้ลูกค้ารายเดิมสามารถออมเงินกับ ธ.ก.ส. อย่างต่อเนื่อง 2) **เงินฝากทุ่งรวงทอง** เป็นผลิตภัณฑ์ที่รองรับเงินฝากจาก **"โครงการกองทุนช่วยเหลือชาวนา"** ซึ่ง ธ.ก.ส. จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือชาวนาที่ยังไม่ได้รับเงินจากรัฐบาลในโครงการจำนำข้าว โดยลูกค้าผู้มีจิตอันเป็นกุศลจำนวนมากได้ฝากเงินในโครงการกองทุนช่วยเหลือชาวนา เมื่อเงินฝากนี้ครบกำหนด ธ.ก.ส. จึงออกผลิตภัณฑ์เงินฝากทุ่งรวงทอง เพื่อเป็นการขอบคุณลูกค้าที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกรชาวนาไทย 3) **เงินฝากยินดีให้ฟรี 2 เดือน** เป็นผลิตภัณฑ์เงินฝากที่ได้รับอัตราดอกเบี้ยสูงถึงร้อยละ 2.5 มีระยะเวลาฝากเงินเพียง 11 เดือน แต่ได้รับดอกเบี้ยทั้งสิ้นจำนวน 13 เดือน ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้ลูกค้ารายใหม่ได้เข้าถึงผลิตภัณฑ์เงินฝากของ ธ.ก.ส. โดยเปิดรับฝากในงาน Money Expo 2014 จำนวน 4 จังหวัด ได้แก่ นนทบุรี (อิมแพค เมืองทองธานี) นครราชสีมา เชียงใหม่ อุดรธานี และในงาน Thailand Smart Money 2014 จำนวน 5 จังหวัด ได้แก่ พิษณุโลก สุราษฎร์ธานี อุบลราชธานี ขอนแก่น กรุงเทพมหานคร 4) **เงินฝากออมดีมีทุน** เป็นผลิตภัณฑ์เงินฝากสำหรับกลุ่มนักเรียนนักศึกษา โดยลูกค้าผู้ฝากเงินมีสิทธิ์ลุ้นรับรางวัลทุนการศึกษาเป็นประจำทุกปี ซึ่ง ธ.ก.ส. จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้เยาวชนมีวินัยในการออม 5) **เงินฝากยิ้มทวี** เป็นผลิตภัณฑ์เงินฝากควบคู่ประกันชีวิต ซึ่ง ธ.ก.ส. จัดทำขึ้นร่วมกับบริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เหมาะสำหรับบุคคลทั่วไปที่ต้องการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ได้รับผลตอบแทนหลากหลายรูปแบบ โดยลูกค้าผู้ฝากเงินจะได้รับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากร้อยละ 5 สามารถนำเบี้ยประกันชีวิตไปลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ได้รับเงินคืนจากกรมธรรม์ประกันชีวิตร้อยละ 4 ของจำนวนเงินเอาประกันเป็นประจำทุกปี และได้รับความคุ้มครองชีวิต 6) **สลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส.** เป็นผลิตภัณฑ์เงินฝากแบบมีรางวัลระยะเวลา 3 ปี ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยฝากเงินขั้นต่ำเพียง 100 บาท ลุ้นรับเงินรางวัลจำนวน 10 ล้านบาท สามารถฝากเงินในช่วงเวลาที่ต้องการได้โดยไม่กำหนดระยะเวลาในการปิดรับฝาก เป็นการสร้างแรงจูงใจและส่งเสริมให้เกษตรกรรายย่อยต้องการออมเงินเพิ่มมากยิ่งขึ้น

สินเชื่อรายย่อย

1) **สินเชื่อ "ครอบครัวผูกพันสร้างสรรค์เกษตรกรไทย"** ปัจจุบันเกษตรกรลูกค้าของ ธ.ก.ส. ส่วนใหญ่มีอายุมากขึ้น และกำลังก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) ซึ่งการสร้างแรงจูงใจให้ทายาทเกษตรกรที่เป็นคนรุ่นใหม่ที่มีการศึกษาดี สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงในบริบททางสังคม เศรษฐกิจ และการแข่งขัน เมื่อมีการเปิด AEC เข้ามาประกอบอาชีพการเกษตรต่อเนื่อง และเป็นลูกค้าทดแทนลูกค้าเดิมที่ไม่สามารถทำการเกษตรได้อีกต่อไป หรือลูกค้าที่อายุมาก จึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนในภาคการเกษตรของประเทศ ธ.ก.ส. จึงได้จัดทำโครงการ "ครอบครัวผูกพันสร้างสรรค์เกษตรกรไทย" หรือ "DUO Loan" ขึ้น

2) **สินเชื่ออุ่นใจคนไกลบ้าน** เพื่อเป็นการทดแทนลูกค้าเดิมซึ่งส่วนมากสูงอายุทำให้โอกาสขยายธุรกิจทำได้ยากยิ่งขึ้น ธ.ก.ส. จึงให้ความสำคัญกับการสืบทอดทายาทการเป็นลูกค้าจากรุ่นสู่รุ่น และเป็นการดูแลครอบครัวเกษตรกรตั้งแต่รุ่นพ่อแม่สู่รุ่นลูกแม้ลูกเกษตรกรทำงานหรือประกอบอาชีพไกลบ้าน ส่งเสริมให้บุตรของลูกค้าได้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนและบริการของ ธ.ก.ส. เพื่อสร้างความผูกพันในระยะยาว

3) **โครงการสนับสนุนด้านการเงินตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่มเมล็ดพันธุ์ข้าว** เพื่อให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการเป็นผู้ผลิตเมล็ดพันธุ์ที่ดีมีคุณภาพ มีความบริสุทธิ์ตรงตามพันธุ์ และส่งเสริมให้เกษตรกรผู้ผลิตข้าวมีโอกาสในการเข้าถึงเมล็ดพันธุ์ข้าวที่ดีผ่านการตรวจสอบคุณภาพเมล็ดพันธุ์ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้อย่างยั่งยืน

4) **สินเชื่อสีเขียว (Green Credit)** เพื่อผลิตอาหารปลอดภัย (Food Safety) ปัจจุบันการผลิตการเกษตรของประเทศต้องพึ่งพาการใช้ปัจจัยการผลิตบางประเภท ซึ่งมีสารเคมีเป็นส่วนประกอบเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อมและสภาพความเป็นอยู่ของประชาชน ทำให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพและอนามัยของประชาชนทั้งทางตรงและทางอ้อม ปัจจุบันแนวโน้มการบริโภคสินค้าของผู้บริโภคมุ่งเน้นการบริโภคสินค้าที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้บริโภคในตลาดเฉพาะ (Niche Market) ที่มีกำลังซื้อสูง (Purchasing Power) ซึ่งหากสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในกลุ่มนี้ได้ก็จะเป็นการเพิ่มมูลค่าผลผลิต (Value Added) ให้แก่สินค้าได้

สินเชื่อสถาบัน/ผู้ประกอบการ	1) **สินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ในปี 2557** ขบวนการสหกรณ์ถือได้ว่าเป็นภาคที่มีความสำคัญในการบรรเทาความเดือดร้อนทางด้านการเงินของเกษตรกรสมาชิกซึ่งทำนาข้าวที่มีอยู่จำนวนประมาณ 1 ล้านคน แต่การสนับสนุนสินเชื่อดังกล่าวผ่านองค์กร หรือกลุ่มของเกษตรกร ตามโครงการนี้จะเสริมสร้างศักยภาพการรวมกลุ่มและสามารถเสริมสร้างประสิทธิภาพการผลิตการตลาดข้าวในภาพรวมด้วย 2) **สินเชื่อสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางพารา** ภายใต้แนวทางพัฒนายางพาราทั้งระบบ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้เกษตรกรชาวสวนยางทำการผลิตเพื่อลดความเสี่ยง สนับสนุนสถาบันเกษตรกรที่มีศักยภาพให้ใช้ประโยชน์จากโรงงานแปรรูปยางที่จัดสร้างไว้แล้ว และ/หรือลงทุนจัดสร้างโรงงานใหม่เพื่อแปรรูปยางเป็นผลิตภัณฑ์เบื้องต้น รวมทั้งสนับสนุนผู้ประกอบการแปรรูปยางในการขยายกำลังการผลิตและปรับเปลี่ยนเครื่องจักรการผลิต เพื่อเพิ่มปริมาณการใช้ยางในประเทศจากเดิมอยู่ที่ร้อยละ 14 ของยางที่ผลิตได้ในประเทศ 3) **สินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานการแปรรูปมันสำปะหลัง** เพื่อสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการลงทุนแก่สหกรณ์การเกษตร วิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการ ในการเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานในการรวบรวม/แปรรูป และจัดเก็บมันเส้น/แป้งมันคุณภาพ โดยสนับสนุนเงินกู้เพื่อจัดหา ลานตาก เครื่องสับ เครื่องอบ คลังเก็บ และเครื่องมือจักรกลในการแปรรูปมันสำปะหลังตลอดจนค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเดิม 4) **สินเชื่อแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก** ลดปัญหาการว่างงานของประชากรวัยทำงานซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าหรือบุคคลในครัวเรือนของลูกค้า ธ.ก.ส. ซึ่งอาศัยอยู่ในชนบทแล้วไปรับจ้างในภาคธุรกิจหรือโรงงานต่างๆ และได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจ เป็นการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและสังคมแก่ชุมชนท้องถิ่น รองรับแรงงานคืนถิ่นรวมทั้งป้องกันปัญหาทางสังคม
บริการการค้าต่างประเทศ (Trade Finance)	ในสภาวะที่เศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อันเนื่องมาจากมาตรการผ่อนคลายการเปิดเสรีทางการเงินระหว่างประเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้มีการแข่งขันด้านบริการทางการเงินระหว่างประเทศที่สูงมากยิ่งขึ้น การดำเนินงานด้านการเงินการธนาคาร จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาให้ทันสมัย สอดคล้องกับมาตรฐานสากล สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างสะดวกรวดเร็วถูกต้องและทั่วถึง เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้ ในปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. ได้เปิดให้บริการการค้าต่างประเทศ (Trade Finance) รวมทั้งการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) ด้วยระบบของ ธ.ก.ส. ได้สำเร็จเป็นครั้งแรก ทำให้สามารถรองรับกับธุรกิจธนาคารที่มีธุรกรรมหลากหลาย อีกทั้งยังให้บริการแบบครบวงจร สร้างความมั่นใจให้ลูกค้าผู้ใช้บริการ และเป็นช่องทางให้ลูกค้าใช้บริการทางการเงินได้อย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้น
ขยายการติดตั้งเครื่อง ATM,CDM,PAM	เพิ่มจุดติดตั้งเครื่อง ATM นอกพื้นที่สาขาธนาคาร ที่เป็นพันธมิตรทางการค้าและมีความสัมพันธ์กับธนาคาร อาทิ องค์การบริหารส่วนตำบล, เทศบาล, สหกรณ์, สถาบันการเงินชุมชน, โรงพยาบาล รวมทั้งร้านสะดวกซื้อ และปั๊มน้ำมัน ได้แก่ 7-eleven, ปั๊มน้ำมัน PT, ปั๊มน้ำมัน ปตท. เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกในการใช้บริการทางการเงินใกล้บ้าน
บริการธนาคารใกล้บ้าน (Delivery Bank)	เพื่อเพิ่มจุดบริการที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่ายและสะดวกต่อการใช้บริการ และลดภาระค่าใช้จ่ายในการเดินทางของลูกค้า แต่ได้รับบริการเสมือนมายังสำนักงานสาขา รวมทั้งรองรับภารกิจตามนโยบายรัฐในพื้นที่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยมีบริการ 2 รูปแบบ **รูปแบบที่ 1 : "หน่วยบริการใกล้คุณ" (Community Service Unit)** โดยใช้สถานที่ของชุมชนเป็นสำนักงาน / มีพนักงานการเงินและพัฒนาธุรกิจให้บริการ / มี PC Notebook / อุปกรณ์ต่อพ่วงและชุดสื่อสารไร้สายระบบ 3G **รูปแบบที่ 2 : "หน่วยรถบริการเคลื่อนที่" (Mobile Unit)** โดยใช้รถ Mobile เป็นสำนักงาน / มีพนักงานการเงิน / มี PC Notebook / อุปกรณ์ต่อพ่วง และชุดสื่อสารไร้สายระบบ 3G รวมทั้งมีตู้บริการถอนเงินอัตโนมัติ (ATM)

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

พัฒนาระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2005

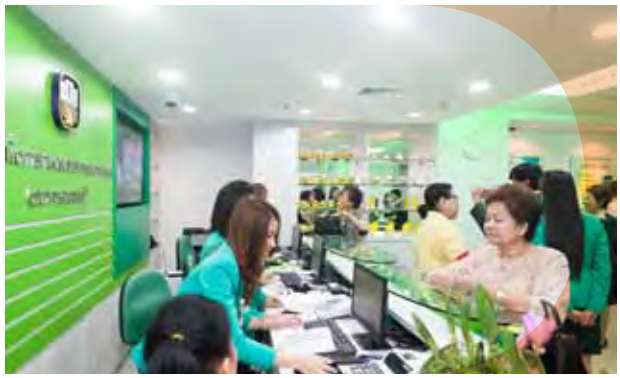
ธ.ก.ส. ได้พัฒนาระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2005 เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ ธ.ก.ส. โดยมีขอบเขตครอบคลุมโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT Infrastructure and Facilities) ในส่วนที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนระบบ Core Banking System (CBS) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2005

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือต่อการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศของ ธ.ก.ส. และสร้างระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่ดีในองค์กร โดยนำหลักการประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เป็นการแก้ไขช่องโหว่หรือป้องกันภัยคุกคามต่างๆ เพื่อสร้างมาตรการรองรับให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และช่วยให้องค์กรได้ปฏิบัติตามกฎหมาย “พระราชกฤษฎีกากำหนดวิธีการแบบปลอดภัยในการประกาศธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2553” โดย ธ.ก.ส. ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2005 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556 ปัจจุบันสามารถคงไว้ซึ่งใบรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2005 โดยผ่านการตรวจรับรองปีที่ 1 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 และผ่านการตรวจรับรอง ปีที่ 2 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

พัฒนากระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงานด้วยมาตรฐาน CMMI (Capability Maturity Model Integration)

ธ.ก.ส. ได้นำกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ตามมาตรฐาน CMMI (Capability Maturity Model Integration) เพื่อยกระดับการพัฒนาซอฟต์แวร์ของ ธ.ก.ส. ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกำหนดกระบวนการมาตรฐาน และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาซอฟต์แวร์ของ ธ.ก.ส. ให้บุคลากรในหน่วยงานพัฒนาซอฟต์แวร์ สามารถดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้ตามมาตรฐานของกระบวนการที่กำหนด

ธ.ก.ส. ได้รับการตรวจประเมินโดย Lead Appraiser จากสถาบันวิศวกรรมซอฟต์แวร์ (Software Engineering Institute : SEI) ซึ่งผลการตรวจประเมิน ธ.ก.ส. ได้ผ่านเกณฑ์



ตามมาตรฐาน CMMI (ML3) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ธ.ก.ส. ได้พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังพัฒนาเครื่องมือ ADPS (Application Development Processing System) มาใช้ในกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์อีกด้วย

ระบบบริหารจัดการระดับการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 20000-1:2011

ธ.ก.ส. ได้พัฒนาระบบบริหารจัดการระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 20000-1:2011 เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการระดับการให้บริการ ของ ธ.ก.ส. โดยมีขอบเขตครอบคลุมโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT Infrastructure and Facilities) ในส่วนที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนระบบ Core Banking System (CBS) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล ISO/IEC 20000-1:2011 ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ได้ผ่านการตรวจรับรอง โดยผู้ตรวจสอบรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1:2011 (Certification Body)

ใบรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 (BCMS)

ธ.ก.ส. ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลระดับนานาชาติ ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 (BCMS) อย่างต่อเนื่องเป็น ปีที่ 2 เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหากเกิดเหตุวิกฤต ธ.ก.ส. สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก เป็นที่ยอมรับ สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ที่ 6 (ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม) รวมถึงเพื่อตอบสนองและปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของธนาคาร

การดำเนินงานโครงการสำคัญ ปีบัญชี 2557

ธ.ก.ส. ยังคงดำเนินการโครงการสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาคเกษตรกรรมและการพัฒนาชนบท เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร ขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก และสังคมของประเทศ ในปีบัญชี 2557 มีการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ ดังนี้

1 การช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2557/58

เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรชาวนาผู้ปลูกข้าว และช่วยยกระดับราคาข้าวเปลือกที่เข้าสู่ตลาดในช่วงที่ผลผลิตข้าวออกสู่ตลาด รวมถึงบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในครัวเรือนและภาระหนี้สิน รวมทั้งการกระตุ้นการใช้จ่ายภาคครัวเรือนแก่เกษตรกร ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวจำนวน 4 โครงการ โดยมีผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ดังนี้

1.1 มาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้มีรายได้น้อย การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามมาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้มีรายได้น้อย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนด้านรายได้ เพิ่มกำลังซื้อ และกระตุ้นการใช้จ่ายภาคครัวเรือนให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าว จำนวน 3.4 ล้านครัวเรือน วงเงินงบประมาณไม่เกิน 45,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลมอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากเกษตรกร ในอัตราไร่ละ 1,000 บาท รายละไม่เกิน 15 ไร่

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธ.ก.ส. จ่ายเงินให้เกษตรกรชาวนา 3,567,829 ราย พื้นที่ 38.88 ล้านไร่ จำนวนเงิน 38,886.61 ล้านบาท

1.2 โครงการลดดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อการผลิตแก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2557/58 เกษตรกรขึ้นทะเบียนกับกรมส่งเสริมการเกษตร จำนวน 3,506,860 ราย เป็นลูกค้า ธ.ก.ส. จำนวน 1,654,264 ราย วงเงินกู้ 79,306.70 ล้านบาท ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้ลูกค้าแล้ว จำนวน 1,003,413 ราย วงเงินกู้ 29,961.70 ล้านบาท ทั้งนี้ มีเกษตรกรได้รับการช่วยเหลือจากโครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยปี 2555 (พักหนี้ปกติ) จำนวน 411,000 ราย วงเงินกู้ 20,100 ล้านบาท และได้รับการช่วยเหลือจากโครงการ Soft Loan ปี 2554 จำนวน 239,851 ราย วงเงิน 29,245 ล้านบาท

1.3 โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร วงเงิน 20,000 ล้านบาท มีสถาบันเกษตรกรขอกู้เงิน 392 แห่ง วงเงินกู้ 13,714.81 ล้านบาท ได้รับอนุมัติเงินกู้แล้ว 316 แห่ง จำนวนเงิน 12,231.52 ล้านบาท

1.4 โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2557/58 ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อจำนวน 79,438 ราย ปริมาณข้าว 474,932.52 ตัน จำนวนเงิน 6,731.58 ล้านบาท และสินเชื่อเพื่อเตรียมข้าวเปลือกขึ้นยุ้งฉางเกษตรกร จ่ายสินเชื่อจำนวน 9 ราย จำนวนเงิน 0.45 ล้านบาท

2 โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2557

ธ.ก.ส. ร่วมกับสำนักเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) กระทรวงการคลัง และสมาคมประกันวินาศภัยไทย จัดทำโครงการประกันภัยข้าวนาปีขึ้น เพื่อส่งเสริมสนับสนุนเกษตรกรลูกค้าลดความเสี่ยงในการทำการเกษตร พึ่งพาตนเอง และสร้างภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยการเข้าร่วมโครงการประกันภัยพืชผล

ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี 2557 การจำหน่ายประกันสิ้นสุดเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน 55,567 ราย พื้นที่ 831,816 ไร่ รวมค่าเบี้ยประกันภัย 360.35 ล้านบาท สำหรับการขอรับค่าสินไหมสะสมตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2557 – 31 มีนาคม 2558 เกษตรกรเสนอขอรับค่าสินไหมคิดเป็นพื้นที่ 202,812.50 ไร่ จำนวนใบรับรองการซื้อประกันภัยข้าวนาปี จำนวน 22,543 ใบ จำนวนเกษตรกร 11,516 ราย

3 การให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อย ฤดูการผลิต 2556/2557

เพื่อแก้ไขปัญหาและบรรเทาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อย ให้ได้รับราคาอ้อยในอัตราที่คุ้มกับต้นทุนการผลิตและมีเงินทุนหมุนเวียนในการปลูกอ้อยได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งช่วยลดภาระหนี้ของเกษตรกรชาวไร่อ้อยและสร้างความมั่นคงในอาชีพ ธ.ก.ส. จึงได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนชาวไร่อ้อย ฤดูการผลิตปี 2556/57 โดยให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายกู้เงินจาก ธ.ก.ส. วงเงิน 16,592 ล้านบาท เพื่อนำไปจ่ายตรงให้กับชาวไร่อ้อยเพิ่มในอัตราตันละ 160 บาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโอนเงินเข้าบัญชีเกษตรกรผู้ปลูกอ้อยแล้วจำนวน 147,900 ราย จำนวนเงิน 16,528 ล้านบาท

4 โครงการแก้ไขหนี้นอกระบบของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือน

ด้วยสภาพปัญหาด้านหนี้สินภาคครัวเรือน มีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตของประชาชนในอนาคต ซึ่งหนี้ครัวเรือนดังกล่าวเกิดจากผลกระทบจากด้านเศรษฐกิจที่มีปัญหาต่อเนื่อง ทำให้ประชาชนมีความต้องการกู้เงินเพื่อนำไปใช้จ่ายในชีวิตประจำวันและเพิ่มสภาพคล่องให้กับธุรกิจ ส่งผลให้ผู้ที่มีรายได้น้อยกู้ยืมเงินจากแหล่งทุนอื่นเป็นการสร้างหนี้นอกระบบมากขึ้น ซึ่งจากผลสำรวจการกู้หนี้นอกระบบส่วนใหญ่พบว่า เกิดมาจากการที่ประชาชนไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบได้ ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการแก้ไขปัญหาหนี้นอกระบบของครัวเรือนภาคการเกษตรกร จึงได้จัดทำโครงการแก้ไขปัญหาหนี้นอกระบบของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือนขึ้น

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีเกษตรกรขอขึ้นทะเบียน จำนวน 103,641 ราย ต้นเงินและดอกเบี้ยคงเป็นหนี้ จำนวน 11,067 ล้านบาท ลูกหนี้ที่ผ่านการเจรจาแล้ว 99,677 ราย ต้นเงินและดอกเบี้ยคงเป็นหนี้ จำนวน 9,848.43 ล้านบาท จำนวนลูกหนี้ที่ไกล่เกลี่ยสำเร็จ 64,312 ราย ต้นเงินและดอกเบี้ยคงเป็นหนี้ 6,361.26 ล้านบาท จ่ายสินเชื่อแก่ลูกค้า จำนวน 30,162 ราย เป็นเงิน 2,710.90 ล้านบาท

5 แนวทางการพัฒนายางพาราทั้งระบบและการแก้ไขปัญหาราคายางพารา

เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนยางผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ราคายางพาราตกต่ำ รวมถึงให้มีกลไกในการบริหารจัดการสต็อกยางของรัฐและสร้างเสถียรภาพราคายางพาราในประเทศ ธ.ก.ส. จึงได้ดำเนินโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาและบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนยาง จำนวน 5 โครงการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีผลการดำเนินงานดังนี้

5.1 โครงการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อใช้ในการรวบรวมยางพารา วงเงินสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท ธ.ก.ส. อนุมัติวงเงินกู้แล้ว 337 แห่ง จำนวน 3,854.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.24 และจ่ายเงินกู้แล้วจำนวน 322 แห่ง จำนวน 3,252.80 ล้านบาท

5.2 โครงการสนับสนุนสินเชื่อสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางพารา วงเงินสินเชื่อ 5,000 ล้านบาท ธ.ก.ส. อนุมัติวงเงินกู้จำนวน 51 แห่ง จำนวน 324.72 ล้านบาท และได้จ่ายเงินกู้แล้ว จำนวน 46 แห่ง จำนวน 253.14 ล้านบาท

5.3 โครงการชดเชยรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง อัตราไร่ละ 1,000 บาท รายละไม่เกิน 15 ไร่ ธ.ก.ส. จ่ายเงินให้เกษตรกรชาวสวนยาง จำนวน 767,518 ราย พื้นที่ 7.70 ล้านไร่ จำนวนเงิน 7,704.27 ล้านบาท

5.4 โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ธ.ก.ส. จ่ายเงินให้กับองค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) เพื่อใช้เป็นมูลภัณฑ์กันชนในการซื้อยางพารา วงเงินสินเชื่อรวม 12,000 ล้านบาท (อ.ส.ย. ได้ทำสัญญากู้เงินกับ ธ.ก.ส. โดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 จำนวน 6,000 ล้านบาท และวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 อีกจำนวน 6,000 ล้านบาท) ทั้งนี้ อ.ส.ย. เบิกรับเงินกู้แล้วจำนวน 9,200 ล้านบาท และได้โอนเงินเพื่อจ่ายค่ารับซื้อยางเป็นเงิน 8,354.56 ล้านบาท

5.5 โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม ครัวเรือนละไม่เกิน 100,000 บาท จ่ายสินเชื่อแก่เกษตรกรจำนวน 26,217 ราย จำนวนเงิน 2,386.51 ล้านบาท

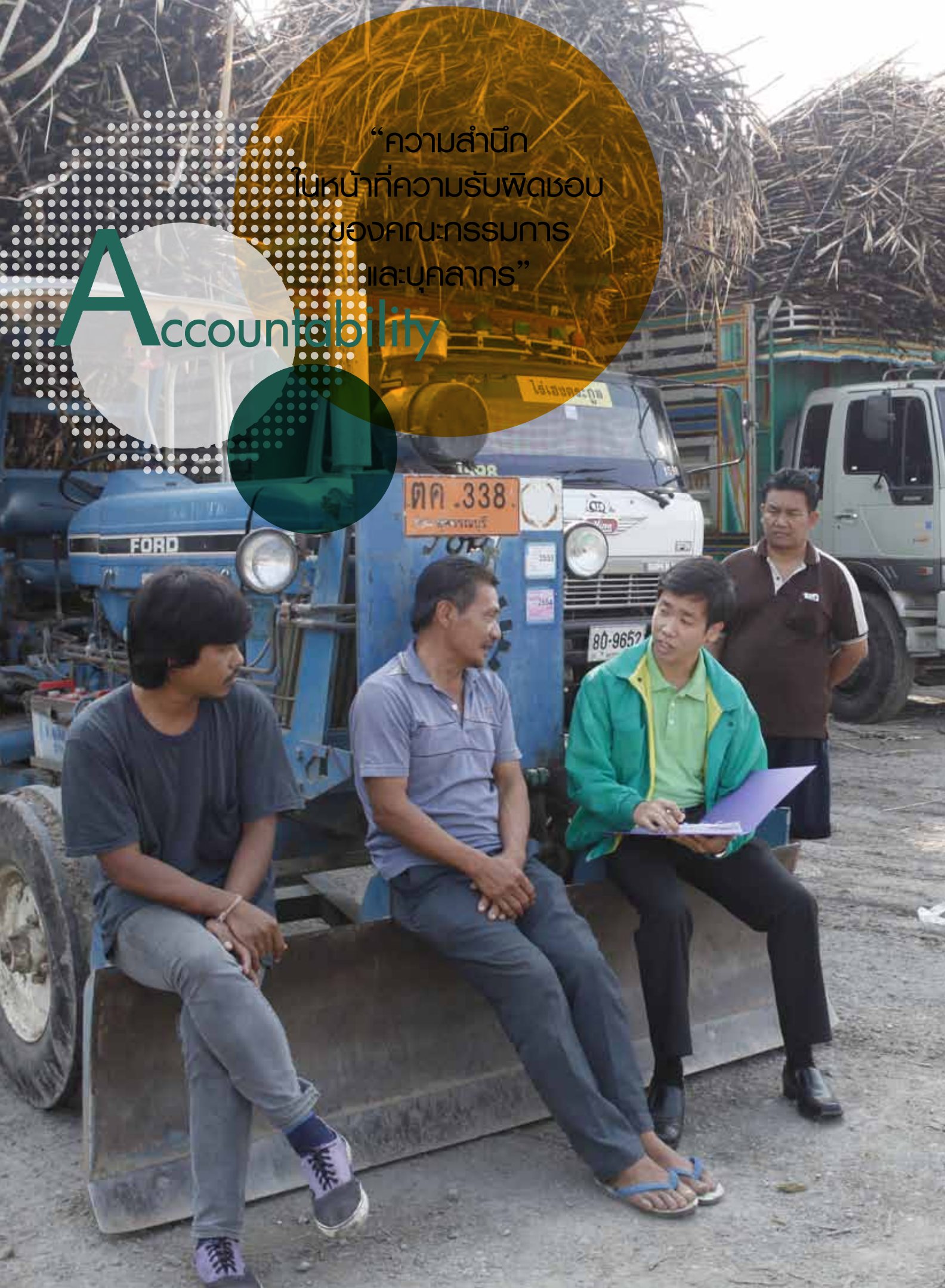
6 กองทุนทวีสุข

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการออมเงินภาคประชาชน เพราะเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันระดับครัวเรือน จึงสนับสนุนส่งเสริมให้เกษตรกรออมเงินอย่างต่อเนื่องและให้มีเงินไว้ใช้จ่ายเมื่อเข้าสู่วัยชรา โดย ธ.ก.ส. จัดสวัสดิการและการคุ้มครองต่างๆ ให้แก่สมาชิกทุกรายตั้งแต่ปีแรกที่เข้าร่วมโครงการและเพิ่มขึ้นทุกปีเมื่อออมเงินอย่างต่อเนื่อง และเมื่อออมจนครบกำหนดอายุ 65 ปี จะได้เงินต้นคืนพร้อมดอกเบี้ยเงินออมอัตราพิเศษ ซึ่งผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนเป็นสมาชิกกองทุนทวีสุข (สะสม) จำนวน 1,289,626 ราย จำนวนเงินออมรวม 6,553.75 ล้านบาท และมีการจ่ายสวัสดิการแก่สมาชิกไปแล้ว (สะสม) เป็นเงินจำนวน 78.58 ล้านบาท

7 โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ

ธ.ก.ส. ให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ผ่านกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ตั้งแต่ 1 เมษายน 2557 ถึง 31 มีนาคม 2558 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 97.24 ล้านบาท ประกอบด้วย ช่วยเหลือผู้ประสบภัยแผ่นดินไหว จำนวน 17.33 ล้านบาท วาตภัย จำนวน 10.92 ล้านบาท ภัยแล้ง จำนวน 6.58 ล้านบาท อุทกภัย จำนวน 10.25 ล้านบาท และภัยหนาว จำนวน 10.23 ล้านบาท

นอกจากนี้ ยังมีการให้ความช่วยเหลือฟื้นฟูหลังประสบภัย เพื่อฟื้นฟูผู้ประสบภัยให้สามารถประกอบอาชีพได้อย่างรวดเร็ว เช่น ซ่อมแซมทรัพย์สินของใช้ที่จำเป็น ซ่อมแซมบ้านอาศัย ซ่อมแซมเครื่องจักรกลการเกษตร สนับสนุนปัจจัยการผลิต เป็นต้น อีกทั้งยังดำเนินโครงการให้มีความตระหนักในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมร่วมกันอย่างยั่งยืนเพื่อช่วยป้องกันภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ได้แก่ โครงการสร้างฝายชะลอน้ำ ขนาดกลาง จำนวน 141 ฝาย และฝายขนาดเล็กในชุมชน จำนวน 158 ชุมชน



Accountability

“ความสำนึก
ในหน้าที่ความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
และบุคลากร”

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปีบัญชี 2557 ธนาคารมีกำไรสุทธิ 10,368 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 244 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.41 เนื่องจากรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.46 ขณะที่ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.63 เมื่อรวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ (48) ล้านบาท คงเหลือกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม 10,320 ล้านบาท ทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) เป็นร้อยละ 0.79

1.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ธนาคารมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิสำหรับปี 2557 จำนวน 48,003 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,034 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.75 โดยรายได้ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.09 จากรายได้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 5,132 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.54 เนื่องจากการเติบโตของเงินให้สินเชื่อ ขณะที่รายได้ดอกเบี้ยจากเงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ และรายได้จากการลงทุนในตลาดเงินและพันธบัตรลดลง

สำหรับดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 21,792 ล้านบาท ลดลง 290 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.31 เนื่องจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ย โดยอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (NIM) อยู่ที่ร้อยละ 3.33

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	31 มี.ค. 2557	31 มี.ค. 2558	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวน (ลบ.)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	**67,051**	**69,795**	**2,744**	**4.09**
เงินให้สินเชื่อ	53,795	58,927	5,132	9.54
เงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ	8,253	6,416	(1,837)	(22.26)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,130	2,600	(530)	(16.93)
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน	1,873	1,852	(21)	(1.12)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**22,082**	**21,792**	**(290)**	**(1.31)**
เงินรับฝาก	20,523	20,759	236	1.15
เงินกู้และตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,559	1,033	(526)	(33.74)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	**44,969**	**48,003**	**3,034**	**6.75**

1.2 รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย

ธนาคารมีรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย จำนวน 4,919 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 227 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.41 เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานอื่นลดลงร้อยละ 18.30 เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงโครงการช่วยเหลือเกษตรกรของรัฐบาล ขณะที่รายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้น 293 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.53 จากค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับสินเชื่อ และการโอนเงิน

รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	31 มี.ค. 2557	31 มี.ค. 2558	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวน (ลบ.)	ร้อยละ
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	2,339	2,632	293	12.53
หัก ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	116	101	(15)	(12.93)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	2,223	2,531	308	13.86
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	2,923	2,388	(535)	(18.30)
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**5,146**	**4,919**	**(227)**	**(4.41)**

1.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

ปี 2557 ธนาคารมีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น จำนวน 24,981 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,550 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.62 เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานร้อยละ 5.13 จากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น และการปรับเงินเดือนประจำปี และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.59 เป็นผลจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น เพื่อให้การบริการลูกค้าอย่างทั่วถึง

ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย	31 มี.ค. 2557	31 มี.ค. 2558	เพิ่ม (ลด)	
			จำนวน (ลบ.)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	16,269	17,103	834	5.13
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	2,152	2,509	357	16.59
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินและสิทธิการเช่าตัดบัญชี	1,026	1,104	78	7.60
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,984	4,265	281	7.05
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	**23,431**	**24,981**	**1,550**	**6.62**

1.4 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

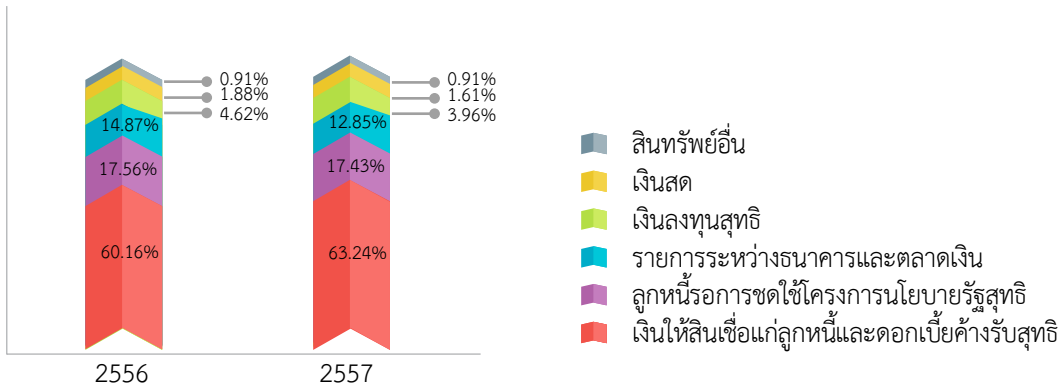
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 17,573 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,013 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.12 เป็นการกันสำรองจากเงินให้สินเชื่อที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

2 ฐานะทางการเงิน

2.1 สินทรัพย์

ธนาคารมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 1,431,040 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 92,515 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.91 จำแนกเป็นเงินให้สินเชื่อสุทธิร้อยละ 63.24 ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐร้อยละ 17.43 สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องร้อยละ 18.42 และสินทรัพย์อื่นร้อยละ 0.91 โดยมีรายละเอียดดังนี้

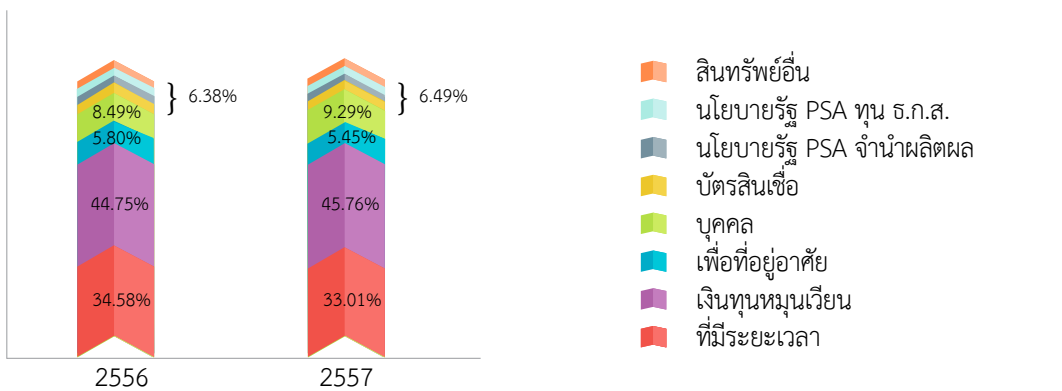
โครงสร้างของสินทรัพย์



- ***เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ*** เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ จำนวน 1,089,764 ล้านบาท เติบโตจากปี 2556 ร้อยละ 12.27 โดยสินเชื่อบุคคลเติบโตร้อยละ 22.79 สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน เติบโตร้อยละ 14.82 สินเชื่อที่มีระยะเวลาเติบโตร้อยละ 7.19 และสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเติบโตร้อยละ 5.59 สำหรับสินเชื่อเมื่อหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ รายได้รอตัดบัญชี และบวกดอกเบี้ยค้างรับ คงเหลือเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ 904,974 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.24 ของสินทรัพย์รวม

  สินเชื่อส่วนใหญ่ของธนาคารเป็นสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 45.76 และสินเชื่อที่มีระยะเวลาร้อยละ 33.01 ที่เหลือเป็นสินเชื่อบุคคลร้อยละ 9.29 สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยร้อยละ 5.45 และบัตรสินเชื่อ สินเชื่อนโยบายรัฐ สินเชื่ออื่นรวมร้อยละ 6.49

เงินให้สินเชื่อ



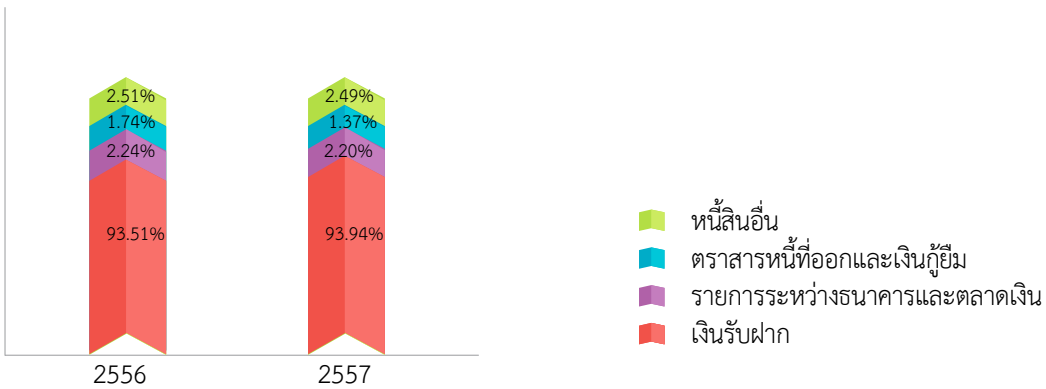
- **ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ** จำนวน 249,456 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,346 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.10 เนื่องจากธนาคารสำรองจ่ายเงินตามมาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้มีรายได้น้อยปี 2557/2558 และโครงการช่วยเหลือชาวสวนยาง ปี 2557/2558
- **สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง** (เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เงินลงทุน) จำนวน 263,615 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 22,395 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.83

2.2 หนี้สิน

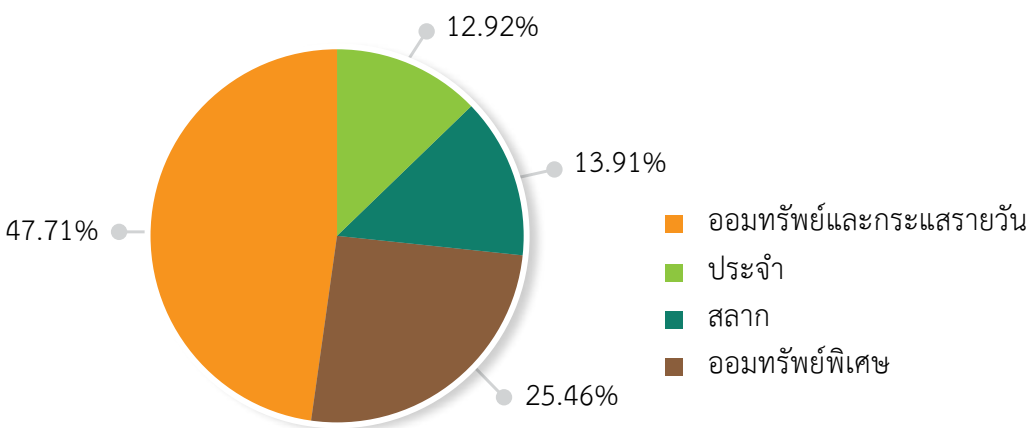
หนี้สินรวม จำนวน 1,313,620 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82,110 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.67 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **เงินรับฝาก** จำนวน 1,233,956 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82,337 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.15 จำแนกเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวันร้อยละ 47.71 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษร้อยละ 25.46 สลากร้อยละ 13.91 และเงินฝากประจำร้อยละ 12.92
- **รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ** จำนวน 28,961 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,345 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.87
- **ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม** จำนวน 18,020 ล้านบาท ลดลง 3,318 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.55 เนื่องจากธนาคารชำระหนี้ที่ครบกำหนด

โครงสร้างหนี้สิน



โครงสร้างหนี้สิน



2.3 ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ จำนวน 117,420 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,405 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.72 จากกำไรสุทธิของปี 2557

3 แหล่งที่มา และใช้ไปของเงินทุน

3.1 แหล่งที่มาของเงินทุน

ธนาคารมีแหล่งที่มาของเงินทุนที่สำคัญ คือจากเงินรับฝาก คิดเป็นร้อยละ 86.23 และส่วนของเจ้าของร้อยละ 8.21 ที่เหลืออีกร้อยละ 5.56 มาจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม หนี้สินอื่น

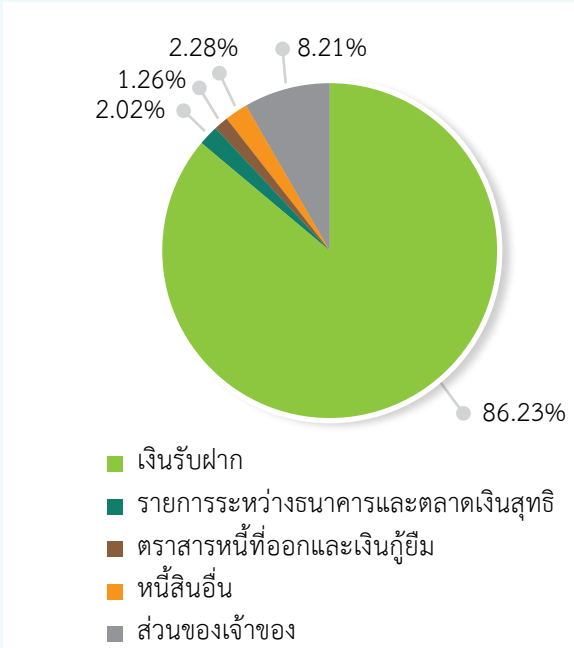
3.2 แหล่งใช้ไปของเงินทุน

ธนาคารมีแหล่งใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ คือเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิร้อยละ 63.24 ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐสุทธิร้อยละ 17.43 และนำไปลงทุนในรายการระหว่างธนาคาร ตลาดเงิน และตั๋วเงินร้อยละ 16.81 เงินสดร้อยละ 1.61 ที่เหลืออีกร้อยละ 0.91 ลงทุนในสินทรัพย์อื่น

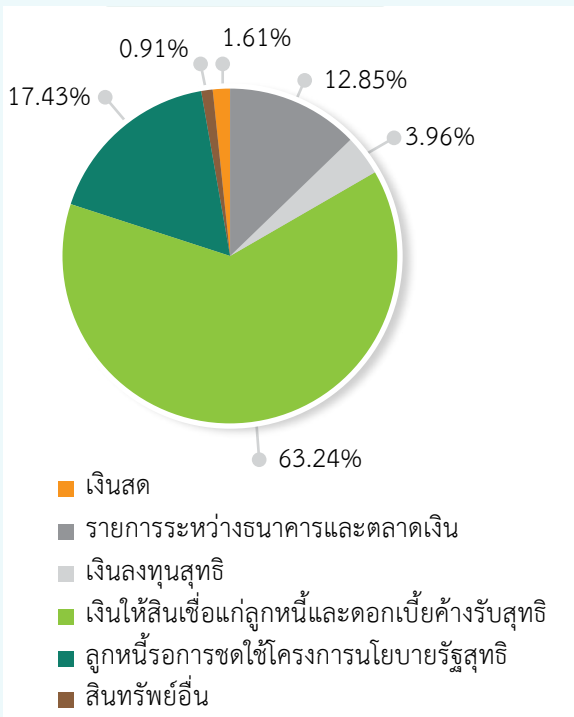
4 สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ณ สิ้นปีบัญชี 2557 ธนาคารมีสินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 35,829 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 3.38 อัตรานี้ต่ำกว่าปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.10 เนื่องจากธนาคารดำเนินมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กร ด้วยการติดตามหนี้ค้างชำระอย่างใกล้ชิด

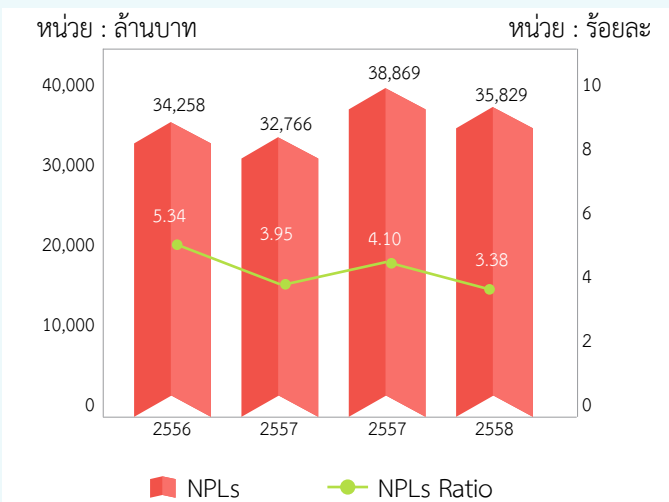
แหล่งที่มาของเงินทุน



แหล่งใช้ไปของเงินทุน



NPLs & NPLs Ratio



การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของธนาคาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 23,072 ล้านบาท ลดลง 2,142 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2557 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสด ดังนี้

วันที่ 31 มีนาคม 2558 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 3,040 ล้านบาท จำแนกเป็นกระแสเงินสดได้มาจากกำไรจากการดำเนินงาน 31,193 ล้านบาท และหนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 84,967 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 119,200 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 3,405 ล้านบาท เป็นกระแสเงินสดรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ 5,036 ล้านบาท และขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 157 ล้านบาท ขณะที่กระแสเงินสดใช้ไปในการซื้อที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ 1,727 ล้านบาท ซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน และสินทรัพย์เช่าทางการเงิน 61 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินทุน จำนวน 3,420 ล้านบาท โดยการจ่ายคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม 3,319 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลปีบัญชี 2556 จำนวน 2,151 ล้านบาท และทำสัญญาเช่าทางการเงินเพิ่มขึ้น 102 ล้านบาท ขณะที่รับเพิ่มทุนหุ้นสามัญ 2,152 ล้านบาท

6 การดำรงอัตราส่วนต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2558
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	53,790	55,942
สำรองตามกฎหมาย	7,705	8,785
กำไรสุทธิที่ยังไม่ได้จัดสรร	45,511	52,689
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	107,006	117,416
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	13.22	13.15

6.1 การดำรงเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธนาคารดำรงเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 117,416 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,410 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์เสี่ยง 893,117 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงร้อยละ 13.15 ซึ่งสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 ซึ่งกำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50

6.2 การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

สินทรัพย์สภาพคล่อง ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักทรัพย์ที่ปราศจากภาระผูกพัน รวมเป็นจำนวน 215,664 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องร้อยละ 18.65 สูงกว่าที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนของสินทรัพย์สภาพคล่องโดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6.00

7 ข้อมูลแสดงผลประกอบการในระยะ 5 ปี

จุดเด่นผลประกอบการ	ปีบัญชี 2553	ปีบัญชี 2554	ปีบัญชี 2555	ปีบัญชี 2556	ปีบัญชี 2557
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	899,019	1,055,549	1,191,016	1,338,525	1,431,040
เงินให้สินเชื่อ	577,683	775,908	874,497	970,630	1,089,764
เงินลงทุนสุทธิ	48,822	48,960	62,466	61,773	56,685
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	131,044	151,888	170,497	186,832	203,851
ลูกหนี้รอชดใช้โครงการนโยบายรัฐ	126,049	156,812	187,654	235,110	249,456
หนี้สินรวม	817,290	968,374	1,093,991	1,231,510	1,313,620
เงินรับฝาก	726,573	887,259	1,000,857	1,151,619	1,233,956
ส่วนของเจ้าของ	81,729	87,175	97,025	107,015	117,420
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้ดอกเบี้ย	46,033	52,945	60,386	67,051	69,795
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	3,821	3,243	6,600	5,263	5,020
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,243	14,656	18,351	22,082	21,792
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	17,408	18,511	20,593	23,431	24,981
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	14,116	14,160	18,955	16,560	17,573
กำไรสุทธิ	8,012	8,776	9,087	10,124	10,368
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	8,011	8,777	9,088	9,899	10,320
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ร้อยละ)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	17.08	18.00	19.45	19.00	18.79
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	79.50	87.45	87.37	84.28	88.31
อัตราหนี้ค้างชำระต่อเงินให้สินเชื่อ (NPLs/Loan)	6.57	5.34	3.95	4.10	3.38
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	1.00	0.95	0.83	0.81	0.79
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	10.34	10.38	10.24	9.89	9.24
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	13.97	10.96	13.62	13.22	13.15

8 ผลการดำเนินงานอื่นๆ ในปีบัญชี 2557

ธ.ก.ส. มีการขยายบริการทางการเงินครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ ณ สิ้นปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. มีสำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด (สนจ.) 77 แห่ง ทำหน้าที่กำกับดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศ 1,250 สาขา จำแนกเป็นสาขาระดับอำเภอ 985 สาขา และสาขาย่อย (อยู่ในการกำกับดูแลของสาขาระดับอำเภอ) 265 สาขา มีหน่วยอำเภอ ซึ่งเป็นสถานที่ติดต่อเพื่อให้บริการแก่เกษตรกรลูกค้าที่กระจายอยู่ในท้องที่อำเภอต่างๆ รวม 1,074 หน่วยอำเภอ ในภาคการเกษตรมีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. จำนวน 7,935,395 ครัวเรือน จำแนกเป็นลูกค้ารายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง จำนวน 5,846,996 ครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร จำนวน 2,077,578 ครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร จำนวน 10,821 ครัวเรือน

โดยมีผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2557 ตามแผนงานสำคัญในแต่ละยุทธศาสตร์ สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	กลยุทธ์และผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2558
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : **สนับสนุนการพัฒนาชุมชนแบบองค์รวม** เน้นคุณภาพชีวิตของเกษตรกรที่ดีขึ้น โดยใช้ชุมชนเป็นศูนย์กลาง	**1) กลยุทธ์สานต่อความพอเพียงเสริมสร้างความเข้มแข็งภาคชนบท** • พัฒนาชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดังนี้ ขั้นที่ 1 (การพึ่งตนเอง) จำนวน 4,330 ชุมชน ขั้นที่ 2 (พึ่งพาซึ่งกันและกัน) จำนวน 2,420 ชุมชน ขั้นที่ 3 (สร้างเครือข่ายเชื่อมโยงธุรกิจชุมชน) จำนวน 1,210 ชุมชน • สนับสนุนการรวมกลุ่มเป็นวิสาหกิจชุมชน จำนวน 4,515 กลุ่ม • พัฒนาหัวหน้ากลุ่ม/เครือข่ายผู้นำชุมชนในชุมชนต้นแบบฯ ให้เป็นเครือข่ายธนาคาร จำนวน 7,960 ราย **2) กลยุทธ์สนับสนุนการพัฒนาในด้านการจัดการองค์ความรู้ของชุมชนอย่างเป็นระบบ** • เสริมสร้างความเข้มแข็งศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 161 ศูนย์ สู่มาตรฐานการจัดการอย่างเป็นระบบ โดยพัฒนาฐานข้อมูลด้านการพัฒนาลูกค้าวิสาหกิจชุมชน และการจัดการผลิตและการตลาดให้เป็นระบบ และผ่านการประเมินตามเกณฑ์หมวด 1- 6 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพิเศษ เพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) กำหนด
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : **เพิ่มขีดความสามารถภาคการเกษตรรองรับ AEC** เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตรผ่านการรวบรวมด้วยขบวนการสหกรณ์	**1) กลยุทธ์บูรณาการสนับสนุนสินเชื่อตลอดห่วงโซ่มูลค่าและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain Financing & Supply Chain Management)** • สนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ เป้าหมาย สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 14,000 ล้านบาท ทำได้ 18,556.95 ล้านบาท • ส่งเสริมและสนับสนุนให้สถาบันเกษตรกรมียุ้งฉาง โกดัง ลานตาก หรือโรงงานแปรรูปที่มีประสิทธิภาพ และมาตรฐาน เป้าหมาย จ่ายสินเชื่อ 5,000 ล้านบาท ทำได้ 11,132 ล้านบาท • พัฒนาและยกระดับมูลค่าเพิ่มจากวิสาหกิจชุมชน เป้าหมาย สินเชื่อวิสาหกิจชุมชนเพิ่มขึ้น 400 ล้านบาท ทำได้ 576 ล้านบาท • สนับสนุนสินเชื่อระบบเกษตรแบบมีพันธสัญญา (Contract Farming) เป้าหมาย จ่ายสินเชื่อ 100 ล้านบาท ทำได้ 166 ล้านบาท • สนับสนุนสินเชื่อให้สอดคล้องตามภูมิสังคม (Zoning) เป้าหมาย พื้นที่ดำเนินการ 50,200 ไร่ เกษตรกรที่เข้าร่วม 2,418 ราย ผลงาน พื้นที่ดำเนินการ 68,259 ไร่ เกษตรกรที่เข้าร่วม 2,520 ราย **2) กลยุทธ์พัฒนาระบบการผลิตทางการเกษตรเพื่อการแข่งขัน** • ส่งเสริมการผลิตให้ได้มาตรฐานและรวมกลุ่มผลิตเพื่อให้เกิดความเข้มแข็งตามภูมิสังคม (Zoning) 9 ผลิตผลหลัก มีการเชื่อมโยงธุรกิจได้ร้อยละ 82 ของชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ • พัฒนาลูกค้าให้เป็น Smart Farmers เป้าหมาย 5,000 ราย ทำได้ 6,141 ราย **3) กลยุทธ์พัฒนากระบวนการรวบรวมและการแปรรูป** • พัฒนาตลาดสินค้าเกษตรผ่านขบวนการสหกรณ์และเครือข่ายโดยการรวบรวมผลผลิต 9 ผลิตผลหลัก เป้าหมาย 16,005,580 ตัน ทำได้ 65,365,105 ตัน • พัฒนาธุรกิจแปรรูปข้าวสารคุณภาพ เป้าหมาย 12,000 ตัน ทำได้ 12,049 ตัน • เชื่อมโยงธุรกิจ สกต. กับ TABCO โดยกลไกศูนย์กระจายตลาดข้าวสาร เป้าหมาย 4,500 ตัน ทำได้ 4,614 ตัน **4) กลยุทธ์พัฒนาตลาดสินค้าเกษตร** • พัฒนาช่องทางตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้าผ่านระบบ E-Marketing มีมูลค่าการซื้อขายผ่านระบบ เป้าหมาย 50 ล้านบาท ทำได้ 56.54 ล้านบาท • พัฒนาและสร้างความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์การเกษตรให้สามารถ ทำหน้าที่เป็น Farmers' Market จำนวน 54 สกต.

ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	กลยุทธ์และผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2558
	• โครงการร้านจำหน่ายปัจจัยการผลิตทางการเกษตรที่มีคุณภาพ (Q-Shop) จำนวน 77 ร้าน **5) กลยุทธ์เสริมสร้างความเข้มแข็งขบวนการสหกรณ์และเครือข่ายองค์กรชุมชน** • สนับสนุนการสร้างเครือข่ายสหกรณ์และวิสาหกิจชุมชนและองค์กรชุมชน จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนายุวสหกรณ์ (Cooperative Youth) โครงการพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ โครงการสัมมนา “กลยุทธ์การสร้างความร่วมมือด้านการตลาดสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์สหกรณ์” และโครงการเชื่อมโยงสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานวาระแห่งชาติ ด้านการสหกรณ์กับภาครัฐและองค์กรเครือข่ายขบวนการสหกรณ์ • พัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง และมีการบันทึกระบบฐานข้อมูลการพัฒนา เป้าหมาย 648 สหกรณ์ ทำได้ 798 สหกรณ์ • สนับสนุนการสร้างเครือข่ายอาเซียน โดยผ่าน APRACA การพัฒนา สกต. สู่ความเข้มแข็ง จำนวน 77 สกต.
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : **พัฒนาบริการทางการเงินครบวงจร** มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางทางการเงินภาคชนบท ด้วยการรักษาระดับการเติบโตอย่างมีคุณภาพ	**1) กลยุทธ์พัฒนาผลิตภัณฑ์บริการ** • สินเชื่อเพิ่มขึ้นสุทธิ เป้าหมายทั้งปี 108,000 ล้านบาท ซึ่ง ธ.ก.ส. สามารถขยายสินเชื่อแก่เกษตรกร และภาคชนบทเพิ่มขึ้น 114,053 ล้านบาท หรือมีอัตราการเติบโตของเงินให้สินเชื่อร้อยละ 12.11 • เพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนของลูกค้ารายคน หรือรับลูกค้าใหม่ เป้าหมาย 150,000 ราย ทำได้ 173,316 ราย • มีอัตราส่วน NPLs/loan เท่ากับ ร้อยละ 3.24 (ตามเกณฑ์การประเมินผล ธ.ก.ส. กับกระทรวงการคลัง) • ลดหนี้ NPLs ยกมาต้นปี เป้าหมาย 7,860 ล้านบาท ทำได้ 13,683 ล้านบาท • การเติบโตของเงินรับฝากคงเหลือ จำนวน 1,233,956 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 82,337 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.15 • รักษาและขยายฐานเงินฝากต้นทุนต่ำ ได้แก่ เงินฝากออมทรัพย์ทวีโชคคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 15,103 ล้านบาท • เพิ่มส่วนแบ่งตลาดเงินฝากลูกค้านิติบุคคล เพิ่มขึ้น 12,793 ล้านบาท • ขยายฐานเงินฝากภาครัฐเพิ่มขึ้น จำนวน 5,129 ล้านบาท • มีรายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียม จำนวน 2,632 ล้านบาท • ผลิตภัณฑ์เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต จำนวน 1,082,912 กรมธรรม์ • ขยายบริการบัตรสินเชื่อเกษตรกร มียอดใช้จ่าย จำนวน 32,969 ล้านบาท และมีร้านค้าเข้าร่วมโครงการ จำนวน 2,114 ร้านค้า • การออมเงินกองทุนทวีสุข มีสมาชิก จำนวน 1,289,626 ราย **2) กลยุทธ์พัฒนาช่องทางการให้บริการใหม่เพื่อลดต้นทุนของลูกค้า** • ยกระดับองค์กรการเงินชุมชนเป็นสถาบันการเงินชุมชน สะสมจำนวน 1,421 แห่ง • พัฒนาระบบงานองค์กรการเงินชุมชน สะสมจำนวน 604 แห่ง • พัฒนาองค์กรการเงินชุมชนเป็นเครือข่ายทางการเงินชุมชน สะสมจำนวน 1,213 แห่ง • พัฒนาเครือข่ายทางการเงินเป็นตัวแทนทางการเงินของธนาคาร (Banking Agent) สะสมจำนวน 110 แห่ง • ขยายเครือข่ายบริการของธนาคาร สะสมจำนวน 1,250 แห่ง • ติดตั้งเครื่องกดเงินสดอัตโนมัติ (ATM) สะสมจำนวน 2,001 เครื่อง • ติดตั้งเครื่องปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติ (PAM) สะสมจำนวน 1,200 เครื่อง • ติดตั้งเครื่องรับฝากเงินสดอัตโนมัติ (CDM) สะสมจำนวน 200 เครื่อง

ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	กลยุทธ์และผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2558
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : **บริหารเงินทุนให้สมดุลและเพียงพอ** เน้นการระดมทุนด้วยต้นทุนที่เหมาะสม โดยรักษาอัตราส่วนความมั่นคงทางการเงินตามมาตรฐานสากล	**1) กลยุทธ์พัฒนาระบบการบริหารความสมดุลของกระแสเงินสด** • บริหารความเสี่ยงด้าน Liquidity Risk ให้มีประสิทธิภาพ โดยมีระดับสภาพคล่องคิดเป็นร้อยละ 20.78 ของยอดเงินฝากรวม **2) กลยุทธ์บริหารต้นทุนให้เหมาะสม** • อัตราผลตอบแทนตลาดตราสารหนี้เฉลี่ยสะสมมากกว่า Yield Curve Duration Base เฉลี่ยสะสมอยู่ที่ร้อยละ 0.77 • อัตราผลตอบแทนในตลาดเงินเฉลี่ยสะสมมากกว่าอัตราดอกเบี้ยรายการระหว่างธนาคาร (Overnight Mode) เฉลี่ยสะสมอยู่ที่ร้อยละ 0.11 **3) กลยุทธ์พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงสู่มาตรฐานสากล** • นำส่งข้อมูลการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิต และด้านปฏิบัติการ ตามเกณฑ์ BASEL II ขึ้นระบบ Dataset ของกระทรวงการคลัง
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : **เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรรองรับ AEC** มุ่งเน้นการเพิ่มผลิตภาพของพนักงาน และประสิทธิภาพขององค์กร ด้วยการบริหารจัดการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงยกระดับการให้บริการ เพื่อให้ได้มาตรฐานธนาคารอาเซียน	**1) กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร** • พัฒนาผู้บริหารฝ่ายจัดการและผู้อำนวยการฝ่าย ให้เป็นต้นแบบ (Role Model) โดยผ่านหลักสูตรพัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหารแต่ละระดับ ร้อยละ 100 **2) กลยุทธ์พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศต่อยอดความสำเร็จระบบ CBS** • ระบบบริหารจัดการระดับการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) ได้รับใบรับรองตามมาตรฐานระบบบริหารจัดการระดับการให้บริการตามมาตรฐาน ISO/IEC20000-1:2011 (Certification Body) เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 • ทำการ Go live ระบบ Payment Gateway **3) กลยุทธ์การวิจัยนำการพัฒนา** • โครงการวิจัยเพื่อกำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงาน เป้าหมาย 6 โครงการวิจัย ได้แก่ โครงการศึกษารูปแบบการดำเนินงานสาขาเพื่อเตรียมความพร้อมก้าวสู่ AEC โครงการเตรียมความพร้อมธุรกิจธนาคารเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุ โครงการวิจัยผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อพืช/สัตว์เศรษฐกิจ พืชเศรษฐกิจ (ปาล์มน้ำมัน) และสัตว์เศรษฐกิจ (ไก่เนื้อ) โครงการวิจัยห่วงโซ่อุปทานพืช/สัตว์เศรษฐกิจ โครงการพัฒนาระบบและสารสนเทศการเกษตรเพื่อการลงทุนของเกษตรกร และโครงการวิจัยการพัฒนา Productivity ของบุคลากร **4) กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากร** • เตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปทั้งหมด รองรับตำแหน่งสำคัญ (Succession Planning) • เตรียมความพร้อมผู้นำรองรับอนาคต (Talent Management) ซึ่งพนักงานเข้าร่วมโครงการที่มีสิทธิเลื่อนตำแหน่งและสามารถเลื่อนตำแหน่งได้ ร้อยละ 78.57 • พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ Mr. Product 9 ผลิตผลหลัก ประจำ ฝสข. และ สนญ. จำนวน 170 คน • สร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการโดยใช้ PBL เพื่อการให้สินเชื่อ Value Chain จำนวน 2 องค์ความรู้ คือ ห่วงโซ่คุณค่ายางพารา และห่วงโซ่คุณค่าปาล์มน้ำมัน • พัฒนาความรู้เรื่องการวิเคราะห์สินเชื่อรายใหญ่สำหรับหัวหน้าหน่วยอำเภอ จำนวน 471 คน • โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบข้อสนเทศการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management Information System: HRIS) ดำเนินการ Go Live ระบบ HRIS ระยะที่ 1 **5) กลยุทธ์การพัฒนาองค์กรและกระบวนการทางธุรกิจ** • การสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการโดยใช้ PBL ในการแก้ปัญหาหนี้ค้างชำระ 1 ระบบ • การสนับสนุนแนวคิดสู่นวัตกรรม โดยจัดทำโครงการประกวดผลงานนวัตกรรม ซึ่งมีนวัตกรรมที่ผ่านเกณฑ์ทั้งสิ้น 168 ผลงาน

ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	กลยุทธ์และผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2558
	• กำหนดบทบาทหน้าที่ ภารกิจพัฒนาการบริหารจัดการบริการลูกค้า (Touch Point) • โครงการสื่อสารภาพลักษณ์องค์การ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่วิสัยทัศน์ของธนาคาร จำนวน 7 ช่องทาง ซึ่งมีการรับรู้ร้อยละ 93 • โครงการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าผู้กู้ที่สร้างมูลค่าให้กับธนาคาร (CRM) จำนวน 5,216 ราย • โครงการสร้างเครือข่ายทายาทเกษตรกร จำนวน 101 ราย • โครงการสร้างความสัมพันธ์ลูกค้ารายใหญ่เพื่อเชื่อมโยงธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าเพิ่ม (A-LINK) เป้าหมาย 30 เครือข่าย จ่ายสินเชื่อ 500 ล้านบาท ทำได้ 31 เครือข่าย จ่ายสินเชื่อ 914 ล้านบาท • การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าสถาบันหรือหน่วยงานนิติบุคคล จำนวน 1,789 แห่ง
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : **ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม** เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม และอนุรักษ์ดูแลสิ่งแวดล้อม	**1) กลยุทธ์การสร้างองค์การเป็น Green Bank** • Green Building: พัฒนาอาคารสำนักงานสีเขียว (อาคารสำนักงานใหญ่บางเขน อาคารนางเลิ้ง และอาคารประชาชื่น) ผ่านเกณฑ์การรับรองเป็นอาคารเขียว ตามเกณฑ์ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนี้ (1) อาคารสำนักงานใหญ่ (อาคารบางเขน) ได้รับโล่รางวัลระดับดีเยี่ยม (ทอง) (2) อาคารสำนักงานใหญ่ (อาคารนางเลิ้ง) ได้รับโล่รางวัลระดับดีมาก (เงิน) (3) อาคารสำนักงานใหญ่ (อาคารประชาชื่น) ได้รับโล่รางวัลระดับดี (ทองแดง) • Green Process: โครงการการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green IT) ได้ประกาศนโยบายและแนวทางการลด Carbon Footprint • Green Product: วางรากฐานการออมภาคประชาชน “โครงการโรงเรียนธนาคาร” มีจำนวน โรงเรียนธนาคารสะสม 1,611 แห่ง และโครงการ “เกษตรกรสุขภาพดีกับ ธ.ก.ส.” จำนวน 954 สาขา • Green Culture: แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ด้าน CG โครงการเรียนรู้ธรรมาภิบาลมุ่งเน้นสังคมและสิ่งแวดล้อม (Open House) โดยจัดกิจกรรม 7 กิจกรรม **2) กลยุทธ์เสริมสร้างจิตสำนึกพนักงาน** • เสริมสร้างจิตสำนึกพนักงานยกระดับคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ เทิดพระเกียรติพระราชวงศ์ ซึ่งพนักงานมีอัตราการรับรู้สื่อเทิดพระเกียรติฯ ร้อยละ 98.25 • โครงการสร้างเครือข่ายจิตอาสาธนาคารช่วยงานบรรเทาสาธารณภัย 3 โครงการ **3) กลยุทธ์ส่งเสริมการอนุรักษ์ ดูแล สิ่งแวดล้อม** • โครงการพัฒนาขยายผลธนาคารต้นไม้ สู่ชุมชนลุ่มน้ำหลัก มีชุมชนเข้าร่วม 5,615 ชุมชน • แผนบูรณาการสิ่งแวดล้อมของชุมชนต้นแบบฯ ในเขตลุ่มน้ำหลักของภาคเหนือ ผ่านการจัดเวทีอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ กับชุมชน และสร้างฝายชะลอน้ำ จำนวน 544 แห่ง **4) กลยุทธ์สนับสนุนกิจกรรมทางสังคม** • จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารทบทวนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมอนุรักษ์ ดูแลสิ่งแวดล้อม รักษ์ป่า รักษ์น้ำ รักษ์ดิน รักษ์อากาศ ของธนาคาร มีประสิทธิภาพการรับรู้ร้อยละ 92

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ประกอบด้วย

1. นางปัทมาวดี	โพชนุกูล	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายประยูร	รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นายลักษณ์	วจนานวัช	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. นายอภิรมย์	สุขประเสริฐ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ
5. นางสุมาลี	บุณฑริก	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ที่กำหนดไว้ โดยในปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 ถึง 31 มีนาคม 2558) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม รวม 7 ครั้ง โดยได้เชิญฝ่ายจัดการและส่วนงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วยตามความเหมาะสม สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติในปีบัญชี 2557 ได้ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนองค์ประกอบของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และถ่วงดุลอำนาจ (Checks and Balances) รวมทั้ง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และทันต่อเหตุการณ์

2. ทบทวนนโยบาย พัฒนาระบบงานและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กระทรวงการคลัง คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) และมาตรฐานสากล อันจะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้มีความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

3. ประเมินความเสี่ยง ติดตาม และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งกำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงของธนาคาร พร้อมให้คำแนะนำการพัฒนางานบริหารความเสี่ยงของธนาคารให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมทั้ง พิจารณา ติดตาม และทบทวนผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของธนาคาร

4. ทำหน้าที่คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีการติดตามผลการดำเนินงาน และพิจารณาแผนงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี

5. ติดตามดูแลให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ให้มีความรู้ ความเข้าใจการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร และให้การสนับสนุนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง โดยธนาคารจัดให้มีการอบรมหลักสูตรด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ทั้งจากหลักสูตรภายในธนาคารและหลักสูตรจากสถาบันภายนอก รวมทั้ง ศึกษาดูงานกับสถาบันชั้นนำ เพื่อส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

(นางปัทมาวดี โพชนุกูล)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

การบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการองค์กร

1 การบริหารความเสี่ยง

ธ.ก.ส. ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO-ERM) แนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และ กระทรวงการคลัง มาเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร โดยมีเป้าหมายเพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างมีเสถียรภาพ และมีธรรมาภิบาล สำหรับการดำเนินงานในปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. ได้กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ ประกอบด้วยประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้

■ ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ ให้เหมาะสมกับภารกิจและกิจกรรมของ ธ.ก.ส.

มีการจัดทำแผนงานและกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีการทบทวนและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่ถือใช้อยู่อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงเข้าสู่มาตรฐาน ISO31000 เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของธนาคารมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

■ ใช้ประโยชน์จากการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่ม กระจายความเสี่ยง ลดการสูญเสียขององค์กร และสร้างความเชื่อมั่นให้กับสาธารณชน

ธ.ก.ส. มุ่งเน้นการจัดการระบบงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญๆ อาทิ การจัดให้มีระบบบริหารพอร์ตสินเชื่อเกษตรกรที่คำนึงถึงการประมาณค่าความเสี่ยงและผลตอบแทนในการลงทุน (Risk and Return Analysis) การพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data) เพื่อให้มีฐานข้อมูลสำหรับคำนวณความเพียงพอของเงินกองทุนตามแนวทางมาตรฐานสากล การพัฒนาและขยายผลระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO22301 (BCMS) การบริหารจัดการความกังวลของสาธารณะ และการจัดทำระบบเตือนภัยล่วงหน้าของ ธ.ก.ส. (BAAC Early Warning System: EWS) เพื่อใช้ในการติดตามกำกับ และส่งสัญญาณเตือนภัยที่มีความเชื่อมโยงกับปัจจัยความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

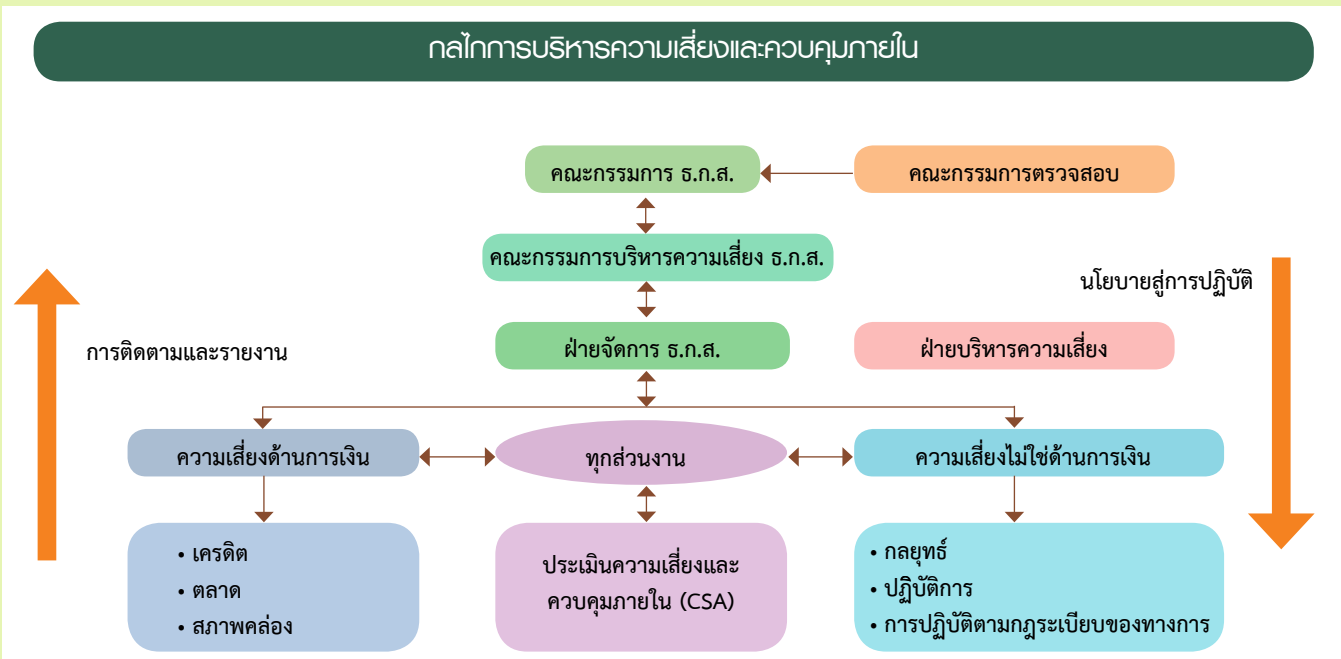
■ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธ.ก.ส. ทุกคน ที่ต้องตระหนัก และปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

การให้ความสำคัญในเรื่องของการสื่อสารการสร้างความรู้ความเข้าใจให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธนาคารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในโดยมีการจัดทำโครงการสื่อสารการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางการสื่อสาร เช่น เว็บไซต์ของธนาคาร สื่อสิ่งพิมพ์ และรายงานต่างๆ เพื่อสร้างความตระหนักจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมีการบูรณาการงานด้านการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการบริหารจัดการองค์กร ภายใต้รูปแบบการบูรณาการร่วมกันในเรื่องของ Governance, Risk และ Compliance (GRC)

■ พัฒนาบุคลากรและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ และเพื่อยกระดับความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้รองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายความสำเร็จของธนาคาร รวมถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพในงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยผลักดันให้พนักงานสอบรับใบประกาศนียบัตรตามมาตรฐานสากล ได้แก่ ประกาศนียบัตรการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Certification in Control Self - Assessment : CCSA), Certified in Risk and Information Systems Controls (CRISC) และการสร้างผู้เชี่ยวชาญการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk Manager: FRM) รวมทั้ง มีการพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือสนับสนุนการขับเคลื่อนงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.1 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของธนาคารเป็นไปตามหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ธนาคารจึงปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงกำหนดให้ทุกภาคส่วน ได้แก่ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ฝ่ายจัดการ และส่วนงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ระดับคณะกรรมการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (Risk Management Committee: RMC) ประกอบด้วยผู้แทนกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นกรรมการ โดยทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กรอบในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ทบทวนปัจจัยเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ติดตาม กำกับการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนทำหน้าที่ทบทวน และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของธนาคาร

ระดับฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่ดูแลส่วนงานต่างๆ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของส่วนงานในสังกัด ตลอดจนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ผ่านการเป็นคณะกรรมการต่างๆ อาทิ คณะทำงานบูรณาการงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน เป็นต้น

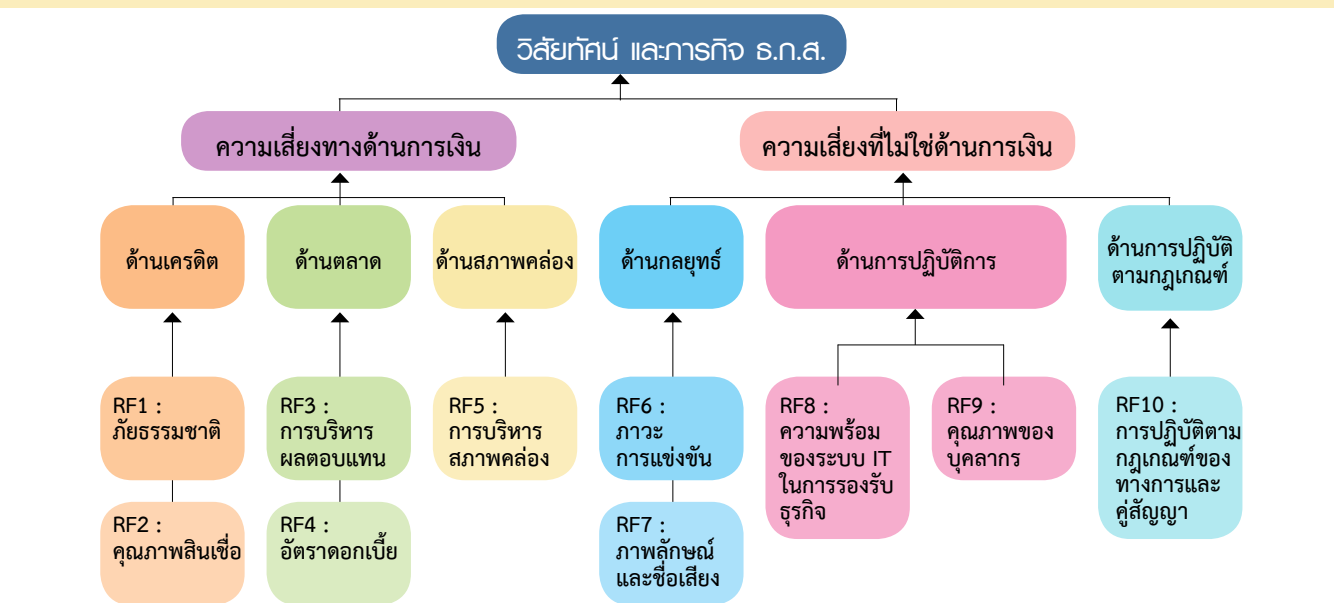
ระดับส่วนงาน ส่วนงานเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) และส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control self - assessment: CSA) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำส่วนงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานของส่วนงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีส่วนงานที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานทางด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในภาพรวม คือ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เสนอนโยบาย กลยุทธ์ และกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามกำกับดูแล รวบรวมผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านต่างๆ ของธนาคาร และนำเสนอผู้บริหาร ธ.ก.ส. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. และคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

1.2 ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารกำหนดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: COSO - ERM) ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organisation of the Treadway Commission (COSO) โดยจัดกลุ่มความเสี่ยงตามแนวทางธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง เป็น 2 กลุ่มหลัก 6 ประเภทความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านที่ไม่ใช่การเงิน (Non Financial Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

ในปี 2557 ธนาคารมีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร จำนวน 10 ปัจจัยเสี่ยง ตามกลุ่มความเสี่ยงสำคัญข้างต้น ซึ่งธนาคารได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบูรณาการความเสี่ยงทุกด้านเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) แสดงดังรูป



ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายนอก และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของกิจการ

ในปีบัญชี 2557 สถาบันการเงินมีการแข่งขันอยู่ตลอดเวลา ความต้องการสินเชื่อทั้งในภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนสูงขึ้น ธนาคารพาณิชย์จึงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ทั้งด้านสินเชื่อและเงินฝากอย่างต่อเนื่องเพื่อดึงดูดลูกค้า ส่งผลทำให้ ธ.ก.ส. เผชิญกับภาวะการแข่งขันที่มีอยู่ในตลาด ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงมีมาตรการในการสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน ในเรื่องการขยายเงินให้สินเชื่อและเงินรับฝาก โดย ณ สิ้นปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. มีผลการดำเนินงานด้านเงินให้สินเชื่อและเงินรับฝากเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

รายการ	ปีบัญชี 2557	ปีบัญชี 2556	% เพิ่มขึ้น (ลดลง)
1) เงินให้สินเชื่อคงเหลือ (ล้านบาท)	1,089,764	970,630	12.27%
2) เงินฝากคงเหลือ(ล้านบาท)	1,233,956	1,151,619	7.15%
3) รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ (ล้านบาท)	58,830	53,702	9.55%
4) ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินรับฝาก (ล้านบาท)	20,759	20,523	1.15%

ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต เกิดจากการที่คู่สัญญาของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทั้งในด้านการสูญเสียรายได้ และความมั่นคงของธนาคาร ธนาคารจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและแนวทางมาตรฐานสากล เพื่อให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

จากวิสัยทัศน์ของธนาคารที่มุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนแก่ภาคเกษตรและชนบท โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของธนาคารประกอบอาชีพเกษตรกรรม จำเป็นต้องอาศัยสภาพแวดล้อมทางกายภาพที่เอื้ออำนวย สถานการณ์ภัยธรรมชาติเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญ ที่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ธนาคารจึงมีมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว อาทิ การจัดทำโครงการประกันภัยพืชผล การขยายระยะเวลาการชำระหนี้เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนลูกค้าที่ประสบภัยธรรมชาติ

นอกจากนี้ วิกฤติเศรษฐกิจในประเทศยุโรป และการเติบโตของเศรษฐกิจโลก ยังส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในประเทศทั้งภาคการผลิต และการส่งออกทำให้ราคาผลผลิตทางการเกษตรรายการหลักของไทยเผชิญต่อแรงกดดันด้านราคา ปัจจัยเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว จึงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผล ต่อคุณภาพสินเชื่อของธนาคาร ธนาคารจึงมีมาตรการจัดการความเสี่ยง เช่น การสนับสนุนกระบวนการให้สินเชื่ออย่างมีคุณภาพมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain Financing) เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกร เป็นต้น

จากการที่ธนาคารติดตามสถานะความเสี่ยง และวิเคราะห์แนวโน้มอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับนโยบายสินเชื่อของธนาคาร ซึ่งมีกระบวนการสินเชื่อที่ชัดเจน มีการกำหนดกิจกรรมการตรวจสอบสินเชื่อ ส่งผลให้สินเชื่อของธนาคารมีคุณภาพ และลดความเสี่ยงในการเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ ตลอดจนการพัฒนาเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง ทำให้ผลการดำเนินงานของปัจจัยเสี่ยง (Risk Factors) ด้านเครดิตอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ (Risk Appetite)

ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุน ที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้ และเงินกองทุน

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) มูลค่าตลาดของรายการเพื่อค้า (Trading Account) และรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ย

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์และการจ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สิน ซึ่งธนาคารมีความเสี่ยงจากรอบระยะเวลาในการปรับอัตราดอกเบี้ยหรือการครบกำหนดสัญญาที่ไม่ตรงกัน และเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีการเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรธุรกิจ ซึ่งมีความผันผวนอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ธนาคารต้องมีความระมัดระวังในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่เป็นแบบลอยตัว (Float rate) และการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่เป็นแบบคงที่ (Fixed rate) รวมทั้งการบริหารพอร์ตทั้งเงินกู้และเงินฝากให้เหมาะสมและสอดคล้องกันมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญต่อการประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงที่ไม่เท่ากันของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และเงินฝาก (Basis Risk) ซึ่งส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income: NII) ของธนาคารเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปีบัญชี 2557 ภาวะการเงินอยู่ในเกณฑ์ผ่อนปรนต่อเนื่องจากการที่เศรษฐกิจยังฟื้นตัวไม่ชัดเจน โดยคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) มีมติปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงในเดือนมีนาคม 2557 จากร้อยละ 2.25 ต่อปี เหลือร้อยละ 2.00 ต่อปี และครั้งล่าสุดเมื่อเดือนมีนาคม 2558 จากร้อยละ 2.00 ต่อปี เหลือร้อยละ 1.75 ต่อปี เพื่อเป็นแรงสนับสนุนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ สำหรับธนาคารได้มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องภาวะตลาด โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำลง 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2557 และ 27 มีนาคม 2558 ส่งผลให้ต้นทุนเงินของธนาคารปรับลดลง ซึ่งในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ธนาคารมีการกำหนดนโยบาย มาตรการ และเครื่องมือบริหารความเสี่ยง อาทิ เครื่องมือ Repricing Gap Analysis การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) และการสร้างระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System : EWS) ซึ่งสามารถควบคุมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยให้มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

2) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้ หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศหรือจากการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ

ในปี 2557 ค่าเงินบาทเคลื่อนไหวในทิศทางที่ผันผวนในลักษณะ 2 ทิศทาง โดยในช่วงครึ่งปีแรกเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ จากการที่เศรษฐกิจสหรัฐฯ ยังฟื้นตัวไม่ชัดเจน อย่างไรก็ตาม เงินบาทปรับอ่อนค่าเป็นระยะในช่วงเดือนพฤษภาคม 2557 จากการคาดการณ์ของตลาดว่า (Federal Reserve: Fed) อาจปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเร็วขึ้นจากตัวเลขทางเศรษฐกิจที่ออกมาดีกว่าที่คาดการณ์ จากนั้นเงินบาทกลับมาแข็งค่าขึ้นหลังมีความชัดเจนเกี่ยวกับการจัดตั้งรัฐบาลและนโยบายภาครัฐของประเทศไทย แต่ในช่วงครึ่งหลังของปีเงินบาทกลับมาอ่อนค่า ซึ่งเป็นไปในลักษณะเดียวกับสกุลเงินภูมิภาค เนื่องจากเศรษฐกิจสหรัฐมีการฟื้นตัวชัดเจน สวนทางกับเศรษฐกิจยุโรปและญี่ปุ่นที่ยังอ่อนแอ จนต้องออกมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) เพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยจากเศรษฐกิจเอเชียรวมถึงไทยที่ขยายตัวชะลอลง แต่ค่าเงินบาทยังอ่อนค่าน้อยกว่าค่าเงินภูมิภาคบางสกุล ส่วนหนึ่งเนื่องจากไทยได้รับปัจจัยบวกจากราคาน้ำมันโลกที่ปรับลดลงในฐานะที่เป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันดิบสุทธิ ซึ่งจะเห็นได้ว่าทิศทางอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนตลอดทั้งปี

อย่างไรก็ตาม จากการที่ธนาคารไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยให้มีการดำรงเงินตราสกุลต่างประเทศ เพื่อรองรับการทำธุรกรรมซื้อขายเงินตราต่างประเทศกับลูกค้าเท่านั้น ทำให้ ธ.ก.ส. สามารถบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้กรอบเพดานความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติ

3) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการทำกำไรของธนาคารลดลง

ในปี 2557 จากภาวะอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ทำให้ภาคเอกชนใช้โอกาสนี้ ในการกระจายช่องทางการระดมทุนและปรับโครงสร้างต้นทุนทางการเงิน ส่งผลให้ตลาดตราสารหนี้ไทย ในปี 2557 เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยภาพรวมมีการออกหุ้นกู้ระยะยาวของภาคเอกชนสูงถึง 553,940 ล้านบาท การเคลื่อนไหวของอัตราผลตอบแทน (Yield) พันธบัตรรัฐบาลระยะสั้นและยาว ณ สิ้นปี 2557 ปรับตัวลดลง 25 และ 60 - 110 bps เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2556

ขณะที่ กระแสเงินทุนต่างชาติ (Fund Flow) ยังเป็นไหลออกสุทธิ เนื่องจากปัญหาทางการเมืองในประเทศที่ยังยืดเยื้อ กอปรกับ นักลงทุนไทยมีการออกไปลงทุนต่างประเทศอย่างต่อเนื่องทั้งการลงทุนโดยตรง การลงทุนในหลักทรัพย์ และการลงทุนในเงินฝากต่างประเทศ ส่วนหนึ่งจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และสถานการณ์เศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ รวมถึงทิศทางการดำเนินนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักที่แตกต่างกัน

ทั้งนี้ ธนาคารได้มีการติดตามภาวะการลงทุนในตลาดตราสารหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนในตราสารหนี้ทั้งประเภทเพื่อค้า (Trading) และเผื่อขาย (Available for sale) สอดคล้องกับนโยบายการลงทุน ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านราคาอยู่ในระดับต่ำ และอยู่ภายใต้กรอบเพดานความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติ โดยในปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. สามารถควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาดให้อยู่ภายใต้กรอบเพดานความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และนโยบายของ ธ.ก.ส. ทั้งประเภทธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้า และประเภทธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถจัดหาเงินสดหรือสินทรัพย์สภาพคล่องมาได้ในปริมาณที่เพียงพอจะรองรับความต้องการเงินสด หรือเงื่อนไขภาระผูกพันต่างๆ ซึ่งเกิดจากความไม่สอดคล้องกันของระยะเวลาครบกำหนดของกระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออก (Maturity mismatching) หรือมีความเสี่ยงที่จะเกิดผลขาดทุนจากการกู้ยืมเงินด้วยต้นทุนสูงกว่าเกณฑ์ที่ยอมรับได้ หรือต้องยอมขายสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่าที่ควรจะเป็นหรือที่วางแผนไว้

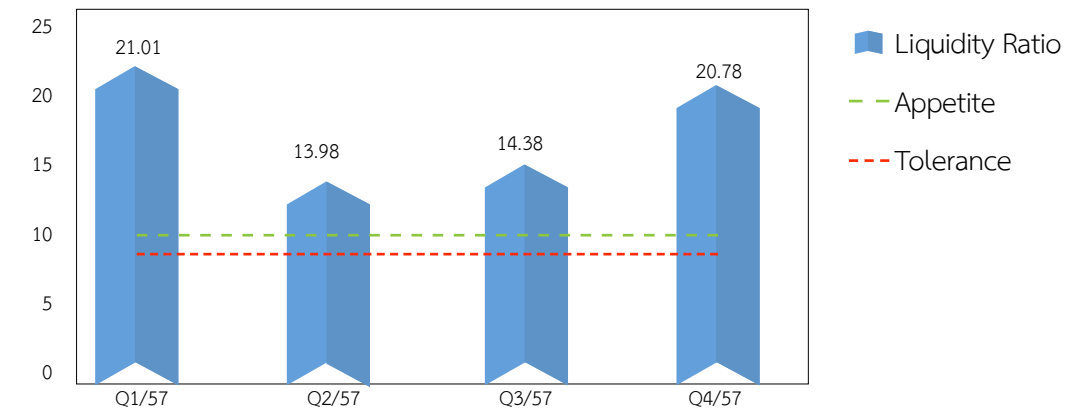
ปีบัญชี 2557 ระดับสภาพคล่องของธนาคารทรงตัวอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการเคลื่อนไหวของระดับสภาพคล่องสอดคล้องกับการเคลื่อนไหวของสภาพคล่องในระบบธนาคารพาณิชย์ไทย ที่ในช่วงแรกของปีเศรษฐกิจไม่ขยายตัวเนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่กระทบต่อความเชื่อมั่นของภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ แต่จากการที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เข้ามาบริหารประเทศในเดือนพฤษภาคม 2557 ทำให้ระบบเศรษฐกิจไทยโดยรวมทยอยฟื้นตัว พร้อมๆ กับระดับความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจและประชาชนปรับตัวดีขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยหนุนให้สินเชื่อเติบโตในอัตราที่เร่งขึ้น ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์มีการออกแคมเปญต่างๆ เพื่อระดมเงินฝากรองรับการขยายตัวของ

สินเชื่อ ส่งผลให้ในช่วงปลายปียอดสินเชื่อมีการเพิ่มขึ้นสูงสุดในรอบปี แต่เป็นการขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตามจากการที่ยอดเงินฝากมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ส่งผลให้สภาพคล่องยังมีทิศทางผ่อนคลายลง สำหรับในช่วงต้นปี 2558 สินเชื่อและเงินฝากยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาพรวมทิศทางสภาพคล่องในระบบยังคงผ่อนคลาย

ทั้งนี้ ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบาย มาตรการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร สภาวะตลาด และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ ธปท. ทั้งในส่วนของการจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การกำหนดเพดานความเสี่ยงเพื่อใช้ควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ การใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยง อาทิ Liquidity Gap/ Liquidity Ratio/ Maturity Gap และ Scenario Analysis ประกอบการคาดการณ์ระดับสภาพคล่องในอนาคต การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตามสถานการณ์จำลองที่ธนาคารกำหนด การจัดทำแผนฉุกเฉินสภาพคล่อง ตลอดจนการสร้างระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System: EWS) เพื่อติดตามฐานะสภาพคล่องและส่งสัญญาณสถานการณ์สภาพคล่องอย่างใกล้ชิด แสดงดังภาพ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

หน่วย : ร้อยละ



ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความเสียหายอันเนื่องมาจาก การขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการนับรวมถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางธนาคาร

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่ดีและมีประสิทธิภาพ เพราะเป็นสิ่งสำคัญในการช่วยให้การปฏิบัติงานด้านต่างๆของธนาคารนั้นบรรลุผลสำเร็จได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือวิกฤตที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานได้อย่างทันกาลและต่อเนื่อง นอกจากนี้สำหรับในปีบัญชี 2557 ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพบุคลากร เนื่องด้วยการขับเคลื่อนภารกิจสำคัญของธนาคาร จำเป็นต้องอาศัยพนักงาน เป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยได้กำหนดให้ คุณภาพของบุคลากร เป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่ธนาคารต้องบริหารจัดการ เพราะที่ผ่านมาธนาคารมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ทำให้ต้องมีการเตรียมความพร้อมของพนักงานโดยการเพิ่มเติมความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เชิงลึกในธุรกิจสำคัญ รวมถึงความพร้อมในการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคาร โดยเฉพาะการปฏิบัติงานด้านสินเชื่อรายใหญ่ ทักษะความเชี่ยวชาญในการวิเคราะห์สินเชื่อโครงการ Value Chain ของธนาคาร เพื่อเพิ่มความสามารถในการเติบโตของสินเชื่อได้อย่างมีคุณภาพ

ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยงโดยการพัฒนาบุคลากรเกี่ยวกับการวิเคราะห์สินเชื่อโครงการ Value Chain และสินเชื่อรายใหญ่ให้กับหัวหน้าหน่วยอำเภอและพนักงานพัฒนาธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบุคลากรของธนาคารมีความรู้ความเข้าใจการปฏิบัติงาน สามารถสร้างรายได้และผลตอบแทนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และให้บริการลูกค้าได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเกิดข้อผิดพลาดน้อยที่สุด

อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ยังมีระบบการบันทึกความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data) เพื่อให้ธนาคารมีการจัดเก็บฐานข้อมูลความเสียหายด้านปฏิบัติการอย่างเป็นระบบ และนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมทั้งการนำข้อมูล Loss Data มาพัฒนาแบบจำลองในการคำนวณเงินกองทุนขั้นต่ำรองรับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อไปในอนาคต

พร้อมกันนี้ ธ.ก.ส. ยังได้ดำเนินโครงการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เข้าสู่มาตรฐาน ISO 22301 : 2012 (BCMS) เพื่อสร้างความมั่นใจว่า เมื่อเกิดเหตุวิกฤติที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกรรมงานสำคัญ ธ.ก.ส. สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่หยุดชะงัก โดยได้รับการ

รับรองมาตรฐาน เมื่อปีบัญชี 2556 และได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่อง (Surveillance Audit) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558 รวมถึงในปีบัญชี 2557 ที่ผ่านมา ธ.ก.ส. ได้นำหลักการดำเนินงานโครงการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมาตรฐาน ISO 22301: 2012 (BCMS) มาใช้ในการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของสาขา เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าผู้มาใช้บริการ ซึ่งระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) นี้ เป็นเครื่องมือเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุวิกฤติที่ส่งผลกระทบต่อการเนินงานของ ธ.ก.ส.

การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศล้มเหลว ไม่เหมาะสม ล้าสมัย และไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้การดำเนินงานขององค์กรหยุดชะงักหรือไม่สามารถให้บริการลูกค้าได้ เช่น ข้อมูลไม่ถูกต้อง ข้อมูลไม่มีความปลอดภัยจากการโจรกรรม การไม่สามารถกู้ระบบได้ทันท่วงที เป็นต้น

ธ.ก.ส. ได้พัฒนาขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในและการสื่อสารด้านต่างๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ การให้บริการที่มีความหลากหลาย ทันสมัย มีความต่อเนื่องทางธุรกิจตอบสนองของลูกค้าและเป็นมาตรฐานสากล ในปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. ได้การรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001 เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการมั่นใจถึงความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ความถูกต้องของข้อมูล ว่ามีการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากลและเป็นปัจจุบัน

ทั้งนี้ การจัดการคุณภาพการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในการสนับสนุนการทำงานของธนาคารและการให้บริการแก่ลูกค้า ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการจัดทำระบบบริหารจัดการระดับการให้บริการตามมาตรฐาน ISO 20000 เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่ให้เกิดการหยุดชะงักและสามารถให้บริการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการและคู่สัญญา (Compliance Risk)

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการและคู่สัญญา หมายถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ระเบียบปฏิบัติ ประกาศของทางการที่เกี่ยวข้อง ข้อกำหนดหรือข้อตกลงตามสัญญา ซึ่งส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของธนาคารและการฟ้องร้องของคู่สัญญา ทำให้เสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของธนาคาร

ธ.ก.ส. ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการและคู่สัญญา โดยมีการจัดทำนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการและคู่สัญญา มีการติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระเบียบของทางการและข้อตกลงหรือข้อกำหนดคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลาง ให้คำแนะนำ ปรึกษา รวมทั้งประเมินผลของส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของธนาคารไม่ฝ่าฝืนและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของทางการและคู่สัญญา

ความเสี่ยงของผลกระทบต่อเหตุการณ์ไม่คาดคิด (Event Risk)

นอกเหนือจากปัจจัยเสี่ยงข้างต้นที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธนาคารแล้ว ในปีบัญชี 2557 ธนาคารยังให้ความสำคัญต่อปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและอาจจะส่งผลกระทบต่อสาธารณชนในวงกว้าง ที่สำคัญ ได้แก่

(1) การดำเนินโครงการกองทุนช่วยเหลือชาวนา มีวัตถุประสงค์เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนทางการเงินของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/57 ที่ยังไม่ได้รับเงินตามมูลค่าข้าวเปลือกในใบประทวน โดยลักษณะเงินกองทุนดำเนินการ 3 รูปแบบ คือ 1) เงินบริจาค 2) เงินสมทบแบบไม่มีผลตอบแทน และ 3) เงินสมทบแบบมีผลตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม - 31 ธันวาคม 2557

ธนาคารได้ติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงการดำเนินโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ทั้งในช่วงระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อสิ้นสุดโครงการ เพื่อประเมินผลกระทบและกำหนดเป็นข้อเสนอในการจัดการแต่ละขั้นตอนงานที่สำคัญ อาทิ การขออนุมัติจากกระทรวงมหาดไทยเพื่ออนุญาตให้ทำการเรี่ยไรเงินกองทุนที่ 1 หากมีคุณลักษณะเข้าข่ายเป็นเงินบริจาค ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินโครงการไม่ขัดต่อกฎหมาย รวมทั้งการตีความคุณลักษณะของ “ใบสมทบเงินกองทุน” การออกวิธีปฏิบัติให้ครอบคลุมประเด็นที่มีความสำคัญและเพิ่มจุดควบคุมต่างๆ การบริหารจัดการกองทุน ทั้งในส่วนของแหล่งที่มาของเงินทุน การนำเงินบริจาคไปหาผลประโยชน์ และการจ่ายคืนเงินสมทบเมื่อครบกำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติ

(2) การดำเนินโครงการตามนโยบาย คสช. และรัฐบาล หลังจากการเข้ามาบริหารประเทศของ คสช. ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อลูกค้าและการดำเนินงานของธนาคาร ที่ชัดเจนคือ การยกเลิกการดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลทางการเกษตร และได้มอบหมายให้ธนาคารดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกร ที่สำคัญ ได้แก่ 1) มาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้มีรายได้น้อย โดยให้ความช่วยเหลือชาวนาผู้ปลูกข้าว ไร่ละ 1,000 บาท วงเงิน 40,000 ล้านบาท 2) โครงการชดเชยรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง ในอัตราไร่ละ 1,000 บาท วงเงิน 8,200 ล้านบาท 3) โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2557 วงเงิน 376 ล้านบาท 4) โครงการลดดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อการผลิตแก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2557/58 ร้อยละ 3 ระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน รายละไม่เกิน 50,000 บาท 5) โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและการสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร วงเงิน 20,000 ล้านบาท 6) โครงการสินเชื่อเพื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2557/58 โดยไม่คิดอัตราดอกเบี้ยจากเกษตรกร วงเงิน 17,280 ล้านบาท 7) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนายางทั้งระบบ วงเงิน 15,000 ล้านบาท 8) โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง วงเงินรวม 12,000 ล้านบาท 9) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพเสริม วงเงิน 10,000 ล้านบาท และ 10) โครงการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง วงเงินรวมทั้งสิ้น 73,000 ล้านบาท

การดำเนินโครงการดังกล่าว สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อธนาคารในการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการลดต้นทุนการผลิต ซึ่งธนาคารได้ติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธนาคาร โดยการเสนอให้รัฐบาลจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นๆ อาทิ การจัดสรรเงินงบประมาณ และเงินจากการระบายผลิตผลตามโครงการรับจำนำในช่วงที่ผ่านมาเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินโครงการ รวมถึงการมีระบบการคัดกรองผู้เข้าร่วมโครงการเพื่อป้องปรามผู้แอบอ้างเพื่อหวังประโยชน์ ส่งผลให้ธนาคารสามารถดำเนินโครงการได้ตามเป้าหมาย

1.3 เงินกองทุน

เงินกองทุนเป็นแหล่งเงินทุนที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจต่างๆ ของสถาบันการเงินที่ใช้ในการรองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งสะท้อนถึงความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงินของสถาบันการเงิน ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคง เติบโตอย่างแข็งแกร่ง และยั่งยืน

การบริหารจัดการเงินกองทุน

ธ.ก.ส. ดำรงเงินกองทุนตามข้อกำหนดกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 กำหนดให้ธนาคารอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio: CAR) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 ซึ่งประกอบด้วยเงินกองทุนชั้นที่ 1 ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 4.25 และเงินกองทุนชั้นที่ 2 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25

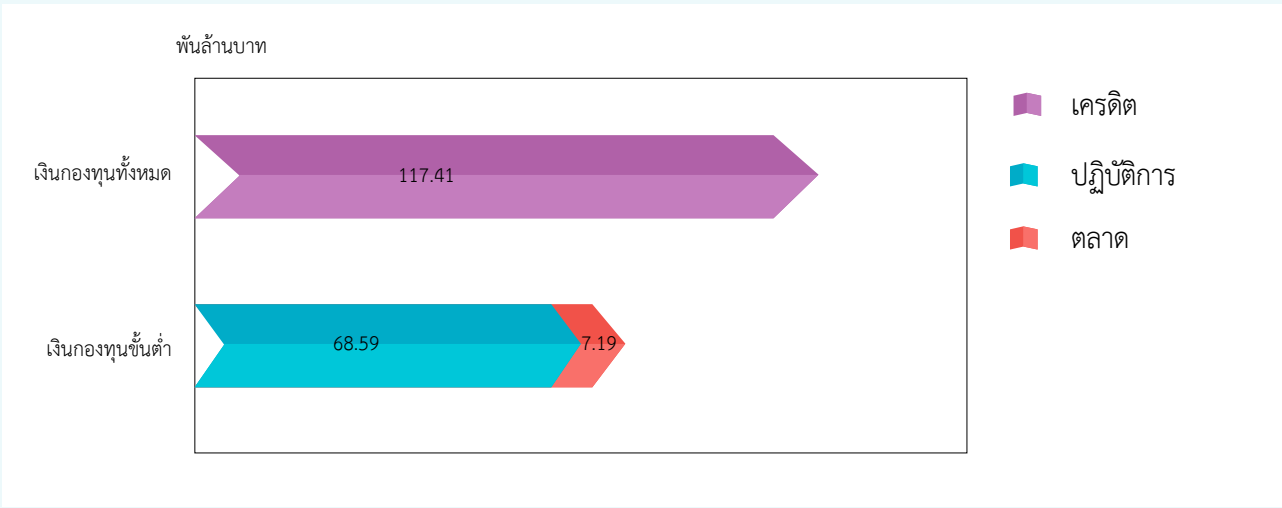
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธนาคารมีเงินกองทุนทั้งสิ้นจำนวน 117,410.00 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกองทุนชั้นที่ 1 เพียงชั้นเดียว ซึ่งถือเป็นเงินกองทุนหลัก (Core Capital) ที่มีส่วนของความเป็นเจ้าของมากกว่าเงินกองทุนชั้นที่ 2 ที่ถือเป็นเงินกองทุนส่วนเพิ่มจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Supplementary Capital)

ความเพียงพอของเงินกองทุน

	31 มี.ค. 58	31 มี.ค. 57
เงินกองทุนชั้นที่ 1	117,410.00	106,006.02
เงินกองทุนทั้งสิ้น	**117,410.00**	**106,006.02**

ในการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน ธนาคารได้มีการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนภายใต้กระบวนการ ICAAP (Internal Capital Adequacy Assessment Process) โดยครอบคลุม Basel II (Pillar 1) เพื่อทดสอบความเพียงพอของเงินกองทุนที่จะนำมารองรับความเสี่ยง โดย ธ.ก.ส. มีการทดสอบความเพียงพอของเงินกองทุนเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการคาดการณ์ในไตรมาสถัดไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธนาคารมีเงินกองทุนจำนวน 117,410 ล้านบาท มีความเพียงพอรองรับสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาด และด้านปฏิบัติการมีจำนวน 75,868.02 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 64.62 ของเงินกองทุนที่มีอยู่ ทำให้ธนาคารมีเงินกองทุนส่วนเกินจำนวน 41,541.98 ล้านบาท เพื่อรองรับค่าความเสียหายที่เกินกว่าระดับที่คาดไว้ (Unexpected Loss : UL) รวมทั้ง ธนาคารมีการดำรง BIS Ratio เท่ากับร้อยละ 13.15 มากกว่า BIS Ratio ขั้นต่ำที่ต้องดำรงตามกฎกระทรวง และมาตรฐานของ ธปท. ที่ร้อยละ 8.5



2. การควบคุมภายใน

ธนาคารได้มอบหมายให้ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านการควบคุมภายในของธนาคาร อาทิ การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน งานการประเมินการควบคุมภายในของระบบงานสำคัญของธนาคาร เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายในให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2544 และกรอบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ COSO - ERM โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการพิจารณาติดตามและทบทวน ผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของธนาคาร ซึ่งกระบวนการควบคุมภายในของธนาคารจะเป็นกระบวนการที่ผู้กำกับดูแล คณะกรรมการธนาคาร ฝ่ายบริหารและบุคลากรทุกระดับของธนาคารกำหนดขึ้นมาเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ 3 ด้าน ได้แก่ 1. การดำเนินงาน (Operational) คือ มีการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมไปถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดความเสียหาย การสิ้นเปลืองหรือการทุจริตภายในองค์กร 2. การรายงานทางการเงิน (Financial) คือ รายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา 3. ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance) คือ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายและวิธีปฏิบัติงานขององค์กร

ในปีบัญชี 2557 ธนาคารได้มีการพัฒนาระบบควบคุมภายในของธนาคารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของธนาคารมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น โดยได้จัดให้มีการพัฒนาความรู้ด้านควบคุมภายในของธนาคารให้พนักงานทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของธนาคาร ทั้งด้านการพัฒนาบุคลากรที่เป็นเครือข่ายผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของธนาคาร (Mr./Ms. Risk Management) ที่ประจำส่วนงานต่างๆ ทั่วประเทศ การพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารความเสี่ยง (BAAC Risk Management System : BRMS) เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self- Assessment : CSA) ให้ครอบคลุมทุกส่วนงาน และเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การจัดทำหนังสือ Mr./Ms. Risk Management's Toolkit เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ Mr./Ms. Risk Management ประจำส่วนงาน นอกจากนี้ ธนาคารยังได้มีการศึกษาดูงานการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในขององค์กรต่างๆ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และนำมาพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของธนาคารต่อไป

อนึ่ง จากการที่ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้ทำการปรับปรุงกรอบงานการควบคุมภายใน (Internal Control – Integrated Framework) ในช่วงปี ค.ศ. 2013 ที่ผ่านมานั้น ธ.ก.ส. ได้ตระหนักและเห็นถึงความสำคัญที่จะพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับกรอบงานที่มีการปรับปรุงขึ้นใหม่เช่นกัน เป็นผลให้ธนาคารได้มีการศึกษามาตรฐาน COSO 2013 ขึ้นในปีบัญชี 2557 เพื่อให้ทราบถึงหลักการ (Principles) และจุดมุ่งเน้นสำคัญ (Points of Focus) รวมถึงให้ข้อเสนอแนะและโอกาสในการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของธนาคาร (Opportunity for Improvement) ให้มีความสอดคล้องกับมาตรฐานต่อไป

3. การตรวจสอบภายใน

สายงานกำกับและตรวจสอบ มีโครงสร้างการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและรายงาน มีบทบาทหน้าที่ในการตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และให้คำปรึกษา (Consulting Service) เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงให้มีกระบวนการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น และธนาคารบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบของการบริหารจัดการที่ดี โดยได้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.)

สายงานกำกับและตรวจสอบมีการจัดทำกฎบัตรเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นกรอบในการปฏิบัติงานสอดคล้องกับคู่มือปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ สำนักคณะกรรมการนโยบายของรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง มีการวางแผนยุทธศาสตร์การตรวจระยะ 5 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปีภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Good Governance, Risk Management and Compliance : GRC) โดยพิจารณาถึงทิศทางกลยุทธ์และความเสี่ยงที่สำคัญของธนาคาร (Risk - Based Approach) ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนั้น การดำเนินงานตรวจสอบได้นำหลักการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit) มาประยุกต์ใช้ และมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการตรวจสอบ มีการรายงานผลการตรวจสอบพร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบและพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส มีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกและองค์กรกำกับดูแล รวมทั้งจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง ประเมินโดยหน่วยรับตรวจ และประเมินโดยองค์กรอิสระภายนอกธนาคาร ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสายงานกำกับและตรวจสอบไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นความขัดแย้งที่ยังหาข้อยุติไม่ได้ระหว่างหน่วยรับตรวจและสายงานกำกับและตรวจสอบ

4. การบริหารการดำเนินงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร ด้วยเป้าหมายการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมมาตรฐานระดับสากล มีความโปร่งใส เพื่อก้าวไปสู่องค์กรที่มีสัมฤทธิ์ผลในการทำงานสูง (High Performance Organization) ธ.ก.ส. จึงได้นำหลักการตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ซึ่งเป็นระบบที่มีพื้นฐานมาจากเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) มาเป็นกรอบการพัฒนาระบบ กระบวนการและผลลัพธ์การดำเนินงาน โดยเน้นการมีแนวทางที่เป็นระบบและมีประสิทธิผลดีที่จะบรรลุเป้าประสงค์ มีการนำแนวทางไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร มีระบบติดตามผลที่มีวงรอบชัดเจน และมีการทบทวนเพื่อนำไปสู่การปรับเปลี่ยน และเน้นความสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน ระหว่างระบบ กระบวนการ และผลลัพธ์ของทุกหน่วยงาน โดยประเด็นสำคัญที่มุ่งเน้นการพัฒนาระบบและกระบวนการ ประกอบด้วย การนำองค์กร การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด การวัด การวิเคราะห์และการจัดการความรู้ การมุ่งเน้นบุคลากร และการมุ่งเน้นการปฏิบัติการ ในส่วนการพัฒนาผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญให้ผลลัพธ์อยู่ในระดับที่ดี เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ สามารถเทียบเคียงกับคู่เทียบและตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในการบริหารจัดการตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารระบบประเมินคุณภาพ คณะกรรมการพัฒนาระบบประเมินคุณภาพและทีมขับเคลื่อนซึ่งมีผู้นำระดับสูงทุกท่านเป็นผู้นำการขับเคลื่อนในแต่ละหมวด นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังแต่งตั้งคณะผู้ตรวจประเมินภายในระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ ในการตรวจประเมินองค์กรและนำโอกาสในการปรับปรุงมาจัดทำแผนพัฒนาองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (OFI Roadmap) รวมทั้งขยายผลไปสู่ส่วนงานต่างๆ ทั่วทั้งองค์กรเพื่อให้การดำเนินงานและเป้าหมายในภาพรวมสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบดังกล่าว ทำให้องค์กรได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 22301 ISO 27001 ISO 20000 และมาตรฐาน CMMI Level 3 นอกจากนี้ในปี 2557 ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม จำนวน 4 รางวัล ซึ่งรางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้รัฐวิสาหกิจที่มีความโดดเด่นและมีมาตรฐานในการดำเนินงาน สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้เป็นอย่างดี

รายงานคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มุ่งมั่น และตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างพร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั่วทั้งองค์กร เพื่อแสดงให้สาธารณชนรับรู้ และเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. ที่อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล มุ่งมั่นบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมกัน 3 ด้าน คือ ด้านเกษตรกร ชุมชนและสังคม ด้านพนักงาน และด้านองค์กร โดยน้อมนำหลักของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่งคงอย่างยั่งยืนและสมดุล ให้แก่ ผู้ถือหุ้น องค์กร ลูกค้า และพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วยกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1.	นายประพัฒน์	ปัญญาชาติรักษ์	ประธานอนุกรรมการ
2.	นายสรรเสริญ	อัจจุตมานัส	อนุกรรมการ
3.	นายประยูร	รัตนเมธางกูร	อนุกรรมการ
4.	นายวันชัย	ผโลทัยถเกิง	อนุกรรมการ
5.	นางปัทมาวดี	โพชนุกูล	อนุกรรมการ
6.	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.		อนุกรรมการ

ปีบัญชี 2557 คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (วันที่ 1 เมษายน - 6 สิงหาคม 2557) และคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (วันที่ 7 สิงหาคม 2557 - 31 มีนาคม 2558) ได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ด้านวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. และด้านนวัตกรรม ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.
- พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ด้านวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. และด้านนวัตกรรม เพื่อเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรม แผนงาน/โครงการด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป
- กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ด้านวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. และด้านนวัตกรรม เป็นรายไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

จากความมุ่งมั่นของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร และพนักงาน ในการยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้ ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปีบัญชี 2557 จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง 4 รางวัล ได้แก่ รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น รางวัลการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น รางวัลการเปิดเผยข้อมูลดีเด่น และรางวัลแห่งความภูมิใจ **“รางวัล 10 ปี เชิดชูรัฐวิสาหกิจดีเด่น”**

(นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์)
ประธานอนุกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

รายงานคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ตามคำสั่งคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ 6/2557 ลงวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ประกอบด้วย

1. นายมนัส	แจ่มเวหา	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายวีระชัย	นาควิบูลย์วงศ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นายประยูร	รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. นางญาใจ	พัฒนสุขวสันต์	ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ

โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กำหนด อาทิ พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน การประมวลผล และพิจารณาการขึ้นค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณา

ในระหว่างปีบัญชี 2557 คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่พิจารณา ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2557 โดยให้เพิ่มเติมแผนงานการดำเนินโครงการนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ได้แก่ การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคาร (Ratting) และขยายร้านค้าโครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกร เพื่อประโยชน์ในการสร้างความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร และเพื่อให้เกษตรกรลูกค้าที่มีบัตรสินเชื่อเกษตรกรเข้าถึงบริการของร้านค้าได้สะดวกมากยิ่งขึ้น รวมทั้งได้พิจารณาปรับปรุงเกณฑ์การประเมินให้มีความชัดเจนในการวัดผล โดยคำนึงถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. อย่างเหมาะสม

2. พิจารณาคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ด้วยความรอบคอบและโปร่งใส เป็นประจำทุกๆ 6 เดือน โดยยึดหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้วอย่างสมเหตุสมผล และเมื่อผู้จัดการ ธ.ก.ส. ปฏิบัติงานครบรอบ 1 ปี ได้พิจารณานำคะแนนประเมินผลที่ได้รับเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทนคงที่ และค่าตอบแทนพิเศษประจำปีของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้สัมฤทธิ์ผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ประจำปี โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีระบบการทำงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

4. พิจารณากลั่นกรองแผนงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. และได้กำหนดหลักเกณฑ์วิธีประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2558 โดยให้มุ่งเน้นในด้านการพัฒนาองค์กรและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

(นายมนัส แจ่มเวหา)

ประธานกรรมการ

กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธ.ก.ส. มีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบท ซึ่งเป็นกลไกสำคัญของรัฐบาล ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง โดย ธ.ก.ส. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ควบคู่ไปกับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) และยึดมั่นปฏิบัติภายใต้กรอบการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด และถือเป็นกฎกติกาให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องได้รับความเป็นธรรม มีระบบการทำงานโปร่งใสตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ สร้างความเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงยั่งยืน เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน สร้างความมั่นใจ และความเชื่อถือให้แก่ลูกค้า ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

กรอบการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธ.ก.ส. ยึดหลักการ และปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง ประกอบด้วยหลักมาตรฐานสากล 7 ประการ ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่พอเพียง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและเท่าเทียมกัน ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนให้ร่วมแสดงความคิดเห็นในการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

“คณะกรรมการและผู้บริหาร ธ.ก.ส. ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำหลักการและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลมายึดถือและปฏิบัติในธนาคาร ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร พัฒนาระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรมและมีส่วนร่วมในเรื่องสำคัญของธนาคาร”

นอกจากนั้น เพื่อให้กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารมีความโปร่งใสและเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมิได้มุ่งเน้นที่ประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมทั้งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นประจำทุกปี รวมทั้งได้กำหนดแนวทางธรรมาภิบาลเป็น 6 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 การดำเนินการตามนโยบายของภาครัฐในฐานะเจ้าของ

หมวดที่ 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หมวดที่ 4 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หมวดที่ 5 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส

หมวดที่ 6 จริยธรรมและจรรยาบรรณ

ผลการดำเนินงานและกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีบัญชี 2557

1. จัดกิจกรรมส่งเสริมธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน ลูกค้า และชุมชน (งาน Open House CG&CSR) จำนวน 7 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 ณ สถาบันการเงินบ้านสุขสำราญ อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร ครั้งที่ 2 ณ บ้านลานสกา อำเภอลานสกา จังหวัดนครศรีธรรมราช ครั้งที่ 3 ณ ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. บ้านหนองตาหงุ่น อำเภอนายายอาม จังหวัดจันทบุรี ครั้งที่ 4 ณ ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. บ้านหนองจิกสี อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร ครั้งที่ 5 ณ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางคู้ อำเภอท่าวุ้ง จังหวัดลพบุรี ครั้งที่ 6 ณ ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. บ้านดอนหมู อำเภอตระการพืชผล จังหวัดอุบลราชธานี และครั้งที่ 7 ณ ศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. บ้านปอภาร อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อให้พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับรู้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ที่มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านกิจกรรมการเสวนา บอร์ดนิทรรศการ และการซักถาม

2. การทบทวนนโยบาย แผนงานระยะ 5 ปี (ปีบัญชี 2558-2562) และแผนงานประจำปี 2558 ด้านธรรมาภิบาล โดยวิเคราะห์ข้อมูลจากความคาดหวังด้านธรรมาภิบาล ธ.ก.ส. ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และฝ่ายจัดการ รวมทั้งความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ ร่วมกับที่ปรึกษาจากภายนอก

3. การจัดทำมาตรฐานธรรมาภิบาลในระดับสากล โดยบูรณาการเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard เกณฑ์ Corporate Governance Report (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง (สคร.) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสอบทานระบบการกำกับดูแลองค์กรของธนาคาร

4. การจัดทำกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการฯ

5. การพัฒนาผู้นำต้นแบบ (Role Model) สำหรับผู้บริหารระดับฝ่ายจัดการและระดับฝ่าย ตามค่านิยมองค์กร (SPARK) รวมทั้งจัดทำคู่มือแนวทางพัฒนาต้นแบบ Role Model และการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ตลอดจนเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจกรรมตามบทบาทผู้นำต้นแบบของฝ่ายจัดการ

ผ่านจุลสารรายเดือน Digital Signage เว็บไซต์ของธนาคาร และเว็บไซต์ฝ่ายบริหารกลาง

6. การจัดทำชุดความรู้มาตรฐานด้านธรรมาภิบาล เพื่อใช้ในการถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบูรณาการคู่มือธรรมาภิบาลกับคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งองค์กร

แผนงานด้านธรรมาภิบาล ประจำปีบัญชี 2558

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาองค์ความรู้ด้านธรรมาภิบาลสู่ผลสัมฤทธิ์ มีจำนวน 3 แผน ได้แก่

1. พัฒนาบุคลากรด้านธรรมาภิบาลตามหลักสูตรมาตรฐานสายอาชีพ (Functional) ใน Training Roadmap
2. สร้างทีมงานวิทยากรด้านธรรมาภิบาลที่ได้มาตรฐาน
3. การจัดการความรู้ด้านธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาธรรมาภิบาลสู่มาตรฐานสากล มีจำนวน 3 แผน ได้แก่

1. พัฒนาความรู้ด้านธรรมาภิบาล
2. ศึกษาและทบทวนหลักเกณฑ์ด้านธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล
3. ทบทวนนโยบาย แผนงานระยะ 5 ปี และแผนงานประจำปี ด้านธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างธรรมาภิบาลทั่วทั้งองค์กร มีจำนวน 2 แผน ได้แก่

1. พัฒนาระบบการสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้ธรรมาภิบาลทั่วทั้งองค์กร
2. ประเมินธรรมาภิบาลในผู้บริหารตามการรับรู้ของพนักงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความยั่งยืนสู่องค์กรธรรมาภิบาล มีจำนวน 3 แผน ได้แก่

1. นำร่องการรับรองกระบวนการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล (CG Certificate) ด้านจัดซื้อจัดจ้าง
2. นำร่องธรรมาภิบาลในโรงเรียนธนาคาร
3. การประเมินความพึงพอใจด้านธรรมาภิบาล

การดำเนินงานตามแนวทางธรรมาภิบาล 6 หมวด ในปีบัญชี 2557

หมวดที่ 1 การดำเนินการตามนโยบายของภาครัฐในฐานะเจ้าของ

แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions : SOD) กระทรวงการคลังในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัดได้กำหนดแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ และชี้ประเด็นที่รัฐวิสาหกิจควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ มี 3 ระดับ ดังนี้

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม “เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล”

แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาสถาบันการเงิน “เป็นกลไกของภาครัฐ เพื่อสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตภายใต้การบริหารจัดการองค์การที่มั่นคง มีมาตรฐาน ตลอดจนใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ”

แนวนโยบายสำหรับ ธ.ก.ส. “มุ่งเน้นการให้บริการทางการเงินอย่างครบวงจรแก่ภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการเสริมสร้างองค์ความรู้และสนับสนุนการพัฒนาอาชีพเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารและบริการประชาชน”

หมวดที่ 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ธ.ก.ส.ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะเจ้าของ ธ.ก.ส.จะต้องได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ธ.ก.ส. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงมติตามวาระการประชุมทุกวาระ สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น หรือส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะและซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ และสิทธิในการรับเงินปันผล รวมทั้งสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานข้างต้นแล้ว ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญในการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสาร ที่สำคัญและจำเป็นจากรายงานกิจการประจำปี และจากเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. รวมทั้งจัดวางระบบงานเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลผ่าน ธ.ก.ส. สาขา หรือ ผ่าน Call Center ของ ธ.ก.ส. หรือผ่านงานหุ้นธนาคาร ฝ่ายบริหารการเงิน ที่ทำหน้าที่ดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2558 6155 ต่อ 6780 - 1 ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมที่ ธ.ก.ส. จัดส่งให้ โดยในปี 2557 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี ซึ่งในปี 2557 ธ.ก.ส. ได้จัดประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 49 ประจำปีบัญชี 2556 ในวันพฤหัสบดีที่ 26 มิถุนายน 2557 ณ ห้องรอยัล จูบิลี่ บอลรูม อาคารชาเลนเจอร์ อิมแพค เมืองทองธานี ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

1.2 การส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนหุ้น ณ รอบระยะเวลาบัญชีของธนาคาร (1 เมษายน - 31 มีนาคม) จะได้รับเชิญให้เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดย ธ.ก.ส. จะจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม

ซึ่งประกอบด้วย วัน เวลา สถานที่จัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุม รวมถึง (สำเนา) รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และรายละเอียดขั้นตอนการลงทะเบียน การมอบฉันทะ การออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน พร้อมทั้งแผนผังขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุม ตลอดจนเอกสารที่ต้องใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งแบบหนังสือมอบฉันทะอย่างครบถ้วน รวมทั้งจัดส่งรายงานกิจการประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมทุกครั้งไม่น้อยกว่า 14 วัน และลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นให้สาธารณชนได้รับทราบก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 วัน นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ข้อมูลการเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. ที่ www.baac.or.th ภายใต้หัวข้อ “ผลการดำเนินงาน” > “ข้อมูลผู้ถือหุ้น” > “การประชุมผู้ถือหุ้น” เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

1.3 การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้อย่างอิสระ หรือจะเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นก็ได้ที่ cgbaacthai@gmail.com นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อ สอบถามข้อมูลผ่าน ธ.ก.ส. สาขา หรือ ผ่าน Call Center ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2555 0555 ซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายและสะดวก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง

1.4 การมอบฉันทะ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งจะมีสิทธิตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมกล่าวเปิดประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

2) การจ่ายเงินปันผล

ในการจ่ายเงินปันผลของ ธ.ก.ส. จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ซึ่งจะพิจารณาจากผลประกอบการและกำไรสะสม โดยห้ามมิให้ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากเงินประเภทอื่น นอกจากกำไรสะสม และทุกคราวที่ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผล ให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่าย ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะจ่ายเงินปันผลภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นลงมติอนุมัติ และจะจัดส่งหนังสือแจ้งการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบทุกราย

สำหรับในปี 2557 ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 49 ประจำปีบัญชี 2556 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 มีมติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2,151.59 ล้านบาท โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2557 ซึ่งผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาต้องเสียภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายตามอัตราของประเภทผู้ถือหุ้น ตามมาตรา 40 (4) (ข) ของประมวลรัษฎากร ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินได้ สำหรับผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเกษตรกรได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้

3) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. จะพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอนุมัติให้จ่ายค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525 และตามข้อ 10 แห่งระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 ได้กำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง โดยตรวจสอบงบการเงินของ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 31 มีนาคม ของแต่ละปี ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ สำหรับในปีบัญชี 2557 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้กำหนดค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีของ ธ.ก.ส. เป็นเงิน 2.5 ล้านบาท

2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกัน

อย่างแท้จริง ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดย ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีจุดมุ่งหมายอันสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุดในฐานะผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. สำหรับในปี 2557 ได้อำนวยความสะดวกและดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1) การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุม

1.1 ด้านสถานที่จัดประชุม ด้วยการจัดสถานที่ประชุมที่กว้างขวางสะดวกสบาย พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบถ้วน มีป้ายต้อนรับ ป้ายบอกทิศทาง ป้ายแสดงขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ป้ายขั้นตอนการลงทะเบียน ป้ายขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง และมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ พร้อมทั้งให้บริการตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุมกรณีมอบฉันทะ และจัดจุดลงทะเบียนแยกตามประเภทผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดา และผู้ถือหุ้นนิติบุคคล ภายในห้องประชุมจัดให้มีการนำเสนอข้อมูลตามวาระการประชุมในระบบสื่อหลายประเภททั้งข้อความภาพและเสียงประกอบ (VDO Presentation) จัดกิจกรรมการจัดนิทรรศการบริเวณนอกห้องประชุม เช่น แสดงนิทรรศการผลการดำเนินงาน/ผลงานที่สำคัญและโดดเด่นของ ธ.ก.ส. รวมทั้งรางวัลเกียรติยศที่ ธ.ก.ส. ได้รับ แจกผลิตภัณฑ์แปรรูปของลูกค้า ธ.ก.ส. และมอบของที่ระลึกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมแทน มีบริการอาหารกลางวัน เครื่องดื่ม ของว่างและผลไม้ รวมทั้งมีระบบการจัดการรักษาความปลอดภัยและแผนรองรับกรณีมีเหตุฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างต่อเนื่อง

1.2 ด้านการดำเนินการประชุม ธ.ก.ส. จัดให้มีการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยมีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง และให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อซักถาม และมีผู้แทนส่วนราชการ ประกอบด้วย ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ และผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง เข้าร่วมประชุมเพื่อสังเกตการณ์ รวมทั้งมีการชี้แจงรายละเอียดการประชุม รูปแบบการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงอย่างชัดเจน โดยมีการพิจารณาและลงมติเห็นชอบรายงานกิจการ อนุมัติงบดุล งบกำไรขาดทุน จัดสรรกำไร แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และวาระอื่นๆ ตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม และดำเนินการลงคะแนนเสียงเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมที่กำหนด ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นให้ข้อเสนอแนะ หรือถามคำถามในวาระต่างๆ ได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในแต่ละวาระ และประธานที่ประชุมกล่าวปิดการประชุมเมื่อผู้ถือหุ้นลงมติครบทุกวาระ

1.3 ด้านการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงโดยใช้ระบบบาร์โค๊ด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้รับความสะดวกในการประชุม และทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ธ.ก.ส. ได้จัดทำป้ายแสดงขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ป้ายขั้นตอนการลงทะเบียน ป้ายขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง ณ จุดลงทะเบียน พร้อมทั้งจัดให้มีบาร์โค๊ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียน ซึ่งได้เปิดให้บริการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม ตั้งแต่เวลา 8.30 น. จนสิ้นสุดการประชุม และในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ ธ.ก.ส. จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกราย และจะนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมจะแจ้งผลคะแนนเสียงจากการลงมติที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ นอกจากนี้หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ธ.ก.ส. จะจัดเก็บผลการนับคะแนนเสียงจากการลงมติทั้งหมดเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

2) การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นหลังวันประชุม

ธ.ก.ส. มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ได้แก่ ระเบียบวาระการประชุม มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละระเบียบวาระ จำแนกเป็น จำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม คำชี้แจงความเห็นของที่ประชุม แล้วจัดทำรายงานการประชุมเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส.เพื่อทราบ และจัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบทางไปรษณีย์ พร้อมกับเผยแพร่รายงานการประชุมทางเว็บไซต์ ธ.ก.ส. www.baac.or.th

ซึ่งในปีบัญชี 2556 ธ.ก.ส.ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบแล้ว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอีกครั้งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใหม่เป็นประจำทุกปี กรณีมีประเด็นคำถามในที่ประชุมแต่ไม่ได้ตอบในที่ประชุมจะรับข้อสังเกตแล้วจะตอบชี้แจงภายหลังจากการประชุมเป็นรายๆ ไป

หมวดที่ 3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 องค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 มาตรา 14 กำหนดให้มีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสองคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง และให้ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ

สำหรับกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งอย่างน้อยต้องมีผู้แทนจากส่วนงานต่างๆ ส่วนงานละ 1 คน ได้แก่ กระทรวงการคลัง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ธนาคารแห่งประเทศไทย และสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ รองประธานกรรมการ หรือกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง อยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจะแต่งตั้งให้เป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการอีกก็ได้ เมื่อรองประธานกรรมการ หรือกรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ คณะรัฐมนตรีอาจแต่งตั้งผู้อื่นเป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการแทน ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งแทนนี้ให้อยู่ในตำแหน่งตามวาระของผู้ซึ่งตนแทน

ทั้งนี้ ปีบัญชี 2557 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีรายนามและรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ธ.ก.ส. ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558 ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		(1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558)	ตำแหน่ง
1. นายทนุศักดิ์	เล็กอุทัย	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 18 ม.ค. 56 - 22 พ.ค. 57)	ประธานกรรมการ
2. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 22 พ.ค. - 29 ส.ค. 57)	ประธานกรรมการ
3. นายสมหมาย	ภาษี	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ส.ค. 57)	ประธานกรรมการ
4. นายชวลิต	ชูขจร	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	รองประธานกรรมการ
5. นายมนัส	แจ่มเวหา	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
6. นายจุมพล	สงวนสิน	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. - 30 ก.ย. 57)	กรรมการ
7. นายโอภาส	กลั่นบุศย์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ธ.ค.57)	กรรมการ
8. นายวีระชัย	นาควิบูลย์วงศ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ. 56 - 31 ม.ค. 58)	กรรมการ
9. นางฤชุกร	สิริโยธิน	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
10. นายประยูร	รัตนเมธางกูร	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
11. นายวีรพล	ปานะบุตร	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 20 มี.ค. 56 - 30 มิ.ย. 57)	กรรมการ
12. นายภัทรลาภ	ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 5 พ.ย. 56 - 30 ก.ค. 57)	กรรมการ
13. นายวันชัย	ผโลทัยถเกิง	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 57)	กรรมการ
14. นายวิรัติ	ศักดิ์จิรพาพงษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ. 56 - 31 ก.ค. 57)	กรรมการ
15. นางปัทมาวดี	โพชนุกูล	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 57)	กรรมการ
16. นายคณิต	แพทย์สมาน	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 5 พ.ย. 56 - 31 ก.ค. 57)	กรรมการ
17. นายธนรัชต์	วิเชียรรัตน์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ. 56 - 31 ก.ค. 57)	กรรมการ
18. นายประพัฒน์	ปัญญาชาติรักษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ธ.ค.57)	กรรมการ
19. นายสมหมาย	กู้ทรัพย์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ.56 - 31 ก.ค. 57)	กรรมการ
20. นายทวีป	ตันพิพัฒนกุล	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 ก.พ.56 - 31 ก.ค. 57)	กรรมการ
21. นายลักษณ์	วจนานวัช		กรรมการและเลขานุการ

■ อำนาจหน้าที่

พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 18 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลทั่วไปซึ่งกิจการของธนาคาร อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

1. การออกข้อบังคับว่าด้วยหุ้นของธนาคาร
2. การออกข้อบังคับว่าด้วยการค้ำประกันเงินกู้ตามมาตรา 10 (2)
3. การออกข้อบังคับว่าด้วยการมอบอำนาจของผู้จัดการให้แก่พนักงานของธนาคารตามมาตรา 23
4. การออกข้อบังคับว่าด้วยการให้เงินกู้ตามมาตรา 31
5. การออกข้อบังคับว่าด้วยการขายหรือขายลดช่วงตั๋วเงินแก่สถาบันการเงินต่างๆ ตามมาตรา 33
6. การออกข้อบังคับกำหนดอัตราตำแหน่ง เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ค่ารับรองและเงินเพิ่มอย่างอื่น สำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร
7. การออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเรียกประกัน การเลื่อนเงินเดือน การถอดถอน วินัย การสอบสวน และการลงโทษสำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร
8. การออกข้อบังคับว่าด้วยการสงเคราะห์ผู้จัดการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ซึ่งพ้นจากการเป็นผู้จัดการ พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารและครอบครัวของบุคคลดังกล่าว
9. การตั้งสาขาหรือตัวแทนของธนาคาร
10. การออกข้อบังคับเกี่ยวกับธุรกิจอื่นๆ ของธนาคาร

ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้งผู้จัดการและกำหนดอัตราเงินเดือนของผู้จัดการ ด้วยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

และให้ผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารกิจการของ ธ.ก.ส. ให้เป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ และตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย และให้มีอำนาจหน้าที่ในการบรรจุแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่งหรือเงินเดือน ลงโทษทางวินัย หรือถอดถอนจากตำแหน่งพนักงานตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด และกำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

■ คุณสมบัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

กรรมการ ธ.ก.ส.ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติมและตามพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และให้เวลาเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

■ การสรรหาคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

มีกรอบแนวทางในการแต่งตั้งรองประธานกรรมการและกรรมการ ธ.ก.ส. ทั้งคณะ ตามแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยจำแนกตามลักษณะขององค์ประกอบและที่มาตามที่กฎหมายกำหนด จำแนกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ผู้แทนส่วนราชการ/ส่วนงาน หน่วยงานต้นสังกัดเป็นผู้เสนอชื่อผู้แทน
   1.1 ผู้แทนกระทรวงการคลัง
   1.2 ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
   1.3 ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
   1.4 ผู้แทนสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
   1.5 ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย
2. ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการเป็นผู้คัดเลือกจากผู้แทนสหกรณ์ที่มีจำนวนการถือหุ้น ธ.ก.ส. สูงสุด 10 สหกรณ์แรก โดยใช้หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้แทนฯ ตามกรอบมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นชอบ และเป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการอื่นหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ธ.ก.ส. เสนอกรอบคุณสมบัติที่ต้องการให้ประธานกรรมการเพื่อพิจารณาคัดเลือก ดังนี้

3.1 การแต่งตั้งและการคำนวณสัดส่วนกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่ ธ.ก.ส. จะต้องแต่งตั้งบุคคลจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจตามประกาศกระทรวงการคลัง (Director's Pool) จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

3.2 คุณสมบัติที่ต้องการเพื่อให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดคุณสมบัติของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิไว้ 8 ด้าน คือ

3.2.1 สินเชื่อ/บริหารความเสี่ยง

3.2.2 ธุรกิจเกษตร/การตลาด/บริหารจัดการทั่วไป

3.2.3 พัฒนาชนบท/เครือข่าย/สังคม/สิ่งแวดล้อม

3.2.4 บริหารธุรกิจ/การเงิน/บัญชี/เศรษฐศาสตร์และตลาดเงิน

3.2.5 นโยบาย/แผนงาน

3.2.6 การวิจัย/เทคโนโลยีสารสนเทศ

3.2.7 กฎหมาย/กฎระเบียบ

3.2.8 การจัดการทรัพยากรบุคคล

3.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. คือ กรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่งและกรรมการผู้แทนส่วนราชการหรือส่วนงาน ตามมาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร โดยต้องมีจำนวนอย่างน้อยหนึ่งในสามของกรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทั้งคณะ ตามมาตรา 12/1 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 และให้กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. คัดเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการอิสระ ซึ่งสามารถใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระสามารถผลักดันให้เกิดการปรับเปลี่ยนหรือยับยั้งการดำเนินการต่างๆ ได้เมื่อจำเป็น รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างแท้จริง

■ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. ไม่เป็นข้าราชการประจำที่ดำรงตำแหน่งในกระทรวงการคลัง

2. ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ที่ปรึกษาทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

3. เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. ไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำจาก ธ.ก.ส. รวมทั้งบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.

5. ไม่เป็นผู้ที่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียส่วนตนไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะธุรกรรมใดๆ ของ ธ.ก.ส. ในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

6. ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.

7. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.

8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการเป็นกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

■ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเอง เมื่อได้รับการแต่งตั้งและเป็นประจำทุกปี

2. มีบทบาทในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด และกำกับดูแลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

3. คุ้มครองผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชน

4. พิจารณาให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และฝ่ายจัดการในการพิจารณาเรื่องต่างๆ รวมทั้งเรื่องที่ไม่อยู่ในอำนาจรับผิดชอบของคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการชุดอื่น หรือเรื่องนโยบายและพัฒนา

5. พิจารณางานหรือโครงการสำคัญที่นำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณาแล้ว แต่ยังไม่ได้รับความเห็นชอบ เนื่องจากขาดความชัดเจนและครบถ้วนของข้อมูล กรรมการอิสระอาจใช้ความเป็นอิสระในการแนะนำเพื่อให้เรื่องดังกล่าวมีข้อมูลครบถ้วนตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ข้อสังเกตไว้

6. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่กรรมการอิสระเห็นสมควร

7. ควรเข้าประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และคณะอนุกรรมการต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งทุกครั้ง

8. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอ และนำรายชื่อกรรมการอิสระ ลงในรายงานกิจการประจำปี สำหรับผลงานของกรรมการอิสระถือเป็นข้อมูลภายในของกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. มีจำนวน 3 คน และในปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง คือ วันที่ 27 มิถุนายน 2557 และวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558

กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีรายชื่อ ดังนี้

1. นายวันชัย ผโลทัยถเกิง	ประธานกรรมการ
2. นางปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการ
3. นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์	กรรมการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. นายวีรพล ปานะบุตร
   ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557
2. นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์
   ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
3. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์
   ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
4. นายสมหมาย กู้ทรัพย์
   ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
5. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล
   ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
6. นายคณิต แพทย์สมาน
   ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
7. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา
   ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557
8. นายวันชัย ผลโลหัยถเกิง
   ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557
9. นางปัทมาวดี โพชนุกูล
   ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557
10. นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์
    ปีบัญชี 2557 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2557

3.3 คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งกรรมการ ธ.ก.ส. ที่มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและพิจารณากลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และอยู่ในขอบข่ายที่คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการคณะต่างๆ รับผิดชอบเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ในปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 คณะ โดยจำแนกเป็น คณะกรรมการที่จัดตั้งตามกฎหมาย จำนวน 5 คณะ คณะอนุกรรมการตามข้อกำหนด / ภารกิจ จำนวน 4 คณะ ดังนี้

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

ตามกฎหมาย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส
3. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส
4. คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
5. คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

ตามข้อกำหนด / ภารกิจ

6. คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
7. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
8. คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
9. คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ : ในบัญชี 2557 มีการยกเลิกคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ จำนวน 6 คณะ

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (Audit Committee : AC)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และให้รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกำกับและตรวจสอบเป็นเลขานุการ

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) มีกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ชูขจร	รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายโอภาส กลั่นบุศย์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นางฤชุกร สิริโยธิน	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกำกับและตรวจสอบ		เลขานุการ

■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

1. นายวีรพล ปานะบุตร ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557
2. นายสมหมาย กู้ทรัพย์ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
3. นายชวลิต ชูขจร ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557
4. นายจุมพล สงวนสิน ปฏิบัติหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557
5. นายโอภาส กลั่นบุศย์ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในกรณีจำเป็นอาจเชิญบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องได้ โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการตรวจสอบ หากกรรมการตรวจสอบไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ อาจใช้วิธีการประชุมโดยวิธีอื่น สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

■ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
2. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (Risk Management Committee : RMC)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. กรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ เป็นกรรมการและเลขานุการ และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบัญชีและการเงิน เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ และผู้ทรงคุณวุฒิอื่น ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เห็นสมควรให้แต่งตั้งเพิ่มเติม

ในปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) มีกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. รวมทั้งสิ้น 5 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นางปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	กรรมการ
4. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ		กรรมการและเลขานุการ
5. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบัญชีและการเงิน		กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.

1. นายคณิต แพทย์สมาน ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
2. นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยง ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
3. นางปัทมาวดี โพชนุกูล ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557
4. นายประยูร รัตนเมธางกูร ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อรับทราบและ/หรือพิจารณาทุกไตรมาส นอกจากนี้ได้จัดทำรายงานแสดงต่อผู้ถือหุ้นในรายงานกิจการประจำปีของ ธ.ก.ส. สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

■ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. มีดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามโครงการนโยบายรัฐ
2. พิจารณาประเภทและเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. จะยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. ติดตาม กำกับ การบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
4. กำกับให้ผู้บริหาร พนักงาน มีความเข้าใจและมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้ง ธ.ก.ส.
5. พิจารณา ติดตาม และทบทวน ผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ธ.ก.ส.
6. ทำหน้าที่คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ตามข้อบังคับฉบับที่ 52 ว่าด้วยการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.
8. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.

พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 19 กำหนดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้นในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง ประกอบด้วย กรรมการรัฐวิสาหกิจคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้างซึ่งแต่งตั้งจากฝ่ายบริหารของรัฐวิสาหกิจไม่น้อยกว่าห้าคนแต่ไม่เกินเก้าคน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งแต่งตั้งจากสมาชิกของสหภาพแรงงานของรัฐวิสาหกิจมีจำนวนเท่ากับผู้แทนฝ่ายนายจ้าง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ชุดปัจจุบันดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. 1 คน แต่งตั้งผู้แทนฝ่ายนายจ้าง จำนวน 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง จำนวน 9 คน และให้ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ เป็นเลขานุการ ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. กรรมการรัฐวิสาหกิจ		
นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง		
2.1 นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล		กรรมการ
2.2 นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย		กรรมการ
2.3 นายสงเสริม ศักดิ์สิทธิ์		กรรมการ
2.4 นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล		กรรมการ
2.5 นายวิชัย พฤกษ์วัฒนาชัย		กรรมการ
2.6 นายบุญนำ เจียงประดิษฐ์		กรรมการ
2.7 นายนุกูล ปาระชาติ		กรรมการ
2.8 นายเสกสรรค์ จันทร์ขวาง		กรรมการ
2.9 นายวิทยา ปทุมาสูตร		กรรมการและเลขานุการ

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
3. ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง	
3.1 นายเอกศักดิ์ เมืองแก้ว	กรรมการ
3.2 นายภูเบศวร์ เพชรเจริญ	กรรมการ
3.3 นายปิยโรจน์ ภูธดลทวีพัฒน์	กรรมการ
3.4 นายสำราญ ชนพิมาย	กรรมการ
3.5 นายชำนาญ อมตเวทย์	กรรมการ
3.6 นายวันชัย ปถมพานิชย์	กรรมการ
3.7 นายธานี ปัญจะ	กรรมการ
3.8 นายคำนึง คำภา	กรรมการ
3.9 นายจรัญ เรอุไร	กรรมการ

■ **รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.**

1. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
2. นายประยูร รัตนเมธางกูร ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีกรรมการฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้างอย่างน้อยฝ่ายละหนึ่งคน สำหรับปีบัญชี 2557 มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. มีดังนี้**

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจ
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจ
4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการ รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นสมควร และรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) มีกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายมนัส แจ่มเวหา	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการธ.ก.ส.	กรรมการ
4. นางญาใจ พัฒนสุขวสันต์	ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ

■ **รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.**

นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 31 มกราคม 2558

คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ปีละ 1 ครั้ง

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีดังนี้**

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
2. การประมวลผล และพิจารณาการขึ้นค่าตอบแทน และค่าตอบแทนพิเศษของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณา โดยให้นำค่าตอบแทนที่พนักงานได้รับผลตอบแทนจากประเมินผลการปฏิบัติงาน มาประกอบการพิจารณาขึ้นค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ด้วย
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

ให้รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ อาศัยตามความในมาตรา 19 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. และตามความในข้อ 15 แห่งข้อบังคับ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 9 ว่าด้วยวินัย การสอบสวน และการลงโทษ สำหรับพนักงานและลูกจ้าง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน กรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และหรือผู้ทรงคุณวุฒิ รวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน และให้รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การ หรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลฝ่ายกฎหมาย เป็นกรรมการและเลขานุการ

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) มีกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายโอภาส กลั่นบุศย์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายศุภชัย ผุดผ่อง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
3. นายอนุสรณ์ สุขแสงทอง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
4. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การ		กรรมการและเลขานุการ

■ **รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์**

1. นายสมหมาย กู้ทรัพย์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
2. นายวีรพล ปานะบุตร ปฏิบัติหน้าที่กรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557
3. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา ปฏิบัติหน้าที่กรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557
4. นายจุมพล สงวนสิน ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557
5. นายโอภาส กลั่นบุศย์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558

ปีบัญชี 2557 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 2 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้งและได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ มีดังนี้**

1. พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยของพนักงานหรือลูกจ้าง หรืออุทธรณ์คำสั่งอื่นใดของ ธ.ก.ส. ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย แล้วทำความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาวินิจฉัยสั่งการ
2. รวบรวมพยานหลักฐานทุกอย่างที่เกี่ยวข้อง หรือมีคำสั่งให้สอบข้อเท็จจริงเพิ่มเติม
3. เชิญผู้อุทธรณ์หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือมีคำสั่งให้ผู้อุทธรณ์หรือผู้เกี่ยวข้องส่งพยานหลักฐานเพิ่มเติม
4. รับฟังพยานหลักฐาน คำชี้แจง หรือความเห็นของคู่กรณีหรือผู้เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการอื่นใด ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาอุทธรณ์

ให้ผู้จัดการแต่งตั้งพนักงาน ธ.ก.ส. ผู้มีความรู้เฉพาะเรื่องอุทธรณ์ที่คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์พิจารณาอยู่นั้น เรื่องละ 1 คน เป็นอย่างน้อย ร่วมปฏิบัติงานกับคณะกรรมการดังกล่าวได้ และถ้าสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. เสนอขอให้มีผู้แทนของสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. เข้าร่วมสังเกตการณ์การพิจารณาอุทธรณ์ในเรื่องใด ให้คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์เป็นผู้พิจารณาให้ผู้แทนของสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. เข้าร่วมสังเกตการณ์การพิจารณาเรื่องนั้นได้ตามความเหมาะสม

คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้แทนจากส่วนงานภายนอกและหรือผู้ทรงคุณวุฒิรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คน และให้รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลฝ่ายกฎหมาย เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) มีอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมายรวมทั้งสิ้น 7 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายชวลิต ชูขจร	รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2. นายอรรคบุษย์ ไกรฤกษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
3. นายวีรพล ปานะบุตร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
4. นายชาญชัย บุญฤทธิ์ไชยศรี	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
5. นางญาใจ พัฒนสุขวสันต์ หรือ นายชาญวิทย์ นาคบุรี	ผู้แทนกระทรวงการคลัง	อนุกรรมการ
6. นายทัศนัย ชัยมงคล หรือ นางวลัยพร ศรีประยูรสกุล	ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด	อนุกรรมการ
7. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การ		อนุกรรมการและเลขานุการ

■ **รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย**

1. นายวีรพล ปานะบุตร ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557
2. นายประยูร รัตนเมธางกูร ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557
3. นายสมหมาย กู้ทรัพย์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
4. นายชวลิต ชูขจร ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557

คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย กำหนดให้มีการประชุมตามความจำเป็น และประธานอนุกรรมการเห็นสมควร โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย มีดังนี้**

1. กลั่นกรองหรือเสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
2. พิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับภารกิจหรือการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.
3. ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องาน ธ.ก.ส.
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมายให้ผู้จัดการแต่งตั้งพนักงาน ธ.ก.ส. ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายร่วมปฏิบัติงานกับคณะอนุกรรมการดังกล่าวได้

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานวางแผนเป็นอนุกรรมการและเลขานุการ ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์การตลาดและเงินฝาก ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานอำนวยการ เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ และอาจแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นที่ปรึกษาได้

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) มีอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสิ้น 12 คน ดังนี้

	รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1.	นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2.	นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3.	นายวันชัย ผโลทัยถเกิง	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4.	นางปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5.	นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
6.	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
7.	รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การ		อนุกรรมการ
8.	รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า		อนุกรรมการ
9.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานวางแผน		อนุกรรมการและเลขานุการ
10.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์การตลาดและเงินฝาก		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
11.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
12.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานอำนวยการ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ **รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

1. นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2558

2. นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์ ปฏิบัติหน้าที่คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีดังนี้**

1. พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ที่ชัดเจน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง กำกับดูแลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระดับผลผลิต (Output) หรือเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี ผลลัพธ์ (Outcome) หรือผลกระทบ (Impact) อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด
3. พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์
4. พิจารณากำหนดนโยบายและทิศทางงานวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส.
5. อนุมัติแผนงาน/โครงการ และงบประมาณของกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า
6. พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ และด้านวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
7. กำกับดูแลและติดตาม การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ด้านวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. และกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
9. ทำหน้าที่ คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา ตามข้อบังคับฉบับที่ 50 ว่าด้วยกองทุนสนับสนุนการวิจัย คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อบังคับฉบับที่ 53 ว่าด้วยกองทุนสนับสนุน การพัฒนาการตลาดของลูกค้า และคณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ตามข้อบังคับฉบับที่ 54 ว่าด้วยกองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และฉบับที่ 55 ว่าด้วยกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ
10. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มอบหมาย
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรอง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และมีรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การ และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบริหารผลิตภัณฑ์สินเชื่อ สายงานบริหารงานนโยบายรัฐ สายงานบัญชีและการเงิน สายงานวางแผน สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ สายงานอำนวยการ เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) มีอนุกรรมการกลั่นกรอง รวมทั้งสิ้น 13 คน ดังนี้

	รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1.	นายมนัส แจ่มเวหา	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2.	นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3.	นายวันชัย ผโลทัยถเกิง	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4.	นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5.	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
6.	รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์		อนุกรรมการและเลขานุการ
7.	รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบริหารผลิตภัณฑ์สินเชื่อ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
9.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบริหารงานนโยบายรัฐ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
10.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบัญชีและการเงิน		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
11.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานวางแผน		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
12.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
13.	ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานอำนวยการ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการกลั่นกรอง

1. นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกลั่นกรอง ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
2. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกลั่นกรอง ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
3. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกลั่นกรอง ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
4. นายวันชัย ผโลทัยถเกิง ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกลั่นกรอง ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557
5. นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกลั่นกรอง ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558

ปีบัญชี 2557 คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการ สำหรับในปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานรายปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทราบ

■ อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกลั่นกรอง มีดังนี้

1. ด้านกลยุทธ์องค์การ

พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนยุทธศาสตร์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีของ ธ.ก.ส

2. ด้านสินเชื่อ

2.1 การอนุมัติ

2.2.1 พิจารณาอนุมัติเงินกู้ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการเกี่ยวกับวงเงินกู้ หลักประกันเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และการชำระคืนเงินกู้ ตามข้อบังคับฉบับที่ 20 23 26 31 44 45 46 และ 56

2.2.2 พิจารณาอนุมัติการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

2.2.3 กรณีที่คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาเห็นว่า อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส. สมควรเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. หรือเป็นเรื่องนโยบาย เรื่องสำคัญ เรื่องที่ไม่มีข้อบังคับหรือระเบียบปฏิบัติกำหนดไว้ และเรื่องที่มีวงเงินจำนวนมาก ให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ด้วย

2.2 การกลั่นกรอง

2.2.1 พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขหรือการออกข้อบังคับฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ด้านสินเชื่อ

2.2.2 พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานสินเชื่อและงานนโยบายรัฐ

3. ด้านการบริหารจัดการหนี้

3.1 การอนุมัติเป็นไปตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส.

3.2 กรณีที่คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาเห็นว่า อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของธนาคาร สมควรเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ด้วย

3.3 พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านบริหารจัดการหนี้

4. ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

4.1 การอนุมัติ

พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์และวงเงินการขอยืมเงินทดรองของพนักงานเพื่อซื้ออาวุธปืนสั้นและคอมพิวเตอร์

4.2 การกลั่นกรอง

4.2.1 พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

4.2.2 พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

5. ด้านการจัดหาพัสดุ

5.1 การอนุมัติ

5.1.1 พิจารณาอนุมัติการซื้อหรือจ้างที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ ตามข้อบังคับฉบับที่ 30 ว่าด้วยการพัสดุ

5.1.2 พิจารณาอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงสัญญา หรือข้อตกลงที่อยู่ในวงเงินอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้มีอำนาจในส่วนที่เพิ่มหรือลดได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของวงเงินตามสัญญาเดิม

5.2 การกลั่นกรอง

5.2.1 พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุ

5.2.2 พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุ

6. พิจารณากลั่นกรองและหรืออนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. พิจารณาอนุมัติหรือกลั่นกรองเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
8. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
9. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
10. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มีวาระการดำรงตำแหน่ง ตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการ ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และหรือผู้ทรงคุณวุฒิไม่น้อยกว่า 2 คน โดยมีรองผู้จัดการ ที่รับผิดชอบด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ เป็นกรรมการและเลขานุการ และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) มีอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งสิ้น 6 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวันชัย ผลโลหัยถเกิง	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2. นายมนัส แจ่มเวหา	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นางปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นายวัชระ ฉัตรวิริยะ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
5. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ		อนุกรรมการและเลขานุการ
6. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557
2. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
3. นางปัทมาวดี โพชนุกูล ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557
4. นายวันชัย ผลโลหัยถเกิง ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 25 มกราคม 2558 และปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558
5. นายมนัส แจ่มเวหา ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ถึงวันที่ 25 มกราคม 2558 และปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2558

คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานรายปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

■ อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มีดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology: ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของ ธ.ก.ส. เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของ ธ.ก.ส. ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐานรองรับงาน ธ.ก.ส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ธ.ก.ส.
2. กำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางในการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ ธ.ก.ส. บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)
3. ติดตาม ประเมินผล และปรับเปลี่ยนนโยบายและทิศทางในการพัฒนา ICT ให้เหมาะสมกับสภาวการณ์และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วย ในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศตามเหมาะสม
5. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศมอบหมาย
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่มีการยกเลิกในปีบัญชี 2557 (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2557) มีดังนี้

คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 6 สิงหาคม 2557) มีอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งสิ้น 6 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายคณิต แพทย์สมาน	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นางนภาวรรณ นพรัตนราภรณ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
5. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์		อนุกรรมการและเลขานุการ
6. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์การตลาดและเงินฝาก		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ **รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา**

1. นายคณิต แพทย์สมาน ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการวิจัยและพัฒนา ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 เดือนต่อครั้ง สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และให้มีการจัดทำรายงานการประชุมฯ ในแต่ละครั้งที่มีการประชุมให้คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนาทราบในการประชุมครั้งถัดไป

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้**

1. กำหนดนโยบายและทิศทางงานวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส.
2. กำกับดูแลแผนงาน และการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 6 สิงหาคม 2557) มีอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสิ้น 6 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2. นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า		อนุกรรมการและเลขานุการ
6. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557

2. นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

3. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

4. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง สำหรับบัญชี 2557 ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง และได้มีการจัดทำรายงานการประชุมฯ และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานรายปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานกิจการประจำปี ธ.ก.ส. ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ จัดทำรายงานการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี

■ อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ที่ชัดเจน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.

2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรม แผนงาน/โครงการด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป

3. ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอทั้งปี

4. กำกับดูแลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระดับผลผลิต (Output) หรือเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี ผลลัพธ์ (Outcome) หรือผลกระทบ (Impact) อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

5. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

7. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 6 สิงหาคม 2557) มีกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายมนัส แจ่มเวหา	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายสมหมาย กู้ทรัพย์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ

■ **รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.**

1. นายสมหมาย กู้ทรัพย์ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

2. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล ปฏิบัติหน้าที่กรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมรวม 1 ครั้ง

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีดังนี้**

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
2. การประมวลผล และพิจารณาการขึ้นค่าตอบแทน และค่าตอบแทนพิเศษของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณา โดยให้นำค่าตอบแทนที่พนักงานได้รับผลตอบแทนจากประเมินผลการปฏิบัติงานมาประกอบการพิจารณาขึ้นค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ด้วย
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 6 สิงหาคม 2557) มีอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสิ้น 7 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การ		อนุกรรมการและเลขานุการ
7. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานวางแผน		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ **รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

1. นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
2. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
3. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง สำหรับปีบัญชี2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และได้จัดทำรายงานการประชุมฯ และรายงานสรุปผลการปฏิบัติงาน รายไตรมาสและรายปี เสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. นอกจากนี้ ได้จัดทำรายงานแสดงต่อผู้ถือหุ้นในรายงานกิจการประจำปีของ ธ.ก.ส.

■ อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีดังนี้

1. ด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.

1.2 กำกับดูแลและติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธ.ก.ส. มีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. ด้านกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า อนุมัติแผนงาน/โครงการ และงบประมาณของกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า

3. กำกับดูแลและติดตาม การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการดำเนินงานกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4. รายงานผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และผลการดำเนินงานกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้าต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และให้ความเห็นชอบรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี

5. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

6. ปฏิบัติงานหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 6 สิงหาคม 2557) มีอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งสิ้น 5 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายคณิต แพทย์สมาน	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์การ		อนุกรรมการและเลขานุการ
5. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานวางแผน		อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

■ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์

1. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557

2. นายคณิต แพทย์สมาน ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง สำหรับปีบัญชี 2557 ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และจัดทำรายงานนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อทราบ หรือพิจารณาทุกปี

■ **อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ มีดังนี้**

1. กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ โครงสร้างองค์กรการบริหารอัตรากำลัง การสรรหาคัดเลือก การพัฒนาเสริมสร้างขีดความสามารถ การจูงใจรักษา โครงสร้างค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ การใช้คนให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร
2. พิจารณากลั่นกรองแผนงานด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ของ ธ.ก.ส. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
3. ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานด้านองค์กรและทรัพยากรมนุษย์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณาแนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหา
4. พิจารณาดำเนินการด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
5. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์
7. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

ปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 6 สิงหาคม 2557) มีอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ รวมทั้งสิ้น 13 คน ดังนี้

	รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1.	นายสมหมาย กู้ทรัพย์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2.	นายมนัส แจ่มเวหา	กรรมการ ธ.ก.ส.	รองประธานอนุกรรมการ
3.	นางฤชุกร สิริโยธิน	กรรมการ ธ.ก.ส.	รองประธานอนุกรรมการ
4.	นายทวีป ตันพิพัฒนกุล	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5.	นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
6.	นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
7.	นายคณิต แพทย์สมาน	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
8.	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
9.	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.ที่รับผิดชอบด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า		อนุกรรมการ
10.	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.ที่รับผิดชอบด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์		อนุกรรมการ
11.	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.ที่รับผิดชอบด้านบริหารสาขา		อนุกรรมการ
12.	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.ที่รับผิดชอบสายงานบัญชีและการเงิน		อนุกรรมการ
13.	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.ที่รับผิดชอบสายงานบริหารงานนโยบายรัฐ		อนุกรรมการและเลขานุการ

■ **รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ**

1. นายสมหมาย กู้ทรัพย์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
2. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
3. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557

4. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

5. นายคณิต แพทย์สมาน ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ ในบัญชี 2557 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

■ อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ มีดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและพิจารณาการดำเนินโครงการรับจำนำ และมาตรการอื่นๆ อันเกี่ยวเนื่องกับโครงการนี้
2. ติดตาม กำกับ การบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำให้เป็นไปตามนโยบายรัฐบาลและกลยุทธ์ที่กำหนด
3. รับทราบปัญหาอุปสรรคใดๆ ที่จะทำให้โครงการรับจำนำไม่ประสบความสำเร็จตามนโยบายของรัฐบาลจากผู้เกี่ยวข้อง
4. มีอำนาจเรียกเอกสารใดๆ อันเกี่ยวกับโครงการนี้จากผู้เกี่ยวข้องมาตรวจดูได้
5. มีอำนาจเรียกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการนี้ในส่วนต่างๆ มาให้ถ้อยคำ
6. มีอำนาจในการให้ความเห็น เพื่อให้การปฏิบัติงานในโครงการนี้ให้ประสบความสำเร็จ และสมประโยชน์ในทุกด้าน
7. งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

3.4 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้รับทราบถึงนโยบายการดำเนินงานธนาคาร วิสัยทัศน์ พันธกิจ และโครงสร้างขององค์กร ธนาคารจึงได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อนำเสนอข้อมูลต่อกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกครั้ง โดยคณะกรรมการฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่ ได้แก่ คู่มือกรรมการ ธ.ก.ส. พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. รายงานกิจการ ธ.ก.ส. แผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานระยะ 5 ปี แผนธุรกิจประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ คือ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการนโยบายการกำกับดูแลธนาคาร และข้อห้ามการกระทำของกรรมการ ธ.ก.ส.ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สำหรับในปี 2557 ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558 ได้จัดปฐมนิเทศให้แก่คณะกรรมการใหม่ จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่

ครั้งที่ 1 วันที่ 7 สิงหาคม 2557 ได้แก่ นายฉุมพล สงวนสิน กรรมการผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวันชัย ผโลทัยถเกิง กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และนางปัทมาวดี โพชนุกูล กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ครั้งที่ 2 วันที่ 26 มกราคม 2558 ได้แก่ นายโอภาส กลั่นบุศย์ กรรมการผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ และนายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีหัวข้อการนำเสนอ ดังนี้

1. ขอบเขตอำนาจตามพระราชบัญญัติของ ธ.ก.ส.
2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ของธนาคาร
3. ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคาร
4. บทบาทการดำเนินงานของธนาคารตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน
5. แนะนำคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
6. แนะนำคณะกรรมการฝ่ายจัดการ
7. ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย
8. การดำเนินงานตามโครงการสำคัญของ ธ.ก.ส. ตามมติคณะรัฐมนตรี
9. ภาพรวมการบริหารงานด้านต่างๆ ของธนาคาร

พร้อมนี้ได้มีการจัดกิจกรรมสำหรับคณะกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการพาไปเยี่ยมชมดูงานของฝ่ายต่างๆ ในสำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ กรรมการ ธ.ก.ส. ยังได้มีการเดินทางไปตรวจเยี่ยมการดำเนินงานของสาขาพร้อมพบปะผู้บริหารและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อถ่ายทอดนโยบายและ กลยุทธ์ที่สำคัญในด้านต่างๆ เพื่อทราบปัญหาการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมถึงการติดตามการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของธนาคาร เช่น การจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง การดำเนินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล รวมถึงการติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

3.5 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตลอดจนสร้างความเข้าใจและให้พื้นฐานในการทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบของการสัมมนาและเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institution of Directors: IOD) สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) หรือสถาบันอิสระอื่นๆ

3.5.1 การพัฒนากรรมการ

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ธนาคารจัดให้มีการปฐมนิเทศ โดยการบรรยายและชี้แจงเพื่อได้รับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับธนาคาร คำชี้แจงทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในฐานะกรรมการรัฐวิสาหกิจ นโยบายที่สำคัญของธนาคาร และคู่มือเกี่ยวกับกรรมการสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อสร้างความเข้าใจแก่กรรมการเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและภารกิจของธนาคาร และการให้ข้อมูลผลการดำเนินงานของธนาคารอย่างต่อเนื่องในรูปแบบของการนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ

ในปีบัญชี 2557 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรม ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

(1) นายสมหมาย กู้ทรัพย์ ในหลักสูตร Financial Statements For Directors (FSD24/2014)

(2) นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์ ในหลักสูตร Financial Statements For Directors (FSD24/2014)

(3) นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์ ในงานสัมมนา The 3rd National Director Conference 2014 หัวข้อ Improving Corporate Governance : Key to Advancing Thailand

(4) นายประยูร รัตนเมธางกูร ในหลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU3/2015) และหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE23/2015)

(5) นายวันชัย ผโลทัยถเกิง ในหลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU3/2015)

สรุปผลการเข้ารับอบรมส่งเสริมความรู้ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2557

ลำดับ	หลักสูตร	วันที่อบรม	กรรมการ
1	หลักสูตร FSD24/2014 ของ IOD	ระหว่างวันที่ 29 - 30 พฤษภาคม 2557	นายสมหมาย กู้ทรัพย์ นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์
2	สัมมนา The 3rd National Director Conference 2014 หัวข้อ Improving Corporate Governance : Key to Advancing Thailand	วันที่ 24 มิถุนายน 2557	นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์
3	หลักสูตร DCPU3/2015 ของ IOD	ระหว่างวันที่ 17 - 18 มีนาคม 2558	นายประยูร รัตนเมธางกูร นายวันชัย ผโลทัยถเกิง
4	หลักสูตร SFE23/2015 ของ IOD	ระหว่างวันที่ 16, 23 และ 30 มีนาคม 2558	นายประยูร รัตนเมธางกูร

3.5.2 การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

ธ.ก.ส. มีระบบการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเป็น 2 ส่วน คือมีเส้นทางการพัฒนาตามระดับตำแหน่ง และพัฒนาเฉพาะเป็นรายบุคคลตามระบบเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่ง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนงานในปัจจุบันและพร้อมสำหรับตำแหน่งในอนาคต

3.6 การประชุมและค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

3.6.1 รายนามและจำนวนครั้งของคณะกรรมการที่เข้าประชุม

ในปีบัญชี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 16 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2557

ลำดับที่	ชื่อ	เม.ย.		พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.		ก.ย.	ต.ค.		พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	รวม
		6/2557	7/2557	8/2557	9/2557	10/2557	11/2557	12/2557	13/2557	14/2557	15/2557	16/2557	17/2557	18/2557	1/2558	2/2558	3/2558	(16)
	นายสมหมาย ภาษี	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8
1	นายทนุศักดิ์ เล็กอุทัย	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	-	-	✗	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	5
2	นายชวลิต ชูขจร	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	13
3	นายมนัส แจ่มเวหา	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13
4	นายจุมพล สงวนสิน	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	3
	นายโอภาส กลั่นบุศย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	3
5	นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	13
6	นางฤชุกร สิริโยธิน	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	13
7	นายประยูร รัตนเมธางกูร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	16
8	นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	✗	✓	✓	✗	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
	นายวันชัย ผลโภัยถเกิง	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10
9	นายวีรพล ปานะบุตร	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
10	นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6
	นางปัทมาวดี โพชนุกูล	-	-	-	-	-	-	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	8
11	นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	✓	✓	✓	✗	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
	นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	3
12	นายคณิต แพทย์สมาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6
13	นายสมหมาย กู้ทรัพย์	✓	✗	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
14	นายทวีป ตันพิพัฒนกุล	✓	✓	✓	✗	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
15	นายลักษณ์ วจนานวัช	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15
รวม		9	12	11	10	13	13	9	9	10	9	9	8	9	11	9	9	-
กรรมการทั้งหมด		14	14	14	14	13	13	10	10	10	9	9	9	9	11	10	10	-

✓ กรรมการมาประชุม ✗ กรรมการไม่มาประชุม - ไม่ได้เป็นกรรมการ

สรุปจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ในปีบัญชี 2557 ดังนี้

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	จำนวนการประชุม (ครั้ง)
การประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.	16
คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.	6
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.	7
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.	12
คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.	3
คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์	3
คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย	3
คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	3
คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง	12
คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ	6
คณะกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.	2
คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา	2
คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	1
คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.	1
คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	2
คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์	4
คณะอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ	2

3.6.2 นโยบายกำหนดค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 ได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการไม่เกิน 10,000 บาทต่อเดือน โดยประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

เบี้ยประชุม มติคณะรัฐมนตรีวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 ได้กำหนดเกณฑ์การจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจในกลุ่มที่ 4 : ประเภทสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยกำหนดอัตราเบี้ยประชุมกรรมการ ในอัตราไม่เกินคนละ 10,000 บาทต่อเดือน เฉพาะครั้งที่มาประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน และกรรมการรัฐวิสาหกิจ ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะครั้งที่มาประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการท่านใด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่นๆ มากกว่า 1 คณะ ให้ได้รับเบี้ยประชุมรวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน สำหรับกรรมการบุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราครั้งละไม่เกิน 3,000 บาท โดยจ่ายเฉพาะครั้งที่มาประชุม

สำหรับประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5

ทั้งนี้ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ให้ได้รับค่าตอบแทนโดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนมากกว่ากรรมการตรวจสอบในอัตราร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนดังกล่าว และให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนจำนวนกึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

โบนัส มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2521 กำหนดให้กรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสคนละ 60,000 บาทต่อปี มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2534 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสเพิ่มตามสัดส่วนกำไรสุทธิของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2518 กำหนดให้ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมและโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ และมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 กำหนดให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับโบนัสตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจด้วย

สรุปผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับจาก ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2557

นายทนุศักดิ์ เล็กอุทัย [1]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 34,193.55 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 12,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 284,375 บาท
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ [2]	ไม่ประสงค์รับผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
นายสมหมาย ภาษี	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 141,290.32 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 87,500 บาท
นายชวลิต ชูขจร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 112,500 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 97,580.65 บาท ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 37,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 255,937.50 บาท
นายมนัส แจ่มเวหา	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 100,000 บาท ประธานกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 37,500 บาท ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 125,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 62,500 บาท ประธานกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุมจำนวน 12,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท
นายสมชาย ชาญณรงค์กุล [3]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 16,960.69 บาท
นายจุมพล สงวนสิน [4]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 20,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 20,000 บาท และกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 18,064.52 บาท
นายโอภาส กลั่นบุศย์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 30,645.16 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 30,000 บาท กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 21,935.48 บาท และประธานกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000 บาท
นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์ [5]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 100,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 100,000 บาท กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 37,500 บาท ประธานอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท

นางฤชุกร สิริโยธิน	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 110,000 บาท กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 120,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท
นายประยูร รัตนเมธางกูร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน120,000 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 100,000 บาท กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 80,000 บาท อนุกรรมการวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท ประธานอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 37,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท
นายวีรพล ปานะบุตร [6]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 30,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 30,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 37,500 บาท กรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท
นายวศิน ธีรเวชญาณ [7]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 92,956.99 บาท
นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์ [8]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 40,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 40,000 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท
นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์ [9]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 40,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 30,000 บาท ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท
นายยรรยง พวงราช [10]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นเงินโบนัส จำนวน 53,083.33 บาท
นายสมหมาย กู้ทรัพย์ [11]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 40,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 40,000 บาท กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 40,000 บาท ประธานกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500 บาท กรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท ประธานอนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท

นายทวีป ตันพิพัฒนกุล [12]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 40,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 30,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท กรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท
นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา [13]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 39,677.42 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 30,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500 บาท อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 92,263.89 บาท
นายคณิต แพทย์สมาน [14]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 40,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 40,000 บาท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000 บาท อนุกรรมการวิจัยและพัฒนา เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการติดตามกำกับและพิจารณาการดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการรับจำนำ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 92,263.89 บาท
นายวันชัย ผโลทัยถเกิง	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 80,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 80,000 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 70,000 บาท และประธานอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 52,500 บาท
นางปัทมาวดี โพชนุกูล	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 80,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 70,000 บาท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 62,500 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท
นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 30,645.16 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 30,000 บาท และอนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท
นายลักษณ์ วจนานวัช	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 110,000 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 100,000 บาท อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 227,500 บาท

หมายเหตุ :	(1) นายทนุศักดิ์ เล็กอุทัย	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 22 พฤษภาคม 2557
	(2) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 สิงหาคม 2557
	(3) นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 7 ธันวาคม 2556
	(4) นายจุมพล สงวนสิน	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557
	(5) นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 มกราคม 2558
	(6) นายวีรพล ปานะบุตร	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557
	(7) นายวศิน ธีรเวชญาณ	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 28 สิงหาคม 2556
	(8) นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
	(9) นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
	(10) นายยรรยง พวงราช	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2556
	(11) นายสมหมาย กู้ทรัพย์	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
	(12) นายทวีป ตันพิพัฒนกุล	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557
	(13) นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557
	(14) นายคณิต แพทย์สมาน	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2557

3.6.3 ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้จัดการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และผลประกอบการโดยรวมของ ธ.ก.ส. ตลอดจนคำนึงถึงการกำหนดค่าตอบแทนตามอัตราตลาดในธุรกิจการธนาคาร ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นผู้พิจารณาจากผลการดำเนินงาน (Performance) ตามบันทึกข้อตกลงที่ ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลระหว่างรองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ กับผู้จัดการ ประกอบด้วย ภารกิจ แผนงาน ตัวชี้วัด และน้ำหนักคะแนน โดยผู้จัดการจะมอบหมายงานและแบ่งส่วนงานเพื่อให้รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการรับผิดชอบในการกำกับดูแล และจะประเมินผลการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง

ในปีบัญชี 2557 ค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

รายการ	ค่าตอบแทน (บาท)
ค่าจ้างและเงินเดือน	36,600,996.00
โบนัส	18,547,714.16
สวัสดิการ	4,999,028.38

3.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

3.7.1 คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง โดยมุ่งเน้นให้ประเมินผลสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในบัญชี 2556 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้เห็นชอบให้เพิ่มข้อคำถามปลายเปิดเกี่ยวกับการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economics Community : AEC) แนวทางการพัฒนาเครือข่ายการเงินชุมชนเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้า และความต้องการของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ โดยทำการประเมินตนเอง 2 แบบ ประกอบด้วย การประเมินรายคณะ (Board Evaluation) และการประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

1. การประเมินรายคณะ (Board Evaluation) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด รวม 34 ข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับความผิดชอบของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การสื่อสารของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร และการจัดเตรียมและดำเนินการประชุม ซึ่งผลการประเมินในปีบัญชี 2557 ภาพรวมทั้ง 6 หมวดอยู่ในระดับดีเยี่ยม

2. การประเมินตนเองรายบุคล (Self-Assessment) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด รวม 25 ข้อ ได้แก่ ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency) ความเป็นอิสระ (Independence) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness) ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities) และการมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value) ซึ่งผลการประเมินในปีบัญชี 2557 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้สรุปผลการประเมินให้กรรมการทุกท่านทราบ โดยนำผลและข้อเสนอแนะจากการประเมินตนเองไปจัดทำแผนการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. รวมทั้งติดตามผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผน และนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อทราบ ให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ ตลอดจนใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดนโยบายและแผนงานของ ธ.ก.ส.ในปีบัญชีต่อไป ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

3.7.2 ผู้บริหารระดับสูง

เกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ตำแหน่งรองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลโดยแบ่งออกเป็น 5 ปัจจัย ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน (Performance) ตามบันทึกข้อตกลง ซึ่งธนาคารได้กำหนดให้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลระหว่างรองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ กับผู้จัดการ ประกอบด้วย ภารกิจ แผนงาน ตัวชี้วัด และน้ำหนักคะแนน โดยผู้จัดการจะมอบหมายงานและแบ่งส่วนงานเพื่อให้รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการรับผิดชอบในการกำกับดูแล และจะประเมินผลการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง

2. ประเมินผลงานพิเศษรายบุคคล เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้ครอบคลุมในมิติ เรื่องของปริมาณและคุณภาพงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากงานที่อยู่ในกำกับดูแล เช่น การทำงาน Cross Function งานที่ได้รับมอบหมายพิเศษอื่นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อลดความเบี่ยงเบนในการประเมินซึ่งทำให้ผลการประเมินมีความเที่ยงตรง เชื่อมั่นและเกิดความเป็นธรรมมากยิ่งขึ้น

3. ประเมินขีดความสามารถหลัก (Core Competency) ประกอบด้วย 5 ปัจจัย คือ การคิดเชิงวิเคราะห์ การมุ่งผลสัมฤทธิ์ การสื่อสาร จิตมุ่งบริการ และการทำงานเป็นทีม

4. ประเมินขีดความสามารถทางการบริหาร (Managerial Competency) ประกอบด้วย 7 ปัจจัย คือ ภาวะผู้นำ การคิดเชิงสังเคราะห์ วิสัยทัศน์ การบริหารการปรับเปลี่ยนในองค์กร การสร้างและรักษาสัมพันธภาพ การพัฒนาศักยภาพพนักงาน และจริยธรรม

5. รายงานบทบาทการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุสำเร็จ ในการประเมินขีดความสามารถ ธ.ก.ส. ได้ให้ผู้บริหารระดับสูงเขียนรายงานบรรยายบทบาทของตนเอง ในการขับเคลื่อนภารกิจของธนาคารให้บรรลุผลสำเร็จ เพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง (Performance) ธ.ก.ส. จะติดตามผลความคืบหน้าของแผนงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยคณะทำงานจัดทำแผนนโยบายของ ธ.ก.ส. ซึ่งมีผู้แทนคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นคณะทำงานจะมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPIs) ทุกสิ้นไตรมาส รวมทั้งจะทำการสรุปคะแนนประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินขีดความสามารถ ของรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ เสนอผู้จัดการ ธ.ก.ส. พิจารณา และให้ความเห็นข้อเสนอแนะ ปีละ 2 ครั้ง คือ ณ สิ้นไตรมาส 2 และ สิ้นไตรมาส 4 ของปีบัญชี

ทั้งนี้ จากการประเมินผลการปฏิบัติงานของตำแหน่งรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ธนาคารจะนำผลการประเมินไปใช้ ดังนี้

1. ประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนประจำปี ซึ่ง ธ.ก.ส. จะนำคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานมาจัดลำดับ และเลื่อนเงินเดือนตามเกรดที่ได้รับโดยจะแบ่งเป็น 5 เกรด คือ เกรด A B C D และเกรด E

2. ประกอบการพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง โดยจะใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานย้อนหลังและเกรดที่ได้รับมาเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยการประเมิน เพื่อการเลื่อนตำแหน่ง

3. ประกอบการพิจารณากำหนดแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหาร (Managerial Competency) และขีดความสามารถหลัก (Core Competency) สำหรับการพัฒนาตนเองและปรับปรุงประสิทธิผลการบริหารจัดการงานของผู้บริหารระดับสูง

3.8 แผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร (Succession Planning)

การสรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง ของ ธ.ก.ส. ดำเนินการเป็น 2 ส่วน คือตำแหน่งผู้นำสูงสุดหรือ ตำแหน่งผู้จัดการ ธ.ก.ส. และตำแหน่งผู้นำระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ ได้มีการเตรียมความพร้อมผู้บริหารเพื่อเตรียมทดแทน โดยนำข้อมูลยุทธศาสตร์องค์กร ความท้าทาย และทิศทางการดำเนินงานระยะสั้นระยะยาวมาเป็นกรอบในการเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ดังนี้

1) ตำแหน่ง ผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีการเตรียมผู้บริหารระดับสูงภายในให้พร้อมเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหา ซึ่ง ธ.ก.ส. ดำเนินการตามพระราชบัญญัติ คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550 รวมทั้งกฎเกณฑ์ แนวทางตามที่ สคร. กำหนด มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี โดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณากำหนดคุณสมบัติ วิธีการที่สามารถกลั่นกรองให้ได้บุคคลที่มีความคิด วิสัยทัศน์ วัฒนธรรม สอดคล้องกับอุดมการณ์รูปแบบการดำเนินงาน มีความรู้ความสามารถที่จะผลักดันการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุภารกิจตามวัตถุประสงค์ ในกรณีที่ผู้จัดการมีผลการบริหารจัดการที่ดีและครบวาระการดำรงตำแหน่ง และมีคุณสมบัติตามที่กำหนด คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นผู้พิจารณาให้จ้างต่อเป็นวาระที่ 2 (ไม่เกิน 2 วาระ) โดยไม่ต้องดำเนินกระบวนการสรรหาใหม่ แต่นำเข้าพิจารณาค่าตอบแทน ต่อคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรณีที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีมติให้ดำเนินกระบวนการสรรหาใหม่ จะต้องแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา 1 ชุด จำนวน 5 คน ที่มีผู้แทน สคร. 1 คน และแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน 1 ชุด ที่มีผู้แทน สคร. 1 คน

2) ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่ง รองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีการเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งเป็นรายตำแหน่ง และนำข้อมูลจากระบบเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่งเสนอคณะกรรมการฝ่ายจัดการ (Management Committee: MC) พิจารณากลั่นกรองด้านความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ผลงาน ขีดความสามารถที่สอดคล้อง และความเหมาะสมกับตำแหน่ง จากนั้นเสนอให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณาแต่งตั้ง

3.9 การดำรงตำแหน่งอื่นในองค์กรอื่นของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในปีบัญชี 2557

รายชื่อ		รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
		รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทนุศักดิ์ เล็กอุทัย	ประธานกรรมการ	-	-
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการ	- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) - บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) - สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ
3. นายสมหมาย ภาษี	ประธานกรรมการ	- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) - บริษัท เหมืองแร่โปแตช อาเซียน จำกัด (มหาชน) - บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) - ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ
4. นายชวลิต ชูขจร	รองประธานกรรมการ	- องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรรม - สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง - สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร	- ประธานกรรมการ - กรรมการ - ประธานกรรมการ
5. นายมนัส แจ่มเวหา	กรรมการ	- การประปานครหลวง - บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตเลียม จำกัด (มหาชน)	- กรรมการ - กรรมการ
6. นายจุมพล สงวนสิน	กรรมการ	-	-
7. นายโอภาส กลั่นบุศย์	กรรมการ	-	-
8. นายวีระชัย นาควิบูลย์วงศ์	กรรมการ	-	-
9. นางฤชุกร สิริโยธิน	กรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายประยูร รัตนเมธางกูร	กรรมการ	-	-
11. นายวีรพล ปานะบุตร	กรรมการ	- คณะกรรมการกิจการวิทยุกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) - คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	- อนุกรรมการ - อนุกรรมการ
12. นายภัทรลาภ ทวีวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ	- บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) - โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง - บริษัท เอ็มโซลูชั่น จำกัด - บริษัท เอ็มลิ้งค์ เอเซีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	- กรรมการ - กรรมการอำนวยการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ
13. นายวันชัย ผโลทัยถเกิง	กรรมการ	- บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด	- กรรมการ
14. นายวิรัติ ศักดิ์จิรพาพงษ์	กรรมการ	-	-
15. นางปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการ	-	-
16. นายคณิต แพทย์สมาน	กรรมการ	- การเคหะแห่งชาติ กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	- กรรมการ
17. นายธนรัชต์ วิเชียรรัตน์	กรรมการ	- โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง	- กรรมการอำนวยการ
18. นายประพัฒน์ ปัญญาชาติรักษ์	กรรมการ	-	-
19. นายสมหมาย กู้ทรัพย์	กรรมการ	-	-
20. นายทวีป ตันพิพัฒนกุล	กรรมการ	- โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง	- กรรมการอำนวยการ
21. นายลักษณ์ วจนานวัช	กรรมการและเลขานุการ / ผู้จัดการ	-	-

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่ผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหาร	
			รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ	- บริษัท ไทยแอ็กโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด (ตลาดไท) - บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ
2.	นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	รองผู้จัดการ	-	-
3.	นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล	รองผู้จัดการ	- บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	รองประธานกรรมการ
4.	นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล	รองผู้จัดการ	-	-
5.	นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	รองผู้จัดการ	-	-
6.	นายมรกต พิธรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
7.	นายจรุงค์ กู้เกียรติกูล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
8.	นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
9.	นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
10.	นางสุมาลี บุณฑริก	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
11.	นายส่งเสริม ศักดิ์สิทธิ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
12.	นายฐานิศร์ สุทธสุวรรณ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
13.	นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
14.	นายวิชัย พฤกษ์วัฒนาชัย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
15.	นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
16.	นางรจนา ขันธวิทย์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-

3.10 ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์/หุ้น ธ.ก.ส. และบริษัทที่เกี่ยวข้องในปีบัญชี 2557

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหลักทรัพย์หรือหุ้นที่ถือ					หุ้นที่ถือครองในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. [1/]
		ตนเอง	คู่สมรส	บุตร	รวม	ร้อยละ	
1. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ	100	120	20	240	0.000043	–
2. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	รองผู้จัดการ	5	–	–	5	0.000001	–
3. นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล	รองผู้จัดการ	60	–	–	60	0.000011	–
4. นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล	รองผู้จัดการ	105	–	–	105	0.000019	–
5. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	รองผู้จัดการ	102	10	–	112	0.000020	–
6. นายมรกต พิธรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	52	–	–	52	0.000009	–
7. นายจรุงค์ กู้เกียรติกูล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	10	2	–	12	0.000002	–
8. นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	–	–	50	0.000009	–
9. นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	80	–	–	80	0.000014	–
10. นางสุมาลี บุณฑริก	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	–	–	50	0.000009	–
11. นายส่งเสริม ศักดิ์สิทธิ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	100	–	–	100	0.000018	–
12. นายฐานิศร์ สุทธสุวรรณ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	70	–	–	70	0.000013	–
13. นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	–	–	50	0.000009	–
14. นายวิชัย พฤกษ์วัฒนาชัย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	90	–	–	90	0.000016	–
15. นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	100	–	–	100	0.000018	–
16. นางรจนา ขันธวิทย์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	2	–	–	2	0.0000004	–

[1/] บริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น ได้แก่

1. บริษัท ไทย-แอ็คโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด (ตลาดไท) 2. บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) 3. บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (ปุ๋ยแห่งชาติ)

3.11 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธ.ก.ส. ดำเนินงานโดยการยึดมั่น และให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมุ่งให้พนักงานปฏิบัติงาน โดยยึดหลักความถูกต้อง รอบคอบ ระมัดระวัง มุ่งประโยชน์ส่วนรวม จึงจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรรมการและพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดเพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และกำหนดไว้เป็นระเบียบของธนาคาร ฉบับที่ 50 ว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งมีหลักการที่สำคัญดังนี้

1. เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Corporate Governance) โดยกำหนดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ควรควบคุมและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีขึ้นระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และภาครัฐอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของประเทศชาติเป็นหลัก รวมทั้งตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของ ธ.ก.ส. ในทางมิชอบและการกระทำที่ไม่ถูกต้องของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และภาครัฐ

2. เป็นไปตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน ธ.ก.ส. พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550 มาตรา 5 ที่กำหนดให้กรรมการของ ธ.ก.ส. ต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้นอยู่และต้องไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้นเว้นแต่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้น สำหรับปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. ได้เปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสของกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ และรองผู้จัดการ/ผู้ช่วยผู้จัดการ ให้เป็นไปตามหลักการ และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีใน ธ.ก.ส. ซึ่งปีบัญชี 2557 ยังไม่พบว่ามีความความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

3.12 รายการระหว่างกัน ปีบัญชี 2557

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

ธ.ก.ส. มีการกำหนดนโยบายการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท โดยคำนึงถึงธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่ออาชีพเกษตรกรรม หรืออาชีพที่เกี่ยวเนื่องกับเกษตรกรรม เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนด้านการตลาดและการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร ภายใต้วัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทำรายการกับบุคคล ที่เกี่ยวข้อง ธนาคารได้กำหนดให้ใช้ราคาตลาดหรือราคายุติธรรมในการทำธุรกรรมทุกประเภท ยกเว้นธุรกรรมใดที่มีกฎเกณฑ์ของสถาบันกำกับกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ธ.ก.ส. ก็จะยึดถือให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ดังกล่าว

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการทำรายงานระหว่างกัน โดยในขั้นตอนอนุมัติการทำรายการ ธ.ก.ส. ได้มีการพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การเข้าทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามธุรกิจปกติของ ธ.ก.ส. และได้ดำเนินการอนุมัติตามขั้นตอนของ ธ.ก.ส. ซึ่งมีมาตรการที่รัดกุมของระเบียบราชการและรัฐวิสาหกิจ มีความเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ จะไม่มีส่วนในการอนุมัติการทำรายการ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของ ธ.ก.ส. มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาด เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ธ.ก.ส. และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายละเอียดการทำรายการระหว่างกันใน ปีบัญชี 2557

กลุ่มที่ 1 ธ.ก.ส.กับผู้ถือหุ้น

1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส.

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือครอง (หุ้น)	ร้อยละที่ถือหุ้น
1. กระทรวงการคลัง	558,207,513	99.78
2. เกษตรกร	20,626	0.01
3. สถาบันเกษตรกร	1,012,855	0.18
4. สถาบันการเงิน	300	0.00
5. พนักงาน ธ.ก.ส.	76,853	0.01
6. บุคคลทั่วไป/นิติบุคคลอื่น	97,996	0.02
รวม	559,416,143	100.00

2. รายละเอียดรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน	ปีบัญชี 2557	ปีบัญชี 2556
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 99.78	เงินปันผลจ่าย	3,594,856,383.72	2,146,951,972.00
เกษตรกร	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.01	เงินปันผลจ่าย	132,831.44	82,544.00
สถาบันเกษตรกร	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.18	เงินปันผลจ่าย	6,522,786.20	3,914,408.00
สถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.00	เงินปันผลจ่าย	1,932.00	1,200.00
พนักงาน ธ.ก.ส.	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.01	เงินปันผลจ่าย	494,933.32	287,492.00
บุคคลทั่วไป/นิติบุคคลอื่น	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.02	เงินปันผลจ่าย	631,094.24	356,808.00
รวม			3,602,639,960.92	2,151,594,424.00

กลุ่มที่ 2 ธ.ก.ส. กับบริษัทที่ ธ.ก.ส.ถือหุ้น

1. รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทที่ ธ.ก.ส.ถือหุ้น

ชื่อนิติบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์			
	จำนวนหุ้นที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้นในนิติบุคคล	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ ธ.ก.ส. ถือในนิติบุคคล	ตัวแทนของ ธ.ก.ส. ที่เป็นกรรมการ	ตัวแทนของ ธ.ก.ส. ที่เป็นผู้บริหาร
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	120,000	10	ธ.ก.ส.ส่งตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่งใน TABCO จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1) นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์ รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นประธานกรรมการ 2) นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นรองประธาน 3) นายสมเกียรติ สิทธิชัยพร รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า ธ.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ	พนักงานระดับบริหารของ ธ.ก.ส. นายสมเกียรติ สิทธิชัยพร ตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้าธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยแอ็กโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด (ตลาดไท)	10,000,000	5	ธ.ก.ส. ส่งตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่ง ในบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์ รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการ	-
บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)	15,800	0.08	-	-

2.รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

นิติบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์		รายการระหว่างกัน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด			
				31 มีนาคม 2558		31 มีนาคม 2557	
	การถือหุ้น	การบริหาร		จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)	จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 10	• มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นกรรมการผู้จัดการ คือ นายสมเกียรติ สิทธิชัยพร • มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นที่ปรึกษาบริษัทฯ คือ 1. นายนุกูล ปาระชาติ 2. นายรัตนะชัย ดำเนินสวัสดิ์	• เงินให้กู้ยืมแก่ TABCO • ดอกเบี้ยรับ • เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.	38,100,000.00* 2,679,763.01 240,000.00	22,000,000.00 - -	38,100,000.00* 663,616.44 240,000.00	38,100,000.00 1,678,577.34 -
บริษัทไทยแอ็กโกร เอ็กซเซนจ์ จำกัด (ตลาดไท)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 5	• มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นกรรมการ คือ นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	• เงินให้กู้ยืม • เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.	- 2,000,000.00	- -	- -	- -
บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 0.08	-	• เงินให้กู้ยืม • เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.	- -	- -	- -	- -

เงินให้กู้ยืมแก่ TABCO จำนวน 38,100,000.00 บาท เป็นการให้กู้ยืมเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนตามโครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำเพื่อให้ผู้ได้รับความเสียหายจากอุทกภัยปี 2554 จำนวน 22,000,000.00 บาท

กลุ่มที่ 3 ธ.ก.ส. กับพนักงาน

(พนักงาน หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป รวมทั้งผู้บริหารระดับฝ่ายที่ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)

1. กรรมการ ธ.ก.ส.

ในปีบัญชี 2557 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ไม่มีรายการระหว่างกันที่เป็นนัยสำคัญ ไม่มีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเกี่ยวข้องกับการถือหุ้น ธ.ก.ส. และบริษัทที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น

ผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับฝ่ายที่ดูแลด้านบัญชีและการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ความเกี่ยวข้อง
1. นายลักษณ์ วจนานวัช	ผู้จัดการ	ผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00
2. นายอดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000043
3. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000001
4. นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000011
5. นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000019
6. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000020
7. นายมรกต พิธรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000009
8. นายจรุงค์ กู้เกียรติกูล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000002
9. นายสุพัฒน์ เอี๊ยวฉาย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000009
10. นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000014
11. นางสุมาลี บุณฑริก	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000009
12. นายส่งเสริม ศักดิ์สิทธิ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000018
13. นายฐานิศร์ สุทธสุวรรณ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000013
14. นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000009
15. นายวิชัย พฤกษ์วัฒนาชัย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000016
16. นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000018
17. นางรจนา ขันธวิทย์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.0000004
18. นายอภิศักดิ์ หอวณิช	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.000009
19. นางสาวประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.00

หมวดที่ 4 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ธ.ก.ส. รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามที่กฎหมายกำหนด และมีแนวทางการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดย ธ.ก.ส. สนับสนุนให้มีความร่วมมือระหว่างธ.ก.ส. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการสร้างความมั่นคง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงยั่งยืน

4.1 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จัดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืนของ ธ.ก.ส. โดยกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติตามสิทธิผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยมีแนวทางปฏิบัติ

4.1.1 ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายและพัฒนากลไกของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นคง โดยจัดสัมมนารับฟังความคิดเห็นจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องจากภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา ผู้แทนเกษตรกร และสื่อมวลชน รวมทั้งจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับปราชญ์ชาวบ้านเพื่อให้มีส่วนร่วมและเกิดความเข้าใจในโครงการที่ ธ.ก.ส. จะดำเนินการ เพื่อให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เกิดความเสียหาย และเป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติโดยรวม

4.1.2 ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตามสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4.1.3 ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ช่วยพนักงาน ทุกส่วนงานเป็นผู้ให้ข้อมูลและรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนจาก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ เช่น www.baac.or.th Call Center หมายเลข 02-555-0555 กล่องรับความคิดเห็น เป็นต้น

4.1.4 คณะกรรมการและผู้บริหาร ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการประกาศนโยบาย (ปณิธาน) และกำหนดให้มีแผนการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน มีแนวทางปฏิบัติในทิศทางที่ถูกต้อง

4.1.5 ธ.ก.ส. จัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นในการออกระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือการวางนโยบายในเรื่องต่างๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยเฉพาะในการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมใดที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในวงกว้าง ทั้งในด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย และคุณภาพชีวิต

4.2 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และรักษาระดับฐานะการเงินให้มีความแข็งแกร่ง โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบโปร่งใส เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ผู้ถือหุ้น และมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ

การปฏิบัติต่อรัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแล ธ.ก.ส. อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล แผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติราชการ กระทรวงการคลัง โดย ธ.ก.ส. เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลในการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนระดับฐานราก ให้มีประสิทธิภาพ สามารถให้ความช่วยเหลือประชาชนระดับฐานรากทั้งด้านการเงิน การผลิต การแปรรูป และการตลาด เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของผลผลิตและเป็นการเพิ่มรายได้ของเกษตรกร รวมทั้งการเชื่อมโยงสหกรณ์ทุกประเภท เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชนระดับฐานรากที่เป็นสมาชิกของสหกรณ์ที่ขาดแคลนเงินทุนให้มีแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ จะส่งผลให้ชุมชนระดับฐานรากเข้มแข็ง รวมทั้งเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศเติบโตอย่างยั่งยืน

การปฏิบัติต่อลูกค้า ธ.ก.ส. มุ่งมั่นตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและมีความหลากหลาย โดยพัฒนาระบบงาน กระบวนการทำงาน และนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้อย่างเหมาะสม จัดให้มีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเป็นผู้ให้บริการ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับบริการที่ดีที่สุด รวมทั้งได้ขยายเครือข่ายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง ดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ตลอดจนจัดให้มีระบบการรับข้อร้องเรียนและดำเนินการแก้ไขตามความเหมาะสมด้วยความใส่ใจและยุติธรรม

การปฏิบัติต่อคณะกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการและผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ได้รับรู้ถึงสิทธิของตนเป็นอย่างดี และพร้อมเป็นแบบอย่างในการใช้สิทธิและหน้าที่ของตนตามกรอบที่กำหนดไว้ ขณะเดียวกันยังตระหนักถึงการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กรอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงาน พนักงานถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนพันธกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ของธนาคาร จึงต้องรักษาและสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ จัดให้มีโอกาสก้าวหน้าในทางเดินสายอาชีพที่ชัดเจน พัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ สามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า มุ่งเน้นการพัฒนาที่ช่วยให้พนักงานเป็นมืออาชีพในงานที่รับผิดชอบมากยิ่งขึ้น ตลอดจนได้สร้างและพัฒนาระบบการเรียนรู้รูปแบบต่างๆ ให้หลากหลายยิ่งขึ้น เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้ด้วยตนเอง และเรียนรู้ด้วยกันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนและนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมทั้งดูแลการกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การรักษาพยาบาล การเคหะสงเคราะห์ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน ตลอดจนจัดให้มีการดูแลระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี สนับสนุนการจัดสถานที่ทำงานให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานอย่างเต็มที่

การปฏิบัติต่อคู่ค้า ธ.ก.ส. ให้ความเท่าเทียมกับคู่ค้าทุกราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของธนาคาร ไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง ทั้งนี้ต้องให้ข้อมูลที่ถูกต้องและอยู่บนพื้นฐานของความเป็นจริง ไม่ทำให้คู่ค้าเข้าใจผิดพลาดหรือได้รับข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน และที่สำคัญควรหลีกเลี่ยงการรับของกำนัลสินน้ำใจ และบริการที่จัดขึ้นให้เป็นการส่วนตัวหรือหมู่คณะอย่างเฉพาะเจาะจง เพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาต่างๆ และป้องกันมิให้เกิดความโน้มเอียงในการช่วยเหลือตอบแทนฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นพิเศษ รวมทั้งได้จัดให้มีการทบทวนระบบและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของธนาคารให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2549 และข้อบังคับของธนาคารฉบับที่ 30 ว่าด้วยการพัสดุ

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ในกลุ่มต่างๆ เพื่อรักษาชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือต่อเจ้าหนี้และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

การปฏิบัติต่อพันธมิตรธุรกิจธนาคาร ธ.ก.ส. มุ่งมั่นปฏิบัติตามข้อตกลงที่ทำไว้กับพันธมิตรทางธุรกิจของธนาคาร และให้ความช่วยเหลือในการเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เช่น การให้ความร่วมมือเกื้อกูลและเป็นพันธมิตรกันในด้านข้อมูล ด้านการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านวิชาการ และด้านอื่นๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินธุรกิจ และสามารถให้บริการ ที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าได้

4.3 การบริหารแบบมีส่วนร่วม

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในองค์กร อันจะส่งผลให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ธนาคารจึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการแรงงานสัมพันธ์ โดยสร้างสรรค์กระบวนการมีส่วนร่วมผ่านคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. ซึ่งมีกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธาน มีผู้แทนฝ่ายบริหารและฝ่ายพนักงานในจำนวนเท่ากันเป็นกรรมการโดยมีอำนาจหน้าที่และแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

■ **อำนาจหน้าที่**

(1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์

(2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งใน ธ.ก.ส.

(3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหาร ฝ่ายพนักงาน และ ธ.ก.ส.

(4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย

(5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

■ **แนวทางปฏิบัติ**

1. ให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และในกรณีกรรมการกิจการสัมพันธ์ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ร้องขอให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์จัดให้มีการประชุมภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำร้องขอ

2. การประชุมต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีกรรมการฝ่ายบริหารและฝ่ายพนักงานอย่างน้อยฝ่ายละหนึ่งคนจึงเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้หากไม่ครบองค์ประชุมให้จัดให้มีการประชุมอีกภายใน 15 วัน

หมวดที่ 5 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส

ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเพื่อให้พนักงานทุกระดับทุกส่วนงานทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคถือใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยยึดหลักถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับกฎหมายและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1 การเปิดเผยข้อมูลตาม พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540

ธ.ก.ส. ได้จัดข้อมูลข่าวสารตามที่ได้กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการฯ เพื่อเผยแพร่ให้ประชาชนสามารถเข้าตรวจดูได้ โดยแยกเป็น

1) ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่ลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา

2) ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดู ประกอบด้วย

2.1) พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. และข้อบังคับฉบับที่ 2 กับข้อบังคับและระเบียบฉบับที่มีผลเป็นการทั่วไปต่อเอกชน ตามรายการที่แจ้งไว้ในประกาศธนาคาร ซึ่งได้ลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวไว้สำหรับประชาชนเข้าตรวจดูเบื้องต้นที่ห้องสมุดอาคารสำนักงานใหญ่ และสาขา และทางระบบ Intranet และ Internet

2.2) ข้อมูลข่าวสารของธนาคารตามนัยมาตรา 9 ของ พ.ร.บ. ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมข้อมูลข่าวสารในความครอบครองและรับผิดชอบไว้สำหรับประชาชนเข้าตรวจดูที่ส่วนงานหรือสาขาเจ้าของข้อมูล

2.3) ข้อมูลข่าวสารอื่นใดนอกเหนือจากลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา หรือที่จัดไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดูหรือที่มีการจัดให้ประชาชนได้ค้นคว้า (ตามมาตรา 11) ได้แก่ ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ประกอบหรือช่วยในการปฏิบัติงานซึ่งไม่ใช่เรื่องลับ สามารถเผยแพร่ให้บุคคลภายนอกที่ขอมาได้ เช่น ที่ตั้งสำนักงานสาขา หมายเลขโทรศัพท์ที่ใช้ติดต่อ เป็นต้น

2.4) ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่ไม่ต้องเปิดเผยต่อประชาชน ตามมาตรา 14 และมาตรา 15 หากเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลใด บุคคลนั้นสามารถขอดูข้อมูลข่าวสารเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับตนเองได้

2.5) ข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล ตามมาตรา 23 ธนาคารได้แยกประเภทข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล โดย

2.5.1 จัดทำบัญชีแสดงการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล

2.5.2 กำหนดวิธีการเปิดเผยข้อมูล เจ้าของข้อมูลขอตรวจสอบข้อมูลโดยจัดทำหนังสือคำขอตรวจสอบข้อมูลได้

5.2 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารในระบบสารสนเทศ

1) นโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของธนาคารเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบกระบวนการบริหารการดำเนินการที่กระทบสิทธิหรือก่อให้เกิดความเสียหาย จึงกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของธนาคารเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อถือใช้เป็นมาตรฐานเดียวกัน สำหรับพนักงานทุกระดับทุกส่วนงานทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

2) หลักการสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล

2.1) ข้อมูลข่าวสารที่เปิดเผยจะต้องถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันกาล

2.2) มีการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง

2.3) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีความสนใจอื่นๆ มีสิทธิที่เท่าเทียมกันในการรับทราบและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่เผยแพร่

3) ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

3.1) ประธานกรรมการ ผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบในกลุ่มงาน ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบในสายงาน ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับประเภทเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญ เพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะเปิดเผย/ชี้แจงข้อมูลด้วยตนเองหรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้เปิดเผย/ชี้แจง

3.2) สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรเป็นส่วนงานผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่เป็นส่วนงานหลักในการประสานกับส่วนงานเจ้าของข้อมูลในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของธนาคารผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ

4) ประเภทข้อมูลข่าวสารที่จะเผยแพร่และช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

4.1) ประเภทข้อมูลข่าวสารที่จะเผยแพร่ ธนาคารจะเผยแพร่ข้อมูลภายในกำหนดเวลา และความถี่ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแลธนาคารกำหนดตามแต่ประเภทของข้อมูล

4.2) ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ธนาคารจะมีการเปิดเผยข้อมูลตามช่องทางการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่ธนาคารได้จัดเตรียมไว้ โดยการเลือกช่องทางการเปิดเผยข้อมูลจะขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของกฎหมายหรือหน่วยงานทางการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแลธนาคารกำหนดและประเภทข้อมูลข่าวสาร โดยในเบื้องต้นธนาคารได้จัดช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภายในและภายนอกองค์การไว้ ดังนี้

- สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น อินเทอร์เน็ต www.baac.or.th www.pandinthong.com และ Facebook เป็นต้น
- สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น แผ่นพับ โปสเตอร์ หนังสือพิมพ์ หนังสือ/วารสาร จดหมาย และรายงานประจำปี เป็นต้น
- สื่อสารมวลชน เช่น สถานีวิทยุส่วนกลางและสถานีวิทยุท้องถิ่น โทรทัศน์ เป็นต้น
- สื่ออื่นๆ เช่น สื่อบุคลากรโดยการให้สัมภาษณ์ การประชาพิจารณ์กับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย การประชุมวิชาการ ศูนย์เรียนรู้ ศูนย์เผยแพร่ความรู้ การประชุมกลุ่มลูกค้าและหัวหน้า กลุ่มลูกค้า และการจัดนิทรรศการ เป็นต้น

5) การทบทวนนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

ธนาคารมีนโยบายที่จะทบทวนนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารมีความสอดคล้อง ถูกต้องตามข้อกำหนดและข้อบังคับทางกฎหมายและเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติที่ดียิ่งขึ้น

5.3 การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่าน website ของ ธ.ก.ส. (www.baac.or.th) เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนทั่วไปในการค้นหาข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของ ธ.ก.ส. และเผยแพร่ผ่าน website กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ในงานที่ต้องใช้วิธีการประกวดราคาเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างของ ธ.ก.ส. ทั้งการสอบราคา และการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - Auction) รวมถึงการประกาศข่าวผ่านทางสถานีโทรทัศน์และสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย กรมประชาสัมพันธ์ และบริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน) การติดประกาศที่ป้ายประชาสัมพันธ์ของ ธ.ก.ส. ตลอดจนการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์เผยแพร่ที่ส่วนราชการในท้องถิ่น

คณะกรรมการที่รับผิดชอบ ให้หัวหน้าส่วนงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบควบคุมดูแลงานจัดซื้อจัดจ้างเป็นผู้อนุมัติให้เผยแพร่และติดประกาศข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้างภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยพนักงานผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ซื้อ/จ้างเป็นผู้ดำเนินงาน

หลักการในการเปิดเผยข้อมูล การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการซื้อหรือการจัดจ้างของ ธ.ก.ส. มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ทาง website ของ ธ.ก.ส. http://www.baac.or.th ได้แก่

- การเปิดเผยราคากลางการจัดหาที่มีมูลค่าตั้งแต่ 100,000 บาท
- การประชาพิจารณ์ประกาศประกวดราคา รวมทั้งคุณลักษณะเฉพาะของงานที่ดำเนินการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
- การเผยแพร่ประกาศสอบราคาและประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
- ประกาศผลการสอบราคาและประกวดราคา

2. ปิดประกาศที่ป้ายประชาสัมพันธ์ของธนาคาร ณ ที่ทำการของธนาคาร โดยปิดประกาศในตู้ที่มีกุญแจปิดตลอดเวลา ระยะเวลาการเผยแพร่

3. ส่งแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ที่มีราคาเกิน 100,000 บาท และที่ดิน สิ่งก่อสร้างที่มีราคาเกิน 2,000,000 บาท ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) พร้อมรายงานผลการปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นประจำทุกไตรมาส

4. ส่งสำเนาสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินเกินกว่า 100,000 บาท ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภูมิภาคแล้วแต่กรณี

5. ส่งหนังสือขอความร่วมมือเผยแพร่ข่าวการประกวดราคาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเผยแพร่ทางวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย กรมประชาสัมพันธ์ และบริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้หากเห็นสมควรจะส่งประกาศไปยังผู้มีอาชีพขายหรือรับจ้างนั้นโดยตรงหรือจะเผยแพร่โดยวิธีอื่นด้วยก็ได้ การส่งเอกสารประกวดราคาหากจัดส่งทางไปรษณีย์จะจัดส่งโดยไปรษณีย์ด่วนพิเศษ (EMS) ลงทะเบียนตอบรับ เว้นแต่ท้องที่ที่ไม่มีบริการให้ส่งโดยไปรษณีย์ลงทะเบียน การดำเนินการเผยแพร่ข่าวการประกวดราคาการจัดซื้อจัดจ้างจะกระทำก่อนการให้หรือขายเอกสารการประกวดราคาไม่น้อยกว่า 3 วัน

6. ให้รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ที่มีวงเงินเกิน 20 ล้านบาท ต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทุกไตรมาส

หมวด 6 จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีจริยธรรมธุรกิจของ ธ.ก.ส. โดยให้ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรม เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเสมอภาคเป็นธรรม และตรวจสอบได้ ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่างๆ ที่ ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญ ประกอบด้วย

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน กรรมการ ปฏิบัติตามข้อบังคับระเบียบคำสั่งต่างๆ ของธนาคารอย่างเคร่งครัด รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่เกี่ยวข้องกับกิจการของธนาคาร

2. การสนับสนุนภาคการเมือง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมือง และสามารถมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ

3. การมีส่วนได้ส่วนเสียและผลประโยชน์ขัดกัน การตัดสินใจและการดำเนินการใดๆเกี่ยวกับกิจการของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของธนาคาร โดยปราศจากอิทธิพลความต้องการส่วนตัว ครอบครัว หรือบุคคลผู้ใกล้ชิดใดๆ

4. การเก็บรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรักษาข้อมูลของธนาคารและของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของธนาคารที่ยังไม่ควรเปิดเผย และไม่ให้ข่าวสารหรือข้อมูลใดที่ผู้มีอำนาจสั่งการยังไม่อนุญาต

5. การปฏิบัติต่อลูกค้า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้า โดยมุ่งมั่นและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรมอันจะส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ

6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า

7. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

8. การจัดซื้อ จัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของธนาคารโดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง

9. การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนโดยถือเป็นภารกิจหลักอย่างหนึ่งของธนาคาร

10. การปฏิบัติต่อพนักงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเคารพสิทธิส่วนบุคคลของผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่ละเมิดสิทธิ รวมทั้งเคารพ

11. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องมีความรู้ความเข้าใจ ให้ความร่วมมือ และสนับสนุนในระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดีตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2546 รวมทั้งมีการพิจารณาวินิจฉัยและให้ข้อเสนอแนะตามรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในโดยคณะกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อสั่งการให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการ

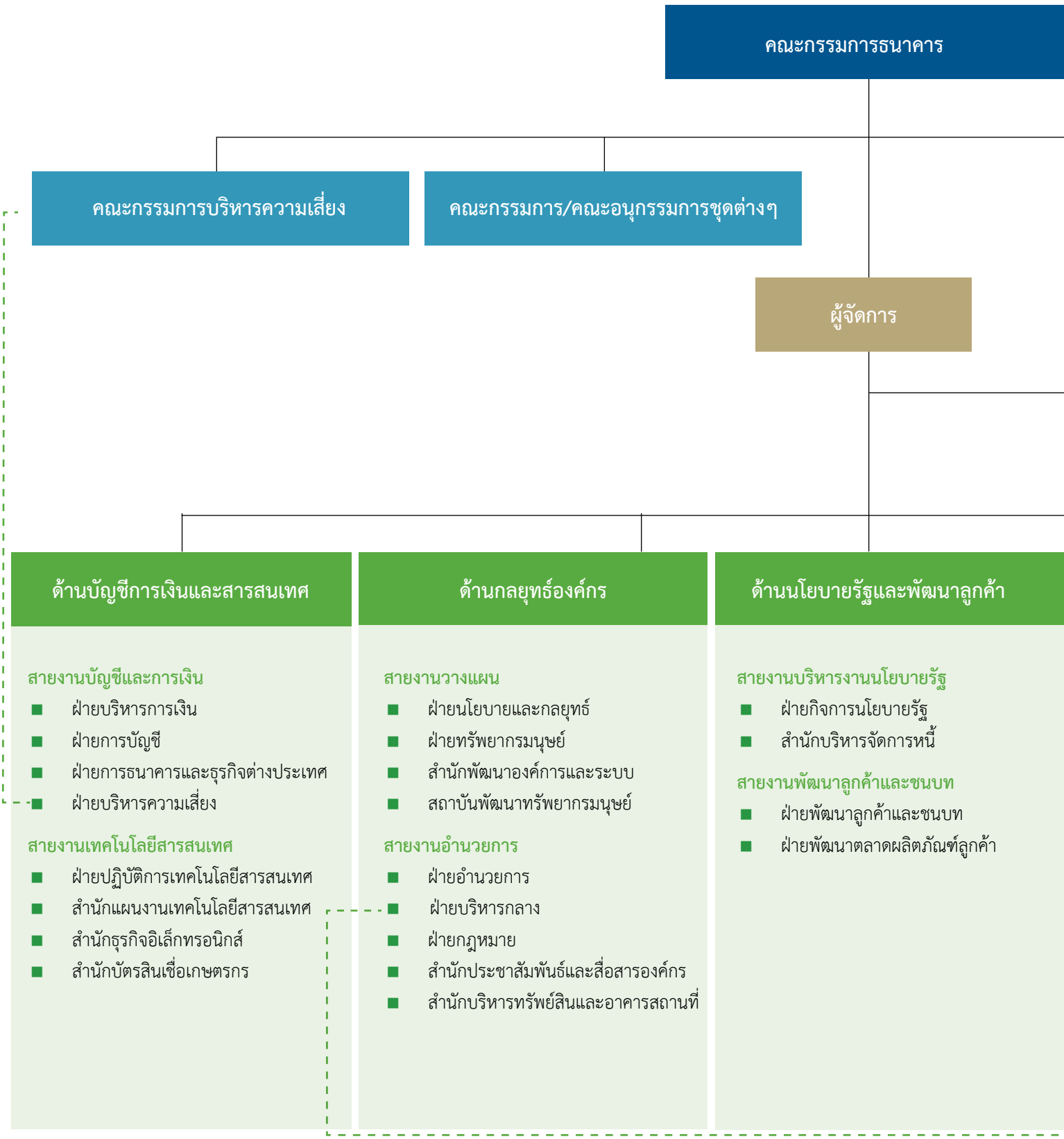
12. การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงการระมัดระวังในการรับหรือมอบประโยชน์อันเป็นสิ่งจูงใจ หรือสั่งการให้ผู้อื่นรับมอบประโยชน์แทนตนรวมทั้งคู่สมรสและญาติของพนักงาน ซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจในนามธนาคาร หรือเพื่อหวังผลความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน หรือการพิจารณาความดีความชอบประจำปี เช่น ของขวัญของที่ระลึก เงินทรัพย์สินใด หรือประโยชน์อื่นใดที่อาจคำนวณเป็นเงินได้ เช่นการลดหนี้ หรือการลดหนี้ให้เปล่า การให้ยืมโดยไม่คิดดอกเบี้ย การให้ใช้บริการโดยไม่คิดค่าบริการหรือคิดดอกเบี้ย หรือค่าบริการน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่นโดยปกติทางการค้า และการอื่นซึ่งจะเป็นการกระทำที่ทำให้ผู้นั้นได้รับประโยชน์อันอาจคำนวณเป็นเงินได้ หรือไม่ต้องออกค่าใช้จ่าย เป็นต้น ทั้งนี้ตามที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กำหนด

13. ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารและประกันคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมต้องคำนึงถึงและถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

14. ทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารโทรคมนาคม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญาของธนาคาร มีความเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งมีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยใช้สื่อโทรคมนาคมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธนาคาร และถูกต้องตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างอัตรากำลัง

1.โครงสร้างองค์กรของ ธ.ก.ส.



คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

สายงานกำกับและตรวจสอบ
- ฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบ
- สำนักแผนและพัฒนาระบบการตรวจสอบ
- สำนักสอบทานการกำกับและจัดการความเสี่ยง

ด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์

สายงานบริหารผลิตภัณฑ์สินเชื่อ
- ฝ่ายสินเชื่อบุคคล
- ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
- สำนักสินเชื่อวิสาหกิจชุมชน และกองทุนหมู่บ้าน
- สำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน

สายงานกลยุทธ์การตลาดและเงินฝาก
- ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์
- ฝ่ายเงินฝาก
- ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.
- สำนักเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิต

ด้านบริหารสาขา
- สำนัก ธ.ก.ส. ภาค

สายงานบริหารสาขาภาคเหนือ
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง

สายงานบริหารสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

สายงานบริหารสาขาภาคกลางและตะวันออก
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก

สายงานบริหารสาขาภาคใต้และตะวันตก
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
- ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

2. โครงสร้างอัตรากำลัง

2.1 อัตรากำลัง

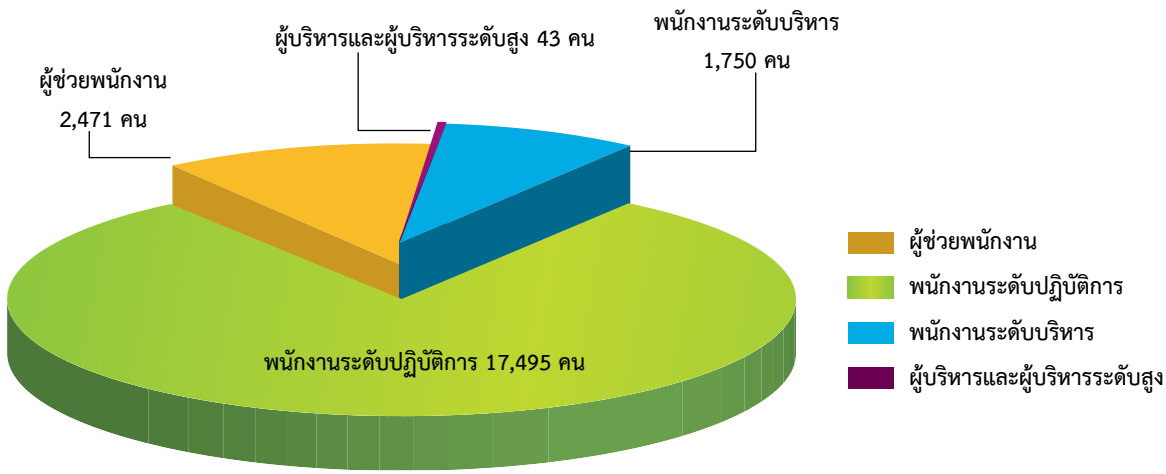
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธ.ก.ส. มีอัตรากำลังคนทั้งสิ้น 21,759 คน แบ่งเป็นพนักงาน จำนวน 19,288 คน ผู้ช่วยพนักงาน จำนวน 2,471 คน จำแนกตามส่วนงานและระดับ ดังนี้

ส่วนงาน/ระดับ	ผู้ช่วยพนักงาน	พนักงานระดับปฏิบัติการ	พนักงานระดับบริหาร	ผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง	รวม
ส่วนขึ้นตรงผู้จัดการ	0	0	0	16	16
ฝ่ายบริหารกลาง		52	21	1	74
ฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบ		61	28	1	90
ฝ่ายกฎหมาย	9	83	20	1	113
ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์		51	18	1	70
ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท		30	16	1	47
ฝ่ายสินเชื่อสถาบัน	1	37	16	1	55
ฝ่ายสินเชื่อบุคคล		40	20	1	61
ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ		44	20	1	65
ฝ่ายบริหารการเงิน		34	14	1	49
ฝ่ายเงินฝาก		42	19	1	62
ฝ่ายการบัญชี		46	15	1	62
ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ		271	39	1	311
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์		95	24	1	120
ฝ่ายอำนวยการ	5	114	17	1	137
ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์	24	37	14	1	76
ฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ		93	21	1	115
ฝ่ายบริหารความเสี่ยง		32	10	1	43
ฝ่ายพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า		41	18	1	60
สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร		30	9	0	39
ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.		22	9	0	31
สำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ		39	15	0	54
สำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์		37	8	0	45
สำนักบริหารจัดการหนี้		20	8	0	28
สำนักบริหารทรัพย์สินและอาคารสถานที่	30	55	12	0	97
สำนักพัฒนาองค์การและระบบ		27	9	0	36
สำนักแผนและพัฒนาระบบการตรวจสอบ		29	10	0	39
สำนักสอบทานการกำกับและจัดการความเสี่ยง		32	13	0	45
สำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน		21	9	0	30
สำนักบัตรสินเชื่อเกษตรกร		30	9	0	39
สำนักสินเชื่อวิสาหกิจชุมชนและกองทุนหมู่บ้าน		24	7	0	31
สำนัก ธ.ก.ส. ภาค		9	5	0	14
สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์		45	15	0	60
สำนักเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิต		13	6	0	19
กลุ่มอัตราเพื่อการบริหาร		25	2	0	27
ฝสข. ภาคเหนือตอนบน	8	13	6	1	28
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดเชียงราย	60	394	33	0	487
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดแพร่	30	190	15	0	235
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดเชียงใหม่	86	452	40	0	578
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดลำปาง	33	233	17	0	283
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดลำพูน	29	177	13	0	219
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดน่าน	30	205	14	0	249
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดพะเยา	36	211	19	0	266
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดแม่ฮ่องสอน	14	76	7	0	97

ส่วนงาน/ระดับ	ผู้ช่วยพนักงาน	พนักงานระดับปฏิบัติการ	พนักงานระดับบริหาร	ผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง	รวม
ฝสข. ภาคเหนือตอนล่าง	6	13	7	1	27
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดเพชรบูรณ์	56	363	28	0	447
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสุโขทัย	31	253	18	0	302
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดนครสวรรค์	50	330	22	0	402
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดพิษณุโลก	39	271	19	0	329
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดพิจิตร	38	234	18	0	290
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดกำแพงเพชร	40	291	20	0	351
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดอุตรดิตถ์	24	175	14	0	213
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดอุทัยธานี	20	143	10	0	173
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดตาก	21	133	11	0	165
ฝสข. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	7	14	7	1	29
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดอุดรธานี	40	349	26	0	415
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดขอนแก่น	81	435	36	0	552
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดร้อยเอ็ด	60	410	29	0	499
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดกาฬสินธุ์	46	302	22	0	370
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดเลย	44	255	21	0	320
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสกลนคร	45	305	18	0	368
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดนครพนม	28	168	13	0	209
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดมหาสารคาม	48	290	22	0	360
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดหนองคาย	20	134	10	0	164
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดหนองบัวลำภู	22	140	10	0	172
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดมุกดาหาร	18	115	9	0	142
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดบึงกาฬ	20	133	11	0	164
ฝสข.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	7	12	6	1	26
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดนครราชสีมา	80	574	41	0	695
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดชัยภูมิ	35	335	22	0	392
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสุรินทร์	52	368	26	0	446
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดศรีสะเกษ	53	380	24	0	457
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดบุรีรัมย์	62	401	30	0	493
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดอุบลราชธานี	61	442	30	0	533
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดยโสธร	27	166	13	0	206
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดอำนาจเจริญ	21	131	9	0	161
ฝสข. ภาคกลาง	4	13	5	1	23
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	30	176	14	0	220
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสระบุรี	17	143	11	0	171
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดลพบุรี	28	179	15	0	222
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดชัยนาท	18	127	12	0	157
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดนนทบุรี	11	77	7	0	95
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดอ่างทอง	6	91	6	0	103
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดปทุมธานี	13	89	8	0	110
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสิงห์บุรี	14	66	6	0	86
ฝสข. ภาคตะวันออก	3	14	5	1	23
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดปราจีนบุรี	17	123	9	0	149
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดระยอง	20	97	9	0	126
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดฉะเชิงเทรา	24	159	13	0	196
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดนครนายก	11	82	6	0	99
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดจันทบุรี	17	128	11	0	156
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดชลบุรี	17	122	10	0	149
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสระแก้ว	24	161	10	0	195

ส่วนงาน/ระดับ	ผู้ช่วยพนักงาน	พนักงานระดับปฏิบัติการ	พนักงานระดับบริหาร	ผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง	รวม
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดตราด	8	48	4	0	60
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสมุทรปราการ	10	62	6	0	78
ฝสข. ภาคตะวันตก	5	13	6	1	25
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดเพชรบุรี	22	114	10	0	146
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสุพรรณบุรี	32	224	15	0	271
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดนครปฐม	11	141	10	0	162
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	20	142	12	0	174
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดราชบุรี	24	150	11	0	185
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดกาญจนบุรี	28	174	13	0	215
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสมุทรสาคร	7	60	5	0	72
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสมุทรสงคราม	7	33	4	0	44
ฝสข. ภาคใต้ตอนบน	4	13	5	1	23
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดชุมพร	34	200	17	0	251
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสุราษฎร์ธานี	49	313	26	0	388
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดพังงา	15	118	10	0	143
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดกระบี่	16	135	11	0	162
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดระนอง	11	68	6	0	85
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดภูเก็ต	6	53	5	0	64
ฝสข. ภาคใต้ตอนล่าง	5	13	5	1	24
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดปัตตานี	13	113	7	0	133
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดนครศรีธรรมราช	62	425	35	0	522
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสงขลา	54	292	26	0	372
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดพัทลุง	35	239	18	0	292
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดนราธิวาส	17	117	10	0	144
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดตรัง	34	203	18	0	255
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดสตูล	15	87	8	0	110
สำนักงาน ธ.ก.ส.จังหวัดยะลา	16	93	7	0	116
สำนักกิจการนครหลวง	40	328	21	0	389
รวม	2,471	17,495	1,750	43	21,759

อัตรากำลัง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558



2.2 ค่าใช้จ่ายด้านอัตรากำลัง

ธ.ก.ส. มีการกำหนดกรอบเงินเดือนพนักงานและผู้ช่วยพนักงาน ตามเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังอนุมัติ และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นผู้พิจารณาสวัสดิการ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าเช่าซื้อ ค่ารับรองประจำตำแหน่ง เป็นต้น สำหรับโบนัสจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลของ ธ.ก.ส. ที่ทำกับกระทรวงการคลัง โดยในปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. มีค่าใช้จ่ายด้านอัตรากำลัง ดังนี้

หน่วย : บาท

ภาพรวมค่าใช้จ่าย ปีบัญชี 2557	พนักงาน	ผู้ช่วยพนักงาน
เงินเดือน	8,115,373,106.65	401,098,025.99
โบนัส	4,308,018,130.84	-
สวัสดิการ	1,116,927,967.18	13,945,162.84
รวม	13,540,319,204.67	415,043,188.83

การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ปีบัญชี 2557

นโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

ภารกิจของ ธ.ก.ส. ในบทบาทธนาคารพัฒนาชนบท โดยส่วนใหญ่ล้วนแต่เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินงานหลัก (in Process) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ดี เพื่อให้ภารกิจดังกล่าวบังเกิดผลเป็นความยั่งยืนแห่งอนาคต ธ.ก.ส. เป็นองค์กรหนึ่งที่ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการดำเนินกิจการ โดยมุ่งสร้างคุณค่าระหว่าง ธ.ก.ส. กับชุมชนเกษตรกรลูกค้า (Creating Shared Value) ตามหลักการมาตรฐานสากล ภายใต้การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้าเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมั่นคง

ตั้งแต่ทศวรรษที่ 4 เป็นต้นมา ธ.ก.ส. ได้น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับเกษตรกรลูกค้า เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงและมั่นคง สร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยขอแก้ไข พ.ร.บ. ธ.ก.ส. ให้ครอบคลุมการให้สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพอื่นเพื่อเสริมรายได้ รวมทั้งการพัฒนาความรู้และคุณภาพชีวิต ตลอดจนได้น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับเกษตรกรลูกค้า เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงและมั่นคง สร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังปลูกฝังให้พนักงานดูแล และให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิดและทั่วถึง การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในปัจจุบันส่งผลให้อุณหภูมิของโลกร้อนขึ้นทำให้เกิดภัยพิบัติที่รุนแรง เช่น สึนามิ แผ่นดินไหว ภัยแล้งและน้ำท่วม เป็นต้น ซึ่งส่งผลเสียหายด้านเศรษฐกิจ ทั้งภาคเกษตร อุตสาหกรรม บริการ ด้านสังคม สุขอนามัย และด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมทั่วโลก ธ.ก.ส. ตระหนักถึงการเป็นสมาชิกในสังคมที่จะต้องร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะภารกิจการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบท จึงน้อมนำหลักปรัชญาของ **“เศรษฐกิจพอเพียง”** ซึ่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชดำริพระราชทานแก่พสกนิกรชาวไทย มาประยุกต์ใช้อย่างกว้างขวางในทั่วทุกภาคส่วน โดยยึดหลักการความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ภายใต้เงื่อนไขพื้นฐานความรู้และคุณธรรมมุ่งสู่เป้าหมาย คือ การพัฒนา ที่สมดุล มั่นคง ยั่งยืนของเกษตรกร ชุมชน สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและสร้างจุดยืนทางการตลาดแก่ ธ.ก.ส. อย่างต่อเนื่อง

หลักการการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธ.ก.ส. มุ่งบริหารจัดการองค์กรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่สมดุล มั่นคง และยั่งยืน โดย ธ.ก.ส. ยึดแนวปฏิบัติตามหลักมาตรฐานว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ขององค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) ตามหัวข้อหลัก (Core Subjects) รวม 7 ประการ ได้แก่

1) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Organizational Governance)

ธ.ก.ส. ดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารและพนักงาน ยึดมั่นในการปฏิบัติงานและปฏิบัติตนด้วยความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน มีความสำนึกในหน้าที่ด้วยการพัฒนา ขีดความสามารถอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนเพื่อบริการลูกค้าให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุด โดยดำเนินงานภายใต้ระบบงานสำคัญที่พอเพียง โปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบหลายช่องทาง เช่น รายงานกิจการประจำปี เว็บไซต์ ธ.ก.ส. ดีเจ ธ.ก.ส. ผ่านวิทยุท้องถิ่น เป็นต้น รวมทั้งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารมีการแสดงบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามที่กฎหมายกำหนด พนักงานมีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest: COI) เป็นประจำทุกปี

2) หลักสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

ธ.ก.ส. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่ม ทุกเชื้อชาติ ศาสนา ทั้งหญิงชายทุกวัย โดยเท่าเทียมมิได้มีการเลือกปฏิบัติ ทั้งบริการทางการเงินของธนาคาร การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร การตรวจสอบข้อมูลตามข้อกฎหมายหรือข้อกำหนดต่างๆ กรณีลูกค้าเป็นผู้พิการหรือผู้สูงอายุที่เดินไม่สะดวก ธ.ก.ส. จัดบริการดูแลเป็นพิเศษ เช่น มีพนักงานช่วยจัดบริการรถเข็นนั่งและปรับให้มีทางพิเศษสำหรับผู้พิการในสำนักงาน ธ.ก.ส. สาขาแบบใหม่ เป็นต้น สำหรับพนักงานจะได้รับการดูแลตามสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งสิทธิและหน้าที่การเป็นพลเมือง สิทธิและหน้าที่การเป็นพนักงาน ธ.ก.ส. โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ โดยครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า รวมถึงการให้สิทธิแก่ชุมชนผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

3) หลักการปฏิบัติด้านแรงงาน (Labour Practices)

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน จึงมีการปรับสภาพแวดล้อมการทำงานโดยการก่อสร้างปรับปรุงสำนักงานสาขาและหน่วยอำเภอทั่วประเทศตามโครงการปรับภาพลักษณ์องค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งก่อสร้างสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ จัดหาอุปกรณ์ให้พนักงานอย่างเพียงพอตามมาตรฐานทรัพย์สิน และคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น กล้องโทรทัศน์วงจรปิด รถยนต์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องนับธนบัตร เครื่องตรวจจับระเบิดในพื้นที่เสี่ยงภัย เป็นต้น รวมถึงธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ยังจัดระบบสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมตามค่างานเทียบเคียงกับตลาด มีการปรับโครงสร้างเงินเดือนเป็นระยะให้สอดคล้องกับสภาพความจำเป็น เปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพตามหลักความสามารถ ส่งเสริมบทบาทหญิงชาย (Gender) เกื้อกูลการทำงานร่วมกัน และเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกระบวนการแรงงานสัมพันธ์ โดยมีพนักงานเป็นสมาชิกสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. มากกว่าร้อยละ 85

4) หลักการดูแลสิ่งแวดล้อม (The Environment)

ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ชัดเจนว่าผลิตภัณฑ์สินเชื่อต้องไม่ส่งผลกระทบทางลบกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งต้องเน้นการช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อนและฟื้นฟูสีเขียวคืนธรรมชาติ เช่น สินเชื่อการผลิตอาหารปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ สินเชื่อปลูกป่าเศรษฐกิจ สินเชื่อพลังงานชีวมวล สินเชื่อเพื่อปลูกพืชพลังงานทดแทน โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ โครงการธนาคารต้นไม้ โครงการปลูกป่าชายเลน เป็นต้น นอกจากนี้ สำนักงานใหญ่ ธ.ก.ส. แห่งใหม่ได้เน้นรูปแบบอาคารประหยัดพลังงาน ปรับภูมิทัศน์เป็นพื้นที่สีเขียวด้วยต้นไม้ประจำจังหวัดทุกจังหวัด และพันธุ์ไม้พื้นเมืองประจำท้องถิ่น รวมถึงการนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้รดสนามหญ้าและต้นไม้เพื่อความประหยัดและให้เกิดประโยชน์สูงสุด

5) หลักการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

ธ.ก.ส. เป็นธนาคารพัฒนาชนบทมุ่งเน้นสร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนของเกษตรกร โดยมิได้มุ่งหวังแสวงหากำไรสูงสุด อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธ.ก.ส. จึงเป็นอัตราที่เป็นธรรม และยังให้ความสำคัญกับการลดภาระค่าใช้จ่ายเดินทางของเกษตรกร จึงขยายเครือข่ายสาขาหรือจุดบริการให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศมากกว่า 1,250 สาขา โดยเฉพาะในพื้นที่ชนบทห่างไกลทุรกันดาร สำหรับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากเป็นอัตราที่เทียบเคียงตลาดโดยทั่วไป นอกจากนี้ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ธ.ก.ส. เน้นความโปร่งใสเป็นธรรมกับทุกฝ่ายโดยเป็นไปตามข้อกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

6) หลักความใส่ใจต่อผู้บริโภค (Consumer Issues)

ธ.ก.ส. เป็นสถาบันการเงินจึงกำหนดเป็นจรรยาบรรณทางธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงานที่ต้องรักษาความลับข้อมูลของลูกค้า ให้คุณค่าความสำคัญลูกค้า โดยจัดให้มีระบบการรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ และมีส่วนงานรับผิดชอบอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ธ.ก.ส. จัดให้มีพนักงานพัฒนาธุรกิจดูแลเกษตรกรลูกค้า ประจำเขตพื้นที่ รวมทั้งจัดให้มีอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือนซึ่งเป็นเกษตรกรจิตอาสาเป็นที่ยอมรับของชุมชนช่วยทำหน้าที่พี่เลี้ยงให้คำแนะนำในระดับหมู่บ้านอีกด้วย

7) หลักการพัฒนาและมีส่วนร่วมของชุมชน (Community Involvement and Development)

ธ.ก.ส. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาอย่างต่อเนื่องจริงจัง โดยยึดเกษตรกรและชุมชนเป็นศูนย์กลาง การพัฒนาตามสภาพภูมิสังคมและภูมิประเทศ ภายใต้โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ขั้นที่ 1-3 จำนวน 7,960 ชุมชน และโครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. 84 ศูนย์ ซึ่งยังคงขยายผลอย่างต่อเนื่องต่อไป รวมทั้งการสนับสนุนส่งเสริมด้านการศึกษา วัฒนธรรม และกีฬา

การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2557 ยังคงดำเนินการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาเพื่อให้เกิดประสิทธิผลที่ยั่งยืน ประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานด้านการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธนาคารกับชุมชนเกษตรกรลูกค้า (Creating Shared Value) ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานด้านการบูรณาการงาน CSV สู่กระบวนการทำงาน (CSV In-Process)

ผลการดำเนินงานด้านการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธนาคารกับชุมชนเกษตรกรลูกค้า (Creating Shared Value)

ลำดับที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน
1	โครงการบูรณาการสิ่งแวดล้อมของชุมชนต้นแบบฯ ในเขตลุ่มน้ำหลักของภาคเหนือ ระยะที่ 1	1. เพื่อพัฒนาพื้นที่ชุมชนตามบริบทของพื้นที่ให้เป็นแหล่งต้นน้ำของประเทศ โดยมีแนวทางการสร้างแหล่งน้ำ ด้านการปลูกต้นไม้ การสร้างความชุ่มชื้นด้วยการสร้างฝายเก็บรักษาน้ำ ตลอดจนการไม่ทำลายความชื้นในดินและบรรยากาศด้วยการเผาวัสดุการเกษตร 2. ส่งเสริมกระบวนการอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยการสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อเพิ่มความชุ่มชื้น ลดความรุนแรงของการเลื่อนไถลของหน้าดินและกระแสน้ำ 3. ปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตทางการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อลดปัญหาหมอกควันจากการเผาเศษซากวัสดุการเกษตร และลดมลพิษทางอากาศอย่างเป็น รูปธรรม	680 ชุมชน
2	โครงการพัฒนาขยายผลธนาคารต้นไม้ สู่ชุมชนลุ่มน้ำหลัก	1. เพื่อเฉลิมฉลองพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินาถ 2. เพื่อสนับสนุนให้คนในชุมชนสร้างป่าตามแนวพระราชดำริ (ปลูกป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง) ให้สามารถเป็นแหล่งสร้างอาหาร ยา ที่อยู่ พลังงาน 3. สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน บริหารทรัพยากรชุมชนและทุนโดยการส่งเสริมให้มีการจัดตั้งธนาคารต้นไม้โดยชุมชน	ชุมชนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 5,615 ชุมชน มีสมาชิก 90,188 คน ต้นไม้ 9,271,625 ต้น
3	โครงการปลูกป่าต้นน้ำในพื้นที่อุทยานแห่งชาติดอยภูคา จ.น่าน	1. เพื่อเป็นการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ถวายสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในปี 2558 2. บูรณาการภารกิจของหน่วยงาน ภาครัฐ ได้แก่ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช สำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 13 (แพร่) กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และ ธ.ก.ส.	ปลูกป่าต้นน้ำจำนวน 2,000 ไร่
4	โครงการสร้างสังคมแห่งปัญญาผ่านศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส.	1. เพื่อพัฒนาศูนย์เรียนรู้ฯให้ได้มาตรฐาน 2. เพื่อจัดระบบและเผยแพร่ รวมถึงเชื่อมโยงเครือข่ายและเป็นต้นแบบการเรียนรู้ 3. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้เรื่องการบริหารจัดการการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การแปรรูปเพิ่มมูลค่าผลผลิต 4. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมของชุมชน 5. เพื่อให้ชุมชนเป็นเจ้าภาพหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน	พัฒนาศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. ตามมาตรฐานสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) 84 ศูนย์

ลำดับที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน
5	โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ การพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. ขยายผลระยะที่ 2	1. เพื่อขยายผลตามโครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. (ระยะที่ 2) โดยการสร้างเครือข่ายซึ่งกันและกันและใช้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเกษตรกรลูกค้าและประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน 2. เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับร่วมเรียนรู้และศึกษาดูงานด้านการผลิต การตลาด การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ สวัสดิการ การศึกษา การอนุรักษ์ภูมิปัญญา ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น	จัดตั้งศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. 231 ศูนย์
6	โครงการขยายผลโครงการแก้จนแก้จริง ด้วยวิถีเกษตรพอเพียง	1. เพื่อพัฒนาเกษตรกรรายย่อยให้มีทักษะการประกอบอาชีพการเกษตร บนฐานทรัพยากรที่ดินและเงินทุนที่จำกัด 2. เพื่อพัฒนาทักษะของการเป็นผู้ประกอบการ 3. เพื่อขยายองค์ความรู้จากเกษตรกรต้นแบบซึ่งประสบความสำเร็จจากอาชีพเกษตร	• จัดตั้งแปลงสาธิตเกษตรอินทรีย์เพื่อเป็นศูนย์แลกเปลี่ยนเรียนรู้ • อบรมการตรวจรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์
7	โครงการเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก	1. เพื่อสนับสนุนชุมชนในโครงการเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก ในการฟื้นฟูคุณภาพชีวิตหลังจากประสบภัยให้มีความเข้มแข็ง 2. เพื่อให้เกษตรกรมีความสามารถด้านการผลิตเกษตรอินทรีย์ที่ถูกต้อง 3. เพื่อช่วยเหลือด้านการตลาดผลผลิตเกษตรอินทรีย์ของสมาชิกในโครงการ	ดำเนินโครงการชุมชนเข้มแข็งผลิตอาหารรับประทานภายใน 45 วัน ร่วมกับมูลนิธิฯ ในพื้นที่ประสบภัยน้ำท่วม รวม 12 ชุมชน
8	โครงการน้อมนำแนวทางการพัฒนาตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริสู่การผลิตระดับชุมชน	1. เพื่อน้อมนำโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริมาประยุกต์ใช้ในการผลิตภาคชุมชน 2. เพื่อเป็นต้นแบบในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และพัฒนาคุณภาพผลผลิตของชุมชนสู่ตลาด 3. เพื่อเป็นต้นแบบในการเชื่อมโยงการผลิตสู่โรงงานหลวงอาหารสำเร็จรูปทั้ง 4 โรงงาน	ดำเนินงาน 12 ชุมชน
9	โครงการบูรณการความร่วมมือภาครัฐ เอกชน ธนาคาร และสถาบันการศึกษาเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน (ดาว ล้อมเดือน)	เพื่อสนับสนุนชุมชนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่การพัฒนา โดยมีเป้าหมายในการสร้างผลผลิตที่มีคุณภาพภายใต้ความร่วมมือของภาคีที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินงานใน 5 จังหวัด (สกลนคร กำแพงเพชร เชียงใหม่ ศรีสะเกษ นครศรีธรรมราช)
10	โครงการเผยแพร่ความรู้ด้านกฎหมายสู่ชุมชน	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ เผยแพร่ความรู้ขั้นพื้นฐานด้านกฎหมายที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวันแก่เกษตรกร ประชาชน ผู้นำชุมชน และพนักงาน ธ.ก.ส. รวมทั้งอาจารย์ บุคลากรและนักเรียนโรงเรียนธนาคาร ให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ	อบรมความรู้ด้านกฎหมายแก่สมาชิกศูนย์เรียนรู้ฯ/เกษตรกร/ประชาชน/ผู้นำชุมชน /อาจารย์/บุคลากร/นักเรียน พนักงาน ธ.ก.ส. จำนวนรวมทั้งสิ้น 16,874 คน

ลำดับที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน
11	โครงการทุนการศึกษาสมาชิกหรือบุตรหลานสมาชิกชุมชนศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส.	เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้กลับไปพัฒนาชุมชนและเป็นเครือข่ายเผยแพร่ความรู้ระหว่างกันตามความต้องการของชุมชน ซึ่งจะช่วยให้ชุมชนมีความเข็มแข็ง และสมาชิกในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ทุนการศึกษาระดับปริญญาตรี 60 ทุน
ผลการดำเนินงานด้านการบูรณาการงาน CSV สู่กระบวนการทำงาน (CSV In-Process)			
12	โครงการประชาสัมพันธ์ ธ.ก.ส. น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่เกษตรกรรุ่นใหม่และชุมชน	1. เพื่อเผยแพร่การน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของธนาคารไปสู่กลุ่มเกษตรกรรุ่นใหม่และชุมชน 2. เพื่อต่อยอดการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของธนาคารไปสู่สาธารณชนในวงกว้าง	• ผลิตและเผยแพร่รายการหอมแผ่นดินทางโมเดิร์นไนน์ทีวี • จัดประกวดถ่ายภาพภายใต้หัวข้อ “หอมแผ่นดิน” • จัดกิจกรรมเยี่ยมชมเกษตรกรรายการหอมแผ่นดิน
13	ประชาสัมพันธ์โครงการเฉลิมพระเกียรติ	เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ สมเด็จพระบรมโอรสาธิราช สยามมกุฎราชกุมาร และสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาสยามมกุฎราชกุมารี เนื่องในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษา	• ผลิตและเผยแพร่สารคดีเฉลิมพระเกียรติทางสถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ทีวี • เผยแพร่บทอาศิรวาทผ่าน นสพ.ไทยรัฐ
14	ประชาสัมพันธ์ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของธนาคาร	เพื่อประชาสัมพันธ์การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของธนาคารไปสู่สาธารณชนเพื่อสร้างภาพลักษณ์อันดีของธนาคารไปสู่สาธารณชน	เผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมทางสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 7 จำนวน 35 ตอน
15	โครงการ My little farm	เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนไทยให้มีใจรักและสนใจอาชีพด้านการเกษตร	จัดกิจกรรมเรียลลิตี้ My Little Farm ผ่านช่อง Farm Channel
16	โครงการการดำเนินงานของ สถาบันเพื่อพัฒนาการเกษตร และชนบท จำเนียร สาระนาค (สจส.)	เพื่อเป็นสถาบันในการพัฒนาผู้นำเกษตรกร	อบรมผู้นำสถาบันการเกษตร จำนวน 1,609 คน
17	โรงเรียนธนาคาร	1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เยาวชนรู้จักการออมรู้จักการวางแผนการใช้จ่ายเงินในชีวิตประจำวันและอนาคต 2. เพื่อฝึกฝนให้นักเรียนรู้หลักการบริหารและบริการอย่างถูกต้อง โดยฝึกปฏิบัติจริง 3. น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต	โรงเรียนธนาคาร 1,611 โรงเรียน

ลำดับที่	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลการดำเนินงาน
18	โครงการ “เกษตรกรสุขภาพดีกับ ธ.ก.ส.”	1. เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรลูกค้า ได้รับการตรวจสุขภาพเบื้องต้น และตรวจสารเคมีตกค้างในร่างกาย 2. เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตเกษตรกรโดยการให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพร่างกาย 3. บูรณาการการทำงานด้านการรักษาสุขภาพร่วมกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) และกระทรวงสาธารณสุข	ตรวจสุขภาพเบื้องต้น และตรวจสารเคมีตกค้างในร่างกายให้กับเกษตรกรลูกค้า จำนวน 173,446 ราย (954 สาขา)
19	โครงการทุนการศึกษาแก่บุตรหลานเกษตรกรที่เป็นสมาชิก โครงการกองทุนทวีสุขของ ธ.ก.ส.	เพื่อเสริมสร้างและสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่บุตรหลานสมาชิกกองทุนทวีสุขให้ได้ศึกษาด้านสาธารณสุขแล้วกลับไปดูแลรักษาเกษตรกรในภูมิลำเนาบ้านเกิด	มอบทุนการศึกษา จำนวน 387 ทุน
20	โครงการผลิใบต้นกล้าการเกษตรร่วมกับจุฬาฯ และ สปก.	1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนทุนการศึกษาหลักสูตรศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการบริหารจัดการทรัพยากรการเกษตร 2. เพื่อผลิตบัณฑิตด้านการเกษตรให้มีจิตอาสานำความรู้และวิทยาการสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้กับอาชีพการเกษตร	• มอบทุนการศึกษา จำนวน 30 ทุน • สนับสนุนการศึกษาดูงาน 8 โครงการ • สนับสนุนแผนธุรกิจ 10 โครงการ
21	โครงการเสริมสร้างพฤติกรรมบุคลากรให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่เป็นเลิศ	1. เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 2. เพื่อเสริมสร้างให้บุคลากรของ ธ.ก.ส. ทุกคนเป็นผู้ที่มีจิตใจเอื้ออาทร รู้จักแบ่งปัน 3. เพื่อให้บุคลากรของธนาคารมุ่งประโยชน์ส่วนรวม 4. เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของธนาคาร 5. เพื่อให้องค์กรดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ 6. เพื่อยกระดับและขยายขอบเขตการทำความดีให้ขยายใหญ่ขึ้น	• พนักงาน ธ.ก.ส. เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 9,189 คน • ส่วนงาน/สาขา เข้ากิจกรรมช่วยเหลือชุมชน/สังคมอย่างน้อย 1 ครั้ง จำนวน 738 ส่วนงาน • ธนาคารมอบรถจักรยานให้แก่นักเรียนในชนบท จำนวน 1,301 คัน
22	โครงการสานสัมพันธ์รอบรั้ว ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่	เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างธนาคารกับชุมชนเป้าหมายบริเวณโดยรอบอาคารสำนักงานใหญ่ (นางเลิ้ง ประชาชื่น และบางเขน)	จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์รอบรั้ว ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ จำนวน 11 กิจกรรม
23	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานโรงไฟฟ้าชีวมวลจากต้นกระถินยักษ์ของ บริษัทเอพลัส พาวเวอร์ จำกัด (มูลนิธิธรรมรักษ์)	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานสะอาด ลดโลกร้อน สร้างโอกาสสร้างงาน และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน	มอบเงินสนับสนุน 1 ล้านบาท (สะสม 2555 - 2557)

กิจกรรมเด่นการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ในปีบัญชี 2557

1 โครงการธนาคารต้นไม้

ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรชุมชนร่วมกัน สามารถพึ่งตนเองได้ในระดับครอบครัว ชุมชน และเชื่อมโยงเครือข่ายระดับชุมชนจนถึงระดับประเทศ สร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัย พลังงาน อาหาร ยารักษาโรค และระบบนิเวศเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาวิกฤตของประเทศ และของโลกด้านประชากร ด้านอาหาร ด้านพลังงาน ด้านน้ำ ด้านการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม โดยจัดตั้งโครงการธนาคารต้นไม้ เพื่อส่งเสริม

และสนับสนุนให้ประชาชนปลูกต้นไม้ตามแนวทางพระราชดำริ “ปลูกป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง” ในที่ดินตนเองและชุมชน ส่งเสริมการอนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาจากภัยธรรมชาติและส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน

ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีชุมชนเข้าร่วมโครงการจำนวน 5,615 ชุมชน มีสมาชิก 90,188 คน มีต้นไม้ที่สมาชิกในโครงการปลูก จำนวน 9,271,625 ต้น

2 โครงการแก้จน แก้จริง ด้วยวิถีเกษตรพอเพียง (เกษตรอินทรีย์)

ธ.ก.ส. ร่วมกับ สถาบันเพื่อพัฒนาการเกษตรและชนบท ภายใต้มูลนิธิอาจารย์จำเนียร สาระนาค ดำเนินโครงการโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้เกษตรกรลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการสร้างผลผลิตทางเกษตรที่มีปลอดภัยทั้งต่อตนเองและผู้บริโภค เพื่อสร้างความสมดุลของระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมในแปลงผลิตทางการเกษตร และเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตเกษตรอินทรีย์อย่างครบวงจร

ผลการดำเนินงาน ธ.ก.ส. สามารถสนับสนุนให้เกษตรกรจัดทำแปลงสาธิตเกษตรอินทรีย์ชุมชนขึ้น ประกอบด้วย โรงเรียนถั่วเหลืองอินทรีย์ โรงเรียนชาวนาเกษตรอินทรีย์ โรงเรียนผักอินทรีย์ โรงเรียนผลไม้อินทรีย์ เพื่อเป็นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้ของสมาชิกและผู้ที่สนใจทั่วไป จำนวน 131 แห่ง มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 1,607 คน คิดเป็นพื้นที่การผลิตรวม 5,832 ไร่

สำหรับปีบัญชี 2558 ธ.ก.ส. จะขยายผลโครงการนี้ด้วยการสนับสนุนงบประมาณส่งเสริมเกษตรกรให้ทำการผลิตในระบบอินทรีย์ ในศูนย์เรียนรู้ชุมชนเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบของธนาคารทั่วประเทศ เพื่อเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา สยามบรมราชกุมารี

3 โครงการ “เกษตรกรสุขภาพดี กับ ธ.ก.ส.”

ธ.ก.ส. มีนโยบายคืนความสุขคืนสุขภาพที่ดีให้เกษตรกรลูกค้า ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร ส่งเสริมการออมเงิน อันเป็นฐานรากที่มั่นคงในการดำรงชีวิต จึงกำหนดให้ ธ.ก.ส. ทุกสาขาทั่วประเทศ จัดกิจกรรมโครงการ “เกษตรกรสุขภาพดี กับ ธ.ก.ส.” โดยมีวัตถุประสงค์ต้องการให้สมาชิกโครงการกองทุนทวีสุข สมาชิกบัตรสินเชื่อเกษตรกร เกษตรกรลูกค้าทั่วไป ได้รับการตรวจสุขภาพเบื้องต้น ตรวจสารเคมีตกค้างในร่างกาย ให้ความรู้ดูแลสุขภาพร่างกาย สร้างพฤติกรรมและปลูกฝังนิสัยการออมเงินให้เกษตรกร โดยบูรณาการการทำงานร่วมกับกระทรวงสาธารณสุข องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)

ผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2557 มีเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรม 173,446 คน โดยได้รับการตรวจสุขภาพเบื้องต้น ด้านร่างกาย ชั่งน้ำหนัก วัดส่วนสูง วัดความดันโลหิต ตรวจน้ำตาลในเลือด วัดดัชนีมวลกาย ตรวจสอบสมรรถภาพของร่างกาย ตรวจสุขภาพภายในช่องปาก ตรวจคัดกรองหาสารพิษตกค้างในร่างกาย บริการให้คำปรึกษาทางด้านสุขภาพ กิจกรรมฐานสุขภาพ นิทรรศการ 3 อ. ได้แก่ อาหาร ออกกำลังกาย และอารมณ์ ปรับพฤติกรรมการบริโภคอาหาร การดูแลสุขภาพให้เหมาะสมกับวัย การป้องกันการฉีดพ่นสารเคมี การรักษาเมื่อได้รับสารเคมี และกิจกรรมเพื่อสังคมโดยร่วมบริจาคโลหิตกับสภากาชาดไทย ซึ่งผู้เข้ารับการตรวจในเกณฑ์มีความเสี่ยง และเกณฑ์ไม่ปลอดภัย จะได้รับคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่สาธารณสุขให้ดูแลสุขภาพหลีกเลี่ยงสารเคมีและกลับมารับการตรวจอย่างต่อเนื่อง

4 โครงการโรงเรียนธนาคาร

ธ.ก.ส. สนับสนุนโรงเรียนทั่วประเทศ จัดตั้ง “โรงเรียนธนาคาร” เพื่อสร้างนิสัยการออมให้แก่เยาวชนและเป็นการสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้และประสบการณ์จากการทำงานจริง รวมถึงฝึกการทำงานเป็นทีมและรู้จักเสียสละเพื่อส่วนรวม ซึ่ง ธ.ก.ส. คาดหวังว่าเยาวชนเหล่านี้จะเป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดี (Brand Loyalty) ต่อ ธ.ก.ส. ในอนาคต โดยมีโรงเรียนเข้าร่วมโครงการในปีบัญชี 2557 จำนวน 200 โรงเรียน มีเงินฝากเพิ่มจำนวน 149.40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการสะสมทั้งสิ้น 1,611 โรงเรียน คิดเป็นเงินฝากรวมทั้งสิ้น 416.53 ล้านบาท

5 โครงการมอบทุนการศึกษา

ธ.ก.ส. มีนโยบายอย่างต่อเนื่องในการสร้างเกษตรกรรุ่นใหม่ด้วยการพัฒนาเยาวชนให้เป็น “คนดี” และ “คนเก่ง” โดยการมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรหลานเกษตรกรลูกค้า และบุตรหลานของสมาชิกชุมชนศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. โดยมีโครงการต่อไปนี้

1) โครงการทุนการศึกษาสมาชิกหรือบุตรหลานสมาชิกชุมชนศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส.

2) โครงการผลิใบต้นกล้าการเกษตรร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

3) โครงการทุนการศึกษาแก่บุตรหลานเกษตรกร ผู้เป็นสมาชิกโครงการกองทุนทวีสุขของ ธ.ก.ส.

ทั้งนี้ โครงการมอบทุนการศึกษามีวัตถุประสงค์เพื่อให้เยาวชนมีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพด้านการเกษตรมากขึ้น เป็นประโยชน์ในการสืบทอดอาชีพการเกษตรในอนาคต นำเทคโนโลยีวิทยาการสมัยใหม่เพื่อมาใช้ในการพัฒนาเพิ่มผลผลิต สร้างให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง ยั่งยืน โดยการเสริมสร้างสุขภาพและคุณภาพชีวิตของประชาชนในชนบทมากยิ่งขึ้น ในปี 2557 ธ.ก.ส. มอบทุนการศึกษารวมทั้งสิ้น 477 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 26.04 ล้านบาท

6 มาตรฐานสำนักงานสีเขียว (Green Office)

จากยุทธศาสตร์ที่ 6 ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ธ.ก.ส. ใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานโดยเข้าร่วมประกวดและขอการรับรอง ตามโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ธ.ก.ส. ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ดังกล่าว ซึ่งต้องผ่านเกณฑ์กระบวนการวัดผลจากข้อกำหนดทั้งสิ้น 7 ด้าน ประกอบด้วย (1) การบริหารจัดการองค์กร (Organization Management) วัดผลจากกระบวนการด้านแผนงานนโยบายและเป้าหมาย ผู้รับผิดชอบ และการทบทวนโดยฝ่ายบริหาร (2) ด้านการดำเนินงาน Green Office (Operation of Green Office) วัดผลจากการสื่อสาร การฝึกอบรม การจัดระเบียบ ความสะอาด การจัดการก๊าซเรือนกระจก การขนส่งและการเดินทาง (3) ด้านการใช้พลังงานและทรัพยากร (Energy and Resources Utilization) วัดผลจากกระบวนการบริหารจัดการ การใช้พลังงาน การใช้ทรัพยากรอื่นๆ เช่น น้ำ กระดาษ อุปกรณ์สำนักงาน (4) ด้านการจัดการของเสีย (Waste and Waste Water Management) วัดผลจากกระบวนการการจัดการของเสีย น้ำเสีย ภายในสำนักงานที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อม (5) ด้านสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกสำนักงาน (Indoor and Outdoor Environmental) วัดผลจากระบบการระบายอากาศ แสง เสียง คุณภาพอากาศ ความน่าอยู่ภายในสำนักงาน (6) ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง (Green Procurement) วัดผลจากกระบวนการและผลของการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรวมถึงกระบวนการคัดเลือกผู้รับจ้างที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมหรือธุรกิจสีเขียว (7) ด้านการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) วัดผลจากกระบวนงานที่มีโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีการวางแผนเพื่อปรับปรุงพัฒนาด้านการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม

จากผลการดำเนินงานในภาพรวมที่ดีเยี่ยมทุกด้าน ส่งผลให้ ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลสำหรับหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานเป็นสำนักงานสีเขียว 3 รางวัล คือ อาคารสำนักงานใหญ่ (บางเขน) ได้รางวัลระดับดีเยี่ยม (G ทอง) อาคารสำนักงานนางเลิ้ง ได้รางวัลระดับดีมาก (G เงิน) และอาคารสำนักงานประชาชื่น ได้รับรางวัลระดับดี (G ทองแดง) อย่างไรก็ดี ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อไป

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น

กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จัดให้มีการมอบรางวัล "รัฐวิสาหกิจดีเด่น" (SOE Awards) เพื่อส่งเสริมให้รัฐวิสาหกิจมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรและการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาองค์กรไปสู่มาตรฐานสากล ก่อให้เกิดความคุ้มค่าในเชิงเศรษฐกิจ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และประชาชน ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติติดต่อกันมาทุกปี โดยในปี 2557 ธ.ก.ส. ได้รับรวม 4 รางวัล ดังนี้

■ รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล ธ.ก.ส. และส่งเสริมการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่น แน่วแน่ ในการยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ให้ความสำคัญและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย รวมทั้งเป้าหมายที่สำคัญของ ธ.ก.ส. เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์องค์กรอย่างมั่งคงและเข้มแข็ง

■ รางวัลการเปิดเผยข้อมูลดีเด่น

ธ.ก.ส. เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารทั้งด้านการเงินและมิใช่การเงินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน โดยมีช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลายสามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้อย่างทั่วถึง

■ รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น

ธ.ก.ส. นำแนวทางทฤษฎีการพัฒนาฟื้นฟูป่าอันเนื่องมาจากพระราชดำริ การใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในรูปโครงการ “จากต้นน้ำ สู่ต้นกล้า” ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อยอดจากโครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยการอนุรักษ์ ดิน น้ำ และป่าไม้ เพื่อลดผลกระทบของน้ำหลากที่ไหลกัดเซาะหน้าดิน และเพิ่มศักยภาพการกักเก็บน้ำไว้ใช้ในฤดูแล้ง เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้แก่สมาชิกในชุมชน ให้สามารถพึ่งพาตนเอง พึ่งพาซึ่งกันและกันระหว่างชุมชนได้ ขณะเดียวกันเป็นการเสริมสร้างให้ชุมชนตระหนักถึงคุณค่าของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เป็นโครงการที่ทำต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน

■ รางวัลรัฐวิสาหกิจแห่งความภูมิใจ

นอกเหนือจากการเป็นสถาบันการเงินที่เป็นกลไกดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลแล้ว ธ.ก.ส. ยังเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทและยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทย สามารถพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งแบบองค์รวมตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรไทย พัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรให้แก่ภาคชนบท ขณะเดียวกันก็สามารถบริหารเงินให้สมดุลและพอเพียง

รางวัลสำนักงานสีเขียว

ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลโล่ตราสัญลักษณ์ G สำนักงานสีเขียว (Green Office) ประจำปี 2557 จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- สำนักงานใหญ่ อาคารบางเขน รับรางวัลระดับดีเยี่ยม (G ทอง)
- สำนักงาน อาคารนางเลิ้ง รับรางวัลระดับดีมาก (G เงิน)
- สำนักงาน อาคารประชาชื่น รับรางวัลระดับดี (G ทองแดง)

ด้วย ธ.ก.ส. สามารถลดค่าใช้จ่ายในสำนักงานจากการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ มีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพของพนักงาน เป็นการยกระดับมาตรฐานสำนักงานให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย การจัดการก๊าซเรือนกระจก ช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดโลกร้อน มีการจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การลดของเสีย (Waste Minimization) การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม (Pollution Prevention) เป็นหลักในการกำหนดทิศทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในสำนักงานอย่างเป็นระบบ รวมทั้ง มีการส่งเสริมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในสำนักงาน เพื่อลดการใช้พลังงาน ดำเนินกิจกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ลดปริมาณขยะโดยการลดการใช้ ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ การลดและเลิกใช้สารเคมีอันตราย เป็นต้น

Respect

“ความเคารพและ
ให้เกียรติต่อตนเอง
และผู้อื่น”

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายชวลิต	ชูขจร	รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นางฤชุกร	สิริโยธิน	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นายโอภาส	กลั่นบุศย์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. นายมรกต	พิธรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.	เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ภายใต้ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 โดยในปีบัญชี 2557 (1 เมษายน 2557 – 31 มีนาคม 2558) ประชุมรวม 6 ครั้ง

สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานรายการทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของ ธ.ก.ส. เป็นรายไตรมาสและประจำปี โดยสอบทานข้อมูลทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ ประชุมร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) อย่างสม่ำเสมอในเรื่องความถูกต้องของงบการเงิน รวมทั้งจัดประชุมเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อรับทราบและหารือกับความเห็นของ สตง.และประเด็นที่พบจากการสอบทานงบการเงิน ผลการสอบทานทำให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

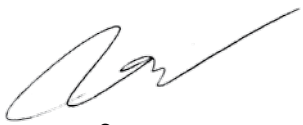
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นเพื่อให้การดำเนินกิจกรรมต่างๆ อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ของ ธ.ก.ส. ภายใต้การหารือกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และคณะกรรมการฝ่ายจัดการ ผลการสอบทานทำให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมเพียงพอ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายภายใต้หลักธรรมาภิบาล อย่างไรก็ตามยังมีประเด็นที่ ธ.ก.ส. สามารถปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เช่น กระบวนการควบคุมกำกับการปฏิบัติงานที่สำคัญ โดย ธ.ก.ส. ได้จัดทำแผนปรับปรุงการควบคุมภายในปีบัญชี 2558

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติ และจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติ และจรรยาบรรณ ผลการสอบทานทำให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยครบถ้วนถูกต้อง มีการจัดทำจรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติอย่างครบถ้วนเพียงพอ

4. การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ควบคุมกำกับดูแลความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 การดำเนินงานของสายงานกำกับและตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



(นายชวลิต ชูขจร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานกิจการประจำปี จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชี ที่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของธนาคารอย่างแท้จริง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใสและเพียงพออย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธนาคาร ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงิน มีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการธนาคาร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบความคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินของธนาคารดังกล่าวมีความเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีนี้แล้ว

งบการเงินของธนาคาร ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในการตรวจสอบนั้นธนาคารได้ให้ข้อมูลและเอกสารต่างๆ ตามที่ผู้สอบบัญชีขอเพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายสมหมาย ภาษี)
ประธานกรรมการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

(นายลักษณ์ วจนานวัช)
ผู้จัดการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รายงานผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของธนาคาร เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของธนาคาร การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางการบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 22 พฤษภาคม 2558

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางยุพิน ชลานนท์นิวัฒน์)

ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน 1

(นางสาวรัชนี ชลนากิจกุล)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 2

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 22 พฤษภาคม 2558

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
สินทรัพย์			
เงินสด		23,072,273	25,213,724
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7.1	183,857,617	199,023,532
เงินลงทุนสุทธิ	3.4 7.2	56,684,846	61,772,582
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3.5 7.3	1,089,763,510	970,630,143
ดอกเบี้ยค้างรับ	7.4	19,146,409	21,789,799
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		1,108,909,919	992,419,942
หัก รายได้รอตัดบัญชี	7.5	84,762	331,341
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3.6 7.6	203,851,088	186,831,717
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		904,974,069	805,256,884
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ	7.7	249,455,878	235,110,088
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3.8 7.8	95,834	95,834
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.9 7.9	10,399,106	9,747,035
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	3.11 7.10	289,827	106,168
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	3.10 7.11	982,933	1,058,350
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	7.12	1,227,837	1,141,180
รวมสินทรัพย์		**1,431,040,220**	**1,338,525,377**

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
เงินรับฝาก	7.13	1,233,956,322	1,151,619,079
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7.14	28,961,042	27,615,761
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	7.15	18,019,704	21,338,329
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.16	273,861	114,397
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		3,883,422	4,740,495
เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	7.17	1,149,538	1,402,783
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร	7.18	6,923,963	6,010,408
เจ้าหนี้โครงการพักชำระหนี้ ปี 2554		547	1,343,784
ประมาณการหนี้สิน	7.19	5,554,215	5,239,358
หนี้สินอื่น	7.20	14,897,761	12,086,012
รวมหนี้สิน		**1,313,620,375**	**1,231,510,406**
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น	7.21		
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		60,000,000	60,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		1,500,000	1,500,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 559,416,143 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		55,941,614	
หุ้นสามัญ 537,898,606 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			53,789,861
หุ้นบุริมสิทธิ 1,134 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		113	
หุ้นบุริมสิทธิ 1,150 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			115
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		4,508	8,952
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		8,785,206	7,705,206
ยังไม่ได้จัดสรร		52,688,404	45,510,837
รวมส่วนของเจ้าของ		117,419,845	107,014,971
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		**1,431,040,220**	**1,338,525,377**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายสมหมาย ภาษี)
ประธานกรรมการ

(นายลักษณ์ วจนานวัช)
ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้ดอกเบี้ย	3.2.1 7.25	69,794,539	67,051,071
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.3.1 7.26	21,791,538	22,082,153
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		**48,003,001**	**44,968,918**
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		2,632,447	2,339,928
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		101,311	116,365
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ		**2,531,136**	**2,223,563**
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		35,919	39,659
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน		149	4,492
รายได้เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ	7.29	1,281,730	2,588,618
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	7.30	1,070,347	289,954
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		**52,922,282**	**50,115,204**
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		17,103,489	16,269,419
ค่าตอบแทนกรรมการ		8,091	9,898
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		3,613,126	3,177,792
ค่าใช้จ่ายอื่น		4,256,589	3,973,964
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		**24,981,295**	**23,431,073**
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	3.6 7.31	**17,573,191**	**16,559,672**
กำไรสุทธิ	7.33	**10,367,796**	**10,124,459**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(4,444)	8,347
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(43,056)	(233,960)
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		**(47,500)**	**(225,613)**
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		**10,320,296**	**9,898,846**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.18	18.79	19.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	รวม
		หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556		**51,842,386**	**123**	**605**	**6,725,206**	**38,456,308**	**97,024,628**
ปรับปรุงโบนัสเหลือจ่าย		-	-	-	-	88,119	88,119
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 (หลังปรับปรุง)		51,842,386	123	605	6,725,206	38,544,427	97,112,747
เงินปันผลจ่าย	7.22	-	-	-	-	(1,944,089)	(1,944,089)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ		1,947,475	-	-	-	-	1,947,475
หุ้นบุริมสิทธิ(ไถ่ถอน)		-	(8)	-	-	-	(8)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	7.22	-	-	-	980,000	(980,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	-	8,347	-	9,890,499	9,898,846
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557		**53,789,861**	**115**	**8,952**	**7,705,206**	**45,510,837**	**107,014,971**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557		**53,789,861**	**115**	**8,952**	**7,705,206**	**45,510,837**	**107,014,971**
ปรับปรุงโบนัสเหลือจ่าย		-	-	-	-	84,421	84,421
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557 (หลังปรับปรุง)		53,789,861	115	8,952	7,705,206	45,595,258	107,099,392
เงินปันผลจ่าย	7.22	-	-	-	-	(2,151,594)	(2,151,594)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	7.21	2,151,753	-	-	-	-	2,151,753
หุ้นบุริมสิทธิ(ไถ่ถอน)	7.21	-	(2)	-	-	-	(2)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	7.22	-	-	-	1,080,000	(1,080,000)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม		-	-	(4,444)	-	10,324,740	10,320,296
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558		**55,941,614**	**113**	**4,508**	**8,785,206**	**52,688,404**	**117,419,845**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	10,367,796	10,124,459
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	1,258,130	1,147,045
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	17,573,191	16,559,672
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(103,836)	(128,630)
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	(149)	(4,492)
กำไรจากการปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	(35,919)	(39,659)
ประมาณการหนี้สิน	271,802	73,181
	29,331,015	27,731,576
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(48,003,001)	(44,968,918)
เงินสดรับดอกเบี้ย	72,513,862	61,213,601
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(22,648,611)	(20,619,496)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	31,193,265	23,356,763
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	15,189,215	(9,765,954)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(119,957,067)	(96,246,663)
ทรัพย์สินรอการขาย	-	465
ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ	(14,345,790)	(47,457,637)
สินทรัพย์อื่น	(87,683)	(224,235)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับฝาก	82,337,243	150,762,094
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,345,281	(24,102,025)
เจ้าหนี้โครงการพักชำระหนี้ปี 2554	(1,343,237)	48,024
หนี้สินอื่น	2,628,728	929,334
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(3,040,045)	(2,699,834)

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ลดลงสุทธิ	5,036,528	765,039
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,726,997)	(745,475)
เงินสดจ่ายในการซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(61,418)	(901,980)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	156,976	152,502
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	3,405,089	(729,914)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	8,659,569
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(3,318,625)	-
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	(101,642)	(38,805)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	2,151,753	1,947,475
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นบุริมสิทธิ	(2)	(8)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(2,151,594)	(1,944,089)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,420,110)	8,624,142
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(3,055,066)	5,194,394
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด	60	75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	19,203,316	14,008,847
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	16,148,310	19,203,316
เงินสดโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร	6,923,963	6,010,408
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นงวด	**23,072,273**	**25,213,724**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 และแก้ไขเพิ่มเติม เป็นรัฐวิสาหกิจประเภท ธนาคารเฉพาะกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง มีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทซึ่งเป็นกลไกสำคัญของรัฐบาล โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินและสนับสนุนการพัฒนาแก่กลุ่มเป้าหมายในชนบทไทยทั้งที่เป็นเกษตรกร ผู้ประกอบการ กลุ่มบุคคล องค์กรของชุมชน และสหกรณ์ทุกประเภท ที่เป็นองค์ประกอบในระบบเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้รับมอบหมายภารกิจสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรอันเนื่องมาจากภาระหนี้สินและราคาผลิตผลตกต่ำ (หมายเหตุ 7.7 7.34 และ 7.35)

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำและเสนองบการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 11/2553 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

อย่างไรก็ตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ไม่ได้นำเงินลงทุนทั่วไปในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 3.4 และ 7.2.3) มาจัดทำงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. พิจารณาแล้วเห็นว่าการไม่จัดทำงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียนั้นไม่ได้ทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของ ธ.ก.ส.

รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ของปีบัญชีถัดไป

งบการเงินได้รวมการดำเนินภารกิจสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรในโครงการต่างๆ กรณีที่ใช้เงินทุนของ ธ.ก.ส. ในการดำเนินการตามโครงการหรือเงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินในการดำเนินโครงการต่างๆ เหล่านั้นไปก่อน ซึ่งอยู่ระหว่างรอรัฐบาลจัดหาเงินกู้หรือจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการ และจำนวนเงินสำรองจ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่กำหนดในมติคณะรัฐมนตรี แต่ไม่ได้รวมรายการบัญชีที่เกิดขึ้นจากโครงการตามนโยบายรัฐที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้แยกบัญชีออกจากการดำเนินงานปกติและใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินอื่น ดังนี้

1. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 วันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 และวันที่ 10 มีนาคม 2552

2. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ส่วนที่เกินวงเงิน 90,000 ล้านบาท รวมถึงโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรังปี 2555 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554

3. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555

4. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 และตามหนังสือคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ คสช (สล)/1 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557

2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

ธ.ก.ส. ได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ฉบับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มาถือปฏิบัติแล้ว โดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของ ธ.ก.ส.

2.3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ โดยฉบับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	การนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 7	งบกระแสเงินสด (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 8	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 10	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 17	สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 18	รายได้ (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 21	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 23	ต้นทุนการกู้ยืม (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 24	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 28	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 33	กำไรต่อหุ้น (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 34	งบการเงินระหว่างกาล (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 36	การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 37	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 38	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	1 มกราคม 2558

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558

ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ได้ประเมินผลกระทบแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ ธ.ก.ส. เมื่อนำมาปฏิบัติ

2.4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโครงการผลประโยชน์พนักงาน

ธ.ก.ส. ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน จากเดิมรับรู้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่แสดงในรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เปลี่ยนเป็นรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวนโดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรสะสม

ธ.ก.ส. ได้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีนี้ โดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีต่องบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ที่เคยเสนอไว้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2557
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
ค่าใช้จ่ายพนักงานลดลงมีผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น	233.96
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นลดลง	(233.96)

2.5 การจัดประเภทรายการใหม่

ข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในงบกระแสเงินสดหมายความรวมถึงเงินสดในมือและรายการเงินสด ระหว่างเรียกเก็บ

3.2 การรับรู้รายได้

3.2.1 ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ

(1) เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล และสินเชื่ออื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่หลังจากครบกำหนดชำระตามสัญญา ค้างชำระดอกเบี้ยหรือต้นเงินและดอกเบี้ย ตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป จะบันทึกยกเลิกดอกเบี้ยค้างรับ ที่บันทึกเป็นรายได้ออกจากบัญชี โดยจะบันทึกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

(2) เงินให้สินเชื่อเพื่อการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมบุคคลอื่นรับใช้หนี้ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

3.2.2 ดอกเบี้ยเงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ

(1) โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร รับรู้รายได้เงินชดเชยต้นทุนเงินตามเกณฑ์คงค้าง

(2) โครงการประกันรายได้และโครงการนโยบายรัฐอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

3.2.3 เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ

(1) โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

(2) โครงการประกันรายได้ และโครงการนโยบายรัฐอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

3.2.4 เงินปันผล รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ณ วันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

3.3.1 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3.2 ค่าธรรมเนียมและบริการ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้าและกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยแสดงรวมอยู่ในกำไร(ขาดทุน)สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของเจ้าของและจะรับรู้กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากเงินลงทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกินทุนหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าจะปรับกับดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน โดยใช้วิธีเส้นตรงคำนวณตามระยะเวลาที่ตราสารหนี้ครบกำหนดซึ่งไม่มีผลแตกต่างที่เป็นสาระสำคัญจากวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเภทเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบันทึกรับรู้ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยแสดงรวมในกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้นที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ) แสดงด้วยราคาทุนไม่ได้บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากปริมาณเงินลงทุนไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของ ธ.ก.ส. โดยผู้บริหารของ ธ.ก.ส. จะพิจารณาทบทวนความมีนัยสำคัญเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม

3.5 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงเฉพาะต้นเงินคงเหลือ เงินเบิกเกินบัญชีแสดงยอดต้นเงินรวมดอกเบี้ย สำหรับเงินให้สินเชื่ออิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญารวมค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อและแยกแสดงรายได้รอตัดบัญชีเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อ

ส่วนลดจากตั๋วเงินรับที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ แสดงรวมอยู่ในหนี้สินอื่น

3.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธ.ก.ส. ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยถือปฏิบัติให้สอดคล้องกับเกณฑ์การกันเงินสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยจัดกลุ่มลูกหนี้จำแนกตามอายุหนี้ค้างรายบัญชีแบ่งเป็น 6 ระดับ ตามคุณภาพของลูกหนี้ ดังนี้

(1) สินทรัพย์จัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันไม่เกิน 1 เดือนสินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

(2) สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

(3) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

(4) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี

(5) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้สิ้นเชิง ให้ตัดออกจากบัญชี

การกันเงินสำรอง การคำนวณการกันเงินสำรองของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส. ไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณ เนื่องจากหลักประกันส่วนใหญ่เป็นที่ดินของเกษตรกรรายย่อย โดยแบ่งการกันเงินสำรองเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

(1) การกันเงินสำรองตามเกณฑ์ปกติ

กันเงินสำรองตามลักษณะการจัดชั้นสินทรัพย์แบ่งเป็น 5 กลุ่มดังนี้

กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์จัดชั้นปกติ (ค้าง 0 - 1 เดือน)
กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 1 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (ค้างเกิน 1 - 3 เดือน)
กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 2 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (ค้างเกิน 3 - 6 เดือน)
กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 4 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย (ค้างเกิน 6 - 12 เดือน)
กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 5 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ (ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป) และลูกหนี้ดำเนินคดี
กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

(2) การกันเงินสำรองเกณฑ์ตามความจำเป็น

การกันเงินสำรองเกณฑ์ตามความจำเป็นแบ่งเป็น 2 กลุ่มดังนี้

กลุ่มที่ 1 เงินให้สินเชื่อเพื่อการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และเงินให้กู้ยืมบุคคลอื่นรับใช้หนี้ กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 ลูกหนี้เงินกู้ประสบภัยธรรมชาติและลูกหนี้เงินกู้ซึ่งไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้พิจารณากันเงินสำรองตามความจำเป็น โดยพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้ สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงและไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้กันสำรองในอัตราร้อยละของความเสียหายที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ในแต่ละงวด

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หนี้สูญที่ได้รับคืนแสดงเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

3.7 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา เพื่อช่วยเหลือผ่อนคลายภาระในการชำระหนี้ของลูกหนี้และเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ พร้อมทั้งเป็นการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพหนี้ของ ธ.ก.ส. แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของ ธ.ก.ส. ดำเนินการสอดคล้องกับแนวนโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ดังนี้

1. การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ ธ.ก.ส. ไม่สูญเสีย ได้แก่

(ก) การลดอัตราดอกเบี้ย

(ข) การขยายเวลาชำระหนี้

(ค) การให้ระยะเวลาปลอดการชำระต้นเงิน หรือปลอดชำระบัญชีต้นเงินรวมดอกเบี้ย

(ง) การยอมรับเอาทรัพย์สินที่มีมูลค่าตลาดสูงกว่าหรือเท่ากับยอดหนี้ตามบัญชีเป็นการชำระหนี้

2. การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ ธ.ก.ส. ต้องสูญเสีย ได้แก่

(ก) การลดดอกเบี้ย

(ข) การลดต้นเงิน

(ค) การผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้

(ง) การยอมรับเอาทรัพย์สินที่มูลค่าตลาดต่ำกว่ายอดหนี้ตามบัญชีเป็นการชำระหนี้

(จ) การรับชำระหนี้บางส่วนจากการโอนขายทรัพย์สินของลูกหนี้ให้กับบุคคลอื่นแล้วลดหนี้ที่เหลือให้

การปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหา เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในโครงการต่างๆ ที่ลูกหนี้ประสบปัญหาการชำระหนี้ ซึ่งเป็นไปตามวิธีปฏิบัติการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และหากมีส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะบันทึกบัญชีขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์แสดงบัญชีในราคาทุนหรือมูลค่าตลาดที่ต่ำกว่าหักค่าเผื่อการด้อยค่า และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าหรือกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กำไรหรือขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขายรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แนวทางในการคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนี้

3.8.1 ให้ประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายทุกปี ตั้งแต่ปีบัญชีถัดจากปีที่ได้รับทรัพย์สินมา

3.8.2 การเลือกผู้ใช้ประเมินราคา

3.8.2.1 ใช้ผู้ประเมินราคาภายนอก ถ้าทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าการได้มาแต่ละแปลงสูงกว่า 50 ล้านบาท กรณีไม่สามารถแยกจำหน่ายจากกันได้ ให้พิจารณารวมกันทุกแปลง

3.8.2.2 ใช้ผู้ประเมินภายในหรือภายนอก ถ้าทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าการได้มาแต่ละแปลงไม่เกิน 50 ล้านบาท

3.8.3 คำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า กรณีที่ราคาประเมินต่ำกว่าราคาทุน หรือราคาประเมินต่ำกว่ามูลค่าคงเหลือตามบัญชี

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 50 ปี
การต่อเติมอาคาร	20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	
■ ยานพาหนะ (รถยนต์) หลังหักราคาซาก 20%	5 ปี
■ ยานพาหนะ (รถจักรยานยนต์ และเรือยนต์) หลังหักราคาซาก 19%	3 ปี
■ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	5 ปี
■ รูปหล่อ / ปฏิมากรรมขนาดใหญ่	50 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครือข่ายสื่อสาร	4 ปี
คอมพิวเตอร์ (Server)	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี

ทรัพย์สินที่มูลค่าการได้มาไม่เกิน 5,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปีบัญชีที่ซื้อ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี

3.11 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน บันทึกรับรู้สัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะแสดงรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น

3.12 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ตามจำนวนเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุสัญญาเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

3.13 สิทธิการเช่า สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า สิทธิการเช่าสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่สร้างบนที่ดินราชพัสดุ ตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญาเช่าที่ดิน

3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ สินทรัพย์คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ธ.ก.ส. ได้สอบทานการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยการสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จะบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง โดยบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในบัญชีรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.15 เงินกู้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกบัญชีเป็นเงินบาทตามอัตราขายฝากของธนาคารแห่งประเทศไทย

3.16 เงินกู้ที่มีข้อตกลงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเป็นพิเศษ เงินกู้จากรัฐบาลญี่ปุ่นหลังวันที่ 31 ตุลาคม 2521 ซึ่งนำไปขายฝากไว้กับธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยมีข้อตกลงขายคืนเป็นพิเศษ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รับเงินกู้กับวันที่นำไปขายฝากรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากการขายฝากทั้งจำนวน

การนำเงินกู้ไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกำหนดอัตราขายคืนเป็นพิเศษนั้น ในสัญญาขายฝากได้กำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมว่า ในกรณีธนาคารแห่งประเทศไทยมีความจำเป็นต้องแลกเงินเยนเป็นเงินสกุลอื่น หากต่อมามีการแลกเงินเยนคืนเพื่อขายให้ ธ.ก.ส. แล้วเกิดผลขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน ธ.ก.ส. ต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงนั้น

3.17 เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต

เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต เป็นการรับฝากเงินเพื่อสงเคราะห์ชีวิตของเกษตรกรและครอบครัวของเกษตรกร โดยผู้ฝากเงินสงเคราะห์จะต้องนำเงินส่งไว้กับธนาคาร ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์

เงินฝากสงเคราะห์ชีวิตบันทึกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินและกรมธรรม์มีผลบังคับ หลังหักเบี้ยประกันภัยต่อ และเบี้ยประกันภัยที่ยกเลิกและส่งคืนเงินค่าเบี้ยประกันภัยแล้ว ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุเกิน 1 ปี จะบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามอายุการให้ความคุ้มครองของแต่ละกรมธรรม์เป็นรายปี

ค่าใช้จ่ายตามกรมธรรม์บันทึกรับรู้เมื่อได้รับแจ้งเรียกค่าสินไหมทดแทนจากผู้เอาประกันหรือเมื่อกรมธรรม์ครบกำหนด

เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต บันทึกเป็นหนี้สินอื่นคู่กับค่าใช้จ่าย โดยเป็นเงินสำรองค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขกรมธรรม์ ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้คำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อให้เพียงพอสำหรับภาระที่จะต้องจ่ายตามเงื่อนไขกรมธรรม์รายผลิตภัณฑ์

3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างงวด

3.19 ผลประโยชน์ของพนักงาน

3.19.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้จดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2540 การบริหารจัดการกองทุนบริหารโดยผู้จัดการกองทุนซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก

ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 11 ของเงินเดือน และ ธ.ก.ส. จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิก ตามอายุการทำงานของพนักงาน

3.19.2 โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้ประมาณการโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้พนักงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ภาคเอกชนระดับดีที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียง กับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน กำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวนโดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรสะสม

4. การบริหารความเสี่ยง

4.1 ข้อมูลความเสี่ยง ธ.ก.ส.

หลักการบริหารความเสี่ยงและแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

4.1.1 การกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรซึ่งครอบคลุมถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงทุกประเภท เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

4.1.2 การกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ ดังนี้

■ **การระบุความเสี่ยง** เป็นการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง สาเหตุ ปัจจัยภายในและภายนอกที่ทำให้เกิดความเสี่ยงซึ่งจะส่งผลให้ ธ.ก.ส. ไม่บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

■ **การประเมินและวัดระดับความเสี่ยง** เป็นการประเมินและวัดระดับความเสี่ยงโดยคำนึงถึงโอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ทั้งความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการควบคุม (Residual Risk)

■ **การจัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดวิธีการควบคุมและลดความเสี่ยง ซึ่งคำนึงถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงเป็นสำคัญ โดยพิจารณาถึงความคุ้มค่าหรือผลตอบแทนที่ได้รับ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ ธ.ก.ส. ยอมรับได้ และให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส.

■ **การติดตามและรายงานความเสี่ยง** เป็นการกำหนดให้มีระบบการติดตามผลการควบคุมความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและควบคุมความเสียหายได้อย่างทันท่วงที

4.1.3 การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ธ.ก.ส. กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ความเบี่ยงเบนจากระดับที่ ธ.ก.ส. ยอมรับได้ (Risk Tolerance) โดยกำหนดจากปัจจัยต่างๆ เช่น กฎกระทรวง หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เกณฑ์การประเมินของกระทรวงการคลัง และเป้าหมายการดำเนินงานที่สำคัญตามแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลและควบคุมให้การบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. อยู่ในระดับที่ ธ.ก.ส. ยอมรับได้

4.1.4 การมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ธ.ก.ส. ตระหนักดีว่าบุคลากรทุกคนรวมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งภายในหน่วยงานของตน รวมทั้งที่เกี่ยวโยงกับหน่วยงาน จึงได้มีการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง

4.1.5 การทำให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

ธ.ก.ส. ได้จัดทำระเบียบว่าด้วยจริยธรรมของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมจริยธรรมของพนักงานและผู้บริหาร ตลอดจนบทลงโทษ ซึ่งสอดคล้องกับหลักกฎหมาย และจัดให้มีจรรยาบรรณสำหรับพนักงานและผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย จริยธรรมของพนักงาน ระเบียบว่าด้วยการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการ ที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ เพื่อให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันและวัฒนธรรมองค์กรของ ธ.ก.ส.

4.2 การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธ.ก.ส.

4.2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญา (Counterparty) ของ ธ.ก.ส. ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. โดยความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าตามที่แสดงไว้ในด้านสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินหลังจากหักสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว (หมายเหตุ 7.6) และไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวด้านเครดิตที่เป็นนัยสำคัญ ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงแบบเหมาะสมที่มีการถ่วงดุล (Checks and Balances) มีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่ออย่างมีคุณภาพที่เหมาะสมกับการผลิตของลูกค้าอย่างครบวงจรตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) การใช้อัตราดอกเบี้ยที่เป็นการสะท้อนความเสี่ยงของสินเชื่อ มีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดทบทวนมาตรการในการกำกับดูแล มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธ.ก.ส. ให้สอดคล้องกับธุรกรรมและกระบวนการใหม่ๆ รวมทั้งการพัฒนาประสิทธิภาพของเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนทั้งด้านการวิเคราะห์ ประเมินติดตาม และรายงานความเสี่ยง อาทิ ระบบวิเคราะห์เงินกู้ (Credit Analysis System) ระบบประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Scoring and Credit Risk Rating) และการบริหารพอร์ตสินเชื่อ (Credit Portfolio Management) เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างให้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธ.ก.ส. ได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และรองรับการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของหลักเกณฑ์ Basel II

4.2.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุน ที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้ และเงินกองทุน ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) มูลค่าตลาดของรายการเพื่อค้า (Trading Account) และรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ย

2) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้ หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศหรือจากการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ

3) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุน ทำให้มูลค่าของพอร์ตเงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขายลดลง

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ในปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. สามารถบริหารความเสี่ยงด้านตลาดเพื่อควบคุมผลกระทบให้อยู่ภายใต้กรอบเพดานความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการกำหนดนโยบาย มาตรการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแล ได้แก่ กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และนโยบายของ ธ.ก.ส. ทั้งประเภทธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) และประเภทธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ

1) Repricing Gap Analysis ใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่มีต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NII) ของ ธ.ก.ส. หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

2) การทดสอบภาวะวิกฤติ (Stress testing) โดยการจำลองสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

3) การทำทดสอบย้อนกลับ (Back Test) เพื่อทดสอบความแม่นยำของเครื่องมือที่ใช้วัด ธ.ก.ส. สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. จะไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันที่ถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ในปีบัญชี 2557 ธ.ก.ส. มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่มีประสิทธิภาพ โดยการควบคุมระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ ฐานะการเงิน และความสามารถในการจัดหาเงินทุนของ ธ.ก.ส. ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต สำหรับกระบวนการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ประกอบด้วย

1) การประเมินกระแสเงินสดเข้า-ออก เพื่อนำมาวิเคราะห์ความต้องการสภาพคล่อง ตลอดจนคาดการณ์แนวโน้มระดับสภาพคล่องในอนาคต

2) การใช้เครื่องมือ Maturity Gap Analysis เพื่อพิจารณาความไม่สมดุลของการครบกำหนด (อายุคงเหลือของสัญญา) ของสินทรัพย์ และหนี้สิน

3) การใช้อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) เพื่อกำหนดเพดานความเสี่ยง (Limits) ได้อย่างเหมาะสม

4) การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ของกระแสเงินสด และการจำลองสถานการณ์ (Scenario Analysis) ทั้งสถานการณ์ปกติ (Base Case) และสถานการณ์ที่วิกฤต (Worst Case Scenario)

5) การใช้ระบบ Early Warning System (EWS) เพื่อเตือนภัยล่วงหน้าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตลอดจนมีแผนสำรองฉุกเฉินกรณีเกิดวิกฤต เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหาร ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของ ธ.ก.ส. อยู่ในระดับที่กำหนดไว้ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติ

5. การดำรงเงินกองทุน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	55,941.73	53,789.97
ทุนสำรองตามกฎหมาย	8,785.21	7,705.21
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	52,688.40	45,510.84
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	**117,415.34**	**107,006.02**

	อัตราส่วนร้อยละ	
	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
เงินกองทุนทั้งสิ้น	13.15	13.22
เงินกองทุนชั้นที่ 1	13.15	13.22

ตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงกองทุนของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 กำหนดให้ ธ.ก.ส. ดำรงเงินกองทุนเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยงและภาระผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีเงื่อนไขว่า เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงและภาระผูกพันดังกล่าว

6. ประมาณการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหาร ธ.ก.ส. ต้องใช้ดุลพินิจในการประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดปีบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

7. ข้อมูลเพิ่มเติม

7.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558			31 มีนาคม 2557		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	11.99	165,925.00	165,936.99	15.29	158,480.00	158,495.29
ธนาคารพาณิชย์	299.51	16,600.00	16,899.51	547.76	39,700.00	40,247.76
อื่นๆ	176.05	920.00	1,096.05	217.69	150.00	367.69
รวม	**487.55**	**183,445.00**	**183,932.55**	**780.74**	**198,330.00**	**199,110.74**
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	40.27	40.27	-	51.29	51.29
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(115.20)	(115.20)	-	(138.50)	(138.50)
รวมทั้งสิ้น	**487.55**	**183,370.07**	**183,857.62**	**780.74**	**198,242.79**	**199,023.53**

เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินได้รวมเงินคงเหลือของโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิตต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปีการผลิต	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
2551/2552	7.18.1	764.10	652.25
2554/2555	7.18.2	5,580.58	2,035.45
2555/2556	7.18.3	579.28	1,277.58
2556/2557	7.18.4	-	2,045.13
รวม		**6,923.96**	**6,010.41**

7.2 เงินลงทุนสุทธิ

7.2.1 เงินลงทุนเผื่อขาย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร ธปท.	1,599.94	3,824.70
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	4.51	8.95
รวมเงินลงทุนเผื่อขาย	**1,604.45**	**3,833.65**

7.2 เงินลงทุนสุทธิ (ต่อ)

7.2.2 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร ธปท.	31,684.27	35,988.41
พันธบัตรรัฐบาล	5,562.74	5,675.34
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	16,065.10	15,891.23
ตั๋วเงินคลัง	1,403.44	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน		
หุ้นกู้บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน	302.85	321.95
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	**55,018.40**	**57,876.93**

7.2.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
	ราคาทุน	ราคาทุน
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	12.00	12.00
บริษัท ไทย - แอ็คโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด	50.00	50.00
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	62.00	62.00
รวมเงินลงทุนสุทธิ	**56,684.85**	**61,772.58**

ธ.ก.ส. ถือหุ้นในบริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) และ บริษัท ไทย - แอ็คโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด จำนวน 12 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ธ.ก.ส. มีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัทหรือคณะผู้บริหารอื่น ซึ่งถือว่า ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้นที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

				31 มีนาคม 2558		31 มีนาคม 2557	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน	ร้อยละของหลักทรัพย์ที่ลงทุน	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินปันผล	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินปันผล
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด	จำหน่ายปัจจัยการผลิตทางการเกษตร	หุ้นสามัญ	10	12.00	0.24	12.00	0.24
บริษัท ไทย-แอ็คโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด	จำหน่ายสินค้าเกษตร	หุ้นสามัญ	5	50.00	-	50.00	2.00
รวม				62.00	0.24	62.00	2.24

7.3 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

7.3.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
7.3.1.1 เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล		
เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล	1,038,314.57	930,695.02
ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	17,765.73	14,888.42
ลูกหนี้อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ	1,444.18	1,359.09
ลูกหนี้เงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	1,006.59	1,128.50
ลูกหนี้เงินกู้ตั๋วเงินซื้อลด	398.83	285.99
เงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี	2,020.59	681.00
รวม	1,060,950.49	949,038.02
7.3.1.2 เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ		
เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ	24,428.37	17,380.81
รวม	24,428.37	17,380.81
7.3.1.3 เงินให้สินเชื่ออื่น		
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	4,353.14	4,178.08
ลูกหนี้เงินกู้บรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	31.51	33.23
รวม	4,384.65	4,211.31
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	**1,089,763.51**	**970,630.14**

เงินให้สินเชื่อรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 จำนวน 1,089,763.51 ล้านบาท และ 970,630.14 ล้านบาท รวมเงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตร จำนวน 202,222.26 ล้านบาท และ 152,524.67 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตรเป็นสินเชื่อที่ให้กับบุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้าน ชุมชน สหกรณ์ รวมทั้งองค์กรที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกร ชุมชน หรือการจัดตั้งสหกรณ์ (ไม่รวมเงินให้สินเชื่อที่ให้เพื่อเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกร ชุมชนหรือสมาชิกและสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด) ตามกฎกระทรวง ธ.ก.ส. ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2557) ข้อ 6 ข้อ 7 และข้อ 8 เพื่อเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจ โดยมุ่งหมายให้มีการประกอบอาชีพด้านอุตสาหกรรม ด้านพาณิชยกรรม หรือด้านบริการภายในชุมชน สมาชิกของสหกรณ์เพื่อเพิ่มรายได้หรือการดำเนินการอื่นใดที่จะนำมาซึ่งการลดค่าใช้จ่าย การส่งเสริมการออม และการพึ่งพาตนเองของชุมชน สมาชิกของสหกรณ์ การส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน สมาชิกของสหกรณ์ การดำเนินการที่สอดคล้องกับแนวนโยบายส่งเสริมการเกษตรและการพัฒนาชนบทตามโครงการของรัฐหรือของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้การให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้นเมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 20 ของเงินให้สินเชื่อในแต่ละรอบปีบัญชี และมีเงินให้สินเชื่อคงเหลือไม่เกินร้อยละ 20 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด ณ สิ้นปีบัญชี เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรี

เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 7.3.1.2) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 จำนวน 24,428.37 ล้านบาท และ 17,380.81 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อแก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกรและบุคคลทั่วไปตามโครงการนโยบายของรัฐบาล โดย ธ.ก.ส. ได้รับค่าบริการ และชดเชยต้นทุนเงินเป็นค่าตอบแทน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
รักษาเสถียรภาพราคายาง	15,128.37	2,000.00
สร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง	9,300.00	-
รับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	-	15,380.81
รวมเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ	**24,428.37**	**17,380.81**

7.3.2 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558			31 มีนาคม 2557		
	ต้นเงินหลังหักรายได้รอตัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละค่าเผื่อฯ	ต้นเงินหลังหักรายได้รอตัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละค่าเผื่อฯ
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.						
จัดชั้นปกติ	1,043,292.20	10,432.92	1	913,089.51	9,130.90	1
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	10,542.68	210.85	2	16,274.48	325.49	2
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	7,360.40	7,360.40	100	7,505.49	7,505.49	100
จัดชั้นสงสัย	9,400.57	9,400.57	100	12,802.19	12,802.19	100
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	19,082.90	19,082.90	100	20,627.13	20,627.13	100
รวม	**1,089,678.75**	**46,487.64**		**970,298.80**	**50,391.20**	
เงินสำรองส่วนเกิน		157,363.45			136,440.52	
รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		**203,851.09**			**186,831.72**	

เงินสำรองส่วนเกิน หมายถึง เงินสำรองที่ตั้งไว้สำหรับลูกหนี้เงินกู้ปรับโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้ประสบภัยธรรมชาติ (อุทกภัยปี 53 - 54) ลูกหนี้โครงการพักชำระหนี้และลูกหนี้ที่มีความไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้

7.3.3 สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non Performing Loans : NPLs)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 35,828.18 ล้านบาท เป็นลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญ ซึ่งไม่รวมสินเชื่อด้อยคุณภาพเงินให้สินเชื่ออื่น จำนวน 15.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.38 ของยอดรวมเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล (หมายเหตุ 7.3.1.1)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 38,869.23 ล้านบาท เป็นลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญ ซึ่งไม่รวมสินเชื่อด้อยคุณภาพโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง จำนวน 2,055.26 ล้านบาท และเงินให้สินเชื่ออื่น จำนวน 10.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.10 ของยอดรวมเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล (หมายเหตุ 7.3.1.1)

7.4 ดอกเบี้ยค้างรับ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
ดอกเบี้ยค้างรับเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล	18,851.42	21,481.23
ดอกเบี้ยค้างรับบัตรสินเชื่อเกษตรกร	275.46	292.13
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	18.22	15.35
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้เคหะสงเคราะห์และบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	1.31	1.09
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	**19,146.41**	**21,789.80**

7.5 รายได้รอตัดบัญชี

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
กำไรขายเช่าซื้อรอตัดบัญชี	-	3.43
กำไรขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี	84.76	326.84
กำไรขายเชื่อรอตัดบัญชี	-	1.07
รวมรายได้รอตัดบัญชี	**84.76**	**331.34**

7.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน	รวม
ยอดต้นงวด	9,130.90	325.49	7,505.49	12,802.19	20,627.13	136,440.52	186,831.72
หนี้สงสัยจะสูญ	1,499.74	(111.12)	(143.00)	(3398.49)	(1173.57)	20,922.93	17,596.49
หนี้สูญตัดบัญชี	(175.38)	(0.20)	(1.14)	(2.29)	(80.25)	-	(259.26)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(22.34)	(3.32)	(0.95)	(0.84)	(290.41)	-	(317.86)
ยอดปลายงวด	10,432.92	210.85	7,360.40	9,400.57	19,082.90	157,363.45	203,851.09

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2557						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน	รวม
ยอดต้นงวด	8,237.74	355.61	7,891.98	7,290.71	17,583.58	129,137.54	170,497.16
หนี้สงสัยจะสูญ	930.26	(29.68)	(386.39)	5,512.59	3,274.01	7,302.98	16,603.77
หนี้สูญตัดบัญชี	(24.58)	(0.02)	(0.07)	(0.53)	(79.15)	-	(104.35)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(12.52)	(0.42)	(0.03)	(0.58)	(151.31)	-	(164.86)
ยอดปลายงวด	9,130.90	325.49	7,505.49	12,802.19	20,627.13	136,440.52	186,831.72

การคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส. ได้คำนวณจากยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อทั้งจำนวน โดยไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณ เนื่องจากหลักประกันส่วนใหญ่เป็นที่ดินของเกษตรกรรายย่อย

อนึ่ง ในการกันสำรอง ธ.ก.ส. ได้มีการพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้สำหรับสินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษจะกันสำรองส่วนเกินในอัตราร้อยละ 98 ของต้นเงินค้างชำระรายสัญญา

7.7 ลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อคส.	7.7.1	99,717.89	131,989.57
ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อ.ต.ก.	7.7.2	68,136.91	54,869.23
ลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกร	7.7.3	31,154.34	35,218.52
ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน	7.7.4	384.55	7,900.30
ลูกหนี้รอการชดเชยค่าบริการ		-	1,687.10
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ ปี 2555	7.7.5	3,337.95	2,394.74
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	7.7.6	97.26	-
ลูกหนี้มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย ปีการผลิต 2557/2558	7.7.7	38,890.87	-
ลูกหนี้มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง ปีการผลิต 2557/2558	7.7.8	7,704.92	-
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยสถาบันเกษตรกรรวบรวมและแปรรูปยาง ปี 2557/2558		24.76	-
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยาง		5.78	-
ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการอุทกภัย ปี 2553		-	758.14
ลูกหนี้ผลขาดทุนจากการขายผลิตผล		-	255.43
ลูกหนี้ค่าใช้จ่ายจากการขายผลิตผล		-	21.71
ลูกหนี้โครงการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2555/2556		-	14.63
ลูกหนี้รอการชดเชยโครงการนโยบายรัฐอื่นๆ		0.65	0.72
รวมลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ		**249,455.88**	**235,110.09**

7.7.1 ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อคส.

ธ.ก.ส. ได้ร่วมมือกับองค์การคลังสินค้า (อคส.) ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ตามนโยบายของรัฐบาล มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
ข้าวเปลือกนาปรัง ปี 52	มี.ค.52 - มี.ค.56	19,718.65	22,374.78
ข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	ต.ค.54 - พ.ย.55	-	13,293.00
มันสำปะหลัง ปี 54/55	ก.พ.55 - ธ.ค.55	9,864.33	6,765.82
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบ 2	ต.ค.55 - ม.ค.57	10,398.29	33,395.31
มันสำปะหลัง ปี 55/56	ธ.ค.55 - ก.ย.56	9,485.96	15,096.62
ข้าวเปลือกนาปี ปี 56/57	ต.ค.56 - มี.ค.58	50,250.66	41,064.04
รวมลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อคส.		**99,717.89**	**131,989.57**

7.7.2 ลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อ.ต.ก.

ธ.ก.ส. ได้ร่วมมือกับ อ.ต.ก. ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
ข้าวเปลือกนาปรัง ปี 52	มี.ค.52 - มี.ค.56	8,147.74	9,334.54
ข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	ต.ค.54 - พ.ย.55	15,414.67	17,590.64
ข้าวเปลือกนาปรัง ปี 55	มี.ค.55 - มี.ค.56	-	1,364.51
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบ 2	ต.ค.55 - ม.ค.57	19,318.88	19,318.48
ข้าวเปลือกนาปี ปี 56/57	ต.ค.56 - มี.ค.58	25,255.62	7,261.06
รวมลูกหนี้รอการชดใช้ต้นเงินจาก อ.ต.ก.		**68,136.91**	**54,869.23**

7.7.3 ลูกหนี้โครงการประกันรายได้เกษตรกร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 จำนวนเงิน 31,154.34 ล้านบาท และ 35,218.52 ล้านบาท เป็นยอดคงเหลือลูกหนี้ที่เกิดจากโครงการประกันรายได้เกษตรกรปีการผลิต 2552/2553 และ 2553/2554 โดย ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาอ้างอิงให้เกษตรกรแทนรัฐบาลไปก่อน ปัจจุบันสิ้นสุดโครงการแล้ว ธ.ก.ส. ได้รับเพียงรายได้ชดเชยต้นทุนเงิน มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558			31 มีนาคม 2557		
	เงินชดเชยส่วนต่าง	รับคืนจากรัฐบาล	คงเหลือ	เงินชดเชยส่วนต่าง	รับคืนจากรัฐบาล	คงเหลือ
โครงการข้าวเปลือกนาปรัง 2552/2553 (รอบ 2)	19,302.79	16,152.95	3,149.84	19,302.79	15,683.10	3,619.69
โครงการข้าวเปลือกนาปรัง 2553/2554 (รอบ 2)	31,626.02	3,621.52	28,004.50	31,626.02	27.19	31,598.83
รวมลูกหนี้โครงการประกันภัยรายได้เกษตรกร	**50,928.81**	**19,774.47**	**31,154.34**	**50,928.81**	**15,710.29**	**35,218.52**

7.7.4 ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
ประกันรายได้เกษตรกรนาปรัง ปี 53/54	-	1,971.96
ช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2555/2556	-	0.09
รับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 52	-	1,196.67
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	-	860.76
รับจำนำมันสำปะหลัง ปี 54/55	-	75.53
รักษาเสถียรภาพราคายาง	-	50.70
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบที่ 1	-	837.66
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบที่ 2	-	1,893.17
รับจำนำมันสำปะหลัง ปี 55/56	-	485.97
รับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 55	-	44.81
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 56/57 รอบที่ 1	-	435.80
ประกันรายได้เกษตรกรนาปรัง ปี 52/53	-	47.18
มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย ปีการผลิต 2557/2558	306.06	-
มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง ปีการผลิต 2557/2558	41.16	-
สร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง	37.33	-
รวมลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน	**384.55**	**7,900.30**

7.7.5 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ ปี 2555

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ ปี 2555 จำนวน 3,337.95 ล้านบาท และ 2,394.74 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการฟื้นฟูและพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้ต่ำกว่า 500,000 บาท ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 ให้ขยายกลุ่มเป้าหมายและเพิ่มเติมรูปแบบการช่วยเหลือ เปิดโอกาสให้ลูกหนี้สถานะปกติของ ธ.ก.ส. เข้าร่วมโครงการพักหนี้ต่อเนื่องจากโครงการพักชำระหนี้ปี 2554 โดยลูกหนี้ต้องมีต้นเงินกู้คงเหลือ ณ สิ้นวันที่ 23 เมษายน 2555 รวมทุกสัญญารายละไม่เกิน 500,000 บาท และหนี้เงินกู้ทุกสัญญาต้องมีสถานะเป็นหนี้ปกติ ณ วันที่มายื่นความจำนงเข้าร่วมโครงการ โดย ธ.ก.ส. จะลดอัตราดอกเบี้ยของต้นเงินและดอกเบี้ยให้แก่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการทุกสัญญาในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 เป็นเวลา 3 ปี ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ธ.ก.ส. จะได้รับชดเชยดอกเบี้ยจากรัฐบาล ในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555

7.7.6 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ลูกหนี้รอการชดเชยดอกเบี้ยโครงการพักชำระหนี้ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 97.26 ล้านบาท เพื่อเป็นการลดผลกระทบ กับลูกค้า ธ.ก.ส. ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยรัฐบาลเป็นผู้รับภาระดอกเบี้ยของต้นเงินไม่เกิน 200,000 บาท ในอัตรา MRR - 1.5 ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มีจำนวนลูกค้าในโครงการ 62,000 ราย เป็นต้นเงินจำนวน 6,000 ล้านบาท กำหนดให้พักชำระหนี้เป็นเวลา 3 ปี 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557

7.7.7 ลูกหนี้มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย ปีการผลิต 2557/2558

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ลูกหนี้มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย ปีการผลิต 2557/2558 จำนวน 38,890.87 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการเพื่อเพิ่มรายได้และกระตุ้นการบริโภคภาคชนบท โดยให้ความช่วยเหลือแก่ครอบครัวชาวนาที่จดทะเบียนไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และเปิดบัญชีไว้กับ ธ.ก.ส. ด้วยการให้เงินช่วยค่าต้นทุนการผลิต ไร่ละ 1,000 บาท สำหรับครอบครัวที่มีที่ดินทำกินไม่เกิน 15 ไร่ และครอบครัวที่มีที่ดินทำกินตั้งแต่ 15 ไร่ขึ้นไป ไม่เกินครอบครัวละ 15,000 บาท โดยให้ใช้เงินทุนของ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินช่วยเหลือเข้าบัญชีชาวนาที่เปิดบัญชีไว้กับ ธ.ก.ส. ภายในวงเงินไม่เกิน 45,000 ล้านบาท เมื่อ ธ.ก.ส. จ่ายไปเป็นจำนวนเท่าใดให้ขออนุมัติตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีในปีถัดไป พร้อมชดเชยดอกเบี้ยในอัตรา FDR+1 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

7.7.8 ลูกหนี้มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง ปีการผลิต 2557/2558

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ลูกหนี้มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง ปีการผลิต 2557/2558 จำนวน 7,704.92 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ที่เกิดจาก ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการชดเชยรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยางที่มีพื้นที่สวนยางเปิดกรีดไม่เกิน 15 ไร่ และที่มีพื้นที่สวนยางเปิดกรีดเกินกว่า 15 ไร่ขึ้นไป ให้จ่ายไม่เกิน 15 ไร่ ในอัตราไร่ละ 1,000 บาท ระยะเวลาดำเนินการ พฤศจิกายน 2557 - เมษายน 2558 โดยใช้เงินทุนจาก ธ.ก.ส. ภายในวงเงิน 8,200 ล้านบาท รัฐบาลจ่ายชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2557

7.8 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ เป็นทรัพย์สินที่ได้มาจากการตีทรัพย์รับชำระหนี้และจากการขายทอดตลาดตามคำสั่งศาล

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินรอการขาย	95.83	-	-	95.83
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	**95.83**	**-**	**-**	**95.83**

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2557			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินรอการขาย	96.15	-	0.32	95.83
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(0.05)	-	(0.05)	-
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	**96.10**	**-**	**0.27**	**95.83**

7.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
ที่ดิน	2,995.84	241.52	1045	3,235.91	-	-	-	-	3,235.91
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,908.08	174.84	1.25	5,081.67	2,649.47	70.94	1.09	2,719.32	2,362.35
ส่วนต่อเติมอาคาร	283.81	-	0.68	283.13	281.35	0.93	0.68	281.6	1.53
ส่วนปรับปรุงอาคาร	2,010.81	319.34	41.95	2,288.20	655.23	225.48	41.94	838.77	1,449.43
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	5,219.78	727.05	253.59	5,693.24	3,427.33	627.86	245.19	3,810.00	1,883.24
ยานพาหนะ	1,694.67	36.92	403.42	1,328.17	1,182.09	119.72	352.77	949.04	379.13
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	829.51	1,008.61	750.6	1,087.52	-	-	-	-	1,087.52
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	17,942.50	2,508.28	1,452.94	18,997.84	8,195.47	1,044.93	641.67	8,598.73	10,399.11

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2557								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
ที่ดิน	2,779.38	217.46	1.00	2,995.84	-	-	-	-	2,995.84
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,898.29	50.37	40.58	4,908.08	2,584.46	68.36	3.35	2,649.47	2,258.61
ส่วนต่อเติมอาคาร	283.91	-	0.10	283.81	280.3	1015	0.10	281.35	2.46
ส่วนปรับปรุงอาคาร	1,396.19	655.79	41.17	2,010.81	501.56	194.61	40.94	655.23	1,355.58
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	4,376.58	1,064.60	221.40	5,219.78	3,066.78	580.85	220.30	3,427.33	1,792.45
ยานพาหนะ	1,970.77	16.80	292.90	1,694.67	1,307.73	162.13	287.77	1,182.09	512.58
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	2,067.55	1,616.98	2,855.02	829.51	-	-	-	-	829.51
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	17,772.67	3,622.00	3,452.17	17,942.50	7,740.83	1,007.10	552.46	8,195.47	9,747.03

7.10 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
อุปกรณ์	310.30	101.23
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	84.99	32.96
รวม	395.29	134.19
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(105.46)	(28.02)
รวมสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	**289.83**	**106.17**

7.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด	
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,544.82	61.42	3.04	1,603.20	486.47	136.84	3.04	620.27	982.93
	1,544.82	61.42	3.04	1,603.20	486.47	136.84	3.04	620.27	982.93

หน่วย : ล้านบาท

31 มีนาคม 2557

	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด	
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	644.02	901.98	1.18	1,544.82	370.60	117.05	1.18	486.47	1,058.35
	644.02	901.98	1.18	1,544.82	370.60	117.05	1.18	486.47	1,058.35

7.12 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
ลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	756.69	756.69
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	(756.69)	(756.69)
	-	-
ลูกหนี้อื่น	616.61	300.42
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอการชดใช้	(47.42)	(44.00)
	569.19	256.42
ดอกเบี้ยเงินฝากจ่ายล่วงหน้า	244.81	419.09
ดอกเบี้ยค้างรับเงินลงทุน	308.23	384.16
เงินมัดจำ	16.69	10.79
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	25.95	22.25
ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย	33.73	18.51
พัสดุคงคลัง	3.06	3.43
รายได้ค้างรับ - ค่าบริการโครงการอื่น ๆ	14.29	13.76
น้ำมันเชื้อเพลิง	0.22	0.18
สิทธิการเช่าสุทธิ	11.67	12.59
รวมสินทรัพย์อื่นสุทธิ	**1,227.84**	**1,141.18**

สิทธิการเช่าสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 จำนวน 11.67 ล้านบาท และ 12.59 ล้านบาท ตามลำดับ ได้หักรายการสิทธิการเช่าตัดบัญชี จำนวน 6.41 ล้านบาท และ 5.67 ล้านบาท ตามลำดับ

ธ.ก.ส. ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS จำนวน 756.69 ล้านบาท เนื่องจากระบบ CBS ไม่สามารถใช้งานได้และ ธ.ก.ส. ได้บอกเลิกสัญญา ปัจจุบันอยู่ระหว่างอุทธรณ์เรียกชดใช้มูลค่าทรัพย์สินตามโครงการจากคู่สัญญา นอกจากนี้ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้อื่นสำหรับลูกหนี้รอการชดใช้ที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลาเกินกว่า 1 ปี ในอัตราร้อยละ 100 จำนวน 47.42 ล้านบาท

7.13 เงินรับฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	2,317.91	2,478.42
ออมทรัพย์	900,599.84	832,170.09
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	87,723.67	84,826.33
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	55,807.34	76,353.69
- 1 ปีขึ้นไป	15,836.21	9,525.15
บัตรเงินฝากทวีสิน	171,671.35	146,265.40
รวมเงินรับฝาก	**1,233,956.32**	**1,151,619.08**

7.14 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558			31 มีนาคม 2557		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	19,981.04	19,981.04	-	22,965.76	22,965.76
ตั๋วสัญญาใช้เงิน - สถาบันอื่น	300.00	-	300.00	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ธนาคารอื่น	325.00	1,500.00	1,825.00	-	-	-
ตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชน	-	6,855.00	6,855.00	-	4,650.00	4,650.00
รวมทั้งสิ้น	**625.00**	**28,336.04**	**28,961.04**	**-**	**27,615.76**	**27,615.76**

7.15 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558			31 มีนาคม 2557		
	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม
เงินกู้ในประเทศ	1,001.67	16,011.66	17,013.33	3,001.67	17,013.33	20,015.00
เงินกู้ต่างประเทศ						
เงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC)	319.28	687.09	1,006.37	316.96	1,006.37	1,323.33
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	**1,320.95**	**16,698.75**	**18,019.70**	**3,318.63**	**18,019.70**	**21,338.33**

เงินกู้ในประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 17,013.33 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้จากกระทรวงการคลัง จำนวน 13.33 ล้านบาท และออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 10 ครั้ง รวมจำนวน 17,000 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

1. เงินกู้จากกระทรวงการคลัง (งบประมาณรายจ่ายปี 2516) เป็นเงินกู้เพื่อให้เกษตรกรตามโครงการสินเชื่อการเกษตรระยะยาว วงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี คงเหลือจำนวน 13.33 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนต้นเงินกู้ทุกวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี ปีละ 1.66 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2565

2. การออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 10 ครั้ง รวมจำนวน 17,000 ล้านบาท ชำระดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน สำหรับต้นเงินชำระครั้งเดียวเมื่อครบกำหนด รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ครั้งที่/ปี	อายุพันธบัตร (ปี)	อัตราดอกเบี้ย % (ต่อปี)	ครบกำหนดชำระ	จำนวนเงิน
2/2551	7	4.55	25 กันยายน 2558	1,000.00
2/2552	8	3.97	5 กุมภาพันธ์ 2560	1,000.00
3/2552	10	4.29	5 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
6/2552	10	4.29	19 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
8/2552	7	4.20	25 กันยายน 2559	1,000.00
9/2552	8	4.25	25 กันยายน 2560	1,000.00
10/2552	9	4.29	25 กันยายน 2561	1,000.00
11/2556	10	4.13	1 สิงหาคม 2566	1,000.00
12/2556	7	4.05	15 สิงหาคม 2563	1,000.00
17/2556	10	4.49	30 สิงหาคม 2566	8,000.00
รวม				**17,000.00**

สำหรับพันธบัตร ธ.ก.ส. 2552 ครั้งที่ 5 ยกเลิกการประมูล

เงินกู้ต่างประเทศ เป็นเงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC) ครั้งที่ 7 - 13 จำนวน 7 สัญญา ธ.ก.ส. ได้นำไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทยทั้งจำนวน ยอดเงินกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 4,057.89 ล้านเยน เป็นเงินบาทจำนวน 1,006.37 ล้านบาท

7.16 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	240.13	95.89
บวก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอตัดบัญชี	7.91	4.38
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามสัญญาเช่ารอตัดบัญชี	25.82	14.13
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	**273.86**	**114.40**

7.17 เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร

หน่วย : ล้านบาท

เจ้าหนี้กองทุน	31 มีนาคม 2558				31 มีนาคม 2557			
	ยอดยกมา 1 เม.ย.57	รับ	จ่าย	คงเหลือ	ยอดยกมา 1 เม.ย.56	รับ	จ่าย	คงเหลือ
สนับสนุนการวิจัย	115.54	-	(32.68)	82.86	149.32	-	(33.78)	115.54
สนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า	765.38	-	(112.37)	653.01	781.21	-	(15.83)	765.38
เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	111.00	-	(111.00)	-	331.25	-	(220.25)	111.00
บรรเทาความเดือนร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ	510.86	-	(97.19)	413.67	721.64	-	(210.78)	510.86
รวมเจ้าหนี้กองทุนช่วยเหลือชาวนา	1,502.78	-	(353.24)	1,149.54	1,983.42	-	(480.64)	1,502.78
หัก สมทบเข้ากองทุนช่วยเหลือชาวนา	(100.00)			(100.00)				(100.00)
บวก รับคืนจากกองทุนช่วยเหลือชาวนา	-	100.00	-	100.00				-
ยอดคงเหลือเจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	**1,402.78**			**1,149.54**				**1,402.78**

เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 จำนวน 1,149.54 ล้านบาท และ 1,402.78 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นยอดคงเหลือของเงินสมทบเข้ากองทุนต่างๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติเห็นชอบหลักการจัดสรรเงินจากรายได้หลังหักค่าใช้จ่าย เพื่อสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า กองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ในอัตราไม่เกินร้อยละ 20 ของรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายโดยพิจารณาตามผลประกอบการและความเหมาะสมในแต่ละปี โดย ธ.ก.ส. บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในปีที่จัดสรรเงินสมทบคู่กับบัญชีเจ้าหนี้กองทุนธนาคาร และเมื่อมีการจ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุนจะบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนธนาคารโดยตรง ซึ่งต่อมาคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2557 ยุติการจัดสรรรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบเข้ากองทุนต่างๆ ของ ธ.ก.ส. โดยให้แต่ละกองทุนตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี และเบิกจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ สำหรับเงินคงเหลือของกองทุนต่างๆ จะเบิกจ่ายตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุนจนหมดโดยไม่จัดสรรรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบเข้ากองทุนเพิ่ม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ธ.ก.ส. ไม่ได้จัดสรรเงินสมทบเข้ากองทุนเพิ่ม แต่มีการจ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุน รวมจำนวน 438.42 ล้านบาท โดยจ่ายจากเงินงบประมาณค่าใช้จ่ายของ ธ.ก.ส. จำนวน 85.18 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่วนที่เหลือ จำนวน 353.24 ล้านบาท บันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนธนาคารโดยตรงทั้งจำนวน

7.18 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	7.18.1	764.10	652.25
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	7.18.2	5,580.58	2,035.45
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	7.18.3	579.28	1,277.58
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	7.18.4	-	2,045.13
รวมเจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร		**6,923.96**	**6,010.41**

7.18.1 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 แสดงยอดคงเหลือ จำนวน 764.10 ล้านบาท และ 652.25 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการ บันทึกรวมในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 7.1)	**764.10**	**652.25**
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ประกอบด้วย		
- เงินกู้ Term Loan เหลือจ่าย (หมายเหตุ 7.34)	95.64	0.64
- เงินชดเชยจากรัฐบาล	668.46	651.61
รวม	**764.10**	**652.25**

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558
ยอดยกมา 1 เมษายน 2557	652.25
บวก รับเงินกู้ Term Loan	4,462.00
รับเงินจากการระบายข้าวและมันสำปะหลัง	797.10
รับเงินงบประมาณ	3,878.10
รวม	9,789.45
หัก โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	(233.84)
จ่ายชำระต้นเงินและดอกเบี้ย	(8,791.51)
ยอดคงเหลือ	**764.10**

7.18.2 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 แสดงยอดคงเหลือจำนวน 5,580.58 ล้านบาท และ 2,035.45 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการ บันทึกรวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 7.1)	5,580.58	2,035.45
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ประกอบด้วย		
- เงินชดเชยจากรัฐบาล	5,580.58	2,035.45
รวม	5,580.58	2,035.45

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558
ยอดยกมา 1 เมษายน 2557	2,035.45
บวก รับงบประมาณปีบัญชี 2558	25,576.61
รับเงินจากการระบายข้าว	2,773.29
รวม	30,385.35
หัก โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	(852.50)
โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	(2,135.81)
ตัดลูกหนี้ อคส./อ.ต.ก.	(13,806.62)
ตัดลูกหนี้ชดเชยต้นทุนเงิน	(1,920.62)
จ่ายชำระดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	(6,089.22)
ยอดคงเหลือ	5,580.58

7.18.3 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 แสดงยอด คงเหลือจำนวน 579.28 ล้านบาท และ 1,277.58 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการ บันทึกรวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 7.1)	579.28	1,277.58
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ประกอบด้วย		
- เงินชดเชยจากรัฐบาล	579.28	1,277.58
รวม	579.28	1,277.58

7.18.3 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 (ต่อ)

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558
ยอดยกมา 1 เมษายน 2557	1,277.58
บวก รับงบประมาณปีบัญชี 2558	23,302.52
ดอกเบี้ยจ่ายรับล่วงหน้าจากการ Re-Open	108.52
รับงบประมาณจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	233.84
รับงบประมาณจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	852.50
รับงบประมาณจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	922.89
รวม	26,697.85
หัก จ่ายคืนงบประมาณ	(15.21)
ตัดลูกหนี้ อคส./อ.ต.ก.	(13,152.18)
ตัดลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงินและค่าบริการ	(5,771.45)
จ่ายชำระดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	(6,903.16)
ผลขาดทุนและค่าใช้จ่ายในการระบายข้าว	(276.57)
ยอดคงเหลือ	**579.28**

7.18.4 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 ไม่มียอดคงเหลือ กรณีเงินสดและเงินฝากธนาคารของโครงการคงเหลือ จะบันทึกรวมในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 7.1)	-	2,045.13
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ประกอบด้วย		
- เงินชดเชยจากรัฐบาล	-	2,045.13
รวม	**-**	**2,045.13**

7.18.4 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 (ต่อ)

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		31 มีนาคม 2558
ยอดยกมา 1 เมษายน 2557		2,045.13
บวก	รับงบประมาณปีบัญชี 2558	5,349.48
	รับเงินจากการระบายข้าว	1,887.77
	รับงบประมาณจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	2,135.81
	รวม	11,418.19
หัก	จ่ายคืนงบประมาณ	(2,045.13)
	โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	(922.89)
	ตัดลูกหนี้ อคส./อ.ต.ก.	(3,524.98)
	ตัดลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงินและค่าบริการ	(3,866.23)
	จ่ายชำระดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	(986.11)
	ผลขาดทุนและค่าใช้จ่ายในการระบายข้าว	(72.85)
ยอดคงเหลือ		-

7.19 ประมาณการหนี้สิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	7.19.1	5,284.90	4,960.62
กองทุนบำเหน็จ	7.19.2	269.31	278.74
รวม		5,554.21	5,239.36

7.19.1 ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

โครงการผลประโยชน์พนักงาน	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
ยอดยกมา	4,960.62	4,657.93
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	467.33	362.64
ต้นทุนดอกเบี้ย	198.42	186.32
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(384.53)	(480.23)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	43.06	233.96
รวมภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	5,284.90	4,960.62

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	7.50%	7.50%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0.26%	0.31%
อัตราการคิดลด	4.00%	4.00%

7.19.2 กองทุนบำเหน็จ

เงินกองทุนบำเหน็จ เป็นเงินที่กันไว้ตามข้อบังคับ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 29 ว่าด้วยเงินบำเหน็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกันเงินไว้จ่ายให้กับพนักงานครั้งเดียวเมื่อออกจากงานหรือจ่ายให้แก่ทายาทของพนักงานในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต เงินกองทุนบำเหน็จ มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
ยอดยกมา	278.74	274.29
รับสมทบระหว่างปี	11.36	11.16
จ่ายบำเหน็จและโอนไปสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	(20.79)	(6.71)
รวมกองทุนบำเหน็จ	**269.31**	**278.74**

7.20 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)
แคชเชียร์เช็ค และเช็คของขวัญ	671.03	506.75
เงินประกัน	31.15	31.62
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,260.78	4,982.69
สำรองกองทุนประกันภัย	68.42	68.58
เจ้าหนี้รอการจ่ายคืนประกันชีวิตลูกค้าชั้นดี	1,161.03	1,162.75
เจ้าหนี้เงินชดเชยโครงการนโยบายรัฐ	2,155.40	3,403.04
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ค้างจ่าย	494.81	-
เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต (หมายเหตุ 3.17)	473.15	-
เจ้าหนี้อื่น	4,581.99	1,930.58
รวมหนี้สินอื่น	**14,897.76**	**12,086.01**

เจ้าหนี้อื่น จำนวน 4,581.99 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้รอนำส่งหรือจ่ายคืนให้ส่วนราชการ จำนวน 839.47 ล้านบาท เจ้าหนี้และบุคคลภายนอก จำนวน 1,622.44 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 2,120.08 ล้านบาท

7.21 ทุนเรือนหุ้น

	31 มีนาคม 2558		31 มีนาคม 2557	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
หุ้นสามัญ				
กระทรวงการคลัง	558,207,513	55,820.75	536,737,993	53,673.80
สถาบันเกษตรกร	1,012,855	101.29	978,602	97.86
สถาบันการเงิน	300	0.03	300	0.03
เอกชน	195,475	19.55	181,711	18.17
รวม	559,416,143	55,941.62	537,898,606	53,789.86
หุ้นบุริมสิทธิ				
เอกชน	1,134	0.11	1,150	0.11
รวม	1,134	0.11	1,150	0.11
รวมทุนเรือนหุ้น	**559,417,277**	**55,941.73**	**537,899,756**	**53,789.97**

หุ้นสามัญ เพิ่มขึ้นระหว่างงวด จำนวน 21,517,537 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 2,151.76 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นของกระทรวงการคลัง ซึ่งใช้เงินปันผลที่ได้รับจาก ธ.ก.ส. ซื้อหุ้นเพิ่ม จำนวน 21,469,520 หุ้น เป็นเงิน 2,146.95 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.22) สถาบันเกษตรกร ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 34,253 หุ้น เป็นเงิน 3.43 ล้านบาท และเอกชนทั่วไป ซื้อหุ้นเพิ่ม จำนวน 13,764 หุ้น เป็นเงิน 1.38 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 559,416,143 หุ้น เป็นเงิน 55,941.62 ล้านบาท (กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 99.78)

หุ้นบุริมสิทธิ เป็นหุ้นที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2549 ซึ่งในระหว่างงวดมีผู้ถือหุ้นไถ่ถอนหุ้นคืนจำนวน 16 หุ้น เป็นเงิน 1,600 บาท

7.22 การจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0819.1/ล.171 ลงวันที่ 25 มิถุนายน 2557 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2556 จำนวน 7,570.91 ล้านบาท และตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0806.3/ล.106 ลงวันที่ 25 มิถุนายน 2556 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2555 จำนวน 6,358.99 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	กำไรปีบัญชี 2556	กำไรปีบัญชี 2555
โบนัสกรรมการ	3.26	3.23
โบนัสพนักงาน	4,336.05	3,431.67
เงินปันผลหุ้นสามัญ	2,151.60	1,944.09
สำรองตามกฎหมาย	1,080.00	980.00

เงินปันผลหุ้นสามัญประจำปีบัญชี 2556 จำนวน 2,151.60 ล้านบาท เป็นส่วนของกระทรวงการคลัง จำนวน 2,146.95 ล้านบาท ทั้งนี้กระทรวงการคลังได้นำเงินปันผลที่ได้รับจาก ธ.ก.ส. ซื้อหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 21,469,520 หุ้น เป็นเงิน 2,146.95 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 ที่กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินปันผลของ ธ.ก.ส. ให้กระทรวงการคลังนำเงินปันผลที่ได้รับซื้อหุ้นเพิ่มทุน ธ.ก.ส. ทั้งจำนวน ธ.ก.ส. ได้บันทึกการเพิ่มทุนของกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557

ตามพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. กำหนดให้ทุกคราวที่ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผลให้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่าย เมื่อสำรองมีจำนวนเท่ากับจำนวนเงินมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหรือมากกว่า ธ.ก.ส. จะงดการจัดสรร หรือลดจำนวนเงินที่จะต้องจัดสรรเป็นเงินสำรองก็ได้

7.23 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

7.23.1 ภาระผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	0.39	2.19
ภาระผูกพันอื่น		
การค้ำประกันการทำงาน	8.50	26.31
การค้ำประกันสัญญาจ้างต่างๆ	4,382.10	7,285.67
การค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้า น้ำประปา	32.06	122.62
การค้ำประกันสัญญาซื้อขาย	39.40	631.71
การค้ำประกันการรับจัดบริการขนส่งในกิจการฮัจย์	0.03	1.26
ภาระลูกหนี้จองซื้อ/ขาย Forward	6.57	35.49
ภาระลูกหนี้จากการเปิด L/C	9.10	14.39
รวมภาระผูกพัน	**4,478.15**	**8,119.64**

7.23.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธ.ก.ส. มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดีรายที่สำคัญ จำนวน 2,519.21 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ศาลอุทธรณ์ และศาลฎีกา ซึ่งเมื่อคดีถึงที่สุด ธ.ก.ส. คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างมีสาระสำคัญ

7.24 ภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร (แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.)

หน่วย : ล้านบาท

ภาระผูกพัน	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	7.24.1	25,874.71	29,376.80
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	7.24.2	171,129.78	195,725.00
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	7.24.3	202,395.20	206,031.00
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	7.24.4	86,475.02	-
รวมภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร		**485,874.71**	**431,132.80**

7.24.1 ภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552

เป็นภาระผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ซึ่งในการจัดหาเงินเพื่อดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาล ธ.ก.ส. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด (หมายเหตุ 7.34) ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2552 ให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินการบริหารหนี้ด้วยการ Refinance หรือ Roll over หรือ Prepayment ธ.ก.ส. จึงดำเนินการกู้ Term Loan เพื่อชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยปัจจุบันเป็นเงินกู้Term Loan ครั้งที่ 10 ระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน วันที่ 19 ธันวาคม 2559 อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (Bangkok Interbank Offered Rate : BIBOR) ระยะเวลา 6 เดือน บวกส่วนต่าง (Spread) ตามการประมูล และเงินกู้ Term Loan ครั้งที่ 12 ระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน วันที่ 20 พฤษภาคม 2558 อัตราดอกเบี้ยคงที่

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 คงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
บมจ. ธนาคารกรุงไทย	4,462.00	-
ธนาคารออมสิน	16,919.30	21,381.30
บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	4,493.41	5,000.00
บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์	-	2,995.50
รวมภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	**25,874.71**	**29,376.80**

7.24.2 ภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555

เป็นภาระผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน สำหรับโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2554/2555 ภายในวงเงินไม่เกิน 269,160 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 คงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
เงินกู้ Term Loan	68,554.78	64,794.00
พันธบัตร	102,575.00	130,931.00
รวมภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	**171,129.78**	**195,725.00**

7.24.3 ภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556

เป็นภาระผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ต่อเนื่องจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 ให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี จำนวน 15 ล้านตัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไป และอนุมัติวงเงินเพื่อการดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นเงิน 240,000 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม จำนวนไม่เกิน 150,000 ล้านบาท เมื่อรวมกับวงเงินที่คณะรัฐมนตรีมีมติไว้ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 จำนวน 269,160 ล้านบาท จะต้องไม่เกินกรอบวงเงินจำนวน 410,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติไว้ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 (หมายเหตุ 7.35) ในการดำเนินโครงการคณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2555/2556 โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 คงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
เงินกู้ Term Loan	12,381.72	95,581.80
พันธบัตร	190,013.48	110,449.20
รวมภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	**202,395.20**	**206,031.00**

7.24.4 ภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557

เป็นภาระผูกพันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 ตามที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้มีหนังสือที่ คสช (สล)/1 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินในวงเงินไม่เกิน 92,431 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 จากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งให้ ธ.ก.ส. กู้เงินเพื่อใช้สำหรับ Refinance หรือ Roll over หรือ Prepayment โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด ทั้งนี้ให้กระทรวงการคลังเป็นผู้พิจารณาการกู้เงิน วิธีการกู้เงิน เงื่อนไข และรายละเอียดต่างๆ ของการกู้เงินและการค้ำประกันเงินกู้ให้ ธ.ก.ส. รวมทั้งการบริหารจัดการหนี้ร่วมกับ ธ.ก.ส. จนกว่าจะมีการชำระคืนเสร็จสิ้น

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 คงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558
ธนาคารออมสิน	70,000.00
บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	10,000.00
ธนาคารแห่งโตเกียวมิตซูบิชิ	6,475.02
รวมภาระผูกพันโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	**86,475.02**

7.25 รายได้ดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,600.26	3,130.08
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน	1,851.82	1,873.22
เงินให้สินเชื่อ (หมายเหตุ 7.27)	58,829.57	53,701.62
เงินชดเชยต้นทุนเงิน - โครงการนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 7.28)	6,415.67	8,253.04
เงินกู้เคหะสงเคราะห์	97.22	93.11
รวมรายได้ดอกเบี้ย	**69,794.54**	**67,051.07**

7.26 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
เงินรับฝาก	20,759.06	20,523.10
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	155.86	801.06
เงินกู้ยืม	876.11	755.79
อื่นๆ	0.51	2.20
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**21,791.54**	**22,082.15**

7.27 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้เกษตรกร สถาบัน และนิติบุคคล	49,209.36	48,048.08
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้นโยบายรัฐ	11.44	11.68
รายได้ดอกเบี้ยบัตรสินเชื่อเกษตรกร	1,307.01	790.13
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารชุมชน	57.77	55.28
รายได้ดอกเบี้ยตั๋วเงินซื้อลด	23.11	24.76
รายได้ดอกเบี้ยอิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ	70.93	45.35
รายได้เงินชดเชยพักชำระหนี้	2,735.23	4,329.02
รายได้เงินชดเชยอุทกภัย	5,016.61	358.01
รายได้เงินชดเชยจัดซื้อรถตัดอ้อย	27.60	36.64
รายได้เงินชดเชยภัยแล้งชาวไร่อ้อย	0.78	2.67
รายได้เงินชดเชยลดต้นทุนการผลิตข้าว ปี 57/58	261.86	-
รายได้เงินชดเชยสถาบันเกษตรกรรวบรวมและแปรรูปข้าว ปี 57/58	77.22	-
รายได้เงินชดเชยสถาบันโครงการรวบรวมและแปรรูปยาง ปี 57/58	24.76	-
โครงการนโยบายรัฐอื่นๆ	5.89	-
รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ	**58,829.57**	**53,701.62**

7.28 รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน - โครงการนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551 - 2553	1,131.39	1,267.05
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	888.82	1,253.17
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	1,249.91	4,413.23
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	1,912.33	435.79
โครงการประกันรายได้เกษตรกร	825.36	882.60
โครงการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2555/2556	0.22	0.09
โครงการมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย ปีการผลิต 2557/2558	306.06	-
โครงการมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง ปีการผลิต 2557/2558	41.16	-
โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง	37.33	-
โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือก	22.37	-
โครงการนโยบายรัฐอื่นๆ	0.72	1.11
รวมรายได้ชดเชยต้นทุนเงิน - โครงการนโยบายรัฐ	**6,415.67**	**8,253.04**

รายได้ชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 จำนวนเงิน 6,415.67 ล้านบาท และ 8,253.04 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นรายได้จากการดำเนินโครงการตามที่คณะรัฐมนตรีและคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร (คชก.) มีมติมอบหมายให้ ธ.ก.ส. จัดหาเงินมาใช้ดำเนินโครงการ โดยรัฐบาลจะชดเชยต้นทุนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ในอัตราที่กำหนด ตามระยะเวลาของแต่ละโครงการ และในกรณีระยะเวลาโครงการสิ้นสุดลง หากมีต้นเงินที่รัฐบาลต้องชดใช้ให้กับ ธ.ก.ส. คงเหลืออยู่จะรับรู้รายได้ต่อไปจนกว่ารัฐบาลจะชำระต้นเงินเสร็จสิ้น สำหรับโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 รัฐบาลจะชดเชยต้นทุนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1

7.29 รายได้เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	5.29	2,084.44
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	1,130.45	387.66
โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือก	28.64	-
โครงการนโยบายรัฐอื่นๆ	117.35	116.52
รวมรายได้เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ	**1,281.73**	**2,588.62**

7.30 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
รายได้ตลาดกลางและฉางข้าว	0.38	0.53
รายได้ค่าฤชาธรรมเนียม	9.49	11.22
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	103.84	128.43
รายได้เงินลงทุน	0.24	2.24
รายได้เงินสงเคราะห์ชีวิตรับสุทธิ	824.31	12.85
รายได้เบ็ดเตล็ด	132.09	134.68
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	**1,070.35**	**289.95**

7.31 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

หน่วย : ล้านบาท

	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		หนี้สงสัยจะสูญ
ภาระผูกพัน	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557	31 มีนาคม 2558
เกษตรกร - เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล	88,317.81	61,300.93	27,016.88
- ลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูฯ	33,230.90	22,166.58	11,064.32
- ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	49,957.77	35,538.76	14,419.01
- รับใช้หนี้เงินกู้	589.44	675.23	(85.79)
- ลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติ	21,468.51	45,648.10	(24,179.59)
- โครงการพักชำระหนี้	6,387.02	21,045.65	(14,658.63)
- ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	2,866.91	256.10	2,610.81
รวม	**202,818.36**	**186,631.35**	**16,187.01**
ลูกหนี้อิสลามขายเช่าซื้อค้างชำระ	758.88	131.02	627.86
ลูกหนี้ตั๋วเงินซื้อลด	3.99	2.86	1.13
เงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี	210.47	14.16	196.31
ลูกหนี้เคหะสงเคราะห์	58.04	51.23	6.81
ลูกหนี้บรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	1.35	1.10	0.25
รวมทั้งสิ้น (หมายเหตุ 7.6)	**203,851.09**	**186,831.72**	**17,019.37**
หนี้สงสัยจะสูญรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน			(23.30)
หนี้สูญตัดบัญชี			259.26
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้			317.86
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า			**17,573.19**

7.32 สัญญาเช่าระยะยาว

ธ.ก.ส. มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว โดยมีส่วนที่ครบกำหนดชำระตามระยะเวลา นับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สัญญาเช่า	31 มีนาคม 2558			
	ไม่เกิน 1 ปี	ตั้งแต่ 1-5 ปี	เกิน 5 ปีขึ้นไป	รวม
ที่ดินและ/หรืออาคาร	124.93	102.29	22.08	249.30
อุปกรณ์สำนักงาน	113.04	110.84	-	223.88
เช่ารถยนต์	230.20	628.99	(0.04)	859.15
รวมสัญญาเช่าระยะยาว	**468.17**	**842.12**	**22.04**	**1,332.33**

หน่วย : ล้านบาท

สัญญาเช่า	31 มีนาคม 2557			
	ไม่เกิน 1 ปี	ตั้งแต่ 1-5 ปี	เกิน 5 ปีขึ้นไป	รวม
ที่ดินและ/หรืออาคาร	120.15	110.75	26.44	257.34
อุปกรณ์สำนักงาน	176.05	198.02	0.08	374.15
เช่ารถยนต์	145.16	395.54	0.17	540.87
รวมสัญญาเช่าระยะยาว	**441.36**	**704.31**	**26.69**	**1,172.36**

7.33 ผลการดำเนินงาน การดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 10,367.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 243.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.40 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปีก่อนได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	69,794.54	67,051.07	2,743.47	4.09
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(21,791.54)	(22,082.15)	290.61	(1.32)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	48,003.00	44,968.92	3,034.08	6.75
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	2,531.13	2,223.56	307.57	13.83
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	2,388.15	2,922.72	(534.57)	(18.29)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	(24,981.29)	(23,431.07)	(1,550.22)	6.62
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	(17,573.19)	(16,559.67)	(1,013.52)	6.12
กำไรสุทธิ	**10,367.80**	**10,124.46**	**243.34**	**2.40**

7.34 การดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 (แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.)

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 และมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 โดยรัฐบาลจัดหาเงินทุนให้ ธ.ก.ส.

ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราวๆ ตามแผนการใช้จ่ายเงินของโครงการในวงเงินไม่เกิน 110,000 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง ในวงเงิน 3,932.70 ล้านบาท โดย ธ.ก.ส. แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจากการดำเนินงานปกติ เป็นบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) และให้ผลการดำเนินโครงการดังกล่าวไม่นับรวมเป็นสินทรัพย์เสี่ยง ที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ตามที่กำหนดในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินกู้ Term Loan เพื่อนำไปจ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกร ในโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรตามมติ ครม. ดังกล่าวข้างต้น เป็นภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ วันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวน 25,874.71 ล้านบาท และ 29,376.80 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.24.1) โดยมีลูกหนี้จากการกู้ยืมเงินดังกล่าวคงเหลือในโครงการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ วันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวน 25,779.07 ล้านบาท และ 29,376.16 ล้านบาท (ไม่รวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส) ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/2552	20,755.78	23,399.20
โครงการแทรกแซงตลาดข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2551/2552	3,846.92	4,265.33
โครงการแทรกแซงตลาดมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2551/2552	1,176.37	1,711.63
รวม	**25,779.07**	**29,376.16**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เงินกู้เหลือจ่ายของโครงการฯ จำนวน 95.64 ล้านบาท และจำนวน 0.64 ล้านบาท บันทึกอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. บัญชีเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน คู่กับบัญชีเจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 (หมายเหตุ 7.18.1)

7.35 การดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ตามนโยบายของรัฐบาล (แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.) โดยดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 วันที่ 29 มีนาคม 2555 วันที่ 2 ตุลาคม 2555 วันที่ 31 มีนาคม 2556 วันที่ 10 มิถุนายน 2556 และวันที่ 3 กันยายน 2556

การดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 กำหนดกรอบวงเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรับจำนำข้าวเปลือก รวมจำนวน 410,000 ล้านบาท เป็นเงินทุนของ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 ล้านบาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนอีกจำนวน 320,000 ล้านบาท ซึ่งภายหลังคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ปรับลดวงเงินกู้เหลือเพียง 269,160 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.24.2) วงเงินหมุนเวียนที่ได้รับนอกจากใช้ในโครงการรับจำนำข้าวเปลือกแล้ว คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 ให้นำไปใช้ในโครงการแทรกแซงตลาดมันสำปะหลัง และโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางด้วย

เมื่อระยะเวลาโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 สิ้นสุดลงแล้ว คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือกต่อในปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ตามมติเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 และ วันที่ 3 กันยายน 2556 ตามลำดับ ทั้งนี้กรอบวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้หมุนเวียนในโครงการสำหรับปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ต้องไม่เกิน 410,000 ล้านบาท และเงินทุนของ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 ล้านบาท

ต่อมาคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้มีหนังสือที่ คสช (สล)/1 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 ในวงเงินไม่เกิน 92,431 ล้านบาท (หมายเหตุ 7.24.4) โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันจนกว่าจะมีการชำระต้นเงินกู้เสร็จสิ้น และรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน รวมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริงรวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด

สำหรับการบริหารจัดการหนี้ และการแยกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐนั้น คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 วันที่ 10 มิถุนายน 2556 และวันที่ 3 กันยายน 2556 อนุมัติให้กระทรวงการคลังบริหารจัดการหนี้เงินกู้ร่วมกับ ธ.ก.ส. ด้วยการ Refinance หรือ Roll over หรือ Prepayment โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันจนกว่าจะมีการชำระคืนเงินกู้เสร็จสิ้น โดย ธ.ก.ส. แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจากการดำเนินงานปกติ เป็นบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) และบันทึกเป็นภาระผูกพันนอกงบประมาณ ตลอดจนไม่ต้องรวมผลการดำเนินโครงการจากเงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ เป็นสินทรัพย์เสี่ยงที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ตามที่กำหนดในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ในการดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร (ข้าวเปลือก มันสำปะหลัง และยางพารา) เงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายไประหว่างรอการจัดหาเงินทุนหรือเงินจากการระบายผลิตผล และรวมถึงเงินทุนของ ธ.ก.ส. ที่นำมาใช้หมุนเวียนในโครงการจำนวน 90,000 ล้านบาท นั้น ธ.ก.ส. จะได้รับชดเชยต้นทุนเงิน (หมายเหตุ 7.28) ในอัตรา FDR+1 ของเงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายและค่าบริการโครงการ (หมายเหตุ 7.29) ในอัตราร้อยละ 2 - 2.5 ของยอดที่จ่ายเงินกู้ให้เกษตรกร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินกู้ให้เกษตรกรในโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 (ไม่รวมโครงการแทรกแซงตลาดมันสำปะหลัง และโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง) ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

31 มีนาคม 2558

โครงการ	เงินที่ใช้ตั้งแต่เริ่มโครงการ	รับจากการระบายผลิตผลและการไถ่ถอน	โอนงบประมาณชำระ	ลูกหนี้คงเหลือ	แหล่งเงินที่ใช้ไป				รวม
					ธ.ก.ส.	ธ.ก.ส. สำรองจ่าย	รวมในงบ ธ.ก.ส.	เงินกู้ (ภาระผูกพัน)*	
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	118,656.00	51,914.71	13,066.09	53,675.20	-	15,414.67	15,414.67	38,260.53	53,675.20
รับจำนำข้าวเปลือกนาปรับ ปี 55	218,670.00	67,814.51	24,900.02	125,955.47	-	-	-	125,955.47	125,955.47
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56	352,278.00	80,886.58	39,279.05	232,112.37	14,493.72	15,223.45	29,717.17	202,395.20	232,112.37
รับจำนำข้างเปลือกนาปี ปี 56/57	191,658.00	26,151.72	3,524.98	161,981.30	75,506.28	-	75,506.28	86,475.02	161,981.30
รวมโครงการรับจำนำข้าวเปลือก	881,262.00	226,767.52	80,770.14	573,724.34	90,000.00	30,638.12	120,638.12	453,086.22	573,724.34

* เงินกู้ (ภาระผูกพัน) รัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ธ.ก.ส. ดำเนินงานโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร (รวมทุกผลิตผลการเกษตร) ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

31 มีนาคม 2558

โครงการ	เงินที่ใช้ตั้งแต่เริ่มโครงการ	รับจากการระบายผลิตผลและการไถ่ถอน	โอนงบประมาณชำระ	ลูกหนี้คงเหลือ	แหล่งเงินที่ใช้ไป				รวม
					ธ.ก.ส.	ธ.ก.ส. สำรองจ่าย	รวมในงบ ธ.ก.ส.	เงินกู้ (ภาระผูกพัน)*	
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	118,656.00	51,914.71	13,066.09	53,675.20	-	15,414.67	15,414.67	38,260.53	53,675.20
รับจำนำข้าวเปลือกนาปรับ ปี 55	218,670.00	67,814.51	24,900.02	125,955.47	-	-	-	125,955.47	125,955.47
รับจำนำมันสำปะหลัง ปี 54/55	27,836.00	16,639.27	1,232.60	9,964.13	-	9,864.33	9,864.33	99.80	9,964.13
รักษาเสถียรภาพราคายาง ปี 55	24,658.35	2,716.00	-	21,942.35	-	15,128.37	15,128.37	6,813.98	21,942.35
รวมโครงการฯ ปีการผลิต 2554/2555	389,820.35	139,084.49	39,198.71	211,537.15	-	40,407.37	40,407.37	171,129.78	211,537.15
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56	352,278.00	80,886.58	39,279.05	232,112.37	14,493.72	15,223.45	29,717.17	202,395.20	232,112.37
รับจำนำมันสำปะหลัง ปี 55/56	26,909.00	16,119.84	1,303.20	9,485.96	-	9,485.96	9,485.96	-	9,485.96
รวมโครงการฯ ปีการผลิต 2555/2556	379,187.00	97,006.42	40,585.25	214,598.33	14,493.72	24,709.41	39,203.13	202,395.20	241,598.33
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 56/57	191,658.00	26,151.72	3,524.98	161,981.30	75,506.28	-	75,506.28	86,475.02	161,981.30
รวมโครงการฯ ปีการผลิต 2556/2557	191,658.00	26,151.72	3,524.98	161,981.30	75,506.28	-	75,506.28	86,475.02	161,981.30
รวม	960,665.35	262,242.63	83,305.94	615,116.78	90,000.00	65,116.78	155,116.78	464,000.00	615,116.78

* เงินกู้ (ภาระผูกพัน) รัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ลูกหนี้คงเหลือโครงการรับจำนำ ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 จำนวน 615,116.78 ล้านบาท แสดงรวมในงบการเงินของ ธ.ก.ส. จำนวน 155,116.78 ล้านบาท และลูกหนี้ที่นำเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่นไปจ่ายให้แก่เกษตรกรซึ่งรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน จำนวน 460,000 ล้านบาท โดยจำแนกตามแหล่งเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	แหล่งเงิน	
		ธ.ก.ส.	สถาบันการเงินอื่น
เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ	7.3.1.2		
- โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง		15,128.37	6,813.98
รวมเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ		15,128.37	6,813.98
ข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55 อคส.		-	38,021.74
ข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55 อ.ต.ก.	7.7.2	15,414.67	238.79
รวม		15,414.67	38,260.53
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55 อคส.		-	92,695.51
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55 อ.ต.ก.		-	33,259.96
รวม		-	125,955.47
มันสำปะหลัง ปี 54/55 อคส.	7.7.1	9,864.33	99.80
รวม		9,864.33	99.80
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบ 1 อคส.		-	89,414.66
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบ 1 อ.ต.ก.		-	25,744.75
รวม		-	115,159.41
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบ 2 อคส.	7.7.1	10,398.29	87,235.79
ข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56 รอบ 2 อ.ต.ก.	7.7.2	19,318.88	-
รวม		29,717.17	87,235.79
มันสำปะหลัง ปี 55/56	7.7.1	9,485.96	-
ข้าวเปลือกนาปี ปี 56/57 รอบ 1 อคส.	7.7.1	50,250.66	86,475.02
ข้าวเปลือกนาปี ปี 56/57 รอบ 1 อ.ต.ก.	7.7.2	25,255.62	-
รวม		75,506.28	86,475.02
รวมลูกหนี้รอการชดใช้โครงการนโยบายรัฐ		139,988.41	453,186.02
รวมลูกหนี้คงเหลือโครงการนโยบายรัฐ		**155,116.78**	**460,000.00**

7.36 การดำเนินโครงการกองทุนช่วยเหลือชาวนา

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติในการประชุม เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการ กองทุนช่วยเหลือชาวนา โดยวัตถุประสงค์ของกองทุนเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่เกษตรกรที่ยังไม่ได้รับเงินจากโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 โดย ธ.ก.ส. จะรับเงินสมทบจากประชาชนทั่วไป และนิติบุคคลเข้าสมทบกองทุน รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 20,000 ล้านบาท การจัดสรรเงินกองทุนให้เกษตรกร ธ.ก.ส. จะนำเงินที่ได้จากการสมทบเข้ากองทุนเพื่อนำไปจ่ายให้แก่เกษตรกร โดยจัดสรรเงินตามมูลค่าข้าวเปลือกในใบประทวนเรียงตามลำดับที่ขึ้นทะเบียนไว้กับ ธ.ก.ส. ระยะเวลาการดำเนินการโครงการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ระยะเวลารับเงินบริจาค หรือสมทบกองทุนตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557

ธ.ก.ส. ได้จัดสรรเงินที่ได้รับจากรัฐบาลคืนให้กองทุนช่วยเหลือชาวนาเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 และเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 ธ.ก.ส. ได้ประกาศปิดโครงการกองทุนช่วยเหลือชาวนาอย่างเป็นทางการ และจ่ายคืนเงินพร้อมผลตอบแทนให้แก่ผู้สมทบก่อนกำหนดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 กองทุนช่วยเหลือชาวนามีเงินคงเหลือ จำนวน 30.47 ล้านบาท บันทึกรวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30.47	929.15
หนี้สิน		
เงินรับฝาก – กองทุนช่วยเหลือชาวนา	30.47	929.15

ตามมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 ให้นำเงินที่เหลือของกองทุนช่วยเหลือชาวนาบริจาคสมทบให้มูลนิธิชัยพัฒนา จำนวน 20 ล้านบาท และมูลนิธิเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก จำนวน 10.47 ล้านบาท

7.37 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการ ธ.ก.ส. เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558

ตารางที่ 1 พื้นที่เพาะปลูก ผลผลิต และราคาพืช/สัตว์เศรษฐกิจสำคัญของไทย ปีการผลิต 2557/58-2558/59

พืช/สัตว์	พื้นที่เพาะปลูก (ล้านไร่)		ผลผลิต (ล้านตัน)		ปริมาณ/มูลค่าส่งออก ปี 2557		ราคาที่เกษตรกรขายได้ (บาทต่อหน่วย)		
	ปี 2557/58	ปี 2558/59	ปี 2557/58	ปี 2558/59[1/]	ล้านตัน	ล้านบาท	หน่วย	ปี 2557	ปี2558
ข้าวเปลือก	70.61	61.18	32.62	26.58	10.97	174,853	เกวียน [5/]	XXX	XXX
	(-8.47)	(-13.35)	(-11.26)	(-18.53)	(65.91)	(30.64)			
- ข้าวนาปี	61.74	61.18	27.11	26.58	xxx	xxx	เกวียน [5/]	10,129	ลดลง
	(-0.55)	(-0.91)	(0.06)	(-1.96)	xxx	xxx		(0.44)	
- ข้าวนาปรัง	8.87	n/a	5.51	n/a	xxx	xxx	เกวียน [5/]	7,901	ลดลง
	(-41.11)	n/a	(-42.98)	n/a	xxx	xxx		(7.31)	
ยางพารา	17.22[2/]	n/a	4.13	4.29	4.21	243,953	ตัน	51,049	เพิ่มขึ้น
	(4.43)	n/a	(-3.82)	(3.85)	(-0.59)	(-22.32)		(-27.57)	
อ้อยโรงงาน	8.52	n/a	103.10	n/a	6.71	89,241	ตัน	865	เพิ่มขึ้น
	(0.71)	n/a	(-0.58)	n/a	(2.54)	(2.34)		(-2.37)	
มันสำปะหลัง	8.59	n/a	30.91	n/a	9.84	90,798	ตัน	2,180	เพิ่มขึ้น
	(1.90)	n/a	(2.96)	n/a	(18.74)	(20.35)		(3.81)	
ปาล์มน้ำมัน	4.15[2/]	4.40[2/]	12.50	12.57	0.36	11,298	ตัน	4,270	เพิ่มขึ้น
	(10.11)	(6.09)	(1.04)	(0.57)	(-51.00)	(-35.97)		(20.62)	
กาแฟ	0.26[2/]	0.25[2/]	0.038	0.026	0.007	971	ตัน	6,549	ลดลง
	(-12.65)	(-4.21)	(0.84)	(-29.91)	(246.04)	(156.26)		(-7.47)	
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	7.29	7.23	4.80	4.81	0.63	5,155	ตัน	7,130	เพิ่มขึ้น
	(-1.80)	(-0.84)	(-1.47)	(0.11)	(12.54)	(24.55)		(-0.83)	
ถั่วเหลือง	0.189	0.187	0.0517	0.0516	0.012	234.54	ตัน	18,080	ลดลง
	(-3.23)	(-1.41)	(-1.90)	(-0.29)	(482.96)	(316.13)		(-0.88)	
สับปะรดโรงงาน	0.479	0.476	1.75	1.70	0.63	20,499	ตัน	7,150	ลดลง
	(-10.11)	(-0.55)	(-15.46)	(-2.60)	(-10.63)	(3.45)		(57.84)	
กุ้งทะเล	0.18	0.19	0.24	0.29	0.16	63,453	กก.	223	ลดลง
	(-11.66)	(5.61)	(-20.01)	(17.05)	(-22.02)	(-6.92)		(3.92)	
ไก่เนื้อ (ล้านตัว)	153.40[3/]	157.74[3/]	1,209.52[4/]	1,307.93[4/]	0.57	77,700	กก.	42.34	เพิ่มขึ้น
	(2.33)	(2.83)	(9.63)	(8.14)	(13.00)	(16.31)		(-2.10)	
สุกร (ล้านตัว)	7.91[3/]	8.02[3/]	12.82[4/]	13.30[4/]	0.016	4,367	กก.	75.08	เพิ่มขึ้น
	(-0.18)	(1.34)	(-1.90)	(3.70)	(1.57)	(19.47)		(14.89)	
โคนม (ล้านตัว)	0.605[3/]	0.606[3/]	1.067[4/]	1.068[4/]	0.039	2,117	กก.	16.91	เพิ่มขึ้น
	(2.60)	(0.15)	(-2.54)	(0.04)	(-5.58)	(-13.33)		(-0.06)	

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

หมายเหตุ :
[1/] พยากรณ์โดย ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
[2/] ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และกาแฟ พื้นที่การผลิต หมายถึง เนื้อที่ให้ผลผลิต
[3/] หมายถึง จำนวนปศุสัตว์เมื่อต้นปี (ณ วันที่ 1 มกราคม ของปี) มีหน่วย : ล้านตัว
[4/] หมายถึง จำนวนปศุสัตว์ที่ผลิตได้ในระหว่างปี มีหน่วย : ล้านตัว ยกเว้นโคนมมีผลผลิตเป็นน้ำนมดิบ มีหน่วย : ล้านตัน
[5/] หน่วยนับ : 1 เกวียน เท่ากับ 1 ตัน หรือ 1,000 กิโลกรัม
( ) วงเล็บในตาราง หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2553 - 2557

รายการ/ปีบัญชี	2553	2554	2555	2556	2557	อัตราเพิ่ม (ลด) เฉลี่ย 5 ปี (ร้อยละ)	อัตราเพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2556 (ร้อยละ)
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท) [1/]	8,012	8,776	9,087	9,891	10,368	5.84	4.82
2. จำนวน สนจ. และสาขา [2/]	1,101	1,159	1,214	1,257	1,327	4.76	5.57
3. จำนวนหน่วยอำเภอ	968	979	1,018	1,051	1,074	2.34	2.19
4. จำนวนพนักงานรวม	14,040	15,388	15,913	18,496	18,372	8.23	(0.67)
5. เงินให้สินเชื่อรวม (ล้านบาท) [3/]	577,591	775,915	874,497	970,630	1,089,764	16.94	12.27
6. เงินฝาก (ล้านบาท)	726,573	887,259	1,000,857	1,151,619	1,233,956	14.04	7.15
7. ตู้บริการอัตโนมัติ (ATM)	700	1,122	1,301	1,507	2,001	28.27	32.78

หมายเหตุ : [1/] กำไรสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายโบนัสพนักงานและกรรมการ
[2/] ประกอบด้วยสำนักงานจังหวัด (สนจ.) 77 แห่ง/สาขาระดับอำเภอ 985 แห่ง/สาขาย่อย 265 แห่ง
[3/] ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ ณ สิ้นปีบัญชี

ตารางที่ 3 จำนวนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2553 - 2557

ปีบัญชี	เกษตรกรลูกค้ารายคน (ครัวเรือน)	สหกรณ์การเกษตร		กลุ่มเกษตรกร		รวม (ครัวเรือน)
		จำนวน (สถาบัน)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	จำนวน (กลุ่ม)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	
2553	4,612,424	1,058	1,627,717	30	6,942	6,247,083
2554	4,999,641	1,123	1,709,103	30	7,803	6,716,547
2555	5,582,703	1,136	1,876,814	30	7,820	7,467,337
2556	5,702,764	1,225	1,758,654	38	10,744	7,472,162
2557	5,846,996	1,374	2,077,578	68	10,821	7,935,395
อัตราเพิ่ม (ลด) เฉลี่ย 5 ปี (ร้อยละ)	5.46		5.70		10.98	5.47
อัตราเพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2556 (ร้อยละ)	2.53		18.13		0.72	6.20

ตารางที่ 4 ลูกค้านอกภาคการเกษตรปีบัญชี 2556-2557

ประเภทลูกค้า/ปีบัญชี	จำนวน 2556	จำนวน 2557
1. บุคคลทั่วไป	230,874 ราย	255,243 ราย
2. ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)	141 ราย	193 ราย
3. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร	443 สหกรณ์	479 สหกรณ์
4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	171 แห่ง	200 แห่ง
5. กลุ่มบุคคล	10,836 กลุ่ม	17,413 กลุ่ม
6. กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	15,089 กองทุน	19,663 กองทุน

ตารางที่ 5 การให้เงินกู้แยกตามบัญชี ปีบัญชี 2554 - 2557

ปีบัญชี	การให้เงินกู้แต่ละด้านจำแนกตามปีบัญชี	ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อต้นปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ระหว่างปี (ล้านบาท)	รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี: จำนวนเงินการรับชำระ (ล้านบาท)	รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี: อัตราร้อยละของการรับชำระต่อต้นเงินกู้ถึงกำหนดชำระ	ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปี (ล้านบาท)
2554	บุคคลธรรมดา	519,596	328,837	258,151	93.71	590,282
	นิติบุคคล	63,222	151,046	95,273	94.55	118,995
	อื่นๆ	10,110	9,677	15,831	99.64	3,956
	รวม	**592,928**	**489,560**	**369,255**	**94.17**	**713,233**
2555	บุคคลธรรมดา	590,282	291,953	195,466	92.61	686,769
	นิติบุคคล	118,995	151,365	130,895	95.26	139,465
	อื่นๆ	3,956	20,887	21,220	99.99	3,623
	รวม	**713,233**	**464,205**	**347,581**	**94.02**	**829,857**
2556	บุคคลธรรมดา	686,769	327,990	236,880	93.36	777,879
	นิติบุคคล	139,465	162,690	138,450	94.68	163,705
	อื่นๆ	3,623	26,384	23,967	100.00	6,040
	รวม	**829,857**	**517,064**	**399,297**	**94.19**	**947,624**
2557	บุคคลธรรมดา	778,907	526,186	440,643	91.96	864,450[1/]
	นิติบุคคล	163,760	225,233	197,090	96.48	191,903[1/]
	อื่นๆ	6,040	17,098	18,625	99.90	4,513[1/]
	รวม	**948,707**	**768,517**	**656,358**	**93.49**	**1,060,866[2/]**

หมายเหตุ : [1/] มีการตัดหนี้สูญระหว่างปีบัญชี 2557 จำนวน 259 ล้านบาท และขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จำนวน 318 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 577 ล้านบาท

[2/] ต้นเงินคงเป็นหนี้ ปีบัญชี 2557 ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล บัตรสินเชื่อเกษตรกร อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อ โครงการธนาคารชุมชน ตั๋วเงินซื้อลด และเงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี

ตารางที่ 6 การจ่ายเงินกู้จำแนกรายฝ่ายกิจการสาขา ปีบัญชี 2554 - 2557

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2554	2555	2556	2557
ภาคเหนือตอนบน	53,366	48,221	54,765	81,845
บุคคลธรรมดา	35,832	29,838	34,597	52,174
นิติบุคคล	17,075	17,676	20,165	29,658
อื่นๆ	459	707	3	13
ภาคเหนือตอนล่าง	72,186	65,226	67,408	110,016
บุคคลธรรมดา	52,226	48,169	50,467	85,640
นิติบุคคล	17,990	16,469	16,863	24,323
อื่นๆ	1,970	588	78	53
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	94,178	77,926	85,441	139,450
บุคคลธรรมดา	60,838	46,226	52,281	99,000
นิติบุคคล	32,390	31,185	33,146	40,333
อื่นๆ	950	515	14	117
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	105,939	92,113	104,484	166,156
บุคคลธรรมดา	69,711	56,710	67,003	109,959
นิติบุคคล	35,261	34,752	37,473	56,093
อื่นๆ	967	651	8	104
ภาคกลาง	38,000	51,630	64,486	34,818
บุคคลธรรมดา	19,131	18,528	19,800	25,368
นิติบุคคล	15,730	17,322	18,552	9,349
อื่นๆ	3,139	15,780	26,134	101
ภาคตะวันออก	35,768	34,375	38,235	51,871
บุคคลธรรมดา	24,487	20,446	24,882	34,186
นิติบุคคล	10,661	13,071	13,304	17,652
อื่นๆ	620	858	49	33
ภาคตะวันตก	33,072	28,146	30,143	42,369
บุคคลธรรมดา	25,808	20,180	22,298	32,890
นิติบุคคล	7,202	7,315	7,820	9,453
อื่นๆ	62	651	25	26
ภาคใต้ตอนบน	23,603	25,660	28,282	37,852
บุคคลธรรมดา	18,222	20,990	22,920	31,128
นิติบุคคล	4,876	4,194	5,359	6,715
อื่นๆ	505	476	3	9
ภาคใต้ตอนล่าง	33,448	40,908	43,820	68,988
บุคคลธรรมดา	22,582	30,866	33,742	52,480
นิติบุคคล	9,861	9,382	10,008	16,394
อื่นๆ	1,005	660	70	114
สำนักกิจการนครหลวง	-	-	-	35,152
บุคคลธรรมดา	-	-	-	3,361
นิติบุคคล	-	-	-	15,263
อื่นๆ	-	-	-	16,528
รวม	489,560	464,205	517,064	768,517

ตารางที่ 7 การรับชำระหนี้เงินกู้จำแนกรายฝ่ายกิจการสาขา ปีบัญชี 2554 - 2557

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2554	2555	2556	2557
ภาคเหนือตอนบน	37,384	40,039	42,121	68,479
บุคคลธรรมดา	27,195	24,399	24,830	43,072
นิติบุคคล	9,771	14,983	17,199	25,397
อื่นๆ	418	657	92	10
ภาคเหนือตอนล่าง	53,057	43,477	48,617	99,973
บุคคลธรรมดา	39,738	27,231	33,812	78,552
นิติบุคคล	11,401	15,710	14,678	21,359
อื่นๆ	1,918	536	127	62
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	72,262	57,087	66,638	114,627
บุคคลธรรมดา	48,508	29,675	37,889	79,227
นิติบุคคล	22,872	26,919	28,655	35,377
อื่นๆ	882	493	94	23
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	81,789	66,926	76,034	141,409
บุคคลธรรมดา	56,210	36,776	45,151	91,843
นิติบุคคล	24,663	29,563	30,767	49,557
อื่นๆ	916	587	116	9
ภาคกลาง	33,349	46,031	55,403	32,410
บุคคลธรรมดา	14,666	13,503	15,314	23,892
นิติบุคคล	8,952	16,317	16,713	8,517
อื่นๆ	9,731	16,211	23,376	1
ภาคตะวันออก	28,387	27,891	30,430	43,947
บุคคลธรรมดา	20,645	15,916	19,606	29,026
นิติบุคคล	7,173	11,082	10,807	14,867
อื่นๆ	569	893	17	54
ภาคตะวันตก	25,832	25,044	26,012	39,574
บุคคลธรรมดา	21,430	17,772	19,023	30,797
นิติบุคคล	4,394	6,609	6,942	8,743
อื่นๆ	8	663	47	34
ภาคใต้ตอนบน	16,397	16,568	21,136	28,661
บุคคลธรรมดา	13,847	13,161	16,323	22,901
นิติบุคคล	2,099	2,922	4,768	5,754
อื่นๆ	451	485	45	6
ภาคใต้ตอนล่าง	20,798	24,518	32,906	50,992
บุคคลธรรมดา	15,912	17,033	24,932	38,097
นิติบุคคล	3,948	6,791	7,921	12,806
อื่นๆ	938	694	53	89
สำนักกิจการนครหลวง	-	-	-	36,286
บุคคลธรรมดา	-	-	-	3,236
นิติบุคคล	-	-	-	14,713
อื่นๆ	-	-	-	18,337
รวม	369,255	347,581	399,297	656,358

ตารางที่ 8 การจ่ายเงินกู้ด้านเกษตรกร จำแนกตามประเภทผลผลิต ปีบัญชี 2557

ก. การผลิตพืช

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ข้าว	137,470,318,784.86	49.83
2	มันสำปะหลัง	17,560,311,093.02	6.37
3	ข้าวโพด	12,330,514,709.86	4.47
4	อ้อย	46,890,967,325.11	17.00
5	สับปะรด	4,415,107,241.44	1.60
6	ยาสูบ	732,226,528.24	0.27
7	ถั่วเหลือง	41,693,741.95	0.02
8	ถั่วอื่น	60,692,320.79	0.02
9	ปอ	2,683,000.00	0.00
10	ฝ้าย	160,000.00	0.00
11	กระเทียม	735,556,517.66	0.27
12	หอม	478,420,920.80	0.17
13	หม่อนไหม	8,909,300.00	0.00
14	ไม้ดอก	635,589,680.80	0.23
15	พืชผักพืชไร่อื่นๆ	1,889,901,579.73	0.69
16	ยางพารา	39,943,909,983.28	14.48
17	ปาล์มน้ำมัน	5,858,542,979.64	2.12
18	กาแฟ	656,371,835.29	0.24
19	ทุเรียน	3,881,581,314.01	1.41
20	ส้ม	547,034,362.25	0.20
21	เงาะ	499,618,531.32	0.18
22	มะพร้าว	394,078,637.06	0.14
23	ไม้ยืนต้นและไม้ผลอื่น	332,961,302.31	0.12
24	ไร่นาสวนผสม	492,494,081.31	0.18
	รวม	275,859,645,770.73	84.25

ข. การผลิตสัตว์และผลิตภัณฑ์สัตว์

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	สุกร	5,566,525,514.35	15.35
2	โคเนื้อ	24,482,085,348.04	67.52
3	วัว ควาย	1,658,695,375.72	4.57
4	สัตว์ปีกและไข่	2,340,046,307.12	6.45
5	โคนม	1,942,784,257.29	5.36
6	ปศุสัตว์อื่น	270,228,678.27	0.75
	รวม	36,260,365,480.79	11.07

ค. การเลี้ยงสัตว์น้ำและการจับสัตว์น้ำ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ปลา	6,755,037,905.31	54.79
2	จับสัตว์น้ำ	466,657,297.02	3.78
3	กุ้ง	4,975,625,579.37	40.36
4	สัตว์น้ำอื่น	131,841,125.06	1.07
	รวม	12,329,161,906.76	3.77

ง. อื่นๆ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	เกลือ	79,215,626.00	2.66
2	การผลิตอย่างอื่น	2,454,263,303.72	82.30
3	เกี่ยวเนื่องการเกษตร	448,446,313.46	15.04
	รวม	2,981,925,243.18	0.91
	รวม ก + ข + ค + ง	327,431,098,401.46	100.00

ตารางที่ 9 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านเกษตรกร ปีบัญชี 2557

	ลักษณะลูกค้า	โครงสร้างอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 2558	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
1.	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 4 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR	7.00	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
2.	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 3 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+0.75	7.75	
3.	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 2 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+1.50	8.50	
4.	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนดไม่มีหนี้ค้างชำระในปีบัญชีที่ผ่านมา หรือเป็นลูกค้าที่ธนาคารรับขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าใหม่ระหว่างปี	MRR+2.25	9.25	
5.	ลูกค้าที่มีหนี้ปกติโอนเป็นหนี้ค้างชำระหรือมีหนี้ค้างชำระในปีบัญชีที่ผ่านมา	MRR+3.00	10.00	

หมายเหตุ : 1. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 (ร้อยละ 10.00)

2. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดไม่มีเหตุอันควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินที่ชำระไม่ได้ในอัตรา MRR + 3 + 3 (ร้อยละ 13.00)

ตารางที่ 10 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2557 (สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร)

ระดับชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้างอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 2558	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MLR	5.00	1. สหกรณ์ภาคการเกษตร 1.1 เงินทุนหมุนเวียนไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง 1.2 เงินทุนหมุนเวียนในการจัดหาวัสดุไม่เกิน 9 เท่าของทุนตนเอง 1.3 เงินทุนหมุนเวียนในการรวบรวมผลิตผลไม่เกิน 100 ล้านบาท 1.4 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท 2. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร 2.1 เงินทุนหมุนเวียน ไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง 2.2 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท 3. กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร 3.1 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง วงเงินกู้ไม่เกิน 25 ล้านบาท 3.2 กลุ่มบุคคล วงเงินกู้ไม่เกิน 100 ล้านบาท 3.3 องค์กร วงเงินกู้ไม่เกิน 200 ล้านบาท
ระดับ 2	MLR + 0.25	5.25	
ระดับ 3	MLR + 0.50	5.50	
ระดับ 4	MLR + 0.75	5.75	
ระดับ 5	MLR + 1.00	6.00	
ระดับ 6	MLR + 1.25	6.25	
ระดับ 7	MLR + 1.50	6.50	
ระดับ 8	MLR + 1.75	6.75	
ระดับ 9	MLR + 2.00	7.00	

หมายเหตุ : 1. กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตร

1.1 กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตรไม่สามารถชำระต้นเงินได้ทั้งหมดหรือบางส่วนและมีหนี้ค้างชำระแต่มีเหตุผลจำเป็น สมควรได้รับการผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตราชั้นดอกเบี้ยเดิมตามผลการประเมินปัจจัยความเสี่ยงเพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ 5.00 - 7.00)

1.2 กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตรไม่สามารถชำระต้นเงินได้ทั้งหมดหรือบางส่วนและมีหนี้ค้างชำระ แต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควร ให้เรียกดอกเบี้ยเพิ่มเฉพาะส่วนของต้นเงินที่ค้างชำระในอัตราชั้นดอกเบี้ยเดิมตามผลการประเมินปัจจัยความเสี่ยงเพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ย + 3.00 (ร้อยละ 8.00 - 10.00)

2. กรณีสหกรณ์นอกภาคการเกษตรที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควรให้ได้รับการผ่อนผันให้เรียกดอกเบี้ยในอัตราตามชั้นดอกเบี้ยที่สหกรณ์ได้รับอยู่ในขณะนั้นและดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ต่อปีของต้นเงินคงเป็นหนี้ทั้งสัญญาในขณะนั้นจนกว่าจะชำระได้ตามกำหนด

3. กรณีกลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระคืนต้นเงินทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้จัดการให้เรียกดอกเบี้ยสำหรับต้นเงินที่มิได้ชำระตามกำหนดในอัตราสูงสุดตามประกาศพร้อมเรียกดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี กรณีมีเหตุอันควร ผู้จัดการมีอำนาจผ่อนผันไม่เรียกดอกเบี้ยในอัตราสูงสุดตามประกาศของธนาคาร และหรือไม่เรียกดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 3.00 ต่อปีแล้วแต่กรณี

ตารางที่ 11 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านบุคคล

ระดับชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้างอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 2558	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MRR	7.00	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MRR + 0.50	7.50	
ระดับ 3	MRR + 1.00	8.00	
ระดับ 4	MRR + 1.50	8.50	
ระดับ 5	MRR + 2.00	9.00	
ระดับ 6	MRR + 2.50	9.50	
ระดับ 7	MRR + 3.00	10.00	
ระดับ 8	MLR + 1.75	6.75	
ระดับ 9	MLR + 2.00	7.00	

หมายเหตุ : 1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 (ร้อยละ 10.00)

2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ในอัตรา MRR + 3 + 3 (ร้อยละ 13.00)

ตารางที่ 12 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)

ระดับชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้างอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 2558	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ
ระดับ 1	MLR	5.00	ไม่เกิน 100 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MLR + 0.50	5.50	
ระดับ 3	MLR + 1.00	6.00	
ระดับ 4	MLR + 1.50	6.50	
ระดับ 5	MLR + 2.00	7.00	
ระดับ 6	MLR + 2.50	7.50	
ระดับ 7	MLR + 3.00	8.00	
ระดับ 8	MLR + 3.50	8.50	
ระดับ 9	MLR + 4.00	9.00	
ระดับ 10	MLR + 4.50	9.50	
ระดับ 11	MLR + 5.00	10.00	

หมายเหตุ : 1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR + 5 (ร้อยละ 10.00)

2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ ในอัตรา MLR + 5 + 3 (ร้อยละ 13.00)

ตารางที่ 13 การดำเนินงานโครงการสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล ปีบัญชี 2557

โครงการ	ปีดำเนินงาน	เป้าหมายวงเงินกู้ (ล้านบาท)	เกษตรกร/ผู้กู้ตามโครงการ (ครัวเรือน)	ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ยกมา (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ระหว่างปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้สะสม (ล้านบาท)	รับชำระหนี้ระหว่างปี (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้รับชำระหนี้สะสม (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้สิ้นปี (ล้านบาท)
		ผลการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มโครงการถึง 31 มีนาคม 2558							
ก. โครงการรับจำนำผลิตผล									
1.โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง	2554	-	-	2,055.26	13,186.02	19,147.95	112.91	4,019.58	15,128.37
2.โครงการรับจำนำผลิตผลปี 2556/2557	2556	270,000.00	1,524,368	15,380.81	105,899.00	191,288.00	-	-	-
3.โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง	2557	-	-	-	10,300.00	10,300.00	1,000.00	1,000.00	9,300.00
รวมโครงการรับจำนำผลิตผล	xxx	270,000.00	1,524,368	17,436.07	129,385.02	220,735.95	1,112.91	5,019.58	24,428.37[1/]
ข. เกษตรกร									
4. โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร	2535 - 39	9,127.00	255,745	16.05	-	7,353.43	0.44	7,337.82	15.61
5. โครงการแผนปรับโครงสร้างและระบบการผลิตการเกษตร	2537 - 40	15,535.00	143,858	80.49	-	9,944.71	2.20	9,866.42	78.29
6. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่การปลูกมันสำปะหลังโดยการเลี้ยงโคเนื้อ	2536	45.00	398	20.64	-	35.09	0.28	14.73	20.36
7. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่การปลูกมันสำปะหลังโดยการปลูกไม้ยืนต้น	2536	17.00	140	1.54	-	4.75	0.03	3.24	1.51
8. โครงการปรับระบบการเกษตรในเขตชลประทานลุ่มน้ำเจ้าพระยา	2536	29.00	503	4.85	-	24.67	0.13	19.95	4.72
9. โครงการจัดหาปุ๋ยเพื่อช่วยเกษตรกร	2535 - 41	-	-	0.42	-	3,131.69	0.02	3,131.29	0.40
10. ปรับโครงสร้างหนี้โครงการ ผกก. และ คปร.	2548	8,119.76	180,996	1,508.09	-	-	237.58	6,849.25	1,270.51
รวม ข.		32,873.00	581,640	1,632.08	-	20,494.34	240.68	27,222.70	1,391.40[2/]
ค. บุคคลทั่วไป									
11. โครงการเงินกองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน	2528-46	2,000.00	26,081	1,759.75	236.98	3,973.97	190.84	2,168.08	1,805.89
12. โครงการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินข้าราชการครู	2541	1,100.00	22,921	444.21	760.43	3,488.60	187.27	2,471.23	1,017.37
รวมบุคคลทั่วไป	xxx	3,100.00	49,002	2,203.96	997.41	7,462.57	378.11	4,639.31	2,823.27[3/]
รวม (ข+ค)	xxx	35,973.00	630,642	3,836.04	997.41	27,956.91	618.79	31,862.01	4,214.66
ง. โครงการรับจำนำผลิตผล									
13. โครงการรับจำนำผลิตผลปี 2551/2552	2551	-	-	213.19	-	-	96.23		116.96
14. โครงการรับจำนำผลิตผลปี 2554/2555	2554	-	-	-	-	-	-	-	-
15. โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง	2554	-	-	20,000.00	-	20,000.00	13,186.02	13,186.02	6,813.98
16. โครงการรับจำนำผลิตผลปี 2555/2556	2555	-	-	-	-	-	-	-	-
17. โครงการรับจำนำผลิตผลปี 2556/2557	2556	-	-	5,409.36	-	-	-	-	-
รวมโครงการรับจำนำผลิตผล	xxx	-	-	25,622.55	-	20,000.00	13,282.25	13,186.02	6,930.94[4/]
รวมทั้งสิ้น (ข+ค+ง)	xxx	-	-	29,458.59	-	47,956.91	13,901.04	45,048.03	11,145.60

หมายเหตุ :
1/ ผลการดำเนินงานโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรรวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส.
2/ โครงการนโยบายรัฐ สำหรับลำดับที่ 4 - 10 ไม่นำมารวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. เพราะเป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อตามโครงการนโยบายรัฐบาล
3/ โครงการนโยบายรัฐ สำหรับลำดับที่ 11 และ 12 ไม่นำมารวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. เพราะเป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อโดยได้รับเงินจากส่วนราชการตามโครงการนโยบายรัฐบาล
4/ โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรไม่รวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส.

ตารางที่ 14 จำนวนเงินกู้ค้างชำระด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล ปีบัญชี 2555 - 2557

ระดับชั้นลูกหนี้	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2555 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2556 และปีบัญชี 2555 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2556 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2557 และปีบัญชี 2556 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ณ สิ้นปีบัญชี 2557 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2557 และปีบัญชี 2555 (ร้อยละ)
หนี้กล่าวถึงเป็นพิเศษ	17,780[1/]	(57.79)	16,275[1/]	(54.78)	10,884[1/]	-
หนี้ต่ำกว่ามาตรฐาน	7,892[2/]	36.15	7,505[2/]	25.22	7,360[2/]	-
หนี้สงสัย	7,291[3/]		10,745[3/]	(50.94)	9,398[3/]	-
หนี้สงสัยจะสูญ	17,583[4/]	(37.07)	20,619[4/]		19,070[4/]	55.45
รวมทั้งสิ้น	50,546[5/]	9.10	55,144[5/]	(15.29)	46,712[5/]	(3.87)
หนี้ NPLs (2/ +3/ + 4/)	32,766[6/]	18.63	38869[6/]	(7.82)	35,828[6/]	4.57
ต้นเงินคงเป็นหนี้	830,469[7/]	14.23	948,651[7/]	11.83	1,060,866[7/]	-
อัตราหนี้ NPLs (6/ ÷ 7/)	3.95		4.10		3.38	

หมายเหตุ :

[1/] สินทรัพย์จัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันไม่เกิน 1 เดือน

[2/] สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระนับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

[3/] สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระนับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

[4/] สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ

[5/] สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี

[6/] หนี้ NPLs หมายถึงลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน ได้แก่ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญ

[7/] ต้นเงินคงเป็นหนี้ด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล บัตรสินเชื่อเกษตรกร อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อ โครงการธนาคารชุมชน ตั๋วเงินซื้อลด และเงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี

ตารางที่ 15 ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2553 - 2557

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งที่มา/ปีบัญชี	2553		2554		2555		2556		2557		อัตราการเพิ่ม/(ลด) เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. เงินฝาก	726,573	80.82	887,259	84.41	1,000,857	84.03	1,151,619	86.04	1,233,956	86.23	14.04
2. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	53,012	5.90	34,810	3.31	51,718	4.34	27,616	2.06	28,961	2.02	0.00
3. เงินกู้ยืม	14,404	1.60	13,038	1.24	12,679	1.07	21,338	1.60	18,020	1.26	5.92
4. หนี้สินอื่นๆ	23,301	2.59	28,884	2.75	28,737	2.41	30,937	2.31	32,683	2.28	4.99
5. ส่วนของผู้ถือหุ้น	81,729	9.09	87,175	8.29	97,025	8.15	107,015	7.99	117,420	8.21	9.82
รวม	899,019	100.00	1,051,166	100.00	1,191,016	100.00	1,338,525	100.00	1,431,040	100.00	13.41

ตารางที่ 16 ส่วนของผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2553 - 2557

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งที่มา/ปีบัญชี	2553		2554		2555		2556		2557		อัตราการเพิ่ม/(ลด) เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว											
1.1 หุ้นสามัญ	47,452	58.06	49,244	56.49	51,842	53.43	53,789	50.26	55,941	47.65	4.07
- กระทรวงการคลังถือหุ้น	47,365	57.95	49,141	56.37	51,734	53.32	53,673	50.15	55,820	47.54	4.06
- สหกรณ์และเอกชนถือหุ้น	87	0.11	103	0.12	108	0.11	116	0.11	121	0.11	10.19
1.2 หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	0.00
- พนักงานและบุคคลภายนอก	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	0.00
2. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(1)	0.00	(1)	0.00	0	0.00	9	0.01	4	0.00	0.00
3. กำไรสะสม [1/]	34,277	41.94	37,931	43.51	45,182	46.57	53,216	49.73	61,474	52.35	17.35
รวม	81,729	100.00	87,175	100.00	97,025	100.00	107,015	100.00	117,420	100.00	9.82

หมายเหตุ : [1/] รวมผลกำไรสุทธิประจำปี เงินสำรองตามกฎหมาย

ตารางที่ 17 อัตราร้อยละของรายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไรสุทธิต่อเงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย ปีบัญชี 2553-2557

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งที่มา/ปีบัญชี	2553	2554	2555	2556	2557
1.เงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย (พันล้านบาท)	541.63[1/]	665.40[1/]	830.11[1/]	932.86[1/]	1,014.09[1/]
2.ร้อยละของรายได้ดอกเบี้ย ต่อข้อ 1	8.50[2/]	7.96[2/]	7.27[2/]	7.19[2/]	6.88[2/]
3.ร้อยละของรายได้อื่น ต่อข้อ 1	0.70[3/]	0.49[3/]	0.81[3/]	0.56[3/]	0.49[3/]
รวม (2+3)	**9.20**	**8.45**	**8.08**	**7.75**	**7.37**
4.ร้อยละของต้นทุนเงิน ต่อข้อ 1	1.94[4/]	2.25[4/]	2.25[4/]	2.42[4/]	2.2[4/]
5.ร้อยละของต้นทุนดำเนินงาน ต่อข้อ 1	5.79	4.88	4.73	4.27	4.15
รวม (4+5)	**7.73**	**7.13**	**6.98**	**6.69**	**6.35**
6.ร้อยละของกำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อข้อ 1	**1.48**	**1.32**	**1.10**	**1.06**	**1.02**

หมายเหตุ : [1/] รวมเงินให้สินเชื่อประเภทอื่น (ลูกหนี้เงินเคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงานและลูกหนี้กองทุนธนาคารอิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ)

[2/] รายได้ดอกเบี้ย หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยเงินปันผล ตามงบการเงินประจำปี

[3/] รายได้อื่น หมายถึง รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยหักกำไรจากการปริวรรตเงินตรา

[4/] ต้นทุนเงินหมายถึงดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากและเงินกู้ยืม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินฝากและเงินกู้ยืมและกำไร/ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา

ประวัติความเป็นมาของ ธ.ก.ส.

พ.ศ. 2509 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร มีวัตถุประสงค์ให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร สำหรับการประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวเนื่องกับเกษตรกรรม เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร โดยมีขอบเขตอำนาจตาม มาตรา 9 และ 10 แห่ง พ.ร.บ. ของ ธ.ก.ส. ได้แก่

1. ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร และสหกรณ์การเกษตร ในการประกอบอาชีพหรือพัฒนาความรู้ หรือพัฒนาคุณภาพชีวิต

2. ประกอบธุรกิจอื่นที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

3. เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจชุมชน

4. ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์

5. มีอำนาจกระทำกิจการภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ที่จัดตั้ง ธ.ก.ส.

บนเส้นทางของการดำเนินงาน ธ.ก.ส. ตลอดมา ได้มุ่งมั่นพัฒนาโดยปรับบทบาทและภารกิจให้สามารถรองรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคมที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ภายใต้การดำเนินงานบนพื้นฐานแห่งความพอเพียง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีลำดับความเป็นมา ดังนี้

ทศวรรษที่ 1 (พ.ศ.2509-2519) มุ่งลดบทบาทเงินกู้นอกระบบ

ในทศวรรษแรก ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการให้สินเชื่อเพื่อการผลิตระยะสั้น และระยะปานกลางแก่เกษตรกรให้ทั่วถึงอย่างรวดเร็ว เพื่อลดบทบาทของเงินกู้นอกระบบ โดยสร้างนวัตกรรมทางการเงินใหม่ที่ให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน โดยใช้บุคคลในกลุ่มค้ำประกันรับรองรับผิดอย่างลูกหนี้ร่วมกัน สร้างรากฐานความพร้อมของเกษตรกรเพื่อสร้างรายได้ และฐานะทางการเงินที่มั่นคงให้แก่เกษตรกร

ทศวรรษที่ 2 (พ.ศ.2520-2529) พัฒนาการให้สินเชื่อและบริการครบวงจร

ช่วงทศวรรษที่ 2 ธ.ก.ส. ได้พัฒนาแนวทางปฏิบัติงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้นโดยการให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน ในรูปแบบของสัญญาเครดิตเงินสด เพื่อให้เกษตรกรเบิกรับเงินกู้โดยสะดวก และเริ่มดำเนินงานบนพื้นฐานความร่วมมือกับส่วนราชการและเอกชน ในการช่วยหาปัจจัยพื้นฐานต่างๆ ที่อำนวยต่อการพัฒนาการเกษตรอย่างครบวงจร ในรูปของวัสดุอุปกรณ์การเกษตร และเชื่อมโยงการตลาด โดยการจัดตลาดกลางพืชผลการเกษตรตลอดจนการรับจำนำข้าวเปลือก

ทศวรรษที่ 3 (พ.ศ.2530-2539) ช่วยเหลือเกษตรกรชั้นเล็กและยากจน-จัดตั้งสถาบันเกษตรกร

ช่วงทศวรรษที่ 3 ได้พยายามขยายการให้บริการเกษตรกรให้ทั่วถึงและครอบคลุมยิ่งขึ้นโดยเฉพาะเกษตรกรชั้นเล็กและยากจน ซึ่งปกติจะไม่สามารถขอใช้บริการสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้ ธ.ก.ส. จึงกำหนดหลักเกณฑ์เป็นการเฉพาะเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรดังกล่าว อาทิ การแปรรูปผลผลิต ช่วยสร้างงานและรายได้ให้แก่เกษตรกร ขณะเดียวกันยังสนับสนุนให้เกษตรกรลูกค้ารวมตัวกันจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) เพื่อเป็นองค์กรของเกษตรกรลูกค้าในการสร้างอำนาจต่อรองทางการตลาด และได้ริเริ่มโครงการวัฒนธรรมบริการเพื่อพัฒนาพนักงานให้มีทักษะความรู้ และตระหนักถึงความสำคัญในการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า

ทศวรรษที่ 4 (พ.ศ.2540-2549) น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การพัฒนาชนบท

ช่วงทศวรรษที่ 4 ธ.ก.ส. ได้ปรับบทบาทและกลยุทธ์การดำเนินงานครั้งสำคัญเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยขอแก้ไข พ.ร.บ. ธ.ก.ส. ให้ครอบคลุมการให้สินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพอื่นเพื่อเสริมรายได้ รวมทั้งการพัฒนาความรู้และคุณภาพชีวิต ตลอดจนได้น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับเกษตรกรลูกค้า เพื่อให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างพอเพียงและมั่นคง สร้างความเข้มแข็งสู่ชุมชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังปลูกฝังให้พนักงานดูแล และให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิดและทั่วถึง นอกจากนี้ ในปี 2542 ธ.ก.ส. ได้จัดตั้งกองทุนขึ้นโดยใช้ชื่อว่า **“กองทุนธนาคารอิสลาม (Islamic Banking Fund)”** เพื่อทำหน้าที่ให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลาม และสามารถดำเนินการได้ภายใต้กรอบ พ.ร.บ. ธ.ก.ส.

ทศวรรษที่ 5 (พ.ศ.2550-ปัจจุบัน) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อยและให้บริการสินเชื่อที่หลากหลาย

เข้าสู่ทศวรรษที่ 5 ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นกับภารกิจพัฒนาชนบทภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยเฉพาะการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย อีกทั้งขยายการให้บริการสินเชื่อไปสู่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชน องค์กรที่เกี่ยวข้อง และสหกรณ์ทุกประเภท ให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุนในระบบ พร้อมทั้งสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม เพื่อให้เกษตรกรลูกค้ามีฐานะและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทำงานเป็นทีม มีความซื่อสัตย์ มีสำนึกรับผิดชอบ และใช้ชีวิตพอเพียงบนมาตรฐานเดียวกัน ทุกช่วงเวลาที่ผ่านมา ธ.ก.ส. มุ่งมั่นต่อพันธกิจที่มีต่อเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนเกษตรกร และเศรษฐกิจภาคเกษตรในชนบทให้เติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน

ทำเนียบผู้บริหารธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

นาย ลักษณ์ วจนานวัช	**ผู้จัดการธนาคาร**
นาย อดุลย์ กาญจนวัฒน์	รองผู้จัดการ
นาย พงษ์เทพ รัตนธาดากุล	รองผู้จัดการ
นาย สมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	รองผู้จัดการ
นาย สุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล	รองผู้จัดการ
นาย อภิรมย์ สุขประเสริฐ	รองผู้จัดการ
นาย มรกต พิธรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาย จรุงค์ กู้เกียรติกูล	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาย สุพัฒน์ เอี้ยวฉาย	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาง สุมาลี บุณฑริก	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาย สุรพงศ์ นิลพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาย ฐานิศร์ สุทธสุวรรณ	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาย ส่งเสริม ศักดิ์สิทธิ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาย นิพัฒน์ เกื้อสกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาย วิชัย พฤกษ์วัฒนาชัย	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาย ประเดิมชัย จันทน์เสนะ	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาง รจนา ขันธวิทย์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นาย สุชิน ภู่สุ่ม	**ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง**
นาย กษาปณ์ เงินรวง	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง
น.ส. เพ็ญจันทร์ สุชาติวัฒนชัย	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง
นาย ลิขิต ลีแสวงสุข	**ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ**
นาย นิรุต ล้อจิตติกุล	รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ
นาย นุกูล ปาระชาติ	**ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย**
นาย สันติ เจริญสุข	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
นาย ชัยวัฒน์ ธาดาตรีธารทิพย์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
นาย นพดล ศรีสรรค์	**ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์**
นาง ภาวนา เจริญชัยมงคล	รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
นาย ณรงค์ สวรรค์โพธิ์พันธุ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
นาย ศรายุทธ ธรเสนา	**ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท**
นาย สุกิติ พรหมทอง	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
นาย เรืองชัย เจริญกิจสุพัฒน์	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
นาย ชัพพ์ คงมนต์	**ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน**
นาย นิรักษ์ ลิ้มแหลมทอง	รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
นาย กังวาล เนียมสุวรรณ	รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสถาบัน
นาย ศรายุทธ ยิ้มยวน	**ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล**
นาย จิระศักดิ์ แมลงภู่ทอง	รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
นาย ชัยยุทธ รื่นจิตต์	รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล

นาย วันชัย ศิริวัฒนะตระกูล	**ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายรัฐ**
นาย วิทูร วัชชพันธ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายรัฐ
นาย เกตโกมล ไพรทวีพงศ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายรัฐ
นาย อภิศักดิ์ หอวณิช	**ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน**
นาย ประวิทย์ สุศิลานุรักษ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
นาง อภิญญา ปุญญฤทธิ์	**ผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก**
นาย สมชาย อารยชาติสกุล	รองผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก
นาย อรรณพ ศึกษาการ	รองผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก
น.ส. ประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์	**ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี**
นาง โสภา พงศ์กระพันธุ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี
นาย รัตนะชัย ดำเนินสวัสดิ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี
นาย ธนารัตน์ งามวลัยรัตน์	**ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ**
นาง ขวัญใจ ศรีรัตนะวิไล	รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ
นาง สุณี ไพบูลย์	รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ
นาง อรอนงค์ ไชยเสน	รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ
นาย บุญนำ เจียงประดิษฐ์	**ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์**
นาย ปราโมทย์ ประสิทธิพยงค์	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาย เวชสิทธิ์ วิริยะภาค	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาง สุวรรณา สังขาว	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาย โชค น้อยศิริ	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นาย เสกสรรค์ จันทร์ขวาง	**ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ**
นาง ผ่องศรี รักท้วม	รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ
นาย พงษ์บัณฑิตย์ อรรถบท	รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ
นาย สมบูรณ์ ดาศรี	**ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์**
นาย สิปญลักษณ์ เล็กประยูร	รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์
นาย สรรพชัย เนมิตกนาม	รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์
น.ส. นงเยาว์ วณิชอภินันท์	**ผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ**
นาง วารณี ศิลานุวัฒน์	รองผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ
นาย ถาวร ตั้งวงศ์ถาวรกิจ	รองผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ
นาย สุวิทย์ พูลศิลป์	**ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง**
นาย มนตรี พนิชจีระสิน	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
นาย วินัย พวงบุบผา	**ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า**
นาย สมศักดิ์ บุษยะกนิษฐ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า
นาย สมเกียรติ สิทธิชัยพร	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า
นาย อดิเรก วงษ์คงคำ	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า
นาย พีระพงศ์ คำชื่น	**ผู้อำนวยการสำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร**
นาง อภิรดี ยิ้มละมัย	**ผู้อำนวยการศูนย์วิจัย ธ.ก.ส.**
นาย วิชาญ ศรีรัตนะวิไล	**ผู้อำนวยการสำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ**
นาย สงัด ศิริพิมลวาทิน	**ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์**

นาย เกรียงไกร ธานีพัฒนรัศมี	ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการหนี้
นาย สุรินทร์ แก้วระย้า	ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพย์สินและอาคารสถานที่
นาง ณิชา อวยพรรุ่งรัตน์	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาองค์การและระบบ
นาย ณรงค์ ถนอมสวย	ผู้อำนวยการสำนักแผนและพัฒนาระบบการตรวจสอบ
นาย ไพรัช ขุนฤทธิ์	ผู้อำนวยการสำนักสอบทานการกำกับและจัดการความเสี่ยง
นาย พงษ์ศักดิ์ เฉลิมชุติเดช	ผู้อำนวยการสำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน
นาย มโนชัย สุดจิตร	ผู้อำนวยการสำนักบัตรสินเชื่อเกษตรกร
นาย ขจรเกียรติ บัวศรี	ผู้อำนวยการสำนักสินเชื่อวิสาหกิจชุมชนและกองทุนหมู่บ้าน
นาย โยธิน เพิ่มพูล	ผู้อำนวยการสำนัก ธ.ก.ส. ภาค
นาง จงดี จันทร์ไทย	ผู้อำนวยสถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
นาง วนิดา กุลแก้ว	ผู้อำนวยสำนักเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิต
นาย สุรชัย รัศมี	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
นาย ชัยสิทธิ์ ตันตะนรัตน์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
นาย ประพันธ์ บุญเดช	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
นาย วิรัช วาณิชธนากุล	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
นาย สุรศักดิ์ อุชชิน	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
นาย ภานิต ภัทรสาริน	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง
นาย สามารถ เผ่าภูไทย	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นาง ศิริเพ็ญ โกษารักษ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นาย สรวุฒิ พานิช	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นาย ชวลินทร์ สายหล้า	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นาย ชิตชัย สุวิชาเชิดชู	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นาย สมเกียรติ กิมาวหา	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นาย ดำรงชัย เดชาธิคม	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
นาย วิชิต ผะอบเงิน	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
นาย พงศ์ทิวา ตีระแพทย์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
นาย บรรจง เฉลียวเกรียงไกร	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
น.ส. อิสรีย์ ศรีวัฒนะตระกูล	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
นาย นิยม รัตนเย็นใจ	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก
นาย ชัชชัย คงปั้น	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
นาย ทวีชัย พลายบุญ	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
นาย สมภพ รอดกลาง	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก
นาย ภูรินท์ พรหมอักษร	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
นาย อรรถพร พัฒราช	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
นาย สัจจา วงศ์วรานุรักษ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน
นาย เกษม มะนะโส	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
นาย พิชัย สุวรรณโชติ	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
นาย ชาญศิลป์ ศรีมณี	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
นาง อรุณี ฉัตรไชยสิทธิกูล	ผู้อำนวยการสำนักกิจการนครหลวง

ทำเนียบเครือข่ายบริการ

■ สำนักงานใหญ่

ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	0-2558-6555	0-2558-6341

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเชียงราย	โทรศัพท์	โทรสาร
153 ถ.ธนาลัย ต.เวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	0-5360-0172 0-5374-4347	0-5374-4348

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายนรินทร์ สมสะอาด

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเชียงราย	0-5360-0118	0-5371-2003	สาขาปล้อง	0-5395-4456	0-5395-4458
สาขาพาน	0-5365-8728	0-5365-9888	สาขาเวียงแก่น	0-5360-8016	0-5360-8021
สาขาย่อยหกแยก	0-5365-9490	0-5365-9490	สาขาเชียงราย (อิสลาม)	0-5360-0118	0-5371-2003
สาขาแม่สรวย	0-5378-6072	0-5378-6082	สาขาแม่สาย (อิสลาม)	0-5373-1748	0-5373-2952
สาขาแม่จัน	0-5377-1777	0-5377-2190	สาขาบุญเรือง	0-5378-3806	0-5378-3581
สาขาย่อยแม่ฟ้าหลวง	0-5373-0022	0-5373-0022	สาขาแม่ลาว	0-5363-1003	0-5363-1070
สาขาเชียงแสน	0-5365-0725	0-5377-7124	สาขาเจริญเมือง	0-5372-1624	0-5372-1795
สาขาวาวี	0-5376-0084	0-5376-0086	สาขาเวียงเชียงรุ้ง	0-5395-3499	0-5395-3491
สาขาแม่สาย	0-5373-1748	0-5373-2952	สาขานางแล	0-5317-6187	0-5317-6188
สาขาย่อยดอยตุง	0-5376-3300	0-5376-3300	สาขาม่วงคำ	0-5372-2681	0-5372-2680
สาขาเวียงชัย	0-5376-8826	0-5376-8845	สาขาห้วยสัก	0-5367-8270	0-5367-8271
สาขาเวียงป่าเป้า	0-5364-8836	0-5364-8837	สาขาท่าต้นเกี๋ยง	0-5318-6144	0-5318-6177
สาขาป่าแดด	0-5376-1194	0-5379-5213	สาขาจันจว้า	0-5377-5176	0-5377-5178
สาขาเทิง	0-5379-5490	0-5379-5213	สาขาเจดีย์หลวง	0-5395-0341	0-5395-0341
สาขาเชียงของ	0-5379-1499	0-5379-1078	สาขาแม่ขะจาน	0-5378-9467	0-5378-9631
สาขาพญาเม็งราย	0-5379-9025	0-5379-9123	สาขาวัดร่องขุ่น	0-5360-4028	0-5360-4029
สาขาขุนตาล	0-5365-7311	0-5379-7000	สาขาดอยหลวง	0-5379-0046	0-5379-0115

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดแพร่	โทรศัพท์	โทรสาร
31/6 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.ในเวียง อ.เมือง จ.แพร่ 54000	0-5462-6798 0-5462-6799	0-5462-7711

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายภูษิต ขจรวานิชไพบูลย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาแพร่	0-5451-1144	0-5452-2031	สาขาหนองม่วงไข่	0-5463-5683	0-5463-5023
สาขาร้องเข็ม	0-5459-7116	0-5464-8538	สาขาทุ่งโฮ้ง	0-5453-1226	0-5453-1796
สาขาลอง	0-5458-1424	0-5458-3047	สาขาเวียงทอง	0-5452-1788	0-5452-1764
สาขาสอง	0-5464-2671	0-5459-1443	สาขาแม่หล่าย	0-5464-6552	0-5465-6763

สาขาสูงเม่น	0-5454-1178	0-5454-1177	สาขาร้องกวาง	0-5464-8611	0-5464-8538
สาขาวังชิ้น	0-5458-9015	0-5458-9159	สาขาทุ่งน้าว	0-5463-4025	0-5463-4026
สาขาเด่นชัย	0-5461-3083	0-5461-3994			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเชียงใหม่	โทรศัพท์	โทรสาร
171-173 ถ.พระปกเกล้า ต.ศรีภูมิ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200	0-5341-6995 0-5341-6996	0-5321-7429

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายทนุ ชื่นฟูวุฒิ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเชียงใหม่	0-5322-1893	0-5321-2999	สาขาแม่แจ่ม	0-5348-5023	0-5382-8406
สาขาย่อยตลาดธานินทร์	0-5322-1893	0-5321-2999	สาขาสารภี	0-5332-2899	0-5342-2488
สาขาจอมทอง	0-5334-1885	0-5334-1017	สาขาสะเมิง	0-5337-8026	0-5348-7118
สาขาสันป่าตอง	0-5331-1180	0-5331-1706	สาขาย่อยกัลยาณิวัฒนา	0-5348-4013	0-5348-4013
สาขาสันกำแพง	0-5333-1826	0-5333-1007	สาขาแม่สูน	0-5334-6227	0-5334-6226
สาขาแม่แตง	0-5347-1261	0-5347-1660	สาขาดอยเต่า	0-5346-9076	0-5346-9179
สาขาพร้าว	0-5347-5130	0-5347-4600	สาขาเจดีย์แม่ครัว	0-5384-8430	0-5384-8035
สาขาฮอด	0-5346-1024	0-5383-1359	สาขาแม่ออน	0-5385-9752	0-5385-9752
สาขาแม่โจ้	0-5349-8194	0-5387-8182	สาขาสันต้นหมื้อ	0-5337-7045	0-5337-7187
สาขาแม่วาง	0-5383-0434	0-5383-0433	สาขาบ่อสร้าง	0-5396-0612	0-5396-0614
สาขาดอยสะเก็ด	0-5329-1837	0-5329-1839	สาขาทุ่งเสี้ยว	0-5348-1660	0-5348-1848
สาขาหางดง	0-5342-7134	0-5344-1808	สาขาเมืองแกน	0-5347-9223	0-5347-9229
สาขาย่อยบ้านถวาย	0-5344-8687	0-5344-8687	สาขารวมโชค	0-5385-2173	0-5385-2174
สาขาแม่ริม	0-5386-1157	0-5329-7293	สาขาหนองตอง	0-5346-4286	0-5346-4286
สาขาฝาง	0-5345-1222	0-5345-1747	สาขาแม่ปิ๋ง	0-5325-7123	0-5325-7202
สาขาไชยปราการ	0-5345-7013	0-5345-7125	สาขาแม่เหียะ	0-5380-6602	0-5380-6601
สาขาแม่อาย	0-5385-6264	0-5385-6262	สาขาแม่สอย	0-5303-2565	0-5303-2567
สาขาดอยหล่อ	0-5336-9451	0-5336-9454	สาขาอมก๋อย	0-5346-7199	0-5346-7277
สาขาเชียงใหม่ (อิสลาม)	0-5322-1893	0-5321-2999	สาขาเวียงแหง	0-5347-7102	0-5347-7280
สาขาฝาง (อิสลาม)	0-5345-1222	0-5345-1747	สาขาสันทราย	0-5349-2864	0-5349-2864
สาขาเชียงดาว	0-5345-5466	0-5345-5374			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลำปาง	โทรศัพท์	โทรสาร
359/9-1 ถ.ฉัตรไชย ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52100	0-5421-8255 0-5432-3337	0-5432-3338

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นางจุราพร จันทร์ขาว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลำปาง	0-5421-7870	0-5422-6870	สาขาห้างฉัตร	0-5433-9036	0-5426-9114
สาขาเสริมงาม	0-5428-6111	0-5428-6010	สาขาเกาะคา	0-5432-7847	0-5432-7848
สาขาแจ้ห่ม	0-5427-1145	0-5427-1573	สาขาวังเหนือ	0-5427-9124	0-5427-9104

สาขางาว	0-5426-1188	0-5426-1156	สาขาสบปราบ	0-5429-6000	0-5429-6561
สาขาเถิน	0-5429-2019	0-5429-2018	สาขาเขลางค์	0-5421-7547	0-5421-7513
สาขาย่อยแม่พริก	0-5429-9253	0-5429-9253	สาขาแม่เมาะ	0-5433-0151	0-5433-0152
สาขาแม่ทะ	0-5433-1547	0-5433-1546	สาขาเมืองปาน	0-5427-6039	0-5427-6508
สาขาย่อยวังเงิน	0-5482-8147	0-5482-8142	สาขาอาสัมภางค์	0-5481-1124	0-5481-1124

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลำพูน	โทรศัพท์	โทรสาร
19 หมู่ 1 ถ.วังขวา ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000	0-5353-0420 0-5353-0938	0-5353-0460

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายกสานติ์ ธนาวณิช

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลำพูน	0-5351-0394	0-5356-1021	สาขาย่อยทากาศ	0-5397-6999	0-5397-6999
สาขาย่อยตลาดจตุจักร	0-5353-7288	0-5353-7242	สาขาบ้านธิ	0-5350-1086	0-5350-1289
สาขาป่าซาง	0-5352-0330	0-5352-0331	สาขาเวียงหนองล่อง	0-5350-4962	0-5350-4786
สาขาลี้	0-5357-0209	0-5397-9708	สาขาอุโมงค์	0-5354-1067	0-5354-1260
สาขาย่อยทุ่งหัวช้าง	0-5397-5160	0-5397-5161	สาขาแม่ตืน	0-5350-9007	0-5350-9063
สาขาบ้านโฮ่ง	0-5355-0425	0-5359-1102	สาขานิคมอุตสาหกรรมลำพูน	0-5358-2273	0-5358-2274
สาขาแม่ทา	0-5397-6672	0-5397-6673	สาขาบ้านแซม	0-5300-5144	0-5300-5144

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดน่าน	โทรศัพท์	โทรสาร
51 ถ.ผากอง ต.ในเวียง อ.เมือง จ.น่าน 55000	0-5475-1599 0-5477-5688	0-5477-4088

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุชาติ เพชรสุทธิ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาน่าน	0-5477-1644	0-5477-2975	สาขาสันติสุข	0-5476-7050	0-5476-7011
สาขาเวียงสา	0-5478-1098	0-5478-1670	สาขาภูเพียง	0-5479-3860	0-5479-3862
สาขาปัว	0-5475-6062	0-5475-6063	สาขาย่อยแม่จริม	0-5446-9250	0-5476-9252
สาขาย่อยบ่อเกลือ	0-5477-8041	0-5477-8042	สาขาน้ำปั้ว	0-5476-5221	0-5476-5231
สาขานาน้อย	0-5478-9133	0-5478-9113	สาขาปางค่า	0-5477-2942	0-5477-2943
สาขาท่าวังผา	0-5475-5272	0-5479-9113	สาขาย่อยบ้านหลวง	0-5476-1115	0-5476-1116
สาขาย่อยสองแคว	0-5477-7128	0-5477-7127	สาขานาหมื่น	0-5478-7443	0-5478-7611
สาขาเชียงกลาง	0-5475-3296	0-5475-3297	สาขาทุ่งช้าง	0-5479-5135	0-5479-5135

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพะเยา	โทรศัพท์	โทรสาร
687/6-9 ถ.พหลโยธิน ต.เวียง อ.เมือง จ.พะเยา 56000	0-5441-3459 0-5448-3943	0-5448-1899

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพิเชียน จอมพงษ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพะเยา	0-5448-1399	0-5441-3461	สาขาภูกามยาว	0-5487-7570	0-5488-7569
สาขาจุน	0-5445-9046	0-5445-9252	สาขาแม่ต๋ำ	0-5441-3297	0-5443-2042
สาขาเชียงคำ	0-5445-1877	0-5445-1876	สาขาบ้านทราย	0-5445-2361	0-5445-2215
สาขาย่อยน้ำแวน	0-5488-2321	0-5488-2320	สาขาถ้ำปิน	0-5445-7080	0-5445-7253
สาขาดอกคำใต้	0-5449-1493	0-5449-1493	สาขาทุ่งรวงทอง	0-5444-7123	0-5444-7123
สาขาปง	0-5442-9489	0-5442-9496	สาขาดอนไชย	0-5444-8332	0-5444-8331
สาขาแม่ใจ	0-5449-9240	0-5441-7275	สาขาบ้านต๋อม	0-5445-8644	0-5445-8645
สาขาภูซาง	0-5441-6652	0-5441-6716	สาขาดงสุวรรณ	0-5442-5496	0-5442-5495
สาขาเชียงม่วน	0-5449-5112	0-5449-5112			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดแม่ฮ่องสอน	โทรศัพท์	โทรสาร
106/15 ถ.ขุนลุมประพาส ต.จองคำ อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000	0-5362-0331	0-5362-0332

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมศักดิ์ แปงการิยา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาแม่ฮ่องสอน	0-5362-0445	0-5361-1885	สาขาแม่สะเรียง (อิสลาม)	0-5368-2049	0-5368-2836
สาขาแม่สะเรียง	0-5368-2049	0-5368-2049	สาขาปาย (อิสลาม)	0-5369-9508	0-5369-9645
สาขาย่อยสบเมย	0-5361-8094	0-5361-8131	สาขาขุนยวม	0-5369-1129	0-5369-1129
สาขาปาย	0-5369-9508	0-5369-9645	สาขาแม่ลาน้อย	0-5368-9151	0-5368-9153
สาขาย่อยปางมะผ้า	0-5361-7123	0-5336-7234			

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนล่าง

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเพชรบูรณ์	โทรศัพท์	โทรสาร
87 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000	0-5671-1801 0-5671-1803	0-5671-1802

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายกิตติศักดิ์ ศรีสุนทร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเพชรบูรณ์	0-5671-1021	0-5671-1500	สาขาดงขวาง	0-5682-4279	0-5682-4580
สาขาหล่มสัก	0-5670-2142	0-5674-6066	สาขากกกะทอน	0-5691-7459	0-5691-7458
สาขาชนแดน	0-5676-1229	0-5676-1333	สาขาวังพิกุล	0-5675-7057	0-5675-7086
สาขาหล่มเก่า	0-5670-9097	0-5670-9428	สาขาวังโป่ง (อิสลาม)	0-5675-8227	0-5675-8229
สาขาวังโป่ง	0-5675-8227	0-5675-8229	สาขาบ้านโคกเพชรบูรณ์	0-5675-2019	0-5675-2020
สาขาท่าพล	0-5656-4087	0-5656-4097	สาขาดงขุย	0-5676-9461	0-5676-9462
สาขาย่อยเขาค้อ	0-5672-8070	0-5672-8070	สาขาน้ำหนาว	0-5677-9029	0-5677-9094

สาขาบึงสามพัน	0-5673-1225	0-5673-1318	สาขาสามแยกวิเชียรบุรี	0-5692-8131	0-5692-8129
สาขาพุเตย	0-5675-3321	0-5679-7802	สาขาบ้านกลาง	0-5691-0251	0-5691-0265
สาขาหนองไผ่	0-5678-1040	0-5678-1419	สาขาย่อยพ่อขุนผาเมือง	0-5682-4279	0-5682-4580
สาขาศรีเทพ	0-5679-9288	0-5679-9288	สาขาปากน้ำ	0-5672-0222	0-5672-0222
สาขาวิเชียรบุรี	0-5675-4557	0-5675-4580	สาขาบ้านติ้ว	0-5691-8718	0-5691-8718
สาขาวังชมภู	0-5677-1573	0-5677-1574	สาขาท่าแดง	0-5671-3226	0-5671-3894
สาขานาเฉลียง	0-5678-9693	0-5656-5223			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสุโขทัย				โทรศัพท์	โทรสาร
96/5 ถ.สิงหวัฒน์ ต.ธานี อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000				0-5561-0901	0-5561-0884
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายราชันย์ นครจินดา					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุโขทัย	0-5561-1790	0-5561-2015	สาขาบ้านด่านลานหอย	0-5568-9112	0-5568-9326
สาขาสวรรคโลก	0-5564-3068	0-5564-1353	สาขาบ้านไร่ศรีสำโรง	0-5568-5363	0-5568-5364
สาขากงไกรลาศ	0-5562-5163	0-5569-1156	สาขาท่าชัย	0-5567-6299	0-5567-6299
สาขาศรีสัชนาลัย	0-5567-1085	0-5567-1109	สาขาบ้านกล้วย	0-5561-4617	0-5561-4616
สาขาศรีสำโรง	0-5568-1658	0-5568-1659	สาขาไกรกลาง	0-5565-5811	0-5565-5812
สาขาคีรีมาศ	0-5562-7141	0-5562-7140	สาขาแม่สิน	0-5567-2799	0-5567-2798
สาขาทุ่งเสลี่ยม	0-5565-9449	0-5565-9448	สาขานาทุ่ง	0-5564-9076	0-5564-9078
สาขาศรีนคร	0-5565-2248	0-5565-2632			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครสวรรค์				โทรศัพท์	โทรสาร
258/6 ถ.สวรรค์วิถี ต.ปากน้ำโพ อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000				0-5622-8218 0-5631-2248	0-5622-5038
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายภูมิ เกลียวศิริกุล					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครสวรรค์	0-5622-2581	0-5622-2443	สาขาชุมแสง	0-5628-2133	0-5631-8851
สาขาย่อยหนองปลิง	0-5625-7178	0-5625-7135	สาขาแม่วงก์	0-5623-8037	0-5623-8119
สาขาท่าตะโก	0-5624-9337	0-5624-9338	สาขาเก้าเลี้ยว	0-5629-9189	0-5629-9236
สาขาลาดยาว	0-5627-1009	0-5627-1626	สาขาโกรกพระ	0-5629-1000	0-5629-1496
สาขาตาคลี	0-5626-1762	0-5632-2094	สาขาหนองเบน	0-5636-7063	0-5636-7064
สาขาหนองบัว	0-5632-3028	0-5625-1415	สาขาช่องแค	0-5626-9945	0-5626-9946
สาขาย่อยบ้านโคกสะอาด	-	-	สาขาชุมตาบง	0-5629-3245	0-5629-3246
สาขาบรรพตพิสัย	0-5627-9508	0-5627-9509	สาขาย่อยแม่เปิน	0-5688-7167	-
สาขาพยุหะคีรี	0-5631-6449	0-5631-6450	สาขาเขาชนกัน	0-5629-5066	0-5629-5066
สาขาไพศาลี	0-5635-2105	0-5625-9171	สาขาหนองตางู	0-5687-1807	0-5687-1809
สาขาย่อยบ้านหนองไผ่	0-5636-6124	0-5636-6125	สาขาศาลเจ้าไก่ต่อ	0-5688-8289	0-5688-8289
สาขาตากฟ้า	0-5624-1000	0-5624-1334			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพิษณุโลก	โทรศัพท์	โทรสาร
2/6 ถ.ประสงค์ประสาท ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000	0-5521-9793 0-5524-6259	0-5521-9054

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพงษ์ศักดิ์ กิติยานุภาพ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพิษณุโลก	0-5524-6317	0-5525-2949	สาขาย่อยปลักแรด	0-5536-5020	-
สาขาชาติตระการ	0-5538-1004	0-5538-1367	สาขาพรหมพิราม	0-5529-0227	0-5536-9044
สาขาเนินมะปราง	0-5539-9359	0-5539-9105	สาขาหนองตม	0-5522-2378	0-5522-2379
สาขาบางกระทุ่ม	0-5529-6381	0-5529-6380	สาขาหนองกุลา	0-5598-1243	0-5598-1244
สาขานครไทย	0-5538-8977	0-5538-9114	สาขาทรัพย์ไพรวัลย์	0-5529-3382	0-5529-3030
สาขาวัดโบสถ์	0-5536-1101	0-5529-1304	สาขาบ้านกร่าง	0-5529-8569	0-5529-8569
สาขาวังทอง	0-5531-1075	0-5531-1999	สาขาบ้านใหม่	0-5528-6372	0-5528-6372
สาขาบางระกำ	0-5537-1275	0-5537-1676	สาขาสี่แยกอินโดจีน	0-5598-6074	0-5598-6074

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพิจิตร	โทรศัพท์	โทรสาร
1/30 ถ.ศรีมาลา ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิจิตร 66000	0-5665-0941 0-5665-1343	0-5665-0939

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายขวัญชัย เกิดขันหมาก

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพิจิตร	0-5661-1196	0-5661-2164	สาขาดงเจริญ	0-5660-1053	0-5690-5461
สาขาสามง่าม	0-5666-5024	0-5669-1123	สาขาบึงนาราง	0-5690-3065	0-5690-3066
สาขาวังทรายพูน	0-5669-5119	0-5665-8028	สาขาสากเหล็ก	0-5669-8277	0-5669-8276
สาขาโพธิ์ประทับช้าง	0-5668-9191	0-5668-9019	สาขาวชิรบารมี	0-5690-0163	0-5690-0176
สาขาตะพานหิน	0-5662-1322	0-5662-1377	สาขาฆะมัง	0-5667-4296	0-5667-4297
สาขาบางมูลนาก	0-5663-1145	0-5663-1901	สาขาไผ่ท่าโพ	0-5699-2099	0-5699-2100
สาขาโพทะเล	0-5666-7019	0-5668-1120	สาขาท่าบัว	0-5665-9055	0-5668-9056
สาขาทับคล้อ	0-5665-4365	0-5664-1451			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกำแพงเพชร	โทรศัพท์	โทรสาร
21 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000	0-5571-2755 0-5572-0313	0-5572-0312

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายยุทธนา เฮี๊ยะหลง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากำแพงเพชร	0-5571-1082	0-5571-1791	สาขาคลองแม่ลาย	0-5570-5500	0-5570-5501
สาขาสลกบาตร	0-5577-1303	0-5577-1631	สาขาทรายทองวัฒนา	0-5573-2146	0-5573-2289
สาขาคลองขลุง	0-5578-1012	0-5572-4486	สาขาขาณุวรลักษบุรี	0-5587-0565	0-5584-2046
สาขาไทรงาม	0-5579-1112	0-5579-1242	สาขาโกสัมพีนคร	0-5584-2046	0-5584-2046
สาขาพรานกระต่าย	0-5576-1867	0-5576-1472	สาขาโค้งไผ่	0-5586-6116	0-5586-6115
สาขาคลองลาน	0-5578-6249	0-5578-6554	สาขาคลองพิไกร	0-5585-8078	0-5585-8078

สาขาปางศิลาทอง	0-5572-7227	0-5572-7074	สาขานครชุม	0-5579-9438	0-5579-9439
สาขาบึงสามัคคี	0-5573-3178	0-5573-3158	สาขาท่าพุทรา	0-5578-9195	0-5578-9194
สาขาลานกระบือ	0-5576-9624	0-5576-9626			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอุตรดิตถ์	โทรศัพท์	โทรสาร
22 อาคารชั้น 2 ถ.บรมอาสน์ ต.ท่าอิฐ อ.เมือง จ.อุตรดิตถ์ 53000	0-5544-0268 0-5544-0853	0-5544-0852

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมบูรณ์ นาคบัว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุตรดิตถ์	0-5549-4704	0-5549-4703	สาขาพญาแมน	0-5548-4266	0-5548-4266
สาขาย่อยวังกะพี้	0-5549-4033	0-5549-4023	สาขาท่าปลา	0-5540-6058	0-5540-6006
สาขาฟากท่า	0-5548-9073	0-5548-9063	สาขาทองแสนขัน	0-5541-8210	0-5541-8021
สาขาลับแล	0-5543-1193	0-5545-0054	สาขาบ้านโคก	0-5548-6058	0-5548-6104
สาขาตรอน	0-5545-1293	0-5545-1324	สาขาวังสีสูบ	0-5540-9927	0-5540-9927
สาขาน้ำปาด	0-5548-1000	0-5548-1074	สาขาท่าสัก	0-5549-6456	0-5549-6456
สาขาพิชัย	0-5542-1123	0-5542-1412			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอุทัยธานี	โทรศัพท์	โทรสาร
9 อาคารชั้น 2 ถ.เติบศิริ ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000	0-5651-2089 0-5652-4565	0-5652-4566

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจรัญ แก้วสารพัดนึก

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุทัยธานี	0-5651-1597	0-5651-2590	สาขาย่อยตลุกดู่	0-5654-1151	0-5654-1151
สาขาย่อยหนองขาหย่าง	0-5659-7205	0-5659-7204	สาขาหนองฉาง	0-5653-1508	0-5653-1138
สาขาลานสัก	0-5653-7090	0-5652-2200	สาขาสว่างอารมณ์	0-5654-4179	0-5654-4180
สาขาย่อยประดู่ยืน	0-5698-4160	0-5698-4160	สาขาเมืองการุ้ง	0-5654-2119	0-5654-2119
สาขาบ้านไร่	0-5653-9088	0-5653-9040	สาขาห้วยคต-ทุ่งนา	0-5654-3297	0-5654-3250
สาขาทัพทัน	0-5654-0033	0-5654-0032			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดตาก	โทรศัพท์	โทรสาร
5 ถ.พหลโยธิน ต.หนองหลวง อ.เมือง จ.ตาก 63000	0-5554-1163	0-5554-1163

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธานินทร์ พิทักษ์อรรณพ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตาก	0-5551-1286	0-5551-4106	สาขาอุ้มผาง	0-5556-1585	0-5556-1609
สาขาแม่สอด	0-5553-1870	0-5554-6458	สาขาแม่ระมาด	0-5558-1716	0-5555-3445
สาขาพบพระ	0-5580-4249	0-5580-4248	สาขาวังเจ้า	0-5559-3093	0-5559-3095
สาขาย่อยพบพระเหนือ	0-5556-9015	0-5556-9126	สาขาบ้านตาก	0-5559-1247	0-5554-8181
สาขาแม่สอด (อิสลาม)	0-5553-1870	0-5554-6458	สาขาท่าสองยาง	0-5558-9440	0-5558-9441
สาขาสามเงา	0-5580-0622	0-5580-0620			

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอุดรธานี	โทรศัพท์	โทรสาร
92/11 ถ.อุดรดุษฎี ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000	0-4234-3656 0-4234-3657	0-4222-3315

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายโกเมนทร์ โคตรศรีวงศ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุดรธานี	0-4222-1925	0-4234-3655	สาขาเพ็ญ	0-4227-9303	0-4227-9304
สาขาย่อยพิบูลย์รักษ์	0-4225-8178	-	สาขากุดจับ	0-4229-3219	0-4229-1209
สาขาย่อยท่าตูมทอง	0-4226-6667	0-4226-6669	สาขาย่อยปะโค	0-4229-1196	0-4229-1198
สาขาย่อยบิ๊กซี นาดี	0-4293-1622	0-4293-1622	สาขาทุ่งฝน	0-4226-8211	0-4226-9035
สาขาน้ำโสม	0-4228-7179	0-4228-9129	สาขาวังสามหมอ	0-4238-7728	0-4238-7409
สาขากุมภวาปี	0-4220-2729	0-4220-2158	สาขาเมืองโนนสูง	0-4229-5712	0-4229-5714
สาขาบ้านผือ	0-4228-1360	0-4228-1192	สาขาพันดอน	0-4233-2052	0-4233-2051
สาขาย่อยกลางใหญ่	0-4292-1531	0-4292-1532	สาขาย่อยประจักษ์ศิลปาคม	0-4218-0726	0-4218-0726
สาขาย่อยคำบง	0-4215-0242	0-4215-0242	สาขาไชยวาน	0-4226-5514	0-4226-5515
สาขาศรีธาตุ	0-4238-2420	0-4238-2324	สาขาโนนหวาย	0-4229-8017	0-4229-8017
สาขาหนองหาน	0-4226-1188	0-4220-9329	สาขานายูง	0-4215-0088	0-4215-0087
สาขาย่อยบ้านเชียง	0-4223-5117	0-4223-5118	สาขาหนองแสง	0-4239-6291	0-4239-6149
สาขาบ้านดุง	0-4227-1501	0-4227-1502	สาขากู่แก้ว	0-4225-6026	0-4225-6026
สาขาหนองวัวซอ	0-4228-5863	0-4228-5890	สาขาสร้างคอม	0-4227-6057	0-4227-6058
สาขาโนนสะอาด	0-4239-2692	0-4239-2642			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดขอนแก่น	โทรศัพท์	โทรสาร
99 อาคารชั้น 2 ถ.รื่นรมย์ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000	0-4332-1836 0-4332-1837	0-4322-3839

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธนู โตสัจจะ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาขอนแก่น	0-4322-3134	0-4322-6829	สาขาแวงน้อย	0-4349-9004	0-4349-9126
สาขาย่อยมิตรภาพขอนแก่น	0-4334-7595	0-4334-7594	สาขาบ้านฝาง	0-4337-7216	0-4337-7216
สาขาบ้านไผ่	0-4327-2020	0-4327-2966	สาขาเขาสวนกวาง	0-4344-9119	0-4344-9271
สาขาย่อยในเมือง	0-4327-4694	0-4327-4696	สาขาโนนหัน	0-4339-1218	0-4339-1203
สาขาหนองสองห้อง	0-4349-1170	0-4349-1009	สาขาย่อยภูผาม่าน	0-4339-1218	0-4339-1203
สาขาชุมแพ	0-4331-1551	0-4331-1399	สาขาแวงใหญ่	0-4349-6004	0-4349-6040
สาขาย่อยโคกสูงสัมพันธ์	0-4346-3170	0-4346-3138	สาขาพระยืน	0-4326-6069	0-4326-6069
สาขาน้ำพอง	0-4344-1502	0-4344-1206	สาขาชำสูง	0-4321-9338	0-4321-9339
สาขามัญจาคีรี	0-4328-9355	0-4328-9354	สาขาโนนศิลา	0-4328-1446	0-4328-1447
สาขาตลาดกลางสินค้าเกษตรขอนแก่น	0-4324-4617	0-4324-4619	สาขาอุบลรัตน์	0-4344-6493	0-4344-6494

สาขาย่อยบ้านทุ่ม	0-4338-2775	0-4338-2777	สาขาโคกโพธิ์ไชย	0-4321-6347	0-4321-6348
สาขาภูเวียง	0-4329-1433	0-4329-1434	สาขาเปือยน้อย	0-4349-4016	0-4349-4332
สาขาย่อยเวียงเก่า	0-4343-8348	0-4343-8348	สาขาบ้านแฮด	0-4321-8027	0-4321-8343
สาขาเมืองพล	0-4341-4210	0-4341-4895	สาขาดอนโมง	0-4329-9631	0-4338-8091
สาขาหนองเรือ	0-4329-4256	0-4329-4074	สาขาหนองนาคำ	0-4321-7157	0-4321-7157
สาขาย่อยหนองแก	0-4329-6595	0-4329-6596	สาขาศรีจันทร์	0-4324-4759	0-4324-4759
สาขากระนวน	0-4325-1760	0-4325-1761	สาขาหนองเม็ก	0-4345-6090	0-4345-6090
สาขาชนบท	0-4328-6420	0-4328-6419	สาขาหนองกุงน้ำพอง	0-4343-1579	0-4343-1579
สาขาสีชมพู	0-4339-9000	0-4339-9204	สาขาย่อยบ้านขาม	0-4343-1579	0-4343-1579

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดร้อยเอ็ด	โทรศัพท์	โทรสาร
187 อาคารชั้น 2 ถ.เทวาภิบาล ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000	0-4351-3017 0-4352-0421	0-4352-0422

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายมงคล พรงาม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาร้อยเอ็ด	0-4351-1386	0-4352-0067	สาขาโพธิ์ชัย	0-4356-7145	0-4356-7144
สาขาย่อยท่านคร	0-4352-0427	0-4352-0427	สาขาศรีสมเด็จ	0-4350-8113	0-4350-8114
สาขาสุวรรณภูมิ	0-4358-1386	0-4358-1074	สาขาจังหาร	0-4350-7095	0-4350-7095
สาขาโพนทอง	0-4357-1244	0-4357-1245	สาขาหนองพอก	0-4357-9100	0-4357-9100
สาขาเกษตรวิสัย	0-4358-9192	0-4358-9247	สาขาธงธานี	0-4363-1194	0-4363-1193
สาขาย่อยโรงสี สกต.ร้อยเอ็ด	0-4350-1992	0-4350-1993	สาขาโพนทราย	0-4359-5112	0-4359-5390
สาขาจตุรพักตรพิมาน	0-4353-1053	0-4353-1237	สาขาพลาญชัย	0-4351-4696	0-4351-4695
สาขาเสลภูมิ	0-4353-3248	0-4353-3355	สาขาเมยวดี	0-4357-7049	0-4357-7049
สาขาย่อยเกาะแก้ว	0-4355-6085	0-4355-6157	สาขาหนองฮี	0-4350-6331	0-4350-6331
สาขาธวัชบุรี	0-4356-9024	0-4356-9272	สาขาเชียงขวัญ	0-4350-9287	0-4350-9278
สาขาย่อยทุ่งเขาหลวง	0-4355-7026	0-4355-7029	สาขาบ้านข่า	0-4350-1976	0-4351-3237
สาขาอาจสามารถ	0-4359-9062	0-4359-9179	สาขาเมืองบัว	0-4367-2193	0-4367-2194
สาขาพนมไพร	0-4359-1386	0-4359-0263	สาขาเมืองใหม่สุวรรณภูมิ	0-4358-1036	0-4358-0261
สาขาย่อยโนนชัยศรี	0-4350-1690	0-4350-1691	สาขาเมืองสรวง	0-4359-7332	0-4359-7044
สาขาปทุมรัตต์	0-4358-7052	0-4358-7315	สาขาสระบุศย์	0-4359-9514	0-4359-9523

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาฬสินธุ์	โทรศัพท์	โทรสาร
45 ถ.เทศบาล 23 ต.กาฬสินธุ์ อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000	0-4381-3545 0-4381-5089	0-4381-3546

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเกรียงศักดิ์ เทียนไชย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากาฬสินธุ์	0-4381-1025	0-4381-2089	สาขาย่อยคำใหญ่	0-4312-5188	0-4312-5188
สาขาย่อยดอนจาน	0-4312-0635	0-4312-0636	สาขาคำม่วง	0-4387-9176	0-4387-9010

สาขากุฉินารายณ์	0-4385-1272	0-4385-1423	สาขาท่าคันโท	0-4387-7054	0-4387-7156
สาขาหนองกุงศรี	0-4388-1065	0-4388-1041	สาขานาคู	0-4312-6732	0-4312-6723
สาขาย่อยห้วยยางดง	0-4384-0733	0-4384-0744	สาขาโคกศรี	0-4360-1176	0-4360-1175
สาขาสมเด็จ	0-4382-3467	0-4386-1558	สาขาห้วยผึ้ง	0-4386-9021	0-4386-9021
สาขายางตลาด	0-4389-1327	0-4389-1453	สาขาสหัสขันธ์	0-4387-1543	0-4387-1058
สาขากมลาไสย	0-4383-1041	0-4383-1194	สาขานามน	0-4386-7074	0-4386-7074
สาขาย่อยร่องคำ	0-4389-7528	0-4389-7526	สาขาสงเปลือย	0-4381-3665	0-4381-6000
สาขาเขาวง	0-4385-9167	0-4385-9161	สาขาสามชัย	0-4381-8144	0-4381-8144
สาขาห้วยเม็ก	0-4388-9068	0-4388-9199	สาขาฆ้องชัย	0-4313-1235	0-4313-1235

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเลย	โทรศัพท์	โทรสาร
13 ถ.ชุมสาย ต.กุดป่อง อ.เมือง จ.เลย 42000	0-4283-0292 0-4283-0375	0-4283-0293

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุรวิช ทวีผล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเลย	0-4281-1688	0-4281-1474	สาขาภูกระดึง	0-4281-0755	0-4281-0755
สาขาย่อยนาอาน	0-4281-3505	0-4281-3506	สาขากำเนิดเพชร	0-4284-5141	0-4284-5140
สาขาวังสะพุง	0-4284-1473	0-4284-1481	สาขานาด้วง	0-4288-7123	0-4288-7012
สาขาด่านซ้าย	0-4289-1331	0-4289-148	สาขาท่าลี่	0-4288-9253	0-4288-9806
สาขาย่อยโคกงาม	0-4207-8175	0-4207-8176	สาขาผาขาว	0-4281-8123	0-4281-8366
สาขาเชียงคาน	0-4282-1472	0-4282-1473	สาขาบ้านธาตุ	0-4287-7281	0-4287-7282
สาขาหนองหิน	0-4287-4105	0-4287-4105	สาขาภูหลวง	0-4287-9077	0-4287-9077
สาขาเอราวัณ	0-4285-3135	0-4285-3368	สาขาหนองหญ้าปล้อง	0-4207-7739	0-4207-7740
สาขาภูเรือ	0-4289-9378	0-4289-9595	สาขาเชียงกลม	0-4207-5071	0-4207-5073
สาขาปากชม	0-4288-1557	0-4288-1165	สาขานาแห้ว	0-4289-7075	0-4289-7316

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสกลนคร	โทรศัพท์	โทรสาร
1755/3 ถ.รัฐพัฒนา ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง จ.สกลนคร 47000	0-4273-2368 0-4273-2371	0-4273-2369

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพิเศษ คุณวงศ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสกลนคร	0-4271-1378	0-4271-3863	สาขาย่อยดอนเชือง	0-4272-9598	0-4272-9598
สาขาย่อยดงมะไฟ	0-4275-9158	0-4275-9175	สาขาย่อยชุมชัย	0-4270-4621	0-4270-4621
สาขาย่อยกุดบาก	0-4278-4106	0-4278-4079	สาขาบ้านม่วง	0-4279-4151	0-4279-4215
สาขาย่อยท่าแร่	0-4273-2368	-	สาขาย่อยเหล่าเจริญ	-	-
สาขาย่อยโพนยางคำ	0-4298-7545	0-4275-6215	สาขากุสุมาลย์	0-4276-9026	0-4276-9125
สาขาพรรณานิคม	0-4277-9104	0-4277-9151	สาขาคำตากล้า	0-4279-6127	0-4279-6458
สาขาย่อยบัวสว่าง	0-4297-3053	0-4297-3053	สาขาวาริชภูมิ	0-4274-2273	0-4278-1244

สาขาอากาศอำนวย	0-4279-9072	0-4279-8000	สาขาย่อยคำบิด	0-4277-4172	0-4277-4172
สาขาโคกศรีสุพรรณ	0-4276-6160	0-4276-6162	สาขาย่อยนิคมน้ำอูน	0-4278-9258	0-4278-9259
สาขาย่อยเต่างอย	0-4276-1030	0-4276-1350	สาขาเจริญศิลป์	0-4270-9050	0-4270-9414
สาขาพังโคน	0-4277-1025	0-4273-4736	สาขาโพนนาแก้ว	0-4270-7024	0-4270-7088
สาขาวานรนิวาส	0-4279-1243	0-4279-1067	สาขาส่องดาว	0-4278-6315	0-4278-6314
สาขาย่อยหนองแวง	0-4279-1243	0-4279-1322	สาขาภูพาน	0-4270-8133	0-4270-8072
สาขาสว่างแดนดิน	0-4272-1023	0-4272-1047			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครพนม	โทรศัพท์	โทรสาร
152 ถ.นิตโย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครพนม 48000	0-4251-1182 0-4252-2627	0-4252-2628

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุรชัย ไพจิตรหทัย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครพนม	0-4251-1204	0-4251-1347	สาขาย่อยวังยาง	0-4257-7021	0-4257-7021
สาขาย่อยมหาลัยวิทยาลัยนครพนม	0-4253-2555	0-4253-2611	สาขาท่าอุเทน	0-4258-1250	0-4252-4098
สาขาย่อยสกต.นครพนม	0-4258-7033	0-4258-7034	สาขาปลาปาก	0-4258-9039	0-4258-9395
สาขาบ้านแพง	0-4259-1069	0-4259-1438	สาขาเรณูนคร	0-4257-9234	0-4257-9973
สาขาธาตุพนม	0-4254-1152	0-4254-1741	สาขาโพนสวรรค์	0-4259-5059	0-4259-5302
สาขาย่อยนาถ่อน	0-4257-5307	0-4257-5307	สาขานาหว้า	0-4259-7644	0-4259-7046
สาขาศรีสงคราม	0-4259-9268	0-4259-9065	สาขานาทม	0-4251-9256	0-4251-9276
สาขานาแก	0-4257-1376	0-4257-1267			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดมหาสารคาม	โทรศัพท์	โทรสาร
608 อาคารชั้น 2 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000	0-4372-5720 0-4372-5886	0-4372-5836

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจิรวัฒน์ โลหะ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขามหาสารคาม	0-4372-2038	0-4372-1530	สาขายางสีสุราช	0-4372-9185	0-4372-9185
สาขาวาปีปทุม	0-4379-9111	0-4379-9448	สาขาแพง	0-4377-6018	0-4377-6017
สาขาพยัคฆภูมิพิสัย	0-4379-1115	0-4379-1489	สาขาบ้านเขื่อน	0-4399-4529	0-4399-4532
สาขาโกสุมพิสัย	0-4376-1835	0-4376-1563	สาขาตลาดวาปีปทุม	0-4379-8819	0-4379-8817
สาขาบรบือ	0-4377-0314	0-4377-1096	สาขาสี่แยกพยัคฆ์	0-4379-1115	0-4379-1489
สาขาเชียงยืน	0-4378-1093	0-4378-1421	สาขาตักสิลา	0-4372-5501	0-4372-5502
สาขานาเชือก	0-4377-9026	0-4377-9235	สาขาศรีพิลา	0-4377-0692	0-4377-0691
สาขากุดรัง	0-4372-8018	0-4372-8051	สาขาชื่นชม	0-4375-1208	0-4375-1199
สาขากันทรวิชัย	0-4378-9439	0-4378-9026	สาขาแกดำ	0-4378-7040	0-4378-7525
สาขานาดูน	0-4379-7049	0-4379-7073			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดหนองคาย				โทรศัพท์	โทรสาร
1191/1 ถ.เจนจบทิศ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.หนองคาย 43000				0-4246-5336 0-4246-5880	0-4246-5335
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายยุทธพงศ์ ภัทรธรรม					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหนองคาย	0-4242-0568	0-4242-0567	สาขาสังคม	0-4244-1500	0-4244-1075
สาขาย่อยสระใคร	0-4242-0568	0-4242-0567	สาขาเฝ้าไร่	0-4241-7010	0-4241-7010
สาขาย่อยสะพานไทย-ลาว	0-4242-0672	0-4242-0673	สาขาศรีเชียงใหม่	0-4245-1039	0-4245-1534
สาขาย่อยดงเจริญ	0-4243-6986	0-4243-6986	สาขาย่อยโพธิ์ตาก	0-4245-1039	0-4245-1534
สาขาโพนพิสัย	0-4247-1524	0-4247-1271	สาขารัตนวาปี	0-4241-8232	0-4241-8023
สาขาท่าบ่อ	0-4240-0922	0-4243-1039	สาขาเซิม	0-4201-7111	0-4201-7101
สาขาย่อยโพธิ์ตาก	0-4248-3442	0-4248-3017			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดหนองบัวลำภู				โทรศัพท์	โทรสาร
196 ม.10 ต.ลำภู อ.เมือง จ.หนองบัวลำภู 39000				0-4231-2024	0-4231-2025
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายณรงค์ ขันติวิริยะกุล					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหนองบัวลำภู	0-4231-2575	0-4231-1346	สาขาโนนสัง	0-4237-5562	0-4237-5452
สาขานากลาง	0-4235-9221	0-4235-9051	สาขานาวัง	0-4236-3053	0-4236-3069
สาขาศรีบุญเรือง	0-4235-1018	0-4235-1035	สาขายางหล่อ	0-4200-3212	0-4200-3213
สาขาสุวรรณคูหา	0-4237-2079	0-4237-2171	สาขากุดดินจี่	0-4235-7444	0-4235-7445
สาขาย่อยบ้านโคก (หนองบัวลำภู)	0-4200-5555	0-4200-5557			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดมุกดาหาร				โทรศัพท์	โทรสาร
57 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000				0-4263-1633 0-4263-3380	0-4263-1631
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพิทยา นาผล					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขามุกดาหาร	0-4261-1605	0-4261-1712	สาขาย่อยป่าไร่	0-4266-4420	0-4266-4421
สาขาย่อยคำอาฮวน	0-4264-0112	0-4264-0113	สาขาดงหลวง	0-4269-7019	0-4269-7093
สาขานิคมคำสร้อย	0-4263-8170	0-4268-1097	สาขาย่อยหว้านใหญ่	0-4269-9051	0-4269-9429
สาขาย่อยนาอุดม	0-4266-2483	0-4266-2489	สาขาผึ่งแดด	0-4263-6028	0-4263-6029
สาขาคำชะอี	0-4263-7184	0-4263-7185	สาขาหนองสูง	0-4263-5380	0-4263-5380
สาขาดอนตาล	0-4268-9070	0-4268-9320			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดบึงกาฬ	โทรศัพท์	โทรสาร
93 ม.9 ถ.เมืองบึงกาฬ ต.วิศิษฐ์ อ.บึงกาฬ จ.บึงกาฬ 38000	0-4249-1358 0-4249-1399	0-4249-1071

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวุฒิชัย ข่าขันมะลี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาบึงกาฬ	0-4249-1399	0-4249-1358	สาขาพรเจริญ	0-4248-7161	0-4248-7514
สาขาปากคาด	0-4248-1191	0-4248-1112	สาขาบึงโขงหลง	0-4241-6187	0-4241-6343
สาขาโซ่พิสัย	0-4248-5122	0-4248-5544	สาขาบุ่งคล้า	0-4249-9080	0-4249-9080
สาขาย่อยศรีชมภู	0-4201-8017	0-4201-8016	สาขาย่อยชัยพร	0-4249-9080	0-4249-9080
สาขาเซกา	0-4248-9050	0-4248-9017	สาขาหอคำ	0-4202-5072	0-4202-5072
สาขาศรีวิไล	0-4249-7063	0-4249-7433			

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชัยภูมิ	โทรศัพท์	โทรสาร
49/1 ถ.บรรณาการ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000	0-4483-5431 0-4483-6923	0-4483-5432

ผู้อำนวยการสำนักงาน : ผอ.นายเกียรติศักดิ์ บุญอาจ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชัยภูมิ	0-4481-1699	0-4481-2332	สาขาคอนสาร	0-4487-6172	0-4487-6174
สาขาย่อยนาฝาย	0-4485-3400	0-4485-3403	สาขาหนองบัวแดง	0-4487-2111	0-4487-2426
สาขาจัตุรัส	0-4485-1434	0-4484-0027	สาขาหนองบัวระเหว	0-4489-7110	0-4489-7120
สาขาย่อยซับใหญ่	0-4473-1088	0-4473-1089	สาขาเทพสถิต	0-4485-7132	0-4485-7126
สาขาภูเขียว	0-4486-1318	0-4484-4824	สาขาบ้านแท่น	0-4488-6556	0-4488-7031
สาขาย่อยมิตรภูเขียว	0-4488-1084	0-4488-1082	สาขาหนองบัวใหญ่	0-4485-1615	0-4485-1616
สาขาบำเหน็จณรงค์	0-4484-2793	0-4485-9248	สาขาย่อยเนินสง่า	0-4484-6111	0-4484-6222
สาขาย่อยบ้านชวน	0-4412-7049	0-4485-9458	สาขาชัยสามหมอ	0-4488-2909	0-4483-1371
สาขาย่อยนายางกลัก	0-4487-4182	0-4487-4276	สาขาเมืองพญาแล	0-4481-7766	0-4481-7769
สาขาแก้งคร้อ	0-4483-1568	0-4483-1569	สาขาย่อยบ้านค่าย	0-4481-7766	0-4481-7769
สาขาคอนสวรรค์	0-4484-8244	0-4484-8669	สาขาภักดีชุมพล	0-4413-3096	0-4413-3097
สาขาบ้านเขว้า	0-4483-9815	0-4483-9695	สาขาบ้านเป้า	0-4486-6251	0--448-6251
สาขาเกษตรสมบูรณ์	0-4486-9110	0-4484-7329			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครราชสีมา	โทรศัพท์	โทรสาร
35 ถ.มนัส ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000	0-4425-5332 0-4426-7532	0-4426-8640

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมชาย คมพงษ์ปภา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครราชสีมา	0-4424-6549	0-4426-8044	สาขาโนนสูง	0-4437-9447	0-4437-9479
สาขาสีคิ้ว	0-4441-1370	0-4441-1826	สาขาคง	0-4445-9118	0-4445-9121

สาขาย่อยหนองน้ำใส	0-4498-5149	0-4498-5148	สาขาย่อยเทพาลัย	0-4497-8073	0-4497-8073
สาขาด่านขุนทด	0-4420-4031	0-4420-4499	สาขาแก้งสนามนาง	0-4433-9306	0-4433-9308
สาขาครบุรี	0-4444-8452	0-4444-8453	สาขาขามทะเลสอ	0-4439-7316	0-4433-3242
สาขาย่อยเฉลียง	0-4444-7452	0-4444-8453	สาขาหนองบุญมาก	0-4449-0345	0-4449-0343
สาขาจักราช	0-4439-9238	0-4439-9208	สาขาเฉลิมพระเกียรติ	0-4432-1012	0-4432-1264
สาขาโนนไทย	0-4438-1245	0-4438-1246	สาขาพระทองคำ	0-4497-2239	0-4497-2239
สาขาย่อยโคกสวาย	0-4438-1290	0-4438-1290	สาขาโนนแดง	0-4448-5111	0-4448-5110
สาขาปากช่อง	0-4427-9108	0-4431-5090	สาขาลำทะเมนชัย	0-4496-4067	0-4496-4066
สาขาโชคชัย	0-4449-1009	0-4449-1666	สาขาย่อยเมืองยาง	0-4422-9144	0-4422-9146
สาขาปักธงชัย	0-4444-1925	0-4444-1982	สาขาเทพารักษ์	0-4422-7158	0-4422-7164
สาขาสูงเนิน	0-4428-6671	0-4428-6022	สาขาสีดา	0-4432-9055	0-4430-3044
สาขาเสิงสาง	0-4444-7178	0-4444-7249	สาขาย่อยบัวลาย	0-4449-5151	0-4449-5152
สาขาย่อยโนนสมบูรณ์	0-4496-1009	0-4496-1008	สาขาบ้านเหลื่อม	0-4438-7106	0-4438-7206
สาขาห้วยแถลง	0-4439-1487	0-4429-1235	สาขาหนองบัวตะเกียด	0-4475-6571	0-4475-6572
สาขาขามสะแกแสง	0-4438-3128	0-4438-3127	สาขาสามแยกปัก	0-4435-4260	0-4435-4262
สาขาพิมาย	0-4447-1223	0-4447-1223	สาขาจอหอ	0-4437-1024	0-4492-8990
สาขาย่อยรังกาใหญ่	0-4496-5239	0-4496-5239	สาขาดอนหวาย	0-4433-2089	0-4433-2679
สาขาบัวใหญ่	0-4429-2118	0-4446-1620	สาขาวังน้ำเขียว	0-4422-8818	0-4422-8819
สาขาชุมพวง	0-4447-7447	0-4447-7448	สาขาห้วยบง	0-4439-3078	0-4439-3025
สาขาประทาย	0-4447-9208	0-4447-9209	สาขาเขาใหญ่	0-4475-6721	0-4475-6721

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสุรินทร์	โทรศัพท์	โทรสาร
38 ถ.เทศบาล 1 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000	0-4453-8591 0-4453-8592	0-4451-6050

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายณรงค์ งามพริ้ง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุรินทร์	0-4451-1353	0-4451-3483	สาขากาบเชิง	0-4455-9085	0-4455-9359
สาขาย่อยเมืองสุรินทร์	0-4453-1202	0-4453-1203	สาขาบัวเชด	0-4457-9078	0-4457-9292
สาขาย่อยสวาย	0-4454-6538	0-4454-6538	สาขาลำดวน	0-4454-1071	0-4454-1261
สาขาสังขะ	0-4457-1101	0-4457-1274	สาขาสำโรงทาบ	0-4456-9104	0-4456-9128
สาขาท่าตูม	0-4459-1195	0-4453-4196	สาขาสนม	0-4458-9012	0-4458-9316
สาขาย่อยหนองตาด	-	-	สาขาศรีณรงค์	0-4450-9242	0-4450-9246
สาขาศีขรภูมิ	0-4456-1373	0-4456-1372	สาขาเขวาสินรินทร์	0-4458-2143	0-4458-2067
สาขาปราสาท	0-4455-1293	0-4455-1492	สาขาระแงง	0-4456-1219	0-4456-1379
สาขาชุมพลบุรี	0-4459-6156	0-4459-6158	สาขาถนนปัทมานนท์	0-4451-5411	0-4451-5422
สาขาย่อยไพรขลา	0-4454-5000	-	สาขาเมืองใต้	0-4451-4195	0-4451-5815
สาขาย่อยเมืองบัว	-	-	สาขาหนองยาว	0-4455-8777	0-4455-8777
สาขาจอมพระ	0-4453-3113	0-4458-1084	สาขาพนมดงรัก	0-4450-8178	0-4450-8179
สาขารัตนบุรี	0-4459-8905	0-4459-8906	สาขาปราสาทเมืองใหม่	0-4453-2267	0-4455-2137
สาขาย่อยโนนนารายณ์	0-4471-2173	-			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดศรีสะเกษ				โทรศัพท์	โทรสาร
173 ถ.เทพา ต.เมืองเหนือ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000				0-4561-2479	0-4561-2479
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพงษ์พันธ์ จงรักษ์					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาศรีสะเกษ	0-4564-3070	0-4561-1872	สาขาโนนคูณ	0-4565-9013	0-4565-9224
สาขากันทรลักษ์	0-4566-1298	0-4563-5743	สาขายางชุมน้อย	0-4568-7055	0-4568-7055
สาขาขุขันธ์	0-4563-0651	0-4563-0651	สาขาห้วยทับทัน	0-4569-9066	0-4569-9260
สาขาราษีไศล	0-4568-1238	0-4568-1239	สาขาน้ำเกลี้ยง	0-4560-9037	0-4560-9179
สาขาย่อยศิลาลาด	0-4566-8072	-	สาขาไพรบึง	0-4567-5555	0-4567-5115
สาขาย่อยบึงบูรพ์	0-4568-9077	0-4568-9076	สาขาวังหิน	0-4560-6095	0-4560-6200
สาขาอุทุมพรพิสัย	0-4569-1162	0-4569-1163	สาขาเบญจลักษ์	0-4560-5100	0-4560-5100
สาขาย่อยส้มป่อย	0-4591-9942	0-4591-9940	สาขาภูสิงห์	0-4560-8079	0-4560-8200
สาขาขุนหาญ	0-4563-7227	0-4567-9146	สาขาพยุห์	0-4581-3670	0-4581-3670
สาขากันทรารมย์	0-4563-6319	0-4563-6028	สาขาถนนพระวิหาร	0-4566-1711	0-4566-1713
สาขาปรางค์กู่	0-4569-7123	0-4569-7123	สาขาโพธิ์ศรีสุวรรณ	0-4560-4101	0-4560-4102
สาขาศรีรัตนะ	0-4567-7070	0-4567-7070			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดบุรีรัมย์				โทรศัพท์	โทรสาร
17/14 อาคารชั้น 2 ถ.ธานี ต.ในเมือง อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000				0-4461-5060	0-4461-3796
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจักรดุลย์ ศรีสุวรมนตรี					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาบุรีรัมย์	0-4461-1580	0-4461-1897	สาขาหนองกี่	0-4464-1000	0-4465-3197
สาขานางรอง	0-4463-1622	0-4463-1323	สาขาโนนสุวรรณ	0-4460-7002	0-4460-7003
สาขาพุทไธสง	0-4468-9234	0-4468-9119	สาขาหนองหงส์	0-4466-9033	0-4466-9412
สาขาประโคนชัย	0-4465-1078	0-4467-1432	สาขาเฉลิมพระเกียรติ (บุรีรัมย์)	0-4462-8345	0-4462-8380
สาขาย่อยบ้านบุ	0-4467-1953	0-4467-1952	สาขาแคนดง	0-4419-3062	0-4419-3062
สาขาลำปลายมาศ	0-4462-3110	0-4466-1246	สาขาชำนิ	0-4460-9220	0-4460-9246
สาขาย่อยทะเมนชัย	0-4418-7058	-	สาขาปะคำ	0-4464-6080	0-4464-6080
สาขาละหานทราย	0-4464-9127	0-4465-6407	สาขาอิสาณ	0-4469-0710	0-4469-0711
สาขาสตึก	0-4462-7176	0-4462-7422	สาขาห้วยราช	0-4469-6166	0-4469-6136
สาขาย่อยเมืองแก	0-4419-3507	0-4419-3508	สาขาพลับพลาชัย	0-4460-8044	0-4460-8044
สาขากระสัง	0-4469-1044	0-4469-1458	สาขาบ้านใหม่ไชยพจน์	0-4465-0142	0-4465-0175
สาขาย่อยบุลำดวนกระสัง	0-4469-1991	0-4469-1992	สาขาเมืองตลุง	0-4467-1953	0-4467-1952
สาขาคูเมือง	0-4469-9029	0-4469-9177	สาขาระกา	0-4418-0251	0-4418-0252
สาขาย่อยหินเหล็กไฟ	0-4465-9185	0-4465-9185	สาขาย่อยสองชั้น	0-4418-0251	0-4418-0252
สาขาบ้านกรวด	0-4467-9435	0-4467-9099	สาขาบ้านด่าน	0-4466-4065	0-4466-4066
สาขาย่อยโนนเจริญ	0-4419-7278	-	สาขาโนนดินแดง	0-4460-6536	0-4460-6535
สาขานาโพธิ์	0-4462-9026	0-4468-6000			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอุบลราชธานี	โทรศัพท์	โทรสาร
420 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000	0-4531-3361 0-4531-7934	0-4531-7935

ผู้อำนวยการสำนักงาน : น.ส.สุวิมล อรอินทร์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุบลราชธานี	0-4531-3362	0-4531-3363	สาขาศรีเมืองใหม่	0-4539-9243	0-4539-9380
สาขาย่อยดอนกลาง	0-4531-5151	0-4531-3152	สาขาทุ่งศรีอุดม	0-4530-7203	0-4530-7063
สาขาเดชอุดม	0-4536-1178	0-4536-1505	สาขาโพธิ์ไทร	0-4549-6122	0-4549-6157
สาขาย่อยนาเยีย	0-4530-6168	-	สาขาย่อยนาตาล	0-4530-5211	0-4530-5352
สาขาย่อยนากระแซง	0-4586-5406	0-4586-5416	สาขาน้ำขุ่น	0-4586-4616	0-4586-4620
สาขาตระการพืชผล	0-4548-1180	0-4548-1217	สาขานาจะหลวย	0-4537-9078	0-4537-9227
สาขาพิบูลมังสาหาร	0-4544-1099	0-4544-1922	สาขาสิรินธร	0-4536-6022	0-4536-6022
สาขาเขมราฐ	0-4549-1204	0-4549-1253	สาขาตาลสุม	0-4527-7192	0-4542-7192
สาขาย่อยหนองผือ	0-4521-0798	0-4521-0799	สาขาย่อยโขงเจียม	0-4535-1258	0-4535-1259
สาขาเขื่องใน	0-4539-1064	0-4539-1252	สาขาชัยมงคล	0-4536-2542	0-4536-2543
สาขาน้ำยืน	0-4537-1078	0-4537-1172	สาขาเหล่าเสือโก้ก	0-4530-4250	0-4530-4250
สาขาวารินชำราบ	0-4526-6975	0-4532-5209	สาขาย่อยดอนมดแดง	0-4530-8141	0-4530-8141
สาขาบุณฑริก	0-4520-1198	0-4520-1104	สาขาคำเจริญ	0-4548-1840	0-4548-1367
สาขาสำโรง	0-4530-3017	0-4530-3019	สาขากุดข้าวปุ้น	0-4548-4086	0-4548-4024
สาขาม่วงสามสิบ	0-4548-9111	0-4548-9382	สาขาสว่างวีระวงศ์	0-4585-2253	0-4585-2252
สาขาบ้านกอก	0-4584-5131	0-4584-5117	สาขาดอนจิก	0-4585-0256	0-4585-0257

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดยโสธร	โทรศัพท์	โทรสาร
393 ถ.แจ้งสนิท ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ยโสธร 35000	0-4571-2984 0-4571-2086	0-45712985

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายไพศาล แสนคุ้ม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขายโสธร	0-4571-2556	0-4571-2220	สาขาป่าติ้ว	0-4579-5123	0-4579-5075
สาขาเลิงนกทา	0-4578-1351	0-4578-1292	สาขาค้อวัง	0-4579-7003	0-4579-7004
สาขามหาชนะชัย	0-4579-9016	0-4579-9165	สาขาไทยเจริญ	0-4571-8088	0-4571-8088
สาขากุดชุม	0-4578-9125	0-4578-9124	สาขาเมืองเลิง	0-4578-2105	0-4578-2105
สาขาคำเขื่อนแก้ว	0-4579-1079	0-4579-1215	สาขาทรายมูล	0-4578-7070	0-4578-7228
สาขาย่อยดงแคนใหญ่	0-4577-1138	0-4577-1138	สาขาพญาแถน	0-4571-3060	0-4571-3061

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอำนาจเจริญ	โทรศัพท์	โทรสาร
888 ถ.ชยางกูร ต.บุ่ง อ.เมือง จ.อำนาจเจริญ 37000	0-4551-1479 0-4551-1869	0-4551-1869

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายศิริพงศ์ อินนุรักษ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอำนาจเจริญ	0-4551-1757	0-4551-1811	สาขาเสนางคนิคม	0-4546-1037	0-4546-1154
สาขาย่อยห้วยไร่	0-4551-2238	0-4551-2258	สาขาชานุมาน	0-4546-6000	0-4546-6055
สาขาหัวตะพาน	0-4546-9253	0-4546-9054	สาขาปทุมราชวงศา	0-4546-5131	0-4546-5179
สาขาลืออำนาจ	0-4527-2347	0-4527-2436	สาขาพนา	0-4546-3044	0-4546-3618

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	โทรศัพท์	โทรสาร
ง.18/21 หมู่ 4 ถ.นเรศวร ต.หอรัตนไชย อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา 13000	0-3523-2758 0-3525-2248	0-3525-2238

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุรพล อยู่เจริญ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพระนครศรีอยุธยา	0-3525-2248	0-3525-2243	สาขาอุทัย	0-3535-6427	0-3535-6252
สาขาย่อยบางบาล	0-3530-7768	-	สาขา พระนครศรีอยุธยา(อิสลาม)	0-3525-2248	0-3525-2243
สาขาย่อยอยุธยาพาร์ค	0-3574-7178	0-3574-7179	สาขาวังน้อย (อิสลาม)	0-3527-1140	0-3527-1044
สาขาวังน้อย	0-3527-1140	0-3527-1044	สาขาลาดบัวหลวง (อิสลาม)	0-3537-9027	0-3537-9457
สาขาเสนา	0-3520-1267	0-3521-6415	สาขาบางปะอิน (อิสลาม)	0-3526-1100	0-3526-1562
สาขาย่อยบางซ้าย	0-3537-5479	-	สาขาเสนา (อิสลาม)	0-3520-1267	0-3521-6415
สาขาท่าเรือ	0-3534-1755	0-3534-1931	สาขาผักไห่	0-3539-3248	0-3539-3250
สาขาย่อยนครหลวง	0-3535-9843	0-354-0354	สาขาผักไห่ (อิสลาม)	0-3539-3248	0-3539-3250
สาขาลาดบัวหลวง	0-3537-9027	0-3537-9457	สาขาบางไทร	0-3537-1035	0-3537-1514
สาขาบางปะอิน	0-3526-1100	0-3526-1562	สาขาภาชี	0-3531-1133	0-3531-1133
สาขาย่อยโรจนะ	0-3570-9709	0-3570-9707	สาขาเจ้าปลุก	0-3576-9545	0-3576-9545
สาขาบางปะหัน	0-3538-1613	0-3538-1614			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสระบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
73 ถ.พหลโยธิน ต.ปากเพรียว อ.เมือง จ.สระบุรี 18000	0-3622-0186 0-3622-1176	0-3631-0242

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสยาม สือพัฒธิมา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสระบุรี	0-3621-1351	0-3622-1348	สาขาบ้านหมอ	0-3620-1988	0-3620-1989
สาขาย่อยสถานีขนส่งสระบุรี	0-3623-2024	0-3623-2025	สาขาวิหารแดง	0-3637-7758	0-3637-7140
สาขาพระพุทธบาท	0-3626-7253	0-3626-6253	สาขาวังม่วง	0-3635-9251	0-3635-9252
สาขามวกเหล็ก	0-3634-6739	0-3634-6740	สาขาสระบุรี (อิสลาม)	0-3621-1351	0-3622-1348

สาขาย่อยลำพญากลาง	0-3672-1403	0-3672-1405	สาขามวกเหล็ก (อิสลาม)	0-3634-1059	0-3634-1203
สาขาแก่งคอย	0-3624-5139	0-3624-4540	สาขาวิหารแดง (อิสลาม)	0-3636-5732	0-3637-7140
สาขาหนองแค	0-3637-1232	0-3637-0570	สาขาเสาไห้	0-3673-1611	0-3673-1612

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลพบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
9/1 ถ.ราชดำเนิน ต.ท่าหิน อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000	0-3661-8571 0-3661-8572	0-3641-3995

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประพันธ์ บุญวิวัฒนานันท์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลพบุรี	0-3641-1973	0-3641-3158	สาขาสระโบสถ์	0-3664-7265	0-3664-7264
สาขาพัฒนานิคม	0-3649-1145	0-3649-1399	สาขาท่าวุ้ง	0-3662-2593	0-3662-2592
สาขาโคกสำโรง	0-3644-1732	0-3644-1033	สาขาลพบุรี (อิสลาม)	0-3641-1973	0-3641-3158
สาขาลำนารายณ์	0-3663-2174	0-3646-1494	สาขาลำสนธิ	0-3663-3037	0-3663-3419
สาขาย่อยท่าหลวง	0-3649-7582	0-3649-7581	สาขาห้วยขุนราม	0-3670-4061	0-3670-4062
สาขาบ้านหมี่	0-3647-1075	0-3647-2038	สาขาโคกตูม	0-3649-9374	0-3649-9375
สาขาหนองม่วง	0-3664-8263	0-3664-8265	สาขาโคกเจริญ	0-3679-5089	0-3679-5088

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชัยนาท	โทรศัพท์	โทรสาร
58/8 ถ.วงษ์โต ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยนาท 17000	0-5642-1327 0-5642-1328	0-5641-2610

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายปรีชา พวงน้อยปภา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชัยนาท	0-5641-1008	0-5641-1007	สาขาสรรพยา	0-5649-9236	0-5649-9115
สาขาย่อยนางลือ	0-5694-2173	0-5694-2173	สาขาย่อยเขาแก้ว	0-5694-0146	0-5694-0147
สาขาหันคา	0-5645-1084	0-5645-1501	สาขาสามง่ามท่าโบสถ์	0-5648-9874	0-5648-9875
สาขาสรรคบุรี	0-5648-1314	0-5642-4175	สาขาเนินขาม	0-5694-6550	0-5694-6552
สาขาย่อยห้วยกรด	0-5694-5085	0-5694-5086	สาขามโนรมย์	0-5649-1538	0-5649-1538
สาขาวัดสิงห์	0-5646-1068	0-5646-1423	สาขาหนองมะโมง	0-5646-6306	0-5646-6307

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนนทบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
11/71-76 อาคารชั้น2 ถ.พิบูลสงคราม ต.สวนใหญ่ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000	0-2967-4776	0-2967-4778

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธนาวุฒิ พงศ์กระพันธุ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานนทบุรี	0-2526-3117	0-2526-4695	สาขาบางใหญ่	0-2595-0630	0-2903-1819
สาขาบางบัวทอง	0-2571-7846	0-2571-7140	สาขานนทบุรี (อิสลาม)	0-2526-3117	0-2526-4695
สาขาไทรน้อย	0-2597-1174	0-2597-1125	สาขาบางบัวทอง (อิสลาม)	0-2571-7846	0-2571-7140
สาขาย่อยไทรใหญ่	0-2581-8224	0-2581-8225	สาขาปากเกร็ด	0-2583-8638	0-2583-8637

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอ่างทอง	โทรศัพท์	โทรสาร
119 ถ.เทศบาล 10 ต.ตลาดหลวง อ.เมือง จ.อ่างทอง 14000	0-3561-1699 0-3562-6303	0-3561-1699 0-3562-6303

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประจิน จันทรพานิชย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอ่างทอง	0-3561-1150	0-3562-5154	สาขาวิเศษชัยชาญ	0-3563-1203	0-3562-2051
สาขาย่อยป่าโมก	0-3566-2171	0-3566-2172	สาขาย่อยสามโก้	0-3569-7526	0-3569-7525
สาขาย่อยไชโย	0-3564-1118	0-3564-1131	สาขาแสวงหา	0-3569-5233	0-3569-5033
สาขาโพธิ์ทอง	0-3569-1381	0-3564-0620	สาขาอ่างทอง (อิสลาม)	0-3561-1150	0-3562-5154

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดปทุมธานี	โทรศัพท์	โทรสาร
62/4 ถ.พัฒนสัมพันธ์ ต.บางปรอก อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000	0-2581-1449 0-2581-1450	0-2581-6000

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายกิตติชัย องค์สุระชัย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตลาดไท	0-2908-4961	0-2908-4966	สาขาลาดหลุมแก้ว	0-2976-3374	0-2976-3376
สาขาคลอง 9	0-2546-1431	0-2546-1360	สาขาลำลูกกา (อิสลาม)	0-2993-0250	0-2993-0252
สาขาลำลูกกา	0-2993-0250	0-2993-0252	สาขาตลาดไท (อิสลาม)	0-2908-4961	0-2908-4966
สาขาปทุมธานี	0-2581-6470	0-2581-4329	สาขาลาดหลุมแก้ว (อิสลาม)	0-2976-3374	0-2976-3376
สาขาย่อยสามโคก	0-2192-2384	0-2192-2385			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสิงห์บุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
48 หมู่ 6 ถ.สิงห์บุรี-บางระจัน ต.ต้นโพธิ์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000	0-3651-1410 0-3651-2370	0-3652-0945

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจำเริญ เพชรสวัสดิ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสิงห์บุรี	0-3651-1410	0-3651-2559	สาขาย่อยทองเอน	0-3681-1543	0-3650-1226
สาขาย่อยพรหมบุรี	0-3659-8984	0-3659-8984	สาขาบางระจัน	0-3653-4608	0-3659-2536
สาขาอินทร์บุรี	0-3653-2656	0-3658-1229	สาขาค่ายบางระจัน	0-3659-7169	0-3659-7169

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดปราจีนบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
314 อาคารชั้น 2 ถ.ราษฎร์ดำริ ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000	0-3721-3757	0-3721-3729

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายบุญธรรม บัวหมื่นชล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาปราจีนบุรี	0-3721-4445	0-3721-2612	สาขาย่อยศรีมโหสถ	0-3727-6602	0-3727-6601
สาขากบินทร์บุรี	0-3728-2328	0-3728-2246	สาขาประจันตคาม	0-3729-1350	0-3729-1588
สาขาย่อยกบินทร์บุรี 2	0-3728-1644	0-3728-1642	สาขานาดี	0-3728-9101	0-3741-1316

สาขาบ้านสร้าง	0-3727-1450	0-3727-1448	สาขาวังท่าช้าง	0-3729-7081	0-3729-7123
สาขาศรีมหาโพธิ	0-3727-9405	0-3727-9242			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดระยอง				โทรศัพท์	โทรสาร
6/51 ต.ท่าประดู่ อ.เมือง จ.ระยอง 21000				0-3886-1881	0-3886-1880
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอุทัย ฝ่ายสัจจา					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาระยอง	0-3861-1099	0-3861-4897	สาขาวังจันทร์	0-3866-6248	0-3866-6249
สาขาย่อยบ้านฉาง	0-3860-1291	0-3888-2658	สาขาเขาชะเมา	0-3899-6264	0-3899-6265
สาขาแกลง	0-3867-1118	0-3867-4598	สาขาระยอง (อิสลาม)	0-3861-1099	0-3861-4897
สาขาปลวกแดง	0-3865-9067	0-3865-9113	สาขานิคมพัฒนา	0-3863-6635	0-3863-6625
สาขาบ้านค่าย	0-3864-1018	0-3886-8368			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดฉะเชิงเทรา				โทรศัพท์	โทรสาร
128 ชั้น 2 อาคาร วก. ถ.มรุพงษ์ ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000				0-3851-4770 0-3881-7817	0-3881-7818
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายชัยชนะ วาระเพียง					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาฉะเชิงเทรา	0-3851-2259	0-3851-1963	สาขาสนามชัยเขต	0-3859-7003	0-3859-7004
สาขาย่อยสุวินทวงศ์	0-3884-5943	0-3884-6089	สาขาบางน้ำเปรี้ยว (อิสลาม)	0-3858-1220	0-3858-1223
สาขาพนมสารคาม	0-3855-1488	0-3855-2444	สาขาฉะเชิงเทรา (อิสลาม)	0-3851-2259	0-38511963
สาขาย่อยราชสาส์น	0-3856-3377	0-3856-3376	สาขาบ้านโพธิ์ (อิสลาม)	0-3858-7650	0-3858-7647
สาขาบางน้ำเปรี้ยว	0-3858-1220	0-3858-1223	สาขาแปลงยาว	0-3885-1082	0-3885-1261
สาขาบางปะกง	0-3853-0127	0-3853-0128	สาขาท่าตะเกียบ	0-3850-8253	0-3850-8254
สาขาบางคล้า	0-3854-1966	0-3854-1013	สาขาย่อยหนองคอก	0-3855-6057	0-3855-6056
สาขาย่อยคลองเขื่อน	0-3850-9230	0-3850-9129	สาขาคลอง 16	0-3858-5002	0-3858-5004
สาขาบ้านโพธิ์	0-3858-7650	0-3858-7647	สาขาคลอง 16 (อิสลาม)	0-3858-5002	0-3858-5004

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครนายก				โทรศัพท์	โทรสาร
180 หมู่ 7 ถ.สุวรรณศร ต.บ้านใหญ่ อ.เมือง จ.นครนายก 26000				0-3731-0117	0-3731-1784
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพิจิตร ราชวงษ์					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครนายก	0-3731-1017	0-3731-1784	สาขาปากพลี	0-3739-9859	0-3739-9861
สาขาองครักษ์	0-3739-1291	0-3732-2506	สาขาองครักษ์ (อิสลาม)	0-3739-1291	0-3732-2506
สาขาบ้านนา	0-3738-1844	0-3732-4240			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดจันทบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
8 ถ.สฤษดิ์เดช ต.วัดใหม่ อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000	0-3932-5778 0-3932-7010	0-3932-2119

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจำลอง ไพสิฐวรกุล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาจันทบุรี	0-3931-2742	0-3931-1412	สาขาเขาคิชฌกูฏ	0-3945-2290	0-3945-2291
สาขาย่อยมะขาม	0-3938-9343	0-3938-9345	สาขานายายอาม	0-3937-1019	0-3937-1323
สาขาห้วยสะท้อน	0-3939-5321	0-3939-5322	สาขาแก่งหางแมว	0-3930-8125	0-3930-8125
สาขาขลุง	0-3936-2520	0-3944-1989	สาขาโป่งน้ำร้อน	0-3938-7051	0-3944-7022
สาขาย่อยแหลมสิงห์	0-3949-9078	0-3949-9079	สาขาย่อยตลาดบ้านแหลม	-	-
สาขาสอยดาว	0-3936-4436	0-3936-4548			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชลบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
695/2 จ อาคารชั้น 2 ถ.สุขประยูร ต.มะขามหย่ง อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000	0-3828-7814 0-3828-7815	0-3878-0747

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายบุญเลิศ ศรีแช่ม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชลบุรี	0-3828-3034	0-3827-5699	สาขาย่อยหนองตำลึง	0-3820-7117	0-3820-7116
สาขาย่อยหนองมน	0-3839-3400	-	สาขาพัทยา	0-3848-9066	0-3848-9065
สาขาพนัสนิคม	0-3846-4553	0-3846-1397	สาขาย่อยสัตหีบ	0-3843-7813	0-3843-7814
สาขาแหลมฉบัง	0-3833-0607	0-3833-0609	สาขาพนัสนิคม(อิสลาม)	0-3847-4019	0-3846-1397
สาขาบ้านบึง	0-3844-3804	0-3875-0723	สาขาพัทยาเหนือ(อิสลาม)	0-3872-4652	0-3872-7403
สาขาย่อยหนองใหญ่	0-3821-9696	0-3821-9695	สาขาแหลมฉบัง (อิสลาม)	0-3833-0606	0-3833-0609
สาขาบ่อทอง	0-3871-2234	0-3821-1330	สาขาพานทอง (อิสลาม)	0-3874-0389	0-3874-0391
สาขาพานทอง	0-3874-0389	0-3874-0392	สาขาเกาะโพธิ์	0-3820-9210	0-3820-9211

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสระแก้ว	โทรศัพท์	โทรสาร
338 ถ.สุวรรณศร ต.สระแก้ว อ.เมือง จ.สระแก้ว 27000	0-3724-2673 0-3724-2674	0-3742-1337

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายบุรฉัตร บุญประกอบ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสระแก้ว	0-3722-0370	0-3724-2971	สาขาคลองหาด	0-3751-2274	0-3751-2275
สาขาอรัญประเทศ	0-3723-1629	0-3723-2908	สาขาตาพระยา	0-3726-9198	0-3726-9198
สาขาวังน้ำเย็น	0-3725-1735	0-3722-8269	สาขาย่อยโคกสูง	0-3744-1366	-
สาขาวัฒนานคร	0-3722-5266	0-3726-1298	สาขาวังสมบูรณ์	0-3744-9008	0-3744-9007
สาขาเขาฉกรรจ์	0-3751-1314	0-3751-1316	สาขาย่อยสหกรณ์โคนม วังน้ำเย็น	0-3744-9008	0-3744-9007

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดตราด	โทรศัพท์	โทรสาร
13/1 อาคารชั้น 2 ถ.ศรีสุวรรณพิศ ต.วังกระแจะ อ.เมือง จ.ตราด 23000	0-3953-2465	0-3953-2466

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวรภาส บุญมั่น

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตราด	0-3952-0956	0-3952-0166	สาขาย่อยบ่อไร่	0-3959-1473	0-3959-1474
สาขาย่อยเกาะช้าง	0-3955-5171	-	สาขาตราด (อิสลาม)	0-3952-0956	0-3952-0166
สาขาแสนตุ้ง	0-3959-9057	0-3954-6396			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสมุทรปราการ	โทรศัพท์	โทรสาร
458/29 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	0-2389-3752 0-2389-3820	0-2389-3820

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายนิตย์ เบญจางคประเสริฐ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมุทรปราการ	0-2389-1167	0-2389-1166	สาขาบางบ่อ (อิสลาม)	0-2708-3762	0-2708-3764
สาขาบางบ่อ	0-2708-3762	0-2708-3764	สาขาบางพลี (อิสลาม)	0-2385-5046	0-2385-5048
สาขาบางพลี	0-2385-5046	0-2385-5048	สาขาพระสมุทรเจดีย์	0-2425-9455	0-2425-9456
สาขาย่อยบางเสาธง	0-2337-1023	0-2337-1022	สาขาย่อยพระประแดง	0-2463-2354	0-2463-2356
สาขาสมุทรปราการ (อิสลาม)	0-2389-1166	0-2389-1169			

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดเพชรบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
59 อาคารชั้น 2 ถ.ราชวิถี ต.คลองกระแชง อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000	0-3241-1205 0-3242-7897	0-3241-1742

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเทียนไชย เปรมปราคิน

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเพชรบุรี	0-3242-5081	0-3242-6557	สาขาย่อยหนองหญ้าปล้อง	0-3249-4077	0-3249-4077
สาขาย่อยราชภัฏเพชรบุรี	0-3247-4128	0-3247-4129	สาขาเพชรบุรี (อิสลาม)	0-3242-5081	0-3242-6557
สาขาชะอำ	0-3243-4058	0-3247-1081	สาขาบ้านลาด (อิสลาม)	0-3244-0515	0-3244-0514
สาขาท่ายาง	0-3243-7962	0-3246-3957	สาขาบ้านแหลม	0-3248-1984	-
สาขาบ้านลาด	0-3244-0515	0-3244-0514	สาขาเขาลูกช้าง	0-3245-8360	0-3245-8361
สาขาเขาย้อย	0-3243-9877	0-3256-2347	สาขาแก่งกระจาน	0-3245-9375	0-3245-9375

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสุพรรณบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
258 อาคารชั้น 3 ถ.พระพันวษา ต.ท่าพี่เลี้ยง อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000	0-3550-0507 0-3550-0508	0-3550-0893

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจิระพงศ์ เต้พันธ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุพรรณบุรี	0-3552-1716	0-3552-2088	สาขาด่านช้าง	0-3559-5496	0-3559-5315

สาขาย่อยโพธิ์พระยา	0-3540-8379	0-3540-8378	ตลาดกลางสินค้าเกษตร สุพรรณบุรี	0-3546-3203	0-8666-2994
สาขาสองพี่น้อง	0-3553-1517	0-3553-1100	สาขาเดิมบางนางบวช	0-3551-5594	0-3551-5986
สาขาอู่ทอง	0-3555-1456	0-3555-2487	สาขาย่อยบ่อกรุ	0-3557-5553	0-3557-5553
สาขาบางปลาม้า	0-3558-6159	0-3558-7938	สาขาหนองหญ้าไซ	0-3541-1334	0-3541-1335
สาขาดอนเจดีย์	0-3559-1153	0-3550-7408	สาขาทุ่งคอก	0-3554-1117	0-3558-9313
สาขาสามชุก	0-3550-4766	0-3557-1220	สาขาดอนคา	0-3549-5718	0-3549-5715
สาขาศรีประจันต์	0-3558-1264	0-3558-1200	สาขาสวนแตง	0-3554-0401	0-3554-0402

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครปฐม	โทรศัพท์	โทรสาร
413 ถ.เทศา ต.พระประโทน อ.เมือง จ.นครปฐม 73000	0-3421-1081 0-3425-4217	0-3421-2553

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นางวันดี ภู่ขจร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครปฐม	0-3425-4215	0-3425-4216	สาขาสามพราน	0-3432-4070	0-3431-1859
สาขาบางเลน	0-3439-1185	0-3439-1222	สาขาย่อยไร่ขิง	0-3432-7081	0-3432-7081
สาขากำแพงแสน	0-3435-1784	0-3435-1329	สาขาดอนตูม	0-3496-8800	0-3496-8801
สาขานครชัยศรี	0-3433-1431	0-3422-8228	สาขาบางหลวง	0-3439-9033	0-3439-9181
สาขาย่อยพุทธมณฑล	0-2482-1222	0-3429-7643	สาขาราชภัฏนครปฐม	0-3426-2379	0-3426-2379

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	โทรศัพท์	โทรสาร
6 ถ.สละชีพ ต.ประจวบคีรีขันธ์ อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000	0-3260-1202 0-3260-2250	0-3260-2250

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายยุวพล วัตถุ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาประจวบคีรีขันธ์	0-3255-0846	0-3260-1545	สาขาทับสะแก	0-3254-6395	0-3254-6534
สาขาปราณบุรี	0-3262-1442	0-3262-1466	สาขาประจวบคีรีขันธ์ (อิสลาม)	0-3255-0846	0-3260-1545
สาขากุยบุรี	0-3268-1603	0-3268-1604	สาขาบางสะพาน (อิสลาม)	0-3269-1261	0-3254-8506
สาขาบางสะพาน	0-3254-8187	0-3254-8506	สาขาบางสะพานน้อย (อิสลาม)	0-3269-9241	0-3269-9306
สาขาเฉลิมพระเกียรติ (หัวหิน)	0-3252-0808	0-3252-0810	สาขาทับสะแก (อิสลาม)	0-3254-6395	0-3254-6534
สาขาย่อยหัวหิน	0-3251-5143	0-3253-0054	สาขาสามร้อยยอด	0-3268-8343	0-3268-9383
สาขาบางสะพานน้อย	0-3269-9241	0-3269-9306	สาขาเกาะยายฉิม	0-3269-7300	0-3269-7173
สาขาย่อยช้างแรก	0-3251-0089	0-3251-0095	สาขาอ่าวน้อย	0-3255-4095	0-3255-4378

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดราชบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
241/21 ถ.ราษฎรยินดี ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000	0-3231-5351 0-3231-5352	0-3231-5351

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายทรงชัย มณีโชติ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาราชบุรี	0-3232-3397	0-3233-7389	สาขาสวนผึ้ง	0-3236-4195	0-3236-4463
สาขาย่อยตลาดศรีเมือง	0-3231-5129	0-3231-5129	สาขาย่อยบ้านคา	0-3227-1122	0-3227-1123
สาขาจอมบึง	0-3226-1170	0-3236-2437	สาขาบางแพ	0-3238-1147	0-3234-9675
สาขาย่อยด่านทับตะโก	0-3226-5486	0-3226-5486	สาขาย่อยโพหัก	0-3236-7036	-
สาขาบ้านโป่ง	0-3220-0771	0-3221-1890	สาขาปากท่อ	0-3228-1487	0-3235-8908
สาขาโพธาราม	0-3235-4045	0-3235-4044	สาขาเขาขวาง	0-3273-9848	0-3273-9849
สาขาดำเนินสะดวก	0-3224-5115	0-3225-3915			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาญจนบุรี	โทรศัพท์	โทรสาร
391 ถ.แสงชูโตใต้ ต.ปากแพรก อ.เมือง จ.กาญจนบุรี 71000	0-3462-3254 0-3462-3587	0-3462-3255

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายนราธิป วงษ์สุวรรณ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากาญจนบุรี	0-3451-1185	0-3462-2937	สาขาน้ำตกไทรโยคน้อย	0-3456-5204	0-3456-5206
สาขาย่อยลาดหญ้า	0-3463-1924	0-3458-9444	สาขาย่อยทองผาภูมิ	0-3459-8032	-
สาขาย่อยศรีสวัสดิ์	0-3457-4139	-	สาขาท่าม่วง	0-3461-1790	0-3462-6627
สาขาท่าเรือพระแท่น	0-3456-2017	0-3456-2047	สาขาหนองปรือ	0-3467-4303	0-3467-4304
สาขาย่อยพระแท่น	0-3464-3611	-	สาขาห้วยกระเจา	0-3467-7318	0-3467-7317
สาขาพนมทวน	0-3457-9014	0-3457-9215	สาขาหนองฝ้าย	0-3458-3268	0-3458-3269
สาขาเลาขวัญ	0-3457-6100	0-3457-6129	สาขาด่านมะขามเตี้ย	0-3464-2299	0-3464-2299
สาขาบ่อพลอย	0-3458-1158	0-3462-8481			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสมุทรสาคร	โทรศัพท์	โทรสาร
929/43 อาคารชั้น 2 ถ.เอกชัย ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000	0-3482-0942	0-3482-0943

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายปฏิเวธ พฤทธิ์สาริกร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมุทรสาคร	0-3441-1492	0-3441-1165	สาขาบ้านแพ้ว	0-3448-1322	0-3448-3017
สาขาย่อยบางหญ้าแพรก	0-3441-1653	0-3441-1654	สาขากระทุ่มแบน	0-3447-0351	0-3447-0354

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสมุทรสงคราม	โทรศัพท์	โทรสาร
133/46-47 ชั้น 2 ถ.ทางเข้าเมือง ต.แม่กลอง อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม 75000	0-3471-1421	0-3471-1422

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายฉัตรไชย ประดิษฐวัฒนา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมุทรสงคราม	0-3471-1259	0-3471-3783	สาขาย่อยบางคนที	0-3476-1239	-
สาขาอัมพวา	0-3472-5727	0-3472-5728			

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชุมพร	โทรศัพท์	โทรสาร
175 ถ.ศาลาแดง ต.ท่าตะเภา อ.เมือง จ.ชุมพร 86000	0-7750-3033	0-7757-0305

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายมานพ จินาไหม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชุมพร	0-7750-1051	0-7750-2533	สาขาปะทิว	0-7759-1226	0-7759-1244
สาขาท่าแซะ	0-7759-9187	0-7759-9003	สาขาปฐมพร	0-7753-4478	0-7757-6701
สาขาสวี	0-7753-1008	0-7758-3050	สาขาพะโต๊ะ	0-7753-9084	0-7753-9127
สาขาหลังสวน	0-7754-1503	0-7758-2549	สาขาทรัพย์อนันต์	0-7761-3212	0-7761-3213
สาขามาบอำมฤต	0-7757-8523	0-7757-8522	สาขาเขาทะลุ	0-7762-0032	0-7762-0021
สาขาละแม	0-7758-7334	0-7758-7116	สาขาท่าข้าม	0-7754-7240	0-7754-7241
สาขาท่าแซะ (อิสลาม)	0-7759-9003	0-7759-9003	สาขาดอนหว้า	0-7755-7022	0-7755-7045
สาขาทุ่งตะโก	0-7753-6765	0-7753-6767			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสุราษฎร์ธานี	โทรศัพท์	โทรสาร
258 อาคารชั้น 2 ถ.ตลาดใหม่ ต.ตลาด อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000	0-7722-2440 0-7728-6519	0-7722-2439

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายโกสินทร์ นาคทองแก้ว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุราษฎร์ธานี	0-7722-2439	0-7728-1558	สาขาพระแสง	0-7736-9066	0-7736-9333
สาขาย่อยขุนทะเล	0-7735-5871	0-7735-5872	สาขาเกาะสมุย	0-7742-1148	0-7742-0291
สาขาคีรีรัฐนิคม	0-7726-5244	0-7726-5288	สาขาท่าชนะ (อิสลาม)	0-7726-2359	0-7738-1163
สาขาย่อยบ้านทำเนียบ	0-7739-3143	0-7739-3118	สาขาท่าฉาง	0-7726-0439	0-7726-0504
สาขากาญจนดิษฐ์	0-7737-9056	0-7737-9055	สาขาไชยา (อิสลาม)	0-7722-8655	0-7722-8656
สาขาไชยา	0-7722-8655	0-7722-8656	สาขาเคียนซา	0-7738-7127	0-7738-7367
สาขาบ้านตาขุน	0-7726-1298	0-7739-7123	สาขาย่อยควนสามัคคี	0-7743-9451	0-7743-9453
สาขาท่าชนะ	0-7726-2359	0-7738-1163	สาขาย่อยบ้านเสด็จ	0-7740-3192	0-7740-3193
สาขาย่อยตลาดหนองหวาย	0-7738-1289	-	สาขาพนม	0-7792-9365	0-7792-9364
สาขาดอนสัก	0-7737-1525	0-7737-1527	สาขาชัยบุรี	0-7736-7140	0-7736-7396
สาขาย่อยบ้านใน	0-7725-9010	0-7725-9011	สาขาเกาะพะงัน	0-7737-7035	0-7737-7886
สาขาพุนพิน	0-7731-1093	0-7731-2740	สาขาบางสวรรค์	0-7736-5466	0-7736-5465
สาขาบ้านนาสาร	0-7734-1122	0-7734-1622	สาขาวิภาวดี	0-7729-2215	0-7729-2008
สาขาย่อยทุ่งเตา	0-7734-2555	0-7734-2557	สาขาท่าโรงช้าง	0-7735-7228	0-7735-7137
สาขาบ้านนาเดิม	0-7735-9031	0-7735-9016	สาขากรูด	0-7745-2306	0-7745-2305
สาขาเวียงสระ	0-7736-2000	0-7736-1970	สาขากาญจนดิษฐ์(อิสลาม)	0-7737-9056	0-7737-9055

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพังงา				โทรศัพท์	โทรสาร
312/1 ถ.เพชรเกษม ต.ท้ายช้าง อ.เมือง จ.พังงา 82000				0-7641-1873 0-7644-0627	0-7644-0457
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอภิชาต กรมาทิตย์สุข					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพังงา	0-7641-1929	0-7641-1578	สาขาท้ายเหมือง	0-7643-2300	0-7657-1073
สาขาตะกั่วป่า	0-7644-1087	0-7647-1128	สาขาทับปุด	0-7659-9095	0-7659-9066
สาขาย่อยเขาหลัก	0-7644-6466	0-7644-3465	สาขาคุระบุรี	0-7649-1391	0-7649-1076
สาขาโคกกลอย	0-7658-1488	0-7658-1496	สาขากะปง	0-7649-9380	0-7649-9640
สาขาย่อยตะกั่วทุ่ง	0-7649-6590	0-7649-6591	สาขาเกาะยาว	0-7659-7357	0-7659-7356
สาขาพังงา (อิสลาม)	0-7641-1929	0-7641-1578	สาขาย่อยพรุใน	0-7658-2458	0-7658-2458
สาขาโคกกลอย (อิสลาม)	0-7643-4643	0-7658-1416	สาขาทับปุด (อิสลาม)	0-7659-9095	0-7659-9066

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกระบี่				โทรศัพท์	โทรสาร
520 ถ.อุตรกิจ ต.กระบี่ใหญ่ อ.เมือง จ.กระบี่ 81000				0-7563-1210	0-7563-1211
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายกิตติพรรษ์ แสนรักษ์					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากระบี่	0-7566-3972	0-7566-3971	สาขาอ่าวลึก (อิสลาม)	0-7563-4117	0-7568-1489
สาขาย่อยอ่าวนาง	0-7569-5452	0-7569-5451	สาขาคลองท่อม (อิสลาม)	0-7564-0134	0-7564-0135
สาขาอ่าวลึก	0-7561-9131	0-7561-9130	สาขาปลายพระยา	0-7556-7417	0-7568-7418
สาขาย่อยคลองหิน	0-7566-5744	0-7566-5744	สาขาลำทับ	0-7564-3191	0-7564-3078
สาขาคลองท่อม	0-7564-0134	0-7564-0135	สาขาเหนือคลอง	0-7563-6186	0-7563-6375
สาขาเขาพนม	0-7568-9169	0-7568-9504	สาขาเหนือคลอง (อิสลาม)	0-7563-6186	0-7563-6375
สาขาย่อยกอตง	0-7560-2143	0-7560-2144	สาขาคลองพน	0-7564-1033	0-7564-1365
สาขากระบี่ (อิสลาม)	0-7561-2984	0-7561-1817	สาขาย่อยเกาะลันตา	0-7565-2544	0-7565-2564

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดระนอง				โทรศัพท์	โทรสาร
145/64 หมู่ 4 ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000				0-7782-4641 0-7782-4642	0-7782-4643
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธีรกุล โอสถ					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาระนอง	0-7781-2199	0-7782-3826	สาขากะเปอร์	0-7789-7130	0-7789-7022
สาขากระบุรี	0-7784-1567	0-7784-1267	สาขาย่อยสุขสำราญ	-	-
สาขาย่อยปากจั่น	0-7787-2025	0-7787-2024	สาขากะเปอร์ (อิสลาม)	0-7789-7130	0-7789-7022
สาขาระนอง (อิสลาม)	0-7781-2344	0-7782-3826	สาขาละอุ่น	0-7789-9267	0-7789-9267

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดภูเก็ต				โทรศัพท์	โทรสาร
42/2 ถ.หลวงพ่อ ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000				0-7621-4780	0-7621-4783
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเกษมศาสต์ หลิมนุกุล					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาภูเก็ต	0-7623-2211	0-7623-2211	สาขาภูเก็ต (อิสลาม)	0-7623-2198	0-7621-0486
สาขาย่อยตลาดสดเทศบาลนครภูเก็ต 1	0-7668-0040	-	สาขาถลาง (อิสลาม)	0-7631-1687	0-7631-1688
สาขาถลาง	0-7631-1687	0-7631-1688	สาขาป่าตอง	0-7629-7090	0-7629-7090
สาขาย่อยบางเทา	0-7624-1219	0-7627-1219	สาขาย่อยกมลา	0-7629-7090	0-7629-7090

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดปัตตานี				โทรศัพท์	โทรสาร
74 ถ.ยะรัง ต.อาเนาะรู อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000				0-7331-1454 0-7333-3370	0-7334-8624
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายณรงค์ศักดิ์ เขียวไชย					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาปัตตานี	0-7333-5952	0-7333-5953	สาขาปาลัส	0-7335-1411	0-7348-5143
สาขาย่อยยะรัง	0-7343-9201	0-7335-2053	สาขาย่อยมายอ	0-7349-1111	-
สาขาย่อยยะหริ่ง	0-7349-1101	0-7335-3037	สาขาสายบุรี	0-7335-4414	0-7341-1337
สาขาสายบุรี (อิสลาม)	0-7335-4414	0-7341-1337	สาขาโคกโพธิ์	0-7343-1636	0-7331-5541
สาขาโคกโพธิ์ (อิสลาม)	0-7343-1027	0-7331-5541	สาขาปาลัส (อิสลาม)	0-7335-1411	0-7348-5143
สาขาปัตตานี (อิสลาม)	0-7333-5952	0-7333-5953	สาขานาประดู่ (อิสลาม)	0-7335-8328	0-7343-1589
สาขานาประดู่	0-7335-8328	0-7341-5021	สาขาหนองจิก	0-7335-9021	0-7335-9021

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครศรีธรรมราช				โทรศัพท์	โทรสาร
545 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000				0-7531-0269 0-7531-0270	0-7534-4261
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายคุ้มพงศ์ ทวิชศรี					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครศรีธรรมราช	0-7531-0992	0-7534-6474	สาขาร่อนพิบูลย์ (อิสลาม)	0-7544-1811	0-7544-1810
สาขาทุ่งสง	0-7533-2850	0-7541-1996	สาขาพรหมคีรี	0-7539-6045	0-7533-8046
สาขาจันดี	0-7548-6037	0-7548-6161	สาขาสิชล(อิสลาม)	0-7553-6369	0-7533-5644
สาขาสิชล	0-7553-6369	0-7533-5644	สาขาบางขัน	0-7537-1169	0-7537-1269
สาขาท่าศาลา	0-7533-0801	0-7552-1202	สาขาไม้เสียบ	0-7549-3323	0-7549-3322
สาขาชะอวด	0-7538-1257	0-7538-1264	สาขาต้นเหรียง	0-7536-7641	0-7536-7775
สาขาทุ่งใหญ่	0-7536-8734	0-7548-9100	สาขานบพิตำ	0-7530-7330	0-7530-7330
สาขาหัวไทร	0-7533-7690	0-7533-7691	สาขาจุฬาภรณ์	0-7530-8055	0-7530-8455
สาขาพิปูน	0-7537-2358	0-7537-2359	สาขาเชียรใหญ่	0-7577-1343	0-7536-2655

สาขาร่อนพิบูลย์	0-7544-1811	0-7544-1810	สาขาที่วัง	0-7553-8501	0-7553-8504
สาขาย่อยไม้หลา	0-7549-7256	0-7549-7257	สาขาถ้ำพรรณรา	0-7530-6341	0-7530-6341
สาขาลานสกา	0-7537-4512	0-7537-4662	สาขานาบอน	0-7549-1799	0-7549-1799
สาขาฉวาง	0-7533-4274	0-7533-4278	สาขาควนหนองหงษ์	0-7576-0323	0-7576-0322
สาขาขนอม	0-7552-9440	0-7552-8361	สาขาดอนแค	0-7576-6591	-
สาขาปากพนัง	0-7551-7625	0-7551-8482	สาขาปากพนังฝั่งตะวันตก	0-7544-4023	0-7544-4024
สาขานครศรีธรรมราช(อิสลาม)	0-7531-0992	0-7534-6474	สาขาทวดทอง	0-7535-7127	0-7535-7124
สาขาท่าศาลา (อิสลาม)	0-7533-0801	0-7552-1202	สาขาพระพรหม	0-7537-8240	0-7527-8241
สาขาหัวไทร (อิสลาม)	0-7538-9129	0-7533-7691	สาขาปากน้ำกลาย	0-7546-6244	0-7546-6245

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสงขลา	โทรศัพท์	โทรสาร
225 ชั้น 6 อาคารยูนิตี้ปาร์ค ถ.สัจจกุล ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110	0-7425-5625 0-7425-5626	0-7425-5625

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายมณฑล รัตนแคล้ว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหาดใหญ่	0-7424-3303	0-7424-6468	สาขาคลองหอยโข่ง	0-7447-3223	-
สาขาคูหา	0-7438-8022	0-7438-8020	สาขาจะนะ	0-7420-7119	0-7443-1290
สาขาเทพา	0-7437-6286	0-7437-6621	สาขาจะนะ (อิสลาม)	0-7420-7120	0-7443-1290
สาขาระโนด	0-7439-1015	0-7439-1250	สาขาสิงหนคร	0-7433-2864	0-7433-2865
สาขาสะเดา	0-7441-1499	0-7441-1315	สาขาลำไพล	0-7447-8441	0-7447-8441
สาขาย่อยปริก	0-7445-6227	-	สาขาหาดใหญ่ใน	0-7425-2870	0-7425-2869
สาขานาทวี	0-7437-1596	0-7437-1022	สาขาย่อยหูแร่	0-7450-2721	0-7450-2720
สาขาสงขลา	0-7431-2181	0-7432-3727	สาขากระแสสินธุ์	0-7439-9603	0-7439-9603
สาขาย่อยสวนตูล	0-7433-7523	-	สาขาบ้านพรุ	0-7421-0321	0-7421-0323
สาขาสทิงพระ	0-7439-7035	0-7445-8344	สาขาย่อยทุ่งลุง	0-7429-1587	-
สาขาย่อยสมเด็จเจ้าพะโคะ	0-7430-4298	0-7430-4297	สาขาย่อยนาหม่อม	0-7443-3353	-
สาขาหาดใหญ่ (อิสลาม)	0-7424-3303	0-7424-6468	สาขาสะท้อน	0-7437-2755	0-7437-2707
สาขาสะเดา (อิสลาม)	0-7441-1499	0-7441-1315	สาขารัตภูมิ	0-7438-8458	0-7438-8459
สาขาสงขลา (อิสลาม)	0-7431-2181	0-7443-7081	สาขาย่อยนาสีทอง	0-7438-8458	0-7438-8459
สาขาเทพา (อิสลาม)	0-7437-6286	0-7437-6621	สาขาตะเครียะ	0-7458-8663	0-7458-8663
สาขานาทวี (อิสลาม)	0-7437-1596	0-7437-1022	สาขาหาดใหญ่ใน (อิสลาม)	0-7425-2870	0-7425-2869
สาขาคูหา (อิสลาม)	0-7438-8022	0-7438-8020	สาขาสะบ้าย้อย (อิสลาม)	0-7437-7031	0-7430-6147
สาขาคลองแงะ	0-7454-2287	0-7445-2502	สาขาบางกล่ำ	0-7429-8423	0-7429-8424
สาขาควนเนียง	0-7438-6808	0-7438-6579	สาขาย่อยบ้านหาร	0-7428-9423	0-7429-8424
สาขาสะบ้าย้อย	0-7437-7041	0-7430-6147			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพัทลุง				โทรศัพท์	โทรสาร
315 ถ.ราเมศวร์ ต.คูหาสวรรค์ อ.เมือง จ.พัทลุง 93000				0-7462-6318 0-7462-6319	0-7461-1698
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมพงศ์ เพ็งแก้ว					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพัทลุง	0-7461-1499	0-7461-2425	สาขาป่าบอน	0-7462-5032	0-7462-5054
สาขาควนขนุน	0-7468-2076	0-7468-1204	สาขาย่อยบ้านป่าบอนต่ำ	0-7462-5114	-
สาขาย่อยไสยวน	0-7468-1043	0-7468-1042	สาขากงหรา	0-7468-7111	0-7468-7111
สาขาแม่ขรี	0-7469-5413	0-7469-5268	สาขาศรีนครินทร์	0-7460-5501	0-7460-5502
สาขาปากพะยูน	0-7469-9419	0-7469-9027	สาขาท่ามิหรำ	0-7460-6879	0-7460-6878
สาขาย่อยหารเทา	0-7467-6000	0-7467-6001	สาขาย่อยท่าแค	0-7484-3948	4-559-4559
สาขาเขาชัยสน	0-7469-1386	0-7469-1385	สาขาปากคลอง	0-7467-2246	0-7467-2118
สาขาย่อยท่านางพรหม	0-7464-1203	0-7464-1204	สาขาบางแก้ว	0-7469-7550	0-7469-7488
สาขาป่าพะยอม	0-7462-4481	0-7462-4482	สาขาศรีบรรพต	0-7468-9450	0-7468-9451
สาขาพัทลุง (อิสลาม)	0-7461-1499	0-7461-2425	สาขาพรุพ้อ	0-7460-1863	0-7460-1890
สาขาปากพะยูน (อิสลาม)	0-7469-9419	0-7469-9027	สาขาควนมะพร้าว	0-7461-5461	0-7461-5460
สาขาแม่ขรี (อิสลาม)	0-7469-5268	0-7463-3270	สาขากงหรา (อิสลาม)	0-7468-7111	0-7468-7111

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนราธิวาส				โทรศัพท์	โทรสาร
1,21/1-2 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000				0-7352-2046	0-7351-3444
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุชาติ ขาวเกื้อ					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานราธิวาส	0-7351-1230	0-7351-4235	สาขาตันหยงมัส (อิสลาม)	0-7367-1883	0-7367-1796
สาขาย่อยตากใบ	0-7358-1253	0-7358-1094	สาขารือเสาะ (อิสลาม)	0-7357-1572	0-7357-1573
สาขาสุไหงปาดี	0-7352-3132	0-7352-3156	สาขาแว้ง	0-7365-9159	0-7365-9467
สาขาย่อยสุไหงโก-ลก	0-7361-3443	0-7361-3443	สาขาแว้ง (อิสลาม)	0-7365-9159	0-7365-9467
สาขาตันหยงมัส	0-7367-1250	0-7367-1796	สาขาศรีสาคร	0-7356-1125	0-7356-1125
สาขารือเสาะ	0-7357-1572	0-7357-1573	สาขาศรีสาคร (อิสลาม)	0-7356-1125	0-7356-1125
สาขานราธิวาส (อิสลาม)	0-7351-1230	0-7352-2050	สาขาบาเจาะ	0-7359-9079	0-7359-9124
สาขาสุไหงปาดี (อิสลาม)	0-7352-3132	0-7352-3156	สาขาย่อยยี่งอ	0-7359-9079	0-7359-9124

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดตรัง				โทรศัพท์	โทรสาร
39/15 ถ.รัษฎา ต.ทับเที่ยง อ.เมือง จ.ตรัง 92000				0-7522-4535 0-7522-5232	0-7522-4534
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายภานุมาศ ตั้นซู่					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตรัง	0-7521-3081	0-7521-0774	สาขากันตัง (อิสลาม)	0-7525-3032	0-7525-1006
สาขาย่านตาขาว	0-7528-2172	0-7528-1277	สาขาทุ่งยาว (อิสลาม)	0-7528-8213	0-7528-9023

สาขากันตัง	0-7525-3032	0-7525-1006	สาขาตรัง (อิสลาม)	0-7521-8772	0-7521-3081
สาขาย่อยบางสัก	0-7529-2390	0-7529-2391	สาขาย่านตาขาว (อิสลาม)	0-7528-2171	0-7528-1277
สาขาห้วยยอด	0-7523-5484	0-7523-5485	สาขาสิเกา (อิสลาม)	0-7524-8198	0-7529-1053
สาขาย่อยลำภูรา	0-7526-6184	0-7526-6182	สาขารัษฎา	0-7528-6247	0-7526-0333
สาขาทุ่งยาว	0-7528-8103	0-7528-9023	สาขานาวง	0-7526-4086	0-7526-4785
สาขาวังวิเศษ	0-7526-2412	0-7526-2411	สาขาเขาวิเศษ	0-7526-1289	0-7526-1290
สาขาสิเกา	0-7524-8198	0-7529-1053	สาขารักษ์จันทน์	0-7521-7122	0-7521-7121
สาขาย่อยควนกุน	0-7529-3009	0-7529-3010	สาขาหาดเลา	0-7528-9927	0-7528-9929
สาขานาโยง	0-7529-9101	0-7529-9100	สาขาหาดสำราญ	0-7520-8832	0-7520-8831

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดยะลา	โทรศัพท์	โทรสาร
7-15 ถ.รัฐคำนึง ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000	0-7321-1729 0-7324-4054	0-7324-4055

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพินัย พูลเล็ก

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขายะลา	0-7321-2942	0-7321-3061	สาขายะลา (อิสลาม)	0-7321-2942	0-7321-3061
สาขาย่อยลำใหม่	0-7325-2269	-	สาขาเบตง (อิสลาม)	0-7323-1173	0-7323-1369
สาขาย่อยเทศบาลตำบลสะเตงนอก	0-7326-4529	-	สาขาบันนังสตา (อิสลาม)	0-7329-9080	0-7329-9049
สาขาเบตง	0-7323-1173	0-7323-1369	สาขายะหา (อิสลาม)	0-7329-1278	0-7329-1146
สาขาบันนังสตา	0-7328-9421	0-7328-9392	สาขารามัน	0-7329-5093	0-7329-5093
สาขายะหา	0-7329-1278	0-7329-1146	สาขารามัน (อิสลาม)	0-7329-5093	0-7329-5093
สาขาย่อยบันนังดามา	0-7320-5965	0-7320-5966			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสตูล	โทรศัพท์	โทรสาร
119 ถ.สมันตประดิษฐ์ ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล 91000	0-7472-3226 0-7472-3227	0-7473-2238

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจิระพงษ์ เพ็งจันทร์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสตูล	0-7471-1384	0-7472-1156	สาขาทุ่งหว้า	0-7478-9132	0-7478-9590
สาขาละงู	0-7478-1112	0-7478-1048	สาขาทุ่งหว้า (อิสลาม)	0-7478-9132	0-7478-9590
สาขาควนกาหลง	0-7479-7147	0-7479-7084	สาขาท่าแพ	0-7478-7090	0-7478-7095
สาขาสตูล (อิสลาม)	0-7471-1384	0-7472-1156	สาขาท่าแพ (อิสลาม)	0-7478-7090	0-7478-7095
สาขาละงู (อิสลาม)	0-7478-1112	0-7478-1048	สาขามะนัง	0-7477-4353	0-7477-4352
สาขาควนกาหลง (อิสลาม)	0-7479-7147	0-7479-7084			

สำนักกิจการนครหลวง				โทรศัพท์	โทรสาร
469 ถ.นครสวรรค์ แขวงสวนจิตรลดา เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300				0-2280-0180	0-2280-8655
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นางอรุณี ฉัตรไชยสิทธิกุล					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาจตุจักร	0-2271-3341	0-2271-4699	สาขาย่อยตลาดยิ่งเจริญ	0-2521-1491	0-2521-1492
สาขาย่อยถนนประชานิเวศน์	0-2580-4502	0-2580-4503	สาขาย่อยตลาดวงศกร	0-2533-3696	0-2533-3698
สาขาย่อยโชคชัย 4	0-2580-4503	0-2539-8734	สาขาศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ (อาคารB) (อิสลาม)	0-2143-9535	0-2143-9539
สาขาย่อยศูนย์การค้า MRT สถานีพระราม 9	0-2624-3809	0-2624-3808	สาขาย่อยหมู่บ้านธนินทร (ดอนเมือง)	0-2533-5550	0-2533-5552
สาขาย่อยบางโพ	0-2587-8820	0-2587-8819	สาขาสยามพาราไดซ์	0-2396-1842	0-2396-1844
สาขาภาษีเจริญ	0-2457-2639	0-2457-1939	สาขาย่อยเฉลิมพระเกียรติ ร.9	0-2185-6415	0-2185-6417
สาขาย่อยสี่แยกทศกัณฑ์	0-2410-1800	0-2410-1808	สาขาย่อยสุขุมวิท 63	0-2392-5191	0-2392-5195
สาขามีนบุรี	0-2517-1229	0-2517-5767	สาขาย่อยเดอะโคสท์ บางนา	0-2136-0980	0-2136-0984
สาขาย่อยแฮปปี้แลนด์	0-2375-8092	0-2375-8025	สาขาย่อยพัฒนาการ 30	0-2319-9916	0-2319-9943
สาขาย่อยคลองจั่น	0-2377-2070	0-2377-2071	สาขาสามแยกตรอกจันทน์	0-2212-4356	0-2212-5147
สาขาย่อยตลาดปัฐวิกรณ์	0-2509-7010	-	สาขาย่อยสาธุประดิษฐ์ 51	0-2294-8343	0-2294-8345
สาขาย่อยคู้บอน 3	0-2509-7052	0-2509-7053	สาขาย่อย ปตท. กล้วยน้ำไท	0-2392-4281	0-2392-1282
สาขาบางบอน	0-2894-2667	0-2894-2669	สาขาย่อยสวนพลู	0-2286-2605	0-2286-2606
สาขาย่อยถนนบางขุนเทียน - ชายทะเล	0-2417-2700	0-2417-2701	สาขาถนนสิรินธร	0-2881-1334	0-2881-1335
สาขาย่อยหนองแขม	0-2431-0237	0-2431-0248	สาขาย่อยพรานนก	0-2411-1603	0-2411-1605
สาขาลาดกระบัง	0-2738-1065	0-2738-1067	สาขาย่อยบิ๊กซี ดาวคะนอง	0-2460-2223	0-2460-2224
สาขาย่อยเคหะชุมชนร่มเกล้า	0-2329-3178	0-2329-3179	สาขาย่อยลาดหญ้า 1	0-2439-0993	0-2439-0994
สาขาย่อยสะพานสูง	0-2540-5056	0-2540-5057	สาขาย่อยจรัญสนิทวงศ์ 13	0-2411-5299	0-2411-5298
สาขาจตุจักร (อิสลาม)	0-2271-3342	0-2271-4699	สาขาลาดพร้าว 101	0-2187-0323	0-2187-0326
สาขามีนบุรี (อิสลาม)	0-2517-1229	0-2517-5767	สาขาย่อยเดอะมอลล์ 3 รามคำแหง	0-2319-7106	0-2319-7108
สาขาภาษีเจริญ (อิสลาม)	0-2457-2639	0-2457-8390	สาขาบางเขน	0-2558-6114	0-2558-6114
สาขาลาดกระบัง (อิสลาม)	0-2738-1065	0-2738-1067	สาขาย่อยตลาดรามอินทรา กม.2	0-2522-3340	0-2522-3342
สาขาบางบอน (อิสลาม)	0-2894-2667	0-2894-2669	สาขาทุ่งครุ	0-2464-8283	0-2464-8285
สาขานางเลิ้ง	0-2280-0180	0-2280-8636	สาขาย่อยราษฎร์บูรณะ	0-2428-0717	0-2428-0718
สาขาย่อยสุทธิสารวินิจฉัย	0-2276-2564	0-2276-2566	สาขาย่อยวัดไทร	0-2416-6124	0-2416-6126
สาขาย่อยศูนย์การค้าใบหยก	0-2252-1031	0-2252-1033	สาขาดิ โอลด์ สยาม พลาซ่า	0-2221-6128	0-2221-6130
สาขานางเลิ้ง (อิสลาม)	0-2280-0180	0-2280-8636	สาขาย่อยวงเวียนโอเดียน	0-2236-7695	0-2236-7698

สาขาย่อยถนนพระราม 6 (ริมคลองประปา)	0-2279-9811	0-2279-9813	สาขาย่อย ซี.พี. ทาวเวอร์ (สีลม)	0-2237-3328	0-2237-3330
สาขาหนองจอก	0-2988-4231	0-2988-4232	สาขาย่อยถนนเจริญกรุง (คลองถม)	0-2222-8114	0-2222-8116
สาขาย่อยคลองสามวา	0-2548-5816	0-2548-5818	สาขาย่อยสยามสแควร์วัน	0-2252-3245	0-2252-3245
สาขาหนองจอก (อิสลาม)	0-2988-4231	0-2988-4232	สาขาสถานีขนส่งสายใต้	0-2894-6071	0-2894-6071
สาขาย่อยหมอชิต 2	0-2537-9225	0-2537-9225	สาขาย่อยคลองทวีวัฒนา	0-2894-6071	0-2894-6072
สาขาศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ (อาคาร B)	0-2143-9535	0-2143-9539			

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร. 0 2558 6555

Bank for Agriculture and Agricultural Cooperatives
2346 Phaholyothin Road, Senanikom, Chatuchak,
Bangkok 10900, Thailand
Tel. (662) 558 6555

www.baac.or.th

รักษ์สิ่งแวดล้อม โดยใช้กระดาษไอเดีย กรีน พลัส 50% Forest Free 50% EcoFiber

ลดการใช้ต้นไม้ 59 ต้น | ดูดซับก๊าซ CO_2 4.75 ตัน | ลดการใช้พลังงานน้ำ 12,300 ลิตร | ลดการใช้พลังงานไอน้ำ 1.83 ตัน | ลดการใช้พลังงานทั้งหมด 283 ยูนิต