



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
BANK FOR AGRICULTURE AND AGRICULTURAL COOPERATIVES



SMAEs

SMART

SMALL



รายงานกิจการประจำปี 2560

Annual Report

2017

ประจำปีบัญชี 2560 (1 เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2561)

ธ.ก.ส. เป็นมากกว่าธนาคาร

เพื่อสร้างความยั่งยืนของภาคเกษตรไทย



เคียงคู่รู้ค่าประชาชน



สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	5
ทิศทางการดำเนินงานในปีบัญชี 2561	7
สารประธานกรรมการ	8
สารผู้จัดการ	9
คณะกรรมการ ธ.ก.ส.	10
คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ธ.ก.ส.	34
ยุทธศาสตร์การดำเนินงานขององค์กรระยะ 5 ปี (ปีบัญชี 2560-2564)	47
นโยบายสำคัญในปีบัญชี 2561	50
ภาวะแวดล้อมต่อการดำเนินธุรกิจ	51
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	67
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปีบัญชี 2560	73
การดำเนินโครงการสำคัญ ปีบัญชี 2560	81
คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	86
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	96
การบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการองค์กร	97
รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม	111
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	113
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	115
โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างอัตรากำลัง	162
ธ.ก.ส. กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	167
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	177
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	180
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน	182
รายงานของผู้สอบบัญชี	183
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	186
ตารางสถิติผลการดำเนินงาน	258
ประวัติความเป็นมาของ ธ.ก.ส. และข้อมูลทั่วไป	271
ทำเนียบผู้บริหาร	273
ทำเนียบเครือข่ายบริการ	276



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



หน่วย : ล้านบาท

ผลประกอบการ	ปีบัญชี 2558	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	% เพิ่ม(ลด) 2560/2559
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)				
สินทรัพย์รวม	1,507,438	1,617,642	1,743,553	7.78
เงินให้สินเชื่อ	1,204,419	1,277,044	1,369,301	7.22
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	195,540	202,956	236,034	16.30
เงินลงทุนสุทธิ	62,039	75,225	70,179	(6.71)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	222,860	246,515	272,131	10.39
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	210,892	253,692	281,620	11.01
หนี้สินรวม	1,384,795	1,491,349	1,612,478	8.12
เงินรับฝาก	1,310,943	1,406,490	1,529,730	8.76
ส่วนของเจ้าของ	122,643	126,293	131,075	3.79
ผลประกอบการ (ล้านบาท)				
รายได้ดอกเบี้ย	74,500	82,715	85,614	3.50
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	6,538	7,369	8,022	8.86
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	24,220	25,597	26,360	2.98
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	28,027	30,881	31,296	1.34
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	19,738	24,150	26,119	8.15
รายได้รวม	81,038	90,084	93,636	3.94
ค่าใช้จ่ายรวม	71,985	80,628	83,775	3.90
กำไรสุทธิ	9,053	9,456	9,861	4.28
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ร้อยละ)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	16.18	16.90	17.63	
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	91.87	90.80	89.51	
อัตราหนี้ค้างชำระต่อเงินให้สินเชื่อ (NPLs/Loan)	3.23	4.03	4.34	
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.64	0.61	0.59	
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	7.58	7.68	7.73	
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)*	11.47	12.60	11.96	

*ตั้งแต่ปีบัญชี 2559 เป็นต้นมาคำนวณตามเกณฑ์ Basel II



ทิศทางการดำเนินงาน ปีบัญชี 2561

“ปีแห่งการฟื้นฟูสหกรณ์และเกษตรกรลูกค้า พัฒนาระบบงาน สานต่อ SMAEs บริการดีจากใจ”

ปีบัญชี 2561 ธ.ก.ส. ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์นำไปสู่การปฏิบัติในมิติต่างๆ เพื่อตอบสนองความคาดหวังต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน สอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาลอย่างเหมาะสม รวมทั้งมุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนอย่างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้แก่เกษตรกร ตลอดจนมีการดำเนินงานภายใต้แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐของกระทรวงการคลัง (Statement of Directions) โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน

“เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนา ในการสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างทั่วถึงควบคู่กับการให้ความรู้ทางการเงินเพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง โปร่งใส และยั่งยืน โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและให้บริการทางการเงิน”

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย ให้บริการทางการเงินครบวงจร เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ (Mission)

- 1) บริการทางการเงินครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพของห่วงโซ่คุณค่าสินค้าเกษตร โดยความร่วมมือกับเครือข่าย
- 2) พัฒนาการบริหารและการจัดการทรัพยากรร่วมกับเครือข่าย เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกร ชุมชน สถาบันเกษตรกร และองค์กรการเงินชุมชน อย่างเกื้อกูล แบ่งปัน เป็นธรรม
- 3) บริหารจัดการเงินทุนให้เพียงพอ และมีต้นทุนที่เหมาะสมต่อลูกค้าและการดำเนินงาน
- 4) ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร และการให้บริการรวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของลูกค้า
- 5) มุ่งมั่นหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในการสร้างคุณค่าร่วมที่สมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมั่นคง ยั่งยืน

ค่านิยม (Value)

Sustainability (S)	ความยั่งยืนทั้งองค์กร พนักงาน ลูกค้า ชุมชน เครือข่าย ผู้ถือหุ้น สังคม และสิ่งแวดล้อม
Participation (P)	การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
Accountability (A)	ความสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและพนักงาน
Respect (R)	ความเคารพและให้เกียรติต่อตนเองและผู้อื่น
Knowledge (K)	การส่งเสริม และยกระดับการนำความรู้สู่นวัตกรรมให้เป็นธนาคารแห่งการเรียนรู้ และน่านวัตกรรมไปช่วยยกระดับรายได้ของเกษตรกร

สารประธานกรรมการ



แม้ว่าสถานการณ์เศรษฐกิจไทยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นเป็นลำดับ โดยดูจากอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.0 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 3.9 ในปี 2560 โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวผ่านจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่ขยายตัวในอัตราสูงอย่างต่อเนื่อง แต่สำหรับภาคการเกษตรซึ่งเป็นสาขาการผลิตที่มีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงสูง ยังคงเผชิญความท้าทายต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตของไทยโดยรวมในระยะยาว ดังนั้น การสร้างความเข้มแข็งของภาคการเกษตรจึงเป็นภารกิจสำคัญของทุกภาคส่วน ควบคู่กับการสร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรปรับกระบวนการผลิตและปรับตัวเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการด้านการเกษตรที่มีศักยภาพสูง โดยส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการเกษตรมาใช้ให้เป็นประโยชน์มากขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่การยกระดับคุณภาพของเกษตรกร ผลิตผลทางการเกษตร และรายได้ของเกษตรกรอย่างยั่งยืน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) สถาบันการเงินในสังกัดกระทรวงการคลัง ในฐานะที่เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ โดยมุ่งมั่นสนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก และมีส่วนร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายรัฐในการสนับสนุนและช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหาทางเศรษฐกิจ ภัยแล้ง ภัยธรรมชาติ และราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ เช่น มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางพารา โครงการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2560/61 ในการรักษาเสถียรภาพและยกระดับราคาข้าวเปลือกในช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2560 เพื่อลดภาระในการบริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติของเกษตรกร เป็นต้น

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินงานตามมาตรการแก้ไขปัญหานั้นนอกระบบ และมาตรการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยผ่านโครงการลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐตามนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดให้ผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ แสดงความประสงค์เข้าร่วมมาตรการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จัดเมนูการพัฒนาอาชีพยกระดับรายได้ ก่อให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืนในอาชีพ โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาแบบครบวงจรผ่าน 3 มาตรการ ได้แก่ มาตรการลดภาระหนี้สิน มาตรการพัฒนาอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ และมาตรการพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นการดำเนินการทั้งเชิงรับและเชิงรุก โดยจัดทำโครงการสินเชื่อต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งติดตามการขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่อง นับเป็นกลยุทธ์การดูแลลูกค้าเชิงรุก โดยมุ่งเน้นเตรียมความพร้อมภาคการเกษตรผ่านกระบวนการพัฒนาศักยภาพการผลิต การบริหารจัดการด้านการเงิน และการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันที่จะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรต่อไป

ในนามของกระทรวงการคลังและในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ขอขอบคุณคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ทุกท่าน ที่ได้ทุ่มเท เสียสละ และมีความตั้งใจจริงในการทำงานอย่างเต็มที่มาโดยตลอด รวมทั้งขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน และก้าวสู่เป้าหมายการเป็น **“ศูนย์กลางทางการเงินภาคการเกษตรและภาคชนบท (Rural Universal Bank)”** ที่มุ่งเน้นการพัฒนาชนบทเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และความยั่งยืนของภาคการเกษตรไทย

(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สารผู้จัดการ



ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่า ปี 2560 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 3.9 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 3.3 ในปี 2559 สำหรับภาคเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรรายงานว่า ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรขยายตัวร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยมีปัจจัยบวกสำคัญด้านสภาพอากาศและปริมาณน้ำเอื้ออำนวยต่อการผลิตทางการเกษตรในหลายพื้นที่ ส่งผลดีต่อการเจริญเติบโตของพืชไร่และการติดดอกออกผลของผลไม้หลายชนิด ถึงแม้หลายจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จะได้รับอิทธิพลจากพายุเฮอร์ริเคนและทกซูรี ก่อให้เกิดปัญหาน้ำท่วมที่มีความรุนแรงค่อนข้างมาก ทำให้ผลผลิตข้าวนาปีบางส่วนที่จะออกสู่ตลาดในช่วงปลายปีได้รับความเสียหาย อีกทั้งหลายพื้นที่ในภาคใต้ ประสบปัญหาน้ำท่วม เนื่องจากฝนตกหนักต่อเนื่องหลายวันจากร่องมรสุม ทำให้ผลผลิตยางพารา ปาล์มน้ำมัน และประมงบางส่วนได้รับความเสียหาย

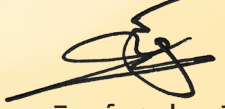
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้กำหนดทิศทางการทำงานภายใต้กลยุทธ์การขับเคลื่อนงาน เพื่อก้าวสู่การเป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายที่จะเป็น ศูนย์กลางทางการเงินภาคการเกษตรและภาคชนบท (Rural Universal Bank) มีผลิตภัณฑ์การเงินและการบริการครบวงจรที่สนับสนุนการเติบโตอย่างเข้มแข็งของภาคการเกษตร มุ่งเน้นการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดให้เป็นปีแห่งการ “รวมพลัง...เดินหน้า สร้างความยั่งยืนให้แก่ลูกค้า” โดยเน้นกลยุทธ์การดูแลลูกค้าเชิงรุก (Customer Centric) มีการจำแนกลูกค้าเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มที่ 1 เกษตรกรผู้มีรายได้น้อยและมีหนี้รบบที่เกิดจากเหตุสุดวิสัย (SMALL) โดย ธ.ก.ส. ได้จัดทำ 3 โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนาตนเอง โครงการพัฒนาอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ และมาตรการลดภาระหนี้สินในระบบและนอกระบบ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น กลุ่มที่ 2 ลูกค้าเกษตรกรทั่วไป (SMART) สนับสนุนทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ทำการเกษตรทดแทนผู้สูงอายุ กลุ่มที่ 3 ผู้ประกอบการภาคการเกษตร (SMAEs) ค้นหาลูกค้า SMAEs ใหม่ที่มีศักยภาพ และส่งเสริมผู้ประกอบการภาคการเกษตรให้มีความเข้มแข็งเป็นหัวขบวน ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก ส่งเสริมการขึ้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี

ธ.ก.ส. ได้เตรียมความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทางการเงินและพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคดิจิทัล ได้พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีทางการเงิน และสร้างนวัตกรรมทางการเงิน เพื่อให้เกษตรกรลูกค้าและประชาชนทั่วไปสามารถเข้าถึงบริการของ ธ.ก.ส. ได้ง่ายและสะดวกมากยิ่งขึ้น อาทิ ธ.ก.ส. A-Mobile ซึ่งเป็นช่องทางการให้บริการทางการเงินบนสมาร์ทโฟนที่มีความสะดวกและปลอดภัย พร้อมด้วยบริการข้อมูลข่าวสารการเกษตร ราคาสินค้าเกษตรสำคัญ การให้ความรู้ทางการเงิน ผลิตภัณฑ์และบริการของ ธ.ก.ส. เป็นต้น สำหรับองค์กรหรือสถาบัน ธ.ก.ส. ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ BAAC Corporate Banking เพื่อให้สามารถทำธุรกรรมทางการเงินแบบออนไลน์

นอกจากนั้น ธ.ก.ส. ยังเป็นกลไกขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐบาลในการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของภาคการเกษตร โดยสนับสนุนโครงการรับขึ้นทะเบียนและส่งเสริมบัตรสวัสดิการแห่งรัฐให้แก่ผู้มีรายได้น้อย และดำเนินมาตรการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรเป็นรายพิเศษผ่านโครงการสำคัญต่างๆ เช่น โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปีปีการผลิต 2560/61 โครงการช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวให้แก่เกษตรกรรายย่อยผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2560/61 โครงการประกันภัยข้าวนาปีปีการผลิต 2559 /2560 โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้แก่สถาบันเกษตรกรรวบรวมยาง โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร โครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ทำนาไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงกระบือ โคเนื้อ แพะ ทำนาหญ้า เกษตรกรรมทางเลือกอื่น เป็นต้น สำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,743,553 ล้านบาท มีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.78 เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,369,301 ล้านบาท และเงินรับฝากจำนวน 1,529,730 ล้านบาท โดยมีสินเชื่อต่อลูกค้าคุณภาพ (NPLs/Loan) ร้อยละ 4.34 ทำให้มีกำไรสุทธิ จำนวน 9,861 ล้านบาท

ปี 2561 ธ.ก.ส. กำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงานโดยเชื่อมโยงและสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) คำนึงถึงผลกระทบระหว่างมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการเสริมสร้างความมั่นคง เข้มแข็ง รวมถึงการวางรากฐานการพัฒนาอย่างจริงจังและต่อเนื่องภายใต้การดำเนินโครงการต่างๆ เช่น โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐต่อเนื่อง โครงการ ธ.ก.ส. นำเที่ยวทั่วไทยตามรอยเท้าพ่อ ธ.ก.ส. ต่อยอดชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนอุดมสุข โดยสนับสนุนแนวคิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชนเพื่อพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เหมาะสมกับพื้นที่และความสามารถของชุมชน ภายใต้การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมของคนในชุมชน เพื่อนำไปสู่การสร้างงานและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน เป็นต้น นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนให้พนักงาน ลูกค้า สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

ขอขอบคุณคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ทุกท่านที่ได้ทุ่มเท เสียสละ และมีความตั้งใจจริงในการทำงานอย่างเต็มที่มาโดยตลอด รวมทั้งขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และเกษตรกรลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ได้ให้การสนับสนุน ธ.ก.ส. ด้วยดีเสมอมา ทำให้ได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจต่างๆ เช่น รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ด้านประจักษ์วิสาหกิจดีเด่นติดต่อกัน 2 ปี รางวัลประกันภัยดีเด่นครบวงจร และรางวัลอื่นๆ จากภาคเอกชน เป็นต้น และขอให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. จะยังคงตระหนักและยืนหยัดที่จะทำงานเพื่อสร้างความมั่นคงในเสถียรภาพและสถานะทางการเงิน ให้มีความมั่นคงและเข้มแข็งในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งบริหารงานด้วยความโปร่งใส และยึดมั่นในคุณธรรม เพื่อนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับเกษตรกรให้มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน ดังเจตนารมณ์ที่ว่า **“ธ.ก.ส. เป็นมากกว่าธนาคาร เพื่อสร้างความยั่งยืนของภาคเกษตรไทย”**


(นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ)
ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



คณะกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ณ สิ้นปีบัญชี 2560



- | | |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ | ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. |
| 2. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ | รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. |
| 3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | กรรมการ ธ.ก.ส. |
| 4. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล | กรรมการ ธ.ก.ส. |
| 5. นายพิเชษฐ วิริยะพาหะ | กรรมการ ธ.ก.ส. |
| 6. นายสุรจิตต์ อินทรชิต | กรรมการ ธ.ก.ส. |
| 7. นายสมบุรณ์ จิตเป็นธม | กรรมการ ธ.ก.ส. |
| 8. นายสมคิด พรหมเจริญ | กรรมการ ธ.ก.ส. |





9	นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล	กรรมการ ร.ก.ส.
10	นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ	กรรมการ ร.ก.ส.
11	นางปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการ ร.ก.ส.
12	นายวัชร วัชรวิริยะ	กรรมการ ร.ก.ส.
13	นายประสิทธิ์ อำกรณ	กรรมการ ร.ก.ส.
14	นายสันติ ที่ระนันท์	กรรมการ ร.ก.ส.
15	นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	กรรมการและเลขานุการ



นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์

อายุ : 64 ปี

ตำแหน่ง :

- ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
University of Tennessee ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program
(DCP 18/2002)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
(ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 16

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการ ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - รองประธาน คณะกรรมการบริหารการเงิน
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
 - รองผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท บริหารสินทรัพย์
กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด
(มหาชน)
 - กรรมการและผู้จัดการ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ไอเอฟซีที
ไฟแนนซ์ จำกัด (มหาชน)
 - ประธาน สมาคมธนาคารไทย
 - กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
 - กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)
 - ประธาน สมาคมธนาคารอาเซียน
-
- | | |
|---|-------|
| ■ สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) | ไม่มี |
| ■ การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. | ไม่มี |
| ■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | ไม่มี |
| ■ ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง | ไม่มี |



นายอิรภัทร ประยูลสิทธิ

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง :

- รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาเอก Conservation Biology (ชีววิทยาเชิงอนุรักษ์) University of Minnesota ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประธานกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
- กรรมการสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2557 - 2558 อธิบดีกรมป่าไม้
- พ.ศ. 2553 - 2557 รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- พ.ศ. 2553 รองอธิบดีกรมป่าไม้
- พ.ศ. 2551 - 2553 ผู้อำนวยการ สำนักแผนงาน และสารสนเทศ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- พ.ศ. 2547 - 2551 หัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรี สำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายเลควิโรจน์ โกวัฒนะ

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี BS in Civil Engineering,
Central New England College of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท MBA, Florida Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประธานกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ประธานกรรมการ องค์การตลาด
เพื่อเกษตรกร
- พ.ศ. 2558 - 2560 รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- พ.ศ. 2555 - 2558 อธิบดีกรมชลประทาน
- พ.ศ. 2554 - 2555 รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- พ.ศ. 2553 - 2554 เลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรรม
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสุวิชัย โรจนวานิช

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
North Texas State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- รองประธานกรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการสรรหาผู้จัดการ ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณา
ผลตอบแทนผู้จัดการ ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560)

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และ
ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560)
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 กันยายน 2559)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program
(DCP 163/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
รุ่นที่ 53

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจ
การคลัง
- พ.ศ. 2558 - 2560 ผู้อำนวยการ สำนักงานบริหาร
หนี้สาธารณะ
- พ.ศ. 2557 - 2558 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2556 - 2557 ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้
(เศรษฐกิจทรงคุณวุฒิ)
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- พ.ศ. 2551 - 2556 รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหาร
หนี้สาธารณะ
- พ.ศ. 2546 - 2551 ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายและแผน
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายกฤษฎา จินะวิจารณ์

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
University of New Haven ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- อธิบดีกรมสรรพสามิต
- สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- คณะอนุกรรมการส่งเสริมการเข้าจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการสรรหาผู้จัดการ ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
ผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์
และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 186/2014)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การพัฒนานักบริหารระดับสูง (นบส.2)
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 56)
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตร การบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ (รุ่นที่ 4)
สำนักงานกิจการยุติธรรม
- หลักสูตร ธรรมเนียมปฏิบัติของผู้บริหารระดับกลาง (รุ่นที่ 2)
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหาร
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Financial Instrument and Markets,
Harvard Business School นักบริหารระดับกลาง (รุ่นที่ 13)
กระทรวงการคลัง
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร
(วปอ.) รุ่นที่ 54

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมสรรพสามิต
- พ.ศ. 2557 - 2560 ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
กรรมการ คณะกรรมการธนาคาร
แห่งประเทศไทย
กรรมการ คณะกรรมการนโยบาย
สถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
คณะกรรมการจัดการกองทุน
เพื่อการพัฒนาสถาบันการเงิน
คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญ
ข้าราชการ
ประธานอนุกรรมการจัดการลงทุน
กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2554 - 2557 รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจ
การคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- พ.ศ. 2552 - 2554 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- พ.ศ. 2551 - 2552
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสมชาย ชาญณรงค์กุล

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
สาขาโรคพืช มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
สาขาส่งเสริมการเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- อธิบดี กรมส่งเสริมการเกษตร

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ถึง
วันที่ 29 ตุลาคม 2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่
วันที่ 30 ตุลาคม 2560)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 122/2009)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 12/2011)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 40/2017)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 15
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร วิทยาการป้องกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 1
สถาบันวิทยาการป้องกันภัย
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)
รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการ
ป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- The Practice of trade policy : Economics, negotiation
and rules, John F Kennedy School of Government,
Harvard University , ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน อธิบดี กรมส่งเสริมการเกษตร
- พ.ศ. 2558 - 2559 อธิบดี กรมวิชาการเกษตร
- พ.ศ. 2557 - 2558 รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- พ.ศ. 2556 - 2557 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงเกษตร
และสหกรณ์
- พ.ศ. 2553 - 2556 อธิบดี กรมส่งเสริมสหกรณ์

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายวิระโรจน์ ทรัพย์สงสุข

อายุ : 52 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต
(รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- อธิบดี กรมส่งเสริมสหกรณ์

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560)
- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่
ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of
Strategy (SFE 29/2017)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานท้องถิ่นที่ยั่งยืน รุ่นที่ 2
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 34
- ประกาศนียบัตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์
เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ
- หลักสูตร ผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปี พ.ศ. 2556
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56
- หลักสูตร รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง
(e-GCEO) รุ่นที่ 2

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน เลขาธิการ สำนักงานเศรษฐกิจ
การเกษตร
- พ.ศ. 2558 - 2560 อธิบดี กรมส่งเสริมสหกรณ์
- พ.ศ. 2556 - 2558 อธิบดี กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- พ.ศ. 2555 - 2556 ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัด
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- พ.ศ. 2552 - 2555 รองผู้อำนวยการ สำนักงานมาตรฐาน
สินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ

อายุ : 52 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เกษตรศาสตรบัณฑิต สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (ประชากรและการพัฒนา) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- อธิบดี กรมส่งเสริมสหกรณ์

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)
- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตรกรรมการ Director Accreditation Program (DAP43/2005)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (ป.ย.ป.2/1) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตร การพัฒนานักบริหารระดับสูง (นบส.2) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตร นักปกครองระดับสูง รุ่น 61 วิทยาลัยการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน อธิบดี กรมส่งเสริมสหกรณ์
- พ.ศ. 2558 – 2560 รองอธิบดี กรมส่งเสริมสหกรณ์
- พ.ศ. 2557 - 2558 ผู้ตรวจราชการ กรมส่งเสริมสหกรณ์
- พ.ศ. 2554 - 2557 สหกรณ์จังหวัดนครราชสีมา
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสมปอง อินทรทอง

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย
แห่งเนติบัณฑิตยสภา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- เลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
สถาบันพระปกเกล้า
- โครงการนักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2)
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร บริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร ผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง สำนักงานปลัด
สำนักนายกรัฐมนตรี
- หลักสูตร ผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง :
ธรรมาภิบาลเพื่อการจัดทำและบริหารโครงการสาธารณะ
ขนาดใหญ่ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงอาเซียน ประจำปี 2558
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง
สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2559 - 2560 เลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรรม
- พ.ศ. 2558 - 2559 อธิบดี กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- พ.ศ. 2557 - 2558 รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- พ.ศ. 2556 - 2557 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงเกษตร
และสหกรณ์ เขตตรวจราชการที่ 8
- พ.ศ. 2554 - 2556 รองเลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรรม
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสุรจิตต์ อินกรชิต

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์
ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต วิชาเศรษฐศาสตร์เกษตร
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- เลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน เลขาธิการ ส.ป.ก.
- พ.ศ. 2557 - 2560 ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตร
และสหกรณ์ (ผู้ตรวจราชการ
กระทรวง ระดับสูง)
- พ.ศ. 2551 - 2557 รองอธิบดี (นักบริหารระดับต้น)
กรมประมง
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสมบุรณ์ จิตเป็นรม

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์
Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, NY,
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์
Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, NY,
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาระบบสารสนเทศ
ทางธุรกิจ สถาบันการศึกษา University of Wisconsin,
Madison, WI, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายสถาบันการเงิน
ธนาคารแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 12/2001)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2554 - 2559 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบาย
การกำกับสถาบันการเงิน
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2549 - 2554 ผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายความเสี่ยง
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2543 - 2549 ผู้บริหารส่วน สายจัดการกองทุนและ
บริหารหนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2544 - 2548 กรรมการ ธนาคารไทยธนาคาร
- พ.ศ. 2540 - 2543 ผู้บริหารทีม ฝ่ายกำกับสถาบันการเงิน
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2532 - 2540 ผู้วิเคราะห์ ฝ่ายวางแผนและปฏิบัติการ
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสมคิด พรหมเจริญ

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- มัธยมศึกษาตอนต้นปีที่ 3

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ประธานกรรมการ ชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด
- ประธานกรรมการ สหกรณ์นิคมอ่าวลึก จำกัด

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 ตุลาคม
2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อ
สังคม และนวัตกรรม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่
30 ตุลาคม 2560)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program
(DCP 225/2016)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program
(RCP 39/2016)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of
Strategy (SFE 28/2016)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 14
สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ชุมนุมสหกรณ์
ชาวสวนปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด
- พ.ศ. 2558 - 2560 ประธานกรรมการ สหกรณ์นิคม
อ่าวลึก จำกัด
- พ.ศ. 2553 - 2557 ประธานชุมนุมสหกรณ์ ชาวสวน
ปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด
- พ.ศ. 2552 - 2555 ประธานกรรมการ สหกรณ์นิคม
อ่าวลึก จำกัด

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นางสาวรีนวัต สุวรรณมงคล

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (L.L.M.) Harvard Law School, Cambridge Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) Walter A.Haas School of Business, University of California at Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- อธิบดี กรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม
- กรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 127/2010)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE29/2017)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 15 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 25 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 5 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 2
- หลักสูตร การเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน อธิบดี กรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม
- พ.ศ. 2555 - 2557 อธิบดี กรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม
- พ.ศ. 2555 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงยุติธรรม
- พ.ศ. 2554 ช่วยปฏิบัติราชการทางศูนย์อำนวยความสะดวกการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.)
- พ.ศ. 2552 - 2554 รองผู้อำนวยการ สำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม
- พ.ศ. 2551 รองอธิบดี กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ
- พ.ศ. 2548 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม
- พ.ศ. 2547 ที่ปรึกษาเฉพาะด้านกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาการเงิน Oklahoma State University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด
(มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพี ออลล์
จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการถ่วงดุล (ปฏิบัติหน้าที่
ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อ
สังคม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 ตุลาคม 2560)

- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30
ตุลาคม 2560)
- กรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผล
การปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต
วันที่ 24 มกราคม 2561)
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 89/2007)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program
(AACP 23/2016)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 15
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน :

- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีพี ออลล์
จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท คริสเตียนี
และนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 - มกราคม 2561 กรรมการอิสระ บริษัท ขนส่ง
จำกัด (บขส.)
- พ.ศ. 2558 - 2560 กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- พ.ศ. 2548 - 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหาร
สินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- พ.ศ. 2546 - 2547 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ข้อมูลเครดิตกลาง จำกัด
(ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น
บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด)

- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นางพิทาวดี โพชนุกูล

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ศึกษาเป็นภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก Doctor of Agriculture (Agri. Economics.) Kyoto University ประเทศญี่ปุ่น (2535) ทุนรัฐบาลญี่ปุ่น

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- รองผู้อำนวยการ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
- กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- อนุกรรมการการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- คณะกรรมการบริหารแผนคณะที่ 4 สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- ประธานคณะกรรมการด้านการสนับสนุนการปฏิรูประบบการศึกษา คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปและการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล (อกรร) (ตั้งแต่ 12 มกราคม 2561)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 ตุลาคม 2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 206/2015)
- หลักสูตร Risk management Program for Corporate Leaders (RCL 2/2015)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2551 - 2554 คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- | | |
|---|-------|
| ■ สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) | ไม่มี |
| ■ การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. | ไม่มี |
| ■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | ไม่มี |
| ■ ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง | ไม่มี |



นายวัชร ภัทรวิริยะ

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ช.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) West Virginia University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ช.ก.ส. :

- หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ ช.ก.ส. แต่งตั้ง :

- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ช.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)

- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Financial Statements for Directors
(FSD 33/2017)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 4/2016)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 28/2016)
- ประกาศนียบัตร Diploma Examination (52/2016)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 15
สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- พ.ศ. 2557 - 2558 รองคณบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- พ.ศ. 2548 - 2550 รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยและบริการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- พ.ศ. 2546 - 2548 หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

- สัดส่วนการถือหุ้น ช.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ช.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต การจัดการ
สำหรับนักบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561)
- กรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผล
การปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่
25 มกราคม 2561)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่
ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561)
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 ตุลาคม 2560)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อ
สังคม และนวัตกรรม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560
- 25 มกราคม 2561)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 47/2018)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 9/2017)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy
(SFE 30/2017)
- หลักสูตร Driving Strategy Success with IT Governance
(ITG 6/2016)
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 42/2018)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 225/2016)
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee
(RNG 8/2016)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 21/2016)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders
(RCL 4/2016)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ของรัฐบาลกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ยุทธศาสตร์ธุรกิจ (Business Strategy)
- หลักสูตร Solution Provider
- หลักสูตร การพัฒนาการค้าระหว่างประเทศ (International
Business Development)
- หลักสูตร พัฒนภาวะผู้นำเป็นเลิศยั่งยืน (Leadership Development)

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ช่วยบริหารสายงาน สายงานธุรกิจรายย่อย
และเครือข่ายธนาคารกรุงไทย
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารกลุ่ม สายงานธุรกิจรายย่อย
และเครือข่าย กลุ่มเครือข่ายภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 ธนาคารกรุงไทย
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารกลุ่ม สายงานธุรกิจรายย่อย
และเครือข่าย กลุ่มเครือข่ายภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 ธนาคารกรุงไทย
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัว จังหวัดอุบลราชธานี
- รองประธานหอการค้า จังหวัดยโสธร
- รองประธานหอการค้า จังหวัดอุบลราชธานี
- กรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน ในคณะกรรมการบริหาร
เศรษฐกิจ จังหวัดอุบลราชธานี และ จังหวัดมุกดาหาร
- อาจารย์พิเศษ ด้านการจัดการและการตลาดมหาวิทยาลัย
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- | | |
|---|-------|
| ■ สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) | ไม่มี |
| ■ การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. | ไม่มี |
| ■ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | ไม่มี |
| ■ ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง | ไม่มี |



นายประสิทธิ์ อำนวย

อายุ : 63 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ จ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร ผู้จัดการยุคใหม่ สาขาบริหารธุรกิจ (Micro MBA) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และมหาวิทยาลัยขอนแก่น

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่คณะกรรมการ จ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 4/2015)

ประสบการณ์การดำเนินงาน :

- พ.ศ. 2558 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อนุศาสตร์
- พ.ศ. 2557 - 2558 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 - 2557 กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548 - 2549 กรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ชื่อเดิม ธนาคารชาโรยะฮ์)
- พ.ศ. 2546 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัท กรุงไทย เจริญศรี จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้น จ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน จ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายวิฑูรย์ ธรรมศิริ

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ ธ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี (Government) Southeastern Louisiana Univ, Hammond, LA. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท (Political Science) Eastern New Mexico Univ. Portales, NM. ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ตำแหน่ง กรรมการในคณะกรรมการพิจารณาติดตามและประเมินผล ชุดโครงการวิจัยด้านบริหารจัดการการท่องเที่ยวร่วมระหว่าง วช. และ สกว. สังกัด สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 ตุลาคม 2560)

- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560 - 1 มกราคม 2561)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561)
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561)
- กรรมการ คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP 1/2017)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 225/2016)
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG 3/2016)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 4/2016)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง นบส. 1 รุ่นที่ 55 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2553 - 2554 ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- พ.ศ. 2548 - 2553 ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายสันติ กีระนันท์

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการ จ.ก.ส.
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Doctor of Business Administration (Finance), Chulalongkorn University, Joint Doctoral program in Business Administration (JDBA) with Thammasat University and National Institute of Development Administration (NIDA)

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ จ.ก.ส. :

- รองผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ จ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จ.ก.ส.
(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- Executive Leadership Program, NIDA-Wharton, University of Pennsylvania, USA.
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 8

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2558 - 2561 รองผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2553 - 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- พ.ศ. 2547 - 2552 ผู้ช่วยผู้จัดการ ผู้จัดการตลาดตราสารหนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2542 - 2547 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาการเงิน ภาควิชาการธนาคารและการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัดส่วนการถือหุ้น จ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน จ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายลักษณ วานานวัช

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการและเลขานุการ
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Master in Science (System Development Program) Trinity
College Dublin, The University of Dublin, ประเทศไอร์แลนด์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่
ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อ
สังคม (ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2560)
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่
ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2560)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy
(SFE 2/2008)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 34/2010)
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee
(RNG 7/2015)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 23/2016)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร การจัดการธุรกิจสำหรับผู้บริหารระดับสูง พุทธรัฐบาล
ประเทศเนเธอร์แลนด์
- หลักสูตร พัฒนานักบริหารระดับกลางของกระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การเงินการธนาคารสำหรับผู้บริหารระดับสูงของ
สมาคมการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร การบริหารจัดการระดับสูง (Advanced Management
Program 176) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 8 สถาบันพัฒนากรรมการและ
ผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ Public Director Institute (PDI)
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 5
กระทรวงการคลัง ร่วมกับ สถาบันวิทยาการการค้า
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับ
นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 ของสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 2 ของสำนักงานคณะกรรมการ
ข้าราชการพลเรือน ร่วมกับ สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
กระทรวงการต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร พัฒนาทักษะภาษาจีนขั้นพื้นฐานสำหรับผู้บริหารระดับสูง

ประสบการณ์การทํางาน :

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและ
สหกรณ์
- พ.ศ. 2552 - 2560 ผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี



นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง :

- กรรมการและเลขานุการ
ปีบัญชี 2560 ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเกษตร)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่นขณะปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. :

- ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการที่ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง :

- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560)

- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560)
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors : IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 172/2013)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 29/2017)

ประวัติการอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตร “ก้าวสู่ CEO” รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP) ประเทศไทย/ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร นักบริหาร (EDP 2555) ประเทศไทย/ประเทศเวียดนาม
- หลักสูตร การป้องกันความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ (CDIC 2556)
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 20 (FINEX 20) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร FIS International Client Conference 2014 ราชอาณาจักรสเปน
- หลักสูตร ISO/IEC 20000-1 คณะกรรมการบริหารจัดการ
- หลักสูตร พัฒนานักบริหารขั้นสูง Advance Management Program Wharton Business School : University of Pennsylvania (USA)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- พ.ศ. 2557 - 2560 รองผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- พ.ศ. 2553 - 2557 ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- พ.ศ. 2552 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง ธ.ก.ส.
- พ.ศ. 2548 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน ธ.ก.ส.
- สัดส่วนการถือหุ้น ธ.ก.ส. (ร้อยละ) ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียใน ธ.ก.ส. ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ไม่มี

คณะกรรมการฝ่ายจัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ณ สิ้นปีบัญชี 2560

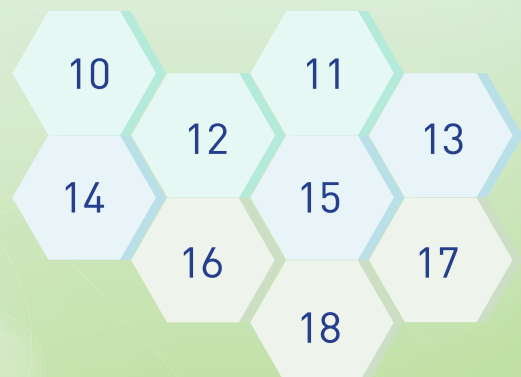


1. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ ผู้จัดการ
2. นายสมศักดิ์ กังวณิชรัตน์ รองผู้จัดการ
3. นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล รองผู้จัดการ
4. นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล รองผู้จัดการ
5. นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์ รองผู้จัดการ
6. นายมรกต พิธรัตน์ รองผู้จัดการ
7. นายนิพัทธ์ เกื้อสกุล ผู้ช่วยผู้จัดการ
8. นายประเดิมชัย จันทน์แสน ผู้ช่วยผู้จัดการ
9. นายสุวิทย์ พูลศิลป์ ผู้ช่วยผู้จัดการ





- | | |
|-------------------------------------|------------------|
| 10. นายศรายุทธ ยิ้มยวน | ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 11. นายวิรัช วาณิชชานกุล | ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 12. นายบรรจง เฉลียวเทรียงโท | ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 13. นางสาวประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์ | ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 14. นางโสภา พงศ์กระพันธุ์ | ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 15. นายสุรชัย รัตน์ | ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 16. นายสมเกียรติ ทิมวาท | ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 17. นายธนรัตน์ งามวลัยรัตน์ | ผู้ช่วยผู้จัดการ |
| 18. นายกษปณิ เณร | ผู้ช่วยผู้จัดการ |





นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร “ก้าวสู่ CEO” รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ประเทศไทย/ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 172 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร นักบริหาร (EDP 2555) ประเทศไทย/ประเทศเวียดนาม
- หลักสูตร การป้องกันความปลอดภัยข้อมูลคอมพิวเตอร์ (CDIC 2556)
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 20 (FINEX 20) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร FIS International Client Conference 2014 ราชอาณาจักรสเปน
- หลักสูตร ISO/IEC 20000-1 คณะกรรมการบริหารจัดการ
- หลักสูตร พัฒนานักบริหารชั้นสูง Advance Management Program Wharton Business School : University of Pennsylvania (USA)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 29 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2553 - 2557 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ. 2557 - 2560 รองผู้จัดการ
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ



นายสมศักดิ์ กวีธีระวัฒน์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การพัฒนาผลิตภัณฑ์ธนาคาร ปี 2007
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 18 (FINEX 18) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร การพัฒนาระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตร พัฒนานักบริหารระดับสูง (นบส.) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 77 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน กพ.
- หลักสูตร Smart Marketing ประเทศไทยญี่ปุ่น
- หลักสูตร FIS International Client Conference 2014 ราชอาณาจักรสเปน
- หลักสูตร การบริหารการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่สำหรับผู้บริหารองค์กรภาครัฐ (Smart Marketing) รุ่นที่ 1 ปี 2014 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2551- 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์
- พ.ศ. 2553 - 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ



นายพงษ์เทพ รัตนากุล

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 16
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร การบริหารการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่สำหรับผู้บริหารองค์กรภาครัฐ (Smart Marketing) รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 23 (FINEX) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 76

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน
- พ.ศ. 2555 - 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ



นายสุวิทย์ ตรีรัตนศิริกุล

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจการคลังสำหรับผู้บริหารระดับกลาง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร กลยุทธ์การแก้ปัญหาเกษตรกรไทย
- หลักสูตร ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาหนี้และรับจำนำผลิตผล
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (Finex) รุ่นที่ 22 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 173 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2553 - 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
- พ.ศ. 2555 - 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ



นายสุรพงศ์ นิลพันธ์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการคลัง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร พัฒนานักบริหารระดับกลาง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร ธรรมชาติของผู้บริหารระดับกลาง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การพัฒนาระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Smart Marketing มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร เศรษฐกิจดิจิทัล สำหรับผู้บริหาร มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5/2558 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders - RCL รุ่น 4/2016 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร ผู้บริหารสารสนเทศ รุ่นที่ 10 Software Park

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2555 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
- พ.ศ. 2556 - 2560 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ



นายมรกต พิรัตน์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : รองผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเกษตรทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร From Cost to Capital ประเทศฟิลิปปินส์
- หลักสูตร ผู้ตรวจประเมินระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ
- หลักสูตร Value Chain Finance รุ่นที่ 1
- หลักสูตร กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการทุนมนุษย์ฯ
- หลักสูตร การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
- หลักสูตร ผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 20 (FINEX 20) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 172 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD)

ประสบการณ์ทำงาน :

- พ.ศ. 2553 - 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ
- พ.ศ. 2554 - 2560 ผู้ช่วยผู้จัดการ
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการ



นายนิพนธ์ เกื้อสกุล

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Master of Science (Marketing and Product Management), Cranfield University, United Kingdom

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Agricultural Market สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี
- หลักสูตร Promotion of Small & Medium Industries สาธารณรัฐเกาหลี
- หลักสูตร Small Scale Banking and Credit Institution for People' Organizations ประเทศอิสราเอล
- หลักสูตร Leading Change in Microfinance Markets สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี
- หลักสูตร Microfinance Development สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตร พัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Executive Development Program) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารทางวาทะระหว่างประเทศ ชั้นสูง สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม การทุจริตระดับสูง สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์
- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) สำนักงานงบประมาณ

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2552 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาโทกฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรมอื่น :

- หลักสูตร 4 Role of Leadership สถาบัน PacRim Leadership Center Co., Ltd
- หลักสูตร การสร้างความไว้วางใจ Speed of Trust
- หลักสูตร การคิดเชิงยุทธศาสตร์ Strategic Thinking
- หลักสูตร Strategic Product Innovation (SPI)
- หลักสูตร การจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การพัฒนาระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตร ธรรมเนียมปฏิบัติของผู้บริหารระดับกลาง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Smart Marketing สาธารณรัฐเกาหลี
- หลักสูตร การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- หลักสูตร Leadership Succession Program LSP รุ่น 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์ทำงาน :

- พ.ศ. 2555 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง
- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นายสุวิทย์ พูลศิลป์

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (พืชศาสตร์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ หาดใหญ่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง กรุงเทพฯ
- ปริญญาเอก ปรัชญาคุณวุฒิบัณฑิต (การพัฒนาธรรมาภิบาล) มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร 4 Roles of Leadership สถาบัน PacRim Leadership Center Co., Ltd.
- หลักสูตร การสร้างความไว้วางใจ Speed of trust
- หลักสูตร การคิดเชิงยุทธศาสตร์ Strategic Thinking
- หลักสูตร APRACA FinServ Access Project
- หลักสูตร การประกันภัยพืชผล (Crop Insurance)
- หลักสูตร The Financial System For Cooperative
- หลักสูตร การจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจการคลัง
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management)
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System)
- หลักสูตร พัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Executive Development Program) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 9 สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ

ประสบการณ์การทํางาน :

- พ.ศ. 2553 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นายศรายุทธ ยิ้มยวน

อายุ : 57 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร 4 Roles of Leadership สถาบัน PacRim Leadership Center Co., Ltd.
- หลักสูตร การพัฒนาภาวะผู้นำที่เป็นเลิศ ปี 2558
- หลักสูตร การสร้างความไว้วางใจ (Speed of trust)
- หลักสูตร การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
- หลักสูตร การคิดเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Thinking)
- หลักสูตร การวิจัยและบริหารจัดการในกลุ่ม ACE
- หลักสูตร การจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การพัฒนาระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตร ธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การจัดการเกษตรขั้นสูง
- หลักสูตร การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

ประสบการณ์การทํางาน :

- พ.ศ. 2555 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อบุคคล
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นายวิรัช วาณิชชานกุล

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร 4 Roles of Leadership สถาบัน PacRim Leadership Center Co., Ltd.
- หลักสูตร พัฒนาภาวะผู้นำที่เป็นเลิศ ปี 58
- หลักสูตร การสร้างความไว้วางใจ Speed of Trust
- หลักสูตร การคิดเชิงยุทธศาสตร์ Strategic Thinking
- หลักสูตร EVM กับธุรกิจของธนาคาร สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การจัดการสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การจัดการการเกษตรขั้นสูง ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMS)
- หลักสูตร การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- หลักสูตร ผู้นำประสิทธิภาพสูง (LPS) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2554 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง
- พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นายบรรณ เจ็ลียวเกรียงไกร

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9
- หลักสูตร การวางแผนการเงิน
- หลักสูตร STORYTELLING FOR LEADERS รุ่น 2 ปี 2560
- หลักสูตร การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร ผู้นำประสิทธิภาพสูง
- หลักสูตร THE ROLE OF PUBLIC POLICY IN PRIVATE

ประสบการณ์ทำงาน :

- พ.ศ. 2559 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นางสาวประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Storytelling for Leaders
- หลักสูตร ความเสี่ยงและภัยคุกคามเทคโนโลยีสารสนเทศ
- หลักสูตร Security Awa
- หลักสูตร การบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ CFO In Practice รุ่นที่ 7
- หลักสูตร เศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 4

ประสบการณ์ทำงาน :

- พ.ศ. 2558 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นางโสกา พงศ์กระพันธ์

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร Leadership Succession Program LSP รุ่นที่ 9
- หลักสูตร Storytelling for Leaders
- หลักสูตร มาตรฐานปฏิบัติงานอัตราดอกเบี้ย
- หลักสูตร พัฒนาการรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Presentation for Executive
- หลักสูตร การบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร วิเคราะห์เจาะลึกงบการเงิน
- หลักสูตร หลักเกณฑ์การกำกับดูแลของ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย
- หลักสูตร เครื่องมือทางการเงิน IFRS 9
- หลักสูตร ผู้นำประสิทธิภาพสูง
- หลักสูตร การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์
- หลักสูตร หลักเกณฑ์วิธีการจัดทำค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- หลักสูตร ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำรายงานต้นทุน

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2558 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นายสุรัชย์ รัชมี

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร เสริมมุมมองส่องตลาดอาเซียนเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส.
- หลักสูตร Presentation for Executive
- หลักสูตร การบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร ผู้นำประสิทธิภาพสูง
- หลักสูตร มาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อธุรกิจ
- หลักสูตร วิทยาการมาตรฐานด้านธรรมาภิบาล
- หลักสูตร พัฒนาภาวะผู้นำที่เป็นเลิศ

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2557 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ
สาขาภาคเหนือตอนบน
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นายสมเกียรติ กิมาหา

อายุ : 56 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) เกียรตินิยมดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขานโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร การจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี รุ่น 2
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การขับเคลื่อน KPI ปี 2560
- หลักสูตร Presentation for Executive
- หลักสูตร กำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงาน
- หลักสูตร การอบรมหลักสูตรนักบริหารการพัฒนา
ตามแนวพระราชดำริ (นปร.) รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการ
พิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
(สำนักงาน กปร.)

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2558 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการ
สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร เศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร
- หลักสูตร นักการตลาดดิจิทัลยุคใหม่
- หลักสูตร ผู้บริหารสารสนเทศ

ประสบการณ์ทำงาน :

- พ.ศ. 2559 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดดิจิทัล
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ



นายเกษปณ์ เมินรว

อายุ : 54 ปี

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป คณะบริหารธุรกิจ สถาบันรัชต์ภาคย์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตร ผู้นำประสิทธิภาพสูงสุด (HLP)
- หลักสูตร การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 และศึกษาดูงานด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ณ ประเทศเยอรมัน และสาธารณรัฐเช็ก
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 29
- หลักสูตร การสื่อสารแบบผู้นำอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร ระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ
- หลักสูตร Board Report Program (BRP)
- หลักสูตร ธรรมเนียมปฏิบัติสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร การลงทุนธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร
- หลักสูตร กลยุทธ์การดำเนินงานสู่ความสำเร็จตามแผน
- หลักสูตร การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- หลักสูตร Executive Development Program 2017 รุ่นที่ 13 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง

ประสบการณ์การทำงาน :

- พ.ศ. 2558 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ





S Sustainability

ความยั่งยืนที่องค์กร พนักงาน ลูกค้า ชุมชน
เครือข่าย ผู้ถือหุ้น สังคม และสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ขององค์กรระยะ 5 ปี (ปีบัญชี 2560 – 2564)

ปีบัญชี 2561 ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นและทุ่มเทในการสนับสนุนช่วยเหลือภาคการเกษตรอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อการดูแลลูกค้าเชิงรุก (Customer Centric) ใช้กระบวนการสหกรณ์และผู้ประกอบการเป็นแกนสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตรไทย เพื่อเพิ่มมูลค่าภาคการผลิตแบบบูรณาการ โดยใช้ชุมชนเป็นศูนย์กลางร่วมกับเครือข่าย มุ่งเน้นการเพิ่ม Smart Farmer นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สร้างมูลค่าเพิ่มสู่ลูกค้าและชุมชน การยกระดับผู้มียาได้น้อยให้มีรายได้เพิ่มและเข้าถึงแหล่งทุนที่เป็นธรรม รวมทั้งให้ความสำคัญต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) จึงได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4 เป้าประสงค์ และขับเคลื่อนด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ที่

1

ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตในด้านเสถียรภาพทางการเงิน ความมั่นคง และความสุขของเกษตรกร มียุทธศาสตร์ที่ใช้ขับเคลื่อน 1 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่

1

เพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตรไทย มุ่งเน้นการใช้ SMAEs และกระบวนการสหกรณ์เป็นกลไกหลักในการเปลี่ยนแปลงตลอดห่วงโซ่มูลค่าเกษตร พร้อมทั้งยกระดับเกษตรกรและทายาทเป็น Smart Farmers ร่วมกับเครือข่ายภาครัฐ ส่งเสริมการปรับโครงสร้างการผลิตในพื้นที่ไม่เหมาะสม สนับสนุนการพัฒนาประชาชนผู้มียาได้น้อยหรือมีหนี้นอกระบบ ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนและพัฒนาอาชีพได้อย่างยั่งยืน และสร้างเสริมระบบภูมิคุ้มกันให้แก่เกษตรกรทั้งด้านอาชีพและครอบครัว

วัตถุประสงค์
เชิงยุทธศาสตร์ที่

2

ให้บริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย เพื่อเป็นศูนย์กลางทางการเงินในภาคชนบท โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรตลอดห่วงโซ่ภาคเกษตร และทุกกลุ่มเป้าหมายลูกค้าที่รวมถึงครอบคลุมความต้องการของสหกรณ์การเกษตรและองค์กรชุมชน เน้นการดูแลลูกค้าเชิงรุก และขยายช่องทางการเข้าถึงธนาคารผ่านเครือข่ายต่างๆ มียุทธศาสตร์ที่ใช้ขับเคลื่อน 1 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่

2

พัฒนาการบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย ยังคงเน้นการมีช่องทาง/ผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นรายกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการสหกรณ์การเกษตร และองค์กรชุมชนที่จะเป็นกลไกขับเคลื่อนห่วงโซ่ที่สำคัญ

วัตถุประสงค์
เชิงยุทธศาสตร์ที่

3

เป็นองค์กรประสิทธิภาพสูงอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรประสิทธิภาพสูงทั้งในด้านการเงิน ประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน และการเป็นกลไกขับเคลื่อนนโยบายภาครัฐ มียุทธศาสตร์ที่ใช้ขับเคลื่อน 2 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่

3

บริหารเงินทุนให้สมดุลเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน โดยเน้นการขยายแหล่งเงินทุน บริหารสภาพคล่อง เพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารต้นทุนด้วยการดำเนินสินทรัพย์ และหนี้สิน และยกระดับมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงสินเชื่อ และบริการทางการเงินที่ทันสมัย รวมถึงพัฒนาระบบรองรับมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับ 9 (IFRS9)

ยุทธศาสตร์ที่

4

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล ยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร บุคลากร และกระบวนการทำงาน โดยการปรับโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงานให้เป็นแบบ Customer Centric สรรหาและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญตรงสายงาน พัฒนาระบบสารสนเทศมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพทำงานทุกระดับ ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใส และพัฒนาฐานข้อมูล งานวิจัย นวัตกรรม เทคโนโลยีที่สร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของลูกค้า

วัตถุประสงค์
เชิงยุทธศาสตร์ที่

4

สร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการลดรอยเท้าทางนิเวศ (Ecological Footprint Management) สนับสนุนการพัฒนาชุมชนอุดมสุข สันติสุขสีเขียว อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และขยายผลด้านการส่งเสริมความรู้สู่ชุมชน มียุทธศาสตร์ที่ใช้ขับเคลื่อน 1 ยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ที่

5

พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการ เพื่อความยั่งยืนของเศรษฐกิจฐานราก สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของเศรษฐกิจฐานราก เน้นเสริมสร้างความยั่งยืนเชิงนิเวศเศรษฐกิจ โดยนำหลักการพัฒนาความยั่งยืนเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนมาใช้ในการดำเนินงาน ส่งเสริมสันติสุขสีเขียว ขยายผลธนาคารต้นไม้ ดำเนินโครงการพลิกฟื้นผืนป่าสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ร่วมกับเครือข่ายประชารัฐ ให้ความรู้การพัฒนาชุมชน เพื่อเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็งสู่ชุมชนอุดมสุข เชื่อมโยงตลาดผลิตภัณฑ์การเกษตรทั้งในรูปแบบตลาดประชารัฐ และตลาด Online ผ่าน Platform เชื่อมโยงตลาดเกษตร





นโยบายสำคัญปีบัญชี 2561

1

เพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตร โดยบูรณาการร่วมกับเครือข่าย

ให้ความสำคัญลูกค้าเป็นจุดศูนย์กลาง (Customer Centric) สนับสนุนประชาชนผู้มีรายได้น้อยหรือมีหนี้ในระบบ ให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สิน โดยร่วมกับเครือข่ายในการให้ความรู้ทางการเงิน และพัฒนาอาชีพรายบุคคล สนับสนุนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการเพิ่มผลผลิตการเกษตร ส่งเสริมการรวมกลุ่มการผลิตในรูปแบบเกษตรแปลงใหญ่ตามนโยบายของภาครัฐ บ่มเพาะนักธุรกิจเกษตร พัฒนาเกษตรกรรายย่อย ทายาทเกษตรกรและเกษตรกรรุ่นใหม่ให้เป็น Smart Farmer ขยายฐานลูกค้าและฟื้นฟูสหกรณ์การเกษตร ตลอดจนยกระดับสหกรณ์การเกษตร วิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการและองค์กรธุรกิจชุมชนที่มีศักยภาพ เป็นหัวขบวนในการขับเคลื่อนตลอดห่วงโซ่มูลค่าสินค้าเกษตร

2

การพัฒนาและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน

นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) มาเป็นแนวทางการพัฒนา สนับสนุนสินเชื่อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมเกษตรอินทรีย์สู่มาตรฐาน เชื่อมโยงตลาดผลิตภัณฑ์การเกษตรทั้งแบบ Online และเครือข่ายประชารัฐ รวมทั้งส่งเสริมความรู้คู่การพัฒนาชุมชนเพื่อสร้างเสริมชุมชนเข้มแข็งใน 4 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นชุมชนเชิงนิเวศ ชุมชนท่องเที่ยวและยกระดับสู่ชุมชนอุดมสุข

3

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ปรับโครงสร้างองค์กรรองรับการให้บริการในรูปแบบ Customer Centric พัฒนาระบบการสินเชื่อและคู่มือการขายเพื่อการให้บริการที่ดีมีมาตรฐาน และขยายการให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัล โดยใช้ ธ.ก.ส. A-Mobile และ QR Code Payment พัฒนากองทุนหมู่บ้านและสถาบันการเงินชุมชนให้เป็นเครือข่ายทางการเงินในการให้บริการระดับชุมชน เพิ่มขีดความสามารถพนักงานยกระดับสู่การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน/การลงทุน ด้านธุรกิจเกษตร มุ่งเน้นการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ตลอดจนเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามเกณฑ์กำกับและมาตรฐานสากล ได้แก่ IFRS9 เป็นต้น

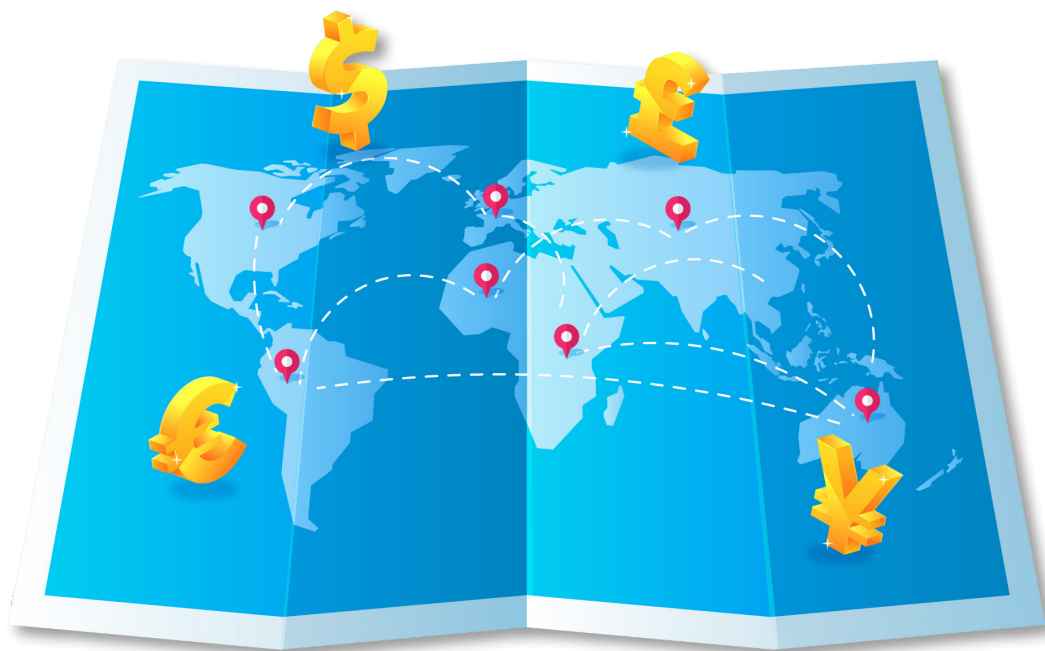
ภาวะแวดล้อมต่อการดำเนินธุรกิจ

1. ภาพรวมเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลก ปี 2560 ขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.5 จากปัจจัยผลผลิตสาขาอุตสาหกรรม และสาขาการค้าที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับความเชื่อมั่นของตลาด และการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวเพิ่มขึ้น จากตลาดแรงงานที่มีการฟื้นตัวเต็มที่ในหลายภูมิภาค ส่งผลให้การส่งออกเป็นแรงเสริมการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศผู้ส่งออก และภาวะการค้าโลกที่ฟื้นตัวจากอุปสงค์ของประเทศผู้นำเข้าหลัก ส่งผลให้ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคฟื้นตัวดีขึ้น รวมทั้งปัจจัยสนับสนุนจากนโยบายการคลังของแต่ละประเทศ ซึ่งช่วยผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ในปี 2561 IMF คาดว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวร้อยละ 3.6 โดยมีปัจจัยบวกจากกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลัก โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้การอัตราเงินเฟ้อจะเพิ่มขึ้นในระดับต่ำ ภายใต้สถานการณ์นโยบายการเงินเริ่มเข้าสู่ภาวะตึงตัวและอัตราดอกเบี้ยเข้าสู่ช่วงขาขึ้น จากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายและการลดงบดุลของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา (Federal Reserve Bank : FED) รวมถึงการประกาศลดขนาดและวงเงินการเข้าซื้อสินทรัพย์ (QE Tapering) ของธนาคารกลางยุโรป (European Central Bank : ECB) และธนาคารกลางญี่ปุ่น (Bank of Japan : BOJ) โดยความเสี่ยงของเศรษฐกิจโลกในปี 2561 คือ





ความผันผวนในตลาดการเงินโลกจากนโยบายการเงินแบบตึงตัว ซึ่งส่งผลกระทบต่อความผันผวนของค่าเงิน และการปรับฐานที่รุนแรงในตลาดการเงินโลกหากอัตราดอกเบี้ยปรับตัวขึ้นรวดเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ จะส่งผลให้เกิดการเคลื่อนย้ายเงินทุนอย่างฉับพลันระหว่างตลาด และปัญหาเสถียรภาพทางการเงินของกลุ่มประเทศหลัก อาทิ สหรัฐอเมริกา ซึ่งรัฐบาลเริ่มขาดเสถียรภาพที่มั่นคงจากปัญหาความแตกแยกของคณะทำงานในรัฐสภา ความล่าช้าในการผลักดันแผนปฏิรูปภาษี ส่งผลให้คะแนนความนิยมของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ลดลงอย่างต่อเนื่อง และจากสถานการณ์การเจรจา Brexit ในสหภาพยุโรปส่งผลต่อเงื่อนไขการค้า การลงทุนในสหราชอาณาจักรและสหภาพยุโรป รวมทั้งปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ในคาบสมุทรเกาหลี ที่มีโอกาสบานปลายจนนำไปสู่ภาวะสงครามและก่อให้เกิดความผันผวนรุนแรงในภาวะการค้า การลงทุน และความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2561

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา

ธนาคารโลกคาดการณ์ เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 2.3 เนื่องจากการขยายตัวของภาคเอกชนและการใช้จ่ายของภาครัฐ อัตราการว่างงานที่อยู่ในระดับต่ำ ทำให้การบริโภคของภาคประชาชนเพิ่มขึ้น รวมถึงระบบการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น โดยนโยบายการเงินมี

การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งที่ 3 ของปีในเดือนธันวาคม และคาดว่าในปี 2561 เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาจะขยายตัวร้อยละ 2.5 จากปัจจัยสนับสนุนด้านการใช้จ่ายของภาครัฐ และการอนุมัติใช้แผนปฏิรูปภาษีและกฎหมายงบประมาณได้ผ่านการเห็นชอบจากรัฐสภา ซึ่งจะทำให้ภาษีอยู่ในระดับต่ำ และกฎระเบียบต่างๆ ผ่อนคลาย ซึ่งจะส่งผลกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนและการจ้างงานเพิ่มขึ้น ระดับรายได้ของประชาชน และการบริโภคขยายตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่นโยบายการเงินคาดการณ์ว่าในปี 2561 FED จะทยอยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในลักษณะค่อยเป็นค่อยไปอีกอย่างน้อย 3 ครั้ง ซึ่งจะส่งผลให้เงินทุนเคลื่อนย้ายเข้าสู่ประเทศมากขึ้นและเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกามีแนวโน้มแข็งค่าในระยะยาว



เศรษฐกิจสหภาพยุโรป

ธนาคารโลกคาดการณ์เศรษฐกิจของ 19 ประเทศในกลุ่มยูโรโซน (EA19) ในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 2.4 เนื่องจากระบบเศรษฐกิจของประเทศสมาชิกที่ยังแข็งแกร่ง สิ้นเชื้อภาคเอกชนยังเติบโตได้ดี ความต้องการภายในประเทศ และการเติบโตจากการนำเข้ามีประสิทธิภาพ การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกอยู่ในระดับสูง และเงินยูโรอ่อนค่าลงจากผลกระทบการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐอเมริกา ส่งผลต่อการส่งออกและการขยายตัวทางเศรษฐกิจภายใต้อัตราเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับต่ำ และคาดว่าในปี 2561 เศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มยูโรโซนจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.1 จากที่เคยคาดการณ์ไว้ว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 1.8 เนื่องจากพื้นฐานระบบเศรษฐกิจที่ยังแข็งแกร่ง ประกอบกับแนวโน้มอัตราการว่างงานลดลง ส่งผลให้การบริโภคภาคประชาชนจะปรับตัวเพิ่มขึ้น และคาดการณ์ว่าจะค่อยปรับลดปริมาณวงเงินในมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantity Easing : QE) ซึ่งจะสะท้อนภาวะเศรษฐกิจสหภาพยุโรปที่มีแนวโน้มแข็งแกร่งขึ้น อัตราดอกเบี้ยนโยบายคาดว่าจะยังคงที่อัตราเดิม

เศรษฐกิจจีน

IMF คาดการณ์เศรษฐกิจจีนในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 6.8 และมีแนวโน้มการขยายตัวลดลงในปี 2561 โดยคาดว่าจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 6.5 เนื่องจากมาตรการปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจ เพื่อแก้ไขปัญหาความเสี่ยงในภาคการเงินและภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรัฐบาลจีนให้ความสำคัญกับการเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพด้านการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยมุ่งเน้นการปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจเพื่อสร้างคุณภาพด้านอุปสงค์และอุปทาน อาทิ การลดต้นทุนภาคธุรกิจเพื่อกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชน การลดกำลังการผลิตส่วนเกินภาคอุตสาหกรรม การควบคุมปริมาณอสังหาริมทรัพย์ เพื่อลดความเสี่ยงการเกิดปัญหาฟองสบู่แตก การลดปริมาณหนี้สะสมของภาคเอกชนและภาครัฐ และการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการของภาครัฐ นอกจากนี้ รัฐบาลจีนยังกำหนดแผนยุทธศาสตร์ว่าด้วยการพัฒนา “Big Data และ Internet Plus” รวมทั้ง “Made in China 2025” โดยสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม และการใช้เทคโนโลยีก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในภาคการผลิต และพัฒนาจีนสู่การเป็นประเทศการผลิตแข็งแกร่งระดับโลก



เศรษฐกิจญี่ปุ่น

IMF คาดการณ์เศรษฐกิจญี่ปุ่นในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 1.5 จากปัจจัยเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวทำให้กำลังซื้อต่างประเทศและภาคการส่งออกขยายตัว และคาดว่าในปี 2561 เศรษฐกิจญี่ปุ่นจะขยายตัวลดลงอยู่ที่ร้อยละ 0.7 จากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน อันเป็นผลจากการเป็นสังคมผู้สูงอายุที่มีประชากรวัยเกษียณจำนวนมาก ซึ่งส่งผลกระทบให้การเติบโตทางเศรษฐกิจมีขีดจำกัด รวมทั้งภาคการส่งออกมีแนวโน้มจะขยายตัวลดลง เนื่องจากวงจรการเติบโตของสินค้าเทคโนโลยีซึ่งเป็นสินค้าสำคัญของญี่ปุ่น ได้ผ่านจุดสูงสุดแล้ว ในช่วงกลางปี 2560 ประกอบกับสถานการณ์ความผันผวนของโลก ได้แก่ นโยบายของสหรัฐอเมริกา สถานการณ์การเมืองในสหภาพยุโรป และปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองบนคาบสมุทรเกาหลี โดยจะส่งผลให้ค่าเงินเยนมีโอกาสเคลื่อนไหวอย่างผันผวนและเป็นอุปสรรคต่อการส่งออก อย่างไรก็ตาม อัตราเงินเฟ้อยังอยู่ในระดับต่ำภายใต้กรอบเป้าหมายตามนโยบายการเงิน ทำให้ BOJ ยังสามารถผ่อนคลายมาตรการทางการเงินและคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ได้ในระดับเดิม





เศรษฐกิจอาเซียน

ในปี 2560 IMF คาดการณ์เศรษฐกิจของประเทศอาเซียนขยายตัวร้อยละ 5.6 โดยเศรษฐกิจของ เมียนมา สปป.ลาว และกัมพูชา ขยายตัวมากกว่าร้อยละ 7 ตามด้วย ฟิลิปปินส์ ร้อยละ 6.8 เวียดนาม ร้อยละ 6.5 อินโดนีเซีย ร้อยละ 5.1 มาเลเซีย ร้อยละ 4.5 และสิงคโปร์ ร้อยละ 2.2

ปี 2561 คาดว่า เศรษฐกิจของประเทศอาเซียนจะขยายตัวร้อยละ 5.0 ปรับตัวลดลงจากปีก่อน โดยสิงคโปร์ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่ ฟิลิปปินส์ เวียดนาม กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา ถึงแม้การขยายตัวทางเศรษฐกิจจะชะลอตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนแต่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ขยายตัวมากกว่าร้อยละ 5 ดังนี้

■ **สิงคโปร์ คาดว่า ขยายตัวเพิ่มขึ้น เท่ากับ ร้อยละ 2.6** จากการค้าโลกที่มีแนวโน้มขยายตัวถือเป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนภาคการส่งออก

■ **มาเลเซีย คาดว่า ขยายตัวเพิ่มขึ้น เท่ากับ ร้อยละ 4.9** เนื่องจากนโยบายการลงทุนภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น

■ **อินโดนีเซีย คาดว่า ขยายตัวเพิ่มขึ้น เท่ากับ ร้อยละ 5.3** เพราะการใช้จ่ายของภาครัฐและการลงทุนเพิ่มขึ้น

■ **บรูไน คาดว่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนแต่ยังคงหดตัว เท่ากับ ร้อยละ 1.5** เพราะเศรษฐกิจจะเติบโตเร่งขึ้นตามภาวะราคาน้ำมันที่เริ่มฟื้นตัว

■ **ฟิลิปปินส์ คาดว่า ขยายตัวลดลง เท่ากับ ร้อยละ 6.4** ภาคแรงงานที่ทำงานอยู่ในประเทศต่างๆ ทั่วโลกมีการส่งเงินกลับประเทศเพิ่มขึ้น ส่งผลให้การบริโภคภาคเอกชนเพิ่มขึ้น ขณะที่นโยบายความเป็นหุ้นส่วนภาครัฐและภาคเอกชนจะช่วยสนับสนุนการลงทุนในประเทศ

■ **เวียดนาม คาดว่า ขยายตัวลดลง เท่ากับ ร้อยละ 6.4** การลงทุนโดยตรงของต่างประเทศที่แข็งแกร่ง และการส่งออกที่เติบโต แต่ยังคงเผชิญความเสี่ยงด้านสินค้านำเข้าคุณภาพในกลุ่มสถาบันการเงิน และภาระหนี้สาธารณะที่ทวีความรุนแรงขึ้น

■ **กัมพูชา คาดว่า ขยายตัวลดลง เท่ากับ ร้อยละ 6.8** จากปัจจัยภาคการท่องเที่ยว ขณะที่ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางการเมือง โดยจะมีการจัดการเลือกตั้งทั่วไปในปี 2561 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจกรรมต่างๆ และความไม่สงบในประเทศ ตลอดจนส่งผลต่อการเชื่อมโยงการค้าระหว่างประเทศ อาทิ สหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา

■ **สปป.ลาว คาดว่า ขยายตัวลดลง เท่ากับ ร้อยละ 6.7** การลงทุนจากต่างชาติที่แข็งแกร่ง และรัฐบาลริเริ่มโครงการท่องเที่ยวลาวปี 2561 เพื่อพัฒนาภาคการท่องเที่ยวช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ

■ **เมียนมา คาดว่า ขยายตัวลดลง เท่ากับ ร้อยละ 7.4** การลงทุนภาคเอกชนและการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเพิ่มขึ้น ขณะที่ความเสี่ยงจากผลกระทบวิกฤตโรฮิงญา ซึ่งสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพิจารณามาตรการต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาคการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศและภาคการท่องเที่ยว รวมทั้งปัญหาการขาดดุลการชำระเงินและดุลการค้าของประเทศ

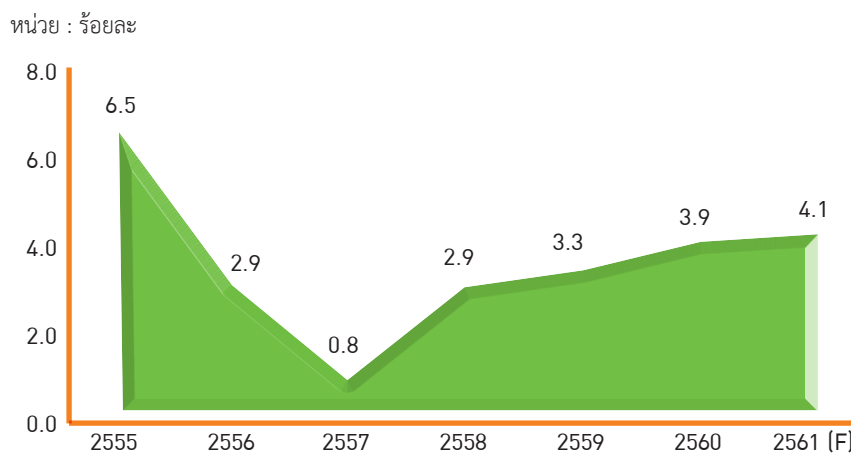
2. ภาวะเศรษฐกิจไทย ปี 2560

2.1 เศรษฐกิจไทย ปี 2560

ศูนย์วิจัยและพัฒนา ธ.ก.ส. ประเมินเศรษฐกิจไทย ปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.9 เนื่องจากปัจจัยสนับสนุนจากการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมและบริการที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย ซึ่งเป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลักในปีนี้ ประกอบกับแรงหนุนจากรายได้ของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ยังคงขยายตัวต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปี ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งปีหลัง สะท้อนได้จากยอดจำหน่ายรถยนต์เชิงพาณิชย์ที่เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการบริโภคภาคเอกชนที่มีการขยายตัว

อย่างต่อเนื่องตามรายได้ภาคอุตสาหกรรมและบริการ และรายได้ครัวเรือนภาคเกษตรที่ได้รับการกระตุ้นจากโครงการของภาครัฐผ่านมาตรการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยและมาตรการกระตุ้นการลงทุนขนาดเล็กในต่างจังหวัด อย่างไรก็ตาม ปัจจัยที่กีดตันการขยายตัวของเศรษฐกิจ คือ ราคาสินค้าเกษตรสำคัญ อาทิ ยางพารา ข้าว และมันสำปะหลัง ปรับตัวลดลงในช่วงปลายปี ส่งผลต่อรายได้เกษตรกร ประกอบกับเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่งผลให้รายได้ของผู้ส่งออกสินค้าเกษตรลดลง และกระทบกำลังซื้อในประเทศลดลง

อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย (GDP) ปี 2555-2560



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2560) และการพยากรณ์โดยศูนย์วิจัยและพัฒนา ธ.ก.ส. (2561)

การบริโภครวม ปี 2560 การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องจากปีก่อนที่ร้อยละ 3.2 ปัจจัยบวกจากการจ้างงานที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคส่งออกและท่องเที่ยว ขณะเดียวกันรายได้ในภาคเกษตรปรับตัวขึ้นหลังปัญหาภัยแล้งคลี่คลายลง เป็นผลให้มีปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้ ยังส่งผลมาจากการปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำ การปรับโครงสร้างภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาใหม่ซึ่งเพิ่มการหักค่าใช้จ่ายและค่าลดหย่อนมากขึ้น รวมถึงมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายในช่วงปลายปี

การลงทุนรวม ปี 2560 การลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 0.9 โดยการลงทุนภาครัฐลดลงร้อยละ 1.2 และการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 1.7 โดยการลงทุนภาคเอกชนทยอยปรับตัวขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปหลังจากซบเซามานานเป็นผลจากการเติบโตดีของภาคส่งออกและท่องเที่ยวช่วยหนุนการขยายตัวของธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ผนวกกับรัฐบาลเร่งผลักดันโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และโครงการคมนาคมขนส่งขนาดใหญ่ซึ่งช่วยเสริมสร้างบรรยากาศ

ที่ดีให้กับภาคธุรกิจ ทั้งนี้ ความเชื่อมั่นที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของเศรษฐกิจยังหนุนให้ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพุ่งทะยานขึ้นแตะระดับสูงสุดในรอบกว่า 20 ปี สำหรับการลงทุนภาครัฐปรับตัวลดลงร้อยละ 6.0 โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปัญหาอุทกภัยและการปรับตัวด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

การส่งออก ปี 2560 ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.7 จากปี 2559 มีมูลค่าการส่งออกทั้งสิ้น 235,106 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 และราคาสินค้าส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 เมื่อคิดในรูปของเงินบาท การส่งออกมีมูลค่า 7,969 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 เทียบกับการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 ในปี 2559 ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าโลกส่งผลให้มูลค่าการส่งออกของไทยเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลให้การส่งออกขยายตัวมากที่สุดในรอบ 6 ปี

การนำเข้า ปี 2560 ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.4 จากปีก่อนที่มีมูลค่าการนำเข้า 222,763 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากการนำเข้าสินค้าในหมวดวัตถุดิบ สินค้าขั้นกลาง และสินค้าทุน โดยการลงทุนในเครื่องมือเครื่องจักรเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 สอดคล้องกับการส่งออกที่ขยายตัวมากขึ้น

ดุลการค้า 2560 เกิดดุลการค้ามูลค่า 13,931 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นผลจากการส่งออกทุกตลาดขยายตัว โดยเฉพาะตลาดอินเดีย และ CLMV ขณะที่ตลาดส่งออกหลัก เช่น สหรัฐ ญี่ปุ่น ยุโรป ขยายตัวร้อยละ 8.3 ขณะที่ดุลบริการ รายได้ และเงินโอน เกิดดุลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากรายรับจากภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวดี ส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัด ปี 2560 เกิดดุล 49,279 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สูงสุดเป็นประวัติการณ์

อัตราเงินเฟ้อทั่วไป 2560 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.2 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 0.7 ตามการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับขึ้น และสาเหตุจากการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตสุราและยาสูบในช่วงกลางเดือนกันยายน

อัตราดอกเบี้ยนโยบาย ปี 2560 ด้านภาวะการเงินคงอยู่ในระดับผ่อนคลายเพื่อเกื้อหนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้คงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ระดับร้อยละ 1.50 ต่อเนื่องจากปีก่อน ขณะที่ในส่วนของธนาคารพาณิชย์ได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมลงร้อยละ 0.15 - 0.50 ในช่วงกลางปี 2560 เพื่อสนับสนุนนโยบายประชารัฐในการช่วยเหลือผู้ประกอบการ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจ SMEs เป็นสำคัญ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2561

ศูนย์วิจัยและพัฒนา ธ.ก.ส. ประเมินเศรษฐกิจไทย ปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 4.1 (กรอบการประมาณการณ 3.5-4.6) ได้รับการสนับสนุนจากหลายปัจจัย ประกอบด้วย การส่งออกที่ขยายตัวได้ดีตามการฟื้นตัวต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก เป็นผลให้การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวเร่งขึ้นในเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงแรงส่งจากการท่องเที่ยวที่เติบโตดี คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นเป็น 37 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 เป็นการเติบโตจากแทบทุกตลาดนักท่องเที่ยว และแรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐบาลอยู่ในเกณฑ์ดีและมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ตลอดจนปัจจัยจากการขยายตัวในเกณฑ์ดีของสาขาเศรษฐกิจสำคัญๆ ต่อเนื่องจากปี 2560 และการปรับตัวของการจ้างงานและ

ฐานรายได้ของประชาชนในระบบเศรษฐกิจดีขึ้น อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของเศรษฐกิจยังอาจมีข้อจำกัดจากการชะลอตัวเข้าสู่ภาวะปกติของการผลิตภาคเกษตร รวมทั้งยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกที่อาจเกิดขึ้นจากการปรับนโยบายการเงินของประเทศสำคัญๆ รวมทั้งความผันผวนที่เกิดจากการดำเนินนโยบายการค้าของสหรัฐฯ

การบริโภค 2561 การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของเอกชน ปี 2561 คาดว่า จะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 จากปี 2560 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การปรับตัวดีขึ้นของการจ้างงานและฐานรายได้ของประชาชนในระบบเศรษฐกิจ ทั้งในด้านการจ้างงานในภาคนอกเกษตรที่เริ่มกลับ

มาขยายตัวในไตรมาสสุดท้ายของปี 2560 และการจ้างงานภาคเกษตรที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นตามแนวโน้มการขยายตัวของพืชผลทางการเกษตรที่มีปัจจัยสนับสนุนจากปริมาณน้ำในเขื่อนที่อยู่ในเกณฑ์สูง (2) อัตราดอกเบี้ยและอัตราเงินเฟ้อยังอยู่ในระดับต่ำ แม้ว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างช้าๆ (3) การลดลงของข้อจำกัดจากการถือครองรถยนต์ภายใต้มาตรการรถยนต์คันแรกและการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ และ (4) การดำเนินมาตรการของภาครัฐในการดูแลประชาชนผู้มีรายได้น้อยและการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคภาครัฐบาล คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.2 เร่งขึ้นจากร้อยละ 0.5 ในปี 2560 และปรับเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.7 ในการประมาณการครั้งก่อน ตามการเพิ่มขึ้นของกรอบวงเงินงบประมาณภายใต้การจัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมในปีงบประมาณ 2561

การลงทุนรวม 2561 คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 5.5 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 จากปี 2560 โดยการลงทุนภาครัฐ คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 10.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นในเกณฑ์สูงของกรอบวงเงินงบประมาณภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบลงทุนรัฐวิสาหกิจร้อยละ 14.7 และร้อยละ 45.7 และการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานหลายโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง อาทิ มอเตอร์เวย์เส้นทางพญา-มาบตาพุด รถไฟฟ้าทางคู่เส้นทางชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น ตลอดจนมีแนวโน้มที่จะเร่งการลงทุนด้านคมนาคมในทุกมิติ เพื่อรองรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เช่น การขยายถนนขยายช่องทางการจราจรและโครงข่ายถนนสายรองในพื้นที่ภาคตะวันออก นอกจากนี้ ในส่วนของภาคอุตสาหกรรมก็จะเห็นอัตราการใช้จ่ายการผลิตเพิ่มขึ้นต่อเนื่องสอดคล้องกับความเชื่อมั่นภาคธุรกิจที่มีแนวโน้มดีขึ้นต่อเนื่องส่วนการลงทุนภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.7 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.7 ในปี 2560 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากอัตราการใช้จ่ายการผลิตที่มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการส่งออก ที่ยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีซึ่งจะเป็นปัจจัยกระตุ้นให้เกิดการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมหลายรายการที่มีการใช้อัตราค่าจ้างการผลิตในปัจจุบันสูงกว่าร้อยละ 75 รวมทั้ง ความสำเร็จของโครงการลงทุนของภาครัฐ และการปรับตัวดีขึ้นของความเชื่อมั่นของนักลงทุนภายใต้บรรยากาศการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและเสถียรภาพการเมือง

ในประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของมูลค่าโครงการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนในปี 2560 ร้อยละ 22.4

การส่งออก 2561 คาดว่า มูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จะขยายตัวร้อยละ 6.8 เทียบกับการขยายตัวในปี 2560 ที่ร้อยละ 9.7 โดยคาดว่าปริมาณการส่งออกสินค้าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 สอดคล้องกับการปรับเพิ่มสมมติฐานการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและปริมาณการค้าโลก และการปรับเพิ่มสมมติฐานด้านราคาสินค้าส่งออกเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 - 2.5 ตามการปรับเพิ่มสมมติฐานราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และเมื่อรวมกับการส่งออกบริการที่ยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่องตามรายรับและจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ คาดว่า จะทำให้ปริมาณการส่งออกสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 โดยมูลค่าส่งออกเฉลี่ยเดือนละไม่ต่ำกว่า 20.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นระดับสูงกว่าหลายปีที่ผ่านมา อีกทั้งยังเป็นการเติบโตในทุกตลาดและสินค้าหลักสำคัญ รวมไปถึงตลาดจีนที่คาดว่าจะการส่งออกจะเติบโตร้อยละ 8 เป็นผลจากความต้องการสินค้าของผู้บริโภคในยุคดิจิทัลและการมุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง รวมทั้งความต้องการทางพาหนะเพื่อใช้ผลิตรายการยนต์

การนำเข้า 2561 คาดว่า มูลค่าการนำเข้าสินค้าในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จะขยายตัวร้อยละ 9.5 เทียบกับการขยายตัว ร้อยละ 14.4 ในปี 2560 สอดคล้องกับการปรับเพิ่มประมาณการการส่งออกสินค้าและการขยายตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนซึ่งจะทำให้ความต้องการสินค้านำเข้าเพิ่มขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้านำเข้าร้อยละ 2.5 - 3.5 และการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบซึ่งจะส่งผลให้ราคานำเข้าวัตถุดิบและราคาในหมวดเชื้อเพลิงสูงขึ้น เมื่อรวมกับการนำเข้าบริการคาดว่าปริมาณนำเข้าสินค้าและบริการจะเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 6.5

ดุลการค้า 2561 คาดว่า จะยังคงเกินดุลประมาณ 28.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงจากการเกินดุลในปี 2560 ที่ 31.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เนื่องจากประมาณการมูลค่าการนำเข้าที่เพิ่มขึ้นเร็วกว่าประมาณการการขยายตัวของมูลค่าการส่งออก และเมื่อรวมกับการเกินดุลบริการคาดว่า จะส่งผลให้บัญชีเดินสะพัดเกินดุลประมาณ 40.0 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 7.8 ของ GDP

อัตราเงินเฟ้อ 2561 คาดว่า จะขยายตัวอยู่ในช่วง 1.50 - 1.75 เพิ่มขึ้นจาก 1.5 ของปี 2560 อัตราเงินเฟ้อทั่วไป จะทยอยเพิ่มขึ้นเข้าสู่กรอบเป้าหมายของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ร้อยละ 1.0 - 4.0 ตั้งแต่กลางปี 2561 โดยปัจจัยที่รัฐบาลต้องสนับสนุนเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย คือ เรื่องบัตรสวัสดิการของรัฐ การดูแลราคาสินค้าเกษตร และผู้ประกอบการ SMEs

ดอกเบี้ยนโยบาย ปี 2561 คาดว่า ในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) คงมีมติยืนอัตราดอกเบี้ยเท่าเดิมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการสะสมความเปราะบางทางการเงิน และรอปัจจัยแวดล้อม ได้แก่ การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย 3 ครั้งของธนาคารกลางสหรัฐฯ แผนปฏิรูปภาษีของสหรัฐฯ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่เติบโตแข็งแรง ซึ่งหากองค์ประกอบเป็นไปในทางที่ดี กนง. จะพิจารณาปรับขึ้นดอกเบี้ยขึ้นได้ 2 ครั้งในช่วงครึ่งปีหลัง โดยคาดว่าจะปรับขึ้นเพียงร้อยละ 0.25 สู่ระดับร้อยละ 1.75 - 2.00 ซึ่งยังเป็นระดับที่ต่ำและเกื้อหนุนการเติบโตของเศรษฐกิจ

ปัจจัยเสี่ยงของเศรษฐกิจปี 2561 คาดว่า ความเสี่ยงแรก คือ ราคาสินค้าเกษตรที่ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำจากผลผลิตที่ออกมาจะกระทบกับรายได้ของครัวเรือนส่วนใหญ่ เป็นการส่งผลซ้ำเติมต่อกำลังซื้อที่ยังไม่ได้ฟื้นตัว ความเสี่ยงที่สอง คือ การแข็งค่าของเงินบาทที่จะกระทบกับรายได้ในรูปเงินบาทและความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออก ความเสี่ยงที่สาม คือ การขาดแคลนแรงงานทั้งแรงงานต่างด้าวและแรงงานทักษะขั้นสูง ซึ่งความเสี่ยงนี้เป็นปัจจัยสำคัญที่อาจทำให้แนวโน้มการฟื้นตัวของการลงทุนสะดุดลงได้ และความเสี่ยงสุดท้าย คือ ความไม่แน่นอนทางการเมืองที่มีโอกาสส่งผลเสียต่อเศรษฐกิจ อาทิ ความไม่สงบในคาบสมุทรมลายู ความไม่แน่นอนทางการเมืองของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ประธานาธิบดีของสหรัฐฯ รวมถึงความไม่แน่นอนทางการเมืองของหลายประเทศในสหภาพยุโรป

ตารางที่ 1 การบริโภค การลงทุน การนำเข้าและการส่งออก ปี 2559-2560 และคาดการณ์ ปี 2561

หน่วย : ล้านบาท

ร้อยละต่อปี	2559	2560	2561 (คาดการณ์)
GDP (ณ ราคาประจำปี: พันล้านบาท)	14,533.50	15,450.1	16,469.8
อัตราการขยายตัวของ GDP (ณ ราคาคงที่, %)	3.30	3.90	3.50-4.60*
การบริโภค (ณ ราคาคงที่)			
ภาคเอกชน	3.00	3.20	3.20
ภาครัฐบาล	2.20	0.50	3.20
การลงทุน (ณ ราคาคงที่, %)	2.80	0.90	5.50
ภาคเอกชน	0.50	1.70	3.70
ภาครัฐ	9.50	-1.20	10.00
มูลค่าการส่งออกสินค้า (พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)	214.10	235.10	251.10
อัตราการขยายตัว (มูลค่า, %)	0.10	9.70	6.80
อัตราการขยายตัว (ปริมาณ, %)	0.50	5.90	4.80
มูลค่าการนำเข้าสินค้า (พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)	177.70	203.20	222.50
อัตราการขยายตัว (มูลค่า, %)	-5.10	14.40	9.50
อัตราการขยายตัว (ปริมาณ, %)	-2.50	8.40	6.50
ดุลการค้า (พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)	36.50	31.90	28.50
ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)	48.20	49.30	40.00
ดุลบัญชีเดินสะพัดต่อ GDP (%)	11.70	10.80	7.80
อัตราเงินเฟ้อ (ดัชนีราคาผู้บริโภค) (%)	0.20	0.70	0.90-1.90
อัตราดอกเบี้ยนโยบาย ณ สิ้นปี (%)	1.50	1.50	1.75-2.00
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ)	35.29	34.10	32.00-33.00

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

หมายเหตุ : * คาดการณ์โดย ศูนย์วิจัยและพัฒนา ธ.ก.ส. (2561)

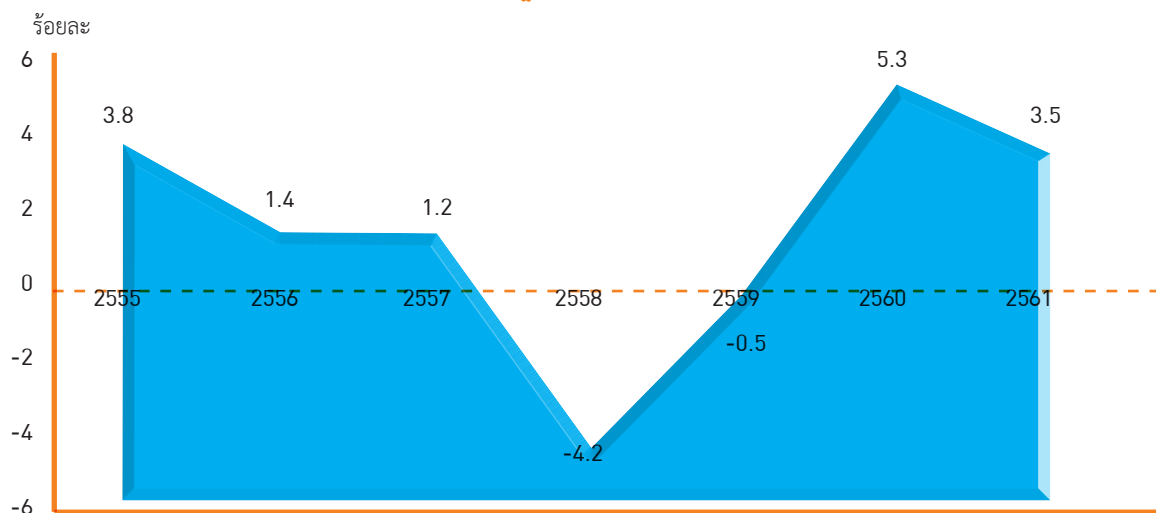
2.2 เศรษฐกิจการเกษตรไทย ปี 2560

เศรษฐกิจเกษตรไทยปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 5.3

โดยภาพรวมทุกสาขาการผลิตมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ สาขาพืช สาขาปศุสัตว์ สาขาประมง สาขาบริการทางการเกษตร และสาขาป่าไม้ เนื่องจากความต้องการสินค้าเกษตรจากประเทศคู่ค้า เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าปรับตัวเพิ่มขึ้น อาทิอาเซียน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน ประเทศสหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรป และปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำและแหล่งน้ำธรรมชาติที่เอื้ออำนวยต่อการผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการผลิตข้าวนาปรังในพื้นที่ลุ่มเจ้าพระยา แลพภาคเหนือตอนล่างและภาคกลางตอนบน ประกอบกับสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยในหลายพื้นที่ของประเทศ ส่งผลดีต่อการเติบโตของพืชไร่ และการติดดอกของไม้ผลหลายชนิด ทำให้ผลผลิตต่อไร่เพิ่มขึ้น



เศรษฐกิจเกษตรไทยปี 2560



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (2561)

หมายเหตุ : *ตัวเลขการคาดการณ์เศรษฐกิจเกษตรไทยปี 2561

ภาคการผลิต

■ **สาขาพืช ขยายตัวร้อยละ 6.8 :** มีปัจจัยสนับสนุนจากปริมาณน้ำใช้การได้ในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญมีมากกว่าปี 2559 ทำให้เกษตรกรในหลายพื้นที่สามารถเพาะปลูกพืชฤดูแล้งได้ตามปกติ สำหรับพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์ม น้ำมัน ลำไยทุเรียน มังคุด และเงาะ ส่วนผลผลิตพืชสำคัญที่ลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี และมันสำปะหลัง โดยข้าวนาปีมีผลผลิตลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ทำให้มีฝนตกหนักต่อเนื่องก่อให้เกิดปัญหาน้ำท่วมที่มีความรุนแรง มันสำปะหลังมีผลผลิตลดลง เนื่องจากราคามันสำปะหลังปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงปลายปี 2558 ทำให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนพื้นที่ไปปลูกอ้อยโรงงานและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ซึ่งให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า นอกจากนี้ ยังขาดแคลนท่อนพันธุ์สำหรับการปลูกซ่อมในพื้นที่ที่ประสบปัญหาภัยแล้งในปีที่ผ่านมาด้วย

■ **สาขาปศุสัตว์ ขยายตัวร้อยละ 2.0 :** เนื่องจากการขยายปริมาณการผลิตเพื่อรองรับความต้องการบริโภคของตลาดในประเทศและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการจัดการฟาร์มที่ได้มาตรฐาน มีการเฝ้าระวังและควบคุมโรคระบาดที่ดี รวมทั้งสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยให้สัตว์เติบโตได้ดีกว่าปีที่ผ่านมา ทำให้ ผลผลิตเพิ่มขึ้นทั้งไก่เนื้อ สุกร ไก่ไข่ โคเนื้อ และนํ้านมดิบ



■ **สาขาประมง ขยายตัวร้อยละ 2.2 :** โดยผลผลิตกุ้งทะเลเพาะเลี้ยงออกสู่ตลาดมากขึ้น เนื่องจากเกษตรกรมีการบริหารจัดการฟาร์มที่ดี ใช้พันธุ์กุ้งที่ต้านทานต่อโรค ประกอบกับการปรับวิธีการเลี้ยงโดยนำเทคนิคใหม่ๆ มาใช้ในการผลิต รวมทั้งปรับเปลี่ยนระยะเวลาการเลี้ยงให้สั้นลง ทำให้ผลผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้น สำหรับผลผลิตประมงน้ำจืด อาทิ ปลานิล ปลาดุก มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีปริมาณน้ำเพียงพอต่อการเลี้ยง ทำให้เกษตรกรขยายเนื้อที่เลี้ยงเพิ่มขึ้น

■ **สาขาบริการทางการเกษตร ขยายตัวร้อยละ 4.7 :** โดยการจ้างบริการเตรียมดิน ไถพรวนดิน และการเกี่ยววนวดข้าวเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำต้นทุนในอ่างเก็บน้ำสำคัญมีเพียงพอต่อการเพาะปลูกและการเจริญเติบโตของต้นข้าว ขณะที่เนื้อที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยการผลิตข้าวภาพรวมยังคงเพิ่มขึ้น ในส่วนของอ้อยโรงงานมีการใช้บริการทางการเกษตรเพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากสภาพอากาศเอื้ออำนวย ประกอบกับโรงงานน้ำตาลมีการส่งเสริมการปลูกอ้อยโรงงาน ทำให้เกษตรกรขยายเนื้อที่เพาะปลูกอ้อยเพิ่มขึ้น

■ **สาขาป่าน้ำมัน ขยายตัวร้อยละ 2.3 :** โดยไม้ยางพารา ไม้ยูคาลิปตัส และรังนก มีผลผลิตเพิ่มขึ้น สำหรับไม้ยางพาราเพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ในการตัดโค่นพื้นที่สวนยางพาราเก่าที่ให้ผลผลิตไม่คุ้มค่า และปลูกทดแทนด้วยยางพาราพันธุ์ดี หรือพืชเศรษฐกิจอื่น รวมถึงความต้องการไม้ท่อนเพื่อนำไปแปรรูปในอุตสาหกรรมต่างๆ เพิ่มขึ้น อาทิ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ด้านไม้ยูคาลิปตัสเพิ่มขึ้น เนื่องจากเป็นที่ต้องการของตลาดภายในประเทศ และต่างประเทศ สามารถนำไปทำเป็นชิ้นไม้สับและแปรรูปผลิตภัณฑ์กระดาษ รวมถึงผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ

แนวโน้มเศรษฐกิจเกษตรไทย ปี 2561

คาดการณ์เศรษฐกิจเกษตรไทย ปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 3.5 (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.0 - 4.0) โดยปัจจัยสนับสนุนจากเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มขยายตัว ประกอบกับการค้าโลกเติบโตดี สะท้อนผ่านความต้องการสินค้าเกษตรที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น คาดว่า แนวโน้มการส่งออกอุตสาหกรรมอาหารในปี 2561 คาดว่า สูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ ข้าว ไข่ น้ำตาลทราย กุ้ง และพริกไทยดำ ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนภาคการเกษตรและเศรษฐกิจฐานรากทั้งเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย รวมทั้งปริมาณน้ำในเขื่อนมีเพียงพอต่อการเพาะปลูกพืชฤดูแล้งและต่อเนื่องพืชฤดูฝน

ภาคการผลิต

■ **สาขาพืช คาดว่า ขยายตัวร้อยละ 3.5 - 4.5 :** เนื่องจากปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำหลัก คาดว่า จะมีปริมาณน้ำเพียงพอต่อการเพาะปลูกพืชฤดูแล้ง ประกอบกับการคาดการณ์ว่าสภาพอากาศในปี 2561 จะเป็นปกติและเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกพืช รวมถึงการดำเนินนโยบายและมาตรการด้านการเกษตรต่างๆ ของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง จะช่วยสนับสนุนให้การผลิตสินค้าพืชมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยสินค้าเกษตรที่ผลผลิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี และข้าวนาปรัง เนื่องจากปริมาณน้ำฝนและปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำเพียงพอต่อการเพาะปลูกและการเจริญเติบโตของต้นข้าว ยางพารา เนื่องจากต้นยางพาราที่ปลูกในปี 2554 เพื่อทดแทนพื้นที่การเกษตรชนิดอื่นๆ ได้เริ่มให้ผลผลิตปาล์มน้ำมัน เนื่องจากต้นปาล์มที่ปลูกเมื่อปี 2558 เริ่มให้ผลผลิต และอ้อยโรงงาน ราคาที่เกษตรกรขายได้ในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์สูงจึงให้เกษตรกรขยายพื้นที่เพาะปลูกสินค้าเกษตร



ที่ผลผลิตมีแนวโน้มลดลง ได้แก่ มันสำปะหลัง เนื่องจากเกษตรกรบางพื้นที่ปรับเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชอื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เนื่องจากโรงงานอาหารสัตว์ไม่รับซื้อผลผลิตที่มาจากพื้นที่ไม่มีเอกสารสิทธิ

■ **สาขาสัตว์ คาดว่า ขยายตัวร้อยละ 1.3 - 2.3 :** โดยการผลิตสินค้าปศุสัตว์ทั้งไก่เนื้อ ไก่ไข่ โคเนื้อ และนํ้ามันดิบ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากเกษตรกรมีการขยายการเลี้ยงเพื่อรองรับความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเลี้ยงและการบริหารจัดการฟาร์มให้ได้มาตรฐานที่ดีขึ้น มีการดูแลเอาใจใส่และควบคุมเฝ้าระวังโรคระบาดอย่างต่อเนื่อง สำหรับด้านผลผลิตสุกร คาดว่า ผลผลิตจะลดลงจากความกังวลของเกษตรกรจากการที่สหรัฐอเมริกากดดันให้ไทยเปิดตลาดนำเข้าเนื้อสุกร

■ **สาขาประมง คาดว่า ขยายตัวร้อยละ 2.0 - 3.0 :** โดยผลผลิตกุ้งเข้าสู่ภาวะผลผลิตฟื้นตัวต่อเนื่อง จากปัญหาโรคตายด่วนหรือ EMS และเกษตรกรมีการพัฒนาการเลี้ยงและปรับเปลี่ยนการเลี้ยงให้เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ รวมทั้งมีการบริหารจัดการฟาร์มอย่างเป็นระบบได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เป็นผลจากราคาที่สูงใจให้ขยายพื้นที่การผลิตและปล่อยลูกพันธุ์เพิ่มขึ้น ทำให้มีผลผลิตกุ้งรวมของประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 สำหรับผลผลิตจากการทำประมงทะเล คาดว่า มีแนวโน้มดีขึ้นจากการปรับตัวของผู้ประกอบการเรือประมง ส่วนผลผลิตประมงน้ำจืด คาดว่า มีทิศทางเพิ่มขึ้นจากการคาดการณ์ว่าปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำสำคัญมีมากกว่าปี 2560

■ **สาขาบริการทางการเกษตร คาดว่า ขยายตัวร้อยละ 2.0 - 3.0 :** เนื่องจากเนื้อที่เพาะปลูกข้าวนาปรังและข้าวนาปีมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากสภาพอากาศและปริมาณน้ำที่เอื้ออำนวยต่อการผลิตข้าว การจ้างบริการเตรียมดินไถพรวนดินและเกี่ยวนวดข้าว เพิ่มขึ้น ในส่วนของอ้อยโรงงาน คาดว่า จะมีการใช้บริการรถเก็บเกี่ยวอ้อยเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากการขยายเนื้อที่ปลูกอ้อยโรงงานในช่วงปี 2560

■ **สาขาป่าไม้ คาดว่า ขยายตัวร้อยละ 1.5 - 2.5 :** เนื่องจากไม้ยางพารามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากเป้าหมายการตัดโค่นพื้นที่สวนยางพาราเก่าและปลูกทดแทนด้วยยางพาราพันธุ์ดีหรือพืชเศรษฐกิจอื่น ซึ่งการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ได้กำหนดเป้าหมายการตัดโค่นพื้นที่ปี 2561 ไว้ที่ 400,000 ไร่

ด้านไม้ยูคาลิปตัส คาดว่า จะเพิ่มขึ้นตามความต้องการตลาดทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ผลิตเป็นไม้ท่อน ไม้แปรรูป

สำหรับปัจจัยเสี่ยงต่อสินค้าเกษตรในปี 2561

คาดว่า มีผลมาจากแนวโน้มเงินบาทแข็งค่า เนื่องจากพื้นฐานเศรษฐกิจไทยยังคงแข็งแกร่งและสถานะทางการเงินของไทยที่ดุลบัญชีเดินสะพัดยังมีโอกาสเกินดุลต่อเนื่อง ทำให้การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของ FED ส่งผลกระทบต่อค่าเงินบาท เงินทุนออกจากประเทศไทยไม่รุนแรงมากนัก และนโยบายการค้าสหรัฐอเมริกา กดดันให้ไทยต้องนำเข้าสินค้าจากสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้น อาทิ การผลักดันเนื้อสุกรที่ใช้สารเร่งเนื้อแดง ซึ่งผิดกฎหมายเข้ามาจำหน่ายในไทย

ตารางที่ 2 อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรไทย

หน่วย: ร้อยละ

สาขา	2560	2561
ภาคเกษตร	5.3	3.0 - 4.0
พืช	6.8	3.5 - 4.5
ปศุสัตว์	2.0	1.3 - 2.3
ประมง	2.2	2.0 - 3.0
บริการทางการเกษตร	4.7	2.0 - 3.0
ป่าไม้	2.3	1.5 - 2.5

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. (2561)

2.3 ภาวะอุตสาหกรรมธนาคารและการแข่งขัน

ผลการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์ในปี 2560 พบว่า สินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ โดยสินเชื่อระบบธนาคารพาณิชย์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนที่ร้อยละ 2 มาอยู่ที่ร้อยละ 4.4 เป็นผลมาจากทั้งสินเชื่อธุรกิจจากพอร์ทสินเชื่อ SME โดยเฉพาะธุรกิจภาคอุตสาหกรรม อสังหาริมทรัพย์และพาณิชย์ และสินเชื่ออุปโภคบริโภคจากพอร์ทสินเชื่อรถยนต์ ในขณะที่สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ทรงตัว เนื่องจากใช้การระดมทุนผ่านหุ้นและตราสารหนี้มากกว่าการใช้สินเชื่อ

ในส่วนของ สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan : NPL) เริ่มทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.91 (จากร้อยละ 2.83 ในปี 2560) เนื่องจากหนี้เสียของสินเชื่อธุรกิจ SME และสินเชื่อบัตรเครดิตที่ลดลง เมื่อพิจารณาตามผลกำไร พบว่า กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการบริหารด้านหนี้สินที่มีประสิทธิภาพ ในขณะที่กำไรสุทธิ

ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 5.7 เหลือ 187.3 พันล้านบาท จากค่าใช้จ่ายการกันสำรองที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับคุณภาพสินเชื่อที่อาจด้อยลง และการเตรียมพร้อมรองรับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 หรือ IFRS 9 ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีและการขยายฐานลูกค้าในช่องทางดิจิทัล

สรุปภาพรวมดังนี้ ภาวะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นมีผลทำให้สินเชื่อขยายตัวเพิ่มขึ้น และสินเชื่อต่อคุณภาพอยู่ในระดับที่ไม่เปลี่ยนแปลงมากนักจากการระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดขึ้น ส่งผลให้ระบบธนาคารพาณิชย์ยังคงมีความมั่นคง มีเงินสำรองและเงินกองทุน รวมทั้งสภาพคล่องยังอยู่ในระดับสูงเพียงพอสนับสนุนการขยายตัวของสินเชื่อได้ในระยะต่อไป

แนวโน้มอุตสาหกรรมธนาคารและการแข่งขัน ปี 2561

สำหรับแนวโน้มธุรกิจธนาคารในปี 2561 เชื่อว่าทิศทางเงินให้สินเชื่อมีโอกาสขยายตัวดีกว่าในปี 2560 จากการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตขึ้นจากแรงส่งจากภาคส่งออกที่มีทิศทางตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก รวมทั้งการกระตุ้นจากนโยบายจากภาครัฐ และกำลังซื้อของประชาชนฐานรากที่เพิ่มขึ้น ตามมาตรการสวัสดิการแห่งรัฐ ในขณะที่ด้านเงินฝาก ธุรกิจธนาคารจะเน้นรักษฐานลูกค้าเดิมเป็นหลัก โดยการออกผลิตภัณฑ์ทดแทนมากกว่าแข่งขันระดมเงินฝากเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยยังอยู่ในระดับต่ำและสภาพคล่องยังพอเพียงในการปล่อยสินเชื่อ

ในด้านแนวโน้มการแข่งขัน คาดว่า สถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจธนาคารยังคงรุนแรง เนื่องจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง (Disruptive Technology) ได้ส่งผลให้ธุรกิจธนาคารต่างนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการให้บริการทางการเงินเพิ่มมากขึ้น โดยธุรกิจธนาคารจะมีการนำเทคโนโลยีที่เรียนรู้และพัฒนาได้เองโดยอัตโนมัติมาให้บริการในรูปแบบออนไลน์มากขึ้นเพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะทำให้ลูกค้าผู้ใช้บริการได้รับประสบการณ์เฉพาะบุคคล อาทิเช่น การนำ Chatbot หรือโปรแกรมซอฟต์แวร์เลียนแบบมนุษย์ที่ผู้ใช้บริการสามารถมีปฏิสัมพันธ์ด้วยได้ผ่านทางข้อความหรือเสียงโดย Chatbot จะเข้ามาช่วยในการจัดการกับบทสนทนาแบบหนึ่งต่อหนึ่งซึ่งช่วยสร้างความผูกพันระหว่างธนาคารกับลูกค้าให้มากขึ้น นอกจากนี้ จะมีการนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ Machine Learning เข้ามาประยุกต์ใช้ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถแก่ธนาคารในการตอบโต้ทางธุรกิจและบริการสำหรับลูกค้าได้ตรงความต้องการตลอดภัยและรวดเร็วยิ่งขึ้น เช่น การนำ AI มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ประกันที่เหมาะสมเฉพาะแต่ละบุคคล เพื่อช่วยกระตุ้นให้ลูกค้าใส่ใจดูแลสุขภาพและออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ Machine Learning มาประมวลผลในการคำนวณจัดสรร เพื่อให้คำแนะนำในการลงทุนที่เหมาะสมกับลูกค้า นักลงทุนเป็นรายบุคคล เป็นต้น

ธุรกิจธนาคารจะลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีด้าน Big Data Analytic เพื่อใช้ในการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้ใช้บริการและเชื่อมโยงการทำธุรกรรมของลูกค้าผ่านช่องทางดิจิทัลและสาขานาธนาคาร ซึ่งจะช่วยทำให้ธนาคารสามารถเก็บข้อมูลผู้ใช้บริการ ตลอดจนวิเคราะห์ความต้องการเฉพาะบุคคล ให้สามารถเสนอสินค้าและบริการที่ตรงตามความต้องการซึ่งนำไปสู่ความพึงพอใจและผูกพันกับแบรนด์ที่มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ จากการสนับสนุนนโยบายรัฐบาลภายใต้แผนยุทธศาสตร์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (National e-Payment) เพื่อนำประเทศก้าวไปสู่ยุคสังคมไร้เงินสด (Cashless) ผ่านระบบพร้อมเพย์ หรือ การสแกนผ่าน Quick Response Code (QR Code) ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่องเป็นผลทำให้ธุรกิจธนาคารต่างเร่งออกแคมเปญการตลาดมาช่วงชิงกลุ่มลูกค้าและขยายจุดชำระเงิน QR Code ให้ครอบคลุมเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งจากการพัฒนา Digital Banking ที่อยู่ในรูปแบบแอปพลิเคชันทั้งบนสมาร์ทโฟน และคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล สามารถใช้งานฟังก์ชันธนาคารได้แบบเดียวกับการให้บริการของสาขาได้อย่างไร้รอยต่อ ประกอบกับผู้ใช้บริการในปัจจุบันเริ่มมีความคุ้นชินกับการทำธุรกรรมการเงินแบบดิจิทัลเพิ่มมากขึ้นแล้วนั้น จะเป็นผลทำให้ธนาคารยังคงดำเนินการลดจำนวนสาขาลงอย่างต่อเนื่อง และมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบสาขาให้เหมาะสมและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้ามากที่สุด โดยปรับเปลี่ยนเป็นรูปแบบสาขาดิจิทัล (Digital Branch) ซึ่งให้บริการผ่านเครื่องอัตโนมัติ (Automated Machines) ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมได้ด้วยตัวเอง (Self Service) และรูปแบบสาขาที่ตอบโจทย์ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (Customized Branch) เพิ่มมากขึ้น และผลของการที่ธนาคารปรับรูปแบบช่องทางการดำเนินธุรกิจและมีการปิดสาขานั้น ธนาคารจะหันมาให้ความสำคัญกับ การแต่งตั้งตัวแทนของธนาคาร (Banking Agent) เพิ่มมากขึ้น เพื่อดำเนินธุรกรรมการเงินแทนธนาคารจากร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) กองทุนหมู่บ้าน ร้านค้าชุมชน และสหกรณ์ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากธนาคาร

ในด้านจำนวนพนักงานธนาคารจะมีแนวโน้มลดลงจากการที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทมากขึ้น โดยธนาคารต่างหันมาปรับบทบาทหน้าที่ของพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

และจากการที่ ธปท. มีนโยบายในการส่งเสริมการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ โดยการเปิดสนามทดลองนวัตกรรมหรือ Regulatory Sandbox ขึ้นมา เป็นผลทำให้สถาบันการเงินตื่นตัวในการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ โดยธนาคารกับบริษัทสตาร์ทอัพด้านการเงิน หรือ ฟินเทค (FinTech) จะมีความร่วมมือกันในการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินเพิ่มมากขึ้น เช่น การนำเทคโนโลยีระบบบล็อกเชน (Block Chain) มาใช้กับบริการรับรองหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee: LG) หรือ การนำระบบบล็อกเชนมารองรับระบบโอนเงินระหว่างประเทศ เป็นต้น

3. การเปลี่ยนแปลงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

3.1 หลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

ธพท. ได้ประกาศหลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงิน มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป สำคัญสรุปดังนี้

1. ให้สถาบันการเงินให้ความสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงิน โดยต้องมีธรรมาภิบาลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี มีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. กรณีที่สถาบันการเงินเกิดปัญหาหรือเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้บริการ ระบบ หรือชื่อเสียงของสถาบันการเงิน สถาบันการเงินต้องรายงานธนาคารแห่งประเทศไทยทันทีเมื่อเกิดหรือรับรู้เหตุการณ์นั้น โดยสามารถแจ้งสาเหตุและการแก้ไขปัญหาเพิ่มเติมได้ในภายหลัง

3. เมื่อสถาบันการเงินมีการนำเทคโนโลยีใดๆ มาใช้เป็นครั้งแรก หรือมีการเปลี่ยนแปลงการใช้เทคโนโลยีที่มีผลกระทบหรือมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ สถาบันการเงินต้องยื่นแผนการนำเทคโนโลยีมาใช้หรือการเปลี่ยนแปลงการใช้เทคโนโลยี ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของสถาบันการเงินหรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายแล้วต่อธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อขออนุญาตก่อนดำเนินการดังกล่าว

3.2 พระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. 2560

พระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. 2560 ประกาศลงราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2561 ซึ่งกำหนดให้ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธพท.) เป็นผู้กำกับดูแลหรือรับผิดชอบระบบการชำระเงินตามกฎหมายอื่น เพื่อยกระดับการกำกับดูแลระบบการชำระเงินให้มีมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับความเสี่ยงของธุรกิจแต่ละประเภท รวมทั้งให้ความสำคัญกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลให้มีความเท่าเทียมกัน เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและประสิทธิภาพของระบบการชำระเงิน และสนับสนุนการนำนวัตกรรมใหม่ๆ

เข้ามาใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยครอบคลุมระบบและบริการการชำระเงิน 3 ประเภท ได้แก่ 1) ระบบการชำระเงินที่มีความสำคัญ 2) ระบบการชำระเงินภายใต้การกำกับ และ 3) บริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ ธ.ก.ส. ได้เตรียมความพร้อมในการยื่นคำขออนุญาตและขึ้นทะเบียนต่อธนาคารแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์พระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. 2560

3.3 มาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของคอมพิวเตอร์ลูกข่ายระบบบาทเน็ต และมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของคอมพิวเตอร์ลูกข่ายระบบการหักบัญชีเช็คด้วยภาพเช็คและระบบการจัดเก็บภาพเช็ค

ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สรข. 4/2560 เรื่อง มาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของคอมพิวเตอร์ลูกข่ายระบบบาทเน็ต กำหนดให้คอมพิวเตอร์ลูกข่ายระบบบาทเน็ตต้องผ่านการตรวจรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สรข. 5/2560 เรื่อง มาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของคอมพิวเตอร์ลูกข่ายระบบการหักบัญชีเช็คด้วยภาพเช็คและระบบการจัดเก็บภาพเช็ค กำหนดให้ต้องผ่านการตรวจรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 ซึ่งในการดำเนินการทั้งสองเรื่องนี้สถาบันการเงินจะต้องได้รับการประเมินหรือการตรวจรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ภายในปี 2560 จากผู้ตรวจสอบอิสระที่ได้รับใบอนุญาต และจะต้องได้รับการตรวจรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ภายในปี 2561 โดยหน่วยงานผู้ให้บริการออกใบรับรอง ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้รับการตรวจประเมินระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของคอมพิวเตอร์ลูกข่ายระบบบาทเน็ต และระบบ ICAS ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์ที่มีความรุนแรงเพิ่มขึ้นทุกวัน และสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าผู้ใช้บริการ

3.4 กรอบแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)

กรอบแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ของประเทศไทย “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนา

ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ธ.ก.ส. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ธนาการให้สอดคล้องกรอบแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี ได้แก่ ด้านความมั่นคง สนับสนุนความมั่นคงด้านอาหาร น้ำ และพลังงาน ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มผลผลิตการผลิต (Productivity) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ต่อปี โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม ยกย่องผู้ประกอบการสมัยใหม่เป็นฐานการผลิตสินค้าเกษตร และมีการเชื่อมต่อกับตลาดสินค้าและบริการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ส่งเสริมจัดการระบบการเงินของชุมชน พัฒนาระบบข้อมูลชุมชนที่ทันสมัยในการวางแผนชุมชน เพื่อสร้างระบบเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่นให้สามารถพึ่งตนเอง ช่วยเหลือ เอื้อเฟื้อซึ่งกันและกัน ด้านการเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ พัฒนาศักยภาพคนให้มีความรู้ความเข้าใจทางการเงิน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการการเงินของตนเองและครอบครัว ด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม ลดความเหลื่อมล้ำสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึง ส่งเสริมให้วิสาหกิจชุมชนสามารถเข้าถึงตลาดเงิน ตลาดทุน ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) การลดก๊าซเรือนกระจก ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน ด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ปรับปรุงโครงสร้าง บทบาทของหน่วยงานให้มีความเหมาะสม มีการบริหารงานแบบบูรณาการ ต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

3.5 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (2560 - 2564)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (2560-2564) ให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคงและยั่งยืน สังคม อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” จำนวน 10 ยุทธศาสตร์ ดังนี้



ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

ธ.ก.ส. ดำเนินงานสนับสนุนแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ในการแก้ไขปัญหาความยากจน เพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการพื้นฐานทางสังคมของภาครัฐ เพิ่มศักยภาพชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็งเพื่อให้ชุมชนพึ่งพาตนเองและได้รับส่วนแบ่งผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจมากขึ้น การเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการ มุ่งเน้นการสร้างเชื่อมโยงของห่วงโซ่มูลค่าระหว่างภาคเกษตรอุตสาหกรรมและบริการ เพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ รวมทั้งยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารเข้าสู่ระบบมาตรฐานเชื่อมโยงตลอดห่วงโซ่มูลค่าเกษตร สนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย

P Participation

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันประเทศไทยกำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งระดับภายในประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก โดยนับวันจะทวีความรุนแรงและมีความสลับซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เช่น การรวมกลุ่มด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในแต่ละภูมิภาค กระแสการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้น ประเทศไทยจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมด้านระบบบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ต่างๆ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้สามารถรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก ที่อาจส่งผลต่อภาคเศรษฐกิจ ภาคการผลิต ภาคบริการ ภาคการเงิน และภาคการคลัง

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ สังกัดกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นเพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร หรือสหกรณ์การเกษตร สนับสนุนการประกอบอาชีพของชุมชน สนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของชุมชน เพื่อเพิ่มรายได้รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพของชุมชนให้ดีขึ้น และสนับสนุนเงินทุนให้กับสหกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตการจัดตั้งสหกรณ์ ตลอดจนสามารถให้บริการด้านการเงินการธนาคาร ภายใต้วิสัยทัศน์ของธนาคารที่ว่า “เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคงมีการจัดการที่ทันสมัย ให้บริการทางการเงินครบวงจร เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรอย่างยั่งยืน”

ปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยให้ความสำคัญดูแลลูกค้าเป็นรายกลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้น้อยและมีหนี้ในระบบ (Small) กลุ่มลูกค้าภาคเกษตรทั่วไป (Smart) และกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการเกษตร (SMAEs) มุ่งมั่นให้บริการด้านสินเชื่อ บริการด้านเงินฝากและบริการทางการเงินทุกกลุ่มอย่างครบวงจรควบคู่ไปกับการบริการด้านการพัฒนาเกษตรกรลูกค้า เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรไทย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการสำคัญตามนโยบายของรัฐโดยขับเคลื่อนร่วมกับภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนทุกภาคส่วนในรูปแบบประชารัฐ ภายใต้ฐานแนวคิด “เพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย” ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการภายใต้มาตรการต่างๆ อาทิ สนับสนุนสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ผู้ปลูกข้าว การประกันภัยพืชผลการสนับสนุนสินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรและเกษตรกร และสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการภาคเกษตร ทำให้เกษตรกรได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง และสนับสนุนเกษตรกรรายย่อยที่มีอาชีพเดียวกัน รวมกลุ่มดำเนินกิจกรรมในโครงการเกษตรแปลงใหญ่ เพื่อนำไปสู่การลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต มีการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ นับเป็นการเพิ่มโอกาสและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของสินค้าเกษตร

โดย ธ.ก.ส. กำหนดบทบาทและหน้าที่สำคัญ 2 ด้าน ได้แก่ บทบาทด้านสถาบันการเงิน และบทบาทด้านการพัฒนาเกษตรกรลูกค้า มีรายละเอียด ดังนี้



1. บทบาทด้านสถาบันการเงิน ประกอบด้วย บริการด้านสินเชื่อ บริการด้านเงินฝาก บริการด้านการเงินการธนาคาร

ผลิตภัณฑ์/บริการ	รายละเอียดผลิตภัณฑ์/บริการ	ช่องทางการส่งมอบ
1. บริการด้านสินเชื่อ	1.1 สินเชื่อภาคการเกษตร 1.2 สินเชื่อนอกภาคการเกษตร	■ สาขา/หน่วยอำเภอ
2. บริการด้านเงินฝาก	2.1 เงินฝากกระแสรายวัน 2.2 เงินฝากออมทรัพย์ 2.3 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ (เงินฝากออมทรัพย์แบบมีรางวัล) 2.4 เงินฝากประจำ	■ สาขา/หน่วยอำเภอ ■ บริการเคลื่อนที่ ■ เครื่องอัตโนมัติ ATM CDM PAM ■ สาขา/หน่วยอำเภอ ■ บริการเคลื่อนที่
3. บริการด้านการเงิน	3.1 บริการธุรกรรมทางการเงิน เช่น การโอนเงิน การออกเช็ค การออกหนังสือค้ำประกัน ค่าธรรมเนียมเงินฝาก/สินเชื่อ ประเมินอสังหาริมทรัพย์ วิเคราะห์ เงินกู้ เป็นต้น 3.2 บริการรับชำระสินค้า/รับเงินแทนสถาบันอื่น เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าบัตรเครดิต ค่าสินค้า ค่าเบี้ยประกัน เป็นต้น 3.3 บริการเงินฝากสงเคราะห์ชีวิต เช่น ประเภตสามัญ ประเภตอุตสาหกรรมแบบสะสมทรัพย์ ประเภทกลุ่มแบบชั่วระยะเวลา เป็นต้น 3.4 บัตรอิเล็กทรอนิกส์ เช่น บัตร ATM บัตรสินเชื่อเกษตรกร เป็นต้น	■ สาขา/หน่วยอำเภอ ■ บริการเคลื่อนที่ ■ เครื่องอัตโนมัติ ATM CDM ■ BAAC Corporate Banking ■ เครือข่ายทางการเงินของธนาคาร ■ ธ.ก.ส. A-Mobile ■ สาขา/หน่วยอำเภอ ■ บริการเคลื่อนที่ ■ เครื่องอัตโนมัติ ATM ■ BAAC Corporate Banking ■ เครือข่ายทางการเงินของธนาคาร ■ สาขา/หน่วยอำเภอ ■ บริการเคลื่อนที่ ■ ที่ทำการ/ที่อยู่อาศัยลูกค้า ■ สาขา/หน่วยอำเภอ

2. บทบาทด้านการพัฒนาเกษตรกรลูกค้า ประกอบด้วย การพัฒนาเกษตรกรรายย่อยและอาจมีปัญหาด้านสินนอกระบบ (SMALL) การพัฒนาลูกค้าเกษตรกรและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเทคโนโลยีเกษตร (SMART) การพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs

ผลิตภัณฑ์/บริการ	รายละเอียดผลิตภัณฑ์/บริการ	ช่องทางการส่งมอบ
1. การพัฒนาเกษตรกรรายย่อยและอาจมีปัญหาด้านสินนอกระบบ (SMALL)	■ พัฒนาความรู้ทางการเงินและอาชีพที่เหมาะสม ■ ส่งเสริมวินัยในการออม ■ สนับสนุนสินเชื่อแก่ไหนนอกระบบ ■ สนับสนุนสินเชื่อฉุกเฉินเพื่อป้องกันหนี้สินนอกระบบ ■ Financial & Digital Literacy	■ สาขา/หน่วยอำเภอ ■ ศูนย์เรียนรู้/ชุมชนลูกค้า ■ เครือข่าย/สถาบัน/วิสาหกิจชุมชน
2. การพัฒนาลูกค้าเกษตรกรและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเทคโนโลยีเกษตร (SMART)	■ ส่งเสริมเกษตรแปลงใหญ่เพื่อลดต้นทุนการผลิต ■ ปรับโครงสร้างการผลิตเชื่อมโยงห่วงโซาคุณค่า SMEs ■ การนำองค์ความรู้นวัตกรรมเทคโนโลยีการเกษตรที่ทันสมัยสู่ลูกค้า ■ โครงการสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต ■ Financial & Digital Literacy	■ ศูนย์พัฒนาธุรกิจสินเชื่อและ SME เกษตร ■ สาขา/หน่วยอำเภอ ■ ศูนย์เรียนรู้/ชุมชนลูกค้า ■ เครือข่าย/สถาบัน/วิสาหกิจชุมชน
3. การพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs เกษตร	■ เสริมสร้างความรู้การเป็นผู้ประกอบการ SMEs เกษตร ■ Financial & Digital Literacy ■ ส่งเสริมและเชื่อมโยงด้านการตลาด	■ ศูนย์พัฒนาธุรกิจสินเชื่อและ SME เกษตร ■ ศูนย์บ่มเพาะและพัฒนาวิสาหกิจ SMEs เกษตร ■ ศูนย์เรียนรู้/ชุมชนลูกค้า ■ เครือข่าย/สถาบัน/วิสาหกิจชุมชน ■ สาขา/หน่วยอำเภอ

บทบาทด้านสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทางการเงิน (FinTech) อย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ธ.ก.ส. ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ มีรูปแบบและช่องทางการให้บริการทางการเงินเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้เกษตรกรไทยในภาคชนบทมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบและบริการทางการเงินที่ครบวงจรและมีความทันสมัย เทียบเท่าชุมชนเมือง

บริการด้านสินเชื่อ

ธ.ก.ส. มีความสัมพันธ์ที่ดีกับเกษตรกร สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกรลูกค้ามายาวนาน มีสาขาและพนักงานตอบสนองความหลากหลายทางด้านภาษา ขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ซึ่ง ธ.ก.ส. ดำเนินงานทั้งการให้สินเชื่อการเกษตร สินเชื่อห่วงโซ่การเกษตร และสินเชื่อนอกภาคการเกษตร โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่มูลค่าภาคการเกษตร เป็นค่าใช้จ่ายและค่าลงทุนในการกิจกรรมพื้นฐานการผลิตทางการเกษตรและเกี่ยวข้องกับการเกษตร รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของลูกค้ำ การต่อยอดสู่เกษตรอุตสาหกรรมใหม่ตลอดห่วงโซ่ตลอดจนสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่าย อาทิ สินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชี (Overdraft : OD) สินเชื่อระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : PN) และสินเชื่อเพื่อเป็นค่าลงทุน เพื่อให้ผู้ประกอบการเกษตรดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่อง มีเงินทุนหมุนเวียนและเงินทุนในการพัฒนาการผลิตให้มีมาตรฐาน เพิ่มมูลค่าแก่ผลผลิตทางการเกษตรอย่างยั่งยืน

ในขณะเดียวกัน ธ.ก.ส. ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรผ่านสหกรณ์การเกษตร เพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) ให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรวบรวม แปรรูป การเก็บรักษา เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตเกษตรที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด อ้อย มันสำปะหลัง ยางพารา กาแฟ และผลไม้ โดยนำต้นแบบความสำเร็จ “นครสวรรค์โมเดล” ซึ่งเป็นโครงการบริหารจัดการข้าวตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยเป็นการดำเนินธุรกิจรวบรวมและรักษาเสถียรภาพราคาผลผลิต เพื่อยกระดับรายได้ชาวผ่านระบบสหกรณ์ สร้างความเป็นธรรม และความยั่งยืนให้กับเกษตรกร ชาวนาทั่วประเทศ รวมทั้ง ธ.ก.ส. ได้นำต้นแบบความสำเร็จดังกล่าวมาบูรณาการร่วมกับโครงการตามนโยบายของรัฐบาล อาทิ โครงการเกษตรแปลงใหญ่เพื่อลดต้นทุนการผลิตข้าว



เพิ่มผลผลิตต่อไร่ และการขยายความร่วมมือเพื่อสนับสนุนด้านการตลาดในรูปแบบเครือข่ายประชารัฐ ตลอดจนสนับสนุนสินเชื่อนอกภาคการเกษตร อาทิ โครงการสินเชื่อสวัสดิการบุคลากรภาครัฐและพนักงานองค์กร เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรภาครัฐและพนักงานขององค์กร

บริการด้านเงินฝาก

ด้วยความมุ่งมั่นสร้างความมั่นใจ ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าทั่วไป ทั้งบุคคลธรรมดา นิติบุคคล ผู้ประกอบการ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และสถาบันการเงิน ด้วยนำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากทุกประเภท ทั้งเงินฝากออมทรัพย์เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากประจำ รวมถึงการให้บริการทางการเงินระบบอิสลาม ได้แก่ เงินฝากรักษาศรัพยา เงินฝากเพื่อ การลงทุนทั่วไป

ขณะเดียวกัน ธ.ก.ส. นำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากแบบมีรางวัล ได้ผลตอบแทนนอกเหนือจากดอกเบี้ย ได้แก่ เงินฝากออมทรัพย์ทวีโชค (อทช.) เมื่อยอดฝากเงินคงเหลือทุก 2,000 บาท ได้ “ลุ้นรับโชค 3 ชั้น กับ ธ.ก.ส.” ในโครงการ “เพิ่มโชค เพิ่มสุข กับทวีโชค ปี 4” สลากออมทรัพย์ทวีสิน ชุดเกษตรมั่นคง สลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส. ชุดเกษตรมั่นคง ชุดที่ 2 เมื่อฝากพร้อมผูกบัญชีออมทรัพย์พร้อมคูโอน และเปิดใช้บริการ ธ.ก.ส. A-Mobile รับสิทธิ์ชิงรางวัลทองคำแท่งน้ำหนัก 5 บาท จำนวน 18 รางวัล

ธ.ก.ส. ผลิตภัณฑ์เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต เพื่อเสริมสร้างวินัยการออม สร้างภูมิคุ้มกันผลิตภัณฑ์เงินฝากสงเคราะห์ชีวิตในให้แก่เกษตรกร ครอบครัวยุคเกษตรกร และสมาชิกสมาคมอาปนกิจสงเคราะห์เกษตรกรลูกค้าผู้กู้ ธ.ก.ส.

ปัจจุบันธนาคารเปิดรับฝากผลิตภัณฑ์จำนวน 7 ผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถตอบสนองลูกค้าผู้ฝากเงินสงเคราะห์ได้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ส่งเสริมให้เกษตรกรลูกค้าออมเงินไว้ใช้เมื่อมีอายุมากขึ้น สร้างภูมิคุ้มกันในการดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ด้วยเงินฝากโครงการกองทุนทวีสุข และในโอกาสที่โครงการกองทุนทวีสุขได้ดำเนินงานครบรอบ 10 ปี มีการจัดกิจกรรมโครงการ “เงินบำนาญพิเศษ 10 ปีทวีสุข” เพื่อมอบเงินบำนาญพิเศษแก่สมาชิกกองทุนทวีสุข ที่ออมเงินมาอย่างต่อเนื่อง 7 ปีขึ้นไป ได้รับสิทธิ์ลุ้นรับรางวัลเงินบำนาญ รวมทั้งสิ้น 160 รางวัล

บริการด้านการเงิน

ธ.ก.ส. ให้บริการธุรกรรมทางการเงินที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร ยกย่องคุณภาพการให้บริการลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นบริการธุรกิจต่างประเทศ (International Business) สำหรับกลุ่มลูกค้า วิสาหกิจสหกรณ์ ผู้ประกอบการ ด้านการเกษตรและเกษตรแปรรูป เชื่อมโยงสู่การส่งออก แรงงานไทยในต่างประเทศ ผู้ที่มีบุตรหลานไปศึกษาต่อต่างประเทศ ผู้ที่มีญาติอาศัยอยู่ในต่างประเทศ และลูกค้าประชาชนทั่วไปที่ต้องการชำระเงินระหว่างประเทศ อาทิ บริการเงินโอนต่างประเทศ บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศให้บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 17 สกุลเงิน จำนวน 312 จุดบริการ และบริการการค้าต่างประเทศ (Trade Finance) ให้บริการลูกค้าที่นำเข้าปัจจัยการผลิต โดยมีผลิตภัณฑ์และบริการในด้านนำเข้า เช่น เปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit : L/C) ด้านส่งออก เช่น ส่งเอกสารส่งออกภายใต้เลตเตอร์ออฟเครดิต (Export Bill sent for Collection under L/C) เป็นต้น และบริการธุรกิจภายในประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางทางการเงินในภาคชนบท เพิ่มการเข้าถึงบริการทางการเงินแบบครบวงจร เช่น การโอนเงิน การออกเช็ค การรับชำระค่าสินค้าและบริการ เป็นต้น

ธ.ก.ส. ร่วมมือกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อขับเคลื่อนภารกิจในการยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและชุมชน เช่น โครงการเปิดสถานีบริการน้ำมันบางจากที่สกต. และสหกรณ์ทั่วประเทศ โครงการเพิ่มช่องทางการระบายผลผลิตทางการเกษตรของลูกค้า ธ.ก.ส. และสินค้าชุมชนมาวางจำหน่ายภายในพื้นที่สถานีบริการน้ำมัน และโครงการ



บริการโอนเงินระหว่างไทย-ลาว

โดยความร่วมมือระหว่าง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) และ ธนาคารส่งเสริมการออม (สอ.) สปป. ลาว

"อยู่ลาวอยากโอนเงินมาไทย หรือ อยู่ไทยโอนเงินกลับไปลาว ไม่ว่ารับหรือส่ง สามารถทำได้ง่ายๆ ที่ ธ.ก.ส. และ ธนาคารส่งเสริมการออม (สอ.) ทั่วประเทศทุกสาขา"

บริการโอนเงินเข้าประเทศภายใน (Inward Remittance)



บริการโอนเงินออกประเทศภายนอก (Outward Remittance)



ค่าธรรมเนียมพิเศษ



เงินโอน ธกส

ติดต่อสอบถาม ฝ่ายสารสนเทศและธุรกิจต่างประเทศ โทร 0 2555 0447



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
BANK FOR AGRICULTURE AND AGRICULTURAL COOPERATIVES

0 2555 0555
www.sabc.or.th

ให้ส่วนลดค่าน้ำมันเมื่อจ่ายผ่านบัตรสินเชื่อเกษตรกร โครงการติดตั้งเครื่องให้บริการทางการเงินอัตโนมัติ (Self Service) ในพื้นที่สถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น

ธ.ก.ส. พัฒนาการให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลด้วยแอปพลิเคชัน ธ.ก.ส. A-Mobile ให้สามารถทำธุรกรรมทางการเงินของ ธ.ก.ส. ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมให้ข้อมูลความรู้ด้านการเกษตร อาทิ ข่าวสารราคาเกษตรและราคาสินค้าเกษตรสำคัญ การให้ความรู้ทางการเงิน ผลิตภัณฑ์และบริการของ ธ.ก.ส. และการชำระเงินการโอนเงินผ่าน QR Code รวมทั้งการพัฒนาระบบ Corporate Banking ลูกค้าองค์กรส่วนราชการ เพื่อให้บริการโอนเงินและข้อมูลทางการเงินผ่านช่องทาง Internet

บทบาทด้านการพัฒนาเกษตรกรลูกค้า

ธ.ก.ส. พัฒนาเกษตรกรลูกค้า เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจแก่เกษตรกร การเพิ่มประสิทธิภาพองค์กรและขีดความสามารถของพนักงานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและการแข่งขัน โดยให้ความรู้ทางการเงินและเทคโนโลยี

ควบคู่ไปกับการดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนขององค์กร ด้วยการดูแลลูกค้าเชิงรุก (Customer Centric) เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการแบ่งลูกค้าเพื่อการพัฒนาให้เกิดความยั่งยืน เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. การพัฒนาเกษตรกรรายย่อยและอาชีวะมีปัญหานี้สินนอกระบบ (SMALL)

ด้วยสภาพปัญหาด้านหนี้สินภาคครัวเรือนในปัจจุบัน ทำให้ประชาชนมีความต้องการกู้เงินเพื่อนำไปใช้จ่ายในชีวิตประจำวันและเพิ่มสภาพคล่องให้กับธุรกิจ ประกอบกับสถาบันการเงินเพิ่มความระมัดระวังในการให้สินเชื่อมากขึ้น ทำให้สภาวะเศรษฐกิจขยายตัวไม่เต็มที่ ส่งผลให้ผู้ที่มีรายได้น้อยกู้ยืมเงินจากแหล่งเงินทุนอื่นเป็นการสร้างหนี้สินนอกระบบมากขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และหลุดพ้นความยากจน ผ่านการสนับสนุนสินเชื่อภายใต้โครงการต่างๆ อาทิ

- 1) “โครงการแก้ไขหนี้สินนอกระบบของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือน” เพื่อช่วยเหลือและแก้ไขความเดือดร้อนของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือนที่มีหนี้สินนอกระบบเข้ามาเป็นหนี้ในระบบ
- 2) “โครงการสินเชื่อรายย่อยเพื่อใช้จ่ายฉุกเฉิน” เพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือนของเกษตรกรที่มีภาระค่าใช้จ่ายที่จำเป็นและฉุกเฉินในครัวเรือน และ ธ.ก.ส. สนับสนุนเงินทุนให้แก่เกษตรกรที่ได้รับการป้องกันหรือแก้ไขหนี้สินนอกระบบมาเป็นหนี้ในระบบจากธนาคารแล้ว เพื่อประกอบอาชีพเสริม นอกเหนือจากการประกอบอาชีพเกษตรกรรมแบบเดิม ให้สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นเพียงพอแก่การชำระหนี้และการดำรงชีพในชีวิตประจำวัน ไม่กลับไปก่อหนี้สินนอกระบบอีกรอบหนึ่ง ผ่าน “โครงการสินเชื่ออาชีพเสริมเพิ่มรายได้” ซึ่งนำไปสู่การแก้ปัญหาความยากจนในสังคมไทยและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างยั่งยืน



2. การพัฒนาลูกค้าเกษตรกรและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยเทคโนโลยีเกษตร (SMART)

การปรับตัวของเกษตรกรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงสู่เกษตรยุคใหม่ ด้วยการยกระดับให้เป็น Smart Farmer นั้น จำเป็นต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ทักษะ เทคโนโลยี ในการพัฒนาต่อยอด ก่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่ม และช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ในระยะยาว ทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นนั้น

ธ.ก.ส. ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางเกษตรหลายโครงการ อาทิ “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลังในระบบน้ำหยด” เพื่อสนับสนุนเงินทุนในการพัฒนาการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม “โครงการสนับสนุนด้านการเงิน





ตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain Financing : VCF) ระยะที่ 3” ในการบูรณาการให้เกิดการเชื่อมโยงกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain) ของธุรกิจเกษตรแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง “โครงการสินเชื่อจัดหาเครื่องจักรเครื่องยนต์ที่ใช้ในการผลิต การแปรรูป และการขนส่งเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ระยะที่ 2”

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนให้ทายาทเกษตรกรหรือเกษตรกรรุ่นใหม่ที่มีความภาคภูมิใจและความตั้งใจมุ่งมั่นที่จะสืบสานและต่อยอดอาชีพเกษตรกรรม ให้มีเงินทุนในการประกอบอาชีพ โดยนำนวัตกรรมด้านการเกษตรมาประยุกต์และพัฒนาต่อยอดในการประกอบอาชีพให้มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้เกิดผลผลิตที่มีคุณภาพสูง ความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้โครงการ “สินเชื่อสานฝันเกษตรกรรุ่นใหม่ (Young Smart Farmer)”

3. การพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs เกษตร

การส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการเพื่อต่อยอดสู่เกษตรอุตสาหกรรมใหม่ตลอดห่วงโซ่ ด้วยกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อสร้างความยั่งยืน โดยส่งเสริมผู้ประกอบการให้เป็นหัวขบวนในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก ให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และก่อให้เกิดการจ้างงานในภาคชนบท โดยสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs เกษตรให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนต้นทุนต่ำ ภายใต้โครงการสินเชื่อ 1 ตำบล 1 SMEs เกษตร เพื่อสร้างความยั่งยืนของภาคเกษตรไทยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ระยะเวลา 7 ปีวงเงิน 72,000 ล้านบาท



ในขณะเดียวกัน ธ.ก.ส. ได้พัฒนาศักยภาพพนักงานให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินด้านธุรกิจเกษตรแก่ลูกค้าเกษตรกร รวมทั้งมีการจัดทำฐานข้อมูล SMEs เกษตรเพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบโครงการบ่มเพาะพัฒนาลูกค้าผู้ประกอบการ SMEs เกษตร และเชื่อมโยงการตลาดแก่ลูกค้า SMEs เกษตร รวมทั้งดำเนินการขับเคลื่อนโครงการบ่มเพาะผู้ประกอบการและทายาทผู้ประกอบการ ด้วยนวัตกรรมวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี มีการถ่ายทอดความรู้แก่ผู้ประกอบการ SME เกษตร โดย ธ.ก.ส. ร่วมมือกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และสภาเกษตรกรแห่งชาติ ในการส่งเสริมเกษตรกรที่มีศักยภาพเป็นผู้ประกอบการ SMEs เกษตรสู่เกษตรอุตสาหกรรม โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการเข้ามายุกระดับและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น หรือผลิตภัณฑ์ชุมชน หรือผลิตภัณฑ์ OTOP เช่น การแปรรูปข้าวหอมชลสิทธิ์เป็นนมผงจากข้าวหอมชลสิทธิ์ โดยวิสาหกิจชุมชนสถาบันการเงินชุมชนตำบลบึงสามัคคี อำเภอบึงสามัคคี จังหวัดกำแพงเพชร เป็นต้น

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้ขับเคลื่อนโครงการสำคัญเพื่อให้เกิดการบูรณาการระหว่างส่วนงานผ่านโครงการ 1 สำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด 1 ผลผลิต เช่น โครงการจัดการข้าวเพื่อยกระดับรายได้ชาวนาอย่างยั่งยืนผ่านระบบสหกรณ์ (นครสวรรค์โมเดล) จังหวัดนครสวรรค์ โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานข้าวเปลือก สกต.ลพบุรี และ โครงการจัดการโคนมตลอดห่วงโซ่มูลค่าผ่านสหกรณ์โคนมท่าม่วง จำกัด เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนามาตรการที่สำคัญ ปีบัญชี 2560

ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทางการเงิน (FinTech) ที่มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ธ.ก.ส. มุ่งพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการใหม่อย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อให้เกษตรกรไทยเข้าถึงการให้บริการทางการเงินในยุคดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพได้ทันที ทุกเวลา ปลอดภัย และครอบคลุมถึงการพัฒนาชนบท โดยจัดการการเรียนรู้ให้กับเกษตรกร ทั้งด้านการผลิต การจัดการการตลาด สิ่งแวดล้อม และการดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตรไทย

ด้านสินเชื่อ

ลูกจ้าง SME เกษตร มีเฮ!!!

กู้เงินได้ ผ่อนสบาย ด้วย...

สินเชื่อเพื่อสวัสดิการพนักงาน ลูกจ้าง SME เกษตร

กู้ได้สูงสุด **200,000** บาท

อัตราดอกเบี้ยเพียง **0.75** บาทต่อเดือน

ผ่อนนานสูงสุด **5** ปี



โครงการ ชำระดีมีคืน ปี 2561

มอบเป็นของขวัญปีใหม่และสร้างแรงจูงใจให้ลูกค้ามีวินัยทางการเงิน
ช่วยลดภาระการชำระหนี้ให้เกษตรกรลูกค้าที่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด

สินเชื่อเพื่อสวัสดิการพนักงานลูกจ้าง SME เกษตร ธ.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อให้พนักงานและลูกจ้างประจำที่ทำงาน ในสถานประกอบการ “โครงการสินเชื่อ 1 ตำบล 1 SME เกษตร” เป็นประเภทสินเชื่อบุคคล อนุมัติสูงสุดที่ 5 เท่าของรายได้ ผ่อนนานสูงสุด 5 ปี

โครงการชำระดีมีคืน ธ.ก.ส. มอบของขวัญปีใหม่ จัดโครงการชำระดีมีคืน โดยคืนดอกเบี้ยร้อยละ 30 ให้แก่พี่น้องเกษตรกร วงเงินคืนกว่า 4,000 ล้านบาท เพื่อลดภาระหนี้ให้แก่เกษตรกรรายย่อยที่มีหนี้กับ ธ.ก.ส. และมีประวัติการชำระหนี้ดี รวมทั้งเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรลูกค้ารักษาวินัยทางการเงิน โดยเกษตรกรลูกค้าที่ชำระหนี้คืนได้ตามกำหนดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561

สินเช้อาชีพเสริมเพิ่มรายได้ ธ.ก.ส. ช่วยเหลือ และสนับสนุนเกษตรกรเพื่อป้องกันหรือแก้ไขหนี้ในระบบ ได้มีเงินทุนเพื่อประกอบอาชีพเสริมนอกเหนือจาก การประกอบอาชีพเกษตรกรรมแบบเดิม สามารถสร้าง รายได้เพิ่มขึ้นเพียงพอแก่การดำรงชีพในชีวิตประจำวัน และ ไม่กลับไปก่อหนี้ในระบบอีก เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต ให้ดีขึ้นอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิต และการแปรรูปมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2560/61
ธ.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อเพื่อการลงทุนแก่เกษตรกร สหกรณ์ ภาคราชการ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน ในการเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานในการผลิต มันสำปะหลัง รวบรวม แปรรูป และจัดเก็บมันเส้นแป้งมัน คุณภาพ โดยสนับสนุนเงินกู้เพื่อจัดหาเครื่องมือ เครื่องจักร ในการเพาะปลูก ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเดิม

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูก
มันสำปะหลังในระบบน้ำหยดปี 2560/61 ธ.ก.ส. สนับสนุน
สินเชื่อในการพัฒนาการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม
เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรในการเพิ่มผลผลิตทางการผลิต
(Productivity) และคุณภาพของผลผลิตมันสำปะหลังและ
ลดต้นทุนการผลิตมันสำปะหลัง

สินเชื่อसानฝันเกษตรกรรุ่นใหม่ (Young Smart Farmer) ธ.ก.ส. สนับสนุนให้ทายาทเกษตรกร หรือบัณฑิต
ที่จบการศึกษาใหม่หรือเกษตรกรรุ่นใหม่ที่มีความภาคภูมิใจและ
ความตั้งใจมุ่งมั่นที่จะสืบสานและต่อยอดอาชีพเกษตรกร
หรืออาชีพเกี่ยวเนื่องภาคการเกษตร หรือต้องการสืบทอด
อาชีพเกษตรกรหรืออาชีพเกี่ยวเนื่องภาคการเกษตร
จากบิดา มารดา ได้มีเงินทุนในการประกอบอาชีพ

โครงการสนับสนุนด้านการเงินตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม (Value Chain Financing : VCF) ระยะที่ 3 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการทุกฝ่ายที่อยู่ในห่วงโซ่มูลค่าเพิ่มสินค้า ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และ ปลายน้ำ สร้างให้เกิดความเชื่อมโยงและเกิดประสิทธิภาพในทุกห่วงโซ่ผ่านเงื่อนไขการสนับสนุนสินเชื่อ ระบบบริการทางการเงิน ระบบการจัดการ และการตลาดที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกัน

สินเชื่อบริษัท
เกษตรกรรุ่นใหม่
(Young Smart Farmer)

เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายหรือค่าลงทุนในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม หรืออาชีพที่เกี่ยวข้องจากการเกษตรก็นำอาณัติกรรมการเกษตรหรือสิ่งใหม่ๆ มาปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการแบบดั้งเดิมหรือพัฒนาต่อองค์ในการประกอบอาชีพ

คุณสมบัติของผู้กู้

1. เป็นนายกเทศมนตรี หรือผู้บังคับบัญชาทางการศึกษาใหม่ หรือเทศรกรรณใหม่ที่มีบรรณวิดิทัศน์แล้ว อายุไม่เกิน 45 ปี
2. มีความตั้งใจแน่วแน่ที่จะสืบสานและต่อยอดอาชีพเทศรกรรณ หรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับการบริการเทศร
3. ผ่านการศึกษาหรืออบรมความรู้ทางด้านบริการเทศร หรือธุรกิจเทศร
4. ขึ้นทะเบียนเป็นลูกจ้างของธนาคารตามข้อบังคับฉบับที่ 44

วงเงินกู้ขั้นสูง

สูงสุดไม่เกินรายละ 1,000,000 บาท

หลักประกันเงินกู้

1. ให้ใส่สกรูขันนอตยึดกับตัวถังบนด้วยสกรูชนิดเดียวกับสกรูขันนอตบนบานพับ
2. ทากาวที่บริเวณรอยต่อของบานพับกับตัวถังบนให้ทั่วทั้งบานพับและบานพับบน มีดอานวางบนตัวถังด้านบนทุกด้านทั้งสี่
3. เป็นสกรูขันนอตประตากรวดที่มีเนื้อ 1/4 นิ้ว ใช้ได้กับไม้เนื้อแข็ง 100 000 ตัวต่อหนึ่งตารางฟุตประมาณ 60 ตัว
4. กรณีใช้ไม้ฉาก 2 นิ้วขึ้นไป มีดอานวางบนตัวถังด้านบนทุกด้านทั้งสี่ด้านประตากรวดบนให้ใช้ได้กับไม้เนื้อแข็ง 300,000 บาท
5. กรณีใช้ไม้ฉาก 1 นิ้วขึ้นไป มีดอานวางบนตัวถังด้านบนทุกด้านทั้งสี่ด้านประตากรวดบนให้ใช้ได้กับไม้เนื้อแข็ง 300,000 บาท
6. กรณีไม้เนื้ออ่อนให้สกรูเจาะเป็นรูก่อนขันสกรูเป็นระยะ 10 เซนติเมตร

อัตราดอกเบี้ย

MRR (ปัจจัยนับเท่ากับร้อยละ 1 หรือ 0.59 ต่อเดือน)

រយៈពេលថ្នាំចេញក្នុង

- **กรณีขอยุติเงินเป็นค่าใช้จ่ายหมุนเวียน**
ไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันกู้
ร่วมเติมมีเหตุพิเศษไม่เกิน 18 เดือน
- **กรณีขอยุติเงินเป็นค่าลงทุน**
ไม่เกิน 10 ปีนับแต่วันกู้
ร่วมเติมมีเหตุพิเศษไม่เกิน 15 ปี



โครงการสินเชื่อจัดหาเครื่องจักรเครื่องยนต์ที่ใช้
ในการผลิต การแปรรูป และการขนส่ง เพื่อลดต้นทุน
และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ระยะที่ 2 เพื่อเป็น
การสนับสนุนและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้
สามารถจัดหาสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรและเครื่องยนต์
ที่ใช้ในการผลิต การแปรรูป และการขนส่งสินค้าหรือผลผลิต
ได้ตามความต้องการ

สินเชื่อย่อยเพื่อใช้จ่ายฉุกเฉิน เพื่อช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรและบุคคล ในครัวเรือนของเกษตรกรที่มีภาระค่าใช้จ่ายที่จำเป็น และฉุกเฉิน เป็นการป้องกันการก่อหนี้ในระบบที่เกิดจาก เหตุสุจริตจำเป็น และเป็นภาระหนัก หรือก่อหนี้ในระบบ รอบใหม่และดำรงชีพได้อย่างเป็นปกติสุข

โครงการสร้างฝั้่นแรงงานไทยไปทำงาน
สาธารณรัฐเกาหลีใต้ ธ.ก.ส. ให้บริการทางการเงิน
อย่างครบวงจรแก่แรงงานไทยที่ไปทำงานในสาธารณรัฐ
เกาหลีใต้ เป็นการช่วยเหลือเกษตรกรหรือบุคคล
ในครัวเรือนของเกษตรกรที่มีความประสงค์จะเดินทางไป
ทำงานที่สาธารณรัฐเกาหลีใต้เข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ
เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และลดภาระการสร้าง
หนี้นอกระบบ

ด้านเงินฝาก



เงินฝากออมทรัพย์ Senior Saving เงินฝากออมทรัพย์สำหรับกลุ่มผู้สูงอายุซึ่งมีอายุมากกว่า 50 ปี ขึ้นไป เพื่อเป็นบัญชีสำหรับใช้จ่าย เพิ่มความคล่องตัวทางการเงิน ด้วยการฝากถอนไม่จำกัดจำนวนครั้ง พร้อมทั้งได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าที่กำหนดร้อยละ 0.99 ต่อปี เมื่อมีเงินฝากคงเหลือในบัญชี 20,000 บาทขึ้นไป

เงินฝากกระแสรายวันพลัส เป็นบัญชีกระแสรายวันเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับธุรกิจ บริหารเงินให้คุ้มค่า โดยได้รับผลตอบแทนเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี เมื่อมีเงินฝากในบัญชี 10,000 บาทขึ้นไป

เงินฝาก Kids D เพื่อส่งเสริมการออมให้กับเด็กและเยาวชน ให้ความรู้คุณค่าของเงิน สร้างความเข้มแข็งทางการเงินในอนาคต โดยเปิดบัญชีเงินฝาก หรือฝากเงินเพิ่ม ในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์หรือเงินฝากออมทรัพย์ทวีโชค จำนวน 500 บาทขึ้นไป รับกระปุกออมทรัพย์ ธ.ก.ส.

แคมเปญออมดีทีวิคุณ เพื่อส่งเสริมการออมในช่วงเวลาจัดงาน Thailand Smart Money สัญจร 4 ภาค ได้แก่ 1) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน วันที่ 7 - 25 มิถุนายน 2560 2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง วันที่ 1 - 23 กรกฎาคม 2560 3) ภาคเหนือตอนล่าง วันที่ 1 - 27 สิงหาคม 2560 และ 4) ภาคใต้ตอนบน วันที่ 1 - 24 กันยายน 2560 ในกรณีที่ลูกค้าฝากเงินในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ทวีโชค ทุก 2,000 บาท ได้รับสิทธิ์ในการจับรางวัลสร้อยคอทองคำน้ำหนัก 1 สลึง จำนวน 10 เส้น

แคมเปญเงินออมมั่งมี “Chinese New Year” เพื่อส่งเสริมการออม และส่งเสริมความปรารถนาดีในช่วงเทศกาลตรุษจีนให้กับลูกค้าคนไทยเชื้อสายจีนในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และจังหวัดนครสวรรค์ เมื่อเปิดบัญชีเงินฝาก หรือฝากเงินเพิ่มในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์หรือเงินฝากออมทรัพย์ทวีโชค จำนวน 20,000 บาทขึ้นไป โดยผู้ฝากเงินจะได้รับกระปุกออมทรัพย์ ธ.ก.ส. เป็นของสมนาคุณ

เงินฝากดอกเบี้ยยันทันใจ 20

ฝากเงิน **ทันใจ** ได้ ดอกเบี้ย **ทันที่**

1.40%

บุคคลธรรมดาไม่เสียภาษี

เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561
เป็นต้นไปที่ ธ.ก.ส. ทุกสาขา

เงินฝากดอกเบี้ยยันทันใจ 19 และ 20 เป็นผลิตภัณฑ์เงินฝากออมทรัพย์ดอกเบี้ยยันทันใจ ให้ดอกเบี้ยยันทันใจสูง รับดอกเบี้ยยันทันใจ ณ วันที่รับฝากเงิน และไม่เสียภาษีดอกเบี้ยยันทันใจเงินฝาก ด้วยอัตราดอกเบี้ยยันทันใจ 1.40 ต่อปี เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2560 และ 16 กุมภาพันธ์ 2561

เงินฝากดอกเบี้ยยันทันใจ สุขใจ 16 เป็นผลิตภัณฑ์ออมทรัพย์พิเศษ มีอัตราดอกเบี้ยยันทันใจแบบขั้นบันได บุคคลธรรมดาไม่เสียภาษีดอกเบี้ยยันทันใจเงินฝาก อัตราดอกเบี้ยยันทันใจเฉลี่ย 1.50 บาทต่อปี เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2560

เงินฝากเกษียณเปี่ยมสุข 2560 เป็นผลิตภัณฑ์ออมทรัพย์พิเศษ เพื่อสร้างความมั่นคงในวัยเกษียณ ด้วยการฝากเงินโดยรับดอกเบี้ยยันทันใจแบบขั้นบันได อัตราดอกเบี้ยยันทันใจเฉลี่ย 2.15 ต่อปี ดอกเบี้ยสูงสุด 3.45% ระยะเวลา 4 ปี ฝากขั้นต่ำ 100,000 บาท เปิดรับฝากตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2560

เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ ระยะสั้น 11 เดือน อัตราดอกเบี้ยยันทันใจเฉลี่ย 1.50 ต่อปี เปิดบัญชีเงินฝาก และรับฝากแต่ละครั้งขั้นต่ำ 10,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2559

สลากออมทรัพย์ทวีสิน ชุดเกษตรมั่นคง รับฝากหน่วยละ 500 บาท อายุการรับฝาก 3 ปี เปิดรับฝากวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 ได้รับดอกเบี้ยยันทันใจหน่วยละ 7 บาท คิดเป็นอัตราดอกเบี้ยยันทันใจเฉลี่ย 0.47 บาทต่อปี

สลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส. ชุดเกษตรมั่นคง 1 และ 2 รับฝากหน่วยละ 100 บาท อายุการรับฝาก 3 ปี (ครบแบบวันชนวัน) เปิดรับฝากวันที่ 18 กันยายน 2560 และวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ได้รับดอกเบี้ยยันทันใจหน่วยละ 0.75 บาท คิดเป็นอัตราดอกเบี้ยยันทันใจเฉลี่ย 0.25 บาทต่อปี

เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต “ธกส ทวีรัก 99” เป็นกรมธรรม์การฝากเงินสงเคราะห์ประเภทสามัญ (แบบตลอดชีพ) รายบุคคล เพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ลูกค้า ธ.ก.ส. และเปิดโอกาสให้เกษตรกรหรือครอบครัวเกษตรกร โดยมีระยะเวลาคุ้มครองและส่งชำระเงินฝากสงเคราะห์รายปีตลอดชีพถึงอายุ 99 ปีบริบูรณ์ กรณีเสียชีวิตระหว่างสัญญา หรือมีชีวิตรอดอยู่จนครบ 99 ปีบริบูรณ์ จะได้รับเงินผลประโยชน์ 100% ของเงินทุนสงเคราะห์สูงสุดต่อรายไม่เกิน 200,000 บาท และสามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้

สลากออมทรัพย์ ธ.ก.ส. ชุดเกษตรมั่นคง 1 และ 2

ฝาก 100 ลุ้น 10 ล้าน

ได้ลุ้นรางวัลถึง 36 ครั้ง

สร้างความมั่นคง เสริมความแข็งแกร่ง เพื่อเกษตรกรและตัวคุณ

รับสิทธิ์ชิงรางวัลกองกำเริบ พิเศษ!!!

นำฝาก 5 บาท จำนวน 18 รางวัล

เมื่อฝากตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ - 30 เมษายน 2561

พร้อมผูกบัญชีออมทรัพย์ทุกบัญชี

และเปิดใช้บริการ ธ.ก.ส. A-Mobile

ดูรางวัลในได้ออนไลน์ 2561 บนทุกช่องทางได้ที่

โทร 15 วันหลังออกรางวัล (1 คน ต่อ 1 สิทธิ์)

เปิดรับฝากวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ ธ.ก.ส. ทุกสาขา

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

0 2555 0555

บริการอื่นๆ



บริการรับชำระค่าสินค้าและบริการ (Payment) แบบ Online ธ.ก.ส. ได้พัฒนาการให้บริการเพื่อรองรับการชำระค่าสินค้าและบริการ (Payment) แบบ Online โดยเปิดให้บริการรับชำระ อาทิ ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์มือถือรายเดือน และเติมเงินมือถือ แบบ Online ผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร และตู้บริการ ATM

BAAC Corporate Banking เป็นบริการทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการการเงินขององค์กรได้สะดวก รวดเร็ว ด้วยความปลอดภัยสูง สามารถแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบและจำกัดสิทธิของผู้ทำรายการแต่ละระดับได้ โดยองค์กรสามารถทำธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ได้ด้วยตนเอง เช่น การโอนเงินทั้งภายในธนาคารและต่างธนาคาร เป็นต้น ซึ่งในการทำธุรกรรมองค์กรสามารถเลือกทำรายการแบบมีผลทันที หรือ ให้มีผลในวันที่ต้องการได้นอกจากนี้ องค์กรยังสามารถทำรายการโอนเงินได้ที่หลายๆ รายการภายในครั้งเดียวได้

ธ.ก.ส. A-Mobile เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่าน ธ.ก.ส. A-Mobile บนสมาร์ตโฟน และตอบโจทยไลฟ์สไตล์เกษตรกรรุ่นใหม่ (Young Smart Farmer) ในการทำธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ได้อย่างสะดวก ปลอดภัย ตลอด 24 ชั่วโมง ลดปริมาณการใช้เงินสดและขยายช่องทางการชำระเงิน พร้อมด้วยบริการที่มากกว่าการเป็นธนาคาร ในการให้ข้อมูลความรู้ทางด้านการเกษตร สนับสนุนขีดความสามารถการแข่งขันของภาคเกษตรสู่ความยั่งยืนและทันสมัย

QR Code Payment เพื่อตอบสนองการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (National e-Payment Master Plan) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของรัฐบาล ธ.ก.ส. พัฒนาช่องทางการบริการรับโอนเงิน (ชำระค่าสินค้าและบริการ) พร้อมแพย์ด้วยการสแกน QR code ผ่าน ธ.ก.ส. A-Mobile โดยไม่จำเป็นต้องแจ้งเลขที่บัญชีหรือข้อมูลพร้อมเพย์ สนับสนุนการทำธุรกรรมให้สะดวก และรวดเร็วยิ่งขึ้น

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

พัฒนาระบบบัตรเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ

ธ.ก.ส. ได้พัฒนาโปรแกรมระบบลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการรัฐ ตามมาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้มีรายได้น้อย ทั้งที่เป็นเกษตรกรและไม่ใช่นักเกษตรกร โดยสามารถลงทะเบียนได้ทั้งแบบ On-line และแบบ Off-line โดยได้พัฒนาระบบติดตามผลการลงทะเบียนแบบ On-line นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบส่งมอบบัตรเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ สำหรับการแจกจ่ายบัตรได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

พัฒนาระบบ ธ.ก.ส. A-Mobile

เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการ รองรับความต้องการของลูกค้า และลดการใช้เงินสด โดยเปลี่ยนจากระบบธุรกรรมเงินสด (Cash Society) ระบบการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ (National e - Payment : PromptPay) เพราะปัจจุบันสังคมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Society : e - Society) มีความสำคัญต่อประเทศไทย เนื่องจากการส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ผ่านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เช่น สมาร์ทโฟน, แท็บเล็ต, iPad เป็นต้น ดังนั้น ธ.ก.ส.

จึงได้พัฒนาระบบการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ธ.ก.ส. A-Mobile) เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการทำธุรกรรมทางการเงินด้วยตนเองได้ และลดข้อจำกัดด้านเวลาและสถานที่ในการใช้บริการ โดย ธ.ก.ส. เปิดให้บริการกับลูกค้าที่ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ (Smart Phone) ระบบปฏิบัติการ Android เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 และระบบปฏิบัติการ IOS เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560

พัฒนาระบบ QR Code Payment

ธ.ก.ส. ได้สมัครเข้าร่วมทดสอบโครงการ QR Payment ภายใต้กรอบ Regulatory Sandbox ในการสร้าง QR Code เพื่อรองรับการชำระค่าสินค้าและบริการของผู้ให้บริการรายอื่นผ่านระบบ PromptPay ตามโครงการพัฒนาโครงสร้างระบบการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (National e-Payment) ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ได้ให้บริการ QR Code Payment ไปยังร้านค้าทั่วไปทั้งแบบ Static และ Dynamic





พัฒนาระบบ Basic Information

ธ.ก.ส. ได้พัฒนาระบบ Basic Information เพื่อสามารถยืนยันตัวตนของลูกค้า โดยอ่านข้อมูลของลูกค้าผ่านบัตรประชาชนแบบเอนกประสงค์ (Smart Card) ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ทุกธนาคารดำเนินการ

พัฒนาระบบ SLA ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 20000-1:2011

ธ.ก.ส. ได้นำแนวปฏิบัติของ ITIL (Information Technology Infrastructure Library) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practice) มาใช้พัฒนาระบบบริหารจัดการระดับการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) ให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 20000-1:2011 เพื่อปรับปรุงการให้บริการด้าน IT ที่ส่งมอบให้แก่ผู้ใช้งาน ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ยังสามารถรักษามาตรฐานการให้บริการผ่านการตรวจรับรอง (Recertification) จากผู้ตรวจสอบรับรองมาตรฐาน (Certification Body) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

พัฒนาระบบ ISMS ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2013

ธ.ก.ส. ได้พัฒนาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System : ISMS) เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานด้าน IT ให้มีความปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 โดยมีขอบเขตครอบคลุมโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT Infrastructure and

Facilities) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนระบบธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ยังสามารถรักษามาตรฐานระบบ ISMS โดยผ่านการตรวจติดตาม (Surveillance) ปีที่ 2 จากผู้ตรวจสอบรับรองมาตรฐาน (Certification Body) เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2560

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้นำกระบวนการตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ขยายผลไปใช้กับระบบงานบัญชีการเงินและข้อสนเทศเพื่อการบริหาร (Financial Management Information System : FMIS) โดยผ่านการตรวจประเมินจากผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561

พัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงานตามมาตรฐานสากล CMMI Maturity Level 3

ธ.ก.ส. ได้นำกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงานตามมาตรฐานสากล CMMI (Capability Maturity Model Integration) Maturity Level 3 มากำหนดมาตรฐานและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อควบคุมคุณภาพซอฟต์แวร์ให้ได้ตามกระบวนการที่กำหนด และปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าซอฟต์แวร์ระบบงานที่นำมาใช้มีความเชื่อถือได้และมีประสิทธิภาพ ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ยังสามารถรักษามาตรฐานระบบ CMMI Level 3 โดยผ่านการตรวจประเมินจากสถาบันวิศวกรรมซอฟต์แวร์ (Software Engineering Institute : SEI) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560

A

Accountability

ความสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการและพนักงาน



การดำเนินงานโครงการสำคัญ

ในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินงานโครงการที่สำคัญด้วยการพัฒนาต่อยอดจากโครงการเดิม และริเริ่มโครงการใหม่ จำนวน 9 โครงการ 41 โครงการ ด้วยการสนับสนุนผ่านโครงการตามแนวนโยบายรัฐบาลในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก เพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์ประเทศไทย “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อสร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและบริการทางการเงิน แก่ผู้ประกอบการรายย่อย และส่งเสริมความเข้มแข็งของเกษตรกรบนพื้นฐานการพึ่งพาตนเอง นำไปสู่การวางรากฐานการพัฒนาประเทศ ที่แข็งแกร่ง ก่อให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านโครงการต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1. มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าว

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย ส่งผลให้การเพาะปลูกข้าวของเกษตรกรไทย ต้องประสบปัญหา ไม่ว่าจะเป็นภัยพิบัติทางธรรมชาติ มาอย่างต่อเนื่อง เช่น อุทกภัย ที่ก่อให้เกิดความเสียหายกับพืชผลทางการเกษตรจำนวนมาก ในขณะเดียวกัน ปริมาณผลผลิตข้าวเปลือกนาปีออกสู่ท้องตลาดในช่วงเวลาเดียวกัน เป็นจำนวนมากเกินกว่าความต้องการของตลาด ส่งผลกระทบให้ราคาข้าวเปลือกตกต่ำ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าว จำนวน 6 โครงการ โดยมีผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2561 ดังนี้

1.1 โครงการเพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินด้วยการพักต้นเงินและลดดอกเบี้ย เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวให้มีโอกาสนำเงินที่ต้องส่งชำระหนี้ไปฟื้นฟูตนเอง ในการประกอบอาชีพ และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้น จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการพักชำระหนี้ต้นเงินและลดดอกเบี้ยเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2559/60 2) การช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวให้แก่เกษตรกรรายย่อยผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2560/61 เกษตรกรได้รับการช่วยเหลือและสนับสนุนสินเชื่อ จำนวน 3,846,471 ราย เป็นเงิน 111,848.28 ล้านบาท



1.2 โครงการเพื่อสนับสนุนสินเชื่อตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพิ่ม ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ แก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร ผู้ปลูกข้าว รวมทั้งสถาบันเกษตรกรที่รวบรวมข้าวเปลือกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2560/61 2) โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2560/61 ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร จำนวน 220,937 ราย สถาบันเกษตรกร รวม 404 แห่ง วิสาหกิจชุมชน 14 แห่ง กลุ่มเกษตรกร 9 กลุ่ม เป็นเงิน 25,512.08 ล้านบาท

1.3 โครงการคุ้มครองความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เพื่อดูแลความเสี่ยงด้านการผลิต บรรเทาความเดือดร้อนจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติให้แก่เกษตรกร เป็นการสร้างภูมิคุ้มกัน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2559 2) โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2560 ธ.ก.ส. จ่ายสินไหมทดแทนเป็นเงิน 2,817.59 ล้านบาท พื้นที่ความเสียหาย จำนวน 2,286,992.86 ไร่ จำนวน 265,544 ราย

2. มาตรการส่งเสริมปรับเปลี่ยนการผลิต

ตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กำหนดให้มีการปรับเปลี่ยนพื้นที่ทำนาไม่เหมาะสมตามแผนที่ Agri-Map (Agricultural Map for Adaptive Management) เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวปรับเปลี่ยนการประกอบอาชีพ และลดพื้นที่การทำนาไม่เหมาะสม ส่งเสริมการเลี้ยงกระบือ โคเนื้อ แพะ ปลูกพืชอาหารสัตว์เป็นการค้า รวมถึงปรับเปลี่ยนระบบการผลิตของชาวนาให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อสร้างความยั่งยืนในอาชีพชาวนา ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการส่งเสริมปรับเปลี่ยนการผลิต จำนวน 5 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ทำนาไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงกระบือ 2) โครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ทำนาไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ 3) โครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ทำนาไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงแพะ 4) โครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ทำนาไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการทำนาหญ้า 5) โครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกข้าวไม่เหมาะสมเป็นเกษตรกรรมทางเลือกอื่น โดยมีผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร จำนวน 29,727 ราย กลุ่มเกษตรกร/วิสาหกิจชุมชน จำนวน 1,390 กลุ่ม เป็นเงิน 3,477.77 ล้านบาท

3. มาตรการพัฒนายางพาราทั้งระบบ

เพื่อสนับสนุนสินเชื่อสินเชื่อให้กับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการรวบรวมหรือรับซื้อยางพาราจากเกษตรกรชาวสวนยาง และส่งเสริมการเชื่อมโยงธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ ในกระบวนการสหกรณ์ รวมทั้งการแปรรูปยางพารา ธ.ก.ส. ได้ดำเนิน มาตรการพัฒนายางพาราทั้งระบบ จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการสนับสนุนเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง 2) โครงการสนับสนุนสินเชื่อสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางพารา โดยมีผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่สถาบันเกษตรกรได้ จำนวน 557 แห่ง เป็นเงิน 8,454.93 ล้านบาท

4. มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกผลไม้ที่ประสบภัยแล้ง ปี 2559

ในปี 2559 จากความแปรปรวนของสภาพอากาศ ที่อุณหภูมิสูงขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับสภาวะขาดน้ำฝน น้ำในเขื่อนและน้ำในระบบชลประทานลดลง ไม่เพียงพอต่อการอุปโภค พื้นที่ทำการเกษตรเสียหาย ส่งผลให้เกษตรกรสูญเสียรายได้ในการประกอบอาชีพ ด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรมีแนวทางปฏิบัติต่อสวนผลไม้เพื่อประกอบอาชีพชาวสวนผลไม้ได้อย่างยั่งยืน ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกผลไม้ที่ประสบภัยแล้ง ปี 2559 จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) มาตรการขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้เดิมของเกษตรกร 2) มาตรการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อลงทุนสร้างแหล่งน้ำสำรอง และการบริหารจัดการน้ำ 3) มาตรการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการปลูกใหม่ ทดแทนผลไม้เดิม หรือเป็นประเภทไม้ผลที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ โดยมีผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร จำนวน 4,201 ราย เป็นเงิน 485.63 ล้านบาท



5. มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง



นอกเหนือจากการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อบรรเทาภาระหนี้สิน ลดต้นทุนการผลิต ลดปัญหาการก่อกวนในระบบให้แก่เกษตรกร ธ.ก.ส. ยังมีการสนับสนุนสินเชื่อในการลงทุนแก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการผลิต พัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและส่งเสริมให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลังจำนวน 9 โครงการ โดยมีผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2561 ดังนี้

5.1 โครงการเพื่อบรรเทาภาระหนี้สิน จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการพักชำระหนี้ต้นเงินและลดดอกเบี้ยให้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2559 2) โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉินสำหรับเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง (มติ ครม. วันที่ 4 ต.ค. 59) 3) โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉินสำหรับเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง (มติ ครม. วันที่ 22 ส.ค. 60) ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร 201,368 ราย เป็นเงิน 19,508.53 ล้านบาท

5.2 โครงการสนับสนุนสินเชื่อในการลงทุนแก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการผลิต จำนวน 6 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตและ

การแปรรูปมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2559/60 2) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลังในระบบน้ำหยด ปีการผลิต 2559/60 3) โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2559/60 4) โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตและการแปรรูปมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2560/61 5) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลังในระบบน้ำหยด ปีการผลิต 2560/61 6) โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2560/61 ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร 201 ราย สถาบันเกษตรกร 57 แห่ง เป็นเงิน 690.80 ล้านบาท

6. มาตรการแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกร และส่งเสริมวินัยทางการเงิน

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงความเดือดร้อนและให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดน และผลกระทบของปัญหาเศรษฐกิจต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันเกษตรกรไทยได้รับผลกระทบจากภาวะภัยแล้ง และราคาผลผลิตตกต่ำ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนทางการเงินให้แก่ลูกค้า ธ.ก.ส. ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ พัฒนาศักยภาพเกษตรกรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ส่งเสริมให้เกษตรกรรายย่อยมีวินัยในการชำระหนี้ตรงเวลา และเป็นการป้องกันการก่อกวนในระบบรอบใหม่ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกรและส่งเสริมวินัยทางการเงิน จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการปลดปล่อยหนี้สินให้เกษตรกรรายย่อยที่มีเหตุผิดปกติ 2) ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และลดภาระหนี้สินให้เกษตรกร 3) มาตรการพักชำระหนี้ลูกค้า ธ.ก.ส. ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 4) โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร จำนวน 99,139 ราย เป็นเงิน 10,321.78 ล้านบาท

7. มาตรการเพิ่มขีดความสามารถภาคการเกษตร และส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกล



ธ.ก.ส. ร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่อก้าวเข้าสู่เกษตร 4.0 ด้วยการสนับสนุนเงินทุนในการจัดหาเครื่องจักรกลทางการเกษตรให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพื่อบริการแก่สมาชิกใช้ร่วมกันช่วงฤดูการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลผลิตให้ได้ตามที่ตลาดต้องการ ลดต้นทุนการผลิต และลดปัญหาขาดแคลนแรงงาน ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการเพิ่มขีดความสามารถภาคการเกษตรและส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกล จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการส่งเสริมการให้บริการเครื่องจักรกลทางการเกษตรเพื่อลดต้นทุนสมาชิก ระยะขยายผล ปี พ.ศ. 2559 - 2562 2) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่ โดยมีผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร จำนวน 14 ราย กลุ่มเกษตรกร จำนวน 246 กลุ่ม เป็นเงิน 1,288.32 ล้านบาท

8. มาตรการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย



ในเดือนธันวาคม 2559 ที่ผ่านมา พื้นที่ภาคใต้และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัย สร้างความเสียหายต่อพื้นที่ทางการเกษตรเป็นจำนวนมากเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากภาวะหนี้สินและลดต้นทุนในการประกอบอาชีพของเกษตรกรลูกค้า รวมทั้งให้เกษตรกรมีโอกาสนในการพัฒนาและฟื้นฟูการประกอบอาชีพเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ผ่านโครงการพักชำระหนี้ต้นเงินและลดดอกเบี้ยให้เกษตรกรผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปีการผลิต 2559/60 โดยมีผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร จำนวน 260,718 ราย เป็นเงิน 79,341.07 ล้านบาท

9. มาตรการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ

รัฐบาลมุ่งมั่นในการแก้ไขปัญหาความยากจน เพื่อลดความเหลื่อมล้ำให้แก่ผู้มีรายได้น้อย ต้องการให้ประชาชนทุกคนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น หลุดพ้นจากความยากจน ธ.ก.ส. บูรณาการนโยบายรัฐบาล ดำเนินมาตรการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ เพื่อเข้าไปแก้ปัญหาความยากจนอย่างครบวงจร โดยจัดเมนูอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ให้ผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนโครงการสวัสดิการแห่งรัฐ พร้อมให้การสนับสนุนด้านสินเชื่อเพื่อสร้างอาชีพ รวมถึงการเชื่อมโยงกับผู้ประกอบการ SME เกษตรที่เป็นหัวขบวนในการรับซื้อผลผลิตจากผู้มีรายได้น้อย เพื่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างอาชีพในชุมชน ควบคู่การจัดตั้งทีมหมอประจำรัฐสุขใจคอยดูแล ติดตามช่วยเหลืออย่างใกล้ชิด ธ.ก.ส. ได้ดำเนินมาตรการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐจำนวน 9 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการให้ความรู้ทางการเงินแก่เกษตรกรลูกค้าผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ ปี 2560 2) โครงการ

เงินฝากกองทุนทวีสุข/กองทุนการออมแห่งชาติ (กอช.) ธ.ก.ส. 3) โครงการสินเชื่อชุมชนปรับเปลี่ยนการผลิตเพื่อพัฒนาอาชีพของผู้มีรายได้น้อย (XYZ) 4) โครงการสินเชื่อพัฒนาอาชีพของผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ 5) โครงการชำระค่าน้ำดื่ม 6) โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของผู้มีรายได้น้อยในระบบ ธ.ก.ส. 7) โครงการแก้ไขหนี้ในระบบของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือนระยะที่ 3 8) โครงการสนับสนุนสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านและสถาบันการเงินชุมชนเพื่อแก้ไขและป้องกันหนี้ในระบบ 9) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อใช้จ่ายฉุกเฉิน ระยะที่ 2 โดยมีผลการดำเนินงาน ณ 31 มีนาคม 2561 ดังนี้

ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อให้แก่เกษตรกร จำนวน 15,876 ราย เป็นเงิน 772.47 ล้านบาท เกษตรกรได้รับดอกเบี้ยคืนจากโครงการชำระค่าน้ำดื่ม เป็นเงิน 900.72 ล้านบาท



คำอธิบายและวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ภาพรวมการดำเนินงานในรอบปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ จำนวน 9,861 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.28 เป็นผลมาจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เพิ่มจากการขยายสินเชื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.22 ในขณะที่มีหนี้ด้วยคุณภาพต่อสินเชื่อร้อยละ 4.34 สูงขึ้นกว่าปีบัญชี 2559 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.03 อย่างไรก็ตาม ธ.ก.ส. ดำรงอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อหนี้ด้วยคุณภาพในระดับสูงอยู่ที่ร้อยละ 462.58 นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 1.34 ในระหว่างปีบัญชี 2560 เกษตรกรลูกค้าได้รับผลกระทบจาก

ภัยธรรมชาติและราคาผลผลิตตกต่ำ ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรเพื่อให้มีโอกาสในการฟื้นฟูคุณภาพชีวิต โดยการแก้ไขปัญหาหนี้เดิมผ่านโครงการพักชำระต้นเงินและลดดอกเบี้ย พันฟูด้วยสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยผ่อนปรนและเสริมสร้างวินัยทางการเงินด้วยการคืนดอกเบี้ยแก่ลูกค้าที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด ในอัตราร้อยละ 30 รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถให้ภาคเกษตรด้วยการสนับสนุนสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยต่ำแก่ผู้ประกอบการภาคเกษตรตามโครงการสินเชื่อ 1 ตำบล 1 SME เกษตร

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2559	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม/ลด	%
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	59,254	57,118	2,136	3.74
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	8,022	7,369	653	8.86
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	31,296	30,881	415	1.34
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	26,119	24,150	1,969	8.15
กำไรสุทธิ	9,861	9,456	405	4.28
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) (%)	0.59	0.61		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) (%)	7.73	7.68		

1.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 85,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,899 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.50 เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากการรับชำระหนี้การขยายสินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันการเกษตร และรายได้ดอกเบี้ยรับจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 26,360 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 763 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.98 จากการเติบโตของเงินรับฝาก การทำธุรกรรมในตลาดเงินเพิ่มขึ้น โดยควบคุมต้นทุนเงินฝากเฉลี่ยลดต่ำกว่าปีก่อน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2559	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม/(ลด)	%
รายได้ดอกเบี้ย	85,614	82,715	2,899	3.50
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	26,360	25,597	763	2.98
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	59,254	57,118	2,136	3.74
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ : NIM (%)	3.15	3.29		

1.2 รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย จำนวน 8,022 ล้านบาท จำแนกเป็น รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 3,827 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 326 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.31 จากการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (ATM) และบริการรับชำระเงิน

(Payment) และรายได้จากการดำเนินงานอื่น จำนวน 4,195 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 327 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.45 ส่วนใหญ่จากผลิตภัณฑ์เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2559	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม/(ลด)	%
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	3,827	3,501	326	9.31
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	4,195	3,868	327	8.45
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	8,022	7,369	653	8.86

1.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 31,296 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 415 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.34 จากการเลื่อนเงินเดือนประจำปีและเงินชดเชยเกษียณอายุ

ก่อนกำหนดของพนักงาน และค่าใช้จ่ายผลิตภัณฑ์เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2559	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม/(ลด)	%
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	20,255	19,766	489	2.47
ค่าตอบแทนกรรมการ	10	10	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	3,873	3,893	(20)	(0.51)
ค่าใช้จ่ายอื่น	7,158	7,212	(54)	(0.75)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	31,296	30,881	415	1.34
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	26,119	24,150	1,969	8.15

1.4 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 26,119 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,969 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.15 จากการกันสำรองหนี้ที่โอนเป็นหนี้ค้ำชำระเพิ่มขึ้นจากต้นปี และกันสำรองสำหรับหนี้โครงการพักชำระหนี้เกษตรกรผู้มีรายได้น้อย ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย ที่ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มี.ค. 2561 ธ.ก.ส. มีโครงการ ธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) จำนวน 75 โครงการ แยกแสดงรายการจากธุรกรรมปกติในการเงินรวม ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 1/2559 ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2559 โดยในปีบัญชี 2560 มีรายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 21,599 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยและชดเชยดอกเบี้ย รายได้ชดเชยต้นทุนเงินและรายได้ชดเชยค่าบริการธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล จำนวน 15,855 5,514 และ 230 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 6,078 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.16 ขณะที่ค่าใช้จ่ายธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 18,536 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 11,127 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 7,409 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,008 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.37 และค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 1,619 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกรรมนโยบายรัฐมีกำไรสุทธิ 1,444 ล้านบาท

2. ฐานะการเงิน

2.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มี.ค. 2561 จำนวน 1,743,553 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 125,911 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.78 จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง เงินให้สินเชื่อและลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

■ **สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง (เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และเงินลงทุนสุทธิ)** จำนวน 325,090 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 27,801 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.35 จากเงินรับฝากที่เพิ่มขึ้น

■ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

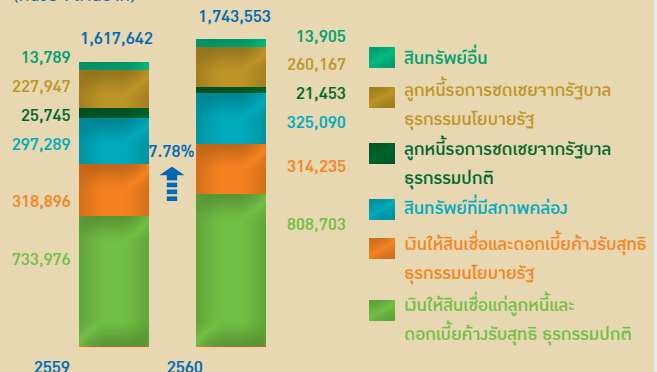
เงินให้สินเชื่อรวม จำนวน 1,369,301 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 92,257 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.22 จำแนกเป็นธุรกรรมปกติของ ธ.ก.ส. จำนวน 1,044,128 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93,901 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.88 ขณะที่ ธุรกรรมนโยบายรัฐ หรือ PSA จำนวน 325,173 ล้านบาท ลดลง 1,644 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.50 ส่วนใหญ่จากการสิ้นสุดระยะเวลาโครงการตามมติคณะรัฐมนตรี จึงโอนกลับเป็นธุรกรรมปกติของ ธ.ก.ส. อาทิ โครงการภัยแล้ง 24 เดือนแก่เกษตรกร 22 จังหวัด โครงการลดดอกเบี้ยให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2559/2560 และโครงการลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปีการผลิต 2559/2560

เมื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับและหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคงเหลือเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจำแนกเป็นธุรกรรมปกติ จำนวน 808,703 ล้านบาท และธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 314,235 ล้านบาท

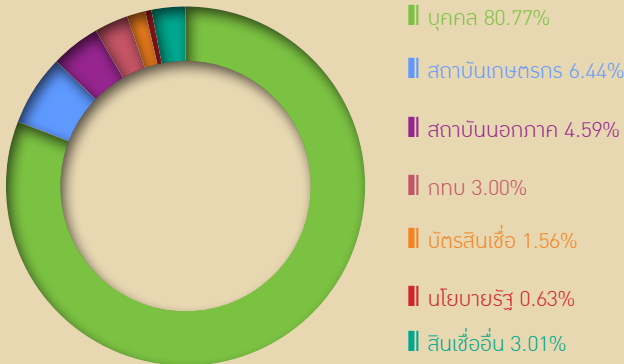
เงินให้สินเชื่อรวมเติบโตจากปีก่อน ร้อยละ 7.22 เป็นการเติบโตจากลูกค้าบุคคลทั่วไป สถาบันเกษตรกร สถาบันนอกภาคการเกษตรและสินเชื่ออื่น ในขณะที่ลูกค้ากองทุนหมู่บ้าน บัตรสินเชื่อเกษตรกรและสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐลดลง

โครงสร้างสินทรัพย์

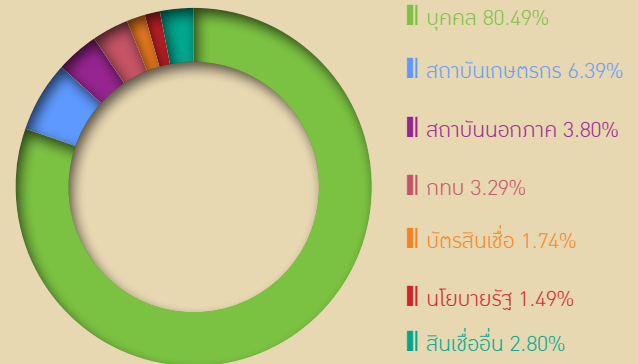
(หน่วย : ล้านบาท)



เงินให้สินเชื่อรวม 31 มี.ค. 2561



เงินให้สินเชื่อรวม 31 มี.ค. 2560



■ **ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล** จำนวน 281,620 ล้านบาท จำแนกเป็นธุรกรรมปกติ จำนวน 21,453 ล้านบาท และธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 260,167 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 27,928 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.01 ส่วนใหญ่จากการสำรองจ่ายโครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปีและช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยว และปรับปรุงคุณภาพข้าวให้เกษตรกรรายย่อยผู้ปลูกข้าวนาปี ปีการผลิต 2560/2561 แทนรัฐบาล จำนวน 38,719 ล้านบาท ในขณะที่โครงการนโยบายรัฐอื่นได้รับชำระคืนเงินกู้จากการจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561

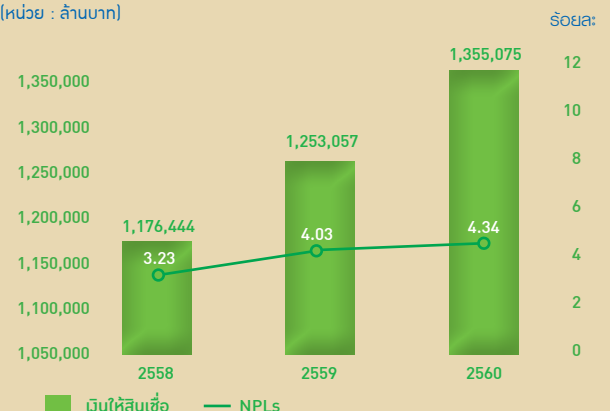
		หน่วย: ล้านบาท	
		ธุรกรรมปกติ	ธุรกรรมนโยบายรัฐ
เงินให้สินเชื่อ	31 มี.ค. 2561	1,044,128	325,173
	31 มี.ค. 2560	950,227	326,817
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	31 มี.ค. 2561	21,453	260,167
	31 มี.ค. 2560	25,745	227,947

* ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลธุรกรรมปกติ คือ ลูกหนี้จากโครงการนโยบายรัฐที่ดำเนินการก่อนมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552

2.2 สินเชื่อถ้อยคุณภาพ (Non - Performing Loans : NPLs)

เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคลรวม จำนวน 1,355,075 ล้านบาท เป็นสินเชื่อถ้อยคุณภาพ (Gross NPLs) จำนวน 58,829 ล้านบาท คิดเป็น NPLs ร้อยละ 4.34 สูงกว่าปีก่อนที่มีหนี้ NPLs จำนวน 50,462 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.03 เนื่องจากเหตุการณ์ภัยพิบัติ ภัยธรรมชาติต่างๆ และราคาผลผลิตผันผวน ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระหนี้ของเกษตรกร โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการพักชำระหนี้ ด้วยการขยายระยะเวลาชำระหนี้และปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่เกษตรกรแล้ว

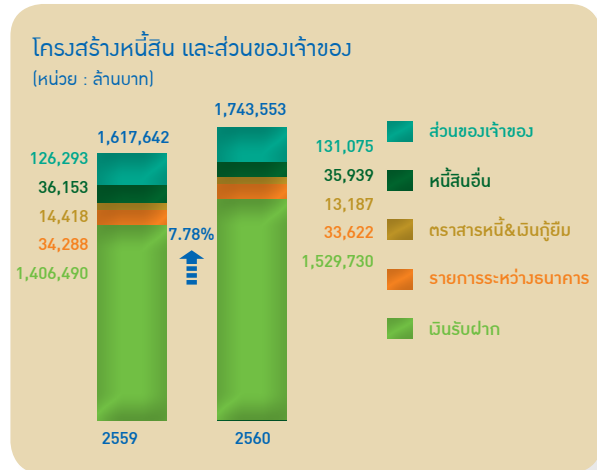
เงินให้สินเชื่อ และ NPLs Ratio (หน่วย : ล้านบาท)



2.3 หนี้สินรวม

หนี้สิน ณ วันที่ 31 มี.ค. 2561 จำนวน 1,612,478 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 121,129 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.12 โดยมีรายละเอียดดังนี้

■ **เงินรับฝาก** จำนวน 1,529,730 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 123,240 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.76 เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝากจากประชาชน จำนวน 81,603 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากสลากออมทรัพย์และเงินฝากทวีโชค เงินรับฝากภาครัฐและนิติบุคคลเพิ่มขึ้นจำนวน 25,520 และ 16,117 ล้านบาท ตามลำดับ



ณ สิ้นปีบัญชี 2560 เงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 678,223 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.33 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 62,486 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.15 สลากออมทรัพย์ จำนวน 377,106 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.65 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 61,889 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.63 จากการเปิดรับฝากสลากชุดใหม่ทดแทนชุดเดิมที่ครบกำหนดในปริมาณที่เพิ่มขึ้น ขณะที่เงินฝากออมทรัพย์พิเศษปรับตัวลดลง 7,478 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.37 ส่งผลให้ CASA เป็นร้อยละ 44.47 สูงกว่าปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 43.91

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2560		ปีบัญชี 2559		เปลี่ยนแปลง (%)
	เงินรับฝาก	สัดส่วน %	เงินรับฝาก	สัดส่วน %	
กระแสรายวัน	2,031	0.14	1,882	0.13	7.92
ออมทรัพย์	678,223	44.33	615,737	43.78	10.15
ออมทรัพย์พิเศษ	307,863	20.13	315,340	22.42	(2.37)
สลากออมทรัพย์	377,106	24.65	315,217	22.41	19.63
ประจำ	164,507	10.75	158,314	11.26	3.91
รวมเงินรับฝากทั้งสิ้น	1,529,730	100.00	1,406,490	100.00	8.76
อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก (L/D Ratio)		89.51		90.80	

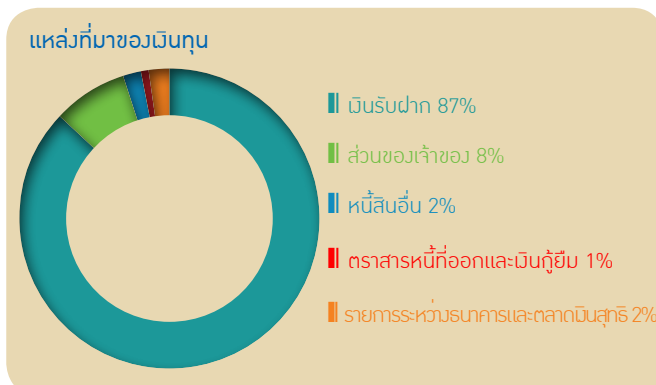
■ **รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (ด้านหนี้สิน)** จำนวน 33,622 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 666 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.94

■ **หนี้สินอื่น** จำนวน 35,939 ล้านบาท ลดลง 214 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.59

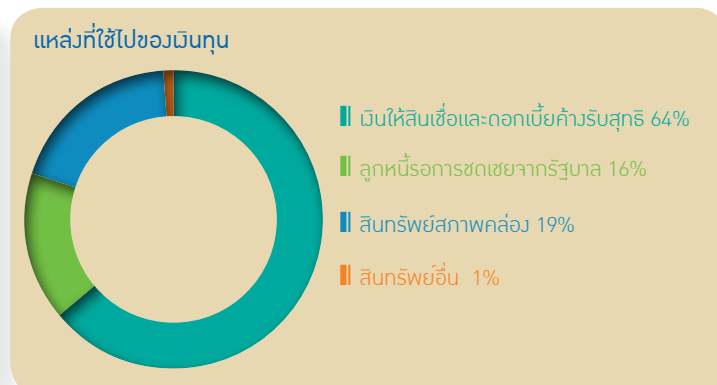
2.4 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 131,075 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.79 จากกำไรสุทธิของปีบัญชี 2560 จำนวน 9,861 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลปีบัญชี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 5,315 ล้านบาท

3. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน



โครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุน ประกอบด้วย หนี้สิน 1,612,478 ล้านบาท หรือร้อยละ 92 ส่วนของเจ้าของ 131,075 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินรับฝากร้อยละ 87 ทำธุรกรรมกู้ยืมในตลาดเงินร้อยละ 2 หนี้สินอื่นร้อยละ 2 ตราสารหนี้และเงินกู้ยืมร้อยละ 1



แหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยรับสุทธิร้อยละ 64 สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลอัตราร้อยละ 19 และ 16 ตามลำดับ ที่เหลือร้อยละ 1 เป็นสินทรัพย์อื่น

4. การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

4.1 อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง การดำรงเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 121,196 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 12,874 ล้านบาท รวมเป็นเงินกองทุนทั้งสิ้น 134,070 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,120,815 ล้านบาท

ส่งผลให้อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II ร้อยละ 11.96 มีความมั่นคงเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ และสูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50

รายการ	หน่วย : ล้านบาท	
	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2559
เงินกองทุนทั้งสิ้น	134,070	128,800
เงินกองทุนชั้นที่ 1	121,196	116,837
เงินกองทุนชั้นที่ 2	12,874	11,963
สินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น	1,120,815	1,022,623
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	11.96	12.60

4.2 การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

สินทรัพย์สภาพคล่อง ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักทรัพย์ที่ปราศจากภาระผูกพัน รวมเป็นเงิน 283,837 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการดำรงสินทรัพย์

สภาพคล่องร้อยละ 18.55 สูงกว่าที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2551 กำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6.00

5. ข้อมูลแสดงผลประกอบการในระยะ 5 ปี

หน่วย : ล้านบาท

ผลประกอบการ	ปีบัญชี 2556	ปีบัญชี 2557	ปีบัญชี 2558	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	1,338,525	1,431,040	1,507,438	1,617,642	1,743,553
เงินให้สินเชื่อ	970,630	1,089,764	1,204,419	1,277,044	1,369,301
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	199,023	183,858	195,540	202,956	236,034
เงินลงทุนสุทธิ	61,773	56,685	62,039	75,225	70,179
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	186,832	203,851	222,860	246,515	272,131
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	235,114	249,456	210,892	253,692	281,620
หนี้สินรวม	1,231,510	1,313,620	1,384,795	1,491,349	1,612,478
เงินรับฝาก	1,151,619	1,233,956	1,310,943	1,406,490	1,529,730
ส่วนของผู้ถือหุ้น	107,015	117,420	122,643	126,293	131,075
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้ดอกเบี้ย	67,051	69,795	74,500	82,715	85,614
รายได้ที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,146	4,919	6,538	7,369	8,022
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	22,082	21,792	24,220	25,597	26,360
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	23,431	24,981	28,027	30,881	31,296
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	16,560	17,573	19,738	24,150	26,119
กำไรสุทธิ	10,124	10,368	9,053	9,456	9,861
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ร้อยละ)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	19.00	18.79	16.18	16.90	17.63
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	84.28	88.31	91.87	90.80	89.51
อัตราหนี้ค้างชำระต่อเงินให้สินเชื่อ (NPLs/Loan)	4.10	3.38	3.23	4.03	4.34
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.81	0.79	0.64	0.61	0.59
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	9.89	9.24	7.58	7.68	7.73
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	13.22	11.99	11.47	12.60	11.96

*ตั้งแต่ปีบัญชี 2559 เป็นต้นมาคำนวณตามเกณฑ์ Basel II

6. ผลการดำเนินงานอื่นๆ ในปีบัญชี 2560

ธ.ก.ส. มีการขยายบริการทางการเงินครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ ณ สิ้นปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. มีสำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด (สนจ.) 77 แห่ง ทำหน้าที่กำกับดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศ 1,273 สาขา จำแนกเป็นสาขาระดับอำเภอ 1,020 สาขา และสาขาย่อย (อยู่ในกำกับดูแลของสาขาระดับอำเภอ) 253 สาขา มีหน่วยอำเภอ ซึ่งเป็นสถานที่ติดต่อเพื่อให้บริการแก่เกษตรกรลูกค้าที่กระจายอยู่ในท้องที่อำเภอต่างๆ รวม 1,100 หน่วยอำเภอ โดยมีผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2560 ตามแผนงานสำคัญในแต่ละยุทธศาสตร์ สรุปได้ดังนี้

Flagship 1 สนับสนุนการเกษตรสู่ความยั่งยืน และทันสมัย ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มขีดความสามารถภาคการเกษตร เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรลูกค้าให้ดีขึ้น โดยมุ่งเน้นที่กลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้ในระบบ กลุ่มลูกค้าภาคเกษตรทั่วไป และกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการเกษตร วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์ ดังนี้

1) เกษตรกรมีความมั่นคงและมีความสุขเพิ่มขึ้น
ธ.ก.ส. จัดโครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้เกิดความเข้มแข็งทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามระดับขั้นการพัฒนาให้สอดคล้องกับศักยภาพของแต่ละชุมชน โดยพัฒนาทักษะการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มอาชีพในชุมชนให้เป็นเครือข่ายการสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิต (Value Chain) และยกระดับขีดความสามารถของสมาชิกในชุมชนด้านการจัดการผลผลิตและการตลาดอย่างเป็นระบบ ทำให้ผลการประเมินความมั่นคงและมีความสุขของเกษตรกร อยู่ที่ร้อยละ 87.35 และร้อยละ 88.62

2) เกษตรกรมีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น
โดยการยกระดับลูกค้าเป็น Smart Farmer และ SMAEs ผ่านอบรมความรู้ให้เกษตรกรลูกค้า จำนวน 16,722 ราย เพื่อสร้างทายาทเกษตรกรลูกค้ารายใหม่ด้วยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้กับภาคการผลิตด้วยแนวทาง “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” และก้าวไปเป็นผู้ประกอบการภาคการเกษตรต่อไป



3) ธ.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการภาคการเกษตร เพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการ SME ภาคการเกษตรให้มีความเข้มแข็งและเป็นกลไกขับเคลื่อนฐานรากไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีในการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรตลอดจนสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเชื่อมโยงทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ (VCF) เพื่อส่งเสริมกระบวนการเชื่อมโยงเชิงคุณภาพภายใต้การบริหารจัดการด้านการตลาด

Flagship 2 องค์กรที่มีการบริหารจัดการด้วยฐานข้อมูลที่เป็นเลิศ และ Flagship 3 องค์กรประสิทธิภาพสูง ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารเงินทุนให้สมดุลเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน และยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร เน้นการลดต้นทุนการดำเนินงาน และรักษาอัตราส่วนสำคัญทางการเงิน วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์ ดังนี้

1) เพิ่มผลิตภาพพนักงาน ด้วยการพัฒนาทักษะการขายเชิงให้คำปรึกษาแก่พนักงาน สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และการบริการของธนาคารได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า อบรมผู้เชี่ยวชาญที่ปรึกษาทางการเงินประจำสาขา จำนวน 1,122 คน

2) การพัฒนาเครือข่ายทางการเงินของธนาคาร (Banking Agent) เพื่อให้การบริหารจัดการเครือข่ายสถาบันการเงินชุมชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน โดยมี อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 7.73 รักษาอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ร้อยละ 11.96 และระบบบริหารความสมดุลทางการเงิน (NIM) ร้อยละ 3.15

Flagship 4 บริการด้วยใจอย่างมืออาชีพ
ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการบริการทางการเงิน
ครบวงจรและทันสมัย มุ่งเน้นการมีช่องทางและผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ารายพอร์ตลดต้นทุนในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน มีบริการทางการเงินที่ครบวงจรตลอดห่วงโซ่ภาคการเกษตร และมีผลิตภัณฑ์และการบริหารจัดการพอร์ตสินเชื่อทดแทน วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) ธุรกิจเติบโตต่อเนื่อง โดยการเติบโตสินเชื่อเพิ่มขึ้นจากต้นปี จำนวน 92,257 ล้านบาท และการเติบโตด้านเงินฝาก เพิ่มขึ้นจากต้นปี 123,240 ล้านบาท

2) มีนวัตกรรมเครื่องมือและช่องทางบริการที่หลากหลาย มีการเปิดให้บริการ ธ.ก.ส. A - Mobile เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 เพื่อให้บริการธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ได้อย่างสะดวก ปลอดภัย ตลอด 24 ชั่วโมง เป็นช่องทางการให้ความรู้ และพัฒนารูปแบบการชำระเงินการโอนเงินด้วยระบบ QR Code เพื่อรองรับนโยบาย



e - Payment และพัฒนาระบบ BAAC Corporate Banking ลูกค้าองค์กร ส่วนราชการ ให้สามารถทำธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ได้ด้วยตนเอง ผ่าน Web Base Application

3) ความผูกพันต่อ ธ.ก.ส. ของเกษตรกรลูกค้าอยู่ในระดับดีมาก

Flagship 5 ส่งเสริมความยั่งยืนควบคู่กับสังคมและสิ่งแวดล้อม
ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 5 ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการเสริมสร้างกิจกรรมสังคมด้วยการพัฒนาความรู้ความเข้าใจการบริหารจัดการทางการเงินของลูกค้าเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ส่งเสริมเกษตรกรรักท้องถิ่น ส่งเสริมอาหารปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ ชุมชนเชิงนิเวศน์ มีการจัดการที่ดิน น้ำ ป่า ชยะ อากาศตามสภาพปัญหาชุมชน และพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการ และกระบวนการที่ดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) ส่งเสริมความรู้สู่ชุมชน ธ.ก.ส. สนับสนุนความรู้ทางการเงิน และเทคโนโลยี (Finance & Digital Literacy) ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้ในระบบ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกร

2) ส่งเสริมภูมิคุ้มกันภาคครัวเรือน ส่งเสริมเกษตรกรป้องกันความเสี่ยงด้านการผลิต โดยได้รับความคุ้มครอง หากพื้นที่ทางการเกษตรประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ ผ่านโครงการประกันภัยทางการเกษตร ปีการผลิต 2560 พื้นที่ทำประกันภัย 26.12 ล้านไร่ และลดความเสี่ยงในอนาคตแก่เกษตรกรลูกค้า โดยการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เงินฝากสงเคราะห์ชีวิตของผู้กู้

3) ส่งเสริมการอนุรักษ์ดูแลสิ่งแวดล้อม ด้วยการส่งเสริมสินเชื่อสีเขียว (Green Credit) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตเกษตรอินทรีย์หรืออาหารปลอดภัย (Food Safety) ที่ได้มาตรฐานรับรอง หรือส่งเสริมให้ใช้พลังงานสะอาด และส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมหรือวิถีชุมชนขึ้นมา และดำเนินการพัฒนาชุมชนขั้นที่ 3 ชุมชนเชิงนิเวศ (Eco Community) ให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัยและมีความสุขทั้งสภาพแวดล้อมทางกายภาพ จำนวน 168 ชุมชน และสนับสนุนในการยกระดับเป็นชุมชนท่องเที่ยวที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยเกณฑ์การประเมินมาตรฐานชุมชนท่องเที่ยวของคณะกรรมการการท่องเที่ยวแห่งชาติ และมีการประสานงานกับส่วนงานภายในและภายนอก ธ.ก.ส. เพื่อเชื่อมโยงธุรกิจผลิตภัณฑ์



ชุมชน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด และประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการชุมชนท่องเที่ยว ผ่านสื่อต่างๆ ของ ธ.ก.ส. จำนวน 77 ชุมชน เช่น บ้านสันทางหลวง จังหวัดเชียงราย บ้านภู จังหวัดมุกดาหาร บ้านทุ่งเพล จังหวัดจันทบุรี บ้านริมคลอง จังหวัดสมุทรสงคราม และบ้านริมทะเล จังหวัดพังงา เป็นต้น

7. อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคาร

ซึ่งจัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ Fitch Ratings (Thailand) Limited มีรายละเอียด ดังนี้

อันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560
อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาว	AAA(thai)	AAA(thai)
อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้น	F1+(thai)	F1+(thai)
แนวโน้ม	Stable	Stable

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ดังนี้

1. คำสั่งคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ 3/2560 สั่ง ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ประกอบด้วย

นางปัทมาวดี	โพชนกุล	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
นายวัชร	ฉัตรวิริยะ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายพีระวัฒน์	ดวงแก้ว	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายวัฒนา	ธรรมศิริ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นางน้ำผึ้ง	วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายอภิรมย์	สุขประเสริฐ	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายบรรจง	เจสียงเกรียงไกร	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ

2. คำสั่งคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ 2/2561 สั่ง ณ วันที่ 29 มกราคม 2561 มีผลตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ประกอบด้วย

นางปัทมาวดี	โพชนกุล	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
นายวัชร	ฉัตรวิริยะ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นางน้ำผึ้ง	วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายสันติ	กีระนันท์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายอภิรมย์	สุขประเสริฐ	ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายบรรจง	เจสียงเกรียงไกร	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตามคำสั่ง และกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ที่กำหนดไว้ โดยในปีบัญชี 2560 (1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2561) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. มีการประชุม รวม 8 ครั้ง มีเรื่องเพื่อพิจารณา 35 เรื่อง และเรื่องเพื่อทราบ 28 เรื่อง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติในปีบัญชี 2560 ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนองค์ประกอบของกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) และการถ่วงดุลอำนาจ (Check and Balance) รวมทั้งเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน และกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามโครงการนโยบายรัฐ

3. ประเมินความเสี่ยง ติดตาม และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนด และให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. ยอมรับได้ ให้คำแนะนำการพัฒนางานบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณา ติดตาม และทบทวนผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ธ.ก.ส.

4. พัฒนาเครื่องมือและระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กระทรวงการคลัง คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) และมาตรฐานสากล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

5. กำกับให้ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. มีความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และสนับสนุนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ปัทมาวดี โพชนกุล

(นางปัทมาวดี โพชนกุล)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

การบริหารความเสี่ยง และการบริหารจัดการองค์กร

ธ.ก.ส. ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ISO 31000 แนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และกระทรวงการคลัง กำหนดเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน และประยุกต์ใช้กับการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดธรรมาภิบาลที่ดี

ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. การดำเนินงานสำคัญในปีบัญชี 2560 จำแนกตามยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สรุปดังนี้

1. พัฒนาการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามมาตรฐาน สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง มีธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรองรับพันธกิจของ ธ.ก.ส. โดยพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐาน COSO-ERM ISO 31000 และ Basel II

2. ใช้ประโยชน์จากการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่มกระจายความเสี่ยง ลดความสูญเสียขององค์กร และสร้างความเชื่อมั่นแก่สาธารณะ รวมทั้งขยายผลระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้รองรับเหตุการณ์ที่อาจทำให้การปฏิบัติงานปกติหยุดชะงัก โดย ธ.ก.ส. พัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และซักซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี มีกระบวนการติดตามและบริหารจัดการความกังวลสาธารณะผ่านคณะทำงานบริหารจัดการความกังวลสาธารณะและระบบเตือนภัยล่วงหน้า รวมทั้งให้



ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างใกล้ชิด

3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีข้อมูลประกอบการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล อาทิ ระบบการให้คะแนนและจัดอันดับชั้นความเสี่ยงสินเชื่อรายใหญ่ (Credit Rating) ระบบการให้คะแนนและจัดอันดับชั้นความเสี่ยงสินเชื่อรายย่อย (Credit Scoring) ระบบบริหารความเสี่ยงพอร์ตสินเชื่อ (Portfolio Management) ระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ระบบการจัดเก็บข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data) ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และระบบการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม (Portfolio View of Risk)

4. บูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ของธนาคาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 5 ปี แผนการบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายใน ประจำปี สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจของ ธ.ก.ส. รวมทั้งสื่อสารให้พนักงานทราบทิศทาง บทบาทหน้าที่ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส.

5. สร้างความรับผิดชอบเรื่องการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของทุกคนในองค์กร จนเกิดเป็น วัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้ทุกส่วนงานมีการบริหาร ความเสี่ยงผ่านการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง รวมทั้ง กำหนดให้ส่วนงานเจ้าภาพความเสี่ยงเป็นส่วนงานหลัก ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร และรายงาน ผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธ.ก.ส. กำหนดให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องประเมินความเสี่ยงของโครงการ ผลิตภัณฑ์ และบริการ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการจัดการ ความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณาให้ ความเห็นชอบทุกครั้ง

6. ยกระดับความเป็นมืออาชีพของบุคลากร ในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันสถานการณ์ และตอบสนองต่อเป้าหมายความสำเร็จ ของธนาคาร โดย ธ.ก.ส. ได้สื่อสารและพัฒนาความรู้ ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นประจำ ทุกปี รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้และทักษะของ บุคลากรให้ได้มาตรฐานระดับสากล หรือได้รับการรับรอง

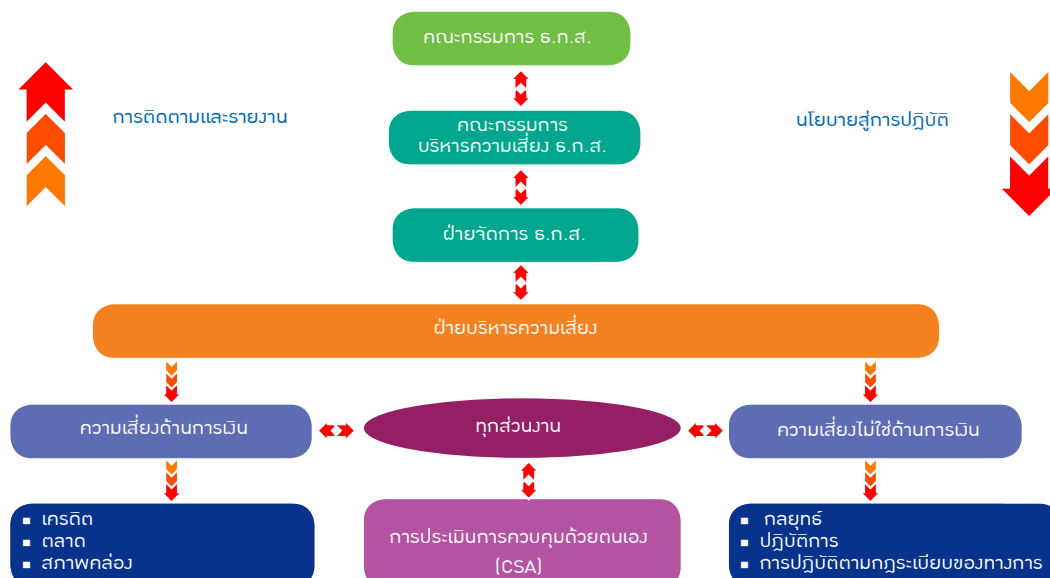
จากสถาบันที่เป็นมาตรฐาน อาทิ Certification in Risk Management Assurance (CRMA) Certification in Control Self-Assessment (CCSA) และ Certificated in Risk and Information Systems Control (CRISC)

กล่าวโดยสรุป ในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ได้ขับเคลื่อน และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน อย่างต่อเนื่อง โดยในรอบปีมีประเด็นสำคัญที่ ธ.ก.ส. มุ่งเน้น ดำเนินการเพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น อาทิ การประเมินความเสี่ยงโครงการ ผลิตภัณฑ์ และบริการ การติดตามและบริหารจัดการ หนี้ค้างชำระและหนี้ที่ต้องติดตามเป็นพิเศษ การพัฒนาระบบ การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อรองรับการดำเนินงาน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (International Financial Reporting Standards no.9: IFRS9) การให้ ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Resilience) และ การพัฒนาบุคลากรสู่ความเป็นมืออาชีพ

1. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ธ.ก.ส. จัดให้มีโครงสร้างองค์กรและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กำหนดให้ มีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ฝ่ายจัดการ และส่วนงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ขององค์กร รวมทั้งปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร ดังนี้

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส.



คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ประกอบด้วยผู้แทนกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ โดยทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทบทวนปัจจัยเสี่ยง กำหนดยุทธศาสตร์ แผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ติดตามกำกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์ ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนทบทวน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส.

ผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. ที่ดูแลส่วนงานต่างๆ กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของส่วนงานในสังกัด ตลอดจนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ผ่านการเป็นคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และคณะทำงานบริหารจัดการความกังวลสาธารณะและระบบเตือนภัยล่วงหน้า

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้ทุกส่วนงานมีการบริหารความเสี่ยง แบ่งเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1) ระดับองค์กร มีส่วนงานรับผิดชอบ ดังนี้

1.1 ส่วนงานเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner - First Line of Defense) เป็นส่วนงานที่ทำให้เกิดความเสี่ยงหรือส่วนงานที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความเสี่ยงที่ถูกระบุขึ้น และเป็นผู้ประเมินความเสี่ยง/จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง/ให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

1.2 ฝ่ายบริหารความเสี่ยง (Second Line of Defense) เป็นส่วนงานรับผิดชอบในการติดตาม กำกับดูแลวิเคราะห์ สังเคราะห์ และจัดการความเสี่ยง เสนอฝ่ายจัดการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. และคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



1.3 สายงานกำกับและตรวจสอบ (Third Line of Defense) เป็นส่วนงานที่รับผิดชอบในการสอบทานและประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยเป็นการประเมินอย่างเป็นอิสระ และผลการประเมินจะเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และเสนอผู้จัดการ ธ.ก.ส. โดยตรง พร้อมทั้งนำเสนอให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง เพื่อประมวลผลภาพรวม เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินต่อไป

2) ระดับส่วนงาน

ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเองทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับฝ่าย สำนัก และสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด เพื่อประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง กรณีความเสี่ยงหรือประเด็นปัญหาเกินกว่าอำนาจหน้าที่ที่ส่วนงานจะแก้ไขได้ ให้นำเสนอผู้บังคับบัญชาระดับเหนือขึ้นไปพิจารณา กรณีที่ความเสี่ยงหรือประเด็นปัญหาเกินอำนาจระดับฝ่าย/สำนัก ให้นำเสนอผ่านฝ่ายบริหารความเสี่ยงพิจารณาต่อไป

3) ระดับโครงการ ผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงโครงการ ผลิตภัณฑ์ หรือบริการ ตามคู่มือวิธีปฏิบัติที่ ธ.ก.ส. กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินโครงการจะเกิดความคุ้มค่า มีประสิทธิผล สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และการให้บริการ สามารถตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า

2. ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ธ.ก.ส. จัดกลุ่มความเสี่ยงตามแนวทางธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และกระทรวงการคลัง แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก 6 ประเภทความเสี่ยง ประกอบด้วย (1) ความเสี่ยงด้านการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และ (2) ความเสี่ยงที่ไม่ใช่ด้านการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้ระบุ และประเมินปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ที่จะกระทบต่อการดำเนินงานในปีบัญชี 2560 จำนวน 9 ปัจจัย ดังนี้



ธ.ก.ส. ติดตาม ประเมินสถานะความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร อย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปีบัญชี 2560 ปัจจัยเสี่ยงทั้ง 9 ปัจจัย มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ธ.ก.ส. ได้ติดตามสถานการณ์ และดำเนินการจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ผลการดำเนินงานสำคัญของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ ในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. มีการบริหารความเสี่ยงจำแนกตามประเภทความเสี่ยง ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาในการชำระหนี้คืน หรือไม่ปฏิบัติตามที่ตกลงไว้ หรือมีโอกาสที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ จนเป็นเหตุให้ถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะเงินกองทุน ธ.ก.ส. จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องของกระบวนการ เครื่องมือ และมาตรการลดความเสี่ยง สนับสนุนให้บุคลากรมีศักยภาพในการวิเคราะห์ประเมินติดตาม และรายงานความเสี่ยง เสริมสร้างให้ระบบบริหาร

ความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธ.ก.ส. ได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. และมาตรฐานสากล เพื่อให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี พ.ศ. 2560 ขยายตัวร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2559 มีปัจจัยเชิงบวกจากสภาพอากาศและปริมาณน้ำที่เอื้ออำนวยต่อการผลิตทางการเกษตร ทำให้ผลผลิตข้าวนาปรังในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยา แล่นภาคเหนือตอนล่างและภาคกลางตอนบนเพิ่มขึ้น รวมทั้งพืชไร่และผลไม้หลายชนิดที่มีผลผลิตและราคาปรับตัวเพิ่มขึ้น อาทิ ยางพารา เนื่องจากความต้องการใช้ยางพาราเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าปรับตัวดีขึ้น อาทิ ประเทศในอาเซียน ญี่ปุ่น จีน สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรป ส่งผลให้การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ช่วงต้นปีและปลายปีเกิดปัญหาอุทกภัยอย่างรุนแรงในพื้นที่ภาคใต้ของประเทศ แต่ไม่กระทบกับปริมาณผลผลิตยางพาราของประเทศ เนื่องจากยางพาราที่ปลูกทดแทนพื้นที่พืชไร่ ไม่ผลในปี 2554 เริ่มให้ผลผลิตและช่วงปลายเดือนกรกฎาคมถึงสิงหาคม อิทธิพลของพายุซินกา และทกซูรีทำให้เกิดอุทกภัยที่มีความรุนแรงค่อนข้างมากในหลายจังหวัดของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ อาทิ สกลนคร บึงกาฬ ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตข้าวนาปีซึ่งเป็นสินค้าเกษตรหลักลดลง จากความไม่แน่นอนของปัจจัยภัยธรรมชาติ อาจทำให้รายได้ของเกษตรกรลดลง และส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า

ธ.ก.ส. ได้บริหารจัดการความเสี่ยงในปีบัญชี 2560 โดยมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ที่เน้นการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของลูกค้า มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกค้าที่ประสบปัญหาการผลิต อันเนื่องจากได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติ หรือได้รับผลกระทบจากราคาผลผลิตตกต่ำให้ผ่อนคลายเป็นระยะ ลดความเสี่ยงให้กับเกษตรกรลูกค้าด้วยการสนับสนุนการประกันภัยพืชผลทางการเกษตร พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝาก สงเคราะห์ชีวิตให้เป็นหลักประกันมั่นคงให้ลูกค้าและครอบครัว พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้ เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งพัฒนาคุณภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาประสิทธิภาพของเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง ตามแนวนโยบายกำกับดูแลการทำธุรกรรมด้านสินเชื่อของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยอ้างอิงเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินมาตรฐานสากล (Basel II) อาทิ การประเมินความเสี่ยงสินเชื่อรายใหญ่ด้วยการให้คะแนนและจัดอันดับชั้นความเสี่ยงพอร์ตสหกรณ์ออมทรัพย์ด้วยเครื่องมือ Credit Rating ซึ่งจะช่วยให้ ธ.ก.ส. พิจารณาสินเชื่ออย่างมีคุณภาพมากขึ้น มีโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สะท้อนค่าความเสี่ยง พัฒนาแบบจำลอง Credit Scoring ทั้งในประเภทผู้ขอกู้รายใหม่ (Front-end) และผู้ขอกู้รายเดิม (Back-end) รวมทั้งการพัฒนาการบริหารพอร์ตสินเชื่อ (Portfolio Management) เพื่อช่วยในการบริหารจัดการพอร์ตสินเชื่อมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

2) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบดุลที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน อัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

เศรษฐกิจโลกปี 2560 เติบโตและขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปัจจัยสำคัญ อาทิ การบริโภคภาคเอกชน การส่งออก และการลงทุนจากนโยบายการคลัง ทิศทางการดำเนินนโยบายการเงินของธนาคารกลางส่วนใหญ่ยังคงผ่อนคลาย มีเพียงธนาคารกลางบางประเทศปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย เช่น สหรัฐอเมริกา อังกฤษ และเกาหลีใต้ เป็นต้น

เศรษฐกิจของไทยขยายตัวทั้งด้านอุปสงค์จากการส่งออกสินค้า การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนภาคเอกชนจากมาตรการภาษี และด้านอุปทานขยายตัวจากการท่องเที่ยว ดัชนีผลผลิตภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มสูงขึ้น ขณะที่คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ประเมินว่านโยบายการเงินที่ผ่อนคลายยังมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนให้เศรษฐกิจขยายตัวได้อย่างเข้มแข็ง และเห็นว่าระดับของอัตราดอกเบี้ยนโยบายในปัจจุบันยังมีความเหมาะสม โดยเอื้อให้ภาวะการเงินอยู่ในระดับผ่อนคลายเพียงพอที่จะสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการปรับ

เพิ่มขึ้นของอัตราเงินเพื่อเข้าสู่กรอบเป้าหมายได้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 สำหรับค่าเงินบาทมีทิศทางแข็งค่าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี เป็นไปในทิศทางเดียวกับค่าเงินในภูมิภาคที่ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559 เป็นต้นมา จากเงินทุนที่ไหลเข้ามาลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และตลาดตราสารหนี้ของตลาดเกิดใหม่รวมทั้งไทย โดยค่าเงินบาทในปี พ.ศ. 2560 มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 33.93 บาท ต่อดอลลาร์สหรัฐ แข็งค่าขึ้นร้อยละ 3.85 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของปีที่ผ่านมา กนง. จึงมีมติคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่ร้อยละ 1.50 ในการประชุมตลอดทั้งปี พ.ศ. 2560

2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) มูลค่าตลาดของรายการในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Account) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ย เช่น ค่าธรรมเนียมการกู้ ค่าธรรมเนียมการให้บริการเงินฝาก และค่าใช้จ่ายจากการกันสำรอง เป็นต้น โดยมีแหล่งที่มาจาก Repricing Risk, Yield Curve Risk, Basis Risk และ Option Risk

ธ.ก.ส. ประเมินโครงสร้างทางสินทรัพย์และหนี้สิน โดยการวิเคราะห์ Repricing Gap ใช้ความระมัดระวังการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบลอยตัว (Float Rate) และการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากแบบคงที่ (Fixed Rate) รวมทั้งการบริหารพอร์ตทั้งเงินกู้และเงินฝากให้มีโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยที่สอดคล้องกันมากขึ้น เพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในระยะยาว

ในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ย MOR เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ร้อยละ 0.25 ต่อปี เพื่อให้สอดคล้องภาวะตลาด ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในครั้งนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีนโยบายกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ด้านอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาจากการบริหารการเปลี่ยนแปลงของ Basis Risk ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

รวมทั้งติดตามและคาดการณ์แนวโน้มความเสี่ยงผ่านระบบเตือนภัยล่วงหน้า และจัดให้มีการทดสอบภาวะวิกฤตสำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารทุกไตรมาส เพื่อสะท้อนจุดอ่อนหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์จำลองภาวะวิกฤติต่างๆ ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อให้ ธ.ก.ส. สามารถกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน จากการถือครองสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ โดยมีแหล่งที่มาจากการทำธุรกรรมสกุลเงินตราต่างประเทศ (Transaction Risk) และจากการแปลงมูลค่าจากเงินสกุลต่างประเทศเป็นสกุลเงินท้องถิ่น (Translation Risk)

ธ.ก.ส. มีนโยบายจะดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศสุทธิรายสกุลเงิน (Net Open Position in Each Currency) และรวมทุกสกุล (Aggregate Limit) ให้เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ ธ.ก.ส. ไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งยังไม่มีนโยบายจัดหาเงินทุนด้านการก่อหนี้เป็นเงินสกุลต่างประเทศ

2.3 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุน ทำให้มูลค่าของพอร์ตเงินลงทุนเพื่อการค้าและเพื่อขาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการทำกำไรของธนาคารลดลง

ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายการลงทุนในพอร์ตหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ และทบทุนให้เหมาะสมกับภาวะตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตามสถานการณ์ลงทุนในตลาดตราสารหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนทั้งประเภทเพื่อค้าและเพื่อขายสอดคล้องกับนโยบายการลงทุน โดยในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. สามารถควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านราคาให้อยู่ภายใต้กรอบเพดานความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ไม่มีนโยบายที่จะถือฐานะความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์และตราสารทุน

3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสดได้ และ/หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้ด้วยต้นทุนที่สูง จนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ในปีบัญชี 2560 สภาพคล่องของ ธ.ก.ส. ทรงตัวอยู่ในระดับสูงเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ รวมทั้งการดำเนินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล โดยการเคลื่อนไหวของสภาพคล่อง ธ.ก.ส. สอดคล้องกับสภาพคล่องในระบบธนาคารพาณิชย์ (ธพ.) ที่อยู่ในระดับที่ผ่อนคลายอย่างต่อเนื่อง แม้ในช่วงสิ้นปีสภาพคล่องจะตึงตัวขึ้นเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อในระดับสูงกว่าการเพิ่มขึ้นของเงินฝาก โดยเฉพาะในเดือนธันวาคม 2560 ที่ขยายตัวในอัตราเร่งสูงสุดในรอบ 4 ปี จากแรงสนับสนุนความต้องการสินเชื่อทุกกลุ่ม ทั้งในส่วนของภาคธุรกิจ ภาคครัว และรายย่อย ขณะที่ด้านเงินฝาก แม้ตลอดทั้งปี ธพ. จะชะลอการออกผลิตภัณฑ์เงินฝากพิเศษเพื่อชดเชยเงินฝากที่ครบกำหนด โดยให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนเงินฝาก การปรับโครงสร้างเงินฝากเพื่อบริหารส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง แต่เงินฝากยังคงเติบโตในระดับสูงใกล้เคียงกับด้านสินเชื่อ ส่วนหนึ่งอาจเป็นผลมาจากเงินทุนเคลื่อนย้ายซึ่งทำให้ยอดคงค้างของหลักทรัพย์ทั้งในตลาดตราสารหนี้และตราสารทุนเติบโตเช่นเดียวกัน

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยใช้หลักความระมัดระวังตามแนวนโยบายและหลักการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมหรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง กฎเกณฑ์กำกับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของทางการ มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีสภาพคล่องเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจ ผ่านการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องในหลากหลายสถานการณ์ มีการทดสอบภาวะวิกฤตที่ครอบคลุมสถานการณ์ทั้งกรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่องเฉพาะกับ ธ.ก.ส. กรณีเกิดวิกฤตทั้งระบบ และผลรวมทั้ง 2 กรณี ตาม

แนวนโยบายที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด มีการกำกับติดตามสภาพคล่องอย่างใกล้ชิดโดยคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. มีการทบทวนแผนรองรับเหตุฉุกเฉินให้มีความชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้พัฒนาระบบเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อติดตามฐานะสภาพคล่อง และส่งสัญญาณสถานการณ์สภาพคล่องอย่างเป็นปัจจุบัน ทำให้การบริหารสภาพคล่องของ ธ.ก.ส. มีประสิทธิภาพ

4) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ การกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายนอก และสภาพแวดล้อมภายนอก หรือการที่ธนาคารไม่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม เศรษฐกิจ หรือเทคโนโลยีได้อย่างทันทั่วทั้งที่ อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของกิจการ

ปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. บริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ตามหลักความระมัดระวัง ดังนี้

4.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูง ควบคุม ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะต่อแผนงานและการดำเนินงานที่สำคัญ ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. และที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

4.2 ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่มาจากทศวรรษวิสัยทัศน์ สภาพแวดล้อมภายนอกและภายใน และการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ รวมทั้งกำหนดให้ส่วนงานต่างๆ มีส่วนร่วมเพื่อการนำเข้าและวิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนวางแผนบริหารความเสี่ยงของส่วนงานให้สอดคล้องกับทิศทางดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

4.3 การปรับปรุงโครงสร้าง เพื่อให้มีส่วนงานขับเคลื่อนภารกิจใหม่ รองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกและข้อกำหนดของทางการ

4.4 การค้นหาแนวปฏิบัติที่ดี (Sound Practice) ภายในองค์กร ด้วยการผลักดันให้เกิดโครงการ Project based สำหรับเป็นต้นแบบ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.5 การอนุมัติงบประมาณที่เหมาะสม ยืดหยุ่น ตามความสำคัญและความเร่งด่วนของงาน รวมทั้งสนับสนุน งบประมาณบุคลากรเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนงานสำคัญ และการอบรมพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

4.6 กำหนดให้มีระบบติดตามผลการดำเนินงาน ที่มีรูปแบบตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานทุกระดับ เพื่อการนำเข้าสู่ข้อมูลจากระดับปฏิบัติการที่สามารถสะท้อน ผลการดำเนินงานด้านเงินฝาก การให้สินเชื่อ การดำเนินงาน ตามพันธกิจด้านนโยบายรัฐ และการบริหารอัตราผลตอบแทน และอัตราต้นทุนเงิน ตลอดจนการพัฒนากระบวนการทางการเงินให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎเกณฑ์ของ ทางการ

4.7 สื่อสารนโยบายโดยผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารส่วนงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และมีการเชื่อมโยงการจัดทำ แผนธุรกิจของส่วนงานโดยใช้หลักการประเมินตนเอง เพื่อให้ มีแผนดำเนินงานที่สะท้อนมุมมองด้านความเสี่ยงของส่วนงาน ส่งเสริมให้เกิดความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง และเกิดความตระหนักในความเสี่ยงจนเกิดเป็นวัฒนธรรม

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาเครื่องมือบริหาร ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ อาทิ (1) การพัฒนาระบบเตือนภัย ล่วงหน้า (Early Warning System: EWS) เพื่อส่งสัญญาณ เตือนล่วงหน้าสำหรับดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRIs) ครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน และได้มี การขยายขอบเขตการใช้งานไปสู่ส่วนงานฝ่ายกิจการสาขา เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจและพัฒนาความสามารถใน การจัดการความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานจากระดับล่าง (Decentralization) ซึ่งส่งผลให้ผลการบริหารความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การดำเนินงาน สำคัญเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด มีผลการดำเนินงาน ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง มั่นคง และสร้างความเชื่อมั่นแก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (2) การกำหนดให้มีคณะทำงานบริหาร จัดการความกังวลสาธารณะและระบบเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานเชิงรุกไม่ให้เกิดการดำเนินงาน ที่อาจเกิดผลกระทบเชิงลบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียง โดยเป็น การบูรณาการงานระหว่างส่วนงาน เพื่อนำเข้าข้อมูลที่เป็น

สำหรับการวิเคราะห์ ประเมินระดับความเสี่ยง ดำเนินการและ ติดตามมาตรการบริหารจัดการให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ และรับมือกับเหตุการณ์ต่างๆ ที่มากระทบได้ อย่างเหมาะสม ทันเวลา และ (3) การทบทวนคู่มือประเมินความเสี่ยง การออกผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่และโครงการลงทุน เพื่อให้ ส่วนงานใช้เป็นแนวทางประเมินความเป็นไปได้อีกก่อนการดำเนินการ และทำให้เกิดความมั่นใจได้ว่า โครงการ ผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ จะบรรลุเป้าหมาย และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อ ภาพลักษณ์ ธ.ก.ส.

5) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยง ที่เกิดจากความเสียหายจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ ปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินงานและเงินกองทุน ของธนาคาร

ในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญใน การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อให้สอดคล้องกับ พลวัตการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก รวมทั้ง กระแสการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการให้บริการธุรกิจ การเงิน โดยเน้นในด้านการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและ ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมิเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนภารกิจสำคัญของ ธ.ก.ส. ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ โดยการเพิ่มขีดความสามารถพนักงานในการเป็น ที่ปรึกษาทางการเงินด้านธุรกิจเกษตร การสร้างความเชี่ยวชาญ ในการวิเคราะห์สินเชื่อห่วงโซ่มูลค่าสินค้าเกษตร (VCF) ธุรกิจ เกษตร และการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การทบทวนกระบวนการ ด้านทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับภารกิจในอนาคต และ ส่งเสริมการสร้างผู้เชี่ยวชาญตามสายงาน (Professional) พร้อมบริหารจัดการกำลังคนในปริมาณที่เพียงพออย่างเหมาะสม

ธ.ก.ส. มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการ โดยให้ทุกส่วนงานมีกระบวนการในการบริหาร จัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทั้งในการระบุ ประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงผ่านเครื่องมือต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และระบบ การบันทึกข้อมูลความเสียหายจากความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Loss Data)

การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ ธ.ก.ส. สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง หากเผชิญภัยคุกคามหรือเหตุวิกฤตต่างๆ โดย ธ.ก.ส.ได้นำมาตรฐาน ISO 22301:2012 (BCMS) ขยายผลให้สาขาและส่วนงานทั่วทั้งองค์กรถือปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าผู้มาใช้บริการ ตลอดจนเตรียมความพร้อมในการทดสอบระบบธุรกรรมงานสำคัญ การฝึกซ้อมแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) และการสื่อสารชักชวนให้พนักงานเข้าใจและให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้รวบรวมข้อมูลความต้องการและข้อเสนอแนะต่างๆ จากสาขามาปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) เพื่อเป็นเครื่องมือในการจัดเก็บข้อมูล การรายงานผลการดำเนินงาน และสนับสนุนข้อมูลสำหรับวิเคราะห์การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ธ.ก.ส. ให้มีความรวดเร็ว ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น โดยในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ให้ส่วนงานทดลองใช้งานระบบ ด้วยการบันทึกข้อมูลของส่วนงานตนเอง และจะเริ่มให้ส่วนงานเข้าใช้ระบบงานจริงในปีบัญชี 2561 เป็นต้นไป

ระบบการบันทึกข้อมูลความเสียหายจากความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Loss Data) เป็นระบบที่ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลความเสียหายจากความเสียหายด้านปฏิบัติการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ซึ่งเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ โดยส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบันทึกข้อมูลความเสียหายจากความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Loss Data) เพื่อให้การบันทึกข้อมูลง่าย สะดวก และมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยกำหนดนโยบายให้ทุกส่วนงานบันทึกข้อมูล Loss Data ที่เกิดขึ้น เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลความเสียหายที่เกิดจากความเสียหายด้านปฏิบัติการอย่างเป็นระบบ และใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ทั้งการวิเคราะห์ ประเมิน ติดตาม และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความเสียหายหรือป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ความเสียหายขึ้นอีกในอนาคต และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า อันเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับ ธ.ก.ส. อย่างยั่งยืนต่อไป

6) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อระบบหรือการปฏิบัติงานของสถาบันการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)

ปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ได้ติดตามและประเมินความเสี่ยงโครงการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ อาทิ โครงการพัฒนาระบบงานตรวจจับการทุจริต (Fraud Detection) และระบบงานการป้องกันการฟอกเงิน (Anti-Money Laundering: AML) โครงการ ธ.ก.ส. A-Mobile โครงการเข้าพื้นที่ศูนย์คอมพิวเตอร์บางบัวทอง โครงการจ้างพัฒนาระบบ Corporate Banking โครงการจ้างเผ่าระวังความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การดำเนินโครงการสำเร็จตามวัตถุประสงค์ส่งผลต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการและการขยายธุรกิจให้สามารถตอบสนองต่อผู้ให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ยังได้พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขยายธุรกิจให้มีผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายและทันสมัย สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง และเป็นมาตรฐานสากล รวมทั้งยังให้ความสำคัญด้านการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งได้รับการตรวจรับรองระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) และเพื่อให้กระบวนการบริหารด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Outsourcing) รวมทั้งการเตรียมแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) แผนการกู้ระบบกลับคืน (Disaster Recovery Plan) แผนสำรองฉุกเฉิน (Contingency Plan) และแผนงานรองรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดว่าจะเกิดขึ้น (Incident Response Plan) ตลอดจนให้ความสำคัญด้านการบริหารการบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งได้รับการตรวจรับรองมาตรฐานระบบบริหารการจัดการการให้

บริการ ISO/IEC 20000-1:2011 (Service Management System: SMS) เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องในเวลาที่เหมาะสม และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้เตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) ของสถาบันการเงินซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

7) ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการและคู่สัญญา (Compliance Risk)

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการและคู่สัญญา หมายถึง ความเสี่ยงอันเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ระเบียบปฏิบัติประกาศของทางการที่เกี่ยวข้อง ข้อกำหนดหรือข้อตกลงตามสัญญา ซึ่งส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของธนาคารและการฟ้องร้องของคู่สัญญา ทำให้เสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของธนาคาร

ปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ได้เข้าสู่หลักเกณฑ์การกำกับดูแล SFIs ระยะที่ 1 ที่ ธปท. กำหนด 6 ด้านสำคัญ (ประกาศ 19 ฉบับ และ แผนนโยบาย 5 ฉบับ) ได้แก่ (1) ธรรมาภิบาล (2) เงินกองทุน (3) สภาพคล่อง (4) กระบวนการสินเชื่อ (5) การกำกับลูกหนี้รายใหญ่ และ (6) การบัญชีและการเปิดเผยข้อมูล โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ที่ผ่านมานอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและกฎเกณฑ์ใหม่ๆ อาทิ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติสถาบันการเงินเฉพาะกิจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พระราชบัญญัติการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน กฎหมาย FATCA (Foreign Account Tax Compliance Act)

ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงให้ความสำคัญในการสร้างความตระหนักต่อผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทำให้การบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่พบความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3. การดำรงเงินกองทุน

เงินกองทุนเป็นแหล่งเงินทุนที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจต่างๆ ของสถาบันการเงินที่รองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งสะท้อนถึงความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงินของสถาบันการเงิน ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคง เติบโตอย่างยั่งยืน และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นมา ธ.ก.ส. ได้ใช้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ตามประกาศของ ธปท. อ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการกำกับดูแลสถาบันการเงินตามมาตรฐานสากลที่พัฒนาตามแนว Basel II ในการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นการส่งเสริมธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ โดยตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 7/2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ กำหนดให้ ธ.ก.ส. ดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำทั้งสิ้นเมื่อสิ้นวันหนึ่งๆ เป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น (Total Capital Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 โดยมีเงื่อนไขว่า เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น (Tier 1 Ratio) ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 และเงินกองทุนชั้นที่ 2 ต้องมีจำนวนสูงสุดไม่เกินเงินกองทุนชั้นที่ 1

ธ.ก.ส. ใช้วิธีมาตรฐาน (Standardised Approach) ตามเกณฑ์ของ ธปท. ในการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิตด้านตลาด และใช้วิธี Basic Indicator Approach (BIA) ในการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำตามเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด และทดสอบความเพียงพอของเงินกองทุนที่จะนำมารองรับความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้ง การคาดการณ์ในไตรมาสถัดไป เพื่อให้มีระบบในการบริหารความเสี่ยงที่ดีและมีเงินกองทุนเพียงพอรองรับความเสี่ยงสำคัญทั้งหมดของ ธ.ก.ส. ได้ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนจำนวน 134,070 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าเงินกองทุนขั้นต่ำที่ต้องดำรงเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาด และด้านปฏิบัติการ (เงินกองทุนขั้นต่ำ จำนวน 94,768 ล้านบาท) ทำให้ ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนส่วนเกินจำนวน 39,302 ล้านบาท เพื่อรองรับค่าความเสียหายที่เกินกว่าระดับที่คาดไว้ (Unexpected Loss: UL) ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ดำรงอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ที่ร้อยละ 11.96 โดยมาจากองค์ประกอบเงินกองทุน 134,070 ล้านบาท และสินทรัพย์เสี่ยงจำนวน 1,120,815 ล้านบาท ซึ่งมากกว่า BIS Ratio ขั้นต่ำที่ต้องดำรงตามกฎหมายกระทรวงและมาตรฐานของ ธปท. ที่ร้อยละ 8.5

ตารางแสดงรายละเอียดอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ปีบัญชี 2560
เปรียบเทียบปีบัญชี 2559 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

หน่วย: ล้านบาท

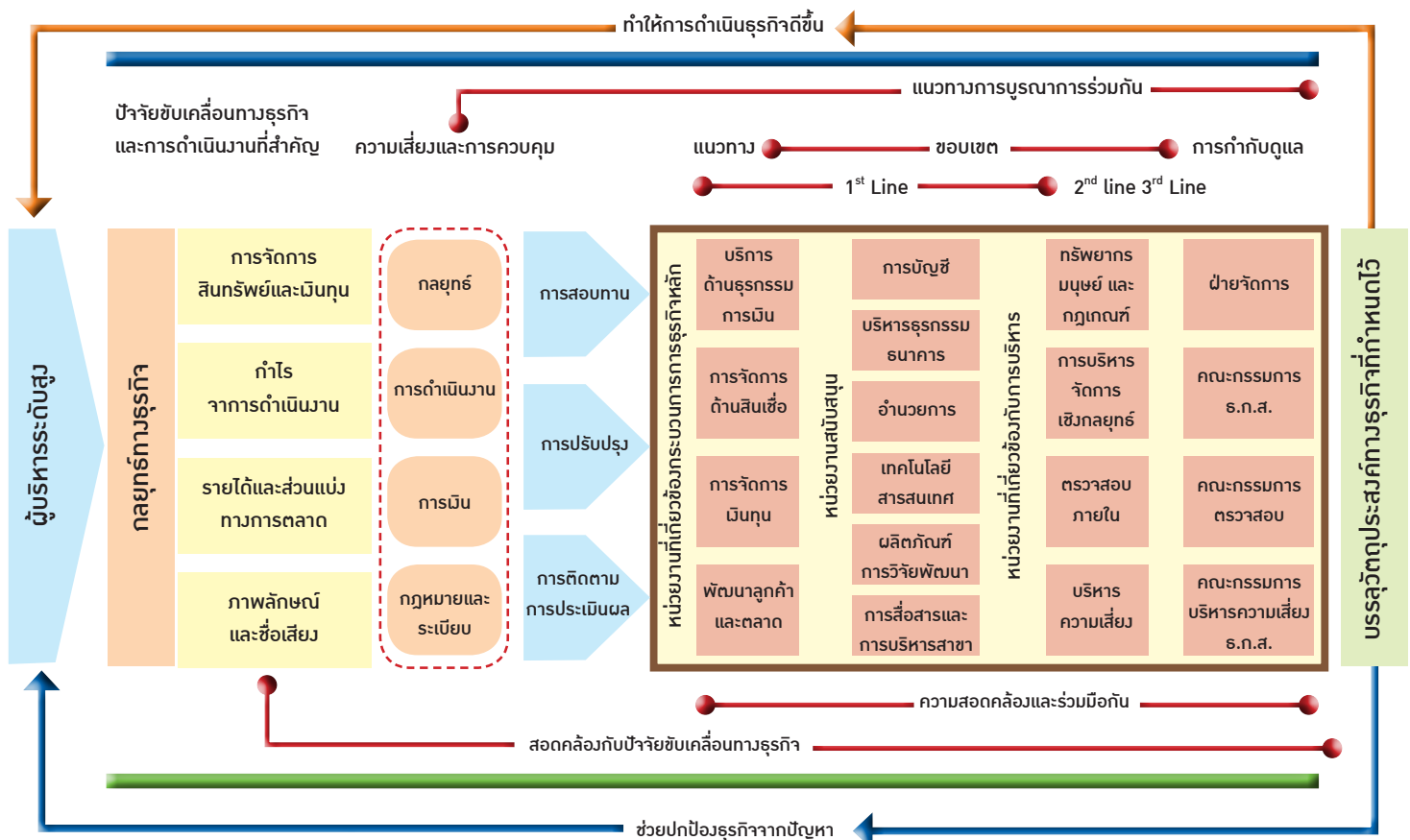
รายการ	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2559
เงินกองทุน	134,070	128,800
■ ชั้นที่ 1	121,196	116,837
■ ชั้นที่ 2	12,874	11,963
สินทรัพย์เสี่ยง	1,120,815	1,022,623
■ ด้านเครดิต	1,020,470	923,712
■ ด้านตลาด	13	62
■ ด้านปฏิบัติการ	100,332	98,849
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (ร้อยละ)	10.81	11.43
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (ร้อยละ)	11.96	12.60

4. การควบคุมภายใน

ธ.ก.ส. กำหนดพันธกิจที่มุ่งมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความมั่นคงและยั่งยืน ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จึงมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในให้มีความเพียงพออย่างสมเหตุสมผลสม่ำเสมอ สอดคล้องกับแนวทางตามมาตรฐาน COSO Internal

Control Framework ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และกฎเกณฑ์การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย

1) ธ.ก.ส. มีการบูรณาการระบบการควบคุมภายในร่วมกัน ตามแนวปฏิบัติ “Three lines of Defense Model” ดังนี้



กลุ่มที่ 1 ผู้ปฏิบัติงาน (Operating Management: 1st Line) เป็นผู้ที่มีหน้าที่ รับผิดชอบให้มีอำนาจและปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกิจและธุรกรรมที่เป็นพันธกิจหลักขององค์กร

■ จัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง โดยอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติงานแต่ละวัน (on a day-to-day basis)

■ ระบุถึงข้อบกพร่องหรือความไม่เพียงพอของการควบคุมหรือกระบวนการปฏิบัติงานที่มีอยู่ และหาวิธีการหรือมาตรการแก้ไขของข้อบกพร่องของกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ รวมทั้งการควบคุมและลงมือปฏิบัติ

กลุ่มที่ 2 ผู้กำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย (Risk and Compliance Functions: 2nd Line) เป็นผู้ที่มีหน้าที่ รับผิดชอบให้มีอำนาจในการกำกับสอบทาน คำนวณอำนาจของผู้ปฏิบัติงานในกลุ่มที่ 1 โดยเฉพาะก่อนเกิดการตัดสินใจกระทำใดๆ และระหว่างดำเนินงาน

■ ให้คำแนะนำในกิจกรรมที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการออกแบบและการทำงาน ของวิธีการควบคุมที่อยู่ภายใต้ Operating Management

■ ติดตามประเมินความเสี่ยงเฉพาะอย่าง เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบต่างๆ และความเสี่ยงด้านการบัญชีและการเงิน ประเด็นการรายงานทางบัญชีและการเงิน รายงานต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. และคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

กลุ่มที่ 3 ตรวจสอบภายใน (Internal Audit: 3rd Line) เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับบทบาทตรวจสอบภายในเพื่อให้หลักประกันว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสมเพียงพอและยอมรับได้

■ สอบทานการควบคุมในกระบวนการปฏิบัติงาน และการบริหารความเสี่ยง ระบุถึงปัญหาที่พบ และรายงานต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ

■ ให้ความเชื่อมั่นแก่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

2) ธ.ก.ส. ประเมินการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยนำผลการประเมิน จากกระบวนการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) ส่วนงานละ 3 แผน ที่ฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบ และรายงานผลการสอบทานประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อวิเคราะห์และรายงานผลการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. ต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ภายใน 90 วัน นับจากวันสิ้นปีงบประมาณ โดยรายงานเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 หากพบข้อสังเกตเกี่ยวกับผลการประเมินการควบคุมภายในจะมอบหมายให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานตามข้อสังเกตดังกล่าวในปีบัญชีถัดไป ทั้งนี้จะมีการรายงานสรุปผลการติดตามการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในพร้อมทั้งนำเสนอฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. จัดการความเสี่ยงและลดข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานได้

5. การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในของ ธ.ก.ส. ได้กำหนดขึ้นให้มีบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการสร้างความเชื่อมั่น โดยการตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานต่างๆ ของ ธ.ก.ส. อย่างเป็นระบบ รวมทั้งการรายงานผลการปฏิบัติงานและการให้คำแนะนำปรึกษา อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าและยกระดับกระบวนการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

การตรวจสอบภายใน ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2546 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 ซึ่งมีกรอบการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในที่ดี ดังนี้



1) คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในของ ธ.ก.ส. มีคุณสมบัติตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป ได้รับการส่งเสริม และพัฒนาให้มีความรู้ ทักษะ และความเข้าใจในธุรกิจของธนาคาร รวมทั้งความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับความเสี่ยง การควบคุมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ เทคนิคการตรวจสอบ และความสามารถอื่นที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถปฏิบัติงานให้ได้ตามวัตถุประสงค์การตรวจสอบและตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ โดยส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และส่งเสริมการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Audit of Thailand : CPIAT) วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ รับอนุญาต (The Certified Internal Auditor : CIA) และ วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศรับอนุญาต (Certified Information Systems Auditor : CISA) ปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพรวมทั้งสิ้น 23 คน ได้แก่ CISA จำนวน 1 คน และCPIAT จำนวน 22 คน

2) โครงสร้างของหน่วยตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญต่องานตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายและมอบอำนาจให้ผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการทำหน้าที่ดูแลสายงานกำกับและตรวจสอบในฐานะหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive : CAE) มีโครงสร้างการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC) และการบริหารงานทั่วไปขึ้นตรงต่อผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และการรายงาน ทั้งนี้ ได้กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรสายงานกำกับและตรวจสอบอย่างชัดเจนและเผยแพร่ให้พนักงานใน ธ.ก.ส. ทุกคนรับทราบ

3) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร

สายงานกำกับและตรวจสอบ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหารทั้งในการนำเสนอรายงานและการจัดทำแผนการตรวจสอบ โดยได้นำความคาดหวัง ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อห่วงใยที่มีต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และของสายงานกำกับและตรวจสอบ จากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ และผู้บริหารหน่วยรับตรวจ รวมทั้งองค์กรกำกับดูแลอื่น ได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน มาจัดทำแผนยุทธศาสตร์สายงานกำกับและตรวจสอบ ระยะ 5 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย (Good Governance, Risk Management and Compliance : GRC) ที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และความเสี่ยงที่สำคัญของ ธ.ก.ส. (Risk Based Approach) ครอบคลุมทั้งธุรกิจหลักและสนับสนุน รวมถึงประเด็นการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้ง General Control และ Application Control ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากผู้จัดการ และอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

4) หน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในครอบคลุมถึงการสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความถูกต้อง และเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน และรายงานการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบาย วิธีการปฏิบัติงาน กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความเหมาะสมในการดูแลรักษาทรัพย์สิน การสอบทานและติดตามแผนการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร

เพื่อช่วยให้เกิดการบรรลุผลตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธนาคาร ทั้งนี้ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรสายงานกำกับและตรวจสอบอย่างชัดเจนและสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบ

5) การปฏิบัติงานและการรายงาน

ในการปฏิบัติงานตรวจสอบได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์สายงานกำกับและตรวจสอบ ประกอบด้วย แผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ และแผนการตรวจสอบประจำปีโดยนำปัจจัยเสี่ยงของฝ่ายบริหารความเสี่ยงมาใช้พิจารณาทุกปัจจัยประกอบกับปัจจัยเสี่ยงที่สายงานกำกับและตรวจสอบกำหนดขึ้นเพื่อใช้ประเมินและจัดระดับความเสี่ยง รวมทั้งได้นำความคาดหวัง ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อห่วงใยที่มีต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใช้ในการกำหนดแผนการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในช่วยสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ เมื่อผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบเสร็จ จะมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน และรายงานสรุปประเด็นสำคัญเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และผู้จัดการ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

นอกจากนี้ สายงานกำกับและตรวจสอบได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการปรับปรุงแบบการตรวจสอบจึงมีการจัดตั้งคณะทำงานจัดทำแนวการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจของ ธปท. โดยได้รวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดทำแนวการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวนโยบายการกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจของ ธปท. เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานตรวจสอบสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ฯ ของ ธปท. และเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส.

6) การรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

สายงานกำกับและตรวจสอบ มีการประเมินและปรับปรุงคุณภาพงานเทียบกับมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอทุกปีโดยการประเมินตนเอง ประเมินโดยหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. และประเมินโดยองค์กรอิสระภายนอก ธ.ก.ส. ทุกๆ 5 ปี ทั้งนี้ ได้นำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพระบบการตรวจสอบภายในของ ธ.ก.ส.

6. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการสร้างความสมดุลระหว่างการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานและการมุ่งเน้นผลลัพธ์ บนแนวคิดที่เชื่อว่าการบริหารจัดการที่มีคุณภาพนำมาซึ่งผลลัพธ์ที่ดี จากแนวคิดดังกล่าวนำไปสู่ความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อยกระดับสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) โดย ธ.ก.ส. ใช้แนวทางการบริหารจัดการตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA) ซึ่งเป็นแนวทางที่มีพื้นฐานมาจากเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) มาบริหารจัดการองค์กรทำให้ ธ.ก.ส. มุ่งเน้นการดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โปร่งใส ซื่อตรง เพื่อสร้างความเป็นธรรมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) รวมทั้งบริหารจัดการบุคลากร และจัดการกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและมีสมรรถนะสูง

ในการขับเคลื่อนดังกล่าว ผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. ทุกท่าน มีบทบาทสำคัญที่ทำให้เกิดบรรยากาศและพลังของการขับเคลื่อนโดย ธ.ก.ส. ได้กำหนดโครงสร้างการขับเคลื่อนและแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารระบบการจัดการคุณภาพ คณะทำงานบูรณาการระบบการจัดการคุณภาพ และคณะทำงานขับเคลื่อนหมวด 1 - 6 รวมถึงคณะผู้ตรวจประเมินภายในเพื่อตรวจประเมินองค์กรและนำโอกาสในการปรับปรุงมาจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงตามระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (OFI Roadmap) รวมทั้งขยายผลไปสู่ส่วนงานต่างๆ ทั้งทั้งองค์กร

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้นำมาตรฐานสากลต่างๆ มายกระดับกระบวนการทำงาน โดย ธ.ก.ส. ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ อาทิ มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301 : 2012) มาตรฐานการบริหารมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001 : 2013) มาตรฐานระบบบริหารจัดการระดับการให้บริการ (ISO 20000-1 : 2011) มาตรฐานระบบการบริหารความเสี่ยง (ISO 31000 : 2009) มาตรฐานการบริหารจัดการพลังงาน (ISO 50001) มาตรฐานการจัดการคุณภาพการตรวจสอบระบบ (ISO 19011) และมาตรฐาน CMMI Level 3 ซึ่งเป็นมาตรฐานในการปรับปรุงคุณภาพซอฟต์แวร์ให้มีประสิทธิภาพ อีกทั้งในปี 2560 ธ.ก.ส. มีการปรับปรุงแบบการบริหารงาน โดยใช้ Project Base ทั้งในระดับสำนักงานใหญ่ และระดับส่วนงานภูมิภาคเพื่อขับเคลื่อนโครงการที่สำคัญให้บรรลุภารกิจและวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในปีบัญชี 2560 รวมถึงเป็นการช่วยผลักดันและเกิดการขับเคลื่อนผลการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

รายงานคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม ธนาการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความมุ่งมั่น และเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการทำงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงาน โดยน้อมนำพระราชดำริปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ภายใต้การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างความเชื่อมั่นตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาการนำมาซึ่งความมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้จัดทำคู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และมีการทบทวนความเหมาะสมทุกปี เพื่อเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ ธนาการได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของธนาการ โดยมุ่งหวังให้ผู้ที่เกี่ยวข้องของธนาการมีความเข้าใจ ยึดมั่นและปฏิบัติตามจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปีบัญชี 2560 คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม กำหนดการประชุมเป็นรายไตรมาส เพื่อเป็นกลไกในการสนับสนุนและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านวิจัยและพัฒนา ด้านนวัตกรรม กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า และกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม ประกอบด้วย กรรมการ ธ.ก.ส. ดังนี้

1. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	อนุกรรมการ
3. นายสมคิด พรหมเจริญ	อนุกรรมการ
4. นางปัทมาวดี โพชนุกูล	อนุกรรมการ
5. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	อนุกรรมการ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม ดังนี้

■ พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านธรรมาภิบาล ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านวิจัยและพัฒนา ด้านนวัตกรรม กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า และกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส.

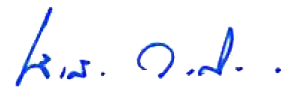
■ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านวิจัยและพัฒนา ด้านนวัตกรรม กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า และกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

■ พิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับด้านธรรมาภิบาล ด้านกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านนวัตกรรม และด้านวิจัยและพัฒนา เสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

■ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรม แผนงาน/โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านนวัตกรรม และ กองทุนสนับสนุนพัฒนาการตลาดของลูกค้า ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป รวมถึงการส่งเสริม เผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

■ กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และหลักเกณฑ์การกำกับ ดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย

ด้วยความมุ่งมั่น และทุ่มเทของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธนาคารได้รับรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards) รางวัลเกียรติยศแห่งคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อตรง ต่อเนื่อง 3 ปี (ปี 2558 – 2560) และมีคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (ITA) อยู่ในระดับสูงมากอย่างต่อเนื่อง ปี 2560 ได้คะแนน 97.13 รวมทั้ง ได้รับรางวัล ITA Awards จากสำนักงาน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2560 (คะแนน ITA สูงสุด ปี 2559 ได้ 96.55 คะแนน) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการส่งเสริม สนับสนุน กำกับและติดตาม การบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาล และพัฒนาสู่มาตรฐานสากล โดยใช้หลักธรรมาภิบาลนำการบริหาร สู่องค์กรธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน



(นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ)

ประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล
ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. คำสั่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ 13/2560 สั ง ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560 ประกอบด้วย

1) นายกฤษฎา	จินะวิจารณ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2) นายพีระวัฒน์	ดวงแก้ว	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3) นายวัฒนา	ธรรมศิริ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ

2. คำสั่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ 4/2561 สั ง ณ วันที่ 29 มกราคม 2561 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561 ประกอบด้วย

1) นายกฤษฎา	จินะวิจารณ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2) นางสาวรีนวดี	สุวรรณมงคล	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3) นางน้ำผึ้ง	วงศ์สมิทธิ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปีบัญชี 2560 มีการประชุมรวม 3 ครั้ง มีเรื่องพิจารณาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. 3 เรื่อง ดังนี้

1. เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งรองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ (บุคคลภายในของ ธ.ก.ส.) แทนตำแหน่งที่ว่างในปีบัญชี 2560 ต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิทยุทัศน์และความเหมาะสมกับตำแหน่งที่ว่าง พร้อมทั้งตรวจสอบคุณสมบัติให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

2. ทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารตำแหน่งรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ (บุคคลภายใน ธ.ก.ส.) โดยเพิ่มเกณฑ์การคัดเลือกในด้านขีดความสามารถตามระบบทดแทนตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินกิจการ ธ.ก.ส.

3. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(นายกฤษฎา จินะวิจารณ์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



R

Respect

ความเคารพและให้เกียรติต่อกันเองและผู้อื่น

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเสริมสร้างให้องค์กรมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. จึงมุ่งส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งเสริมสร้างให้ ธ.ก.ส. มีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน คณะกรรมการ ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ธ.ก.ส. ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการจะกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสียหายในอนาคต

2. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องมุ่งมั่นนำหลักสำคัญ 7 ประการ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือธรรมาภิบาล จรรยาบรรณในการทำธุรกิจ และจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนเคร่งครัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและข้อบังคับของธนาคารที่เกี่ยวข้อง

3. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะยึดมั่นในความเป็นธรรมโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแล ควบคุม และป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องยึดมั่นในการปกป้องรักษาความลับของลูกค้า ธ.ก.ส. และรักษาความไว้วางใจของลูกค้าที่มอบให้แก่ธนาคาร

5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้การสนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างจริงจัง รวมทั้งการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม



6. ธนาคารจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งในเรื่องการเงินและไม่ใช่การเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ โปร่งใส ทันเวลา เชื่อถือได้ และเท่าเทียมกัน

7. ธนาคารจะดำเนินงานโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างสมดุล มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

โดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหาร ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างด้านจริยธรรม และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของ ธ.ก.ส. โดยให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และทบทวน เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วนและยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมให้เป็นวัฒนธรรมของ ธ.ก.ส.

ผลการดำเนินงานและกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีบัญชี 2560

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาธรรมาภิบาล สู่มาตรฐานสากล

ธ.ก.ส. เข้าร่วมโครงการของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้แก่ โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ 2560 ผลประเมินอยู่ในระดับสูงมาก ด้วยคะแนน 97.13 คะแนน โครงการบุคคลต้นแบบด้านการมีส่วนร่วมส่งเสริมธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร นายเสริมศักดิ์ นาคะปิกษิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอ่างทอง ได้รับรางวัลและโครงการองค์กรโปร่งใสครั้งที่ 7 ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลชมเชยขององค์กรโปร่งใส และได้้นำเครื่องมือการสอบทานองค์กรตามเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ที่ใช้ในตลาดหลักทรัพย์ มาเป็นมาตรฐานเทียบเคียงเพื่อใช้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธ.ก.ส. ผลประเมินอยู่ในระดับสูง ได้ 95 คะแนน ส่งผลให้ ธ.ก.ส. มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายนอก ส่งผลให้ในปีบัญชี 2560 มีหน่วยงานภายนอกศึกษาดูด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ธ.ก.ส. จำนวน 11 แห่ง

ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ กลุ่มอาชีพ/วิสาหกิจชุมชน ในชุมชนต้นแบบตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 7,927 ชุมชน โดยประเมินการรับรู้ คิดเป็นร้อยละ 99.44 ของกลุ่มเป้าหมาย และสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) โดยผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 95 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนได้ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานและเป็นแนวทางในการดำรงชีพภายใต้หลักเศรษฐกิจพอเพียง นอกจากนี้ ยังมีโครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวม 119 แห่ง ผู้เข้าร่วมกิจกรรม 15,282 คน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างธรรมาภิบาล ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความยั่งยืนสู่องค์กร ธรรมาภิบาล

ธ.ก.ส. มีการทบทวนนโยบาย แผนงานระยะ 5 ปี (ปีบัญชี 2560 - 2564) และจัดทำแผนงานประจำปี 2561 ด้านธรรมาภิบาล และคู่มือการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งได้ประกาศนโยบายป้องกันและปราบปรามการทุจริต นโยบายต่อต้านการให้หรือรับสินบน เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ช่วยพนักงาน รับทราบ และถือปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงานปีละ 2 ครั้ง ผลสำรวจพฤติกรรมพนักงานด้านการรับรู้และปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล คิดเป็นร้อยละ 95.69

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญของธรรมาภิบาล การให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนรับรู้และปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล จนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เป็นเรื่องที่สำคัญ ธ.ก.ส. จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน มีการสื่อสารด้านธรรมาภิบาลผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Social media วัฒนธรรมสาร การบรรยายเรื่องธรรมาภิบาลในการประชุมส่วนงานทุกครั้ง รวมทั้งจัดอบรมให้ความรู้ด้านธรรมาภิบาล ผลการรับรู้คิดเป็นร้อยละ 88.03 และกำหนดวันที่ 22 มีนาคม ของทุกปี เป็นวันวัฒนธรรม ธ.ก.ส. เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้ตระหนักถึงปณมัตตความดีของอาจารย์จำเนียร สารนาคน ผู้ก่อตั้ง ธ.ก.ส. และเป็นต้นแบบธรรมาภิบาล ให้พนักงานยึดถือปฏิบัติตามจนถึงปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาองค์กรความรู้ ด้านธรรมาภิบาล สู่ผลสัมฤทธิ์

การดำเนินงานตามแนวทางธรรมาภิบาล 6 หมวด ในปีบัญชี 2560

หมวดที่ 1 การดำเนินการตามนโยบายของภาครัฐในฐานะเจ้าของที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions : SODs)

กระทรวงการคลังโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนงานรายปีและแผนวิสาหกิจระยะ 5 ปี ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมและรายสาขา เพื่อให้เกิดการพัฒนาวิสาหกิจอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้นำไปปฏิบัติและประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวม

“รัฐวิสาหกิจมีบทบาทในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสามารถเร่งการลงทุนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และมีความแข็งแกร่งทางการเงิน โดยเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนางานและเพิ่มประสิทธิภาพภายใต้ระบบธรรมาภิบาลที่โปร่งใสและมีคุณธรรม และการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้”

2) ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน

“เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาในการสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างทั่วถึงควบคู่กับการให้ความรู้ทางการเงินเพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคมภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง โปร่งใส และยั่งยืน โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและให้บริการทางการเงิน”

หมวดที่ 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ธ.ก.ส. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกรายต้องได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของ ธ.ก.ส. ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงมติตามวาระการประชุมทุกวาระ สิทธิในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล รวมทั้งสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานข้างต้นแล้ว ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นไว้ในรายงานกิจการประจำปี ในเว็บไซต์ ธ.ก.ส. หรือสอบถามผ่าน ธ.ก.ส. สาขา หรือ ผ่าน Call Center หรือ ผ่านงานหุ้นธนาคาร ฝ่ายบริหารการเงิน ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2558 6555 ต่อ 6780-1 รวมทั้ง ได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติได้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมที่ ธ.ก.ส. จัดส่งให้ สำหรับในปี 2560 ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ดังนี้

1) การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในหนึ่งร้อยห้าสิบนับแต่วันสิ้นปีบัญชี โดยในปีบัญชี 2559 จัดประชุมในวันศุกร์ที่ 23 มิถุนายน 2560 ณ ห้องวายุภักษ์แกรนด์บอลรูม โรงแรมเซ็นทรา บายเซ็นทารา ศูนย์ราชการและคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ อาคารศูนย์ประชุม ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

1.2) การส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม

ธ.ก.ส. ได้จัดทำหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม พร้อมแนบวาระการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแผนที่สถานที่จัดการประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อในทะเบียนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี รวมทั้งทำการเผยแพร่ข้อมูลการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ในเว็บไซต์ www.baac.or.th และลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์รายวันก่อนวันประชุม จำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้ข่าวสารถึงผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาข้อมูลล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม

1.3) การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม

ธ.ก.ส. ได้กำหนดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม หรือเสนอเรื่องพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นในหลายช่องทาง เช่น ผ่านเว็บไซต์ www.baac.or.th ภายใต้หัวข้อ “ติดต่อ ธ.ก.ส.” > “ช่องทางการติดต่อ” หรือ ผ่านช่องทาง Call Center ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2555 0555

1.4) การมอบฉันทะ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ ธ.ก.ส. ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้มีการระบุถึงเอกสาร หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุม โดยผู้รับมอบฉันทะจะมีสิทธิตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากที่ประธานในที่ประชุมได้กล่าวเปิดประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป

2) นโยบาย หลักเกณฑ์การจ่ายเงินปันผลของ ธ.ก.ส.

การจ่ายเงินปันผล ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติตามมติ ครม. และ พ.ร.บ. ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 มาตรา 35 และมาตรา 37 ซึ่งกำหนดไว้ว่า การจ่ายเงินปันผลห้ามมิให้ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากเงินประเภทอื่นนอกจากกำไรสะสม และการจัดสรรจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น โดยทุกครั้งที่ยจ่ายเงินปันผลให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่าย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น หลังจากการประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล ธ.ก.ส. ได้แจ้งการจ่ายเงินปันผลเป็นหนังสือแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย และทำการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับจากวันที่ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นลงมติอนุมัติ โดยในปี 2560 ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 52 ประจำปีบัญชี 2559 วันที่ 23 มิถุนายน 2560 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท รวมเป็นเงิน 5,314.81 ล้านบาท ซึ่ง ธ.ก.ส. สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2560 ส่วนเงินปันผลของกระทรวงการคลัง ได้นำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558

3) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. จะพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นประจำทุกปี ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525 และตามข้อ 10 แห่งกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 ที่กำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีรัฐบาลทุกแห่ง สำหรับในปีบัญชี 2560 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กำหนดค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชี ธ.ก.ส. เป็นเงิน 2,900,000 บาท (สองล้านเก้าแสนบาทถ้วน) โดยไม่รวมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน

2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย อย่างเท่าเทียมกัน สำหรับในปี 2560 ได้ปฏิบัติ ดังนี้

1) การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุม

1.1) ด้านสถานที่จัดประชุม ได้จัดสถานที่ประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง กว้างขวางสะดวกสบาย พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบถ้วน มีป้ายต้อนรับ ป้ายบอกทิศทาง ป้ายแสดงขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ป้ายขั้นตอนการลงทะเบียน ป้ายขั้นตอนการออกเสียง

ลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง และมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ พร้อมทั้งให้บริการตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุม กรณีมอบฉันทะ จัดจุดลงทะเบียนแยกตามประเภทผู้ถือหุ้น ที่เข้าร่วมประชุม และแยกจุดลงทะเบียนกรณีมอบฉันทะ จัดให้มีบริการอาหารกลางวัน เครื่องดื่ม ของว่าง รวมทั้ง มีระบบการจัดการรักษาความปลอดภัยและแผนรองรับ กรณีมีเหตุฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างต่อเนื่อง

1.2) ด้านการดำเนินการประชุม ธ.ก.ส.

จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างเต็มที่ โดยมี คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจง และให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อซักถาม และมีผู้แทน ส่วนราชการ ประกอบด้วย ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ และผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง เข้าร่วมประชุมเพื่อสังเกตการณ์ รวมทั้ง มีการชี้แจงรายละเอียดการประชุม รูปแบบการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงอย่างชัดเจน

1.3) ด้านการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียง เพื่อให้การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และการนับคะแนนเสียงเป็นไปด้วยความถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้รับความสะดวกในการประชุม ธ.ก.ส. ได้นำระบบบาร์โค้ด ซึ่งได้จัดพิมพ์ล่วงหน้าไว้ในแบบลงทะเบียน เพื่อให้การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม เกิดความคล่องตัว รวมทั้งในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมสามารถแจ้งผลคะแนนเสียงจากการลงมติ ที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งบัตรเสีย ได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ธ.ก.ส. จะจัดเก็บผลการนับคะแนนเสียงจากการลงมติทั้งหมด เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

2) การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น หลังวันประชุม

ธ.ก.ส. มีการบันทึกรายงานการประชุม อย่างครบถ้วน ได้แก่ ระเบียบวาระการประชุม มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จำแนกเป็นจำนวนเสียง

ที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม คำชี้แจงความเห็น ของที่ประชุม แล้วจัดทำรายงานการประชุมเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อทราบ และจัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้น ทุกรายรับทราบทางไปรษณีย์ พร้อมกับเผยแพร่รายงาน การประชุมทางเว็บไซต์ ธ.ก.ส. www.baac.or.th ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้จัดส่งรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 52 ประจำปีบัญชี 2559 ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบแล้ว เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น รับทราบอีกครั้งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใหม่ เป็นประจำทุกปี กรณีมีประเด็นคำถามในที่ประชุมแต่ไม่ได้ ตอบในที่ประชุมจะรับข้อสังเกตแล้วจะตอบชี้แจงภายหลัง จากการประชุมให้ทราบเป็นเป็นรายๆ ไป

หมวดที่ 3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 องค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการ

ธ.ก.ส.

พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2542 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2549 มาตรา 14 กำหนดให้มีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกิน สิบสองคน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง และให้ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการและเลขานุการ

สำหรับกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง อย่างน้อยต้องมีผู้แทนจากส่วนงานต่างๆ ส่วนงานละ 1 คน ได้แก่ กระทรวงการคลัง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมส่งเสริม สหกรณ์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ธนาคาร แห่งประเทศไทย และสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ รองประธานกรรมการ หรือกรรมการ ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง อยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจะแต่งตั้งให้เป็นรองประธาน กรรมการ หรือกรรมการอีกก็ได้ เมื่อรองประธานกรรมการ หรือกรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ คณะรัฐมนตรี อาจแต่งตั้งผู้อื่นเป็นรองประธานกรรมการ หรือกรรมการแทน ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งแทนนี้ให้อยู่ในตำแหน่งตามวาระของผู้ซึ่งตนแทน

ในปีบัญชี 2560 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีรายนามและรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ธ.ก.ส. ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2561 ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	[1 เมษายน 2560 – 31 มีนาคม 2561]	ตำแหน่ง
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	ประธานกรรมการ
2. นายธีรภัทร ประยูรสิทธิ	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 ก.ย. 60)	รองประธานกรรมการ
3. นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ต.ค. 60)	รองประธานกรรมการ
4. นายสุวิชัย โภชนาภิข	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 ก.ย. 60)	กรรมการ
5. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ต.ค. 60)	กรรมการ
6. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
7. นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 ก.ย. 60)	กรรมการ
8. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ต.ค. 60)	กรรมการ
9. นายสมปอง อินททอง	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 ก.ย. 60)	กรรมการ
10. นายสุรจิตต์ อินทรชิต	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ต.ค. 60)	กรรมการ
11. นายสมบุญ จิตเป็นธม	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
12. นายสมคิด พรหมเจริญ	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
13. นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
14. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
15. นางปัทมาวดี โพชนุกูล	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
16. นายวัชร ฉัตรวิริยะ	(ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีบัญชี)	กรรมการ
17. นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 ม.ค. 61)	กรรมการ
18. นายประสิทธิ์ อารักษ์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 ม.ค. 61)	กรรมการ
19. นายวัฒนา ธรรมศิริ	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 1 ม.ค. 61)	กรรมการ
20. นายสันติ กิระนนท์	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 23 ม.ค. 61)	กรรมการ
21. นายลักษณ์ วจนานวัช	(ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 2 พ.ค. 60)	กรรมการและเลขานุการ
22. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 3 พ.ค. 60)	กรรมการและเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 18 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลทั่วไปซึ่งกิจการของธนาคาร อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

1. การออกข้อบังคับว่าด้วยหุ้นของธนาคาร
2. การออกข้อบังคับว่าด้วยการค้าประกันเงินกู้ตามมาตรา 10 (2)
3. การออกข้อบังคับว่าด้วยการมอบอำนาจของผู้จัดการให้แก่พนักงานของธนาคารตามมาตรา 23
4. การออกข้อบังคับว่าด้วยการให้เงินกู้ตามมาตรา 31
5. การออกข้อบังคับว่าด้วยการขายหรือขายลดช่วงตัวเงินแก่สถาบันการเงินต่างๆ ตามมาตรา 33
6. การออกข้อบังคับกำหนดอัตราตำแหน่ง เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ค่ารับรอง และเงินเพิ่ม

อย่างอื่น สำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร

7. การออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเรียกประกัน การเลื่อนเงินเดือน การถอดถอน วินัย การสอบสวน และการลงโทษ สำหรับพนักงานและลูกจ้างของธนาคาร

8. การออกข้อบังคับว่าด้วยการสงเคราะห์ผู้จัดการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ซึ่งพ้นจากการเป็นผู้จัดการ พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคาร และครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

9. การตั้งสาขาหรือตัวแทนของธนาคาร

10. การออกข้อบังคับเกี่ยวกับธุรกิจอื่นๆ ของธนาคาร

ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

ให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้งผู้จัดการและกำหนดอัตราเงินเดือนของผู้จัดการ ด้วยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง และให้ผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารกิจการของ ธ.ก.ส. ให้เป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ และตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย และให้มีอำนาจหน้าที่ในการบรรจุแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่งหรือเงินเดือน ลงโทษทางวินัย หรือถอดถอนจากตำแหน่งพนักงาน ตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด และกำหนดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

คุณสมบัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

กรรมการ ธ.ก.ส. ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐาน สำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส.3/2559 และตามพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และใช้เวลาเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

การสรรหากรรมการ ธ.ก.ส.

มีกรอบแนวทางในการแต่งตั้งรองประธานกรรมการและกรรมการ ธ.ก.ส. ทั้งคณะ ตามแนวทางที่กระทรวงการคลังและธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยจำแนกตามลักษณะขององค์ประกอบและที่มาตามที่กฎหมายกำหนด จำแนกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ผู้แทนส่วนราชการ/ส่วนงาน หน่วยงานต้นสังกัดเป็นผู้เสนอชื่อผู้แทน

1.1 ผู้แทนกระทรวงการคลัง

1.2 ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

1.3 ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์

1.4 ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

1.5 ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย

2. ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นผู้คัดเลือกจากผู้แทนสหกรณ์ที่มีจำนวนการถือหุ้น ธ.ก.ส. สูงสุด 10 สหกรณ์แรก โดยใช้หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของผู้แทนฯ ตามกรอบมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง แล้วสรุปผลเสนอประธานกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณาคัดเลือกผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.

3. กรรมการอื่นหรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ธ.ก.ส. เสนอกรอบคุณสมบัติที่ต้องการให้ประธานกรรมการเพื่อพิจารณาคัดเลือก ดังนี้

3.1 การแต่งตั้งและการคำนวณสัดส่วนกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่ ธ.ก.ส. จะต้องแต่งตั้งบุคคลจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจตามประกาศกระทรวงการคลัง (Director's Pool) จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

3.2 การกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการ ธ.ก.ส. ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ธ.ก.ส. มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และสมรรถนะหลัก (Core Competency) รวมทั้งตอบสนองต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดคุณสมบัติของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิไว้ 9 ด้าน คือ

- 3.2.1 เศรษฐศาสตร์ บัญชี การเงินการคลัง
- 3.2.2 บริหารจัดการ บริหารธุรกิจ การตลาด
- 3.2.3 เกษตร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 3.2.4 การบริหารความเสี่ยง
- 3.2.5 เทคโนโลยีสารสนเทศ
- 3.2.6 การวิเคราะห์สินเชื่อ
- 3.2.7 กฎหมาย
- 3.2.8 จัดการทรัพยากรบุคคล
- 3.2.9 นโยบายแผนงาน

3.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย กรรมการอื่นในคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่ง ตามมาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 โดยต้องมีจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทั้งคณะ และให้กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. คัดเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. ไม่เป็นข้าราชการประจำที่ดำรงตำแหน่งในกระทรวงการคลัง
2. ไม่เป็นข้าราชการการเมือง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น ที่ปรึกษาทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
3. เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. ไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำจาก ธ.ก.ส. รวมทั้งบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.
5. ไม่เป็นผู้ที่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียส่วนตนไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะธุรกรรมใดๆ ของ ธ.ก.ส. ในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ธ.ก.ส.
6. ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.
7. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ธ.ก.ส.

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.

1. ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเอง เมื่อได้รับการแต่งตั้งและเป็นประจำทุกปี
2. มีบทบาทในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด และกำกับดูแลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
3. คุ้มครองผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชน
4. พิจารณาให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และฝ่ายจัดการในการพิจารณาเรื่องต่างๆ รวมทั้งเรื่องที่ไม่อยู่ในอำนาจรับผิดชอบของคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการชุดอื่น หรือเรื่องนโยบายและพัฒนา
5. พิจารณางานหรือโครงการสำคัญที่นำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณาแล้ว แต่ยังไม่ได้รับความเห็นชอบเนื่องจากขาดความชัดเจนและครบถ้วนของข้อมูล กรรมการอิสระอาจใช้ความเป็นอิสระในการแนะนำเพื่อให้เรื่องดังกล่าวมีข้อมูลครบถ้วนตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ข้อสังเกตไว้
6. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่กรรมการอิสระเห็นสมควร
7. ควรเข้าประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และคณะอนุกรรมการต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งทุกครั้ง
8. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอ และนำรายชื่อกรรมการอิสระลงในรายงานกิจการประจำปี สำหรับผลงานของกรรมการอิสระถือเป็นข้อมูลภายในของกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ในปีบัญชี 2560 มีการประชุมกรรมการอิสระ ธ.ก.ส. จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 วันที่ 8 สิงหาคม 2560 และ ครั้งที่ 2 วันที่ 20 ธันวาคม 2560 รวมทั้งได้ร่วมศึกษาดูงาน จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 วันที่ 31 สิงหาคม - 2 กันยายน 2560 ในเขตพื้นที่จังหวัดสงขลา จังหวัดพัทลุง และจังหวัดตรัง และครั้งที่ 2 วันที่ 15 - 17 ธันวาคม 2560 ในเขตพื้นที่จังหวัดน่าน

กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

- | | |
|----------------------------|---------------------|
| 1. นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล | กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. |
| 2. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ | กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. |
| 3. นางปัทมาวดี โพชนุกูล | กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. |
| 4. นายวัชร ฉัตรวิริยะ | กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. |
| 5. นายประสิทธิ์ อำภรณ์ | กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. |
| 6. นายสันติ กิระนันท์ | กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. |

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการอิสระ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2560 มีรายชื่อ ดังนี้

- | | | |
|-------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว | ประธานกรรมการอิสระ ธ.ก.ส. | ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 25 มกราคม 2561 |
| 2. นายวัฒนา ธรรมศิริ | กรรมการอิสระ ธ.ก.ส. | ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 1 มกราคม 2561 |

3.3 คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งกรรมการ ธ.ก.ส. ที่มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและพิจารณาถ่วงดุลเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และอยู่ในขอบข่ายที่คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการคณะต่างๆ รับผิดชอบเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ในปีบัญชี 2560 (1 เมษายน 2560 – 31 มีนาคม 2561) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมทั้งสิ้น 10 คณะ โดยจำแนกเป็น คณะกรรมการที่จัดตั้งตามกฎหมาย จำนวน 6 คณะ คณะอนุกรรมการตามข้อกำหนด / ภารกิจ จำนวน 4 คณะ ดังนี้

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

ตามกฎหมาย



- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.
- 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.
- 3) คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.
- 4) คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผล
การปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
- 5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 6) คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

ตามข้อกำหนด / ภารกิจ



- 7) คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย
- 8) คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม
- 9) คณะอนุกรรมการถ่วงดุล
- 10) คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ : ในปีบัญชี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงชื่อคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (Audit Committee : AC)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และให้หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2561) รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายสุรจิตต์ อินทรชิต	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นายสมบูรณ์ จิตเป็นรม	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน		เลขานุการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

1. นายธีรภัทร ประยูรสิทธิ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
2. นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ปฏิบัติหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
3. นายสุรจิตต์ อินทรชิต ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560
4. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ในกรณีจำเป็นอาจเชิญบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องได้ โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการตรวจสอบ หากกรรมการตรวจสอบไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ อาจใช้วิธีการประชุมโดยวิธีอื่น สำหรับปีบัญชี 2560 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 5 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. มีดังนี้

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สอบทานให้ ธ.ก.ส. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องน่าเชื่อถือ
3. สอบทานการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศหรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.
4. สอบทานให้ ธ.ก.ส. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสายงานกำกับตรวจสอบ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส.
6. พิจารณานุมัติกฎบัตรด้วยการตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ และแบบประเมินตนเองของสายงานกำกับและตรวจสอบ
7. สอบทานโครงสร้าง ความเพียงพอและคุณภาพของทรัพยากรสายงานกำกับและตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของ ธ.ก.ส. เพื่อให้การปฏิบัติงานของสายงานกำกับและตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

8. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้จัดการเสนอความเห็นประกอบการพิจารณา

9. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนที่เกี่ยวข้องของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

10. พิจารณาให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

11. ติดตามการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการตามข้อเสนอแนะของสายงานกำกับและตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี รวมทั้งองค์กรกำกับดูแลเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

12. กรณีคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่า มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้แจ้งต่อผู้จัดการเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. ดำเนินการแก้ไขให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

กรณีการฝ่าฝืนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงินเฉพาะกิจและกฎหมายอื่นๆ หากคณะกรรมการหรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทย

13. ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างร้ายแรง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน ให้รายงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทันที เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ชักช้า

14. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

15. กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. มีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ ให้นำคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของข้อ 4.5 และ ข้อ 4.6 มาใช้บังคับแก่ลักษณะต้องห้ามของผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องโดยอนุโลม

16. ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยตรง

2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (Risk Management Committee : RMC)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน กรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน และรองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลงานบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2561) รวมทั้งสิ้น 6 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นางปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายวัชร ฉัตรวิริยะ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. นายสันติ กิระนนท์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
5. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	กรรมการ
6. รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลเลขานุการงานบริหารความเสี่ยง		กรรมการและเลขานุการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.

1. นายวัฒนา ธรรมศิริ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561
2. นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561
3. นายสันติ กิระนันท์ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อรับทราบและ/หรือพิจารณาทุกไตรมาส นอกจากนี้ ได้จัดทำรายงานแสดงต่อผู้ถือหุ้นในรายงานกิจการประจำปีของ ธ.ก.ส. สำหรับปีบัญชี 2560 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอ ในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.

1. กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์โดยให้ครอบคลุมถึงการประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและกระบวนการการบริหารความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. พิจารณายุทธศาสตร์ แผนงาน และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
5. พิจารณาปัจจัยเสี่ยง และเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ ธ.ก.ส. ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
6. ติดตาม กำกับ การบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนด
7. ติดตามดูแลให้ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. มีความเข้าใจและมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอ้างอิงแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงการคลัง และคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน
8. พิจารณา ติดตาม และทบทวนผลการประเมินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ธ.ก.ส.
9. รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. อย่างสม่ำเสมอ ในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
10. แต่งตั้งที่ปรึกษาหรือคณะทำงาน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

3) คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.

พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 19 กำหนดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้นในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง ประกอบด้วย กรรมการรัฐวิสาหกิจคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้างซึ่งแต่งตั้งจากฝ่ายบริหารของรัฐวิสาหกิจ ไม่น้อยกว่าห้าคน แต่ไม่เกินเก้าคน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้างซึ่งแต่งตั้งจากสมาชิกของสหภาพแรงงานของรัฐวิสาหกิจมีจำนวนเท่ากับผู้แทนฝ่ายนายจ้างเป็นกรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ชุดปัจจุบันดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. 1 คน แต่งตั้งผู้แทนฝ่ายนายจ้าง จำนวน 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง จำนวน 9 คน และให้อำนาจการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ เป็นเลขานุการ ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. กรรมการรัฐวิสาหกิจ		
นายสมคิด พรหมเจริญ	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง		
2.1 นายสุวิทย์ ตริรัตน์ศิริกุล		กรรมการ
2.2 นายนิพนธ์ เกื้อสกุล		กรรมการ
2.3 นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ		กรรมการ
2.4 นายศรายุทธ ยิ้มยวน		กรรมการ
2.5 นายบรรจง เฉลียวเกรียงไกร		กรรมการ
2.6 นายสมเกียรติ กิมวาท		กรรมการ
2.7 นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์		กรรมการ
2.8 นายกิตติภพ อรรถพร		กรรมการ
2.9 นายพีระพงศ์ คำชื่น		กรรมการและเลขานุการ
3. ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง		
3.1 นายประสิทธิ์ พาโฮม		กรรมการ
3.2 นายประยุทธ มั่งมี		กรรมการ
3.3 นายเบญจรงค์ ภูทองวัฒนวงศ์		กรรมการ
3.4 นายเทียนชัย กาแก้ว		กรรมการ
3.5 นายสถิตย์ บุญเสื่อ		กรรมการ
3.6 นายศุภชัย วงศ์เวคิน		กรรมการ
3.7 นายภานุมาศ ศรีภานุมาศ		กรรมการ
3.8 นายสมปราชญ์ เชนกลาง		กรรมการ
3.9 นายสุเมธ ผ่องแผ้ว		กรรมการ

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีกรรมการฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้างอย่างน้อยฝ่ายละหนึ่งคน สำหรับปีบัญชี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจ
4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

4) คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการ ซึ่งแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นสมควร โดยมีรองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2561) รวมทั้งสิ้น 5 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายทฤษฎา จินะวิจารณ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นางรื่นวดี สุวรรณมงคล	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. นางญาใจ พัฒนสุขสันต์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
5. รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง		เลขานุการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

1. นายสุวิชัย โรจนวานิช ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 29 กันยายน 2561
2. นายวัฒนา ธรรมศิริ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561
3. นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว ปฏิบัติหน้าที่กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561
4. นายทฤษฎา จินะวิจารณ์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561

คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2560 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
2. ประมวลผล และพิจารณาขึ้นค่าตอบแทน และค่าตอบแทนพิเศษของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณา โดยให้นำค่าตอบแทนที่พนักงานได้รับตามผลตอบแทนจากการประเมินผลการปฏิบัติงานมาประกอบการพิจารณาขึ้นค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ด้วย
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน กรรมการซึ่งแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน และรองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2561) รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นางรีนวดี สุวรรณมงคล	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
3. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
4. รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง		เลขานุการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายสุวิชัย โจนวนิช ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560
2. นายวัฒนา ธรรมศิริ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561
3. นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว ปฏิบัติหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561
4. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2560

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้มีการประชุมตามที่ประธานกรรมการเห็นสมควร โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และจัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ด้านการสรรหา
 - 1.1 กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. พิจารณานุมัติ
 - 1.2 คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
 - 1) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
 - 2) รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ
 - 1.3 เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปี
2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน
 - 2.1 กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นรวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

2.2 ดูแลให้กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

2.3 กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

2.4 เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานกิจการประจำปีของ ธ.ก.ส. ด้วย

3. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

6) คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 19 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส.และตามความในข้อ 1 แห่งข้อบังคับ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 9 ว่าด้วยวินัย การสอบสวน และการลงโทษ สำหรับพนักงานและลูกจ้าง ประกอบความในข้อ 20 แห่งข้อบังคับฉบับที่ 4 ว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเรียกประกัน การเลื่อนเงินเดือน และการถอดถอน สำหรับพนักงาน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน อนุกรรมการ ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และหรือผู้ทรงคุณวุฒิ รวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน และให้รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายกฎหมาย เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2561) รวมทั้งสิ้น 8 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2. นายสุรจิตต์ อินทรชิต	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายประสิทธิ์ อำภรณ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นายศุภชัย ผุดผ่อง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
5. นายอนุสรณ์ สุขแสงทอง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
6. นายจุลยุทธ หิรัณยสวัสดิ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
7. นายวสิน ธีรเวชญาณ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
8. รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายกฎหมาย		อนุกรรมการและเลขานุการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

1. นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
2. นายสมปอง อินทรทอง ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
3. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560
4. นายสุรจิตต์ อินทรชิต ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560
5. นายประสิทธิ์ อำภรณ์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561

คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 2 ครั้ง โดยมีองค์ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2560 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

1. พิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยของพนักงานหรือลูกจ้าง หรือคำสั่งอื่นใดของ ธ.ก.ส. ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย
2. วินิจฉัยชี้ขาดกรณีพนักงานตำแหน่งต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าลงมา และลูกจ้าง ส่วนกรณีของพนักงานตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ให้ทำความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อวินิจฉัยชี้ขาด ตามข้อบังคับ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 4 และข้อบังคับ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 9
3. รวบรวมพยานหลักฐานทุกอย่างที่เกี่ยวข้อง หรือมีคำสั่งให้สอบข้อเท็จจริงเพิ่มเติม
4. เชิญผู้อุทธรณ์หรือผู้เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือมีคำสั่งให้ผู้อุทธรณ์หรือผู้เกี่ยวข้องส่งพยานหลักฐานเพิ่มเติม
5. รับฟังพยานหลักฐาน คำชี้แจง หรือความเห็นของคู่กรณีหรือผู้เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการอื่นใด ที่จะประโยชน์ต่อการพิจารณาอุทธรณ์

ให้ผู้จัดการแต่งตั้งพนักงาน ธ.ก.ส. ผู้มีความรู้เฉพาะเรื่องอุทธรณ์ที่คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์พิจารณาอยู่นั้น เรื่องละ 1 คน เป็นอย่างน้อย ร่วมปฏิบัติงานกับคณะกรรมการดังกล่าวได้ และถ้าสภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. เสนอขอให้มีผู้แทนของสภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. เข้าร่วมสังเกตการณ์การพิจารณาอุทธรณ์เรื่องใด ให้คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์เป็นผู้พิจารณาให้ผู้แทนของสภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. เข้าร่วมสังเกตการณ์พิจารณาเรื่องนั้นได้ตามความเหมาะสม

7) คณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้แทนจากส่วนงานภายนอก และหรือผู้ทรงคุณวุฒิรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คน และให้รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กร เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลฝ่ายกฎหมาย เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2561) รวมทั้งสิ้น 8 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2. นายอรรถบุษย์ ไกรฤกษ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
3. นายชาญชัย บุญฤทธิ์ไชยศรี	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
4. นายวีรพล ปานะบุตร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
5. นายจุลยุทธ หิรัณยสวัสดิ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	อนุกรรมการ
6. นางญาใจ พัฒนสุขสันต์ หรือนายชาญวิทย์ นาคบุรี	ผู้แทนกระทรวงการคลัง	อนุกรรมการ
7. นายทัศนัย ชัยมงคล หรือนางวลัยพร ศรีประยูรสกุล	ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด	อนุกรรมการ
8. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กร		อนุกรรมการและเลขานุการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

1. นายสมปอง อินทพรทอง ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
2. นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560
3. นายนุกูล ปาระชาติ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย กำหนดให้มีการประชุมตามความจำเป็น และประธานอนุกรรมการเห็นสมควร โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2560 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

1. กลั่นกรองหรือเสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
2. เพื่อพิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับภารกิจหรือการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.
3. ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องาน ธ.ก.ส.
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมายให้ผู้จัดการแต่งตั้งพนักงาน ธ.ก.ส. ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายร่วมปฏิบัติงานกับคณะกรรมการดังกล่าวได้

8) คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 10/2560 วันที่ 30 ตุลาคม 2560 มีมติเห็นชอบการแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ จำนวน 7 คณะ และทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มีอำนาจหน้าที่ครอบคลุมด้านนวัตกรรม ตามข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ 1) แก้ไขชื่อเป็น คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม และเพิ่มหน้าที่ การกำหนดนโยบายด้านนวัตกรรม รวมถึงกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านนวัตกรรม 2) เพิ่มองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการฯ ให้ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์การตลาดและเงินฝาก ร่วมเป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการ ซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลงานธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานวางแผน และ ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์การตลาดและเงินฝาก เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2561) รวมทั้งสิ้น 10 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายสมคิด พรหมเจริญ	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นางปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า		อนุกรรมการและเลขานุการ
7. รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลงานธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย		ผู้ช่วยเลขานุการ
8. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานพัฒนาลูกค้าและชนบท		ผู้ช่วยเลขานุการ
9. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานวางแผน		ผู้ช่วยเลขานุการ
10. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์การตลาดและเงินฝาก		ผู้ช่วยเลขานุการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม

1. นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม ถึงวันที่ 25 มกราคม 2560
2. นายวัฒนา ธรรมศิริ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรมถึงวันที่ 1 มกราคม 2560
3. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม ถึงวันที่ 23 มกราคม 2560
4. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2560

คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2560 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม มีดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธ.ก.ส. ที่ชัดเจน มีคุณภาพและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแลให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระดับผลผลิต (Output) หรือเป้าหมายของแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี ผลลัพธ์ (Outcome) หรือผลกระทบ (Impact) อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด
3. พิจารณากำหนดนโยบายและทิศทางการวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. และด้านนวัตกรรมของ ธ.ก.ส.
4. อนุมัติแผนงาน/โครงการ และงบประมาณของกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า
5. พิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธ.ก.ส. ด้านวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. และด้านนวัตกรรมของ ธ.ก.ส. เพื่อเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
6. กำกับดูแลและติดตาม การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมของ ธ.ก.ส. ด้านวิจัยและพัฒนาของ ธ.ก.ส. ด้านนวัตกรรมของ ธ.ก.ส. และกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม
8. ทำหน้าที่คณะกรรมการวิจัยและพัฒนาตามข้อบังคับฉบับที่ 50 ว่าด้วยกองทุนสนับสนุนการวิจัย คณะกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามข้อบังคับฉบับที่ 52 ว่าด้วยการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามข้อบังคับฉบับที่ 53 ว่าด้วยกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า และคณะอนุกรรมการกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ ธ.ก.ส. ตามข้อบังคับฉบับที่ 54 ว่าด้วยกองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และฉบับที่ 55 ว่าด้วยกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ
9. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม มอบหมาย
10. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

9) คณะอนุกรรมการถ่วงดุล

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการถ่วงดุล โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. รวมกันไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กร รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า และรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านบริหารสาขา เป็นอนุกรรมการ รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบริหารผลิตภัณฑ์สินเชื่อ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2561) รวมทั้งสิ้น 12 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายฤทธิชัย จินะวิจารณ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
2. นางสาวรีนวิดี สุวรรณมงคล	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นายสันติ กิระนันท์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านกลยุทธ์องค์กร		อนุกรรมการ
7. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ		อนุกรรมการ
8. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านนโยบายรัฐและพัฒนาลูกค้า		อนุกรรมการ
9. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านบริหารสาขา		อนุกรรมการ
10. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านการตลาดและผลิตภัณฑ์		อนุกรรมการและเลขานุการ
11. รองผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลฝ่ายบริหารกลาง		ผู้ช่วยเลขานุการ
12. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานบริหารผลิตภัณฑ์สินเชื่อ		ผู้ช่วยเลขานุการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการกลั่นกรอง

1. นายสุวิชัย โรจนวานิช ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560
2. นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกลั่นกรอง ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561
3. นายฤทธิชัย จินะวิจารณ์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2560
4. นายสันติ กิระนันท์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการกลั่นกรอง ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561

คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการ สำหรับในปีบัญชี 2560 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 18 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทราบ

อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกลั่นกรอง

1. ด้านกลยุทธ์องค์กร
พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนยุทธศาสตร์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี ของ ธ.ก.ส.
2. ด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์
พิจารณากำหนดนโยบายและกลยุทธ์ และกลั่นกรองงานด้านโครงสร้างองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ของ ธ.ก.ส.
3. ด้านสินเชื่อ

3.1 การอนุมัติ

(1) พิจารณาอนุมัติเงินกู้ที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ เกี่ยวกับวงเงินกู้ หลักประกันเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และการชำระคืนเงินกู้ ตามข้อบังคับฉบับที่ 20 23 26 31 44 45 46 56 และ 60

(2) พิจารณาอนุมัติการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

(3) กรณีที่คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาเห็นว่า อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส. สมควรเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. หรือเป็นเรื่องนโยบาย เรื่องสำคัญ เรื่องที่ไม่มีข้อบังคับหรือระเบียบปฏิบัติกำหนดไว้ และเรื่องที่มีวงเงินจำนวนมาก ให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ด้วย

3.2 การกลั่นกรอง

- (1) พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขหรือการออกข้อบังคับฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสินเชื่อ
- (2) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานสินเชื่อและงานนโยบายรัฐ

4. ด้านการบริหารจัดการหนี้

4.1 การอนุมัติเป็นไปตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส.

4.2 กรณีที่คณะกรรมการกลั่นกรองพิจารณาเห็นว่า อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของ ธ.ก.ส. สมควรเป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้คณะกรรมการกลั่นกรองพิจารณาให้ความเห็นประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ด้วย

4.3 พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านบริหารจัดการหนี้

5. ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

5.1 การอนุมัติ

พิจารณานุมัติการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์และวงเงินการขอยืมเงินตรงของพนักงาน เพื่อซื้ออาวุธปืนสั้นและคอมพิวเตอร์

5.2 การกลั่นกรอง

- (1) พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี
- (2) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

6. ด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

6.1 การอนุมัติ

(1) พิจารณานุมัติการซื้อหรือจ้างที่เกินอำนาจอนุมัติของผู้จัดการ ตามข้อบังคับ ฉบับที่ 30 ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

(2) พิจารณานุมัติรายงานขอซื้อของจ้างภายในวงเงินตามข้อบังคับฉบับที่ 30 ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

(3) พิจารณานุมัติในการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อเพิ่มวงเงิน เมื่อรวมวงเงินตามสัญญาหรือข้อตกลงเดิมและวงเงินที่เพิ่มขึ้นใหม่แล้ว วงเงินรวมดังกล่าวจะต้องไม่เกินอำนาจอนุมัติ รวมทั้งการแก้ไขสัญญาหรือข้อตกลงเพื่อลดวงเงินซึ่งอยู่ในอำนาจอนุมัติเดิม

6.2 การกลั่นกรอง

(1) พิจารณากลั่นกรองการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

(2) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

7. พิจารณากลั่นกรองและหรืออนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

8. พิจารณานุมัติหรือกลั่นกรองเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

9. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

10. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกลั่นกรอง

11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

10) คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการ ธ.ก.ส. ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการ 1 คน อนุกรรมการซึ่งแต่งตั้งจากกรรมการ ธ.ก.ส. และหรือผู้ทรงคุณวุฒิรวมกันไม่น้อยกว่า 2 คน โดยมีรองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2561) รวมทั้งสิ้น 7 คน ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายสมชาย ขาญณรงค์กุล	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานอนุกรรมการ
2. นายวัชร ฉัตรวิริยะ	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
3. นายสันติ กิระนันท์	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
4. นายประสิทธิ์ อำนวย	กรรมการ ธ.ก.ส.	อนุกรรมการ
5. ผู้จัดการ ธ.ก.ส.	กรรมการและเลขานุการ	อนุกรรมการ
6. รองผู้จัดการที่รับผิดชอบด้านบัญชีการเงินและสารสนเทศ		อนุกรรมการและเลขานุการ
7. ผู้ช่วยผู้จัดการที่รับผิดชอบสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ		ผู้ช่วยเลขานุการ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. นายสันติ กิระนันท์ ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561
2. นายประสิทธิ์ อำนวย ปฏิบัติหน้าที่อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561

คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนอนุกรรมการทั้งหมด สำหรับปีบัญชี 2560 ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. พิจารณากำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology : ICT) ให้เป็นไปตามแผนแม่บท ICT ของ ธ.ก.ส. เพื่อปรับเปลี่ยนระบบคอมพิวเตอร์และการสื่อสารของ ธ.ก.ส. ให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐานรองรับงาน ธ.ก.ส. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ธ.ก.ส.
2. กำกับดูแลการบริหารงานด้าน ICT ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการพัฒนา ICT ที่กำหนดไว้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ ธ.ก.ส. บนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)
3. ติดตาม ประเมินผล และปรับเปลี่ยนนโยบายและทิศทางการพัฒนา ICT ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยในการวินิจฉัย และให้คำแนะนำแก่คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศตามเหมาะสม
5. แต่งตั้งคณะทำงาน หรือเชิญบุคคล หรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อช่วยการดำเนินงานตามที่คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศมอบหมาย
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมาย

3.4 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้รับทราบถึงนโยบายการดำเนินงานของธนาคาร วิสัยทัศน์ พันธกิจ และโครงสร้างขององค์กร ธนาคารจึงได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อนำเสนอข้อมูลต่อกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกครั้ง โดยคณะกรรมการฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่ ได้แก่ คู่มือกรรมการ ธ.ก.ส. พระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. รายงานกิจการ ธ.ก.ส. แผนยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ระยะ 5 ปี แผนธุรกิจประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สำหรับในปี 2560 ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 – 31 มีนาคม 2561 ได้จัดปฐมนิเทศให้แก่คณะกรรมการใหม่ จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่

ครั้งที่ 1 วันที่ 30 ตุลาคม 2560 ได้แก่ นายเลศิวิโรจน์ โกวัฒนะ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ และนายสุรจิตต์ อินทรชิต ผู้แทนกรมสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ครั้งที่ 2 วันที่ 24 มกราคม 2561 ได้แก่ นายสันติ กีระนันท์ และ นายประสิทธิ์ อำภรณ์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีหัวข้อการนำเสนอ ดังนี้

1. ขอบเขตอำนาจตามพระราชบัญญัติ ของ ธ.ก.ส.
2. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ของธนาคาร
3. ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคาร
4. บทบาทการดำเนินงานของธนาคารตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน
5. แนะนำคณะกรรมการ ธ.ก.ส.
6. แนะนำคณะกรรมการฝ่ายจัดการ
7. ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย
8. การดำเนินงานตามโครงการสำคัญของ ธ.ก.ส. ตามมติคณะรัฐมนตรี
9. ภาพรวมการบริหารงานด้านต่างๆ ของธนาคาร

พร้อมนี้ ได้จัดทำข้อมูลที่สำคัญ คือ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลธนาคาร และข้อห้ามการกระทำของกรรมการ ธ.ก.ส. ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องลงในอุปกรณ์สื่อสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ รวมถึงได้จัดกิจกรรมสำหรับคณะกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการพาไปเยี่ยมชมดูงานของฝ่ายต่างๆ ในสำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ กรรมการ ธ.ก.ส. ยังได้มีการเดินทางไปตรวจเยี่ยมการดำเนินงานของสาขาพร้อมพบปะผู้บริหารและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อถ่ายทอดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในด้านต่างๆ เพื่อทราบปัญหาการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมถึงการติดตามการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของธนาคาร เช่น การจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง การดำเนินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล รวมถึงการติดตามให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

3.5 การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

3.5.1 การพัฒนากรรมการ

เพื่อดำเนินการตามแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้มีการส่งเสริมความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจ สำหรับกรรมการ ตลอดจนเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตลอดจนเสริมสร้างความเข้าใจต่อการทำหน้าที่และภารกิจของธนาคาร ได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยการนำเสนอบรรยาย และชี้แจงในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ด้านข้อมูลและนโยบายที่สำคัญของธนาคาร ด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่มีความสำคัญและจำเป็นในปัจจุบัน มีการจัดทำคู่มือและเอกสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการ อาทิ คู่มือแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการรัฐวิสาหกิจ คู่มือหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ปี 2552 ของสำนักงาน

คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) หนังสือพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หนังสือแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานระยะ 5 ปี และแผนธุรกิจ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี รายงานกิจการประจำปี หนังสือบันทึกข้อตกลงการประเมินผลระหว่างกระทรวงการคลัง กับ ธ.ก.ส. และหนังสือข้อควรรู้เกี่ยวกับการยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของ ป.ป.ช. เป็นต้น

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความสามารถของกรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในรูปแบบของการสัมมนา และการเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน หรือหลักสูตรอื่นๆ ที่มีความสำคัญและจำเป็นในยุคปัจจุบัน โดยการสมัครเข้าร่วมการสัมมนา หรือฝึกอบรมกับสถาบันที่มีชื่อเสียงและได้รับมาตรฐาน อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institution of Directors: IOD) และสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า เป็นต้น ซึ่งในปีบัญชี 2560 กรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการฝึกอบรมกับสถาบันดังกล่าวแล้ว รวม 7 หลักสูตร และได้เข้าร่วมการสัมมนา การประชุม และการบรรยายต่างๆ ของ ธ.ก.ส. อาทิ การประชุมวิชาการและนวัตกรรมประจำปี 2560 “ขับเคลื่อนธุรกิจ SMAEs ยุค 4.0” การเสวนาวิชาการ ในหัวข้อ “วิจัยและนวัตกรรม...ติดปีก SMAEs” การสัมมนาเชิงปฏิบัติการสายงานกำกับและตรวจสอบ การบรรยายหัวข้อ “Performance Audit และ Market Conduct” และการบรรยายหัวข้อ “การนำ ธ.ก.ส. สู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน” รวมทั้ง เข้าร่วมการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานภายนอก อาทิ การสัมมนาหัวข้อ “ฟินเทค นวัตกรรมการเงินที่ต้องรู้” และร่วมการปาฐกถาพิเศษในหัวข้อ “การกำกับดูแลการเงินการคลังในยุค 4.0” โดยบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) การบรรยายหัวข้อ “นวัตกรรมพัฒนาภาคเกษตรสู่ความทันสมัยและยั่งยืน” ด้านยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ Feed – Farm – Food และการนำนวัตกรรมการผลิตไส้กรอกปลอดภัย ด้วยระบบอัตโนมัติตลอดสายการผลิต โดยบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด การสัมมนา เพื่อเสริมสร้างความรู้และความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Resilience) ให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของสถาบันการเงิน โดยธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น

สรุปการเข้ารับการอบรมส่งเสริมความรู้ของกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	หลักสูตร	รายชื่อคณะกรรมกร ธ.ก.ส.
1	หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	นายวัฒนา ธรรมศิริ
2	หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 29/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	■ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ■ นางสาวรีนวิดี สุวรรณมงคล ■ นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ
3	หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 33/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	นายวัชร ฉัตรวิริยะ
4	หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 9/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว
5	หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 30/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว
6	หลักสูตร Driving Strategic Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 6/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว
7	หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า	นางน้าผึ้ง วงศ์สมิทธิ
8	หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 42/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว

3.5.2 การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

ธ.ก.ส. มีระบบการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเป็น 2 ส่วน คือมีเส้นทางการพัฒนาตามระดับตำแหน่ง และพัฒนาเฉพาะเป็นรายบุคคลตามระบบเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่ง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนงานในปัจจุบันและพร้อมสำหรับตำแหน่งในอนาคต

สรุปการเข้ารับการอบรมส่งเสริมความรู้ของผู้บริหารระดับสูง ประจำปีบัญชี 2560 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	หลักสูตร	รายชื่อผู้บริหารระดับสูง
1	หลักสูตรประกาศนียบัตรแนวคิดพื้นฐานการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า	นายสมเกียรติ กิมาวหา
2	หลักสูตร CFO In Practice รุ่นที่ 7 (Certification Program) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	นางสาวประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์
3	การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า	นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล
4	หลักสูตรพัฒนานักบริหาร รุ่นที่ 13 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)	นายเกษปณ์ เงินรวง
5	หลักสูตร Storytelling for Leaders ,SLINGSHOT GROUP	■ นายนิพนธ์ เกื้อสกุล ■ นายศรายุทธ ยิ้มยวน ■ นายบรรจง เฉลียวเกียรียงไกร ■ นายสุวิทย์ พูลศิลป์ ■ นางโสภา พงศ์กระพันธ์ ■ นางสาวประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์
6	หลักสูตร ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล	นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์
7	หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)	นายบรรจง เฉลียวเกียรียงไกร
8	หลักสูตร นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐ ระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 5 กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง	นายเกษปณ์ เงินรวง
9	หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)	■ นายบรรจง เฉลียวเกียรียงไกร ■ นางโสภา พงศ์กระพันธ์
10	หลักสูตร รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 5 สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์

3.6 การประชุมและค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

3.6.1 รายนามและจำนวนครั้งของคณะกรรมการที่เข้าประชุม

ในปีบัญชี 2560 (1 เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2561) มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

1)รายนามและจำนวนครั้งของคณะกรรมการที่เข้าประชุม ในปีบัญชี 2560 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	การประชุมประจำ เดือน	เม.ย. 60 4/2560	พ.ค. 60 5/2560	มิ.ย. 60 6/2560	ก.ค. 60 7/2559	ส.ค. 60 8/2560	ก.ย. 60 9/2560	ต.ค. 60 10/2560	พ.ย. 60 11/2559	ธ.ค. 60 12/2559	ม.ค. 61 1/2560	ก.พ. 61 2/2560	มี.ค. 61 3/2560	รวม (12)
1	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12
2	นายธีรภัทร ประยูรสิทธิ	✓	✗	✓	✗	✗	✗	-	-	-	-	-	-	2
3	นายเลิศจิโรจน์ โกวัฒนะ	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✗	✓	✓	5
4	นายสุวิญญู โจนวานิช	✓	✗	✓	✓	✗	✓	-	-	-	-	-	-	4
5	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
6	นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	9
7	นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	✗	✓	✗	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-	4
8	นายพิเชษฐ วิริยะพาหะ	-	-	-	-	-	-	✓	✓	-	-	✗	✓	4
9	นายสมปอง อินททอง	✓	✓	-	✓	✓	✗	-	-	-	✓	-	-	5
10	นายสุรจิตต์ อินทรชิต	-	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
11	นายสมบุรณ์ จิตเป็นธม	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
12	นายสมคิด พรหมเจริญ	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10
13	นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	8
14	นางนันทิณี วงศ์สมิทธิ	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
15	นางปัทมาวดี โพชนุกูล	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	10
16	นายวัชร ฉัตรวิริยะ	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
17	นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	-	-	9
18	นายประสิทธิ์ อำภรณ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓	2
19	นายวัฒนา ธรรมศิริ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	9
20	นายสันติ กิระนันท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	✓	3
21	นายลักษณ์ วจนานวัช	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
22	นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
รวม		13	11	11	11	13	12	13	13	14	13	14	15	-
กรรมการทั้งหมด		15	15	15	15	15	15	13	15	15	14	15	15	-

✓ กรรมการมาประชุม ✗ กรรมการไม่มาประชุม - ไม่ได้เป็นกรรมการ

หมายเหตุ : การประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 12/2559 ประจำเดือนตุลาคม เลื่อนวันประชุมเป็นวันที่ 2 พ.ย. 2559

2) การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคณะ ในปีบัญชี 2560 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ ร.ก.ส.	คณะกรรมการ ร.ก.ส. รวม 12 ครั้ง (1)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ร.ก.ส. รวม 7 ครั้ง (2)	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง ร.ก.ส. รวม 8 ครั้ง (3)	คณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์ ร.ก.ส. รวม 12 ครั้ง (4)	คณะกรรมการ กำหนด หลักเกณฑ์ และประเมินผล การปฏิบัติงาน ของผู้จัดการ ร.ก.ส. รวม 5 ครั้ง (5)	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน รวม 3 ครั้ง (6)	คณะกรรมการ พิจารณา อุดหนุน รวม 9 ครั้ง (7)	คณะกรรมการ ที่ปรึกษา กฎหมาย รวม 1 ครั้ง (8)	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและ นวัตกรรม รวม 4 ครั้ง (9)	คณะกรรมการ กลั่นกรอง รวม 18 ครั้ง (10)	คณะกรรมการ บริหาร เทคโนโลยี สารสนเทศ รวม 6 ครั้ง (11)	คณะกรรมการ อิสระ ร.ก.ส. รวม 2 ครั้ง (12)
1. ประธานกรรมการ ■ นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	*12/12											
2. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ ■ นายธีรภัทร ประยูรสิทธิ (1) ■ นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ(2) กรรมการ ■ นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	2/6 5/6 9/12	*3/4							2/4		*6/6	
3. ผู้แทนกระทรวงการคลัง กรรมการ ■ นายสุวิทย์ โรจนาวิชัย(3) ■ นายภานุภพ จินะวิจารณ์(4)	4/6 6/6				*2/2 *3/3	*1/1 *2/2				*9/9 *8/8		
4. ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ กรรมการ ■ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข(5) ■ นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ(6)	4/6 4/6	4/4 3/3					*5/5 *4/4					
5. ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม กรรมการ ■ นายสมปอง อินทพรต(7) ■ นายสุรจิตต์ อินทรชิต(8)	5/6 6/6		*3/3				5/5 4/4	0/1				
6. ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการ ■ นายสมบุญ จิตเป็นธม	11/12	5/7										
7. ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น กรรมการ ■ นายสมคิด พรหมเจริญ	10/12			*12/12					3/4			
8. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ■ นางสาวรีนาดี สุวรรณมงคล ■ นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ ■ นางปัทมาวดี โพชนุกูล ■ นายวัชร ฉัตรวิริยะ ■ นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว (9) ■ นายประสิทธิ์ อักษรณ(10) ■ นายวัฒนา ธรรมศิริ (11) ■ นายสันติ กิระนันท์ (12) ■ นายลักษณ์ วจนานวัช (13) ■ นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ (14)	8/12 11/12 10/12 11/12 9/10 2/2 9/9 3/3 1/1 11/11		7/8 *8/8 8/8 6/7 6/6 1/1 8/8		2/2 2/2 3/3 3/3 3/3 3/3 3/3 3/3 3/3	1/1 1/1 2/2 2/2 2/2 2/2 2/2 2/2		*1/1 4/4 2/4 *4/4 3/3 0/1 3/3	13/18 17/18 2/4 13/15 3/3 1/1 1/1 17/17		1/2 2/2 0/2 2/2 2/2 1/1 1/1 6/6	

หมายเหตุ :

*ประธานกรรมการ / ประธานอนุกรรมการ ที่กรรมการ ร.ก.ส. แต่งตั้งแต่ละคณะ ข้อมูล ณ วันที่ 9 เมษายน 2561

ตัวเลขในตาราง หมายถึง จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุมระหว่างอยู่ในตำแหน่ง

- (1) ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
- (2) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560
- (3) ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 29 กันยายน 2560
- (4) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560
- (5) ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
- (6) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560
- (7) ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
- (8) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560
- (9) ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 25 มกราคม 2561
- (10) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561
- (11) ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 1 มกราคม 2561
- (12) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561
- (13) ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2560
- (14) ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560

3) สรุปจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ในปีบัญชี 2560 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	จำนวนการประชุม (ครั้ง)
การประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.	12
คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.	7
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส.	8
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.	12
คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส.	5
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3
คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์	9
คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย	1
คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม	4
คณะอนุกรรมการกัลนกรอง	18
คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ	6
กรรมการอิสระ ธ.ก.ส.	2

3.6.2 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 ได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการไม่เกิน 10,000 บาทต่อเดือน โดยประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็น 2 เท่าของกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

เบี้ยประชุม มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 ได้กำหนดเกณฑ์การจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจในกลุ่มที่ 4 : ประเภทสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยกำหนดอัตราเบี้ยประชุมกรรมการ ในอัตราไม่เกิน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน เฉพาะครั้งที่มาประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน และกรรมการรัฐวิสาหกิจที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะครั้งที่มาประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการท่านใด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่นๆ มากกว่า 1 คณะ ให้ได้รับเบี้ยประชุมรวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน สำหรับกรรมการบุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราครั้งละไม่เกิน 3,000 บาท โดยจ่ายเฉพาะครั้งที่มาประชุม

สำหรับประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5

ทั้งนี้ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ให้ได้รับค่าตอบแทนโดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนมากกว่ากรรมการตรวจสอบในอัตราร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนดังกล่าว และให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนจำนวนกึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

โบนัส มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2521 กำหนดให้กรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสคนละ 60,000 บาทต่อปี มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2534 กำหนดให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับโบนัสเพิ่มตามสัดส่วนกำไรสุทธิของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2518 กำหนดให้ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมและโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ และมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 กำหนดให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับโบนัสตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจด้วย

สรุปผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับจาก ธ.ก.ส. ในรอบปีบัญชี 2560 (1 เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2561)

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือนจำนวน 240,000 บาท และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 150,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 306,250 บาท
นายธีรภัทร ประยูรสิทธิ⁽¹⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือนจำนวน 60,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 22,500 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 75,000 บาท และเงินโบนัสจำนวน 206,718.75 บาท
นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ⁽²⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือนจำนวน 52,580.65 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 56,250 บาท
นายสุวิชัย โรจนวาณิช⁽³⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือนจำนวน 59,333.33 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 40,000 บาท ประธานกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 25,000 บาท ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500.00 บาท ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 75,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นายภุชญา จินะวิจารณ์⁽⁴⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 52,580.65 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 60,000 บาท ประธานกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุมจำนวน 37,500 บาท ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุมจำนวน 12,500 บาท ประธานอนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 62,500 บาท
นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 บาท ประธานอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 75,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข⁽⁵⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือนจำนวน 60,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 40,000 บาท กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 60,000 บาท ประธานอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 62,500 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท

นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ ⁽⁶⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 52,580.65 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 40,000 บาท กรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 50,645.16 บาท ประธานอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000 บาท
นายสมปอง อินทพรทอง ⁽⁷⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 60,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 50,000 บาท อนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 97,319.44 บาท
นายสุรจิตต์ อินทรชิต ⁽⁸⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 52,580.65 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 60,000.00 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 63,306.45 บาท อนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 40,000.00 บาท
นายสมบุญ จิตเป็นธม	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 110,000 บาท และกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทน จำนวน 110,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 72,989.58 บาท
นายสมคิด พรหมเจริญ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 100,000 บาท ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 150,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นางสาวรีนวิดี สุวรรณมงคล	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 80,000 บาท กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 12,500 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 100,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 110,000 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 40,000 บาท กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม (1 เม.ย.60 - 23 ม.ค.61) เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 120,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 41,491.92 บาท
นางปัทมาวดี โพชนุกูล	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 100,000 บาท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 100,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 183,750 บาท

นายวัชร ฉัตรวิริยะ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 120,000 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 110,000 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 80,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 60,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว ⁽⁹⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 98,064.52 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท ประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 60,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นายประสิทธิ์ อำภรณ์ ⁽¹⁰⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 21,935.48 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท
นายวัฒนา ธรรมศิริ ⁽¹¹⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 90,322.58 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 40,000 บาท กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 30,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นายสันติ กิระนันท์ ⁽¹²⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 22,903.23 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 30,000 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท
นายลักษณะ วจนนวนิช ⁽¹³⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 10,645.16 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 10,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 10,000 บาท และเงินโบนัส จำนวน 245,000 บาท
นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ ⁽¹⁴⁾	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นค่าตอบแทนรายเดือน จำนวน 109,354.84 บาท ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 110,000 บาท กรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 50,000 บาท อนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและนวัตกรรม เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท อนุกรรมการกลั่นกรอง เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 110,000 บาท อนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นค่าเบี้ยประชุม จำนวน 20,000 บาท

หมายเหตุ :	(1) นายธีรภัทร ประยูรสิทธิ	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
	(2) นายเลิศวิโรจน์ โกวัฒนะ	ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560
	(3) นายสุวิชัย โจนวนิช	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 29 กันยายน 2560
	(4) นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์	ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560
	(5) นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
	(6) นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560
	(7) นายสมปอง อินทพรทอง	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560
	(8) นายสุรจิตต์ อินทรชิต	ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2560
	(9) นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 25 มกราคม 2561
	(10) นายประสิทธิ์ อารมณ์	ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561
	(11) นายวัฒนา ธรรมศิริ	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 1 มกราคม 2561
	(12) นายสันติ กิระนันท์	ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561
	(13) นายลักษณ์ วจนานวัช	ปฏิบัติหน้าที่ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2560
	(14) นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560

3.6.3 ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้จัดการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และผลประกอบการโดยรวมของ ธ.ก.ส. ตลอดจนคำนึงถึงการกำหนดค่าตอบแทนตามอัตราตลาดในธุรกิจการ ธ.ก.ส.

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นผู้พิจารณาจากผลการดำเนินงาน (Performance) ตามบันทึกข้อตกลงที่ ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลระหว่างรองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ กับผู้จัดการ ประกอบด้วย ภารกิจ แผนงาน ตัวชี้วัด และน้ำหนักคะแนน โดยผู้จัดการจะมอบหมายงานและแบ่งส่วนงานเพื่อให้รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการรับผิดชอบในการกำกับดูแล และจะประเมินผลการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง

ในปีบัญชี 2560 ค่าตอบแทนของผู้จัดการ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

รายการ	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน	38.71
โบนัส	20.86
สวัสดิการ	5.29

3.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

3.7.1 คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ปีละ 2 ครั้ง โดยมุ่งเน้นให้ผลการประเมินสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปีบัญชี 2560 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้เห็นชอบทบทวนหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง ธรรมาภิบาลของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ตลอดจนแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอื่นแล้วเห็นว่า หลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ที่ถือปฏิบัติอยู่

มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางที่กล่าวข้างต้น จึงเห็นสมควรใช้แบบประเมินตนเองเฉพาะที่เป็นคำถามปลายปิดตามแบบประเมินเดิม และทบทวนคำถามปลายเปิด รวมถึงระยะเวลาการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องเหมาะสมยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้มีการประเมินตนเองปีละ 2 ครั้ง ประกอบด้วย การประเมินรายคณะ (Board Evaluation) และการประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

1) การประเมินรายคณะ (Board Evaluation) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด รวม 34 ข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ การสื่อสารของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร และการจัดเตรียมและดำเนินประชุม ซึ่งผลการประเมินในปีบัญชี 2560 ภาพรวมทั้ง 6 หมวดอยู่ในระดับดีเยี่ยม

2) การประเมินตนเองรายบุคคล (Self Assessment) มีหัวข้อการประเมิน 6 หมวด รวม 25 ข้อ ได้แก่ ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency) ความเป็นอิสระ (Independence) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness) ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practices as a Director) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities) และการมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value) ซึ่งผลการประเมินในปีบัญชี 2560 ภาพรวมทั้ง 6 หมวด อยู่ในระดับดีเยี่ยม

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้สรุปผลการประเมินทั้ง 2 ครั้งให้กรรมการทุกท่านทราบ โดยนำผลและข้อเสนอแนะจากการประเมินตนเองไปจัดทำแผนการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. รวมทั้งติดตามผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผน และนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส.เพื่อทราบ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ตลอดจนใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดนโยบายและแผนงานของ ธ.ก.ส.ในปีบัญชีต่อไป ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

3.7.2 ผู้บริหารระดับสูง

เกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ตำแหน่งรองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลโดยแบ่งออกเป็น 5 ปัจจัย ดังนี้

1) ผลการดำเนินงาน (Performance) ตามบันทึกข้อตกลง ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงตามหลักเกณฑ์การประเมินผลระหว่าง รองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ กับผู้จัดการ ประกอบด้วย ภารกิจ แผนงาน ตัวชี้วัด และน้ำหนักคะแนน โดยผู้จัดการจะมอบหมายงานและแบ่งส่วนงานเพื่อให้รองผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการรับผิดชอบในการกำกับดูแล และจะประเมินผลการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง

2) ประเมินผลงานพิเศษรายบุคคล เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ให้ครอบคลุมในมิติ เรื่องของปริมาณและคุณภาพงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากงานที่อยู่ในกำกับดูแล เช่น การทำงานข้ามสายงาน (Cross Function) งานที่ได้รับมอบหมายพิเศษอื่นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อลดความเบี่ยงเบนในการประเมินซึ่งทำให้ผลการประเมินมีความเที่ยงตรง เชื่อมั่น และเกิดความเป็นธรรมมากขึ้น

3) ประเมินขีดความสามารถหลัก (Core Competency) ประกอบด้วย 6 ปัจจัย คือ การคิดเพื่อการต่อยอด การมุ่งผลสัมฤทธิ์ การสื่อสารและโน้มน้าวใจ จิตมุ่งบริการ การทำงานเป็นทีม และจริยธรรม

4) ประเมินขีดความสามารถทางการบริหาร (Managerial Competency) ประกอบด้วย 5 ปัจจัย คือ ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ การบริหารการเปลี่ยนแปลงในองค์กร การสร้างและรักษาสัมพันธภาพ และการพัฒนาศักยภาพพนักงาน

5) รายงานบทบาทการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุสำเร็จ ในการประเมินขีดความสามารถ ธ.ก.ส. ได้ให้ผู้บริหารระดับสูงเขียนรายงานบรรยายบทบาทของตนเอง ในการขับเคลื่อนภารกิจของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุผลสำเร็จ เพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง (Performance) ธ.ก.ส. จะติดตามผลความคืบหน้าของแผนงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยคณะทำงานจัดทำแผนนโยบายของ ธ.ก.ส. ซึ่งมีผู้แทนคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นคณะทำงาน จะมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) ทุกสิ้นไตรมาส รวมทั้งจะทำการสรุปคะแนนประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินขีดความสามารถ ของรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการ เสนอผู้จัดการ ธ.ก.ส. พิจารณา และให้ความเห็นข้อเสนอแนะปีละ 2 ครั้ง คือ ณ สิ้นไตรมาส 2 และ สิ้นไตรมาส 4 ของปีบัญชี

ทั้งนี้ จากการประเมินผลการปฏิบัติงานของตำแหน่งรองผู้จัดการและผู้ช่วยผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ธ.ก.ส. จะนำผลการประเมินไปใช้ ดังนี้

- 1) ประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนประจำปี ซึ่ง ธ.ก.ส. จะนำคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานมาจัดลำดับ และเลื่อนเงินเดือนตามเกรดที่ได้รับโดยจะแบ่งเป็น 5 เกรด คือ เกรด A B C D และเกรด E
- 2) ประกอบการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งโดยจะใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานย้อนหลังและเกรดที่ได้รับมาเป็นส่วนหนึ่งของปัจจัยการประเมิน เพื่อการเลื่อนตำแหน่ง
- 3) ประกอบการพิจารณากำหนดแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหาร (Managerial Competency) และขีดความสามารถหลัก (Core Competency) สำหรับการพัฒนาตนเองและปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานของผู้บริหารระดับสูง

3.8 แผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan)

ธ.ก.ส. มีการเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการขยายธุรกิจ ดังนี้

- 1) ตำแหน่งผู้จัดการ ธ.ก.ส. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาผู้จัดการ และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้จัดการโดยมีกระบวนการสรรหาคัดเลือกอย่างโปร่งใส มีการประกาศรับสมัครบุคคล จากนั้นดำเนินการคัดเลือกตามกระบวนการที่คณะกรรมการสรรหาผู้จัดการกำหนด และนำเสนอผลการคัดเลือกต่อคณะกรรมการต่อไป
- 2) ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ธ.ก.ส. ได้จัดทำโครงการเตรียมความพร้อมทดแทนตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อเตรียมผู้บริหารให้มีขีดความสามารถพร้อมทดแทนในตำแหน่ง ผู้นำสูงสุด ผู้นำระดับสูง (รองผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย) อย่างเป็นระบบ โดยการกำหนดคุณสมบัติขีดความสามารถผู้บริหารที่ชัดเจน มีการประเมินและจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยมุ่งเน้นให้เกิดการแสดงขีดความสามารถที่ต้องการผ่านการมอบหมายโครงการสำคัญให้รับผิดชอบ เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์และความเชื่อมั่นในศักยภาพความพร้อมของผู้บริหารภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารระบบทดแทนตำแหน่ง และระบบบริหารผู้ที่มีศักยภาพสูง (Succession Planning and Talent Management) ซึ่งธนาคารจะนำผลดังกล่าวเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคัดเลือกโดยคณะกรรมการที่ธนาคารแต่งตั้ง โดยพิจารณาด้านคุณธรรม/จริยธรรม (Ethics) ผลงาน (Performance) และขีดความสามารถ/ศักยภาพ (Competency/Potentials)

3.9 การดำรงตำแหน่งอื่นในองค์กรอื่นของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในปีบัญชี 2560

1) คณะกรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
		รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	ประธานกรรมการ	-	-
2. นายธีรภัทร ประยูรสิทธิ	รองประธานกรรมการ	■ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรกรม ■ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ■ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)	■ ประธานกรรมการ ■ กรรมการ ■ กรรมการ
3. นายเลิศจิโรจน์ โกวัฒนะ	รองประธานกรรมการ	องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรกรม	ประธานกรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
		รายชื่อ	ตำแหน่ง
4. นายสมชาย ชาญณรงค์กุล	กรรมการ	-	-
5. นายสุวิชัย ไรจนวนิช	กรรมการ	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด	รองประธานกรรมการ
6. นายภุชญา จินะวิจารณ์	กรรมการ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
7. นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข	กรรมการ	-	-
8. นายพิเชษฐ์ วิริยะพาหะ	กรรมการ	องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย	กรรมการ
9. นายสมปอง อินททอง	กรรมการ	-	-
10. นายสุรจิตต์ อินทรชิต	กรรมการ	-	-
11. นายสมบูรณ์ จิตเป็นธม	กรรมการ	-	-
12. นายสมคิด พรหมเจริญ	กรรมการ	-	-
13. นางปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการ	องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย	กรรมการ
14. นางน้ำผึ้ง วงศ์สมิทธิ	กรรมการ	■ บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด มหาชน ■ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	■ กรรมการอิสระ ■ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
15. นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล	กรรมการ	■ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด ■ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	■ กรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ■ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
16. นายวัชร ฉัตรวิริยะ	กรรมการ	-	-
17. นายพีระวัฒน์ ดวงแก้ว	กรรมการ	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ
18. นายประสิทธิ์ อำภรณ์	กรรมการ	-	-
19. นายวัฒนา ธรรมศิริ	กรรมการ	-	-
20. นายสันติ กิระนนท์	กรรมการ	■ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ■ บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด	■ รองผู้จัดการ ■ กรรมการ
21. นายลักษณ์ วจนานวัช	กรรมการและเลขานุการ / ผู้จัดการ	-	-
22. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	กรรมการและเลขานุการ / ผู้จัดการ	-	-

2) ผู้บริหารระดับสูง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	รัฐวิสาหกิจและบริษัทที่ MC ดำรงตำแหน่ง ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง	
		รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้จัดการ	-	-
2. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	รองผู้จัดการ	-	-
3. นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล	รองผู้จัดการ	-	-
4. นายสุวิทย์ ตริรัตน์ศิริกุล	รองผู้จัดการ	-	-
5. นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์	รองผู้จัดการ	-	-
6. นายมรกต พิรรัตน์	รองผู้จัดการ	บริษัท ไทยแอ็กโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด (ตลาดไทย)	กรรมการ
7. นายนิพัฒน์ เกื้อสกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
8. นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
9. นายสุวิทย์ พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
10. นายศรายุทธ ยิ้มยวน	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
11. นายวิรัช วาณิชธนากุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
12. นายบรรจง เฉลียวเกียรียงไกร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
13. นางสาวประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
14. นางโสภา พงศ์กระพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
15. นายสุรัชย์ รัศมี	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	กรรมการ
16. นายสมเกียรติ กิมาวหา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
17. นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-
18. นายเกษม วัฒนชัย	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-

3.10 ข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์/หุ้น ธ.ก.ส. ณ วันสิ้นปีบัญชี 2559 และ ณ วันสิ้นปีบัญชี 2560

รายชื่อผู้บริหารระดับสูง		ตำแหน่ง	ณ สิ้นปีบัญชี 2559	ณ สิ้นปีบัญชี 2560	
			จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. นายอภิรมย์	สุขประเสริฐ ^{1/}	ผู้จัดการ	112	-	-
2. นายสมศักดิ์	กังธีระวัฒน์	รองผู้จัดการ	5	5	0.0000009
3. นายพงษ์เทพ	รัตนธาดากุล	รองผู้จัดการ	60	60	0.0000107
4. นายสุวิทย์	ตริรัตน์ศิริกุล	รองผู้จัดการ	105	105	0.0000188
5. นายสุรพงศ์	นิลพันธุ์	รองผู้จัดการ	80	80	0.0000143
6. นายมรกต	พิรรัตน์	รองผู้จัดการ	52	52	0.0000093
7. นายนิพัฒน์	เกื้อสกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	50	0.0000089
8. นายประเดิมชัย	จันทน์เสนะ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	100	100	0.0000179
9. นายสุวิทย์	พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	30	30	0.0000054

รายชื่อผู้บริหารระดับสูง		ตำแหน่ง	ณ สิ้นปีบัญชี 2559	ณ สิ้นปีบัญชี 2560	
			จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
10. นายศรายุทธ	อึ้งยวน	ผู้ช่วยผู้จัดการ	5	5	0.0000009
11. นายวิรัช	วานิชชนากุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	50	0.0000089
12. นายบรรจง	เฉลิมเกียรติกร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	50	0.0000089
13. นางสาวประเสริฐศรี	ศิริชัยพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	-
14. นางโสภา	พงศ์กระพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	50	0.0000089
15. นายสุรชัย	รัศมี	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	50	0.0000089
16. นายสมเกียรติ	กิมวหา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	2	2	0.0000004
17. นายธนวัฒน์	งามวลัยรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	10	10	0.0000018
18. นายกษปณ	เงินรวง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	50	50	0.0000089

* การถือหุ้นของผู้บริหารระดับสูง นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

^{1/} ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการ ธ.ก.ส. เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560

3.11 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธ.ก.ส. ดำเนินงานโดยการยึดมั่น และให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมุ่งให้พนักงานปฏิบัติงาน โดยยึดหลักความถูกต้อง รอบคอบระมัดระวัง มุ่งประโยชน์ส่วนรวม จึงจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรรมการและพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ โดยเคร่งครัดเพื่อเป็นที่ยึดถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และกำหนดไว้เป็นระเบียบของธนาคาร ฉบับที่ 50 ว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งมีหลักการที่สำคัญ ดังนี้

1) เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Corporate Governance) โดยกำหนดความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ควบคุมและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจขึ้นระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และภาครัฐอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของประเทศชาติเป็นหลัก รวมทั้งตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของ ธ.ก.ส. ในทางมิชอบและการกระทำที่ไม่ถูกต้องของ ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และภาครัฐ

2) เป็นไปตาม พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550 มาตรา 5 ที่กำหนดให้กรรมการของ ธ.ก.ส. ต้องไม่เป็นผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้นอยู่และต้องไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้นเว้นแต่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่ ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้น สำหรับปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ได้เปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสของกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ และ รองผู้จัดการ/ผู้ช่วยผู้จัดการ ให้เป็นไปตามหลักการ และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีใน ธ.ก.ส. ซึ่งปีบัญชี 2560 ยังไม่พบว่ามีมีความความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

3.12 รายการระหว่างกัน ปีบัญชี 2560

■ นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

ธ.ก.ส. มีการกำหนดนโยบายการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท โดยคำนึงถึงธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่ออาชีพเกษตรกร หรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกร เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนด้านการตลาดและการประกอบเกษตรกร ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร ภายใต้วัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ธ.ก.ส. ได้กำหนดให้ใช้ราคาตลาดหรือราคายุติธรรมในการทำธุรกรรมทุกประเภท ยกเว้นธุรกรรมใดที่มีกฎเกณฑ์ของสถาบันกำกับกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ธ.ก.ส. ก็จะยึดถือให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ดังกล่าว

■ ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการทำรายการระหว่างกัน โดยในขั้นตอนอนุมัติการทำรายการ ธ.ก.ส. ได้มีการพิจารณาถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การเข้าทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามธุรกิจปกติของ ธ.ก.ส. และได้ดำเนินการอนุมัติตามขั้นตอนของ ธ.ก.ส. ซึ่งมีมาตรการที่รัดกุมของระเบียบราชการและรัฐวิสาหกิจ มีความเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ จะไม่ส่วนในการอนุมัติการทำรายการ

■ ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของ ธ.ก.ส. มีความเหมาะสมผลมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้บุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ธ.ก.ส. และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

■ รายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปีบัญชี 2560

กลุ่มที่ 1 ธ.ก.ส. กับผู้ถือหุ้น

1) รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส.

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือครอง (หุ้น)	ร้อยละที่ถือหุ้น
1. กระทรวงการคลัง	558,207,513	99.78
2. สหกรณ์	1,031,178	0.18
3. กลุ่มเกษตรกร	1,945	0.00
4. เกษตรกร	21,236	0.00
5. พนักงาน ธ.ก.ส.	95,258	0.02
6. บุคคลทั่วไป/นิติบุคคลอื่น	96,255	0.02
รวม	559,453,385	100.00

2) รายละเอียดรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2559
1. กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 99.78	เงินปันผลจ่าย	5,582,075,130.00	5,302,971,373.50
2. สหกรณ์	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.18	เงินปันผลจ่าย	10,311,780.00	9,798,309.50
3. กลุ่มเกษตรกร	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.00	เงินปันผลจ่าย	19,450.00	18,477.50
4. เกษตรกร	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.00	เงินปันผลจ่าย	212,360.00	203,898.50
5. พนักงาน ธ.ก.ส.	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.02	เงินปันผลจ่าย	952,580.00	901,141.50
6. บุคคลทั่วไป/นิติบุคคลอื่น	ผู้ถือหุ้น ร้อยละ 0.02	เงินปันผลจ่าย	962,550.00	913,957.00
รวม			5,594,533,850.00	5,314,807,157.50

■ กลุ่มที่ 2 ธ.ก.ส. กับบริษัท ที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น

1) รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท ที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้น

ชื่อนิติบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์			
	จำนวนหุ้นที่ ธ.ก.ส. ถือหุ้นในนิติบุคคล	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ ธ.ก.ส. ถือในนิติบุคคล	ตัวแทนของ ธ.ก.ส. ที่เป็นกรรมการ	ตัวแทนของ ธ.ก.ส. ที่เป็นผู้บริหาร
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	120,000	10	ธ.ก.ส. ส่งตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่งใน TABCO จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ 1. นายสุรชัย รัตมี ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการ 2. นายอดิเรก วงษ์คงคำ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท เป็นกรรมการ	-
บริษัทไทยแอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด (ตลาดไท)	10,000,000	5	ธ.ก.ส. ส่งตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน คือ นายมรกต พิธีรัตน์ รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการ	-
บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2,023	0.0002	-	-

3) รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและที่ ธ.ก.ส.ถือหุ้น

นิติบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์		รายการระหว่างกัน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด			
	การถือหุ้น	การบริหาร		31 มีนาคม 2561		31 มีนาคม 2560	
				จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)	จำนวน (บาท)	ยอดคงเหลือ (บาท)
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 10	■ มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นกรรมการ ได้แก่ 1. นายสุรชัย รัตมี ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. 2. นายอดิเรก วงษ์คงคำ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท	■ เงินให้กู้ยืมแก่ TABCO	22,000,000.00	22,000,000.00	22,000,000.00	22,000,000.00
			■ ดอกเบี้ยรับ	1,031,890.41	-	660,000.00	-
			■ เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.	-	-	-	-
			■ เงินฝาก	20,154,192.79	20,154,192.79	17,591,796.11	17,591,796.11
บริษัทไทยแอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด (ตลาดไท)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 5	■ มีตัวแทนของ ธ.ก.ส. ไปเป็นกรรมการ คือ นายมรกต พิธีรัตน์	■ เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-
			■ เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.	-	-	2,000,000.00	-
			■ เงินฝาก	10,731.33	10,731.33	10,777.63	10,777.63
บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)	ธ.ก.ส. ถือหุ้น ร้อยละ 0.00023	-	■ เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-
			■ เงินปันผลจ่ายให้แก่ ธ.ก.ส.	-	-	-	-

■ กลุ่มที่ 3 ธ.ก.ส. กับพนักงาน

(พนักงาน หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป รวมทั้งผู้บริหารระดับฝ่ายที่ดูแลด้านบัญชีและการเงิน)

1. กรรมการ ธ.ก.ส.

ในปีบัญชี 2560 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ไม่มีรายการระหว่างกันที่เป็นนัยสำคัญ ไม่มีคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเกี่ยวข้องกับการถือหุ้น ธ.ก.ส.

2. ผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. และผู้บริหารระดับฝ่ายที่ดูแลด้านบัญชีและการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ความเกี่ยวข้อง	
1. นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้จัดการ	ผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	-
2. นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000009
3. นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000107
4. นายสุวิทย์ ตรีรัตน์ศิริกุล	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000188
5. นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000143
6. นายมรกต พิธีรัตน์	รองผู้จัดการ	รองผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000093
7. นายนิพนธ์ เกื้อสกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000089
8. นายประเดิมชัย จันทน์เสนะ	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000179
9. ดร.สุวิทย์ พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000054
10. นายศรายุทธ อัมมวน	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000009
11. นายวิรัช วาณิชธนากุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000089
12. นายบรรจง เฉลียวเกรียงไกร	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000089
13. น.ส.ประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	-
14. นางโสภา พงศ์กระพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000089
15. นายสุรชัย รัศมี	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000089
16. นายสมเกียรติ กิมมาหา	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000004
17. นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000018
18. นายกษاپน์ เงินรวง	ผู้ช่วยผู้จัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000089
19. นางภาวณา เจริญชัยมงคล	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	0.0000179
20. นายรัตนชัย ดำเนินสวัสดิ์	ผู้อำนวยการฝ่าย	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ	-

หมวดที่ 4 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ธ.ก.ส. รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามที่กฎหมายกำหนด และมีแนวทางการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม สิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดย ธ.ก.ส. สนับสนุนให้มีความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงยั่งยืน

4.1 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จัดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่าง ธ.ก.ส. กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และพัฒนาโอกาสการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืนของ ธ.ก.ส. โดยกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติตามสิทธิผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายและพัฒนากลไกของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นคง
- 2) ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมตามสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 3) กำหนดให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้ช่วยพนักงาน ทุกส่วนงานเป็นผู้ให้ข้อมูล และรับข้อเสนอแนะ ขอร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น www.baac.or.th Call Center หมายเลข 02-555-0555 กล้องรับความคิดเห็น เป็นต้น
- 4) คณะกรรมการและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการประกาศนโยบาย (ปณิธาน) และกำหนดให้มีแผนการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล
- 5) จัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นในการออกระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือการวางนโยบายในเรื่องต่างๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 6) ธ.ก.ส. แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่มได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแล ผู้ถือหุ้น คู่ค้า/คู่ความร่วมมือ ผู้ส่งมอบ ลูกค้าผู้ใช้บริการ พนักงาน ธ.ก.ส. และชุมชนและสังคมในเขตการดำเนินงานของสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด และสำนักงานใหญ่ เป็นต้น

7) จัดทำนโยบายและมีแนวทางในการต่อต้านคอร์รัปชัน สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

4.2 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4.2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ธ.ก.ส. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่อง รักษาระดับฐานะการเงินให้มีความแข็งแกร่ง ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวควบคู่ไปกับการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ

4.2.2 การปฏิบัติต่อรัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแล

ธ.ก.ส. ดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน โดย ธ.ก.ส. เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาล ในการสนับสนุนทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้าน หรือชุมชน รวมทั้งองค์การที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดๆ ที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน

4.2.3 การปฏิบัติต่อลูกค้า

ธ.ก.ส. มุ่งมั่นตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และมีความหลากหลาย มีความชำนาญในการให้บริการ รวมทั้งพัฒนาช่องทางการให้บริการที่หลากหลายผ่านเทคโนโลยี เช่น ATM CDM Mobile Phone Banking และผ่านเครือข่าย (Banking Agent) ตลอดจนจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนและดำเนินการแก้ไขตามความเหมาะสมด้วยความใส่ใจและยุติธรรม

4.2.4 การปฏิบัติต่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ได้รับรู้ถึงสิทธิของตนเป็นอย่างดี และพร้อมเป็นแบบอย่างในการใช้สิทธิและหน้าที่ของตนตามกรอบที่กำหนดไว้ ขณะเดียวกันยังตระหนักถึงการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กรอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

4.2.5 การปฏิบัติต่อพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้เสริมสร้างวัฒนธรรมบรรยากาศการทำงาน จัดให้มีโอกาสความก้าวหน้าในแต่ละสายอาชีพ พัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน สร้างและพัฒนาระบบการเรียนรู้รูปแบบต่างๆ และสามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยมุ่งเน้นส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมทั้งเสริมสร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ พัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ดูแลการกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการในด้านต่างๆ ตลอดจนจัดให้มีการดูแลระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดีต่อชีวิตและทรัพย์สิน สนับสนุนการจัดสถานที่ทำงานให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานอย่างเต็มที่

4.2.6 การปฏิบัติต่อลูกค้า

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญภาคเท่าเทียมกับลูกค้าทุกราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของ ธ.ก.ส. ไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้องและอยู่บนพื้นฐานของความเป็นจริง ไม่ทำให้ลูกค้าเข้าใจผิดพลาดหรือได้รับข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนและหลีกเลี่ยงการรับของกำนัล สินน้ำใจ และบริการที่จัดขึ้นให้เป็นการส่วนตัวหรือหมู่คณะอย่างเฉพาะเจาะจง

4.2.7 การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

ธ.ก.ส. ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ในกลุ่มต่างๆ เพื่อรักษาชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือต่อเจ้าหน้าที่และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

4.2.8 การปฏิบัติต่อพันธมิตรธุรกิจ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. มุ่งมั่นปฏิบัติตามข้อตกลงที่วางไว้กับพันธมิตรทางธุรกิจของ ธ.ก.ส. และให้ความช่วยเหลือในการเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เช่น การให้ความร่วมมือเกื้อกูล และเป็นพันธมิตรกัน ในด้านข้อมูลด้านการให้บริการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านวิชาการ และด้านอื่นๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินธุรกิจ และสามารถให้บริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้าได้

4.2.9 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ธ.ก.ส. ยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างเสรี ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี อยู่ในกรอบกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริต

4.2.10 การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ธ.ก.ส. ตระหนักว่า ธ.ก.ส. จะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น จะต้องให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย โดยปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องได้แก่ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายการรักษาความปลอดภัย นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านการให้หรือรับสินบน (Anti-Bribery Policy) และนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ความกังวลของสาธารณะและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

4.3 การบริหารแบบมีส่วนร่วม

ธ.ก.ส. ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในองค์กร อันจะส่งผลให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ธ.ก.ส. จึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการแรงงานสัมพันธ์ โดยสร้างสรรค์กระบวนการมีส่วนร่วม ดังนี้

4.3.1 คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส.

โดยมีอำนาจหน้าที่ พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์ หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งปรึกษาหารือเพื่อแก้ไขปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน การร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย และปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

4.3.2 คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ประจำ

ฝ่ายกิจการสาขาภาค โดยมีอำนาจหน้าที่ปรึกษาหารือเพื่อให้ความเห็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. แก้ไขปัญหาข้อเสนอแนะที่รวบรวมจาก สนจ. หรืออนุกรรมการ สร.ธกส.ของ สนจ. ในสังกัดฝ่ายกิจการสาขาภาค และนำเสนอส่วนงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับปรุงวิธีปฏิบัติงานกรณีเป็นเรื่องเกี่ยวกับนโยบายและสภาพการจ้างให้นำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

4.3.3 คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ประจำสำนักงานใหญ่ โดยมีอำนาจหน้าที่ ปกป้องหรือเพื่อให้ความเห็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. แก้ไขปัญหาข้อเสนอนะที่รวบรวมจากส่วนงานในสังกัดสำนักงานใหญ่หรืออนุกรรมการ สร.ธกส. ประจำสำนักงานใหญ่ และนำเสนอส่วนงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับปรุงวิธีปฏิบัติงาน กรณีเป็นเรื่องเกี่ยวกับนโยบายและสภาพการจ้างให้นำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

4.4 การรับแจ้งข้อมูลหรือข้อร้องเรียน

ธ.ก.ส. ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อคิดเห็นจากผู้ที่ได้รับผลกระทบหรืออาจได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้จัดการ และพนักงานรวมถึงลูกจ้างของ ธ.ก.ส. เกี่ยวกับการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของรัฐ จรรยาบรรณ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง แบบแผน และวิธีปฏิบัติของ ธ.ก.ส. ตลอดจนระเบียบปฏิบัติของส่วนราชการหรือสถาบันอื่น ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของ ธ.ก.ส.

ช่องทางในการแจ้งข้อร้องเรียน

1. ธ.ก.ส. มีช่องทางการรับฟังเสียงของลูกค้า (Voice of Customer) และช่องทางที่สามารถรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าได้ ดังนี้

1.1 ช่องทางโดยตรง ได้แก่ ช่องทางพนักงานจดหมาย กล่องรับฟังความคิดเห็น โทรศัพท์ และ โทรสาร

1.2 ช่องทางศูนย์บริการลูกค้า ได้แก่ ธ.ก.ส. Call Center หมายเลข 0 2555 0555 และ ศูนย์บริการลูกค้า 1593

1.3 ช่องทางออนไลน์ ได้แก่ E-mail ธ.ก.ส. : contact@baac.or.th, เว็บไซต์ธ.ก.ส. : <http://www.baac.or.th>, เว็บไซต์รัฐบาล ระบบจัดการเรื่องร้องทุกข์ของสำนักนายกรัฐมนตรี : <http://opm.1111.go.th> โดยช่องทางที่ถูกคัดติดต่อคือ สายด่วน 1111 ของรัฐบาล / Facebook Fan Page ของ ธ.ก.ส. ในชื่อ “ธกส บริการด้วยใจ” และ BAAC A-Mobile

2. ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ร้องเรียนการทุจริต (Whistle Blowing)

2.1 ช่องทางพิเศษ กรณีร้องเรียนกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรแจ้งเรื่องได้ที่คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

2.2 ช่องทางปกติ กรณีแจ้งเบาะแสการกระทำผิดแจ้งเรื่องได้ที่

■ ประธานกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

■ ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

■ หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน (Chief Audit Executive) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

■ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

■ สายด่วน โทรศัพท์ 0 2587 9254 โทรสาร 0 2555 0440

■ E-mail : fraud_audit@baac.or.th

■ Website : www.baac.or.th > ติดต่อ ธ.ก.ส. > ช่องทางการติดต่อ > ระบบการรับฟังเสียงของลูกค้า > เบาะแสการทุจริต

■ Website Intranet : <http://baacnet> > ส่วนงานต่างๆ > สายงานกำกับและตรวจสอบ > แจ้งเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการทุจริต (Whistle Blowing) (อ้างอิงตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด)

หมวดที่ 5 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบกระบวนการบริหารการดำเนินการที่กระทบสิทธิหรือก่อให้เกิดความเสียหาย จึงกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อถือใช้เป็นมาตรฐานเดียวกัน สำหรับพนักงานทุกระดับทุกส่วนงานทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1) หลักการสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

1.1 ข้อมูลข่าวสารที่เปิดเผยจะต้องถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันกาล

1.2 มีการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง

1.3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีความสนใจอื่นๆ มีสิทธิที่เท่าเทียมกันในการรับทราบและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่เผยแพร่

2) ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

2.1 ประธานกรรมการ ผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุด ที่รับผิดชอบในกลุ่มงาน ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบในสายงาน ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับประเภทเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญ เพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะเปิดเผย/ชี้แจงข้อมูลด้วยตนเอง หรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้เปิดเผย/ชี้แจง

2.2 สำนักสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์ (สสป.) เป็นส่วนงานผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่เป็นส่วนงานหลักในการประสานกับส่วนงานเจ้าของข้อมูลในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของ ธ.ก.ส. ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ

3) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่เป็นข้อมูลข่าวสารของราชการโดยการนำข้อมูลข่าวสารของราชการตามที่กฎหมายกำหนด ไปลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา ประกอบด้วย

3.1 การจัดการโครงสร้างองค์กร เป็นการจัดโครงสร้างภายใต้กรอบหลักการสำคัญ 5 หลักการ ได้แก่ 1) หลักการแบ่งงานกันทำ 2) หลักการมอบหมายงาน 3) หลักความชำนาญเฉพาะงาน 4) หลักอำนาจที่ขอบธรรม 5) หลักการประสานงาน และรองรับภารกิจตามวิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส. โดยจัดกลุ่มงานที่มีการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกันอยู่ในกลุ่มเดียวกัน เพื่อให้เกิดห่วงโซ่คุณค่าในการเชื่อมต่องานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และได้มีการเผยแพร่โครงสร้างองค์กรให้พนักงานทราบผ่านบันทึกเวียน และระบบ Intranet ของ ธ.ก.ส. และประชาชนทั่วไปทราบผ่านช่องทางเว็บไซต์ www.baac.or.th

3.2 อำนาจหน้าที่ที่สำคัญและวิธีการดำเนินการ การสรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญและวิธีการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่นั้นๆ เพื่อให้พนักงานและประชาชนทั่วไปสามารถรับรู้ถึงบทบาทหน้าที่ของ ธ.ก.ส. กำหนดการดำเนินการดังนี้

(1) บทบาทหน้าที่ที่สำคัญและผลกระทบต่อประชาชนผู้ใช้บริการโดยตรง เช่น ขั้นตอนการขอใช้บริการ ผู้มีอำนาจอนุมัติเงินกู้ ผู้มีอำนาจในการรับฝากเงิน เป็นต้น กำหนดให้สาขาจัดทำประกาศติดไว้ที่ทำการสาขาให้ทราบอย่างชัดเจน

(2) บทบาทหน้าที่ที่สำคัญของส่วนงานต่างๆ ที่พนักงานควรทราบ โดยพนักงานสามารถสืบค้นได้จากระบบงานสารบรรณ ระบบคู่มือปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. และระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนเว็บไซต์ของส่วนงานต่างๆ ในระบบ Intranet ของ ธ.ก.ส.

3.3 สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารหรือคำแนะนำในการติดต่อกับ ธ.ก.ส. เพื่อบอกถึงสถานที่ติดต่อขอรับข้อมูลข่าวสารหรือคำแนะนำจึงเป็นการเพิ่มความสะดวกกับประชาชน เพื่อทราบว่าจะไปติดต่อที่ใดจุดใด รวมทั้งยังเป็นหลักประกันที่ชัดเจนว่า ธ.ก.ส. ได้จัดเจ้าหน้าที่ไว้เป็นการประจำเพื่อให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำในการติดต่อ

3.4 ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หนังสือเวียน แบบแผน นโยบายหรือการตีความ ทั้งนี้ ได้จัดให้มีขึ้นโดยมีสภาพอย่างกฎ เพื่อให้มีผลเป็นการทั่วไปต่อเอกชนที่เกี่ยวข้อง

3.5 ข้อมูลข่าวสารอื่นตามที่คณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการกำหนด เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับการพัฒนาของสังคมในอนาคต

4) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร โดยต้องนำข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ตามที่กฎหมายกำหนดไปรวมไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดูได้โดย ธ.ก.ส. ได้ประมวลข้อมูลข่าวสารทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนทันสมัยเพื่อรวบรวมไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดูได้ตามความต้องการได้แก่

4.1 ผลการพิจารณาหรือคำวินิจฉัยที่มีผลโดยตรงต่อเอกชน รวมทั้งความเห็นแย้งและคำสั่งที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาวินิจฉัยดังกล่าว เพื่อให้ประชาชนสามารถตรวจดูได้ว่าการพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับเอกชนที่ผ่านมา ได้มีการพิจารณาโดยหลักเกณฑ์หรือตามกฎหมาย ซึ่งจะทำให้สามารถได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร เป็นแนวทางได้ว่าหากตนจะมีการดำเนินการในกรณีอื่นๆ บ้าง จะต้องเตรียมตัวอย่างไร และ ธ.ก.ส. ควรพิจารณาอย่างไร

4.2 นโยบายหรือการตีความที่สำคัญรวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยง ในการดำเนินงานด้านการเงิน เพื่อให้ประชาชนได้รับรู้รับทราบเพื่อให้ความร่วมมือปฏิบัติหรือเพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อแนวทางนโยบายดังกล่าว อันเป็นสิ่งสำคัญในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

4.3 แผนงานโครงการและงบประมาณ รายจ่ายประจำปีที่กำลังดำเนินการข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับแผนงานโครงการและงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ถือได้ว่าเป็นข้อมูลข่าวสารสำคัญ เพื่อให้ผู้รับเหมาหรือผู้ประกอบการได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับงบประมาณประจำปีของหน่วยงานของรัฐ ตลอดจนแผนงานและโครงการต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน

ทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส และทำให้ ธ.ก.ส. ได้ประโยชน์จากการแข่งขันที่เป็นธรรม และโปร่งใส

4.4 คู่มือหรือคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของรัฐซึ่งมีผลกระทบถึงสิทธิหน้าที่ของเอกชน เพื่อที่จะได้รู้ขั้นตอนหลักเกณฑ์การพิจารณาและการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการหรือการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งกับประชาชนตามอำนาจหน้าที่ของ ธ.ก.ส. และในการขอรับบริการเรื่องต่างๆ จาก ธ.ก.ส.

4.5 รายงานทางการเงิน รายงานผู้สอบบัญชี และรายงานผลการดำเนินงานประจำปี เพื่อให้ประชาชนมีโอกาสรับทราบข้อเท็จจริงในผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในการปฏิบัติงานจริง อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและทำให้เกิดความไว้วางใจการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และนำมาซึ่งความโปร่งใสของหน่วยงาน

4.6 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารสูงสุดในรายงานประจำปีรวมทั้งรูปแบบและจำนวนเงินค่าตอบแทน เพื่อให้ประชาชนได้ทราบถึงการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารสูงสุด ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับและอ้างอิงวิธีปฏิบัติของราชการเป็นสำคัญ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ส่วนรูปแบบและลักษณะจำนวนเงินค่าตอบแทนจะดำเนินการตามข้อบังคับและอ้างอิงราชการเป็นสำคัญ

5) การเปิดเผยหรือการจัดหาข้อมูลข่าวสารของ ธ.ก.ส. ทุกประเภทที่เปิดเผยได้ให้กับประชาชนที่ต้องการทราบ โดยดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

6) คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ โดยกำหนดเป็นนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง รวมทั้งเผยแพร่แนวทางปฏิบัติดังกล่าวต่อสาธารณะผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมโดยทั่วถึง

7) มีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศและรายงานของ ธ.ก.ส. เช่น รายงานกิจการประจำปี ข้อมูลทางสถิติ เป็นต้น ด้วยความถูกต้อง เชื่อถือได้ครบถ้วน โดยใช้ภาษาที่เข้าใจง่าย กะทัดรัด มีสาระสำคัญที่เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้

8) ประเภทข้อมูลข่าวสารที่จะเผยแพร่และช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

8.1 ประเภทข้อมูลข่าวสารที่จะเผยแพร่ ธ.ก.ส. จะเผยแพร่ข้อมูลภายในกำหนดเวลา และความถี่ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานทางการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ธ.ก.ส. กำหนด ตามแต่ประเภทของข้อมูล

8.2 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ธ.ก.ส. จะมีการเปิดเผยข้อมูลตามช่องทางการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่ ธ.ก.ส. ได้จัดเตรียมไว้ โดยการเลือกช่องทางการเปิดเผยข้อมูลจะขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของกฎหมายหรือหน่วยงานทางการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ธ.ก.ส. กำหนดและประเภทข้อมูลข่าวสาร โดยในเบื้องต้น ธ.ก.ส. ได้จัดช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรไว้ดังนี้

(1) สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น อินเทอร์เน็ต Facebook LINE@BAACsociety, Youtube, Email และระบบ Digital signage เป็นต้น

(2) สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น แผ่นพับ โปสเตอร์ หนังสือพิมพ์ หนังสือ/วารสาร จดหมาย จุลสาร ธ.ก.ส. และรายงานประจำปี เป็นต้น

(3) สื่อสารมวลชน เช่น สถานีวิทยุ ส่วนกลางและสถานีวิทยุท้องถิ่น โทรทัศน์ เป็นต้น

(4) สื่ออื่นๆ เช่น สื่อบุคลากรโดยการให้สัมภาษณ์ การประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย การประชุมวิชาการ ศูนย์เรียนรู้ ศูนย์เผยแพร่ความรู้ การประชุมกลุ่มลูกค้าและหัวหน้า กลุ่มลูกค้า และการจัดนิทรรศการ เป็นต้น

9) มีการจัดทำรายงานประจำปี ซึ่งแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่กำหนด คือ 120 วันหลังจากสิ้นปีบัญชี โดยครอบคลุมถึงหลักการสำคัญ เช่น นโยบายการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. นโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

10) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ของ ธ.ก.ส. มีแนวทางการดำเนินงานและช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

10.1 ประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ที่ <http://www.gprocurement.go.th> ทาง Website ธ.ก.ส. ที่ <http://www.baac.or.th> ซึ่งประกอบด้วย แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี การเปิดเผยราคากลาง ประกาศการจัดซื้อจัดจ้าง ขอบเขตของงาน (TOR) การประชาสัมพันธ์ และรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างในทุกขั้นตอนการดำเนินงานของการจัดซื้อจัดจ้าง

10.2 ประกาศเผยแพร่ทาง Website ธ.ก.ส. ที่ <http://www.baac.or.th> ได้แก่ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีไตรมาส

10.3 ประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังที่ <http://www.gprocurement.go.th> ทาง Website ธ.ก.ส. ที่ <http://www.baac.or.th> และปิดประกาศที่ป้ายประชาสัมพันธ์ของ ธ.ก.ส. เป็นระยะเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันทำการ ได้แก่ ประกาศการจัดซื้อจัดจ้าง ประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคา หรือผู้ได้รับการคัดเลือก

10.4 จัดส่งสำเนาสัญญาหรือข้อตกลง ซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไปให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และกรมสรรพากรภายใน 30 วัน นับแต่วันทำสัญญาหรือข้อตกลง

10.5 รายงานแผนปฏิบัติการการจัดซื้อจัดจ้าง ครุภัณฑ์ที่มีราคาเกิน 100,000 บาท และที่ดิน สิ่งก่อสร้างที่มีราคาเกิน 2,000,000 บาท ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) พร้อมรายงานผลการปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นประจำทุกไตรมาส

10.6 รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท ต่อคณะกรรมการติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีเป็นประจำทุกสิ้นเดือน

11) การทบทวนนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ธ.ก.ส. มีนโยบายทบทวนการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารมีความสอดคล้อง ถูกต้องตามข้อกำหนดและข้อบังคับทางกฎหมาย และเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติที่ดียิ่งขึ้น

หมวดที่ 6 จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

จริยธรรมทางธุรกิจ หมายถึง ธรรมที่เป็นข้อประพฤติปฏิบัติ ศีลธรรม กฎศีลธรรม

จรรยาบรรณ หมายถึง ประมวลความประพฤติที่ผู้ประกอบอาชีพการงานแต่ละอย่างกำหนดขึ้น เพื่อรักษาและส่งเสริมเกียรติคุณชื่อเสียงและฐานะของสมาชิก อาจเขียนเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ได้

ในหมวดที่ 6 จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ มีรายละเอียด ดังนี้

6.1 จริยธรรมทางธุรกิจ

ธ.ก.ส. ได้มีประมวลจริยธรรมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับความประพฤติของผู้ปฏิบัติงานในการสร้างความโปร่งใส มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และเป็นสากล เพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นหลักการและแนวทาง

ปฏิบัติให้การทำงานเป็นไปตามหลักคุณธรรมจริยธรรมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

มาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจขององค์กร ได้แก่

- 1) การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
- 2) การมีจิตสำนึกที่ดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
- 3) การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
- 4) การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
- 5) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
- 6) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 7) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐานมีคุณภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้
- 8) การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
- 9) การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณวิชาชีพขององค์กร

6.2 จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามหลัก 14 ประการประกอบด้วย

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติ ตามข้อบังคับ ระเบียบคำสั่งต่างๆ ของ ธ.ก.ส. อย่างเคร่งครัด รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของ ธ.ก.ส.
2. การสนับสนุนภาคการเมือง
กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ มีสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองและสามารถมีส่วนร่วม ในกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ
3. การมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงรักษาผลประโยชน์ของ ธ.ก.ส. โดยไม่กระทำการใดๆ ที่จะทำให้ ธ.ก.ส. สูญเสียประโยชน์ ไม่เบียดบังประโยชน์ของ ธ.ก.ส. ไปเป็นประโยชน์ส่วนตนหรือลูกค้

4. การเก็บรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรักษาข้อมูลของ ธ.ก.ส. และของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารของ ธ.ก.ส. ที่ยังไม่ควรเปิดเผย และไม่ให้นำข่าวสารหรือข้อมูลใดๆ ที่ผู้มีอำนาจสั่งการยังไม่อนุญาต

5. การปฏิบัติต่อลูกค้า

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้า โดยมุ่งมั่นและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม อันจะส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ

6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า

7. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

8. การจัดซื้อ จัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของ ธ.ก.ส. โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือของพวกพ้อง

9. การรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยถือเป็นภารกิจหลักอย่างหนึ่งของ ธ.ก.ส.

10. การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานระดับเดียวกัน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเคารพสิทธิส่วนบุคคลของผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่ละเมิดสิทธิ รวมทั้งเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีตลอดจนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกันในการทำงาน

11. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องมีความรู้ความเข้าใจ ให้ความร่วมมือและสนับสนุนในระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของ ธ.ก.ส. จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบของการตรวจสอบภายในที่ดีตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในระเบียบคณะกรรมการตรวจเงิน

แผ่นดิน ว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2546 รวมทั้งมีการพิจารณาวินิจฉัยและให้ข้อเสนอแนะตามรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อสั่งการให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามความเหมาะสมและทันเวลา

12. การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงระมัดระวังในการรับหรือมอบประโยชน์อื่นเป็นสิ่งจูงใจ หรือสั่งการให้ผู้อื่นรับและมอบประโยชน์แทนตนรวมทั้งคู่สมรสและญาติของพนักงาน ซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจในอนาคต ธ.ก.ส. หรือเพื่อหวังผลความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน หรือการพิจารณาความดีความชอบประจำปี ได้แก่ ของขวัญของที่ระลึก เงิน ทรัพย์สินใด หรือประโยชน์อื่นใดที่อาจคำนวณเป็นเงินได้ เช่น การลดหนี้ หรือการลดหนี้ให้เปล่า การให้ยืมโดยไม่คิดดอกเบี้ย การให้ใช้บริการโดยไม่คิดค่าบริการ หรือคิดดอกเบี้ยหรือค่าบริการน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่น โดยปกติทางการค้าและการอื่นซึ่งเป็นการกระทำที่ทำให้ผู้นั้นได้รับประโยชน์อันอาจคำนวณเป็นเงินได้ หรือไม่ต้องออกค่าใช้จ่าย เป็นต้น ทั้งนี้ตามที่คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กำหนด

13. ความปลอดภัยสุชนอนามัยและสิ่งแวดล้อม

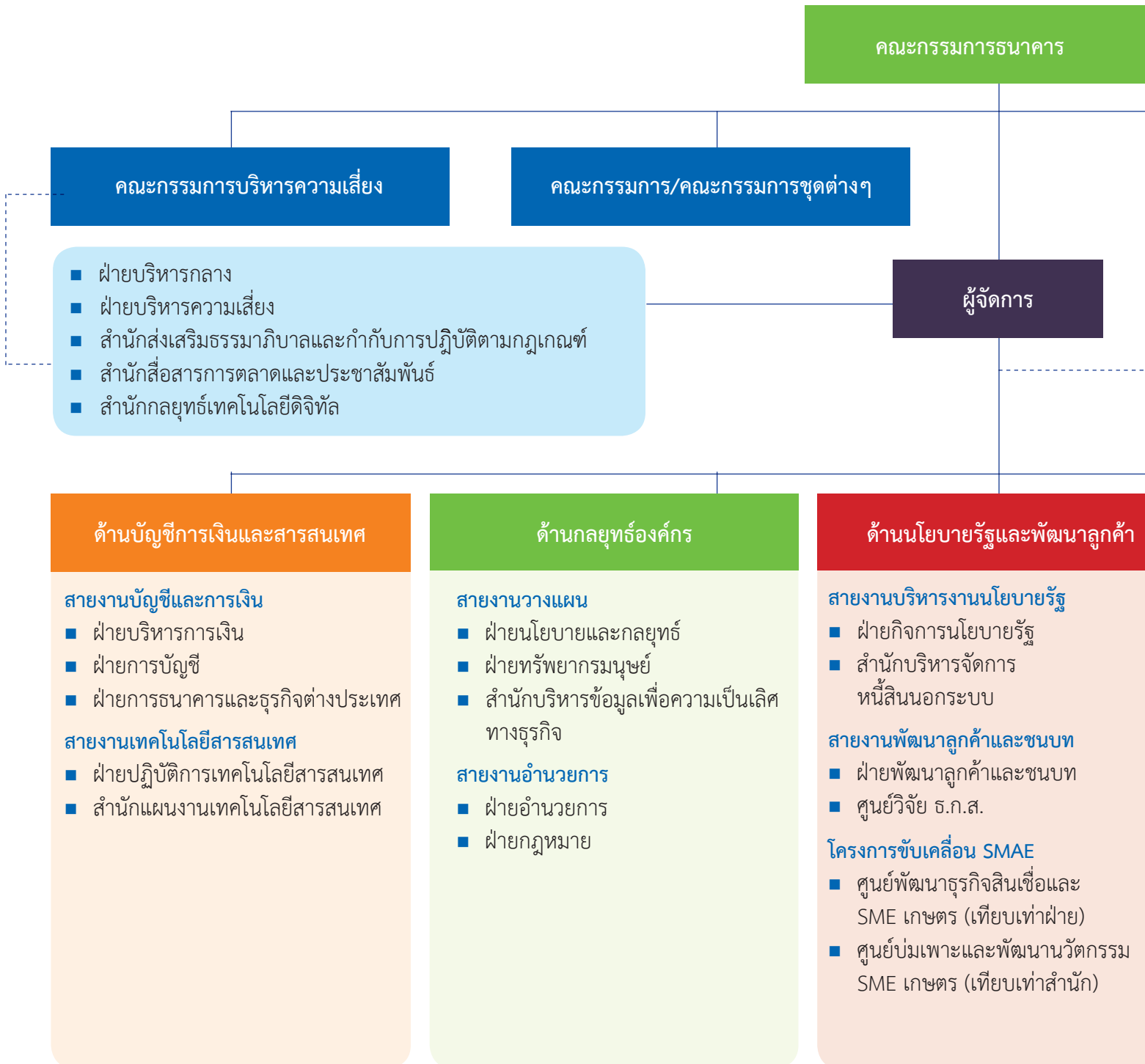
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารและประกันคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ต้องคำนึงและถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

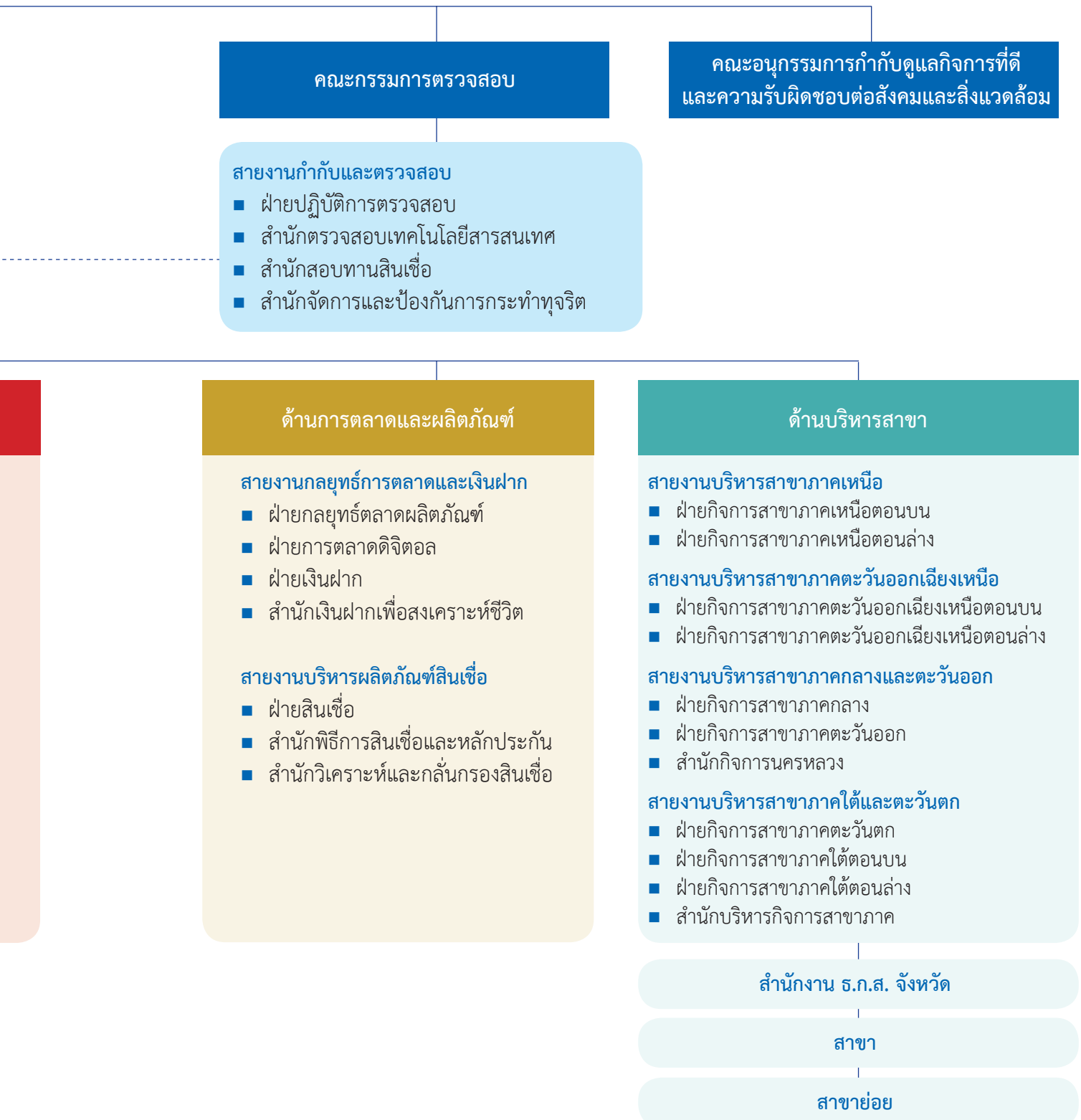
14. ทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปกป้องดูแลรักษา ทรัพย์สินทางปัญญาของ ธ.ก.ส. มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยใช้สื่อโทรคมนาคมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ ธ.ก.ส. อย่างถูกต้องตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีความเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างอัตรากำลัง

1. โครงสร้างองค์กรของ ธ.ก.ส.





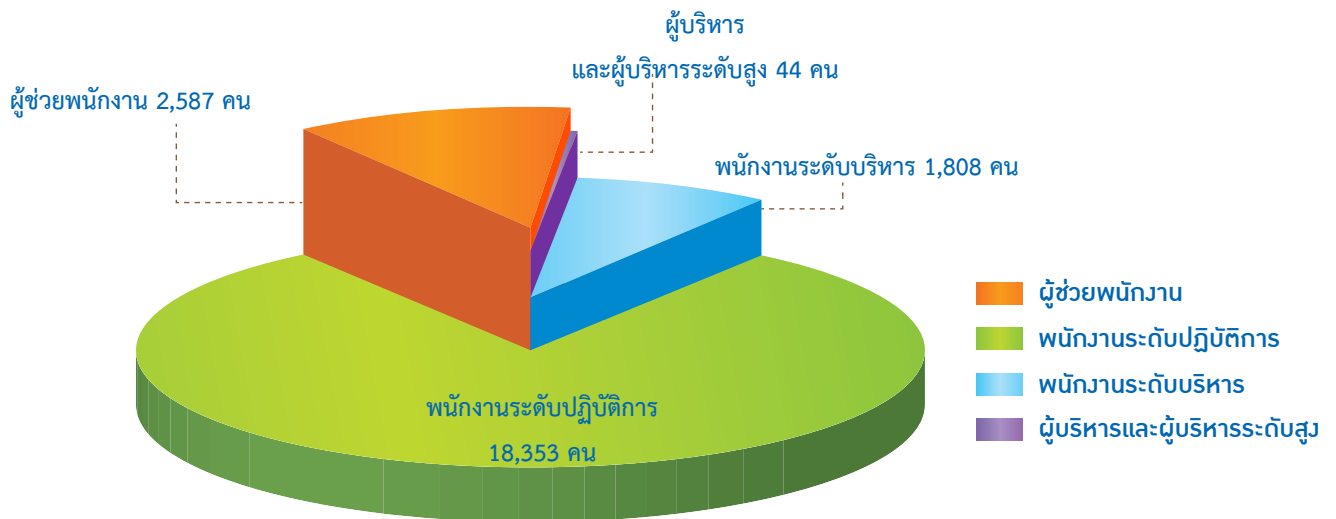
2. โครงสร้างอัตรากำลัง

2.1 อัตรากำลัง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 จ.ก.ส. มีอัตรากำลังคนทั้งสิ้น 22,792 คน แบ่งเป็นพนักงาน จำนวน 20,205 คน ผู้ช่วยพนักงาน จำนวน 2,587 คน จำแนกตามส่วนงานและระดับ ดังนี้

ส่วนงาน / ระดับ	ผู้ช่วยพนักงาน	พนักงานระดับปฏิบัติการ	พนักงานระดับบริหาร	ผู้บริหารและ ผู้บริหารระดับสูง	รวม
ส่วนขึ้นตรงผู้จัดการ	1	-	-	17	18
ฝ่ายกฎหมาย	9	78	23	1	111
ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์	25	46	15	1	87
ฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ	-	85	20	1	106
ฝ่ายการบัญชี	-	46	15	1	62
ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ	-	42	19	1	62
ฝ่ายเงินฝาก	-	40	12	1	53
ฝ่ายตรวจสอบ	-	68	32	1	101
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	-	160	37	1	198
ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์	-	56	20	1	77
ฝ่ายบริหารกลาง	-	48	19	1	68
ฝ่ายบริหารการเงิน	-	36	15	1	52
ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	-	29	12	1	42
ฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	241	36	1	278
ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท	-	60	21	1	82
ฝ่ายสินเชื่อ	-	58	16	1	75
ฝ่ายอำนวยการ	6	180	31	1	218
ศูนย์วิจัยและพัฒนา	-	25	7	-	32
สำนักเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิต	-	30	13	-	43
ฝ่ายการตลาดดิจิทัล	-	59	14	1	74
สำนักบริหารจัดการหนี้สินนอกระบบ	-	20	8	-	28
ศูนย์บ่มเพาะและพัฒนาวิสาหกิจ SMEs เกษตร	-	18	7	-	25
สำนักสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์	-	26	7	-	33
สำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	49	16	-	65
สำนักตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	25	8	-	33
สำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน	-	29	10	-	39
สำนักสอบทานสินเชื่อ	-	23	10	-	33
ศูนย์พัฒนารูปร่างสินเชื่อ	-	33	15	1	49
สำนักวิเคราะห์และกลั่นกรองสินเชื่อ	-	32	17	-	49
สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับฯ	-	17	8	-	25
สำนักจัดการและป้องกันการกระทำทุจริต	-	10	6	-	16
สำนักกลยุทธ์เทคโนโลยีดิจิทัล	-	2	2	-	4
สำนักบริหารข้อมูลเพื่อความเป็นเลิศทางธุรกิจ	-	3	4	-	7
สำนักบริหารกิจการสาขากฎ	-	8	5	-	13
ฝสข.ภาคเหนือตอนบน	333	1,994	170	1	2,498
ฝสข.ภาคเหนือตอนล่าง	342	2,300	175	1	2,818
ฝสข.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	505	3,316	240	1	4,062
ฝสข.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	419	3,077	204	1	3,701
ฝสข.ภาคกลาง	156	980	89	1	1,226
ฝสข.ภาคตะวันออก	167	1,027	91	1	1,286
ฝสข.ภาคตะวันตก	172	1,050	93	1	1,316
ฝสข.ภาคใต้ตอนบน	152	924	87	1	1,164
ฝสข.ภาคใต้ตอนล่าง	259	1,619	136	1	2,015
สำนักกิจการนครหลวง	41	384	23	-	448
รวม	2,587	18,353	1,808	44	22,792

อัตรากำลัง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561



2.2 ค่าใช้จ่ายด้านอัตรากำลัง

ธ.ก.ส. มีการกำหนดกรอบเงินเดือนพนักงานและผู้ช่วยพนักงาน ตามเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังอนุมัติ และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นผู้พิจารณาสวัสดิการ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าเช่าซื้อ ค่ารับรองประจำตำแหน่ง เป็นต้น สำหรับโบนัสจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลของ ธ.ก.ส. ที่ทำกับกระทรวงการคลัง โดยในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. มีค่าใช้จ่ายด้านอัตรากำลัง ดังนี้

ภาพรวมค่าใช้จ่าย	ปีบัญชี 2558		ปีบัญชี 2559		ปีบัญชี 2560	
	พนักงาน	ผู้ช่วยพนักงาน	พนักงาน	ผู้ช่วยพนักงาน	พนักงาน	ผู้ช่วยพนักงาน
เงินเดือน	9,358.18	445.98	9,577.05	459.23	9,765.15	459.05
โบนัส	5,478.13	-	5,587.12	-	5,696.78	-
สวัสดิการ	1,397.83	14.52	1,496.61	16.03	1,590.93	25.44
รวม	16,234.14	460.5	16,660.79	475.26	17,052.86	484.49

A photograph of two men in a rural setting. The man on the right, wearing a green jacket and glasses, is holding a smartphone and pointing at the screen. The man on the left, wearing a white jacket, is looking at the phone with a smile. In the background, there are traditional houses with tiled roofs and a hillside under a cloudy sky.

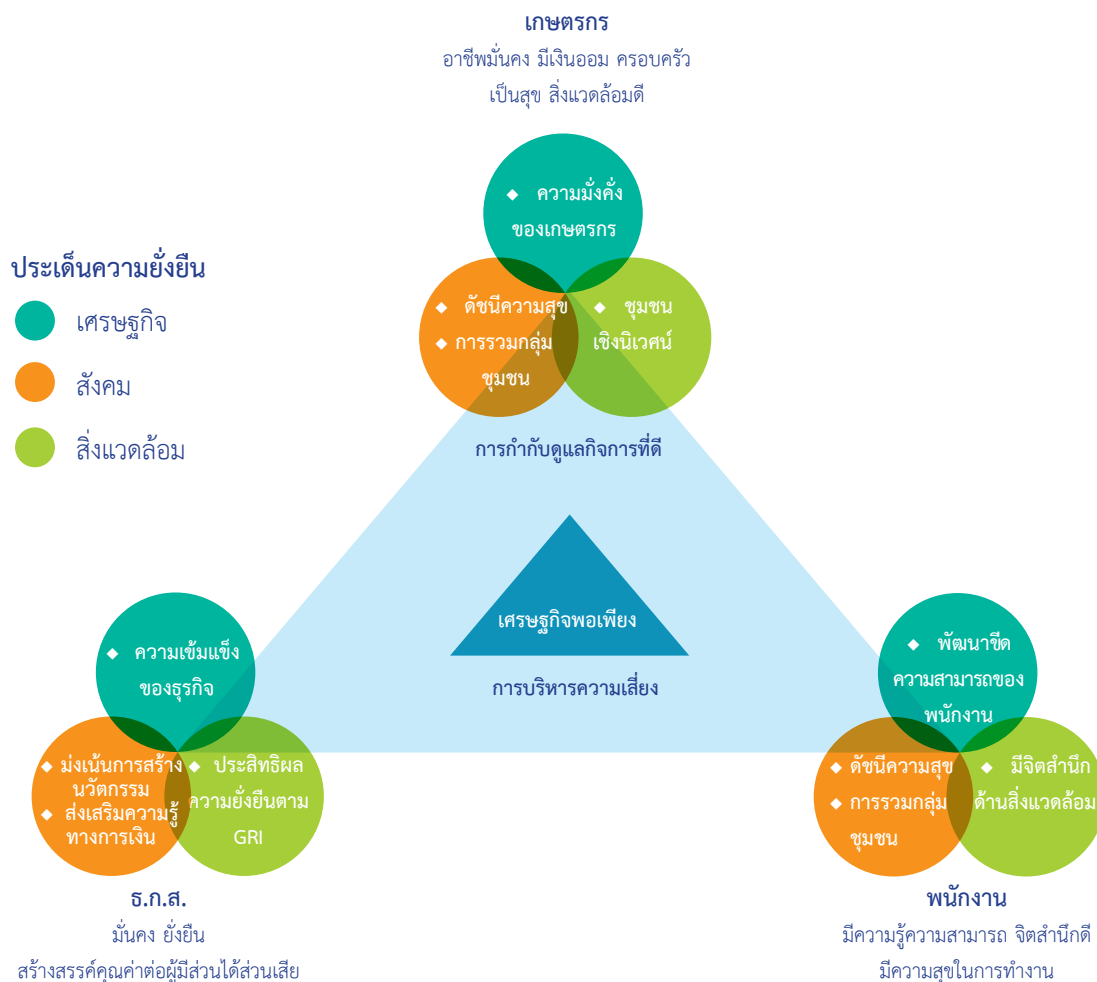
K Knowledge

การส่งเสริม และยกระดับการนำความรู้สู่นวัตกรรม
ให้เป็นธนาคารแห่งการเรียนรู้ และน่านวัตกรรม
ไปช่วยยกระดับรายได้ของเกษตรกร

ร.ก.ส. กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ร.ก.ส. ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ทั้งในด้านเกษตรกร พนักงาน และองค์กร จึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความมั่นคงเข้มแข็ง รวมถึงวางรากฐานการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและจริงจังให้กับเกษตรกร ชุมชน และพัฒนาพนักงานที่เป็นทรัพยากรอันทรงคุณค่าขององค์กรให้เป็นคนเก่ง คนดี และมีความสุข รวมถึงการบริหารจัดการองค์กรโดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจ และสามารถสร้างคุณค่าให้กับเกษตรกร ชุมชน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างสมดุล โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแกนของการพัฒนาและเป็นแนวทางการบริหารจัดการ และกำหนดยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนด้านเกษตรกรและชุมชนเพื่อเป็นศูนย์กลางการพัฒนาและแก้ไขปัญหาชุมชนตามภูมิสังคม เพิ่มผลิตภาพพนักงานและองค์กรที่เป็นประโยชน์และก่อให้เกิดความยั่งยืน ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันเป็นรากฐานของชุมชนและสังคม

1. กรอบความยั่งยืนของ ร.ก.ส.



2. นโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ภารกิจของ ธ.ก.ส. ในบทบาทธนาคารพัฒนาชนบท โดยส่วนใหญ่ล้วนแต่เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินงานหลัก (in Process) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ภารกิจดังกล่าวบังเกิดผลเป็นความยั่งยืนแห่งอนาคต จึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและ

สิ่งแวดล้อม ดังนี้ “ธ.ก.ส. เป็นองค์กรที่ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการดำเนินกิจการ โดยมุ่งสร้างคุณค่าระหว่าง ธ.ก.ส. กับชุมชนเกษตรกรลูกค้า (Creating Shared Value) ตามหลักการมาตรฐานสากล ภายใต้การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมั่นคง”

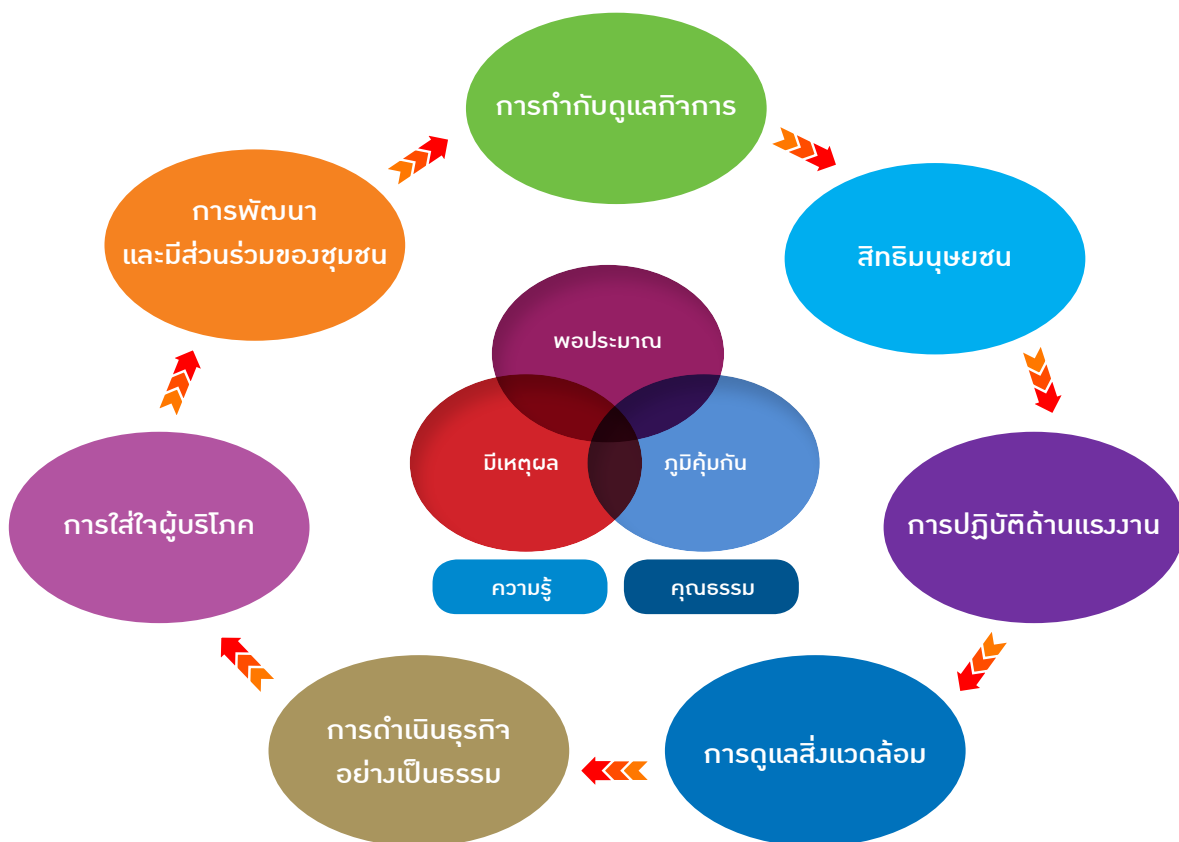


3. หลักการการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ธ.ก.ส. มุ่งบริหารจัดการองค์กรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่สมดุล มั่นคง และยั่งยืน โดย ธ.ก.ส. ยึดแนวปฏิบัติตามหลักมาตรฐาน

ว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ขององค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization : ISO) ตามหัวข้อหลัก (Core Subjects) รวม 7 ประการ ได้แก่

ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และ หลัก ISO 26000 (Core Subjects)



หลักการดำเนินงาน	แนวทางการดำเนินงาน
1) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Organizational Governance)	■ ดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ■ ดำเนินงานภายใต้ระบบงานสำคัญที่โปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้
2) หลักสิทธิมนุษยชน (Human Rights)	■ ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่ม ทุกเชื้อชาติศาสนา ทั้งหญิงชายทุกวัย โดยเท่าเทียม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ ■ พนักงานได้รับการดูแลตามสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งสิทธิและหน้าที่การเป็นพลเมือง
3) หลักการปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)	■ จัดระบบสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมตามค่างานเทียบเคียงกับตลาด ■ มีการส่งเสริมบทบาทหญิงชาย (Gender) ให้มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยก ■ จัดหาอุปกรณ์ให้พนักงานอย่างเพียงพอตามมาตรฐานทรัพย์สินและคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
4) หลักการดูแลสิ่งแวดล้อม (The Environment)	■ กำหนดนโยบายผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ชัดเจนว่าต้องไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ■ สำนักงานใหญ่ ธ.ก.ส. มีการเน้นรูปแบบอาคารประหยัดพลังงาน มีระบบบำบัดน้ำ และการจัดการทรัพยากรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
5) หลักการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)	■ สร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนของเกษตรกร ■ ขยายจุดบริการให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศเพื่อเข้าถึงลูกค้าเกษตรกร โดยมีได้มุ่งหวังแสวงหากำไรสูงสุด ■ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ที่เน้นความโปร่งใสเป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
6) หลักความใส่ใจต่อผู้บริโภค (Consumer Issues)	■ กำหนดเป็นจรรยาบรรณทางธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงานที่ต้องรักษาความลับข้อมูลของลูกค้า ■ จัดให้มีระบบการรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ และมีส่วนงานรับผิดชอบอย่างชัดเจน
7) หลักการพัฒนาและมีส่วนร่วมของชุมชน (Community Involvement and Development)	■ เสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ภายใต้โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ■ โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. ซึ่งยังคงขยายผลอย่างต่อเนื่อง

4. กิจกรรมเด่นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในปีบัญชี 2560

ด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามายาวนานเป็นระยะเวลากว่า 50 ปี ธ.ก.ส. สนับสนุนการให้บริการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนพัฒนาเกษตรกรลูกค้าและชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจแก่เกษตรกร ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี น้อมนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยค่านึงที่จะสร้างประโยชน์อย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยมีผลการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมในโครงการสำคัญแต่ละมิติ ดังนี้

4.1 มิติด้านเศรษฐกิจ...สู่การเป็นเกษตรกร 4.0

ธ.ก.ส. ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตของภาคเกษตรไทย ด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านเทคโนโลยี ระบบการบริหารจัดการ และการก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการ SMAEs ให้กับเกษตรกร ชุมชน ผู้ประกอบการ และทายาทเกษตรกร ซึ่งกำหนดให้เป็นกลุ่มเกษตรกรหัวขบวนในการสร้างธุรกิจที่เชื่อมโยง ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ มีการใช้นวัตกรรมในการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร เป็นเกษตรกรที่ทันสมัย มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงได้ดี



โครงการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ SMAEs ใหม่

ในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ได้สนับสนุนสินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ SMAEs และดำเนินโครงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตร ผ่านการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย ภายใต้นโยบาย “ประเทศไทย 4.0” โดยส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร (SMAEs) ให้สามารถนำองค์ความรู้หรือผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมมาพัฒนาต่อยอดผลผลิต เพื่อยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรให้เป็นผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งต่อคุณค่า

สู่ผู้บริโภค จนสามารถก้าวสู่การเป็นเกษตรกรอุตสาหกรรม 4.0 ตามนโยบายรัฐบาล

ในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ SMAEs ใหม่ จำนวน 806 SMAEs และสร้างเครือข่ายธุรกิจของผู้ประกอบการ SMAEs ใหม่ โดยการสนับสนุนส่งเสริมผู้ประกอบการ SMAEs ใหม่ให้เชื่อมโยงกิจกรรมภายในแผนธุรกิจระหว่างกัน จำนวน 20 เครือข่าย

4.2 มิติด้านสังคม...สร้างสรรค์สังคมมีสุข

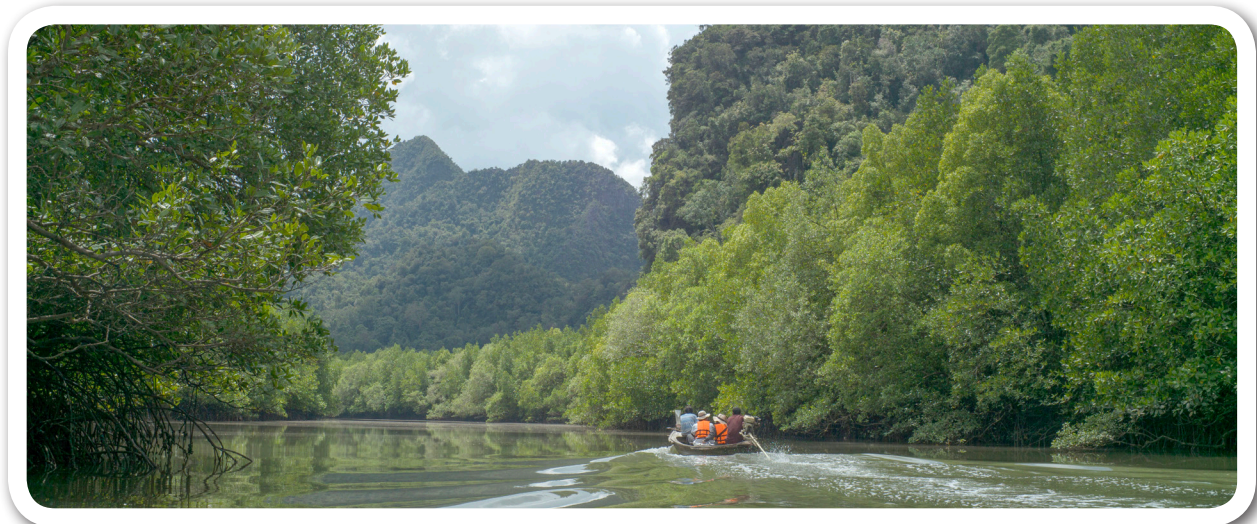
ธ.ก.ส. มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี มีสภาพแวดล้อมในการอยู่อาศัยและประกอบอาชีพอย่างยั่งยืน ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่และมีความสุข และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี ตามค่านิยมขององค์กร ให้การให้ความช่วยเหลือ มีน้ำใจและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ความมุ่งหวังจากกระบวนการสร้างสรรค์สังคมของ ธ.ก.ส. เพื่อต้องการให้เป็นสังคมที่น่าอยู่ กับทุกคน มีสภาพแวดล้อมที่ดี อนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีของชุมชน ผู้คนอยู่ร่วมกันอย่างมีสุข พนักงาน ธ.ก.ส. มีความภาคภูมิใจต่อตนเอง องค์กร และสังคม



โครงการ ธ.ก.ส. นำเที่ยวชุมชนทั่วไทย ตามรอยเท้าพ่อ

ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการ “ธ.ก.ส. นำเที่ยวชุมชนทั่วไทย ตามรอยเท้าพ่อ” เพื่อต่อยอดจากโครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ในการก้าวเป็น “ชุมชนท่องเที่ยว” ที่มีศักยภาพ ด้วยการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน สร้างการรวมกลุ่มให้มีการกำหนดทิศทางการบริหารจัดการ ที่คำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม สังคม และวัฒนธรรม ก่อให้เกิดการพัฒนาชุมชนที่มีศักยภาพ และมีการขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องให้ชุมชนสามารถสร้างงานและรายได้จากการท่องเที่ยว อันจะเป็นการพัฒนาให้ชุมชนมีความเข้มแข็งและยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมของชุมชนสืบต่อไป

ปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. สนับสนุนในการยกระดับเป็นชุมชนท่องเที่ยวที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยเกณฑ์การประเมินมาตรฐานชุมชนท่องเที่ยวของคณะกรรมการการท่องเที่ยวแห่งชาติ และมีการประสานงานกับส่วนงานภายในและภายนอก ธ.ก.ส. เพื่อเชื่อมโยงธุรกิจผลิตภัณฑ์ชุมชน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด และประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการชุมชนท่องเที่ยว ผ่านสื่อต่างๆ ของ ธ.ก.ส. จำนวน 77 ชุมชน อาทิ บ้านสันทางหลวง จังหวัดเชียงราย บ้านภู จังหวัดมุกดาหาร บ้านทุ่งเพล จังหวัดจันทบุรี บ้านริมคลอง จังหวัดสมุทรสงคราม และบ้านริมทะเล จังหวัดพังงา เป็นต้น



โครงการ ธ.ก.ส. อาสาเพื่อสังคม (BAAC Happy Society)

ธ.ก.ส. มีนโยบายในการพัฒนาให้บุคลากรของ ธ.ก.ส. เป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุขในการทำงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจัดโครงการ ธ.ก.ส. อาสาเพื่อสังคม (BAAC Happy Society) มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างพฤติกรรมตาม ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรให้กับบุคลากรของ ธ.ก.ส. มีจิตใจดี มีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รู้จักเอื้ออาทรและแบ่งปันให้แก่ลูกค้า ชุมชน และสังคมได้

1. กิจกรรม “หัวใจสีเขียว” ธ.ก.ส. อนุญาตให้พนักงานไปทำกิจกรรมจิตอาสากับองค์กร หรือหน่วยงาน ภายนอก 1 วัน ในวันหยุดหรือวันทำงาน

2. กิจกรรม “ธ.ก.ส. รวมใจ” ให้แต่ละส่วนงาน จัดกิจกรรมนำความรู้ เวลา แรงกาย ไปช่วยเหลือชุมชน

3. กิจกรรม “ธ.ก.ส. สร้างสุข” ให้แต่ละส่วนงาน ร่วมจัดทำกิจกรรมในเดือนสถาปนาธนาคาร เน้นการนำความรู้ เวลา แรงกาย ช่วยเหลือศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. 84 ศูนย์เรียนรู้ และชุมชนรอบ ธ.ก.ส. สำนักงานของสำนักงานใหญ่

4. กิจกรรม “ปัน ปั่น ปั่น” มีวัตถุประสงค์ เพื่อแบ่งปันโอกาสให้กับเด็กในสังคม โดยการซื้อรถจักรยานให้นักเรียนปั่นไปโรงเรียน เพื่อให้นักเรียนให้เป็นคนดี มีความรู้ และช่วยลดมลภาวะของสิ่งแวดล้อม และประหยัดพลังงาน

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. มีความภาคภูมิใจสนับสนุน จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย เช่น **กิจกรรม 50 ปี ธ.ก.ส. มินิมารathon** เพื่อเทิดพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสฉลองพระชนมายุครบ 62 พรรษา **กิจกรรมรณรงค์ “ชวนช่วย เขียว คนสู้เหล้า”** ห่างไกลจากสุราและบุหรี่ ในช่วงเทศกาลเข้าพรรษา ปี 2560” **พิธีอุปสมบทหมู่พนักงาน ธ.ก.ส.** จำนวน 89 รูป เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล **ธ.ก.ส. ร่วมใจประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ถวายพ่อหลวง** สำหรับพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 **กิจกรรมเกี่ยวข้าวตามรอยเท้าพ่อ** ณ ชุมชนบ้านสันป่าเทียง ตำบลห้วยสัก อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย เพื่อเสริมสร้างความเป็นสิริมงคลในการประกอบอาชีพของชาวนาไทย เป็นต้น



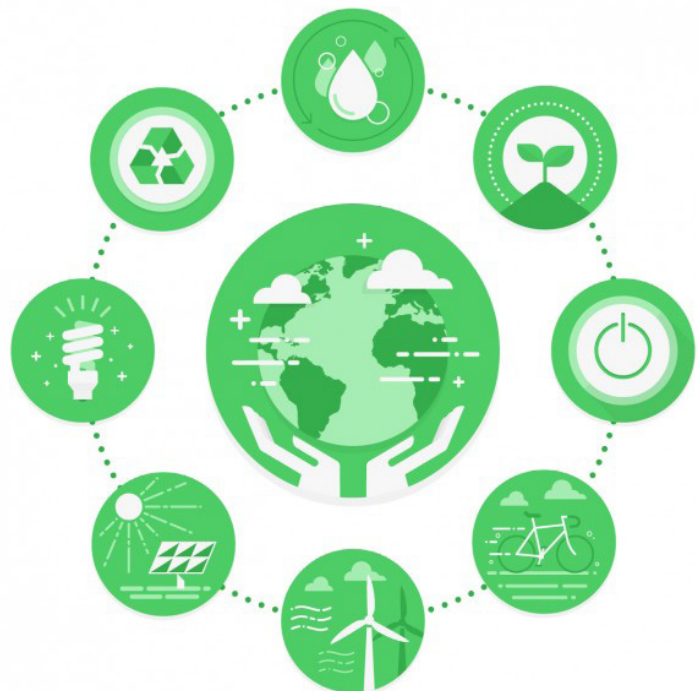
4.3 มิติด้านสิ่งแวดล้อม...มุ่งสู่องค์กรคาร์บอนต่ำ

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยตั้งเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่สามารถลดการปลดปล่อยคาร์บอนสู่สิ่งแวดล้อมให้ลดลง ทั้งจากกิจกรรมการใช้ทรัพยากรน้ำ ไฟฟ้า กระดาษ และน้ำมันเชื้อเพลิง โดยใช้มาตรการ 3R (Reduce Reuse Recycle) และมาตรฐาน ISO50001:2011 เป็นแนวทางในการปรับปรุงและสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์ให้กับพนักงาน และกำหนดให้มีผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อฟื้นฟูความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการสร้างให้คนในสังคมได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรภายในชุมชนท้องถิ่นของตนเอง

โครงการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน

ธ.ก.ส. มุ่งมั่นยกระดับการบริหารจัดการด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ จึงได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (Energy Management System) โดยนำมาพัฒนาใช้งานในอาคารสำนักงานใหญ่และใช้กำหนดการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคน ที่ต้องมีส่วนร่วมในการดำเนินการ และเพื่อเป็นการพัฒนามีประสิทธิภาพจึงได้พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล โดยอบรมหลักสูตร “Green Office และการจัดการพลังงาน” ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO50001:2011

ในปีบัญชี 2560 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีบัญชี 2559 จำนวนหน่วยการใช้ลดลง 568,517 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนการลดลงร้อยละ 0.95 เป็นเงิน 2.64 ล้านบาท และปริมาณการใช้น้ำประปาลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีบัญชี 2559 จำนวนหน่วยการใช้ลดลง 5,370 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นสัดส่วนการลดลงร้อยละ 0.52 เป็นเงิน 78,395.33 บาท



โครงการขยายผลธนาคารต้นไม้

ธ.ก.ส. สร้างการมีส่วนร่วมด้วยการ “ปลูกป่าในจิตใจคน” เป็นความคาดหวังในการสนับสนุนให้ชุมชนอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ เห็นคุณค่าของสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ โดยรอบของชุมชน และเป็นการป้องกันปัญหาภัยธรรมชาติ สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดการทรัพยากรชุมชนร่วมกัน โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนปลูกต้นไม้ตามแนวทางพระราชดำริ ปลูกป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง เชื่อมโยงธนาคารต้นไม้กับสถาบันการเงินชุมชนเพื่อสร้างมูลค่าต้นไม้และส่งเสริมให้สมาชิกในชุมชนมีความมั่งคั่ง

ปีบัญชี 2560 มีชุมชนเข้าร่วมโครงการขยายผลธนาคารต้นไม้ จำนวน 6,802 ชุมชน มีสมาชิกผู้ปลูกต้นไม้ 115,211 ราย จำนวนต้นไม้ 11,797,079 ต้น





รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่นเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ซึ่งผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ร่วมมือร่วมใจกันขับเคลื่อนนำพาไปถึงเป้าหมาย โดยตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยความสำเร็จจากการดำเนินงานในปีบัญชี 2560 นั้น สามารถสะท้อนได้จากรางวัลอันทรงเกียรติที่ ธ.ก.ส. ได้รับหลายรางวัลจากสถาบันภายนอก อาทิ

รางวัลพระราชรัฐวิสาหกิจดีเด่น โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

ในพิธีมอบรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี 2560 รางวัลพระราชรัฐวิสาหกิจดีเด่น ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินโครงการตลาดประชารัฐเพื่อเศรษฐกิจฐานราก ที่มุ่งเน้นความร่วมมือระหว่างรัฐวิสาหกิจเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจระดับฐานรากให้เข้มแข็ง ส่งเสริมเกษตรกรด้านการผลิตและการตลาด จนสามารถยกระดับเป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรยุค 4.0 ได้อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน



รางวัลประกันภัยดีเด่นครบวงจร ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลผู้ทำคุณประโยชน์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และระบบการประกันภัย ในพิธีมอบรางวัลประกันภัยดีเด่นครบวงจร (Prime Minister's Insurance Award) งานสัปดาห์ประกันภัย ประจำปี 2560 จากผลการดำเนินงานประกันภัยข้าวนาปี ประจำปี 2560 บรรลุผลสัมฤทธิ์สามารถช่วยเหลือเกษตรกรผู้ประสบภัยธรรมชาติได้เป็นอย่างดี



รางวัลความสำเร็จด้านการให้บริการ

โล่และตรารับรองมาตรฐานการให้บริการของศูนย์ราชการสะดวก (GECC) ประจำปี พ.ศ. 2560 โดยสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี แสดงให้เห็นถึงการบูรณาการบริการด้วยความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ และความสามัคคีขององค์กรในการพัฒนาและรักษาคุณภาพการให้บริการประชาชนไปสู่เป้าหมายตามมาตรฐาน GECC เพื่อเป็นสัญลักษณ์แสดงถึงการให้บริการประชาชนของหน่วยงานของรัฐที่มีการให้บริการด้วยความ “สะดวก รวดเร็ว เข้าถึงงาน” ซึ่ง ธ.ก.ส. สาขาบางเขน ได้รับมอบโล่และตรารับรองมาตรฐานการให้บริการของศูนย์ราชการสะดวก (GECC) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และได้ยกระดับขึ้นเป็นต้นแบบการให้บริการทุกสาขาทั่วประเทศ สร้างภาพลักษณ์ความพึงพอใจต่อลูกค้าและความเชื่อมั่นให้กับประชาชน



รางวัลความสำเร็จด้านธรรมาภิบาล

รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Award) ประจำปี 2560 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เพื่อส่งเสริมให้องค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน มีการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล บรรษัทภิบาล โดยยึดหลักความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูล การตรวจสอบได้ เพื่อลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน นับเป็นความภาคภูมิใจของ ธ.ก.ส. ที่ได้มุ่งมั่น และตั้งใจปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และร่วมเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ และส่งผลต่อการพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้ายั่งยืนต่อไป



รางวัลความสำเร็จด้านบุคคล

รางวัลบุคคลต้นแบบ ด้านการมีส่วนร่วมส่งเสริมธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร ประจำปี 2560 มอบให้กับนายเสริมศักดิ์ นาคะปักจิณ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอ่างทอง จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และยกย่องผู้ที่มีความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรม ในการปฏิบัติงาน



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ดังนี้

1) คำสั่งคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ 18/2559 สั ง ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ประกอบด้วย

นายธีรภัทร	ประยูรสิทธิ	รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
นายวิณะโรจน์	ทรัพย์ส่งสุข	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายสมบุรณ์	จิตเป็นธม	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายสุวิทย์	พูลศิลป์	หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน	เลขานุการ
		ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.	

2) คำสั่งคณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ 11/2560 สั ง ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2560 ประกอบด้วย

นายสุรจิตต์	อินทรชิต	กรรมการ ธ.ก.ส.	ประธานกรรมการ
นายพิเชษฐ์	วิริยะพาหะ	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นายสมบุรณ์	จิตเป็นธม	กรรมการ ธ.ก.ส.	กรรมการ
นางสาวประเสริฐศรี	ศิริชัยพันธุ์	หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน	เลขานุการ
		ผู้ช่วยผู้จัดการ ธ.ก.ส.	

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ภายใต้ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 ทั้งนี้ ในปีบัญชี 2560 (1 เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2561) มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยปฏิบัติงานในเชิงรุกเพื่อป้องกันและปิดจุดอ่อนที่จะเกิดขึ้นในเรื่องการควบคุมภายใน สอบทานเทคโนโลยีสารสนเทศ สอบทานรายงานทางการเงิน และธุรกรรมสินเชื่อ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้สอบทานรายงานทางการเงิน โดยสอบทานข้อมูลทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ธ.ก.ส. มีการหารือร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) อย่างสม่ำเสมอ ในประเด็นที่พบจากการสอบทานงบการเงิน รวมทั้งจัดประชุมเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการหรือบุคคลอื่นเข้าร่วม ทำให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายบัญชีของ ธ.ก.ส.

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นเพื่อให้การดำเนินกิจกรรมต่างๆ อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ของ ธ.ก.ส. ภายใต้การหารือกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และคณะกรรมการฝ่ายจัดการ ผลการสอบทานทำให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมเพียงพอ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายภายใต้หลักธรรมาภิบาล

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติ และจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้สอบทานระบบการควบคุมกระบวนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติ และจรรยาบรรณ ผลการสอบทานทำให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยครบถ้วนถูกต้อง มีการจัดทำจรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติอย่างครบถ้วนเพียงพอ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้อนุมัติกฎบัตรสายงานกำกับและตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ อนุมัติแผนยุทธศาสตร์สายงานกำกับและตรวจสอบ แผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาให้เห็นขอบงบประมาณ แผนพัฒนาบุคลากร รวมถึงประเมินความเพียงพอและคุณภาพของทรัพยากรสายงานกำกับและตรวจสอบ การปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน ตรวจสอบ พิจารณาผลการตรวจสอบ และการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่สำคัญ มีการติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์สายงานกำกับและตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ ตลอดจนให้คำแนะนำในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น

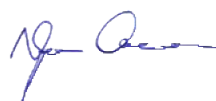
การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส.

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ได้พิจารณาค่าสอบบัญชีสำหรับสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ประจำปีบัญชี 2560 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. เชื่อมโยงงบการเงินของธนาคารและการเปิดเผยข้อมูล มีความครบถ้วนเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง และมีกระบวนการตรวจสอบที่สอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบ ตลอดจนมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน



(นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต่อรายงานทางการเงิน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานกิจการประจำปี จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวังถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของธนาคารอย่างแท้จริง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใส และเพียงพออย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธนาคาร ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงิน มีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการธนาคาร ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินของธนาคารดังกล่าวมีความเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีแล้ว

งบการเงินของธนาคาร ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ในการตรวจสอบนั้นธนาคารได้ให้ข้อมูลและเอกสารต่างๆ ตามที่ผู้สอบบัญชีขอเพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสมสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



(นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ)

ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

รายงานของผู้สอบบัญชี ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบาย การบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากธนาคารตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดย คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เรื่องประมาณการและข้อสมมติฐาน โดยธนาคารได้มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 เป็นต้นไป และการเปลี่ยนแปลงประมาณการวิธีการคำนวณเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้กับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่า ข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผย เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหาร มีความตั้งใจที่จะเลิกธนาคารหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคาร

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่า มีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผล ต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รวมถึง

■ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐาน การสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยง

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจาก การทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตาม ข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

■ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของธนาคาร

■ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและ การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

■ สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัย อย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุ ให้ธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

■ ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลา ของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึง ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางภัทรา โชว์ศรี)

ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสาวรัชณี ชลนาทิกกุล)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 2

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์			
เงินสด		18,877,179	19,108,266
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.1	236,034,130	202,956,159
เงินลงทุนสุทธิ	8.2	70,178,825	75,225,430
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.3		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		1,044,128,188	950,226,544
ดอกเบี้ยค้างรับ	8.4	22,281,414	16,600,159
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		1,066,409,602	966,826,703
หัก รายได้รอตัดบัญชี		42,843	55,056
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8.5	257,664,409	232,795,913
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		808,702,350	733,975,734
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล		325,173,088	326,816,904
ดอกเบี้ยค้างรับตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล		3,528,696	5,798,178
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ		328,701,784	332,615,082
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.3	14,466,546	13,719,141
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.32.2.1	314,235,238	318,895,941
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล			
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมปกติ	8.6	21,453,219	25,744,896
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.2.2	260,166,386	227,947,339
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	8.7	77,374	79,652
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	8.8	11,129,897	10,900,830
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	8.9	3,116	103,847
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	8.10	877,813	1,048,241
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	8.11	1,817,388	1,655,507
รวมสินทรัพย์		1,743,552,915	1,617,641,842

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินรับฝาก	8.12	1,529,730,367	1,406,489,933
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.13	33,621,702	34,288,082
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8.14	13,187,373	14,417,817
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8.15	3,172	10,977
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		4,774,988	4,386,145
เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	8.16	601,569	760,522
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐ			
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมปกติ	8.17	402,965	635,527
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.4	3,615,497	5,567,848
ประมาณการหนี้สิน	8.18	6,747,316	6,593,018
หนี้สินอื่น	8.19	19,792,748	18,199,325
รวมหนี้สิน		1,612,477,697	1,491,349,194
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	8.20		
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		60,000,000	60,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		1,500,000	1,500,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 559,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		55,945,338	55,945,338
หุ้นบุริมสิทธิ 1,058 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		-	106
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		18,107	(317)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		16,043,206	13,385,206
ยังไม่ได้จัดสรร		59,068,567	56,962,315
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		131,075,218	126,292,648
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,743,552,915	1,617,641,842

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)
 ประธานกรรมการ



(นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ)
 ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
รายได้ดอกเบี้ย	8.24	64,245,455	67,332,593
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8.26	15,233,355	16,203,839
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		49,012,100	51,128,754
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		3,741,360	3,438,106
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		108,162	104,845
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	8.27	3,633,198	3,333,261
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		14,097	8,200
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากเงินลงทุน		(945)	(2,673)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	8.28	4,037,270	3,786,314
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.5	21,599,122	15,521,073
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		78,294,842	73,774,929
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		15,341,975	15,382,049
ค่าตอบแทนกรรมการ		7,509	7,944
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		2,853,844	2,925,446
ค่าใช้จ่ายอื่น		5,575,888	6,325,928
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		23,779,216	24,641,367
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.6	18,535,718	15,528,003
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	8.29	26,119,264	24,149,649
กำไรสุทธิ		9,860,644	9,455,910
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		18,424	(1,282)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(50,201)	(265,653)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		(31,777)	(266,935)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		9,828,867	9,188,975
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		17.63	16.90

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	กำไรสะสม		รวม
		หุ้นสามัญ	หุ้น บุริมสิทธิ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559		55,945,338	107	965	10,595,206	56,101,332	122,642,948
ปรับปรุงโบนัสเหลือจ่าย	8.21	-	-	-	-	38,477	38,477
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559 (หลังปรับปรุง)		55,945,338	107	965	10,595,206	56,139,809	122,681,425
เงินปันผลจ่าย	8.21	-	-	-	-	(5,577,751)	(5,577,751)
หุ้นบุริมสิทธิ (ไถ่ถอน)		-	(1)	-	-	-	(1)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	8.21	-	-	-	2,790,000	(2,790,000)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		-	-	(1,282)	-	9,190,257	9,188,975
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560		55,945,338	106	(317)	13,385,206	56,962,315	126,292,648
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560		55,945,338	106	(317)	13,385,206	56,962,315	126,292,648
ปรับปรุงโบนัสเหลือจ่าย	8.21	-	-	-	-	268,616	268,616
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560 (หลังปรับปรุง)		55,945,338	106	(317)	13,385,206	57,230,931	126,561,264
เงินปันผลจ่าย	8.21	-	-	-	-	(5,314,807)	(5,314,807)
หุ้นบุริมสิทธิ(โอนไปหนี้สินอื่น)	8.20	-	(106)	-	-	-	(106)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	8.21	-	-	-	2,658,000	(2,658,000)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม		-	-	18,424	-	9,810,443	9,828,867
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561		55,945,338	-	18,107	16,043,206	59,068,567	131,075,218

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	9,860,644	9,455,910
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	1,379,248	1,480,073
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	26,119,264	24,149,649
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(36,716)	(53,830)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	945	2,673
(กำไร)ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	2,096	(8,200)
ประมาณการหนี้สิน	104,097	248,002
	37,429,578	35,274,277
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(49,012,100)	(51,128,754)
เงินสดรับดอกเบี้ย	60,796,743	65,853,861
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(14,844,511)	(16,280,437)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	34,369,710	33,718,947
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(33,073,418)	(7,417,930)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,715,168	(252,176)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(92,777,955)	(73,130,300)
ทรัพย์สินรอการขาย	2,278	12,889
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	(27,927,370)	(42,799,988)
สินทรัพย์อื่น	(162,703)	472,966
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เงินรับฝาก	123,240,434	95,546,322
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(666,380)	6,800,421
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐ	(2,184,913)	3,055,016
หนี้สินอื่น	1,674,937	3,170,049
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,209,788	19,176,216

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

หน่วย : พันบาท

	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	40,785,760	24,337,694
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(37,399,903)	(37,229,073)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,544,735)	(892,195)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(548)	(310,689)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	273,706	109,889
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	2,114,280	(13,984,374)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(1,230,444)	(2,280,942)
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,805)	(153,581)
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นบุริมสิทธิ	-	(1)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(5,314,807)	(5,577,751)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,553,056)	(8,012,275)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(228,988)	(2,820,433)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด	(2,099)	127
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	19,108,266	21,928,572
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นงวด	18,877,179	19,108,266

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 และแก้ไขเพิ่มเติม เป็นรัฐวิสาหกิจประเภท ธนาคารเฉพาะกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง มีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบทซึ่งเป็นกลไกสำคัญของรัฐบาล โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินและสนับสนุนการพัฒนาแก่กลุ่มเป้าหมายในชนบทไทยทั้งที่เป็นเกษตรกร ผู้ประกอบการ กลุ่มบุคคล องค์กรของชุมชน และสหกรณ์ทุกประเภท ที่เป็นองค์ประกอบในระบบเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้รับมอบหมายภารกิจสำคัญจากรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรอื่นเนื่องมาจากภาระหนี้สินและราคาผลผลิตตกต่ำ (หมายเหตุ 8.6 8.17 8.32 8.33 และ 8.34)

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำและเสนองบการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ารวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.1/2559 ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2559 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมทั้งประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ไม่ได้นำเงินลงทุนทั่วไปในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 3.4 และ 8.2.4) มาจัดทำงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. พิจารณาแล้วเห็นว่าการไม่จัดทำงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย นั้นไม่ได้ทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของ ธ.ก.ส.

รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ของปีบัญชีถัดไป

งบการเงินได้รวมรายการบัญชีที่เกิดขึ้นจากการดำเนินภารกิจสำคัญของรัฐบาลเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรในโครงการต่างๆ ในกรณีที่ใช้เงินทุนของ ธ.ก.ส. ในการดำเนินการตามโครงการนโยบายรัฐหรือเงินที่ ธ.ก.ส. สรรองจ่ายในการดำเนินโครงการต่างๆ เหล่านั้นไปก่อน ซึ่งอยู่ระหว่างรอรัฐบาลจัดหาเงินกู้หรือจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการ และจำนวนเงินสำรองจ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่กำหนดในมติคณะรัฐมนตรี ดังนี้

1. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ภายในวงเงิน 90,000 ล้านบาท รวมถึงโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2555 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554
2. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555
3. โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 และตามหนังสือคณะกรรมการกฤษฎีกาความสงบแห่งชาติ ที่ คสช (สล)/1 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557

2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

ธ.ก.ส. ได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ฉบับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มาถือปฏิบัติแล้วซึ่งผู้บริหารของ ธ.ก.ส. พิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของ ธ.ก.ส.

2.3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยฉบับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 การนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 7 งบกระแสเงินสด (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 8 นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 10 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 17 สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 18 รายได้ (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 19 ผลประโยชน์ของพนักงาน (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 21 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 23 ต้นทุนการกู้ยืม (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 24 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 26 การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 28 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 33 กำไรต่อหุ้น (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 34 การรายงานทางการเงินระหว่างกาล (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 37 ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 38 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 40 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 4 สัญญาประกันภัย (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 13 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 10 การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 21 เงินที่นำส่งรัฐ (ปรับปรุง 2560)	1 มกราคม 2561

ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ได้ประเมินผลกระทบแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ ธ.ก.ส. เมื่อนำมาปฏิบัติ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในงบกระแสเงินสดหมายความว่ารวมถึงเงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

3.2 การรับรู้รายได้

3.2.1 ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ

(1) เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล และสินเชื่ออื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่หลังจากครบกำหนดชำระตามสัญญา ค้างชำระดอกเบี้ยหรือต้นเงินและดอกเบี้ย ตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป จะบันทึกยกเลิกดอกเบี้ยค้างรับ ที่บันทึกเป็นรายได้ออกจากบัญชี โดยจะบันทึกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

(2) เงินให้สินเชื่อเพื่อการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และเงินให้กู้ยืมบุคคลอื่นรับใช้หนี้ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระจริง

3.2.2 ดอกเบี้ยเงินชดเชยต้นทุนเงินโครงการนโยบายรัฐ

(1) โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร รับรู้รายได้เงินชดเชยต้นทุนเงินตามเกณฑ์คงค้าง

(2) โครงการประกันรายได้และโครงการนโยบายรัฐอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

3.2.3 เงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ

(1) โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

(2) โครงการประกันรายได้ และโครงการนโยบายรัฐอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาวันสิ้นสุดแต่ละโครงการ

3.2.4 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2.5 เงินปันผล รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ณ วันที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

3.3.1 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3.2 ค่าธรรมเนียมและบริการ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้าและกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยแสดงรวมอยู่ในกำไร(ขาดทุน)สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยแสดงอยู่ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น และแสดงผลสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าจะปรับกับรายได้เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกวัน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเภทเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบันทึกบัญชีขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยแสดงรวมในกำไร(ขาดทุน)สุทธิจากเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ธ.ก.ส. เป็นผู้ถือหุ้นที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ) แสดงด้วยราคาทุนไม่ได้บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากปริมาณเงินลงทุนไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของ ธ.ก.ส. โดยผู้บริหารของ ธ.ก.ส. จะพิจารณา ทบทวนความมีนัยสำคัญเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม

3.5 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงเฉพาะต้นเงินคงเหลือ เงินเบิกเกินบัญชีแสดงยอดต้นเงินรวมดอกเบี้ย สำหรับเงินให้สินเชื่ออิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญารวมค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ และแยกแสดงรายได้รอตัดบัญชีเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อ

ส่วนลดจากตัวเงินรับที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ แสดงรวมอยู่ในหนี้สินอื่น

3.6 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ธ.ก.ส. ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยถือปฏิบัติให้สอดคล้องกับเกณฑ์การกันเงินสำรองของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยจัดกลุ่มลูกหนี้จำแนกตามอายุหนี้ค่างรายบัญชีแบ่งเป็น 5 ระดับ ตามคุณภาพของลูกหนี้ ดังนี้

- (1) สินทรัพย์จัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ที่ค่างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันไม่เกิน 1 เดือน
- (2) สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค่างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- (3) สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค่างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- (4) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค่างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
- (5) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค่างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี

การกันเงินสำรอง การคำนวณการกันเงินสำรองของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส. ไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณ เนื่องจากหลักประกันส่วนใหญ่เป็นที่ดินของเกษตรกรรายย่อย โดยแบ่งการกันเงินสำรองเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

(1) การกันเงินสำรองตามเกณฑ์ปกติ

กันเงินสำรองตามลักษณะการจัดชั้นสินทรัพย์แบ่งเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 สินทรัพย์จัดชั้นปกติ (ค่าง 0 - 1 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 1 ของยอดหนี้ค่างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (ค่างเกิน 1 - 3 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 2 ของยอดหนี้ค่างตามบัญชี

กลุ่มที่ 3 สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (ค่างเกิน 3 - 6 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้ค่างตามบัญชี

กลุ่มที่ 4 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย (ค้างเกิน 6 - 12 เดือน)

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้คงค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 5 สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ (ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป) และลูกหนี้ดำเนินคดี

กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้คงค้างตามบัญชี

(2) การกันเงินสำรองเกณฑ์ตามความจำเป็น

การกันเงินสำรองเกณฑ์ตามความจำเป็นแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 เงินให้สินเชื่อเพื่อการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และเงินให้กู้ยืมบุคคลอื่นรับใช้หนี้ กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของยอดหนี้คงค้างตามบัญชี

กลุ่มที่ 2 ลูกหนี้เงินกู้ประชาชนและลูกหนี้เงินกู้ซึ่งไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้พิจารณากันเงินสำรองตามความจำเป็น โดยพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้ สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงและไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้กันสำรองในอัตราร้อยละของความเสียหายที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้

ทั้งนี้ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. ได้มีการทบทวนนโยบายการกันเงินสำรอง โดยพิจารณาตามคุณภาพของลูกหนี้เป็นประจำทุกปี

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หนี้สูญที่ได้รับคืนแสดงเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

3.7 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา เพื่อผ่อนคลายภาระในการชำระหนี้ของลูกหนี้และสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้อย่างแท้จริง โดยมีเจตนารมณ์ เพื่อมุ่งเน้นการแก้ไขหนี้ให้ ธ.ก.ส. มีโอกาสรับเงินคืนและหนี้นั้นยังคงสามารถก่อประโยชน์สูงสุดต่อทั้ง ธ.ก.ส. และลูกหนี้เอง ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้จัดทำนโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยสอดคล้องกับแนวนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ดังนี้

1. การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ ธ.ก.ส. ไม่มีส่วนสูญเสีย ได้แก่ การลดอัตราดอกเบี้ยให้แก่ลูกหนี้ตามภาวะตลาด หรือเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกหนี้หรือการขยายเวลาชำระหนี้ออกไป โดยอาจมีการตกลงให้มีระยะเวลาการปลอดหนี้ โดยลูกหนี้ยังคงจ่ายชำระดอกเบี้ยในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเดิมและ ธ.ก.ส. ได้วิเคราะห์แล้วคาดว่าจะได้รับชำระต้นเงินและดอกเบี้ยคืนครบถ้วนตามสัญญาการให้กู้ยืม

2. การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ ธ.ก.ส. มีส่วนสูญเสียเนื่องจาก

(1) มีการลดต้นเงินหรือดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้วให้ลูกหนี้ หรือ

(2) มีการรับโอนทรัพย์สินที่มีมูลค่ายุติธรรมต่ำกว่ายอดหนี้ที่ตัดจำหน่ายไป หรือ

(3) มีการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ ซึ่งทำให้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับต่ำกว่ามูลค่าหนี้ตามบัญชีของลูกหนี้รวมดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้ว หรือ

(4) มีส่วนสูญเสียจากการคำนวณโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของหนี้หรือการใช้มูลค่ายุติธรรมของหลักประกันหรือมีส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เนื่องมาจากเหตุผลอื่น เช่น การแปลงหนี้เป็นทุน

การปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหา เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในโครงการต่างๆ ที่ลูกหนี้ประสบปัญหาการชำระหนี้ ซึ่งเป็นไปตามวิธีปฏิบัติการแก้ไขปัญหานี้สินของเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และหากมีส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะบันทึกบัญชีขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.8 ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์แสดงบัญชีในราคาทุนหรือมูลค่าตลาดที่ต่ำกว่าหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าหรือกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กำไรหรือขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขายหลังหักค่าใช้จ่ายในการขายรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แนวทางการคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า ดังนี้

3.8.1 ให้ประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายทุกปี ตั้งแต่ปีบัญชีถัดจากปีที่ได้รับทรัพย์สินมา

3.8.2 การเลือกผู้ใช้ประเมินราคา (ที่ดิน)

3.8.2.1 ใช้ผู้ประเมินราคาภายนอก ถ้าทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าการได้มาแต่ละแปลงสูงกว่า 50 ล้านบาท กรณีไม่สามารถแยกจำหน่ายจากกันได้ ให้พิจารณารวมกันทุกแปลง

3.8.2.2 ใช้ผู้ประเมินภายในหรือภายนอก ถ้าทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าการได้มาแต่ละแปลงไม่เกิน 50 ล้านบาท

3.8.3 คำนวณค่าเผื่อการด้อยค่า กรณีที่ราคาประเมินต่ำกว่าราคาทุน หรือราคาประเมินต่ำกว่ามูลค่าคงเหลือตามบัญชี

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ดังนี้

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	15 - 50 ปี	20 - 50 ปี
การต่อเติมอาคาร	20 ปี	20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์		
■ ยานพาหนะ (รถยนต์) หลังหักราคาซาก 20%	5 ปี	5 ปี
■ ยานพาหนะ (รถจักรยานยนต์ และเรือยนต์) หลังหักราคาซาก 19%	4 ปี	4 ปี
■ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 10 ปี	3 - 10 ปี
■ รูปหล่อ / ประติมากรรมขนาดใหญ่	50 ปี	50 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครือข่ายสื่อสาร	4 ปี	4 ปี
คอมพิวเตอร์ (Server)	5 ปี	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี	10 ปี

ทรัพย์สินที่มีมูลค่าการได้มาไม่เกิน 5,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ลิขสิทธิ์ และรายการในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3 - 10 ปี

3.11 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน บันทึกรับรู้สัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะแสดงรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น

3.12 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน บันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตามจำนวนเงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุสัญญาเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

3.13 สิทธิการเช่า สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดย ธ.ก.ส. แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการสินทรัพย์อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า สิทธิการเช่าสิ่งปลูกสร้างซึ่งส่วนใหญ่สร้างบนที่ดินราชพัสดุ ตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญาเช่าที่ดิน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ สินทรัพย์คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ธ.ก.ส. ได้สอบทานการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ โดยการสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จะบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง โดยบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในบัญชีรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.15 เงินกู้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกบัญชีเป็นเงินบาทตามอัตราขายฝากของธนาคารแห่งประเทศไทย

3.16 เงินกู้ที่มีข้อตกลงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเป็นพิเศษ เงินกู้จากรัฐบาลญี่ปุ่นหลังวันที่ 31 ตุลาคม 2521 ซึ่งนำไปขายฝากไว้กับธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยมีข้อตกลงขายคืนเป็นพิเศษ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รับเงินกู้กับวันที่นำไปขายฝากรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนจากการขายฝากทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การนำเงินกู้ไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกำหนดอัตราขายคืนเป็นพิเศษนั้น ในสัญญาขายฝากได้กำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมว่า ในกรณีธนาคารแห่งประเทศไทยมีความจำเป็นต้องแลกเปลี่ยนเงินเป็นเงินสกุลอื่น หากต่อมามีการแลกเปลี่ยนเงินคืนเพื่อขายให้ ธ.ก.ส. แล้วเกิดผลขาดทุนจากการแลกเปลี่ยน ธ.ก.ส. ต้องเป็นผู้รับภาระความเสี่ยงนั้น

3.17 เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต

เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต เป็นการรับฝากเงินเพื่อสงเคราะห์ชีวิตเกษตรกรและครอบครัวเกษตรกร ที่มีลักษณะเป็นการประกันภัย โดยผู้ฝากเงินสงเคราะห์จะต้องส่งชำระเงินฝากสงเคราะห์กับธนาคาร ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกรมธรรม์

เงินฝากสงเคราะห์ชีวิตบันทึกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับเงินและกรมธรรม์มีผลบังคับ หลังหักเบี้ยประกันภัยต่อ และเบี้ยประกันภัยที่ยกเลิกและส่งคืนเงินค่าเบี้ยประกันภัยแล้ว ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุเกิน 1 ปี จะบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามอายุการให้ความคุ้มครองของแต่ละกรมธรรม์เป็นรายปี

ค่าใช้จ่ายตามกรมธรรม์บันทึกรับรู้เมื่อได้รับแจ้งเรียกค่าสินไหมทดแทนจากผู้เอาประกันหรือเมื่อกรมธรรม์ครบกำหนด

เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต เป็นการสำรองค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขกรมธรรม์ ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้คำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ ประกันภัยบวกค่าเผื่อความผันผวนที่อ้างอิงจากหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเรื่องกำหนดประเภทและชนิดของเงินกองทุน รวมทั้งหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนของบริษัทประกันชีวิต พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

1. **เงินสำรองสินไหมทดแทน** เป็นการประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้ฝากเงินสงเคราะห์สำหรับรายการค่าร้องค่าเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รายงาน

2. **เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต** เป็นการสำรองเงินฝากสงเคราะห์ชีวิตของสัญญาประกันภัยระยะยาวแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิ (Net Premium Valuation : NPV) และทำการทดสอบความเพียงพอของการคำนวณโดยเปรียบเทียบกับค่าคำนวณด้วยวิธีเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation : GPV) ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และรับรู้เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตด้วยจำนวนที่สูงกว่า

3. **เงินสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้** เป็นการสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ของสัญญาประกันภัยระยะสั้นตามระยะเวลาคุ้มครองคงเหลือของกรมธรรม์ และนำเปรียบเทียบกับมูลค่าเงินสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดรับรู้เงินสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดด้วยจำนวนที่สูงกว่า

3.18 **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างงวด

3.19 ผลประโยชน์ของพนักงาน

3.19.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้จัดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2540 การบริหารจัดการกองทุน บริหารโดยผู้จัดการกองทุนซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก

ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน และ ธ.ก.ส. จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิกตามอายุการทำงานของพนักงาน

3.19.2 โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ธ.ก.ส. ได้ประมาณการโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้พนักงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน กำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวนโดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรสะสม

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่า โดย ธ.ก.ส. พิจารณามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินแต่ละรายการ (Individual financial Instrument) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันที่มีการเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง และ ธ.ก.ส. สามารถเข้าถึงตลาดนั้นได้ มูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดด้วยราคาที่เสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) กรณีที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขาย ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ธ.ก.ส. จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยจะใช้ข้อมูลที่สังเกตได้ให้มากที่สุดและใช้ข้อมูลที่สังเกตไม่ได้ให้น้อยที่สุด

สำหรับเงินให้สินเชื่อ ธ.ก.ส. แสดงมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 3.6)

ทั้งนี้ผู้บริหารของ ธ.ก.ส. จะมีการทบทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำทุกปี

4. การบริหารความเสี่ยง

4.1 ข้อมูลความเสี่ยง ธ.ก.ส. ธ.ก.ส. กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO-ERM โดยดำเนินการภายใต้องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง จำนวน 8 องค์ประกอบ ดังนี้

4.1.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นพื้นฐานสำคัญสำหรับการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร อาทิ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ คณะกรรมการองค์กร โครงสร้างการจัดองค์กร การมอบอำนาจ การรายงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบ และการบริหารทรัพยากรบุคคล

4.1.2 การกำหนดวัตถุประสงค์

ธ.ก.ส. ใช้หลักการ SMART ในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กล่าวคือ มีลักษณะที่เฉพาะเจาะจง สามารถทำให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรเข้าใจตรงกันได้ (Specific) สามารถวัดผลได้ว่าวัตถุประสงค์นั้นบรรลุผลสำเร็จหรือไม่ ไม่ว่าจะในเชิงปริมาณ หรือเชิงคุณภาพ (Measurable) สามารถทำให้บรรลุผลได้ภายใต้ศักยภาพทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่องค์กรมีอยู่ (Attainable) มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ขององค์กร (Relevant) และมีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ (Timely)

4.1.3 การระบุเหตุการณ์

ธ.ก.ส. ระบุเหตุการณ์หรืออุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรได้ตั้งไว้ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ครอบคลุมในทุกประเภทของความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารได้รับข้อมูลที่เพียงพอในการนำไปบริหารจัดการได้

4.1.4 การประเมินความเสี่ยง

ธ.ก.ส. ประเมินโอกาสหรือความถี่ (Likelihood) ของการเกิดปัจจัยเสี่ยง และผลกระทบ (Impact) ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งประเมินระดับความเสี่ยง (Risk Score) เพื่อจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง และกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

4.1.5 การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ธ.ก.ส. พิจารณาหาแนวทางเพื่อจัดการให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) การเลือกแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยง ต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบระหว่างต้นทุน (Cost) ที่จะเกิดขึ้นจากแนวทางนั้นๆ กับผลประโยชน์ (Benefit) ที่องค์กรจะได้รับ โดยหลักการตอบสนองต่อความเสี่ยงมี 4 ประการ ได้แก่ (1) การเลิกหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Avoid) (2) การแบ่งปันหรือโอนความเสี่ยง (Transfer/Share) (3) การลดความเสี่ยง (Treat/Reduce) และ (4) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Accept)

4.1.6 กิจกรรมการควบคุม

ภายใต้แนวทางการตอบสนองความเสี่ยงประกอบไปด้วยกิจกรรมต่างๆ ซึ่งกิจกรรมการควบคุมเป็นกิจกรรมที่ช่วยลดความน่าจะเป็นที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหายเมื่อเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้น โดย ธ.ก.ส. กำหนดกิจกรรมการควบคุมผู้รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรม ระยะเวลาในการปฏิบัติ การวิเคราะห์ต้นทุนและผลประโยชน์ของกิจกรรม ค่าใช้จ่าย และระดับความเสี่ยงที่คงเหลือจากการปฏิบัติกิจกรรม

4.1.7 สารสนเทศและการสื่อสาร

ธ.ก.ส. มีระบบสารสนเทศที่สามารถใช้สืบค้นและรายงานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บุคลากรทุกระดับสามารถสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน

4.1.8 การติดตามผล

ธ.ก.ส. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. และคณะกรรมการ ธ.ก.ส. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ธ.ก.ส. กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. ฝ่ายจัดการ และส่วนงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งมีการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ธ.ก.ส. อย่างทั่วถึง เพื่อปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

สำหรับปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. ติดตาม ประเมินสถานะความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทำให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และผลการดำเนินงานสำคัญของ ธ.ก.ส. เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4.2 การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธ.ก.ส.

4.2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาของธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาในการชำระหนี้คืน หรือไม่ปฏิบัติตามที่ตกลงไว้ หรือมีโอกาสที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้คืนได้จนเป็นเหตุให้ถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะเงินกองทุน

ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องของกระบวนการ เครื่องมือ และมาตรการลดความเสี่ยง สนับสนุนให้บุคลากรมีศักยภาพในการวิเคราะห์ ประเมินติดตาม และรายงานความเสี่ยง เสริมสร้างให้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธ.ก.ส. ได้มาตรฐานตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากล เพื่อให้การดำเนินงานของ ธ.ก.ส. บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

ปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. มีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เน้นการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม สอดคล้องกับศักยภาพของลูกค้า มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกค้าที่ประสบปัญหาการผิดนัดเนื่องจากได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติ หรือได้รับผลกระทบจากราคาผลผลิตตกต่ำ ให้ผ่อนคลายภาระหนี้ ลดความเสี่ยงให้กับเกษตรกรลูกค้าด้วยการสนับสนุนการประกันภัยพืชผลทางการเกษตร พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากสงเคราะห์ชีวิตให้เป็นหลักประกันมั่นคงให้ลูกค้าและครอบครัว พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งพัฒนาคุณภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้พัฒนาประสิทธิภาพของเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ตามแนวนโยบายกำกับดูแลการทำธุรกรรมด้านสินเชื่อของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยอ้างอิงเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินมาตรฐานสากล (Basel II) อาทิ การประเมินความเสี่ยงสินเชื่อรายใหญ่ด้วยการให้คะแนนและจัดอันดับขึ้นความเสี่ยงพอร์ตสินเชื่อพร้อมด้วยเครื่องมือ Credit Rating ซึ่งจะช่วยให้ ธ.ก.ส. พิจารณาสินเชื่ออย่างมีคุณภาพมากขึ้น มีโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สะท้อนค่าความเสี่ยง พัฒนาแบบจำลอง Credit Scoring ทั้งในประเภทผู้กู้รายใหม่ (Front-end) และผู้กู้รายเดิม (Back-end) รวมทั้งการพัฒนาการบริหารพอร์ตสินเชื่อ (Portfolio Management) เพื่อช่วยให้การบริหารจัดการพอร์ตสินเชื่อมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

4.2.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหายเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบดุลที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน อัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยความเสี่ยงด้านตลาดของ ธ.ก.ส. แบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้

(1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ในรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) มูลค่าตลาดของรายการในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Account) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ย เช่น ค่าธรรมเนียมการกู้ยืม ค่าธรรมเนียมการให้บริการเงินฝาก และค่าใช้จ่ายจากการกันสำรอง เป็นต้น

(2) **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน จากการถือครองสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ โดยมีแหล่งที่มาจากการทำธุรกรรมสกุลเงินตราต่างประเทศ (Transaction Risk) และจากการแปลงมูลค่าจากเงินสกุลต่างประเทศเป็นสกุลเงินท้องถิ่น (Translation Risk)

(3) **ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารหนี้และตราสารทุน ทำให้มูลค่าของพอร์ตเงินลงทุนเพื่อการค้าและเพื่อขาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการทำกำไรของธนาคารลดลง

ในปีบัญชี 2560 ธ.ก.ส. สามารถบริหารความเสี่ยงด้านตลาด เพื่อควบคุมผลกระทบให้อยู่ภายใต้กรอบเพดานความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดนโยบาย มาตรการ และเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแล อาทิ กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และนโยบายของ ธ.ก.ส. ทั้งประเภทธุรกรรมในบัญชีเพื่อการค้า (Trading Book) และประเภทธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร (Banking Book) ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีเครื่องมือที่ใช้บริหารความเสี่ยงด้านตลาด ดังนี้

(1) **การใช้ Repricing Gap Report** ในการประเมินความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่มีต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของ ธ.ก.ส. หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

(2) **การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test)** โดยประเมินความเสี่ยงภายใต้เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในทางลบที่รุนแรงของปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

(3) **การทดสอบย้อนกลับ (Back Test)** เพื่อทดสอบประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ และความเหมาะสมของเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยง

(4) **การใช้ระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System)** เพื่อเป็นสัญญาณให้ผู้บริหารได้ประเมินสถานการณ์และพิจารณาแนวทางรองรับได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์

4.2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสดได้ และ/หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุน ได้เพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้ด้วยต้นทุนที่สูง จนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ในปีบัญชี 2560 สภาพคล่องของ ธ.ก.ส. ทรงตัวอยู่ในระดับสูงเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ รวมทั้งการดำเนินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล ธ.ก.ส. บริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยใช้หลักความระมัดระวังตามแนวนโยบายและหลักการที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนด สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมหรือกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง และแนวนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ตลอดจนกฎเกณฑ์กำกับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของทางการ มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมทั้งกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีสภาพคล่องเพียงพอทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤต ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีกระบวนการและเครื่องมือที่ใช้บริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ดังนี้

(1) **การประมาณการกระแสเงินสดและฐานะสภาพคล่อง** มีการติดตามและรายงานสภาพคล่องคงเหลือเป็นประจำทุกวันและทุกเดือน โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (Sensitivity Analysis) ตามสถานการณ์จำลองในกรณีต่างๆ ที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมเสนอแนวทางหรือกลยุทธ์การบริหารต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นประจำเดือน รวมทั้งรายงานสถานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธ.ก.ส. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความพร้อมในการเตรียมแผนหรือมาตรการรองรับได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์

(2) **การใช้เครื่องมือ Maturity Gap Analysis** เพื่อพิจารณาความไม่สมดุลของการครบกำหนด (อายุคงเหลือของสัญญา) ของสินทรัพย์และหนี้สินในแต่ละช่วงเวลา

(3) การใช้อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) เพื่อกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ได้อย่างเหมาะสม

(4) การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด ภายใต้เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในทางลบที่รุนแรง ทั้งกรณีวิกฤตทั้งระบบ วิกฤตเฉพาะรายสถาบันการเงิน และผลรวมทั้งสองกรณี เพื่อประเมินความเพียงพอของสภาพคล่อง ทำให้มีความพร้อมในการเตรียมมาตรการรองรับ

(5) การทดสอบย้อนกลับ (Back Test) เพื่อทดสอบประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ และความเหมาะสมของเครื่องมือประเมินความเสี่ยง

(6) การใช้ระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) เพื่อเป็นสัญญาณให้ผู้บริหารได้ประเมินสถานการณ์และพิจารณาแนวทางรองรับได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ ตลอดจนมีแผนสำรองฉุกเฉินกรณีเกิดวิกฤต เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุม ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

(7) Liquidity Gap และ Funding Concentration เป็นแบบรายงานตามแนวทางกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งจะแสดงข้อมูลกระแสเงินสดไหลเข้าและไหลออกของสินทรัพย์ หนี้สิน รายการผูกพันนอกงบ และภาระผูกพันต่างๆ ในแต่ละช่วงเวลา และข้อมูลการกระจุกตัวของแหล่งเงินฝาก และเงินกู้ยืมของธนาคาร สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

4.2.4 ความเสี่ยงจากการรับเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิต

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราหนี้ อัตราการเจ็บป่วย อัตราความคงอยู่ หรืออัตราค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง แตกต่างจากอัตราค่าใช้จ่ายที่ได้ประมาณการไว้ ที่อาจทำให้ค่าใช้จ่าย ในการสงเคราะห์ชีวิตเพิ่มขึ้น ซึ่งการบริหารความเสี่ยงด้านการรับเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิตของ ธ.ก.ส. เริ่มจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดย ธ.ก.ส. มีคณะทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการพัฒนาให้เป็นไปตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. และมีคณะกรรมการเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิตกำหนดนโยบายดำเนินงานเงินฝากเพื่อสงเคราะห์ชีวิต นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังมีการกำหนดแนวทางในการพิจารณาเงินฝากที่เป็นมาตรฐานตามรูปแบบการรับฝาก อายุ และเพศ ไว้อย่างชัดเจน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ อัตราหนี้ อัตราความคงอยู่ของกรมธรรม์ หรือความสามารถในการส่งชำระเงินฝากสงเคราะห์ของผู้ฝากเงินสงเคราะห์ด้วยเช่นกัน และเมื่อรับฝากแล้ว ธ.ก.ส. ยังได้ประเมินความเพียงพอตามนโยบายการกักเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า ธ.ก.ส. จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้

4.2.5 ความอ่อนไหวของความเสี่ยงจากการรับฝากเงินเพื่อสงเคราะห์ชีวิต

ธ.ก.ส. คำนวณเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวด้วยวิธีสำรองเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ (Net Level Premium Valuation: NPV) โดยทดสอบความเพียงพอเปรียบเทียบกับกรคำนวณด้วยวิธีเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation : GPV) และรับรู้เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตด้วยจำนวนที่สูงกว่า ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรายไตรมาส ตามนโยบายการกักเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตที่กำหนดไว้ ส่งผลให้การคำนวณเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวไม่ได้รับผลกระทบจากอัตราหนี้ อัตราการขาดอายุ หรืออัตราคิดลดที่เปลี่ยนแปลง ดังนั้น ในสถานะที่อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง มีอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลให้เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตแบบเบี้ยประกันภัยรวมมีจำนวนที่ลดลงและต่ำกว่าเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ จึงทำให้ ธ.ก.ส. ไม่ต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงกันข้าม ถ้าหากว่าสถานะที่อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงมีอัตราที่ลดลงจะส่งผลให้เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตแบบเบี้ยประกันภัยรวมมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น และสูงขึ้นเกินกว่าเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิชำระคงที่ จึงทำให้ ธ.ก.ส. ต้องรับรู้ส่วนต่างเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากผลการทดสอบความเพียงพอของเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต

4.3 มูลค่ายุติธรรมของตราสารการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์ทางการเงิน	31 มีนาคม 2561		31 มีนาคม 2560	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เงินสด	18,877.18	18,877.18	19,108.26	19,108.26
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	236,034.13	236,034.13	202,956.16	202,956.16
เงินลงทุนสุทธิ	70,178.82	70,562.71	75,225.43	75,269.64
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,122,937.59	1,122,937.59	1,052,871.68	1,052,871.68
รวม	1,448,027.72	1,448,411.61	1,350,161.53	1,350,205.74
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	1,529,730.37	1,529,730.37	1,406,489.93	1,406,489.93
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	33,621.70	33,621.70	34,288.08	34,288.08
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	13,187.37	13,187.37	14,417.82	14,417.82
รวม	1,576,539.44	1,576,539.44	1,455,195.83	1,455,195.83

5. มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

ธ.ก.ส. จัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรมแบ่งเป็น 3 ระดับ ตามลักษณะข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 - ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและ ธ.ก.ส. สามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 - ข้อมูลอื่นที่นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขาย ซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 - ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้น ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์				
เงินลงทุน				
เงินลงทุนเพื่อค้า	-	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	3,061.61	-	3,061.61
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	67,445.73	-	67,445.73
รวม	-	70,507.34	-	70,507.34

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์				
เงินลงทุน				
เงินลงทุนเพื่อค้า	-	1,715.17	-	1,715.17
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	1,490.07	-	1,490.07
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	-	72,005.86	-	72,005.86
รวม	-	75,211.10	-	75,211.10

6. การดำรงเงินกองทุน

ธ.ก.ส. ได้คำนวณเงินดำรงกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel II ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจดำรงเงินกองทุนเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 โดยมีเงื่อนไขว่าเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 เงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel II มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	55,945.34	55,945.34
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16,043.21	13,385.21
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	49,207.92	47,506.40
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	121,196.47	116,836.95
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ	12,874.07	11,963.45
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	12,874.07	11,963.45
รวมเงินกองทุนทั้งสิ้น	134,070.54	128,800.40

อัตราส่วนร้อยละ

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น ต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น	11.96	12.60
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น	10.81	11.43

7. ประมาณการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหาร ธ.ก.ส. ต้องใช้ดุลพินิจในการประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดปีบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

ธ.ก.ส. ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ดังนี้

1. เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารของ ธ.ก.ส. จากเดิมอายุการให้ประโยชน์ 20 - 50 ปี เป็น 15 - 50 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 เป็นต้นไป

2. เปลี่ยนแปลงประมาณการเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต โดยเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณการเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตจาก “คำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยบวกค่าเผื่อความผันผวนที่อ้างอิงจากหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงด้านประกันภัย” เป็น “คำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยบวกค่าเผื่อความผันผวนที่อ้างอิงจากหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง” ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง กำหนดประเภทและชนิดของเงินกองทุน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนของบริษัทประกันชีวิต พ.ศ. 2558 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

การเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณการดังกล่าวมีผลต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ดังนี้

	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการ		
	อายุการให้ประโยชน์ อาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รวม เพิ่มขึ้น (ลดลง)
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	(31.63)	-	(31.63)
หนี้สิน			
หนี้สินอื่น	-	(346.30)	(346.30)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(31.63)	346.30	314.67
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	31.63	-	31.63
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	(346.30)	(346.30)

8. ข้อมูลเพิ่มเติม

8.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561			31 มีนาคม 2560		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	6.41	227,042.00	227,048.41	12.84	193,815.00	193,827.84
ธนาคารพาณิชย์	112.94	6,935.00	7,047.94	153.88	7,990.00	8,143.88
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	14.37	-	14.37	5.20	-	5.20
สถาบันการเงินอื่น	-	1,942.00	1,942.00	-	1,019.00	1,019.00
รวม	133.72	235,919.00	236,052.72	171.92	202,824.00	202,995.92
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	64.76	64.76	-	48.14	48.14
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(83.35)	(83.35)	-	(87.90)	(87.90)
รวมทั้งสิ้น	133.72	235,900.41	236,034.13	171.92	202,784.24	202,956.16

เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินได้รวมเงินคงเหลือของโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิตต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ปีการผลิต	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
2551/2552	8.17.1	140.36	422.92
2554/2555	8.32.4.1	1,295.10	1,919.51
2555/2556	8.32.4.2	897.54	732.61
2556/2557	8.32.4.3	671.35	1,768.08
รวม		3,004.35	4,843.12

8.2 เงินลงทุนสุทธิ

8.2.1 เงินลงทุนเพื่อค้า

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561 มูลค่ายุติธรรม	31 มีนาคม 2560 มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร ธปท.	-	1,712.94
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	2.23
รวมเงินลงทุนเพื่อค้า	-	1,715.17

8.2.2 เงินลงทุนเพื่อขาย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561 มูลค่ายุติธรรม	31 มีนาคม 2560 มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร ธปท.	797.77	1,490.39
พันธบัตรรัฐบาล	523.77	-
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	206.93	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน		
หุ้นกู้บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน	1,515.03	-
รวม	3,043.50	1,490.39
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	18.11	(0.32)
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย	3,061.61	1,490.07

8.2.3 ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561 ราคาทุน ตัดจำหน่าย	31 มีนาคม 2560 ราคาทุน ตัดจำหน่าย
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		
พันธบัตร ธปท.	8,952.67	22,866.00
พันธบัตรรัฐบาล	20,132.90	20,404.84
พันธบัตรรัฐวิสาหกิจ	32,011.15	25,777.49
ตราสารหนี้ภาคเอกชน		
หุ้นกู้บริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียน	5,965.12	2,913.32
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	67,061.84	71,961.65

8.2.4 เงินลงทุนทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561 ราคาทุน	31 มีนาคม 2561 ราคาทุน
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	12.00	12.00
บริษัท ไทย - แอ็คโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด	50.00	50.00
รวม	62.00	62.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า (TABCO)	(6.63)	(3.46)
รวมเงินลงทุนทั่วไป	55.37	58.54
รวมเงินลงทุนสุทธิ	70,178.82	75,225.43

ธ.ก.ส. ได้ส่งตัวแทนเป็นคณะกรรมการอยู่ใน บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO) และบริษัท ไทย - แอ็คโกร เอ็กซเชนจ์ จำกัด

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ ที่ลงทุน	ร้อยละของ หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	31 มีนาคม 2560		31 มีนาคม 2559	
				เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินปันผล	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินปันผล
บริษัท ไทยธุรกิจเกษตร จำกัด (TABCO)	จำหน่ายปัจจัย การผลิตทางการเกษตร	หุ้นสามัญ	10	12.00	-	12.00	-
บริษัท ไทย - แอ็คโกร เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	จำหน่ายสินค้าเกษตร	หุ้นสามัญ	5	50.00	2.00	50.00	2.00
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)*	จำหน่ายสินค้าเคมี	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
รวม				62.00	2.00	62.00	2.00

* ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. ถือหุ้น จำนวน 2,023 หุ้น เป็นเงิน 1,517.25 บาท

8.3 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

8.3.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
8.3.1.1 เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล		
เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล	956,517.97	882,578.67
ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	21,367.86	20,956.39
เงินให้กู้ยืมตัวสัญญาใช้เงิน	52,775.50	35,164.21
ลูกหนี้อีสลามขายเชื่อ ผอนชำระ และเช่าซื้อ	1,347.58	1,289.90
ลูกหนี้เงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	310.93	492.63
ลูกหนี้เงินกู้ตัวเงินซื้อลด	322.25	228.98
เงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี	6,008.32	4,582.16
รวม	1,038,650.41	945,292.94
8.3.1.2 เงินให้สินเชื่ออื่น		
ลูกหนี้เงินกู้เคหะสงเคราะห์	5,235.48	4,803.86
ลูกหนี้เงินกู้บรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	19.51	24.95
ลูกหนี้เงินกู้พัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน	222.32	104.79
ลูกหนี้เงินกู้กองทุนสงเคราะห์พนักงาน	0.47	-
รวม	5,477.78	4,933.60
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	1,044,128.19	950,226.54
หัก รายได้รอตัดบัญชี	42.85	55.05
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	1,044,085.34	950,171.49
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 8.4)	22,281.42	16,600.16
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกดอกเบี้ยค้างรับ	1,066,366.76	966,771.65
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 8.3.2 และ 8.5)		
1. เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	63,142.49	56,029.77
2. เงินสำรองส่วนเกิน	194,521.92	176,766.14
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	808,702.35	733,975.74

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 จำนวน 1,369,301.28 ล้านบาท และ 1,277,043.44 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมปกติ จำนวน 1,044,128.19 ล้านบาท และ 950,226.54 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.3.1) และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 325,173.09 ล้านบาท และ 326,816.90 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.32.2.1) ได้รวมเงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตร จำนวน 198,839.27 ล้านบาท และ 192,354.84 ล้านบาท ตามลำดับ

8.3 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

เงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตรเป็นสินเชื่อที่ให้กับบุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้าน ชุมชน สหกรณ์ รวมทั้งองค์กรที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกร ชุมชน หรือการจัดตั้งสหกรณ์ (ไม่รวมเงินให้สินเชื่อที่ให้เพื่อเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกร ชุมชนหรือสมาชิกและสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ ในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูป และการตลาด) ตามกฎกระทรวง ธ.ก.ส. ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2557) ข้อ 6 ข้อ 7 และข้อ 8 เพื่อเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจ โดยมุ่งหมายให้มีการประกอบอาชีพด้านอุตสาหกรรม ด้านพาณิชย์กรรม หรือด้านบริการภายในชุมชน สมาชิกของสหกรณ์เพื่อเพิ่มรายได้หรือการดำเนินการอื่นใด ที่จะนำมาซึ่งการลด ค่าใช้จ่าย การส่งเสริมการออม และการพึ่งพาตนเองของชุมชน สมาชิกของสหกรณ์ การส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน สมาชิกของสหกรณ์ การดำเนินการที่สอดคล้องกับแนวนโยบายส่งเสริมการเกษตรและการพัฒนาชนบทตามโครงการของรัฐหรือของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้การให้สินเชื่อตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้นเมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 20 ของเงินให้สินเชื่อในแต่ละรอบปีบัญชี และมีเงินให้สินเชื่อคงเหลือไม่เกินร้อยละ 20 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด ณ สิ้นปีบัญชี เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรี

8.3.2 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561			31 มีนาคม 2560		
	ต้นปี หลังหักรายได้ รอตัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	อัตรา ร้อยละ ค่าเผื่อฯ	ต้นปี หลังหักรายได้ รอตัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	อัตรา ร้อยละ ค่าเผื่อฯ
เงินสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.						
จัดชั้นปกติ	978,986.85	9,789.87	1	893,857.54	8,938.57	1
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	11,985.58	239.71	2	9,410.97	188.22	2
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	10,983.38	10,983.38	100	7,079.33	7,079.33	100
จัดชั้นสงสัย	11,237.19	11,237.19	100	11,926.43	11,926.43	100
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	30,892.34	30,892.34	100	27,897.22	27,897.22	100
รวม	1,044,085.34	63,142.49		950,171.49	56,029.77	
เงินสำรองส่วนเกิน		194,521.92			176,766.14	
รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		257,664.41			232,795.91	

8.3.3 สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non Performing Loans : NPLs)

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้หลักหักรายได้รอตัดบัญชี		
	ตามธุรกรรมปกติ	ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	รวม
จัดชั้นปกติ	973,534.79	308,420.31	1,281,955.10
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	11,982.88	2,307.65	14,290.53
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	10,982.92	726.06	11,708.98
จัดชั้นสงสัย	11,231.65	2,076.48	13,308.13
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	30,875.32	2,936.76	33,812.08
รวม	1,038,607.56	316,467.26	1,355,074.82
สินเชื่อด้อยคุณภาพ	53,089.89	5,739.30	58,829.19
อัตราสินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	5.11	1.81	4.34

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2560 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้หลักหักรายได้รอตัดบัญชี		
	ตามธุรกรรมปกติ	ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	รวม
จัดชั้นปกติ	888,945.91	302,487.84	1,191,433.75
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	9,408.70	1,751.81	11,160.51
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	7,077.83	1,005.37	8,083.20
จัดชั้นสงสัย	11,923.68	1,194.14	13,117.82
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	27,881.77	1,379.65	29,261.42
รวม	945,237.89	307,818.81	1,253,056.70
สินเชื่อด้อยคุณภาพ	46,883.28	3,579.16	50,462.44
อัตราสินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4.96	1.16	4.03

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ประกอบด้วย ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล (หลังหักรายได้รอตัดบัญชี)

8.4 ดอกเบี้ยค้างรับ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ดอกเบี้ยค้างรับเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล	21,899.31	16,244.89
ดอกเบี้ยค้างรับบัตรสินเชื่อเกษตรกร	373.00	343.27
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้โครงการธนาคารชุมชน	7.91	11.19
ดอกเบี้ยค้างรับเงินกู้เคหะสงเคราะห์ บรรเทาภาระหนี้สินพนักงานและพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน	1.20	0.81
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	22,281.42	16,600.16

8.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน	รวม
ยอดต้นงวด	8,938.57	188.22	7,079.33	11,926.43	27,897.22	176,766.14	232,795.91
หนี้สงสัยจะสูญ	1,117.94	54.31	3,938.98	(670.68)	3,170.08	17,755.78	25,376.41
หนี้สูญตัดบัญชี	(13.06)	(2.50)	(31.18)	(17.44)	(132.87)	-	(197.05)
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	(253.58)	(0.32)	(13.75)	(1.12)	(42.09)	-	(310.86)
ยอดปลายงวด	9,789.87	239.71	10,983.38	11,237.19	30,892.34	194,521.92	257,664.41

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2560						
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน	รวม
ยอดต้นงวด	10,721.90	286.56	3,466.61	14,681.07	19,374.47	166,910.26	215,440.87
หนี้สงสัยจะสูญ	(1,456.68)	(97.33)	3,614.93	(2,747.03)	8,678.20	9,855.88	17,847.97
หนี้สูญตัดบัญชี	(8.90)	(0.87)	(1.60)	(7.31)	(131.22)	-	(149.90)
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	(317.75)	(0.14)	(0.61)	(0.30)	(24.23)	-	(343.03)
ยอดปลายงวด	8,938.57	188.22	7,079.33	11,926.43	27,897.22	176,766.14	232,795.91

การคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน ธ.ก.ส. ได้คำนวณจากยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อ ทั้งจำนวนโดยไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาใช้ในการคำนวณ เนื่องจากหลักประกันส่วนใหญ่เป็นที่ดินของเกษตรกรรายย่อย

เงินสำรองส่วนเกิน หมายถึง เงินสำรองที่ ธ.ก.ส. ได้มีการพิจารณาตามเกณฑ์คุณภาพของลูกหนี้ สำหรับลูกหนี้เงินกู้ปรับโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้ที่ได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ และลูกหนี้ที่มีความไม่แน่นอนว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ เนื่องจากประสบปัญหาภัยแล้ง ราคาผลผลิตตกต่ำ และเศรษฐกิจชะลอตัว ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ลดลง โดยกันเงินสำรองส่วนเกินสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ และสินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษในอัตราร้อยละของความเสียหายที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้

8.6 ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมปกติ

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ระยะเวลาโครงการ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 52	มี.ค. 52 - มี.ค. 56	21,449.61	25,743.85
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/2552	พ.ย. 51 - ต.ค. 52	3.61	1.05
รวม		21,493.22	25,744.90

8.7 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินรอการขาย	79.65	-	2.28	77.37
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	79.65	-	2.28	77.37

	31 มีนาคม 2560			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินรอการขาย	92.41	-	12.76	79.65
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	92.41	-	12.76	79.65

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 ทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 77.37 ล้านบาท และ 79.65 ล้านบาท เป็นทรัพย์สินที่ได้มาจากการตีทรัพย์สินรับชำระหนี้และจากการขายทอดตลาดตามคำสั่งศาล มีมูลค่าการได้มาแต่ละแปลงไม่เกิน 50 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน

8.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ สุทธิ
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา*	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด	
ที่ดิน	3,767.41	115.79	0.18	3,883.02	-	-	-	-	3,883.02
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5,635.44	43.22	9.63	5,669.03	2,865.65	114.22	138	2,978.51	2,690.52
ส่วนต่อเติมอาคาร	282.71	-	0.11	282.60	282.22	0.19	0.11	282.30	0.30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	2,882.90	172.38	154.84	2,900.44	1,226.80	294.38	153.97	1,367.21	1,533.23
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	6,501.68	451.91	307.69	6,645.90	4,875.46	913.86	283.72	5,505.60	1,140.30
ยานพาหนะ	683.443	15.02	156.54	541.91	521.47	15.98	126.20	411.25	130.66
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	918.88	1,146.02	313.03	1,751.87	-	-	-	-	1,751.87
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	20,672.45	1,944.34	942.02	21,674.77	9,771.62	1,338.63	565.38	10,544.87	11,129.90

* ค่าเสื่อมราคา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 เพิ่มขึ้น จำนวน 1,338.63 ล้านบาท ได้รวมค่าเสื่อมราคาที่ได้รับโอนมาจากสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 154.46 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ สุทธิ
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลาย งวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลาย งวด	
ที่ดิน	3,517.08	250.36	0.03	3,767.41	-	-	-	-	3,767.41
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5,196.65	455.59	16.80	5,635.44	2,786.67	86.73	7.73	2,865.67	2,769.77
ส่วนต่อเติมอาคาร	282.90	-	0.19	282.71	282.03	0.38	0.19	282.22	0.49
ส่วนปรับปรุงอาคาร	2,582.62	404.81	104.53	2,882.90	1,032.66	284.60	90.46	1,226.80	1,656.10
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	6,274.71	720.01	493.04	6,501.68	4,365.89	889.48	379.91	4,875.46	1,626.22
ยานพาหนะ	950.14	10.63	277.34	683.43	698.04	47.32	223.89	521.47	161.96
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	1,632.27	899.44	1,612.83	918.88	-	-	-	-	918.88
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	20,436.37	2,740.84	2,504.76	20,672.45	9,165.29	1,308.51	702.18	9,771.62	10,900.83

8.9 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
อุปกรณ์	1.92	209.08
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2.82	54.85
รวม	4.74	263.93
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1.62)	(160.08)
รวมสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	3.12	103.85

8.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัด จำหน่าย	ยอด ปลาย งวด	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น*	ตัด จำหน่าย	ยอด ปลาย งวด	ไม่มีตัว ตนสุทธิ
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,011.08	58.22	1.95	2,067.35	962.84	228.65	1.95	1,189.54	877.81
	2,011.08	58.22	1.95	2,067.35	962.84	228.65	1.95	1,189.54	877.81

*ค่าตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2561 เพิ่มขึ้น จำนวน 228.65 ล้านบาท ได้รวมค่าตัดจำหน่ายที่รับโอนมาจากสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน 35.45 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2560								
	ราคากุณ				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น*	ตัดจำหน่าย	ยอดปลายงวด	ไม่มีตัวตนสุทธิ
ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,670.24	343.65	2.81	2,011.08	762.74	202.91	2.81	962.84	1,048.24
	1,670.24	343.65	2.81	2,011.08	762.74	202.91	2.81	962.84	1,048.24

8.11 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	756.69	756.69
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS	(756.69)	(756.69)
	-	-
ลูกหนี้อื่น	392.71	166.69
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอการชดใช้	(118.77)	(100.11)
	273.94	66.58
ลูกหนี้โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร และแผนปรับโครงสร้างระบบการผลิต	960.26	1,084.78
ดอกเบี้ยเงินฝากจ่ายล่วงหน้า	119.25	78.31
ดอกเบี้ยค้างรับเงินลงทุน	419.25	382.31
รายได้ค้างรับ - ค่าบริการโครงการอื่นๆ	34.97	33.41
สิทธิการเช่าสุทธิ	9.72	10.12
รวมสินทรัพย์อื่นสุทธิ	1,817.39	1,655.51

สิทธิการเช่าสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 จำนวน 9.72 ล้านบาท และ 10.12 ล้านบาท ได้หักรายการสิทธิการเช่าตัดบัญชี จำนวน 5.02 ล้านบาท และ 4.52 ล้านบาท

ธ.ก.ส. ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้รอดำเนินการบอกเลิกสัญญาโครงการ CBS จำนวน 756.69 ล้านบาท เนื่องจากระบบ CBS ไม่สามารถใช้งานได้และ ธ.ก.ส. ได้บอกเลิกสัญญา ปัจจุบันอยู่ในชั้นพิจารณาของศาลฎีกาเรียกชดเชยมูลค่าทรัพย์สินตามโครงการจากคู่สัญญา นอกจากนี้ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้อื่นสำหรับลูกหนี้รอการสอบสวนที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลาเกินกว่า 1 ปี และลูกหนี้รอการชดใช้ทั้งจำนวน ในอัตราร้อยละ 100 จำนวน 118.77 ล้านบาท

8.12 เงินรับฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	2,031.44	1,881.79
ออมทรัพย์	986,086.18	931,076.59
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	93,038.97	87,182.13
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	43,155.10	40,533.90
- 1 ปีขึ้นไป	28,312.97	30,598.05
บัตรเงินฝากทวีสิน	377,105.71	315,217.47
รวมเงินรับฝาก	1,529,730.37	1,406,489.93

8.13 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิต (หนี้สิน)

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561			31 มีนาคม 2560		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	163.43	163.43	-	14,487.55	14,487.55
ธนาคารพาณิชย์	-	29,000.00	29,000.00	-	16,000.00	16,000.00
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	2,553.27	2,553.27	275.00	2,175.53	2,450.53
สถาบันการเงินอื่น	-	1,905.00	1,905.00	-	1,350.00	1,350.00
รวมทั้งสิ้น	-	33,621.70	33,621.70	275.00	34,013.08	34,288.08

8.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561			31 มีนาคม 2560		
	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม	กำหนดชำระภายใน 1 ปี	กำหนดชำระเกิน 1 ปี	รวม
เงินกู้ในประเทศ	3,001.67	10,006.66	13,008.33	1,001.67	13,008.33	14,010.00
เงินกู้ต่างประเทศ						
เงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC)	121.40	57.64	179.04	228.78	179.04	407.82
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	3,123.07	10,064.30	13,187.37	1,230.45	13,187.37	14,417.82

เงินกู้ในประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 จำนวน 13,008.33 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้จากกระทรวงการคลัง จำนวน 8.33 ล้านบาท และออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 6 ครั้ง รวมจำนวน 13,000 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

1. เงินกู้จากกระทรวงการคลัง (งบประมาณรายจ่ายปี 2516) เป็นเงินกู้เพื่อให้เกษตรกรตามโครงการสินเชื่อการเกษตรระยะยาว วงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี คงเหลือจำนวน 8.33 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินกู้ ทุกวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี ปีละ 1.66 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2565

2. การออกพันธบัตร ธ.ก.ส. จำนวน 6 ครั้ง รวมจำนวน 13,000 ล้านบาท ชำระดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน สำหรับต้นเงินชำระครั้งเดียวเมื่อครบกำหนด รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ครั้งที่/ปี	อายุพันธบัตร (ปี)	อัตราดอกเบี้ย % (ต่อปี)	ครบกำหนดชำระ	จำนวนเงิน
3/2552	10	4.29	5 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
6/2552	10	4.29	19 กุมภาพันธ์ 2562	1,000.00
10/2552	9	4.29	25 กันยายน 2561	1,000.00
11/2556	10	4.13	1 สิงหาคม 2566	1,000.00
12/2556	7	4.05	15 สิงหาคม 2563	1,000.00
17/2556	10	4.49	30 สิงหาคม 2566	8,000.00
รวม				13,000.00

เงินกู้ต่างประเทศ เป็นเงินกู้รัฐบาลญี่ปุ่น (JBIC) ครั้งที่ 9 - 10 และ ครั้งที่ 13 จำนวน 3 สัญญา ธ.ก.ส. ได้นำไปขายฝากกับธนาคารแห่งประเทศไทยทั้งจำนวน ยอดเงินกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 จำนวน 702.16 ล้านบาท เป็นเงินบาท จำนวน 179.04 ล้านบาท

สัดส่วนการทำธุรกรรมแบ่งตามประเภทสัญญาโดยพิจารณาจากจำนวนเงินตามสัญญา

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
สถาบันการเงิน	4.15 %	3.86 %
บุคคลภายนอก	95.85 %	96.14 %
รวม	100.00 %	100.00 %

8.15 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.04	10.92
บวก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอตัดบัญชี	0.03	0.06
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามสัญญาเช่ารอตัดบัญชี	1.10	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.17	10.98

8.16 เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร

หน่วย : ล้านบาท

เจ้าหนี้กองทุน	31 มีนาคม 2561				31 มีนาคม 2560			
	ยอดยกมา 1 เม.ย. 60	รับ	จ่าย	คงเหลือ	ยอดยกมา 1 เม.ย. 59	รับ	จ่าย	คงเหลือ
➢ สนับสนุนการวิจัย	41.58	-	(18.84)	22.74	58.69	-	(17.11)	41.58
➢ บรรเทาความเดือดร้อน ผู้ประสบภัย ธรรมชาติและภัยพิบัติ	182.86	-	(90.06)	92.80	319.53	-	(136.67)	182.86
➢ สนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า	536.08	-	(50.05)	486.03	595.47	-	(59.39)	536.08
ยอดคงเหลือเจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	760.52	-	(158.95)	601.57	973.69	-	(213.17)	760.52

เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 จำนวน 601.57 ล้านบาท และ 760.52 ล้านบาท เป็นยอดคงเหลือของเงินสมทบเข้ากองทุนต่างๆ ตามที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติเห็นชอบหลักการจัดสรรเงินจากรายได้ หลังหักค่าใช้จ่าย เพื่อสมทบกองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า กองทุนบรรเทาความเดือดร้อน ผู้ประสบภัยธรรมชาติและภัยพิบัติ ในอัตราไม่เกินร้อยละ 20 ของรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่าย โดยพิจารณาตามผลประกอบการ และความเหมาะสมในแต่ละปี โดย ธ.ก.ส. บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในปีที่จัดสรรเงินสมทบคู่กับบัญชีเจ้าหนี้กองทุนธนาคาร และเมื่อมีการจ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุนจะบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนธนาคารโดยตรง ซึ่งต่อมาคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ 11/2557 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2557 ยุติการจัดสรรรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายเพื่อสมทบเข้า กองทุนต่างๆ ของ ธ.ก.ส. โดยให้แต่ละกองทุนตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี และเบิกจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ สำหรับเงินคงเหลือของกองทุนต่างๆ จะเบิกจ่ายตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุนจนหมด โดยไม่จัดสรรรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่าย เพื่อสมทบเข้ากองทุนเพิ่ม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. ไม่ได้จัดสรรเงินสมทบเข้ากองทุนเพิ่ม แต่มีการจ่ายเงินตามวัตถุประสงค์ ของแต่ละกองทุน รวมจำนวน 158.95 ล้านบาท โดยบันทึกลดยอดเจ้าหนี้กองทุนธนาคารโดยตรงทั้งจำนวน

8.17 เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมปกติ

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	8.17.1	140.36	422.92
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐ - ธุรกรรมปกติอื่นๆ		262.61	212.61
รวมเจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมปกติ		402.97	635.53

8.17.1 เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 แสดง ยอดคงเหลือ จำนวน 140.36 ล้านบาท และ 422.92 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการ บันทึก รวมในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 8.1)	140.36	422.92
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจํานําผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ประกอบด้วย		
■ เงินกู้ Term Loan เหลือจ่าย (หมายเหตุ 8.33)	12.46	3.26
■ เงินชดเชยจากรัฐบาล	69.59	419.66
■ ดอกเบี้ยจ่ายรับล่วงหน้าจากการ Re - open	58.31	-
รวม	140.36	422.92

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2560
ยอดยกมา 1 เมษายน 2560	422.92
บวก รับงบประมาณในปีบัญชี 2560	1,734.21
รับงบประมาณจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	802.41
รับงบประมาณจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	320.00
รับงบประมาณจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	631.24
รับชำระหนี้จาก อคส./อ.ต.ก.	12.16
รับเงินกู้ Term Loan	18,796.30
รับเงินกู้ พันธบัตร	7,000.00
ดอกเบี้ยจ่ายรับล่วงหน้าจากการ Re - open	58.31
รวม	29,777.55
หัก จ่ายชำระต้นเงินและดอกเบี้ย	(29,637.19)
ยอดคงเหลือ	140.36

8.18 ประมาณการหนี้สิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	8.18.1	6,507.99	6,342.20
กองทุนบำเหน็จ	8.18.2	239.33	250.82
รวม		6,747.32	6,593.02

8.18.1 ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

โครงการผลประโยชน์พนักงาน	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ยอดยกมา	6,342.20	5,812.84
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	614.63	389.38
ต้นทุนดอกเบี้ย	214.37	192.99
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(713.42)	(318.66)
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	195.27	(160.32)
จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(352.46)	425.97
จากการปรับปรุงค่าประสบการณ์	207.40	-
รวมภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	6,507.99	6,342.20

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	7.00%	7.50%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0.10% - 5.00%	0.25%
อัตราการคิดลดเฉลี่ย	3.38%	3.32%
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่อาจเป็นไปได้	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
อัตราการคิดลดเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้น 1%	(601.16)	(611.08)
ลดลง 1%	706.98	719.04
อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้น 1%	663.49	747.25
ลดลง 1%	(577.81)	(647.67)
อัตราการลาออกเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้น 20%	(68.03)	(669.45)
ลดลง 20%	68.91	183.72

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ปี

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานแล้วเฉลี่ยล่วงหน้า	16.26	19.47

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	344.95	204.12
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 1 ปี ถึง 2 ปี	275.59	247.98
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 2 ปี ถึง 5 ปี	1,220.14	1,094.78
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี ถึง 10 ปี	3,279.84	2,904.74
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 10 ปี ถึง 15 ปี	3,412.62	3,916.19
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 15 ปี ถึง 25 ปี	5,754.60	5,014.31
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 25 ปี ถึง 35 ปี	8,312.08	10,647.37
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 35 ปี ถึง 45 ปี	171.14	232.49

8.18.2 กองทุนบำเหน็จ

เงินกองทุนบำเหน็จ เป็นเงินที่กันไว้ตามข้อบังคับ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 29 ว่าด้วยเงินบำเหน็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกันเงินไว้จ่ายให้กับพนักงานครั้งเดียวเมื่อออกจากงานหรือจ่ายให้แก่ทายาทของพนักงานในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต เงินกองทุนบำเหน็จมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ยอดยกมา	250.82	266.52
รับสมทบระหว่างปี	11.28	11.51
จ่ายบำเหน็จและโอนไปสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	(22.77)	(27.21)
รวมกองทุนบำเหน็จ	239.33	250.82

8.19 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
เจ้าหนี้โครงการรัฐบาล		981.83	1,116.60
แคชเชียร์เช็ค และเช็คของขვัญ		684.88	314.38
เงินประกัน		43.55	32.93
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		6,277.59	6,125.04
สำรองกองทุนประกันภัย		68.16	68.18
เจ้าหนี้อการจ่ายคืนประกันชีวิตลูกค้าชั้นดี		659.74	659.85
เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต			
เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต	8.19.1	4,682.09	3,143.57
เงินสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	8.19.2	1,897.61	1,753.45
เงินสำรองสินไหมทดแทน	8.19.3	653.48	218.36
เจ้าหนี้อรณาส่งหรือจ่ายคืนให้ส่วนราชการ		567.21	2,275.41
เจ้าหนี้อบุคคลภายนอก		2,963.38	2,094.75
เจ้าหนี้อื่นๆ		313.23	396.81
รวมหนี้สินอื่น		19,792.75	18,199.33

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เจ้าหนี้อบุคคลภายนอก จำนวน 2,963.38 ล้านบาท ได้รวมเจ้าหนี้อจ่ายคืนหุ้นบุริมสิทธิที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2549 แต่ผู้ถือหุ้นยังไม่มาไถ่ถอน จำนวน 0.11 ล้านบาท เนื่องจากระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนเกิน 10 ปี ธ.ก.ส จึงโอนหุ้นบุริมสิทธิจากบัญชีหุ้นเรือนหุ้นเป็นบัญชีเจ้าหนี้อจ่ายคืนหุ้นบุริมสิทธิ เพื่อรอผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมาดำเนินการขอรับคืนต่อไป

8.19.1 เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	3,143.57	1,685.18
เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตที่ยังมีผลบังคับและประกันภัยใหม่ที่เพิ่มขึ้น	1,787.08	1,736.68
เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตขาดอายุและยกเลิกกรมธรรม์ลดลง	(325.00)	(403.90)
เงินสำรองสงเคราะห์ชีวิตเพิ่มขึ้น (ขาดผลบังคับ)	76.44	125.61
รวมเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต	4,682.09	3,143.57

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
อัตราการตาย อัตราการบาดเจ็บและอัตราการอยู่รอด		
■ ผลิตรักษ์ ธ.ก.ส. เพิ่มรัก	ร้อยละ 100 TMI2008	ร้อยละ 100 TMI2008
■ ผลิตรักษ์ ธ.ก.ส. ทวีรัก 99	ร้อยละ 100 TMO2008	-
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2 - 4	ร้อยละ 2 - 4
การจ่ายผลประโยชน์ให้กับผู้ฝากเงินสงเคราะห์	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	ของจำนวนเงินฝากสงเคราะห์	ของจำนวนเงินฝากสงเคราะห์

8.19.2 เงินสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	1,753.45	792.60
เงินฝากสงเคราะห์รับในปี	2,019.80	1,491.46
หัก เงินสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ถือเป็นรายได้ในปี	(1,875.64)	(530.61)
รวมเงินสำรองเงินฝากสงเคราะห์ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	1,897.61	1,753.45

8.19.3 เงินสำรองสินไหมทดแทน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ยอดคงเหลือต้นปี	218.36	191.02
เงินสำรองสินไหมทดแทนเกิดขึ้นระหว่างปี	1,631.50	559.81
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(1,196.38)	(532.47)
รวมเงินสำรองสินไหมทดแทน	653.48	218.36

8.20 ทุนเรือนหุ้น

	31 มีนาคม 2561		31 มีนาคม 2560	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
หุ้นสามัญ				
กระทรวงการคลัง	558,207,513	55,820.75	558,207,513	55,820.75
สถาบันเกษตรกร	1,033,123	103.31	1,033,346	103.34
เอกชน	212,749	21.28	212,526	21.25
รวม	559,453,385	55,945.34	559,453,385	55,945.34
หุ้นบุริมสิทธิ				
เอกชน	-	-	1,058	0.11
รวม	-	-	1,058	0.11
รวมทุนเรือนหุ้น	559,453,385	55,945.34	559,454,443	55,945.45

หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 559,453,385 หุ้น เป็นเงิน 55,945.34 ล้านบาท กระทรวงการคลัง ถือหุ้นร้อยละ 99.78

หุ้นบุริมสิทธิที่ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2549 แต่ผู้ถือหุ้นยังไม่มาไถ่ถอน จำนวน 0.11 ล้านบาท เนื่องจากระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนเกิน 10 ปี ธ.ก.ส. จึงโอนหุ้นบุริมสิทธิจากบัญชีทุนเรือนหุ้นเป็นบัญชีเจ้าหนี้รอจ่ายคืนหุ้นบุริมสิทธิ เพื่อรอผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมาดำเนินการขอรับคืนต่อไป

8.21 การจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0819.1/ล.419 ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2560 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2559 จำนวน 13,303.01 ล้านบาท และตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค 0819.1/ล.472 ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2559 อนุมัติให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2558 จำนวน 13,822.35 ล้านบาท ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	กำไรปีบัญชี 2559	กำไรปีบัญชี 2558
โบนัสกรรมการ	3.52	2.53
โบนัสพนักงาน	5,326.68	5,452.07
เงินปันผลหุ้นสามัญ	5,314.81	5,577.75
สำรองตามกฎหมาย	2,658.00	2,790.00

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นประจำปีบัญชี 2559 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับ ผลประกอบการปีบัญชี 2559 จำนวน 559,453,385 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 5,314.81 ล้านบาท โดยเป็น ของกระทรวงการคลัง จำนวน 558,207,513 หุ้น เป็นเงิน 5,302.97 ล้านบาท ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 ซึ่งได้เห็นชอบหลักเกณฑ์การจ่ายปันผลของกระทรวงการคลัง ให้เป็นการจ่ายเงินปันผลในลักษณะเงินนำส่งคลังเช่นเดียวกับ สถาบันการเงินเฉพาะกิจอื่น และ ธ.ก.ส. จึงได้นำส่งเงินปันผลให้กระทรวงการคลัง จำนวน 5,302.97 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2560

ตามพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. กำหนดให้ทุกคราวที่ ธ.ก.ส. จ่ายเงินปันผลให้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรอง ตามกฎหมาย ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของเงินปันผลที่จ่าย เมื่อสำรองมีจำนวนเท่ากับจำนวนเงินมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหรือมากกว่า ธ.ก.ส. จะงดการจัดสรร หรือลดจำนวนเงินที่จะต้องจัดสรรเป็นเงินสำรองก็ได้ ซึ่งในงวดนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรอง ตามกฎหมายแล้ว จำนวน 2,658 ล้านบาท

กรณีที่มีเงินโบนัสสำหรับพนักงานเหลือนำไปให้สมทบเป็นกำไรสะสมของธนาคาร ตามระเบียบ ธ.ก.ส. ฉบับที่ 33 ว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเงินโบนัสประจำปีสำหรับพนักงาน

8.22 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

8.22.1 ภาระผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
การค้าประกันการกู้ยืมเงิน	0.05	0.05
ภาระผูกพันอื่น		
การค้าประกันการทำงาน	1.80	2.55
การค้าประกันสัญญาจ้างต่างๆ	4,651.43	4,935.15
การค้าประกันการใช้กระแสไฟฟ้า น้ำประปา	5.56	14.40
การค้าประกันสัญญาซื้อขาย	8.06	15.18
การค้าประกันการรับจัดบริการขนส่งในกิจการอภัย	0.03	0.03
ภาระผูกพันของธนาคารต่อธนาคารต่างประเทศภายใต้การเปิด L/C	1.67	2.99
รวมภาระผูกพัน	4,668.60	4,970.35

8.22.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกบุคคลภายนอกฟ้องคดีต่อศาล เรียกให้ ชดใช้ค่าเสียหายโดยไม่สามารถกำหนดค่าเสียหายที่จะต้องชดใช้เป็นจำนวนที่แน่นอน เป็นทุนทรัพย์รวม 2,329.64 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ศาลอุทธรณ์ และศาลฎีกา ซึ่งเมื่อคดีถึงที่สุด ธ.ก.ส. คาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างมีสาระสำคัญ

8.23 ภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร

หน่วย : ล้านบาท

ภาระผูกพัน	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	8.23.1	18,796.30	22,220.90
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	8.23.2	105,074.00	123,998.00
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	8.23.3	150,178.48	160,813.48
โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	8.23.4	51,728.00	82,475.03
รวมภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร		325,776.78	389,507.41

8.23.1 ภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552

เป็นภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ซึ่งในการจัดหาเงินเพื่อดำเนินโครงการตามนโยบายรัฐบาล ธ.ก.ส. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยกระทรวงการคลัง ค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด (หมายเหตุ 8.33) ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2552 ให้ ธ.ก.ส. สามารถดำเนินการบริหารหนี้ด้วยการ Refinance หรือ Roll over หรือ Prepayment ธ.ก.ส. จึงดำเนินการกู้ Term Loan เพื่อชำระตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยปัจจุบันคงเหลือเป็นเงินกู้ Term Loan ครั้งที่ 20 ระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน วันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (Bangkok Interbank Offered Rate : BIBOR) ระยะเวลา 6 เดือน บวกส่วนต่าง (Spread) ตามการประมูล และกู้ยืมเงินโดยวิธีจำหน่ายพันธบัตรธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2558 ครั้งที่ 1 (Re-open ครั้งที่ 5) ครบกำหนดวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.01 ต่อปี

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 คงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
เงินกู้ Term Loan	11,796.30	22,220.90
พันธบัตร	7,000.00	-
รวมภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552	18,796.30	22,220.90

8.23.2 ภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555

เป็นภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน สำหรับโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2554/2555 ภายในวงเงินไม่เกิน 269,160 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด (หมายเหตุ 8.34)

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 คงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
เงินกู้ Term Loan	10,230.00	29,154.00
พันธบัตร	94,844.00	94,844.00
รวมภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	105,074.00	123,998.00

8.23.3 ภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556

เป็นภาระผูกพันที่รัฐบาลค้ำประกันจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ต่อเนื่องจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 (ครั้งที่ 1) และวันที่ 31 มีนาคม 2556 (ครั้งที่ 2) ให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี จำนวน 22 ล้านตัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นต้นไป และอนุมัติวงเงินเพื่อการดำเนินโครงการดังกล่าว (ครั้งที่ 1) เป็นเงิน 240,000 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม จำนวนไม่เกิน 150,000 ล้านบาท เมื่อรวมกับวงเงินที่คณะรัฐมนตรีมีมติไว้ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554

จำนวน 269,160 ล้านบาท จะต้องไม่เกินกรอบวงเงิน จำนวน 410,000 ล้านบาท ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติไว้ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 (หมายเหตุ 8.34) และวงเงินสำหรับการดำเนินการโครงการดังกล่าว (ครั้งที่ 2) จำนวน 105,000 ล้านบาท ในการดำเนินโครงการคณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินจากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2555/2556 โดยกระทรวงการคลังกำกับและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 คงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
เงินกู้ Term Loan	13,314.20	17,949.20
พันธบัตร	136,864.28	142,864.28
รวมภาระผูกพันที่รัฐบาลกำกับตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	150,178.48	160,813.48

8.23.4 ภาระผูกพันที่รัฐบาลกำกับตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557

เป็นภาระผูกพันที่รัฐบาลกำกับจากการดำเนินงานตามโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 ตามที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้มีหนังสือที่ คสช./1 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินในวงเงินไม่เกิน 92,431 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 จากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งให้ ธ.ก.ส. กู้เงินเพื่อใช้สำหรับ Refinance หรือ Roll over หรือ Prepayment โดยกระทรวงการคลังกำกับและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด (หมายเหตุ 8.34) ทั้งนี้ให้กระทรวงการคลังเป็นผู้พิจารณาการกู้เงิน วิธีการกู้เงิน เงื่อนไข และรายละเอียดต่างๆ ของการกู้เงินและการกำกับเงินกู้ให้ ธ.ก.ส. รวมทั้งการบริหารจัดการหนี้ร่วมกับ ธ.ก.ส. จนกว่าจะมีการชำระคืนเสร็จสิ้น

การกู้เงินเพื่อดำเนินงานตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 คงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
เงินกู้ Term Loan	11,728.00	72,475.03
พันธบัตร	40,000.00	10,000.00
รวมภาระผูกพันที่รัฐบาลกำกับตามโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	51,728.00	82,475.03

8.24 รายได้ดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,901.59	3,529.03
พันธบัตรรัฐบาลและตั๋วเงินสถาบันการเงิน	1,342.46	1,397.19
เงินให้สินเชื่อ	57,996.68	61,295.40
เงินชดเชยต้นทุนเงิน - โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 52	886.44	1,004.35
เงินกู้เคหะสงเคราะห์	118.29	106.62
รวมรายได้ดอกเบี้ย	64,245.46	67,332.59

8.25 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้เกษตรกร สถาบัน และนิติบุคคล	58,343.24	61,024.77
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้นโยบายรัฐ	2.25	3.55
รายได้ดอกเบี้ยบัตรสินเชื่อเกษตรกร	1,823.82	2,170.41
รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารชุมชน	16.36	30.72
รายได้ดอกเบี้ยตัวเงินซื้อสด	19.32	16.06
รายได้ดอกเบี้ยอิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อสุทธิ	87.48	87.85
รายได้โครงการนโยบายรัฐอื่นๆ	1.08	0.59
หัก คืนรายได้ดอกเบี้ยโครงการชำระคัมีคั	(2,296.87)	(2,038.55)
รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ	57,996.68	61,295.40

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 รายได้ดอกเบี้ยโครงการชำระคัมีคั จำนวน 2,296.87 ล้านบาท และ 2,038.55 ล้านบาท เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการคัดอกเบี้ยให้เกษตรกร (ชำระคัมีคั) โดยคัดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับเกษตรกรที่ไม่มีปัญหาการชำระหนี้ ในอัตราร้อยละ 30 ของดอกเบี้ยที่ส่งชำระระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 - 31 ตุลาคม 2560 และรายได้ดอกเบี้ยโครงการผู้มีรายได้น้อย เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินมาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ โครงการคัดอกเบี้ยให้เกษตรกร (ชำระคัมีคั) โดยคัดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับเกษตรกรลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ดี และเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกษตรกรลูกค้ารักษาวินัยทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 30 ของดอกเบี้ยที่ส่งชำระ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561

8.26 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
เงินรับฝาก	9,774.84	11,918.29
เงินนำส่งกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3,530.51	2,614.09
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,326.13	980.53
เงินกู้ยืม	601.49	690.51
อื่นๆ	0.39	0.42
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	15,233.36	16,203.84

8.27 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		
■ รายได้ประเมินอสังหาริมทรัพย์	603.26	573.56
■ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเงินฝาก	1,669.48	1,339.05
■ รายได้ค่าธรรมเนียมเงินกู้	1,050.02	1,052.00
■ รายได้ค่านายหน้า	76.03	-
■ อื่นๆ	342.57	473.49
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	3,741.36	3,438.10
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		
■ ค่าใช้จ่ายในการขนย้ายเงินสด	64.48	64.89
■ อื่นๆ	43.68	39.95
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	108.16	104.84
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3,633.20	3,333.26

8.28 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
รายได้ค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ	155.19	169.00
รายได้ค่าเช่ากรรมนิคม	6.88	7.96
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	30.75	53.70
รายได้เงินลงทุน	2.00	2.00
รายได้เงินสงเคราะห์ชีวิตรับสุทธิ	3,665.29	3,287.44
รายได้เบ็ดเตล็ด	177.16	266.22
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	4,037.27	3,786.32

8.29 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

หน่วย : ล้านบาท

	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		หนี้สงสัยจะสูญ
	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561
เกษตรกร ■ เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล	125,940.60	121,890.17	4,050.43
■ ลูกหนี้ที่เป็นสมาชิกกองทุนฟื้นฟูฯ	33,122.86	32,693.69	429.17
■ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	83,568.27	69,081.73	14,486.54
■ รับใช้หนี้เงินกู้	806.87	625.29	181.58
■ ลูกหนี้ที่ประสบภัยธรรมชาติ	3,133.98	3,524.89	(390.91)
■ โครงการพักชำระหนี้	21,121.62	14,210.98	6,910.64
■ ลูกหนี้บัตรสินเชื่อเกษตรกร	2,825.34	2,922.39	(97.05)
รวม	270,519.54	244,949.14	25,570.40
ลูกหนี้อิสลามขายเข้าซื้อค่างชำระ	618.01	705.13	(87.12)
ลูกหนี้ตัวเงินซื้อลด	3.29	2.29	1.00
เงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี	910.40	787.24	123.16
ลูกหนี้เคหะสงเคราะห์	75.27	68.50	6.77
ลูกหนี้บรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน	2.21	1.70	0.51
ลูกหนี้พัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน	2.23	1.05	1.18
รวมทั้งสิ้น (หมายเหตุ 8.5 และ 8.32.3)	272,130.95	246,515.05	25,615.90
หนี้สงสัยจะสูญรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน			(4.55)
หนี้สูญตัดบัญชี			197.05
ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้			310.86
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า			26,119.26

8.30 สัญญาเช่าระยะยาว

ธ.ก.ส. มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว โดยมีส่วนที่ครบกำหนดชำระตามระยะเวลา นับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สัญญาเช่า	31 มีนาคม 2561			
	ไม่เกิน 1 ปี	ตั้งแต่ 1-5 ปี	เกิน 5 ปีขึ้นไป	รวม
ที่ดินและ/หรืออาคาร	203.68	159.33	212.86	575.87
อุปกรณ์สำนักงาน	85.34	68.61	-	153.95
เช่ารถยนต์	363.52	412.10	0.15	775.77
รวมสัญญาเช่าระยะยาว	652.54	640.04	213.01	1,505.59

หน่วย : ล้านบาท

สัญญาเช่า	31 มีนาคม 2561			
	ไม่เกิน 1 ปี	ตั้งแต่ 1-5 ปี	เกิน 5 ปีขึ้นไป	รวม
ที่ดินและ/หรืออาคาร	163.53	150.31	97.30	411.14
อุปกรณ์สำนักงาน	100.74	130.12	-	230.86
เช่ารถยนต์	427.28	653.50	0.38	1,081.16
รวมสัญญาเช่าระยะยาว	691.55	933.93	97.68	1,723.16

8.31 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญ

8.31.1 ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์รวม	1,743,552.92	1,617,641.84
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	236,034.13	202,956.16
เงินลงทุนสุทธิ	70,178.82	75,225.43
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	808,702.35	733,975.74
เงินรับฝาก	1,529,730.37	1,406,489.93
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	33,621.70	34,288.08
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	13,187.37	14,417.82

8.31.2 ผลการดำเนินงาน การดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 9,860.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 404.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.28 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับปีก่อนได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	64,245.46	67,332.59	(3,087.13)	(4.58)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(15,233.36)	(16,203.84)	970.48	(5.99)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	49,012.10	51,128.75	(2,116.65)	(4.14)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3,633.20	3,333.26	299.94	9.00
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	25,649.54	19,312.91	6,336.63	32.81
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	(23,779.22)	(24,641.36)	862.14	(3.50)
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	(18,535.72)	(15,528.00)	(3,007.72)	19.37
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	(26,119.26)	(24,149.65)	(1,969.61)	8.16
กำไรสุทธิ	9,860.64	9,455.91	404.73	4.28

8.32 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA)

8.32.1 ข้อมูลโดยสรุปสำหรับธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์และหนี้สิน	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	314,235.24	318,895.94
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	260,166.39	227,947.34
รวมสินทรัพย์ (หมายเหตุ 8.32.2)	574,401.63	546,843.28
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 8.32.4)	3,615.50	5,567.85
รวมหนี้สิน	3,615.50	5,567.85

หน่วย : ล้านบาท

รายได้และค่าใช้จ่าย	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ (หมายเหตุ 8.32.5)	21,599.12	15,521.07
หัก ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ* (หมายเหตุ 8.32.6)	18,535.72	15,528.00
หัก หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับธุรกรรมนโยบายรัฐ	1,619.31	(199.56)
กำไรสุทธิ	1,444.09	192.63

* ธ.ก.ส. ใช้วิธีการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อใช้ในการบันทึกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)

8.32.2 สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
8.32.2.1 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		
เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล	316,467.26	307,818.81
เงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ	8,705.83	18,998.09
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	325,173.090	326,816.90
ดอกเบี้ยค้างรับ	3,528.69	5,798.18
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ	328,701.788	332,615.08
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ* (หมายเหตุ 8.32.3)	14,466.54	13,719.14
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	314,235.24	318,895.94
8.32.2.2 ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	260,166.39	227,947.34
รวมสินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	574,401.63	546,843.28

* ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 จำนวน 14,466.54 ล้านบาท และ 13,719.14 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เป็นหนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐเพิ่มขึ้น จำนวน 1,619.31 ล้านบาท และเป็นค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ที่โอนย้ายระหว่างงวดจากการจัดประเภทของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมปกติและธุรกรรมนโยบายรัฐสุทธิจำนวน 871.91 ล้านบาท

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
1. โครงการรับฝากข้าวเปลือกในยุ้งฉางเกษตรกรเพื่อรอการจำหน่าย ปีการผลิต 2552/2553	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 52 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 2 ล้านต้นข้าวเปลือก	พ.ย. 52 - ก.ย. 53	0.93	1.19	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
2. โครงการสินเชื่อสำหรับการจัดซื้อรถตัดอ้อย	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 52 และวันที่ 7 ก.ย. 53 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MRR-2 (MRR = ร้อยละ 6.75) ลูกค้าจ่าย ร้อยละ 2 รัฐบาลชดเชยส่วนต่างร้อยละ 2.75	มิ.ย. 55 - ก.ย. 61	4.81	156.39	-	3.89
3. โครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวนาเกลือ จ.เพชรบุรี ปี 2553	มติคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร เมื่อวันที่ 26 มี.ค. 53 วงเงินงบประมาณ เพื่อชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ 1.26 ล้านบาท โดยรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3	เม.ย. 53 - พ.ย. 53	1.74	1.37	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
4. โครงการเปลี่ยนกระโถนน้ำตาลและเปลี่ยนแปงปี 2553	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 53 วงเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น ภายในวงเงิน 496.12 ล้านบาทในพื้นที่ 9 จังหวัด	พ.ย. 52 - มิ.ย. 53	0.38	0.29	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
5. โครงการอุทกภัยปี 2553	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 พ.ย. 53 และวันที่ 18 ม.ค. 54 พร้อมมติคิดดอกเบี้ยเป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2553 - 2555 พร้อมทั้งให้สินเชื่อเพื่อฟื้นฟูรายละ 100,000 บาท ลดดอกเบี้ยให้ลูกค้า ร้อยละ 3 จากอัตราดอกเบี้ยปกติ โดยรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3	เม.ย. 53 - มี.ค. 56	24.38	25.76	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
6. โครงการประกันรายได้เกษตรกรปี 2553/2554 รอบที่ 2	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 ก.พ. 54 และวันที่ 8 มี.ค. 54 วงเงิน 31,515 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน ร้อยละ 2.5125	ก.พ. 54 - ธ.ค. 54	-	-	22,052.48	25,053.98
7. โครงการรับฝากข้าวเปลือกในยุ้งฉางเกษตรกรเพื่อรอการจำหน่าย ปีการผลิต 2553/2554	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 มี.ค. 54 วงเงิน 26,000 ล้านบาท รัฐบาลรับภาระชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR-2	ม.ค. 54 - ธ.ค. 54	0.85	1.23	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย

สินทรัพย์ตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
8. โครงการอุทกภัย ปี 2554	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 เม.ย. 54 และวันที่ 13 ธ.ค. 54 โดยขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้เดิมและงดคิดดอกเบี้ยเป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 54 - วันที่ 31 มี.ค. 57 พร้อมทั้งให้สินเชื่อเพื่อฟื้นฟู ผลิตอัตราดอกเบี้ยให้ลูกค้าร้อยละ 3 จากอัตราดอกเบี้ยปกติ ต่อมาคณะรักษาความสงบแห่งชาติ มีมติเมื่อวันที่ 8 ก.ค. 57 เห็นชอบชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา MRR - 3 วงเงินชดเชย 6,239.30 ล้านบาท	เม.ย. 54 - มี.ค. 57	0.19	0.35	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
9. โครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยเพื่อลดต้นทุนการผลิตของเกษตรกร	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 พ.ค. 54 กรอบวงเงินงบประมาณ 3,901 ล้านบาท	พ.ค. 54 - มิ.ย. 54	0.02	0.04	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
10. โครงการรับจำนำข้าวนาปี ปี 2554/2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 ก.ย. 54 และวันที่ 22 พ.ย. 54 วงเงิน 410,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริการโครงการ 5 เดือน	ต.ค. 54 - ก.ย. 55	-	-	11,555.89	17,291.40
11. โครงการรับจำนำมันสำปะหลัง ปี 2554/2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 ม.ค. 55 และวันที่ 29 มี.ค. 55 วงเงิน 28,250 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริการโครงการ 4 เดือน	ก.พ. 55 - ธ.ค. 55	-	-	7,916.66	9,332.92
12. โครงการรักษาเสถียรภาพราคายางพารา ปี 2554/2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 ม.ค. 55 วันที่ 18 ก.ย. 55 วันที่ 1 ต.ค. 57 วันที่ 18 ก.พ. 58 วันที่ 11 ต.ค. 59 และวันที่ 13 มิ.ย. 60 วงเงิน 45,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1	ม.ค. 55 - พ.ค. 63	3,135.78	10,229.92	-	-
13. โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ก.พ. 55 และวันที่ 15 ต.ค. 55 วงเงิน 218,670 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริการโครงการ 5 เดือน	มี.ค. 55 - ม.ค. 56	-	-	22,115.97	17,383.33
14. โครงการชะลอการขาดหัวมันสำปะหลัง ปี 2554/2555	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ก.พ. 55 ราคารับจำนำในอัตรา 0.05 ต่อกลีโลกรัม วงเงิน 9,000 ล้านบาท ไม่คิดดอกเบี้ยลูกค้า รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริการโครงการ 4 เดือน	มี.ค. 55 - พ.ค. 55	-	0.01	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
15. โครงการรับจำนำข้าวเปลือกปี 2555/2556 รอบที่ 1	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 ต.ค. 55 240,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชย ต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 5 เดือน	ต.ค. 55 - ม.ค. 57	-	-	-	-
16. โครงการรับจำนำมันสำปะหลังปี 2555/2556	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 55 วงเงิน 39,825 ล้านบาท รัฐบาลชดเชย ต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชย ค่าบริหารโครงการ 4 เดือน	ต.ค. 55 - ก.ย. 56	-	-	8,431.06	8,431.71
17. โครงการรับจำนำข้าวเปลือกปี 2555/2556 รอบที่ 2	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 56 วงเงิน 105,000 ล้านบาท ชดเชย ต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 5 เดือน	ก.พ. 56 - ม.ค. 57	-	-	10,608.52	31,341.57
18. โครงการรับจำนำข้าวเปลือกปี 2556/2557	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 ก.ย. 56 และมติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ วันที่ 24 พ.ค. 57 วงเงิน 270,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ชดเชยค่าบริหารโครงการ 5 เดือน	ต.ค. 56 - มี.ค. 58	-	-	58,363.86	46,037.85
19. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกรปี 2557/2558	มติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 57 วงเงิน 20,000 ล้านบาท 1) การรวบรวมข้าวเปลือกเพื่อจำหน่าย วงเงิน 18,000 ล้านบาท 2) การรวบรวมไว้แปรรูป วงเงิน 2,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3	ต.ค. 57 - ก.ย. 58	-	-	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
20. โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2557/2558 (ประกันยุงฉาง)	มติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 57 และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 พ.ย. 57 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 17,508 ล้านบาท ดำเนินการในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป้าหมาย 2 ล้านตันข้าวเปลือก วงเงินกู้รายละไม่เกิน 300,000 บาท โดยรัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FDR+1 ชดเชยค่าบริหารร้อยละ 2.25 เป็นระยะเวลา 12 เดือน	พ.ย. 57 - ก.ย. 58	7.87	3.09	309.21	335.00

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
21. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมและแปรรูปยางพารา	มติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 57 และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 มี.ค. 59 และวันที่ 13 มิ.ย. 60 ดังนี้ 1. รวบรวมยาง วงเงินจ่ายสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท ชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 จนถึงวันที่ 31 มี.ค. 59 และขยายระยะเวลาส่งคืนเงินกู้ จากวันที่ 31 มี.ค. 59 เป็นภายในวันที่ 31 มี.ค. 63 2. แปรรูปยางพารา วงเงินจ่ายสินเชื่อ สถาบันเกษตรกร 5,000 ล้านบาท ชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ถึงวันที่ 31 ส.ค. 67 3. แปรรูปยางพารา วงเงินจ่ายสินเชื่อผู้ประกอบการ 1,500 ล้านบาท ชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ถึงวันที่ 31 ส.ค. 62	ก.ย. 57 - ส.ค. 67	2,905.00	1,833.03	68.33	50.64
22. โครงการสร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ต.ค. 57 วันที่ 18 ก.พ. 58 วันที่ 11 ต.ค. 59 และวันที่ 13 มิ.ย. 60 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 12,000 ล้านบาท ชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FDR+1	พ.ย. 57 - พ.ค. 63	5,570.04	8,768.17	35.78	26.10
23. โครงการสินเชื่อเกษตรกรชาวสวนยางรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพเสริม	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ต.ค. 57 วันที่ 21 ก.ค. 58 และวันที่ 8 ธ.ค. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 15,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ลูกค้าจ่ายร้อยละ 2 ระยะเวลาจ่ายถึงวันที่ 31 ม.ค. 58 หรือเมื่อเต็มวงเงิน 10,000 ล้านบาท ขยายวงเงินสินเชื่อตามความต้องการของเกษตรกรจาก 10,000 ล้านบาท เป็น 15,000 ล้านบาท ระยะเวลาจ่ายถึงวันที่ 30 ธ.ค. 59	พ.ย. 57 - พ.ย. 62	6,799.95	8,631.44	83.08	136.54
24. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลัง (ในระบบน้ำหยด) ปี 2557/2558	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 57 และวันที่ 7 เม.ย. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 23,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามชั้นลูกค้าลบด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ระยะเวลาชดเชยดอกเบี้ย ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58 - 31 ธ.ค. 60 ขยายระยะเวลากู้ ตั้งแต่ ม.ค. 58 - ธ.ค. 58	ม.ค. 58 - ธ.ค. 60	188.48	225.50	-	3.63

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
25. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อชะลอการเก็บเกี่ยวมันสำปะหลัง ปี 2557/2558	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 57 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 25,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามชั้นลูกค้า ลบด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ตั้งแต่วันที่ 30 ก.ย. 58	ธ.ค. 57 - ก.ย. 58	1.52	1.60	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
26. โครงการมาตรการพักชำระหนี้ลูกค้า ธ.ก.ส. 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 16 ธ.ค. 57 และวันที่ 28 พ.ย. 60 โดยรัฐบาลเป็นผู้รับภาระดอกเบี้ยของต้นเงินไม่เกิน 200,000 บาท ในอัตรา MRR - 1.5 ณ วันที่ 30 ก.ย. 57 มีจำนวนลูกค้าในโครงการ 62,000 ราย เป็นต้นเงินจำนวน 6,000 ล้านบาท กำหนดให้พักชำระหนี้ เป็นเวลา 3 ปี 3 เดือน	ต.ค. 57 - ธ.ค. 63	45.00	352.47	-	58.42
27. โครงการปรับโครงสร้างการผลิตและความมั่นคงทางอาหารด้านปศุสัตว์	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 ก.พ. 58 และวันที่ 31 มี.ค. 58 1. อนุรักษ์กระบือ โครงการ 8 ปี (ปี 2558 - 2565) วงเงินจ่ายสินเชื่อ 3,215.60 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR (MLR = ร้อยละ 5) ลูกค้าจ่ายอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 และรัฐบาลชดเชยร้อยละ 3 ระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันจ่ายไม่เกินวันที่ 30 ก.ย. 62 2. ผลิตน้ำมันโคโครงการ 5 ปี (ปี 2558 - 2562) วงเงินจ่ายสินเชื่อ 900 ล้านบาท จำนวน 3 สหกรณ์ฯ ละ 300 ล้านบาท คิดดอกเบี้ย MLR - 1.5 (MLR = ร้อยละ 5) สหกรณ์โคนมรับภาระร้อยละ 2 และรัฐบาลชดเชยร้อยละ 1.5	ก.พ. 58 - ก.ย. 65 พ.ค. 58 - ก.ย. 62	1,296.56	1,354.82	15.55	14.37

สินทรัพย์ตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
28. โครงการส่งเสริมสินเชื่อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอ้อยอย่างครบวงจร	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 ก.พ. 58 และวันที่ 5 ก.ค. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อระยะเวลา 3 ปี รวมวงเงิน 9,000 ล้านบาท 1) เพื่อพัฒนาแหล่งน้ำและการจัดการน้ำในไร่อ้อย หรือซื้อเครื่องจักรกล (รถตัดอ้อย หรือรถคืบอ้อย) ■ เกษตรกร คิดอัตราดอกเบี้ย MRR - 2 (MRR = ร้อยละ 7) คิดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้าร้อยละ 2 และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ■ กลุ่มเกษตรกร กลุ่มบุคคล สหกรณ์ การเกษตร สหกรณ์การเกษตร เพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.(สกด.) หรือสถาบันชาวไร่อ้อย คิดอัตราดอกเบี้ย จากลูกค้า MLR - 1 (MLR = ร้อยละ 5) คิดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้าร้อยละ 2 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 2 2) เพื่อจัดซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร (รถแทรกเตอร์หรือรถบรรทุก) คิดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้า MLR - 1 (MLR = ร้อยละ 5) คิดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้าร้อยละ 4 รัฐบาลไม่ชดเชยดอกเบี้ย	ก.พ. 58 - ก.ย. 67	1,590.38	423.83	-	1.66
29. โครงการสนับสนุนสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 ก.ย. 58 และวันที่ 29 ธ.ค. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 30,000 ล้านบาท วงเงินให้สินเชื่อเงินกู้กองทุนฯ ละไม่เกิน 1 ล้านบาท กำหนดระยะเวลาชำระคืนเสร็จ ไม่เกิน 7 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 - 7 กับกองทุนฯ ปีที่ 1- 2 ในอัตราร้อยละ 0 ต่อปี และปีที่ 3 - 7 ในอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ต้นทุนทางการเงิน (Financing Cost) บวกด้วยร้อยละ 1 ต่อปี รัฐบาลจ่ายเงินชดเชย ต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ปีที่ 1 - 2 เท่ากับ ร้อยละ 1.92 โดยไม่ได้รับการชดเชย ความเสียหายในอนาคต	ก.ย. 58 - มี.ค. 61	21,032.38	22,458.16	16.40	202.63

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
30. โครงการภัยแล้ง 24 เดือน แก่เกษตรกร 22 จังหวัด	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 ต.ค. 58 การช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง ทำให้ไม่สามารถทำการผลิตได้หรือผลผลิตได้รับความเสียหายรายได้ลดลงมากกว่า ร้อยละ 50 จากรายได้ปกติ เฉพาะลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ 22 จังหวัด หากมีหนี้เงินกู้คงเหลือทุกสัญญารวมกัน ณ วันที่ 30 มิ.ย. 58 ไม่เกิน 500,000 บาท เกษตรกรได้รับการลดดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี รัฐบาลชดเชยแทนเกษตรกรในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี และ ธ.ก.ส. รับภาระดอกเบี้ยแทนเกษตรกรในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นเวลา 24 เดือน	พ.ย. 58 - ต.ค. 60	-	23,548.90	-	67.00
31. โครงการสินเชื่อเพื่อปรับปรุงระบบการผลิตด้านการเกษตร	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 ต.ค. 58 วงเงินกู้รายละไม่เกิน 100,000 บาท ระยะเวลาชำระหนี้ไม่เกิน 10 ปี กรณีพิเศษไม่เกิน 12 ปี ปลดลดชำระต้นเงิน 3 ปีแรก อัตราดอกเบี้ย MRR - 2 (MRR = ร้อยละ 7)	พ.ย. 58 - ธ.ค. 70	874.90	1,004.07	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
32. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสร้างงานในชุมชน	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 ต.ค. 58 วงเงินกู้รายละไม่เกิน 50,000 บาท กำหนดชำระคืนในเวลาไม่เกิน 5 ปี คิดอัตราดอกเบี้ย MRR - 2 (MRR = ร้อยละ 7)	พ.ย. 58 - ธ.ค. 63	6.36	8.21	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
33. โครงการสินเชื่อสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 ต.ค. 58 วงเงินกู้กลุ่มละไม่เกิน 1 ล้านบาท ระยะเวลาชำระหนี้ไม่เกิน 7 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4	พ.ย. 58 - ก.ย. 65	11.76	16.71	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
34. โครงการส่งเสริมการให้บริการเครื่องจักรกลทางการเกษตรและอุปกรณ์การตลาดเพื่อลดต้นทุนสมาชิกระยะขยายผล ปี 2559 - 2562	ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 58 วันที่ 26 ก.ค. 59 และ วันที่ 15 พ.ย. 59 โดยคิดดอกเบี้ย MLR - 1 (MLR = ร้อยละ 5) สหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกรรับภาระดอกเบี้ย ร้อยละ 2 ต่อปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนเกษตรกรร้อยละ 2 ต่อปี เป็นเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เงิน ธ.ก.ส. รับภาระดอกเบี้ยแทนเกษตรกรร้อยละ 1 ต่อปี วงเงินกู้ 2,789.40 ล้านบาท	ปี 2558 - 2562	83.41	39.52	0.03	0.14

สินทรัพย์ตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
35. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 12,500 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยกับสถาบัน MLR - 3 (MLR = ร้อยละ 5) รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนสถาบันเกษตรกรร้อยละ 2 วงเงินงบประมาณ 236.67 ล้านบาท	ต.ค. 58 - ก.ย. 59	-	-	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
36. โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 58 รัฐบาลสนับสนุนเงินจ่ายขาดเป็นค่าเช่าและเก็บรักษาข้าวเปลือกในยุ้งฉาง ผู้กู้ต้นละ 1,000 บาท วงเงินกู้รายละไม่เกิน 300,000 บาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FDR+1 รวมถึงค่าเช่า (ค่าเช่าต้นละ 1,000 บาท) และค่าใช้จ่ายระบายค่าบริหารร้อยละ 2 เป็นระยะเวลา 8 เดือน ระยะเวลาจ่ายเงินกู้ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 58 - 28 ก.พ. 59 ระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ 4 เดือนนับจาก เดือนที่รับเงินกู้งบประมาณ 648.33 ล้านบาท	พ.ย. 58 - ก.ย. 59	4.59	3.64	906.83	1,504.88
37. โครงการสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวนวนยาง	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 พ.ย. 58 เป็นการให้ความช่วยเหลือสนับสนุนค่าใช้จ่ายแก่เกษตรกรชาวนวนยาง ผู้มีเอกสารสิทธิ์ประกอบด้วย เจ้าของสวนยางและหรือผู้เช่า และคนกรีดยางในอัตราไร่ละ 1,500 บาท สัดส่วนร้อยละ 60:40 จำนวน 850,000 ครัวเรือน ที่มีสวนยางเปิดกรีดไม่เกิน 15 ไร่ และกรณีครัวเรือนที่มีสวนยางเปิดกรีด เกินกว่า 15 ไร่ขึ้นไปไม่เกิน 15 ไร่ ภายในวงเงิน 12,750 ล้านบาท รัฐบาลจ่ายชดเชยต้นทุนเงิน ให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR+1 โดยให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวนวนยาง ดังนี้ 1. เจ้าของสวนยาง/ผู้เช่าสวนยาง จำนวน 900 บาทต่อไร่ แบ่งเป็นการสนับสนุนปัจจัยการผลิต จำนวน 700 บาทต่อไร่ และสนับสนุนการปรับปรุงคุณภาพผลผลิต จำนวน 200 บาทต่อไร่ 2. คนกรีดยาง จำนวน 600 บาท ต่อไร่	27 ธ.ค. 58 - 30 ก.ย. 59	-	-	8,907.76	9,810.99

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
38. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลังในระบบน้ำหยด ปี 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 ธ.ค. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 4,600 ล้านบาท จำนวน 20,000 ราย รายละไม่เกิน 230,000 บาท รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ FDR+1 ระยะเวลา 24 เดือน วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 204.70 ล้านบาท	ธ.ค. 58 - ธ.ค. 61	230.59	282.04	2.43	1.98
39. โครงการชะลอการเก็บเกี่ยวมันสำปะหลัง ปี 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 ธ.ค. 58 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 5,000 ล้านบาท จำนวน 100,000 ราย วงเงินจ่ายเงินกู้รายละไม่เกิน 50,000 บาท รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ FDR+1 ระยะเวลา 6 เดือน วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 55.63 ล้านบาท	ธ.ค. 58 - ต.ค. 59	14.60	21.08	สิ้นสุดการชดเชย	สิ้นสุดการชดเชย
40. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ก.พ. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 2,500 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้าร้อยละ 2 รัฐบาลชดเชยในอัตรา FDR+1	ก.พ. 59 - ส.ค. 60	0.13	61.58	-	1.71
41. โครงการชุมชนปรับเปลี่ยน การผลิตสัวิฤกตภัยแล้ง ปี 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 15,000 ล้านบาท รองรับเกษตรกรที่ประสบภัยพิบัติภัยแล้ง ลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยาและแม่กลอง 26 จังหวัด จำนวน 100,000 ราย โดยกำหนดวงเงินกู้กลุ่มละไม่เกิน 3 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระคืนไม่เกิน 12 เดือน รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 วงเงินงบประมาณเพื่อชดเชยดอกเบี้ย 525 ล้านบาท (ปีที่ 1 จำนวน 160 ล้านบาท ปีที่ 2 จำนวน 200 ล้านบาท ปีที่ 3 จำนวน 165 ล้านบาท)	ก.พ. 59 - ธ.ค. 61	27.15	25.45	0.58	0.54
42. โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉินและจำเป็นของเกษตรกรที่ประสบภัยแล้ง ปี 2558/2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 6,000 ล้านบาท รายละไม่เกิน 12,000 บาท กำหนดชำระคืนเงินกู้ไม่เกิน 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 เป็นระยะเวลา 6 เดือนแรก และตั้งแต่เดือนที่ 7 เป็นต้นไป คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 สำหรับเกษตรกรรายย่อย จำนวน 500,000 ราย	ก.พ. 59 - มิ.ย. 60	117.67	419.29	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
43. โครงการสินเชื่อ 1 ตำบล 1 SME เกษตร เพื่อสร้างความยั่งยืนของภาคเกษตรไทย	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 59 วงเงินสินเชื่อ 72,000 ล้านบาท จำนวน 7,200 ราย วงเงินกู้รายละไม่เกิน 20 ล้านบาท ระยะเวลาเงินกู้ไม่เกิน 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ไม่เกิน 7 ปี และปีที่ 8 - 10 อัตราดอกเบี้ยปกติตามชั้นลูกค้า	ก.พ. 59 - มี.ค. 70	41,612.73	25,944.11	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
44. โครงการสนับสนุนสินเชื่อให้กลุ่มชาวนาผู้ผลิตข้าวแบบแปลงใหญ่ ปีการผลิต 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 พ.ค. 59 และวันที่ 22 พ.ย. 59 วงเงินจ่ายสินเชื่อ 2,130 ล้านบาท กลุ่มละไม่เกิน 5 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยจากลูกค้าร้อยละ 0.01 และรัฐบาลชดเชยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 74.55 ล้านบาท	พ.ค. 59 - ม.ค. 61	2.51	128.36	1.56	1.99
45. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 มิ.ย. 59 วงเงินสินเชื่อ 12,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR-1 (MLR = ร้อยละ 5) ให้สถาบันเกษตรกร รับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 1 รัฐบาลรับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 3 ระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน	ต.ค. 59 - ก.ย. 60	102.52	7,539.44	19.93	68.31
46. โครงการสินเชื่อเกษตรกรเพื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 มิ.ย. 59 วันที่ 11 ต.ค. 59 วันที่ 1 พ.ย. 59 วันที่ 8 พ.ย. 59 และวันที่ 22 พ.ย. 59 ให้สินเชื่อแก่เกษตรกรในการชะลอการขายข้าวเปลือก 1. เกษตรกรรายคนไม่เกินคนละ 300,000 บาท สหกรณ์การเกษตร ไม่เกินสหกรณ์ละ 300 ล้านบาท จ่ายเงินกู้ ไม่เกินวันที่ 15 มี.ค.60 ภาคใต้ไม่เกินวันที่ 15 ส.ค. 60 2. รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนผู้กู้ ชดเชยต้นทุนเงิน ค่าเช่าและค่าเก็บรักษาข้าวเปลือกในยุ้งฉางผู้กู้ ชดเชยต้นทุนค่าใช้จ่ายในการระบายข้าวเปลือกในอัตรา FDR+1 ค่าบริหารสินเชื่อ ร้อยละ 2 ระยะเวลา 6 เดือน 3. ค่าเช่าและค่าเก็บรักษาข้าวเปลือกในยุ้งฉาง ต้นละ 1,500 บาท ค่าใช้จ่ายในการส่งมอบข้าวเปลือกจากยุ้งฉางถึงจุดส่งมอบตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกิน ต้นละ 300 บาท	พ.ย. 59 - ธ.ค. 60	28.04	13,846.86	1,198.80	1,696.83

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
47. โครงการลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 มิ.ย. 59 โดยลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ต้นเงินกู้อยู่ไม่เกิน 80,000 บาทแรก รวมหนี้บัตรเครดิต ระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 1,440 ล้านบาท	ม.ค. 59 - ก.ย. 60	-	7,763.38	-	230.96
48. โครงการสนับสนุนเงินช่วยเหลือต้นทุนการผลิต ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 59 วันที่ 1 พ.ย. 59 และวันที่ 1 ส.ค. 60 เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าว ประมาณ 3.7 ล้านราย ไร่ละ 1,000 บาท ไร่ละไม่เกิน 10 ไร่ วงเงินจ่ายให้เกษตรกร 37,000 ล้านบาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1 ค่าใช้จ่ายในการทำเอกสารและค่าธรรมเนียมการโอนเงินให้เกษตรกร ไร่ละ 10 บาท	ก.ค. 59 - ต.ค. 60	-	-	29,481.05	32,544.19
49. โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 59 อัตราค่าเบี้ยประกันภัย 100 บาทต่อไร่ โดยรัฐบาลอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับลูกค้า ธ.ก.ส. 60 บาทต่อไร่ เกษตรกรทั่วไปจ่าย 40 บาทต่อไร่ กรณีลูกค้า ธ.ก.ส. อุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัย 40 บาท ต่อไร่ รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1	15 ก.ค. 59 - 15 ธ.ค. 59	-	-	1,379.87	1,845.55
50. โครงการพักชำระหนี้ต้นเงินและลดดอกเบี้ยเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 59 ไร่ละไม่เกิน 500,000 บาท ลดดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 3 ต่อปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนเกษตรกร ร้อยละ 1.50 ต่อปี ธ.ก.ส. รับภาระดอกเบี้ยแทนเกษตรกร ร้อยละ 1.50 ต่อปี วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 5,400 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 2 ปี	ก.ค. 59 - มิ.ย. 61	71,766.95	91,135.47	2,104.95	796.72

สินทรัพย์ตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามยุทธศาสตร์นโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
51. โครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนผลไม้ ที่ประสบภัยแล้ง ปี 2559	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 ก.ค. 59 เห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการ ■ มาตรการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อลงทุนสร้างแหล่งน้ำสำรองและการบริหารจัดการน้ำ รายละไม่เกิน 130,000 บาท โดยรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี เกษตรกรรับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี เป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี โดยช่วยเหลือเกษตรกร จำนวน 95,000 ราย ■ มาตรการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการปลูกใหม่ทดแทนผลไม้เดิมหรือเป็นประเภทไม้ผลที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ อัตราไร่ละไม่เกิน 10,000 บาท รายละไม่เกิน 30 ไร่ รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี เกษตรกรรับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี เป็นระยะเวลาไม่เกิน 4 ปี คัดดอกเบี้ยระยะเวลา 4 ปีแรก ในอัตรา MRR - 2 (MRR = ร้อยละ 7)	มี.ค. 59 - ก.พ. 64	137.81	155.82	-	0.99
52. โครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนผลไม้ที่ประสบภัยแล้ง ปี 2559 ■ ขยายระยะเวลาชำระคืน 2 ปี	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 ก.ค. 59 โดยขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้เดิมของเกษตรกร รายละไม่เกิน 200,000 บาท ระยะเวลา 2 ปี ลดดอกเบี้ยให้เกษตรกรอัตราร้อยละ 3 ต่อปี เป็นระยะเวลา 2 ปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนเกษตรกรในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี และ ธ.ก.ส. รับภาระดอกเบี้ยแทนเกษตรกรในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 399 ล้านบาท	มี.ค. 59 - มี.ค. 61	244.68	317.90	-	3.83
53. โครงการมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2559/2560 ด้านการผลิต (ค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือ ปัจจัยการผลิต)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 ส.ค. 59 วงเงิน 3,132.10 ล้านบาท ให้ใช้เงินทุน ธ.ก.ส. รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR + 1	ส.ค. 59 - ก.ย. 60	-	-	376.29	443.16

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
54. โครงการมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2559/2560 (ปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกข้าว)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 ส.ค. 59 และวันที่ 18 ต.ค. 59 คัดดอกเบี้ยยในอัตรา ร้อยละ 5 ต่อปี โดยผู้รับภาระดอกเบี้ย ร้อยละ 2 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย ร้อยละ 3 ต่อปี วงเงินสินเชื่อ 10,686 ล้านบาท วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 1,500.29 ล้านบาท 1) เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงกระบือ จำนวน 500 กลุ่ม กลุ่มละไม่เกิน 3 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 1,500 ล้านบาท 2) เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ จำนวน 2,400 กลุ่ม กลุ่มละไม่เกิน 4 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 9,000 ล้านบาท 3) เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงแพะ จำนวน 50 กลุ่ม กลุ่มละไม่เกิน 2.5 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 116 ล้านบาท 4) เพื่อส่งเสริมการทำนาหญ้า จำนวน 50 กลุ่ม กลุ่มละไม่เกิน 1.5 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 70 ล้านบาท	ส.ค. 59 - ก.ย. 65	2,793.36	91.05	33.45	-
55. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลังในระบบน้ำหยด ปี 2559/2560 (แนวทางการบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 59 และวันที่ 4 ต.ค. 59 จำนวน 10,000 ราย รายละไม่เกิน 230,000 บาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 5 ปี วงเงินสินเชื่อ 2,300 ล้านบาท คัดดอกเบี้ยยจากเกษตรกร ร้อยละ 4 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR + 1 ต่อปี ระยะเวลาไม่เกิน 24 เดือน นับแต่ วันรับเงินกู้ แต่ไม่เกิน วันที่ 31 ต.ค. 62	15 ต.ค. 59 - 31 ธ.ค. 62	16.93	12.51	0.13	0.03
56. โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตและการแปรรูปมันสำปะหลัง ปี 2559/2560 (แนวทางการบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 59 และ วันที่ 4 ต.ค. 59 เกษตรกรรายคน วงเงินกู้ ไม่เกินรายละ 1 ล้านบาท สหกรณ์ ภาคการเกษตร กลุ่มเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชน วงเงินกู้ไม่เกินรายละ 20 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อ 1,000 ล้านบาท วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 60 ล้านบาท ระยะเวลาชดเชยดอกเบี้ยไม่เกิน 24 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ โดยเริ่มชดเชย ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 59 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ต.ค. 62	15 ต.ค. 59 - 31 ธ.ค. 62	0.10	0.14	-	-

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
57. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2559/2560 (แนวทางบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 59 และวันที่ 4 ต.ค. 59 วงเงินสินเชื่อ 1,500 ล้านบาท วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 33.375 ล้านบาท ระยะเวลาชดเชยดอกเบี้ยไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันที่รับเงินกู้ แต่ไม่เกินวันที่ 31 พ.ค. 61	15 ต.ค. 59 - 31 ก.ค. 61	106.50	232.80	1.89	0.25
58. โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่ ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 พ.ย. 59 จำนวน 2,000 กลุ่ม/แปลง วงเงินสินเชื่อรวม 20,000 ล้านบาท โดยให้กู้กลุ่มละไม่เกิน 10 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.01 ต่อปี โดยผู้กู้รับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ระยะเวลาชดเชยดอกเบี้ยภายใน 5 ปี นับแต่วันจ่ายเงินกู้ แต่ไม่เกิน ธ.ค. 69 วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 3,000 ล้านบาท	พ.ย. 59 - เม.ย. 70	1,051.22	47.89	12.36	0.03
59. โครงการลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2559/2560 (แนวทางบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 ส.ค. 59 ตันเงินกู้รายละไม่เกิน 80,000 บาทแรก ได้รับการลดดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี โดยรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ให้แก่ ธ.ก.ส. แทนเกษตรกร ระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน วงเงินชดเชย 372 ล้านบาท	ม.ค. 59 - ก.ย. 60	-	1,653.39	21.48	36.03
60. มาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้มีรายได้น้อยที่เข้าร่วมโครงการลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 ก.ย. 59 และวันที่ 22 พ.ย. 59 เห็นชอบมาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรผู้มีรายได้น้อยและผู้มีรายได้น้อยที่เข้าร่วมโครงการลงทะเบียน เพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ วงเงิน 6,540 ล้านบาท และ 6,165 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการโอนเงินเข้าบัญชีผู้มีรายได้น้อย โดยให้ ธ.ก.ส. ส่างรองจ่ายไปก่อนและรัฐบาลชดเชย ต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR +1 ธ.ก.ส. เริ่มดำเนินการโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากของผู้มีสิทธิตามมาตรการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 10 ธ.ค. 59	ตั้งแต่ ธ.ค. 59 เป็นต้นไป	-	-	0.63	284.59

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
61. โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน สำหรับเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง (แนวทางการบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ต.ค. 59 จำนวน 500,000 ราย วงเงินกู้ 10,000 ล้านบาทวงเงินกู้สูงสุดรายละไม่เกิน 20,000 บาท คิดดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อเดือน (ร้อยละ 6 ต่อปี) กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันจัดทำสัญญา	พ.ย.59 - มี.ค.61	7.38	21.50	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
62. โครงการพักชำระหนี้ต้นเงินและลดดอกเบี้ยให้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2559 (แนวทางการบริหารจัดการมันสำปะหลัง ปี 2559/2560)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ต.ค. 59 โดยเกษตรกรปลูกค้า ธ.ก.ส. ที่มีหนี้เงินกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ส.ค. 59 ไม่เกิน 500,000 บาท เลื่อนกำหนดชำระคืนต้นเงิน ระยะเวลา 2 ปี และลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้เกษตรกร ร้อยละ 3 ต่อปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนเกษตรกร ร้อยละ 1.5 ต่อปี ธ.ก.ส. รับภาระดอกเบี้ยแทนเกษตรกร ร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นระยะเวลา 2 ปี วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 1,200 ล้านบาท	ก.ย. 59 - ส.ค.61	15,894.35	19,477.77	119.64	170.37
63. โครงการช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 59 วันที่ 8 พ.ย. 59 และวันที่ 22 พ.ย. 59 เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกข้าวทุกชนิดครัวเรือนละ ไม่เกิน 12,000 บาท รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินให้ ธ.ก.ส. ในอัตรา FDR + 1	พ.ย. 59 - ก.ค.60	-	-	29,863.59	22,084.42
64. โครงการส่งเสริมการผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ (มาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2559/2560 ด้านการผลิต (เพิ่มเติม) : การปรับเปลี่ยนปลูกพืชหมุนเวียน)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 พ.ย. 59 เพื่อส่งเสริมการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ในฤดูแล้งในพื้นที่ปลูกข้าว หลังการเก็บเกี่ยวข้าวนาปี โดยแบ่งจ่ายเป็น 3 งวด งวดที่ 1 จำนวน 1,800 บาทต่อไร่ เป็นค่าเตรียมดิน ค่าเมล็ดพันธุ์ ค่าปุ๋ยเคมีรองพื้น และค่าสารเคมีคุมวัชพืชงวดที่ 2 จำนวน 1,200 บาทต่อไร่ เป็นค่าปุ๋ยเคมี ครั้งที่ 2 และค่าดูแลรักษา งวดที่ 3 จำนวน 1,000 บาทต่อไร่ เป็นค่าเก็บเกี่ยว คิดดอกเบี้ยในอัตรา MRR (ปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 7 ต่อปี) คิดดอกเบี้ยจากเกษตรกร ร้อยละ 4 ต่อปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแทนเกษตรกร ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี เป็นระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่	21 ต.ค. 59 - 30 มิ.ย. 60	1.61	10.63	0.12	0.06

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
65. โครงการปลูกพืชปุยสด (มาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2559/2560 ด้านการผลิต (เพิ่มเติม) : การปรับเปลี่ยนปลูกพืชหมุนเวียน)	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 พ.ย. 59 เพื่อลดพื้นที่ปลูกข้าวนาปรังและสนับสนุนให้เกษตรกรปรับปรุงบำรุงดินโดยใช้พืชปุยสด รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงินในอัตรา FDR+1	ต.ค. 59 - พ.ค. 60	-	-	165.44	97.54
66. โครงการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูการผลิตให้แก่เกษตรกรผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 ก.พ. 60 วงเงินสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท โดยให้สินเชื่อรายละไม่เกิน 300,000 บาท ระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 10 ปี ปีที่ 1 - 4 คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MRR - 2 ต่อปี (MRR = ร้อยละ 7) เกษตรกรรับภาระในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี เป็นระยะเวลา 4 ปี และตั้งแต่ปีที่ 5 เป็นต้นไป คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MRR ต่อปี วงเงินชดเชยไม่เกิน 1,200 ล้านบาท	ก.พ. 60 - มิ.ย. 64	9,086.50	3,279.51	267.19	3.68
67. โครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายฉุกเฉินให้แก่เกษตรกรผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 ก.พ. 60 วงเงินสินเชื่อรวม 10,000 ล้านบาท โดยให้สินเชื่อรายละไม่เกิน 50,000 บาท ระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 ใน 6 เดือนแรก ธ.ก.ส. รับภาระแทนเกษตรกรทั้งหมด ตั้งแต่เดือนที่ 7 เป็นต้นไปคิดดอกเบี้ยร้อยละ MRR	ก.พ. 60 - เม.ย. 60	1,746.75	1,508.58	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
68. โครงการพักชำระหนี้ต้นเงินและลดดอกเบี้ยให้เกษตรกรผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ปี 2559/2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 ก.พ. 60 โดยพักชำระหนี้ต้นเงินที่ไม่เกิน 300,000 บาท และลดดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 2 ปี รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 5 ต่อปี โดยไม่รวมหนี้ NPLs วงเงินชดเชยดอกเบี้ย 3,931 ล้านบาท กรณีที่เป็นหนี้ NPLs ธ.ก.ส. รับภาระดอกเบี้ยแทนเกษตรกรเป็นระยะเวลา 2 ปี	ม.ค. 60 - ธ.ค. 61	60,346.50	65,207.77	2,788.95	544.93

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
69. โครงการสินเชื่อรายย่อยเพื่อใช้จ่ายฉุกเฉิน	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 60 วงเงินสินเชื่อ 5,000 ล้านบาท โดยให้สินเชื่อรายละไม่เกิน 50,000 บาท ระยะเวลากู้ยืมไม่เกิน 5 ปี อัตราดอกเบี้ยเงินกู้คงที่ (Flat Rate) ไม่เกินร้อยละ 0.85 ต่อเดือน รัฐบาลชดเชยเฉพาะความเสียหายสำหรับ NPL ที่เกิดจากการดำเนินโครงการ ไม่เกินร้อยละ 40 ของสินเชื่อที่อนุมัติ	ก.พ. 60 - ก.พ. 66	4,748.32	621.91	ไม่ได้รับการชดเชย	ไม่ได้รับการชดเชย
70. โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2560	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 60 อัตราค่าเบี้ยประกันภัย 90 บาทต่อไร่ โดยรัฐบาลอุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับลูกค้า 54 บาทต่อไร่ เกษตรกรทั่วไปจ่าย 36 บาทต่อไร่ กรณีลูกค้า ธ.ก.ส. อุดหนุนค่าเบี้ยประกันภัย 36 บาทต่อไร่ รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน FDR+1	ก.ค. 60 - ส.ค. 60 ภาคใต้ถึง 15 ธ.ค. 60	-	-	1,586.30	-
71. โครงการตามแนวทางบริหารจัดการมันสำปะหลังปี 2560/61	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 ส.ค. 60 - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกมันสำปะหลังในระบบน้ำหยดปี 2560/61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย FDR+1 ไม่เกิน 24 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ ไม่เกิน 31 ต.ค. 63 ■ โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมมันสำปะหลังและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกรปี 2560/61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย FDR+1 ไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ ■ โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตและการแปรรูปมันสำปะหลังปี 2560/61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ย FDR+1 ไม่เกิน 24 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้ ไม่เกิน 31 ต.ค. 63	■ ระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 ต.ค. 60 - 31 ต.ค. 63 ระยะเวลาจ่ายเงินกู้ตั้งแต่ 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61 ■ ระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 ธ.ค. 60 - 31 ก.ค. 62 ระยะเวลาจ่ายเงินกู้ตั้งแต่ 1 ธ.ค. 60 - 31 พ.ค. 61 ■ ระยะเวลาโครงการตั้งแต่ 1 ต.ค. 60 - 31 ต.ค. 63 ระยะเวลาจ่ายเงินกู้ตั้งแต่ 1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	299.93	-	0.77	-

สินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ/ชดเชย	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค่ารับสุทธิ		ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	
			31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
72. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2560/61	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 60 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ระยะเวลา 12 เดือน	1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61	8,358.44	-	72.75	-
73. โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2560/61	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 60 รัฐบาลชดเชยต้นทุนเงิน อัตรา FDR+1% ต่อปี ค่าบริหารโครงการร้อยละ 2 ต่อปี ไม่เกิน 6 เดือน	1 พ.ย. 60 - 31 ธ.ค. 61	13,944.75	-	39,031.65	-
74. โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปี 2560/61	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 60 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน นับแต่วันรับเงินกู้	1 พ.ย. 60 - 31 มี.ค. 62	160.13	-	0.15	-
75. โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของผู้มีรายได้น้อยในระบบ ธ.ก.ส.	มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 61 รัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ธ.ก.ส.รับภาระดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ระยะเวลา 2 ปี	1 ม.ค. 61 - 31 ธ.ค. 62	37,799.81	-	247.03	-
รวมทั้งสิ้น			314,235.24	318,895.94	260,166.39	227,947.34

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 การดำเนินการและระยะเวลาดำเนินโครงการตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ตามมติคณะรัฐมนตรี หลังวันที่ 31 มีนาคม 2561 ประกอบด้วย

1. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2561 ระยะเวลาโครงการ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ยกเว้นเกษตรกรลูกค้าในภาคใต้ ระยะเวลาโครงการ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2561

2. มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการมาตรการเกษตรประชาัฐเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ผ่าน 2 โครงการย่อย ได้แก่ 1) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกร 2) โครงการสนับสนุนการผลิตหรือจัดหาปุ๋ยสั่งตัดผ่านสถาบันเกษตรกร ระยะเวลาโครงการตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2563

8.32.3 การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561			31 มีนาคม 2560		
	ยอดสินเชื่อ คงค้าง	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละ ค่าเผื่อฯ	ยอดสินเชื่อ คงค้าง	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละ ค่าเผื่อฯ
เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.						
จัดชั้นปกติ	317,126.14	3,171.26	1	321,485.93	3,214.86	1
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2,307.65	46.15	2	1,751.81	35.04	2
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	726.06	726.06	100	1,005.37	1,005.37	100
จัดชั้นสงสัย	2,076.48	2,076.48	100	1,194.14	1,194.14	100
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	2,936.76	2,936.76	100	1,379.65	1,379.65	100
รวม	325,173.09	8,956.71		326,816.90	6,829.06	
เงินสำรองส่วนเกิน		5,509.83				6,890.08
รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		14,466.5414				13,719.14

8.32.4 เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	8.32.4.1	1,295.10	1,919.51
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	8.32.4.2	897.54	732.61
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	8.32.4.3	671.35	1,768.08
เจ้าหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐอื่นๆ		751.51	1,147.65
รวมเจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ		3,615.502	5,567.85

8.32.4.1 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 แสดงยอดคงเหลือ จำนวน 1,295.10 ล้านบาท และ 1,919.51 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร คงเหลือของโครงการ บันทึกรวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 8.1)	1,295.10	1,919.51
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ประกอบด้วย		
■ เงินชดเชยจากรัฐบาล	1,295.10	1,919.51
รวม	1,295.10	1,919.51

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561
ยอดยกมา 1 เมษายน 2560	1,919.51
บวก รับงบประมาณในปีบัญชี 2560	20,316.56
รับงบประมาณจากโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557	76.22
รวม	22,312.29
หัก โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552จากการ Re – Open ไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556	(802.41)
ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน	(1,146.13)
จ่ายชำระดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	(2,983.65)
ลูกหนี้รอการชดเชย อกส. / อ.ต.ก.	(14,375.00)
ลูกหนี้โครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคาขาย	(1,710.00)
ยอดคงเหลือ	1,295.10

8.32.4.2 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 แสดงยอดคงเหลือ จำนวน 897.54 ล้านบาท และ 732.61 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือของโครงการ บันทึกรวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 8.1)	897.54	732.61
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2555/2556 ประกอบด้วย		
■ เงินชดเชยจากรัฐบาล	897.54	732.61
รวม	897.54	732.61

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561
ยอดยกมา 1 เมษายน 2560	732.61
บวก รับงบประมาณในปีบัญชี 2560	20,585.88
ดอกเบี้ยจ่ายรับล่วงหน้าจากการ Re – open	43.10
รวม	21,361.59
หัก โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร นาปี ปี2551/2552	(320.00)
โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร นาปรัง ปี2552	(48.40)
ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน	(615.62)
จ่ายชำระดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	(4,909.03)
ลูกหนี้รอการชดเชย อกส. / อ.ต.ก.	(14,571.00)
ยอดคงเหลือ	897.54

8.32.4.3 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 แสดงยอดคงเหลือ จำนวน 671.35 ล้านบาท และ 1,768.08 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร คงเหลือของโครงการ บันทึกรวมในงบการเงินของ ธ.ก.ส. ดังนี้

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หมายเหตุ 8.1)	671.35	1,768.08
หนี้สิน		
เจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2556/2557 ประกอบด้วย		
■ เงินชดเชยจากรัฐบาล	671.35	1,768.08
รวม	671.35	1,768.08

หน่วย : ล้านบาท

โดยมีรายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด ดังนี้

	31 มีนาคม 2561
ยอดยกมา 1 เมษายน 2560	1,768.08
บวก รับงบประมาณในปีบัญชี 2560	5,425.26
ดอกเบี้ยจ่ายรับล่วงหน้าจากการ Re – open	129.04
รวม	7,322.38
หัก โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร นาปี ปีการผลิต 2551/2552	(631.24)
โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร นาปรัง ปีการผลิต 2552 2552/2554/2555	(246.42)
โอนไปโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555	(76.22)
ลูกหนี้รอการชดเชยต้นทุนเงิน	(1,055.58)
จ่ายชำระดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	(1,548.10)
ลูกหนี้รอการชดเชย อกส. / อ.ต.ก.	(3,093.47)
ยอดคงเหลือ	671.35

หน่วย : ล้านบาท

8.32.5 รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
รายได้จากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ		
■ รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	9,920.35	6,845.75
รายได้ชดเชยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล		
■ รายได้ชดเชยดอกเบี้ยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	5,934.44	3,616.99
■ รายได้ชดเชยต้นทุนเงินธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	5,514.05	4,919.30
■ รายได้ชดเชยค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าบริการธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	230.28	139.03
รวมรายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	21,599.12	15,521.07

หน่วย : ล้านบาท

8.32.6 ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยธุรกรรมนโยบายรัฐ	11,126.45	9,392.79
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานธุรกรรมนโยบายรัฐ*	7,409.27	6,135.21
รวมค่าใช้จ่ายธุรกรรมนโยบายรัฐ	18,535.72	15,528.00

* ธ.ก.ส. ใช้วิธีการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อใช้ในการบันทึกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)

8.33 การดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 (แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจากการดำเนินงานปกติของ ธ.ก.ส.)

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2551 และมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2552 โดยรัฐบาลจัดหาเงินทุนให้ ธ.ก.ส.

ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราวๆ ตามแผนการใช้จ่ายเงินของโครงการในวงเงินไม่เกิน 110,000 ล้านบาท โดยกระทรวงการคลังค้ำประกันและรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงินดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง โดย ธ.ก.ส. แยกบัญชีและงบการเงินของโครงการออกจากการดำเนินงานปกติ เป็นบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) และให้ผลการดำเนินโครงการดังกล่าว ไม่นับรวมเป็นสินทรัพย์เสี่ยงที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ตามที่กำหนด ในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินกู้ Term Loan เพื่อนำไปจ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกร ในโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวข้างต้น เป็นภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 จำนวน 18,796.30 ล้านบาท และ 22,220.90 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.23.1) โดยมีลูกหนี้จากการกู้ยืมเงินดังกล่าวคงเหลือในโครงการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 จำนวน 18,783.84 ล้านบาท และ 22,217.64 ล้านบาท (ไม่รวมอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส.) ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 มีนาคม 2561	31 มีนาคม 2560
โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/2552	18,682.95	18,695.12
โครงการแทรกแซงตลาดข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2551/2552	100.89	3,522.52
รวม	18,783.84	22,217.64

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 และ 2560 เงินกู้เหลือจ่ายของโครงการฯ จำนวน 12.46 ล้านบาท และ 3.26 ล้านบาท บันทึกอยู่ในงบการเงินของ ธ.ก.ส. บัญชีเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน คู่กับบัญชีเจ้าหนี้โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2551/2552 (หมายเหตุ 8.17.1)

8.34 การดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557

ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ตามนโยบายของรัฐบาล (มิได้รวมบัญชีและงบการเงินของโครงการไว้ในงบการเงินประจำปีของ ธ.ก.ส.) โดยดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 วันที่ 29 มีนาคม 2555 วันที่ 2 ตุลาคม 2555 วันที่ 31 มีนาคม 2556 วันที่ 10 มิถุนายน 2556 และวันที่ 3 กันยายน 2556

การดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 กำหนดกรอบวงเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรับจำนำข้าวเปลือก รวมจำนวน 410,000 ล้านบาท เป็นเงินทุนของ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 ล้านบาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนอีกจำนวน 320,000 ล้านบาท ซึ่งภายหลังคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ปรับลดวงเงินกู้เหลือเพียง 269,160 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.23.2) วงเงินหมุนเวียนที่ได้รับนอกจากใช้ในโครงการรับจำนำข้าวเปลือกแล้ว คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 ให้นำไปใช้ในโครงการแทรกแซงตลาดมันสำปะหลัง และโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางด้วย

เมื่อระยะเวลาโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 สิ้นสุดลงแล้ว คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือกต่อในปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 และวันที่ 3 กันยายน 2556 ทั้งนี้กรอบวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้หมุนเวียนในโครงการสำหรับปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ต้องไม่เกิน 410,000 ล้านบาท และเงินทุนของ ธ.ก.ส. จำนวน 90,000 ล้านบาท

ต่อมาคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้มีหนังสือที่ คสช (สส)/1 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2557 ให้ ธ.ก.ส. กู้เงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต 2556/2557 ในวงเงินไม่เกิน 92,431 ล้านบาท (หมายเหตุ 8.23.4) โดยกระทรวงการคลังคำประกันจนกว่าจะมีการชำระคืนเงินกู้เสร็จสิ้น และรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน รวมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริงรวมทั้งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการทั้งหมด

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 คณะรัฐมนตรีได้มีมติรับทราบเหตุผลที่ไม่สามารถระบายนำเพื่อปิดบัญชีโครงการรับจำนำตามกำหนด โดยให้กระทรวงพาณิชย์นำเสนอคณะกรรมการนโยบายและบริหารจัดการข้าว (นบข.) ทั้งนี้ในการประชุม นบข. ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติเห็นชอบให้ขยายระยะเวลากำหนดวงเงินดำเนินงานโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรจากเดิม ภายในวันที่ 30 กันยายน 2558 เป็น ภายในวันที่ 30 กันยายน 2559 และกระทรวงการคลังได้นำเสนอคณะรัฐมนตรีรับทราบมติ นบข. แล้ว เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2558

สำหรับการบริหารจัดการหนี้ และการแยกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐนั้น คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 วันที่ 10 มิถุนายน 2556 และวันที่ 3 กันยายน 2556 อนุมัติให้กระทรวงการคลังบริหารจัดการหนี้เงินกู้ร่วมกับ ธ.ก.ส. ด้วยการใช้ Refinance หรือ Roll over หรือ Prepayment โดยกระทรวงการคลังคำประกันจนกว่าจะมีการชำระคืนเงินกู้เสร็จสิ้น โดย ธ.ก.ส. มิได้รวมบัญชีและงบการเงินของโครงการไว้ในงบการเงินประจำปี แต่ได้จัดทำเป็นบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) และบันทึกเป็นภาระผูกพันนอกงบประมาณ ตลอดจนไม่รวมผลการดำเนินโครงการจากเงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ เป็นสินทรัพย์เสี่ยงที่ใช้ในการคำนวณสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio : CAR) ตามที่กำหนดในกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนของ ธ.ก.ส.

ในการดำเนินโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร (ข้าวเปลือก มันสำปะหลัง และยางพารา) เงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายไประหว่างรอการจัดหาเงินทุนหรือเงินจากการระบายนำผลิตผล และรวมถึงเงินทุนของ ธ.ก.ส. ที่นำมาใช้หมุนเวียนในโครงการ จำนวน 90,000 ล้านบาท นั้น ธ.ก.ส. จะได้รับชดเชยต้นทุนเงิน ในอัตรา FDR+1 ของเงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายและค่าบริการโครงการ ในอัตราร้อยละ 2 - 2.5 ของยอดที่จ่ายเงินกู้ให้เกษตรกร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. ได้จ่ายเงินกู้ให้เกษตรกรในโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 (ไม่รวมโครงการแทรกแซงตลาดมันสำปะหลัง และโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง) ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

31 มีนาคม 2561									
โครงการ	เงินที่ใช้ ตั้งแต่เริ่ม โครงการ	รับจากการ ระบาย ผลิตผลและ การไถ่ถอน	โอนงบ ประมาณ ชำระ	ลูกหนี้ คงเหลือ	แหล่งเงินที่ใช้ไป				รวม
					ธ.ก.ส.	ธ.ก.ส. สำรอง จ่าย	รวมในงบ ธ.ก.ส.*	เงินกู้ (การระ ดมทุน)*	
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	118,656.00	58,350.76	22,743.13	37,562.11	-	11,555.89	11,555.89	26,006.22	37,562.11
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 55	218,670.00	81,591.80	42,808.23	94,269.97	21,027.62	1,088.35	22,115.97	72,154.00	94,259.97
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56	352,278.00	129,140.95	62,350.05	160,787.00	10,608.52	-	10,608.52	150,178.48	160,787.00
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 56/57	191,658.00	68,447.70	13,118.44	110,091.86	58,363.86	-	58,363.86	51,728.00	110,091.86
รวมโครงการรับจำนำข้าวเปลือก	881,262.00	337,531.21	141,019.85	402,710.94	90,000.00	12,644.24	102,644.24	300,066.70	402,710.94

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ธ.ก.ส. ดำเนินงานโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร (รวมทุกผลิตผลการเกษตร) ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 ดังนี้

31 มีนาคม 2561									
โครงการ	เงินที่ใช้ ตั้งแต่เริ่ม โครงการ	รับจาก การ ระบาย ผลิตผล และการ ไถ่ถอน	โอนงบ ประมาณ ชำระ	ลูกหนี้ คงเหลือ	แหล่งเงินที่ใช้ไป				รวม
					ธ.ก.ส.	ธ.ก.ส. สำรอง จ่าย	รวมในงบ ธ.ก.ส.*	เงินกู้ (การระ ดมทุน)**	
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 54/55	118,656.00	58,350.76	22,743.13	37,562.11	-	11,555.89	11,555.89	26,006.22	37,562.11
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 55	218,670.00	81,591.80	42,808.23	94,269.97	21,027.62	1,088.35	22,115.97	72,154.00	94,269.97
รับจำนำมันสำปะหลัง ปี 54/55	27,836.00	16,659.98	3,159.56	8,016.46	-	7,916.66	7,916.66	99.80	8,016.46
รักษาเสถียรภาพราคายาง ปี 55	24,658.35	10,635.79	4,072.80	9,949.76	-	3,135.78	3,135.78	6,813.98	9,949.30
รวมโครงการฯ ปีการผลิต 2554/2555	389,820.35	167,238.33	72,783.72	149,798.30	21,027.62	23,696.68	44,724.30	105,074.00	149,798.30
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 55/56	352,278.00	129,140.95	62,350.05	160,787.00	10,608.52	-	10,608.52	150,178.48	160,787.00
รับจำนำมันสำปะหลัง ปี 55/56	26,909.00	16,174.74	2,303.20	8,431.06	-	8,431.06	8,431.06	-	8,431.06
รวมโครงการฯ ปีการผลิต 2555/2556	379,187.00	145,315.69	64,653.25	169,218.06	10,608.52	8,431.06	19,039.58	150,178.48	169,218.06
รับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 56/57	191,658.00	68,447.70	13,118.44	110,091.86	58,363.86	-	58,363.86	51,728.00	110,091.86
รวมโครงการฯ ปีการผลิต 2556/2557	191,658.00	68,447.70	13,118.44	110,091.86	58,363.86	-	58,363.86	51,728.00	110,091.86
รวม	960,665.35	381,001.72	150,555.41	429,108.22	90,000.00	32,127.74	122,127.74	306,980.48	429,108.22

* เงินกู้ที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายไประหว่างรอการจัดหาเงิน หรือเงินจากการระบายผลิตผล เพื่อนำมาใช้หมุนเวียนในโครงการตามมติคณะรัฐมนตรี รวมถึงเงินที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายชำระคืนเงินกู้ (การระดมทุน) แทนรัฐบาล

** เงินกู้ (การระดมทุน) รัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ลูกหนี้คงเหลือโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557 จำนวน 429,108.22 ล้านบาท แสดงรวมในงบการเงินของ ธ.ก.ส. จำนวน 122,127.74 ล้านบาท และลูกหนี้ที่นำเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่นไปจ่ายให้แก่เกษตรกร ซึ่งรัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน และดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงิน จำนวน 306,980.48 ล้านบาท โดยจำแนกตามแหล่งเงินที่ใช้ไป ดังนี้

ลูกหนี้คงเหลือโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร ปีการผลิต 2554/2555 ปีการผลิต 2555/2556 และปีการผลิต 2556/2557

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ณ 31 มีนาคม 2561 แหล่งเงินที่ใช้ไป		ณ 31 มีนาคม 2560 แหล่งเงินที่ใช้ไป	
	ธ.ก.ส.	สถาบันการเงินอื่น	ธ.ก.ส.	สถาบันการเงินอื่น
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามรัฐธรรมนูญ				
■ โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง	3,135.78	6,813.98	10,229.92	6,813.98
รวมเงินให้สินเชื่อตามรัฐธรรมนูญ	3,135.78	6,813.98	10,229.92	6,813.98
ลูกหนี้รูดเช็คจากรัฐบาล - รัฐธรรมนูญ				
■ โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2554/2555	11,555.89	26,006.22	17,291.40	26,006.22
■ โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2555	22,115.97	72,154.00	17,383.33	91,078.00
■ โครงการรับจำนำมันสำปะหลัง ปี 2554/2555	7,916.66	99.80	9,332.92	99.80
■ โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปี 2555/2556 รอบที่ 1	-	46,457.98	-	75,202.09
■ โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปี 2555/2556 รอบที่ 2	10,608.52	103,720.50	31,341.57	85,611.39
■ โครงการรับจำนำมันสำปะหลัง ปี 2555/2556	8,431.06	-	8,431.71	-
■ โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2556/2557	58,363.86	51,728.00	46,037.85	82,475.03
รวมลูกหนี้รูดเช็คจากรัฐบาล - รัฐธรรมนูญ	118,991.96	300,166.50	129,818.78	360,472.53
รวมลูกหนี้คงเหลือโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร	122,127.74	306,980.48	140,048.70	367,286.51

ในงวดนี้ ธ.ก.ส. ได้รับชำระคืนเงินที่ ธ.ก.ส. จ่าย จำนวน 17,920.96 ล้านบาท ได้มาจากเงินงบประมาณ จำนวน 12,121.46 ล้านบาท และจากการระบายผลิตผล จำนวน 5,799.50 ล้านบาท และ ธ.ก.ส. ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่น จำนวน 60,306.03 ล้านบาท ได้มาจากเงินงบประมาณ จำนวน 21,628 ล้านบาท และจากการระบายผลิตผล จำนวน 38,678.03 ล้านบาท

ทั้งนี้ เงินที่ ธ.ก.ส. ได้รับจากการระบายผลิตผล ธ.ก.ส. ได้นำมาลดยอดเงินที่ ธ.ก.ส. จ่าย และลดภาระหนี้เงินกู้จากสถาบันการเงินอื่น โดย ธ.ก.ส. จะชำระคืนเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่าก่อนเป็นอันดับแรก

8.35 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการ ธ.ก.ส. เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561

ตารางสถิติผลการดำเนินงาน

ตารางที่ 1 พื้นที่เพาะปลูก ผลผลิต และราคาพืช/สัตว์เศรษฐกิจสำคัญของไทย ปีการผลิต 2559/60-2560/61

พืช/สัตว์	พื้นที่เพาะปลูก (ล้านไร่)		ผลผลิต (ล้านตัน)		ปริมาณ/มูลค่าการส่งออกปี 2560		ราคาที่เกษตรกรขายได้ (บาทต่อหน่วย)		
	ปี 2559/60	ปี 2560/61	ปี 2559/60	ปี 2560/61 ^{1/}	ล้านตัน	ล้านบาท	หน่วย	ปี 2560	ปี 2561
ข้าวเปลือก	69.54	70.88	32.43	32.05	10.00	160,000	ตัน	xxx	xxx
	(10.03)	(1.93)	(18.27)	(-1.17)	(1.18)	(3.6)			
■ ข้าวนาปี	58.65	58.96	25.24	24.07	xxx	xxx	ตัน	10,100	เพิ่มขึ้น
	(1.02)	(0.53)	(3.83)	(-4.64)	xxx	xxx		(3.80)	
■ ข้าวนาปรัง	10.89	11.92	7.19	7.98	xxx	xxx	ตัน	7,700	เพิ่มขึ้น
	(111.87)	(9.46)	(131.19)	(10.99)	xxx	xxx		(2.05)	
ยางพารา	18.47 ^{2/}	19.22 ^{2/}	4.34	4.51	3.36	204,556	กก.	59.29	ลดลง
	(0.22)	(4.06)	(-1.59)	(3.92)	(1.51)	(31.31)		(21.47)	
อ้อยโรงงาน	8.77	8.87	93.09	104.72	8.29	93,850	ตัน	1,050	ลดลง
	(-1.57)	(1.14)	(-1.12)	(0.12)	(11.57)	(8.06)		(29.95)	
มันสำปะหลัง	8.91	8.07	30.94	28.57	10.63	93,035	กก.	1.50	เพิ่มขึ้น
	(-1.71)	(-9.43)	(-0.71)	(-7.66)	(-0.27)	(-7.38)		(-5.66)	
ปาล์มน้ำมัน	4.77 ^{2/}	4.99 ^{2/}	13.51	14.75	0.35	7,800	กก.	4.10	ลดลง
	(8.90)	(4.61)	(18.30)	(9.18)	(50.09)	(16.45)		(24.49)	
กาแฟ	0.25 ^{2/}	0.26 ^{2/}	0.025	0.026	0.006	834	กก.	83.50	เพิ่มขึ้น
	(-0.74)	(4.00)	(-15.27)	(4.00)	(20.00)	(15.67)		(1.21)	
ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	6.44	6.46	4.34	4.49	0.5	2,321	กก.	6.86	เพิ่มขึ้น
	(-2.28)	(0.31)	(7.69)	(3.46)	(-20.63)	(-52.02)		(-11.25)	
ถั่วเหลือง	0.161	0.152	0.042	0.041	0.008	0.095	กก.	14.70	เพิ่มขึ้น
	(-4.73)	(-5.59)	(-0.96)	(-2.38)	(23.08)	(13.09)		(1.59)	
สับปะรดโรงงาน	0.525	0.581	2.17	2.46	0.56	21,500	กก.	5.56	ลดลง
	(6.49)	(10.67)	(7.96)	(13.36)	(5.66)	(5.39)		(-45.38)	
กุ้งทะเล	n/a	n/a	0.33	0.345	0.22	73,800	กก.	185.44	ลดลง
			(-15.16)	(4.55)	(1.38)	(1.41)		(3.04)	
ไก่เนื้อ (ล้านตัว)	1,470.26 ^{3/}	1,501.53 ^{3/}	2.08	2.17	0.72	92,000	กก.	37.70	เพิ่มขึ้น
	(4.61)	(2.13)	(2.46)	(4.33)	(4.35)	(3.14)		(0.91)	
สุกร (ล้านตัว)	19.252 ^{3/}	19.884 ^{3/}	1.444	1.491	0.369	3,530	กก.	54.00	ลดลง
	(2.02)	(3.28)	(2.05)	(3.25)	(-23.87)	(-49.25)		(-19.35)	
โคนม (ล้านตัว)	0.622 ^{3/}	0.645 ^{3/}	1.197	1.233	0.171	7,282	กก.	18.09	เพิ่มขึ้น
	(3.67)	(3.69)	(3.10)	(3.00)	(3.30)	(2.57)		(0.39)	

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และกระทรวงพาณิชย์ (2561)

หมายเหตุ : ^{1/} พยากรณ์โดย ศูนย์สารสนเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

^{2/} ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และกาแฟ พื้นที่การผลิต หมายถึง เนื้อที่ให้ผลผลิต

^{3/} หมายถึง จำนวนปศุสัตว์เมื่อต้นปี (ณ วันที่ 1 มกราคม ของปี) มีหน่วย:ล้านตัว

() วงเล็บในตาราง หมายถึง อัตราการเปลี่ยนแปลงเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2555 - 2560

รายการ \ ปีบัญชี	2555	2556	2557	2558	2559	2560	อัตราเพิ่ม (ลด) เฉลี่ย 5 ปี (ร้อยละ)	อัตราเพิ่ม (ลด) จากปีบัญชี 2560 (ร้อยละ)
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	9,087	10,124	10,368	9,053	9,456	9,861	1.97	4.28
2. จำนวนสนจ. และสาขา ^{1/}	1,214	1,257	1,327	1,352	1,352	1,350	2.17	(0.15)
3. จำนวนหน่วยอำเภอ	1,018	1,051	1,074	1,092	1,101	1,100	1.57	(0.09)
4. จำนวนพนักงานรวม	15,913	18,496	19,288	20,037	20,208	22,792	7.61	12.79
6. เงินให้สินเชื่อรวม (ล้านบาท) ^{2/}	874,497	970,630	1,089,764	1,204,419	1,277,044	1,369,301	9.41	7.22
7. เงินฝาก (ล้านบาท)	1,000,857	1,151,619	1,233,956	1,310,943	1,406,490	1,529,730	8.90	8.76
8. ตู้บริการอัตโนมัติ (ATM)	1,301	1,507	2,001	2,001	2,001	2,001	9.72	0.00

หมายเหตุ ^{1/} ประกอบด้วยสำนักงานจังหวัด (สนจ.) 77 แห่ง/สาขาระดับอำเภอ 1,020 แห่ง/สาขาย่อย 255 แห่ง

^{2/} ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ ณ สิ้นปีบัญชี

ตารางที่ 3 จำนวนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2556 - 2560

ปีบัญชี	เกษตรกรลูกค้ายาคน (ครัวเรือน)	สหกรณ์การเกษตร		กลุ่มเกษตรกร		รวม (ครัวเรือน)
		จำนวน (สถาบัน)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	จำนวน (กลุ่ม)	จำนวนสมาชิก (ครัวเรือน)	
2556	5,471,890	1,225	1,758,654	38	10,744	7,241,288
2557	5,591,753	1,374	2,077,578	68	10,821	7,680,152
2558	5,683,847	1,378	2,081,743	68	10,875	7,776,465
2559	5,738,046	1,387	2,085,698	75	10,928	7,834,672
2560	5,798,787	1,461	2,198,805	86	12,900	8,010,492
อัตราเพิ่ม (ลด) เฉลี่ย 5 ปี (ร้อยละ)	1.52	5.26	3.53	26.11	11.43	2.00
อัตราเพิ่ม (ลด) ปีบัญชี 2560 (ร้อยละ)	1.06	5.34	5.42	14.67	18.05	2.24

ตารางที่ 4 ลูกค้านอกภาคการเกษตรปีบัญชี 2558-2560

ประเภทลูกค้า / ปีบัญชี	2558	2559	2560
1. บุคคลทั่วไป	280,200 ราย	281,939 ราย	285,277 ราย
2. ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล)	205 ราย	246 ราย	271 ราย
3. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร	467 สหกรณ์	485 สหกรณ์	468 สหกรณ์
4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	206 แห่ง	207 แห่ง	210 แห่ง
5. กลุ่มบุคคล	16,949 กลุ่ม	16,962 กลุ่ม	19,801 กลุ่ม
6. กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (รวมสถาบันการเงินชุมชน)	27,978 กองทุน	27,967 กองทุน	28,095 กองทุน

ตารางที่ 5 การให้เงินกู้แยกตามบัญชี ปีบัญชี 2558 - 2560

ปีบัญชี	การให้เงินกู้ แต่ละด้าน จำแนก ตามปีบัญชี	ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ เมื่อต้นปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี		ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ เมื่อสิ้นปี (ล้านบาท)
				จำนวนเงิน การรับชำระ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการรับชำระ ต่อต้นเงินกู้ ถึงกำหนดชำระ	
2558	บุคคลธรรมดา	864,450	517,376	419,208	96.38	962,618
	นิติบุคคล	191,903	271,274	262,519	97.43	200,658
	อื่นๆ	4,513	17,628	8,973	99.99	13,168
	รวม	1,060,866	806,278	690,700	96.82	1,176,444
2559	บุคคลธรรมดา	962,618	341,484	254,033	94.24	1,050,069
	นิติบุคคล	200,658	295,416	294,484	97.50	201,590
	อื่นๆ	13,168	61	11,831	99.99	1,398
	รวม	1,176,444	636,961	560,348	96.04	1,253,057
2560	บุคคลธรรมดา	1,050,069	325,283	247,935	94.10	1,127,417 ^{1/}
	นิติบุคคล	201,590	347,829	323,522	97.32	225,897 ^{1/}
	อื่นๆ	1,398	587	224	99.56	1,761 ^{1/}
	รวม	1,253,057	673,699	571,681	95.90	1,355,075 ^{2/}

หมายเหตุ : ^{1/} มีการตัดหนี้สูญระหว่างปีบัญชี 2560 จำนวน 197 ล้านบาท และขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จำนวน 311 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 508 ล้านบาท

^{2/} ต้นเงินคงเป็นหนี้ ปีบัญชี 2560 ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล บัตรสินเชื่อเกษตรกรอิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อ โครงการธนาคารชุมชน ตัวเงินซื้อลด และเงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี

ตารางที่ 6 การจ่ายเงินกู้ด้านจำแนกรายฝ่ายกิจการสาขา ปีบัญชี 2557 - 2560

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2557	2558	2559	2560
ภาคเหนือตอนบน	81,845	88,339	61,208	66,071
บุคคลธรรมดา	52,174	52,139	32,635	33,387
นิติบุคคล	29,658	36,197	28,569	32,624
อื่นๆ	13	3	4	60
ภาคเหนือตอนล่าง	110,016	94,369	65,235	62,624
บุคคลธรรมดา	85,640	68,338	40,901	36,340
นิติบุคคล	24,323	26,027	24,332	26,144
อื่นๆ	53	4	2	140
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	139,450	168,598	136,533	146,869
บุคคลธรรมดา	99,000	106,506	73,888	67,693
นิติบุคคล	40,333	62,043	62,627	79,125
อื่นๆ	117	49	18	51
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	166,156	179,021	137,181	153,592
บุคคลธรรมดา	109,959	116,502	69,805	68,082
นิติบุคคล	56,093	62,500	67,372	85,357
อื่นๆ	104	19	4	153
ภาคกลาง	34,818	28,374	24,117	26,416
บุคคลธรรมดา	25,368	19,877	13,247	13,103
นิติบุคคล	9,349	8,496	10,869	13,260
อื่นๆ	101	1	1	53
ภาคตะวันออก	51,871	56,393	42,522	50,282
บุคคลธรรมดา	34,186	37,010	25,386	24,572
นิติบุคคล	17,652	19,382	17,130	25,703
อื่นๆ	33	1	6	7
ภาคตะวันตก	42,369	44,547	35,012	37,904
บุคคลธรรมดา	32,890	35,671	26,507	26,827
นิติบุคคล	9,453	8,871	8,505	11,037
อื่นๆ	26	5	-	40
ภาคใต้ตอนบน	37,852	40,334	34,370	37,185
บุคคลธรรมดา	31,128	32,898	23,659	21,333
นิติบุคคล	6,715	7,434	10,708	15,850
อื่นๆ	9	2	3	2
ภาคใต้ตอนล่าง	68,988	63,462	61,782	61,201
บุคคลธรรมดา	52,480	45,111	34,496	30,307
นิติบุคคล	16,394	18,250	27,272	30,813
อื่นๆ	114	101	14	81
สำนักงานกิจการนครหลวง	35,152	42,841	41,001	31,555
บุคคลธรรมดา	3,361	3,324	2,960	3,639
นิติบุคคล	15,263	22,074	38,033	27,916
อื่นๆ	16,528	17,443	8	-
รวม	768,517	806,278	638,961	673,699

ตารางที่ 7 การรับชำระหนี้เงินกู้ด้านจำแนกรายฝ่ายกิจการสาขา ปีบัญชี 2557 - 2560

หน่วย : ล้านบาท

ภาค	2557	2558	2559	2560
ภาคเหนือตอนบน	68,479	82,122	55,380	58,105
บุคคลธรรมดา	43,072	43,955	26,054	28,166
นิติบุคคล	25,397	38,161	29,325	29,932
อื่นๆ	10	6	1	7
ภาคเหนือตอนล่าง	99,973	77,159	52,425	53,298
บุคคลธรรมดา	78,552	53,579	28,670	29,182
นิติบุคคล	21,359	23,535	23,752	24,069
อื่นๆ	62	45	3	47
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน	114,627	136,920	112,406	118,589
บุคคลธรรมดา	79,227	82,528	51,735	45,456
นิติบุคคล	35,377	54,294	60,621	73,102
อื่นๆ	23	98	50	31
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง	141,409	156,765	115,936	129,914
บุคคลธรรมดา	91,843	98,847	50,770	53,271
นิติบุคคล	49,557	57,808	65,154	76,589
อื่นๆ	9	110	12	54
ภาคกลาง	32,410	24,799	21,701	24,709
บุคคลธรรมดา	23,892	16,247	10,718	12,087
นิติบุคคล	8,517	8,451	10,982	12,618
อื่นๆ	1	101	1	4
ภาคตะวันออก	43,947	51,060	35,256	45,156
บุคคลธรรมดา	29,026	30,824	19,245	20,101
นิติบุคคล	14,867	20,208	16,007	25,055
อื่นๆ	54	28	4	-
ภาคตะวันตก	39,574	40,819	31,133	32,718
บุคคลธรรมดา	30,797	30,847	22,237	21,974
นิติบุคคล	8,743	9,959	8,892	10,724
อื่นๆ	34	13	4	20
ภาคใต้ตอนบน	28,661	33,382	29,266	31,127
บุคคลธรรมดา	22,901	25,586	18,273	15,808
นิติบุคคล	5,754	7,790	10,989	15,317
อื่นๆ	6	6	4	2
ภาคใต้ตอนล่าง	50,992	52,927	51,027	49,127
บุคคลธรรมดา	38,097	34,095	23,392	18,615
นิติบุคคล	12,806	18,791	27,611	30,455
อื่นๆ	89	41	24	57
สำนักกิจการนครหลวง	36,286	34,747	55,818	28,938
บุคคลธรรมดา	3,236	2,700	2,939	3,275
นิติบุคคล	14,713	23,523	41,151	25,661
อื่นๆ	18,337	8,524	11,728	2
รวม	656,358	690,700	560,348	571,681

ตารางที่ 8 การจ่ายเงินกู้ จำแนกตามประเภทผลผลิต ปีบัญชี 2560

ก. การผลิตพืช

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ข้าว	109,041.99	52.19
2	ยางพารา	25,873.04	12.38
3	อ้อย	21,842.99	10.46
4	มันสำปะหลัง	11,246.05	5.38
5	ข้าวโพด	7,875.16	3.77
6	ทุเรียน	6,328.88	3.03
7	ลำไย	5,258.30	2.52
8	ปาล์มน้ำมัน	4,870.73	2.33
9	สับปะรด	3,363.63	1.61
10	ผักอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดไว้	1,968.48	0.94
11	มะม่วง	1,022.40	0.49
12	มังคุด	641.18	0.31
13	กระเทียม	724.01	0.35
14	มะพร้าว	758.05	0.36
15	ไม้ดอก	617.08	0.30
16	กล้วย	533.05	0.26
17	เห็ด	485.41	0.23
18	ยาสูบ	486.17	0.23
19	การผลิตประเภทไร่นาสวนผสม เกษตรผสมผสาน	781.07	0.37
20	เงาะ	430.36	0.21
21	กาแฟ	431.15	0.21
22	ส้ม	565.17	0.27
23	ไม้เถาอื่นๆ	363.96	0.17
24	หอม	322.15	0.15
25	พริก	325.06	0.16
26	พืชอื่นๆ	2,757.76	1.32
รวม		208,913.29	81.06

ตารางที่ 8 (ต่อ) การจ่ายเงินกู้ จำแนกตามประเภทผลผลิต ปีบัญชี 2560

ข. การผลิตสัตว์และผลิตภัณฑ์สัตว์

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	โคเนื้อ	26,183.60	73.13
2	หมู	4,000.68	11.17
3	ไก่และไข่	1,873.61	5.23
4	ควาย	1,990.57	5.56
5	ปศุสัตว์อื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดไว้	1,151.38	3.22
6	เป็ดและไข่	391.31	1.09
7	แพะ แกะ	210.20	0.59
8	สัตว์ปีกอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดไว้	1.64	0.00
9	กระต่าย	0.21	0.00
รวม		35,803.19	13.89

ค. การเลี้ยงสัตว์น้ำและการจับสัตว์น้ำ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	ปลาน้ำจืดต่างๆ	4,807.96	47.95
2	การเพาะเลี้ยงกุ้ง	3,961.88	39.51
3	ปลาทะเลต่างๆ	660.13	6.58
4	หอย	407.79	4.07
5	การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดไว้	149.09	1.49
6	ปู	40.53	0.40
รวม		10,027.39	3.89

จ. อื่นๆ

ลำดับ	ประเภทการผลิต	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนเงินกู้
1	อื่นๆ	1,430	47.94
2	เกลือ	1,553	52.06
รวม		2,982.55	1.16

รวม ก + ข + ค + ง

257,726.42

100.00

ตารางที่ 9 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านเกษตรกร ปีบัญชี 2560

ลักษณะลูกค้า		โครงสร้างอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 2560	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อระดับธนาคาร
1	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 4 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR	7.00	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
2	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 3 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+0.75	7.75	
3	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระติดต่อกัน 2 ปี นับย้อนหลังจากปีปัจจุบัน	MRR+1.50	8.50	
4	ลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ได้ครบถ้วนถูกต้องตามกำหนด ไม่มีหนี้ค้างชำระในปีบัญชีที่ผ่านมา หรือเป็นลูกค้าที่ธนาคาร รับขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าใหม่ระหว่างปี	MRR+2.25	9.25	
5	ลูกค้าที่มีหนี้ปกติโอนเป็นหนี้ค้างชำระหรือมีหนี้ค้างชำระ ในปีบัญชีที่ผ่านมา	MRR+3.00	10.00	

หมายเหตุ : 1. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 (ร้อยละ 10.00)
 2. กรณีที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดไม่มีเหตุอันควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินที่ชำระไม่ได้ในอัตรา MRR + 3 + 3 (ร้อยละ 13.00)

ตารางที่ 10 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ขั้นสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านสถาบันเกษตรกร ปีบัญชี 2560
(สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร)

ระดับ ชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้างอัตรา ดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มี.ค. 2561	วงเงินกู้ขั้นสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการใหญ่
ระดับ 1	MLR	5.00	1. สหกรณ์ภาคการเกษตร 1.1 เงินทุนหมุนเวียนไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง 1.2 เงินทุนหมุนเวียนในการจัดหาวัสดุไม่เกิน 9 เท่า ของทุนตนเอง 1.3 เงินทุนหมุนเวียนในการรวบรวมผลิตผลไม่เกิน 100 ล้านบาท 1.4 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท 2. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร 2.1 เงินทุนหมุนเวียน ไม่เกิน 15 เท่าของทุนตนเอง 2.2 เงินลงทุนไม่เกิน 100 ล้านบาท 3. กลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร 3.1 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง วงเงินกู้ไม่เกิน 25 ล้านบาท 3.2 กลุ่มบุคคล วงเงินกู้ไม่เกิน 100 ล้านบาท 3.3 องค์กร วงเงินกู้ไม่เกิน 200 ล้านบาท
ระดับ 2	MLR + 0.25	5.25	
ระดับ 3	MLR + 0.50	5.50	
ระดับ 4	MLR + 0.75	5.75	
ระดับ 5	MLR + 1.00	6.00	
ระดับ 6	MLR + 1.25	6.25	
ระดับ 7	MLR + 1.50	6.50	
ระดับ 8	MLR + 1.75	6.75	
ระดับ 9	MLR + 2.00	7.00	

หมายเหตุ : 1. กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตร

- 1.1 กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตรไม่สามารถชำระต้นเงินได้ทั้งหมดหรือบางส่วนและมีหนี้ค้างชำระแต่มีเหตุผลจำเป็นสมควรได้รับการผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตราชั้นดอกเบี้ยเดิมตามการประเมินปัจจัยความเสี่ยงเพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ 5.00 - 7.00)
- 1.2 กรณีสหกรณ์ภาคการเกษตรไม่สามารถชำระต้นเงินได้ทั้งหมดหรือบางส่วนและมีหนี้ค้างชำระแต่ไม่มีเหตุผลจำเป็นอันควร ให้เรียกดอกเบี้ยเพิ่มเฉพาะส่วนของต้นเงินที่ค้างชำระในอัตราชั้นดอกเบี้ยเดิมตามผลการประเมินปัจจัยความเสี่ยงเพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ย + 3.00 (ร้อยละ 8.00 - 10.00)
2. กรณีสหกรณ์นอกภาคการเกษตรที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุผลจำเป็นอันสมควรให้ได้รับการผ่อนผันให้เรียกดอกเบี้ยในอัตราตามชั้นดอกเบี้ยที่สหกรณ์ได้รับอยู่ในขณะนั้นและดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ต่อปีของต้นเงินคงเป็นหนี้ทั้งสัญญาในขณะนั้นจนกว่าจะชำระได้ตามกำหนด
3. กรณีกลุ่มบุคคล กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และองค์กร กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถคืนต้นเงินทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้จัดการให้เรียกดอกเบี้ยสำหรับต้นเงินที่มีได้ชำระตามกำหนดในอัตราสูงสุดตามประกาศพร้อมเรียกดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี กรณีมีเหตุอันควรผู้จัดการมีอำนาจผ่อนผันไม่เรียกดอกเบี้ยในอัตราสูงสุดตามประกาศของธนาคาร และหรือไม่เรียกดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 3.00 ต่อปีแล้วแต่กรณี

ตารางที่ 11 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุดสำหรับเงินกู้ส่วนบุคคล ปีบัญชี 2560

ระดับ ชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มีนาคม 2561	วงเงินกู้ยืมสูงสุดในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติสินเชื่อระดับธนาคาร
ระดับ 1	MRR	7.00	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MRR + 0.50	7.50	
ระดับ 3	MRR + 1.00	8.00	
ระดับ 4	MRR + 1.50	8.50	
ระดับ 5	MRR + 2.00	9.00	
ระดับ 6	MRR + 2.50	9.50	
ระดับ 7	MRR + 3.00	10.00	

หมายเหตุ : 1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MRR + 3 (ร้อยละ 10.00)
2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ในอัตรา MRR + 3 + 3 (ร้อยละ 13.00)

ตารางที่ 12 อัตราดอกเบี้ยและวงเงินกู้ยืมสูงสุดสำหรับเงินกู้ด้านผู้ประกอบการ (นิติบุคคล) ปีบัญชี 2560

ระดับ ชั้นดอกเบี้ย	โครงสร้าง อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ณ 31 มีนาคม 2561	วงเงินกู้ยืมสูงสุดในอำนาจอนุมัติของผู้จัดการใหญ่
ระดับ 1	MLR	5.00	ไม่เกิน 100 ล้านบาท ต่อราย
ระดับ 2	MLR + 0.50	5.50	
ระดับ 3	MLR + 1.00	6.00	
ระดับ 4	MLR + 1.50	6.50	
ระดับ 5	MLR + 2.00	7.00	
ระดับ 6	MLR + 2.50	7.50	
ระดับ 7	MLR + 3.00	8.00	
ระดับ 8	MLR + 3.50	8.50	
ระดับ 9	MLR + 4.00	9.00	
ระดับ 10	MLR + 4.50	9.50	
ระดับ 11	MLR + 5.00	10.00	

หมายเหตุ : 1. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยในอัตรา MLR+ 5 (ร้อยละ 10.00)
2. กรณีที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและไม่มีเหตุอันสมควรผ่อนผัน ให้เรียกดอกเบี้ยของต้นเงินกู้ที่ชำระไม่ได้ ในอัตรา MLR + 5 + 3 (ร้อยละ 13.00)

ตารางที่ 13 การดำเนินงานโครงการสินเชื่อตามนโยบายรัฐบาล ปีบัญชี 2560

โครงการ	ผลการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มโครงการถึง 31 มีนาคม 2561								
	ปี ดำเนินงาน	เป้าหมาย (ล้านบาท)	เกษตรกร/ ผู้กู้ตาม โครงการ (ครัวเรือน)	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ ยกมา (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	จ่ายเงินกู้ สะสม (ล้านบาท)	รับชำระหนี้ ระหว่างปี (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้ รับชำระหนี้ สะสม (ล้านบาท)	ต้นเงินกู้ คงเป็นหนี้ สิ้นปี (ล้านบาท)
ก. โครงการรับจำนำผลิตผล									
1. โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง	2554			10,229.92	-	19,147.95	7,094.14	16,012.17	3,135.78
2. โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ รักษาเสถียรภาพราคายาง	2557			8,768.17	-	10,600.00	3,198.13	5,029.96	5,570.04
รวมโครงการรับจำนำผลิตผล	xxx	-	-	18,998.09	-	29,747.95	10,292.27	21,042.13	8,705.82^{1/}
ข. เกษตรกร									
3. โครงการแผนฟื้นฟูการเกษตร	2535 - 39			13.76	-	7,353.43	-	7,339.67	13.76
4. โครงการแผนปรับโครงสร้างและ ระบบการผลิตการเกษตร	2537 - 40			49.17	-	9,944.71	-	9,895.54	49.17
5. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่การปลูก มันสำปะหลังโดยการเลี้ยงโคเนื้อ	2536			19.99	-	35.09	0.33	15.43	19.66
6. โครงการนำร่องเพื่อลดพื้นที่การปลูก มันสำปะหลังโดยการปลูกไม้ยืนต้น	2536			1.40	-	4.75	0.20	3.55	1.20
7. โครงการปรับระบบการเกษตรในเขต ชลประทานลุ่มน้ำเจ้าพระยา	2536			4.49	-	24.67	0.07	20.25	4.42
8. โครงการจัดหาปุ๋ยเพื่อช่วยเกษตรกร	2535 - 41			0.38	-	3,131.69	-	3,131.31	0.38
9. ปรับโครงสร้างหนี้โครงการ ผกก. และ คปร.	2548			995.95	-	-	124.29	7,153.87	871.66
รวม ข.		-	-	1,085.14	-	20,494.34	124.89	27,559.62	960.25^{2/}
ค. โครงการรับจำนำผลิตผล									
10. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2551/2552	2551			-	-	-	-	-	-
11. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2554/2555	2554			-	-	-	-	-	-
12. โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง	2554			6,813.98	-	20,000.00	-	13,186.02	6,813.98
13. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2555/2556	2555			-	-	-	-	-	-
14. โครงการรับจำนำผลิตผล ปี 2556/2557	2556			-	-	-	-	-	-
รวมโครงการรับจำนำผลิตผล	xxx	-	-	6,813.98	-	20,000.00	-	13,186.02	6,813.98
รวมทั้งสิ้น (ข+ค)	xxx	-	-	7,899.12	-	40,494.34	124.89	40,745.64	7,774.23

หมายเหตุ : ^{1/} ผลการดำเนินงานโครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรรวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส.^{2/} โครงการนโยบายรัฐ สำหรับลำดับที่ 3 - 9 ไม่นำมารวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส. เพราะเป็นเงินที่ ธ.ก.ส. จ่ายสินเชื่อตามโครงการนโยบายรัฐบาล^{3/} โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตรไม่รวมอยู่ในงบการเงิน ธ.ก.ส.

ตารางที่ 14 จำนวนเงินกู้ยืมชำระด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และนิติบุคคล ปีบัญชี 2558 - 2560

ชั้นลูกหนี้	จำนวนเงินที่ค้าง ล สืบปีบัญชี 2558 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2558 และปีบัญชี 2557 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ล สืบปีบัญชี 2559 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2559 และปีบัญชี 2558 (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ค้าง ล สืบปีบัญชี 2560 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม (ลด) ของปีบัญชี 2560 และปีบัญชี 2558 (ร้อยละ)
หนี้กล่าวถึงเป็นพิเศษ	14,556 ^{1/}		11,161 ^{1/}		14,290 ^{1/}	-
		(44.47)		4.91		
หนี้ต่ำกว่ามาตรฐาน	3,558 ^{2/}		8,083 ^{2/}		11,709 ^{2/}	-
		268.69		64.64		
หนี้สงสัย	14,858 ^{3/}		13,118 ^{3/}		13,308 ^{3/}	-
		(23.10)		(33.00)		
หนี้สงสัยจะสูญ	19,634 ^{4/}		29,261 ^{4/}		33,812 ^{4/}	208.27
รวมทั้งสิ้น	52,606	17.14	61,623	18.66	73,119	17.90
หนี้ NPL (2/ + 3/ + 4/)	38,050 ^{5/}	32.62	50,462 ^{5/}	16.58	58,829 ^{5/}	24.34
ต้นเงินคงเป็นหนี้	1,176,444 ^{6/}	6.51	1,253,057 ^{6/}	8.14	1,355,075 ^{6/}	-
อัตราหนี้ NPL (6/ ÷ 7/)	3.23		4.03		4.34	

หมายเหตุ : ^{1/} สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
^{2/} สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
^{3/} สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ
^{4/} สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 12 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ดำเนินคดี
^{5/} หนี้ NPL หมายถึงลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน ได้แก่ ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐานสงสัย และสงสัยจะสูญ
^{6/} ต้นเงินคงเป็นหนี้ด้านเกษตรกร สถาบันเกษตรกร นิติบุคคล บัตรสินเชื่อเกษตรกร อิสลามขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อโครงการธนาคารชุมชน ตัวเงินซื้อลด และเงินให้กู้ยืมเบิกเกินบัญชี

ตารางที่ 15 กุณดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2556 - 2560

หน่วย : ล้านบาท

ปีบัญชี แหล่งที่มา	2556		2557		2558		2559		2560		อัตราการ เพิ่ม/(ลด) เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. เงินฝาก	1,151,619	86.04	1,233,956	86.23	1,310,943	86.96	1,406,490	86.95	1,529,730	87.74	8.90
2. รายการระหว่าง ธนาคารและตลาดเงิน	27,616	2.06	28,961	2.02	27,488	1.82	34,288	2.12	33,622	1.93	(4.80)
3. เงินกู้ยืม	21,338	1.60	18,020	1.26	16,699	1.11	14,418	0.89	13,187	0.75	4.64
4. หนี้สินอื่นๆ	30,937	2.31	32,683	2.28	29,665	1.97	36,153	2.23	35,939	2.06	5.07
5. ส่วนของผู้ถือหุ้น	107,015	7.99	117,420	8.21	122,643	8.14	126,293	7.81	131,075	7.52	6.25
รวม	1,338,525	100.00	1,431,040	100.00	1,507,438	100.00	1,617,642	100.00	1,743,553	100.00	7.95

ตารางที่ 16 ส่วนของผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. ปีบัญชี 2556 - 2560

หน่วย : ล้านบาท

ปีบัญชี แหล่งที่มา	2556		2557		2558		2559		2560		อัตราการเพิ่ม/(ลด)เฉลี่ยต่อปี (ร้อยละ)
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว											
1.1 หุ้นสามัญ	53,789	50.26	55,941	47.65	55,945	45.62	55,945	44.30	55,945	42.69	1.55
■ กระทรวงการคลังถือหุ้น	53,673	50.15	55,820	47.54	55,820	45.52	55,820	44.20	55,820	42.59	1.55
■ สหกรณ์และเอกชนถือหุ้น	116	0.11	121	0.11	125	0.10	125	0.10	125	0.10	3.00
1.2 หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	0	0.00	(20.00)
■ พนักงานและบุคคลภายนอก	1	0.00	1	0.00	1	0.00	1	0.00	0	0.00	(20.00)
2. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง											
มูลค่าเงินลงทุน	9	0.01	4	0.00	1	0.00	0	0.00	0	0.00	(46.11)
3. กำไรสะสม ^{1/}	53,216	49.73	61,474	52.35	66,696	54.38	70,347	55.70	75,130	57.31	10.81
รวม	107,015	100.00	117,420	100.00	122,643	100.00	126,293	100.00	131,075	100.00	6.24

หมายเหตุ : ^{1/}รวมผลกำไรสุทธิประจำปี เงินสำรองตามกฎหมาย

ตารางที่ 17 อัตราร้อยละของรายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไรสุทธิต่อเงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย ปีบัญชี 2556-2560

รายการ	ปีบัญชี	2556	2557	2558	2559	2560
1.เงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย (พันล้านบาท)		932.86 ^{/1}	1,014.09 ^{/1}	1,151.84 ^{/1}	1,226.90 ^{/1}	1,303.32 ^{/1}
2.ร้อยละของรายได้ดอกเบี้ย ต่อข้อ 1		7.19 ^{/2}	6.88 ^{/2}	6.47 ^{/2}	6.74 ^{/2}	6.57 ^{/2}
3.ร้อยละของรายได้อื่น ต่อข้อ 1		0.56 ^{/3}	0.49 ^{/3}	0.34 ^{/3}	0.35 ^{/3}	0.35 ^{/3}
รวม (2+3)		7.75	7.37	6.81	7.09	6.92
4.ร้อยละของต้นทุนเงิน ต่อข้อ 1		2.42 ^{/4}	2.2 ^{/4}	2.15 ^{/4}	2.12 ^{/4}	2.06 ^{/4}
5.ร้อยละของต้นทุนดำเนินงาน ต่อข้อ 1		4.27	4.15	3.88	4.20	4.11
รวม (4+5)		6.69	6.35	6.03	6.32	6.17
6.ร้อยละของกำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อข้อ 1		1.06	1.02	0.80	0.77	0.76

หมายเหตุ : ^{1/} รวมเงินให้สินเชื่อบริษัทอื่น (ลูกหนี้เงินเคหะสงเคราะห์ ลูกหนี้เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สิ้นพนักงาน ยกเว้นเงินให้ขยมนโยบายรัฐ)

2/ รายได้ดอกเบี้ย หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ รวมรายได้เงินกู้เคหะสงเคราะห์ ตามงบการเงินประจำปี

3/ รายได้อื่น หมายถึง รายได้ที่มีझेดอกเบียหักกำไรจากการปริวรรตเงินตรา

^{4/} ต้นทุนเงินหมายถึงดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากและเงินกู้ยืม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินฝากและเงินกู้ยืมและกำไร/ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา

ประวัติความเป็นมาของ ธ.ก.ส. และข้อมูลทั่วไป

1. ประวัติความเป็นมาของ ธ.ก.ส.

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรไว้ เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2509 โดยรัฐบาลในขณะนั้นได้กำหนดเหตุผลในการจัดตั้ง ธ.ก.ส. คือ “ในการส่งเสริมพัฒนาการเกษตรของประเทศจำเป็นต้องจัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินอันเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งเพื่อเกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตและรายได้การเกษตร การให้ความช่วยเหลือเช่นนั้นควรจัดขยายออกไปอย่างกว้างขวางทั้งด้านเกษตรกรโดยตรงและด้านกลุ่มเกษตรกรกับสหกรณ์การเกษตร ซึ่งการดำเนินงานให้ความช่วยเหลือทางการเงินในด้านต่าง ๆ เหล่านี้ ควรอยู่ภายใต้การควบคุมเป็นระบบเดียวกัน เพื่อให้ได้ผลมั่นคงและสะดวกในการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม” จึงนำมาสู่การจัดตั้งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) โดยได้เริ่มเปิดดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2509 เป็นต้นมา

ธ.ก.ส. มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง ในการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ฉบับที่ 6) ได้ปรับปรุงวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่รวมทั้งการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ธ.ก.ส. เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำให้สามารถขยายบทบาทจากการเป็นสถาบันการเงินที่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ภาคเกษตรและด้านอื่นๆ เพื่อการพัฒนาชนบท โดยกำหนดวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ไว้ในพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. ดังนี้

- 1) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ
 - ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม
 - ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้
 - พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร
 - ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรมซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร
- 2) ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม
- 3) ดำเนินงานเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้าน หรือชุมชน รวมทั้งองค์การที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการลงทุน การผลิตการแปรรูปและการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจหรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- 4) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์เพื่อใช้ดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์

2. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

2.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ :	ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
ชื่อย่อ :	ธ.ก.ส.
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ :	0-2558-6555
โทรสาร :	0-2558-6341
ธ.ก.ส. Call Center :	0-2555-0555 (บริการ 24 ชั่วโมง ทุกวัน)
ศูนย์บริการลูกค้า :	1593
SWIFT CODE/BIC :	BAABTHBK
อีเมล :	contact@baac.or.th
เว็บไซต์ :	www.baac.or.th

2.2 กุณเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

1. กุณเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย

หุ้นสามัญ จำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

2. กุณเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

หุ้นสามัญ จำนวน 559,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 1,058 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ทำเนียบผู้บริหารธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ	ผู้จัดการ
นายสมศักดิ์ กังธีระวัฒน์	รองผู้จัดการ
นายพงษ์เทพ รัตนธาดากุล	รองผู้จัดการ
นายสุวิทย์ ตริรัตน์ศิริกุล	รองผู้จัดการ
นายสุรพงศ์ นิลพันธุ์	รองผู้จัดการ
นายมรกต พิธีรัตน์	รองผู้จัดการ
นายนิพนธ์ เกื้อสกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายประเดิมชัย จันทน์เสนาะ	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายสุวิทย์ พูลศิลป์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายศรายุทธ อี่ยมวน	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายวิรัช วาณิชธนากุล	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายบรรจง เฉลียวเกียรียงไกร	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นางสาวประเสริฐศรี ศิริชัยพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นางโสภา พงศ์กระพันธุ์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายสุรัชย์ รัศมี	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายสมเกียรติ กิมาวหา	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายธนาวัฒน์ งามวลย์รัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายเกษราพัฒน์ เงินรวง	ผู้ช่วยผู้จัดการ
นายสุรินทร์ แก้วระย้า	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง
นางสาวเพ็ญจันทร์ สุชาติวัฒนชัย	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง
นายสันติ เจริญสุข	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ
นางสาวพรทิพา อรพินท์พงษ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ
นางอารีรัตน์ ผิวนวน	รองผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ
นายกิตติภพ อรรถพร	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
นายชัยวัฒน์ ธาดาทวีธาภิบาล	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
นายวิทยา ปทุมมาสูตร	รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
นางอภิรดี ยิ้มละมัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
นายมนชัย สุดจิตร์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความเสี่ยง
นายเสกสรรค์ จันทร์ขว้าง	ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
นางณิชา อวยพรรุ่งรัตน์	รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
นางศศิญา วีรานนท์	รองผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์
นายพีระพงศ์ คำชื่น	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นางสุวรรณา สังขาว	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นายพงษ์พันธ์ จงรักษ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นายพรชัย งามสินจำรัส	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
นางผ่องศรี รักท้วม	ผู้อำนวยการฝ่ายอำนาจการ

นายพงษ์พันธ์ อรรถบพ	รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ
นายสมหมาย เลิศสมจิตร	รองผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ
นายอดิเรก วงษ์คงคำ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
นายสุรศักดิ์ สมผดุง	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
นายกิตติ กระภูซัย	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
นายผลึก อาจหาญ	รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชนบท
นายสมบุญ คาศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
นายเกตโกลม ไพฑริวงค์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
นายประสาน พูลเวช	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ
นายณรงค์ สวรรค์โพธิ์พันธุ์	ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์
นางสาวพรหมกร พรหมชาติแก้ว	รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์
นายณพล ศรีสรรค์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดดิจิทัล
นางพรรณทิพย์ พิทักษ์สวัสดิ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดดิจิทัล
นายชีพ คงมนต์	ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ
นายภูมิ เกลียวศิริกุล	รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ
นายศฤงคาร สีเหลือง	รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ
นายไพศาล หงษ์ทอง	รองผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ
นายสมชาย อารยชาติสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก
นายอรรถนพ ศึกษาการ	รองผู้อำนวยการฝ่ายเงินฝาก
นางภาวนา เจริญชัยมงคล	ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี
นางพวงทอง สืบบุก	รองผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี
นายรัตนชัย ดำเนินสวัสดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
นางจันทรากาญจน์ อุไรศรีพงศ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
นางเบญญทิพย์ สิงห์ฤาเดช	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน
นางสุณี ไพบูลย์	ผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ
นางสุภาณี ลาภวิสุทธิสารโธ	รองผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ
นางสาวรัตนสิริ เลิศอมรรณ	รองผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ
นายวิชาญ ศรีรัตนวิไล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ
นายโชติพงษ์ เกียรตินันท์	รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ
นางมุกดา รัตนศิริทรราช	รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ
นางสาวชนิษฐา กิจสวเวช	รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศ
นายสมศักดิ์ บุษะกนิษฐ์	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาธุรกิจสินเชื่อและ SME เกษตร
นายโสรัตน์ โสพรรณรัตน์	รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาธุรกิจสินเชื่อและ SME เกษตร
นายพิทยา นามล	รองผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาธุรกิจสินเชื่อและ SME เกษตร
นายเรืองชัย เจริญกิจพัฒน์	ผู้อำนวยการศูนย์บ่มเพาะและพัฒนานวัตกรรม SMEs เกษตร
นายชัยสิทธิ์ เจริญผล	ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนา
นางสาวทัศนีย์ พิรมนตรี	ผู้อำนวยการสำนักกลยุทธ์เทคโนโลยีดิจิทัล
นายชัยยุทธ รื่นจิตต์	ผู้อำนวยการสำนักกิจการนครหลวง
นางสาวฐานิสร์ อุดิโชติวัฒนกุล	ผู้อำนวยการสำนักเงินฝากเพื่อส่งเสริมชีวิต

นางขวัญใจ ศรีรัตนวิไล	ผู้อำนวยการสำนักจัดการและป้องกันการกระทำทุจริต
นายวีระชัย อินทร์กลิ่น	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ
นายณรงค์ ชันติวิริยะกุล	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกิจการสาขากฎ
นายเกียรติศักดิ์ พระวร	ผู้อำนวยการสำนักบริหารข้อมูลเพื่อความเป็นเลิศทางธุรกิจ
นายวันชัย เจริญชัยมงคล	ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการหนี้สินนอกระบบ
นางสาวไข่มุก จุงใจจารุมาศ	ผู้อำนวยการสำนักแผนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
นายศรัทธา อินทรพรม	ผู้อำนวยการสำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน
นายทองปาน โอษฐ์แก้ว	ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์และกลั่นกรองสินเชื่อ
นายโยธิน เพิ่มพูล	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย
นายพิทยา อวงวงศ์เสถียร	ผู้อำนวยการสำนักสอบทานสินเชื่อ
นางนพวันต์ พานิชยิ่ง	ผู้อำนวยการสำนักสื่อสารการตลาดและประชาสัมพันธ์
นายภานิต ภัทรสาริน	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎเหนือตอนบน
นายกานต์ ธนาวณิช	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎเหนือตอนบน
นายภูษิต ขจรวานิชไพบุลย์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎเหนือตอนบน
นายดำรงชัย เดชาธิดม	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎเหนือตอนล่าง
นายเจริญ แก้วสารพัฒน์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎเหนือตอนล่าง
นายวิษุวัต เปรมานิน	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎเหนือตอนล่าง
นายศรายุทธ ธรเสนา	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นายมงคล พรงาม	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นายโกเมนทร์ โคตรศรีวงศ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นายชิตชัย สุวิชาเชิดชู	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นายนิยม รัตนเย็นใจ	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นายณรินทร์ สุวรรณบริรักษ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
นายสมชาย คมพงษ์ปภา	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎกลาง
นายสุรพล อยู่เจริญ	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎกลาง
นายสุกิติ พรหมทอง	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎกลาง
นายสรพรชัย เนมิตกนาม	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันออก
นายสมเกียรติ สิทธิชัยพร	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันออก
นายจำลอง ไพลีสุวรรกุล	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันออก
นายสมภพ รอดกลาง	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันตก
นายยุวพล วัฒน	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันตก
นายมานพ จินาไหม	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎตะวันตก
นายภูรินทร์ พรหมอักษร	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎใต้ตอนบน
นายสังจาย วงศ์วานิชย์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎใต้ตอนบน
นายคัมภังค์ ทวีศรี	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎใต้ตอนบน
นายมนทล รัตนแคล้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎใต้ตอนล่าง
นายสุชาติ ขาวเกื้อ	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎใต้ตอนล่าง
นายภาณุมาศ ต้นชู	รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการสาขากฎใต้ตอนล่าง

ทำเนียบเครือข่ายบริการ

สำนักงานใหญ่

2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์

0-2558-6555

โทรสาร

0-2558-6341

ฝ่ายกิจการสาขาภาคเหนือตอนบน

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเชียงราย

153 ถ.นาลัย ต.เวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000

โทรศัพท์

0-5360-0172

โทรสาร

0-5374-4348

0-5374-4347

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายดุสิต เหลี่ยมวัฒนา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเชียงราย	0-5360-0118	0-5371-2003	สาขาลี้	0-5395-4456	0-5395-4458
สาขาพาน	0-5365-8728	0-5365-9888	สาขาเวียงแก่น	0-5360-8016	0-5360-8021
สาขาย่อยหกกนก	0-5365-9490	0-5365-9490	สาขาเชียงราย (อิสลาม)	0-5360-0118	0-5371-2003
สาขาแม่สรวย	0-5378-6072	0-5378-6082	สาขาแม่สาย (อิสลาม)	0-5373-1748	0-5373-2952
สาขาแม่จัน	0-5377-1777	0-5377-2190	สาขานูญเือง	0-5378-3806	0-5378-3581
สาขาย่อยแม่ฟ้าหลวง	0-5373-0022	0-5373-0022	สาขาแม่ลาว	0-5366-6581	0-5366-6581
สาขาเชียงแสน	0-5365-0725	0-5377-7124	สาขาเจริญเมือง	0-5372-1624	0-5372-1795
สาขาเวียง	0-5376-0084	0-5376-0086	สาขาเวียงเชียงรุ้ง	0-5395-3499	0-5395-3491
สาขาแม่สาย	0-5373-1748	0-5373-2952	สาขานางแล	0-5317-6187	0-5317-6188
สาขาย่อยดอยตุง	0-5376-3300	0-5376-3300	สาขาม่วงคำ	0-5372-2681	0-5372-2680
สาขาเวียงชัย	0-5376-8826	0-5376-8845	สาขาห้วยสัก	0-5367-8270	0-5367-8271
สาขาเวียงป่าเป้า	0-5364-8836	0-5364-8837	สาขาท่าคันภัย	0-5318-6144	0-5318-6177
สาขาป่าแดด	0-5376-1194	0-5376-1195	สาขาจันจว้า	0-5377-5176	0-5377-5178
สาขาเทิง	0-5379-5388	0-5379-5213	สาขาเจดีย์หลวง	0-5395-0341	0-5395-0341
สาขาย่อยจอมจ้อ	0-5379-5662	0-5379-5663	สาขาแม่ชะจาน	0-5378-9467	0-5378-9631
สาขาเชียงของ	0-5379-1499	0-5379-1078	สาขาวัดร่องขุน	0-5363-1069	0-5363-1070
สาขาพญาเม็งราย	0-5379-9025	0-5379-9123	สาขาคอยหลวง	0-5379-0046	0-5379-0115
สาขาขุนตาล	0-5365-7311	0-5379-7000			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดแพร่

31/6 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.ในเวียง อ.เมือง จ.แพร่ 54000

โทรศัพท์

0-5462-6798

โทรสาร

0-5462-7711

0-5462-6799

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายมานิช บัววงศ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาแพร่	0-5451-1144	0-5452-2031	สาขาเด่นชัย	0-5461-3083	0-5461-3994
สาขาร้องเข็ม	0-5459-7116	0-5464-8538	สาขานองม่วงไข่	0-5463-5683	0-5463-5023
สาขาลอง	0-5458-1424	0-5458-1424	สาขาทุ่งโฮ้ง	0-5453-1226	0-5453-1796
สาขาสอง	0-5464-2671	0-5459-1443	สาขาเวียงทอง	0-5452-1788	0-5452-1764
สาขาสูงเม่น	0-5454-1178	0-5454-1177	สาขาแม่หล่าย	0-5452-0547	0-5452-0547
สาขาย่อยตลาดสูงเม่น	0-5454-4442	0-5454-4443	สาขาร่องกวาง	0-5464-8611	0-5464-8538
สาขาวังชิ้น	0-5458-9015	0-5458-9159	สาขาทุ่งน้ำ	0-5463-4025	0-5463-4026

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเชียงใหม่

171-173 ถ.พระปกเกล้า ต.ศรีภูมิ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200

โทรศัพท์

0-5341-6995

โทรสาร

0-5321-7429

0-5341-6996

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายรินทร์ สมสะอาด

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเชียงใหม่	0-5322-1893	0-5321-2999	สาขาแม่แจ่ม	0-5348-5023	0-5382-8406
สาขาย่อยตลาดธานี	0-5322-1893	0-5321-2999	สาขาสารภี	0-5332-2899	0-5342-2488
สาขาจอมทอง	0-5334-1885	0-5334-1017	สาขาสะเมิง	0-5337-8026	0-5348-7118
สาขาสันป่าตอง	0-5331-1180	0-5331-1706	สาขาย่อยกัลยาณิวัฒนา	0-5348-4013	0-5348-4013
สาขาสันกำแพง	0-5333-1826	0-5333-1007	สาขาแม่สูน	0-5334-6227	0-5334-6226
สาขาแม่แตง	0-5347-0200	0-5347-1660	สาขาคอยเต่า	0-5346-9076	0-5346-9179
สาขาพร้าว	0-5347-5130	0-5347-4600	สาขาเจดีย์แม่ครัว	0-5384-8430	0-5384-8035
สาขาฮอด	0-5346-1024	0-5383-1359	สาขาแม่อน	0-5385-9752	0-5385-9756
สาขาแม่ใจ	0-5349-4194	0-5387-8182	สาขาสันตันทม	0-5337-7075	0-5337-7187
สาขาแม่วาว	0-5383-0434	0-5383-0433	สาขาสอบสร้าง	0-5396-0612	0-5396-0614
สาขาคอยสะเกิด	0-5329-1837	0-5329-1839	สาขาทุ่งเสียว	0-5348-1477	0-5348-1480
สาขาหางดง	0-5342-7134	0-5344-1808	สาขาเมืองแกน	0-5347-9223	0-5347-9229
สาขาย่อยบ้านถวาย	0-5344-8688	0-5344-8688	สาขารวมโชค	0-5385-2173	0-5385-2174
สาขาแม่ริม	0-5386-1157	0-5329-7293	สาขาหนองตอง	0-5346-4768	0-5346-4770
สาขาฝาง	0-5345-1222	0-5345-1747	สาขาแม่ปิง	0-5325-7123	0-5325-7202
สาขาไชยปราการ	0-5345-7013	0-5345-7125	สาขาแม่เหียะ	0-5380-6602	0-5380-6601
สาขาแม่ฮอย	0-5345-9104	0-5345-9106	สาขาแม่สอย	0-5303-2565	0-5303-2567
สาขาคอยหล่อ	0-5336-9451	0-5336-9454	สาขามก้อย	0-5346-7199	0-5346-7277
สาขาเชียงใหม่ (อิสลาม)	0-5322-1893	0-5322-2999	สาขาเวียงแหง	0-5347-7102	0-5347-7102
สาขาฝาง (อิสลาม)	0-5345-1222	0-5345-1747	สาขาสันทราย	0-5349-2864	0-5349-2864
สาขาเชียงดาว	0-5345-5466	0-5345-5374			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดลำปาง

359/9-1 ถ.ฉัตรไชย ต.สวนดอก อ.เมือง จ.ลำปาง 52100

โทรศัพท์

0-5421-8255

โทรสาร

0-5432-3338

0-5432-3337

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจุราพร จันทรขำ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลำปาง	0-5421-7870	0-5422-6870	สาขาห้างฉัตร	0-5426-8668	0-5426-9114
สาขาเสริมงาม	0-5428-6111	0-5428-6010	สาขาเกาะคา	0-5432-7847	0-5432-7848
สาขาแจ้ห่ม	0-5427-1144	0-5427-1573	สาขาวังเหนือ	0-5427-9124	0-5427-9104
สาขาเวียง	0-5426-1188	0-5426-1156	สาขาสบปราบ	0-5429-6000	0-5429-6561
สาขาเถิน	0-5429-2019	0-5429-2019	สาขาเขลางค์	0-5421-7547	0-5421-7513
สาขาย่อยแม่พริก	0-5429-9253	0-5429-9253	สาขาแม่เมาะ	0-5434-0151	0-5434-0152
สาขาแม่ทะ	0-5433-1547	0-5433-1546	สาขาเมืองปาน	0-5427-6039	0-5427-6508
สาขาย่อยวังเงิน	0-5482-8147	0-5482-8147	สาขาอatom	0-5431-6211	0-5431-6212

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดลำพูน

19 หมู่ 1 ถ.วังขวา ต.โนเมือง อ.เมือง จ.ลำพูน 51000

โทรศัพท์

0-5351-1530

โทรสาร

0-5353-0460

0-5353-0420

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายหนู ชื่นฟู

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลำพูน	0-5351-1143	0-5351-1021	สาขาบ้านธิ	0-5350-1086	0-5350-1289
สาขาป่าซาง	0-5352-0330	0-5352-0331	สาขาเวียงหนองล่อง	0-5350-4962	0-5350-4786

สาขาสี่	0-5397-9707	0-5397-9708	สาขาอุโมงค์	0-5398-2068	0-5398-3026
สาขาย่อยทุ่งหัวช้าง	0-5397-5160	0-5397-5161	สาขาแม่ตึน	0-5350-9007	0-5350-9063
สาขาน้ำโฮ้ง	0-5355-0425	0-5398-0457	สาขานิคมอุตสาหกรรมลำพูน	0-5358-2273	0-5358-2400
สาขาแม่ทา	0-5397-6672	0-5397-6673	สาขาน้ำแหม	0-5300-5144	0-5300-5228
สาขาย่อยทากาศ	0-5397-6672	0-5397-6673	สาขาจตุจักรลำพูน	0-5353-7288	0-5353-7242

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดน่าน

51 ถ.ผากอง ต.โนนเวียง อ.เมือง จ.น่าน 55000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-5477-1599

0-5477-1599

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุชาติ เพชรสุทธิ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาน่าน	0-5477-1644	0-5477-2975	สาขาสันติสุข	0-5476-7050	0-5476-7011
สาขาเวียงสา	0-5478-1098	0-5478-1670	สาขาภูเพียง	0-5479-3860	0-5479-3862
สาขาปัว	0-5479-1965	0-5479-1966	สาขาย่อยแม่จริม	0-5446-9250	0-5476-9252
สาขาย่อยบ่อเกลือ	0-5477-8041	0-5477-8042	สาขาน้ำปัว	0-5476-5221	0-5476-5231
สาขานาน้อย	0-5478-9134	0-5478-9113	สาขาปางคำ	0-5477-2942	0-5477-2943
สาขาท่าช้าง	0-5479-9114	0-5479-9114	สาขาย่อยบ้านหลวง	0-5476-1115	0-5476-1116
สาขาย่อยสองแคว	0-5477-7128	0-5477-7127	สาขานานะ	0-5478-7443	0-5478-7612
สาขาเขียงกลาง	0-5479-7105	0-5479-7105	สาขาทุ่งช้าง	0-5479-5135	0-5479-5135

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดพะเยา

687/6-9 ถ.พหลโยธิน ต.เวียง อ.เมือง จ.พะเยา 56000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-5441-3459

0-5448-1899

0-5448-2282

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประสงค์ สึงวาลย์ทอง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพะเยา	0-5448-1112	0-5441-3461	สาขาภูกามยาว	0-5488-7570	0-5488-7569
สาขาจุน	0-5442-9046	0-5445-9252	สาขาแม่ต๋า	0-5441-3297	0-5443-2042
สาขาเขียงคำ	0-5445-1877	0-5445-1876	สาขาพระนั่งดิน	0-5445-2361	0-5445-2215
สาขาย่อยน้ำแวน	0-5488-2321	0-5488-2320	สาขาถ้ำปิน	0-5445-7080	0-5445-7253
สาขาดอกคำใต้	0-5449-1493	0-5449-1493	สาขาทุ่งรวงทอง	0-5444-7123	0-5444-7285
สาขาปาง	0-5449-7317	0-5449-7318	สาขาต๋อนไชย	0-5444-8332	0-5444-8331
สาขาแม่ใจ	0-5449-9240	0-5441-7275	สาขาน้ำต๋อม	0-5445-8644	0-5445-8645
สาขาภูซาง	0-5441-6652	0-5441-6652	สาขาดงสุวรรณ	0-5442-5496	0-5442-5495
สาขาเขียงม่วน	0-5449-5112	0-5449-5654			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดแม่ฮ่องสอน

106/15 ถ.ขุนลุมประพาส ต.จองคำ อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-5362-0331

0-5362-0332

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายถนิต วันมณี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาแม่ฮ่องสอน	0-5362-0445	0-5361-1885	สาขาน้ำย (อิสลาม)	0-5369-9508	0-5369-9645
สาขาแม่สะเรียง	0-5368-2049	0-5368-2836	สาขาขุนยวม	0-5369-1129	0-5369-1129
สาขาย่อยสบเมย	0-5361-8131	0-5361-8185	สาขาแม่ลาน้อย	0-5368-9151	0-5368-9183
สาขาน้ำย	0-5369-9508	0-5369-9645	สาขาน้ำแม่ฟ้า	0-5361-7234	0-5361-7161
สาขาแม่สะเรียง (อิสลาม)	0-5368-2049	0-5368-2836			

■ ฝ่ายกิจการสาขากาเหนือตอนล่าง

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเพชรบูรณ์				โทรศัพท์	โทรสาร
87 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000				0-5671-1801	0-5671-1802
				0-5671-1803	
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายทวีธรรม พิทักษ์ธรรม					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเพชรบูรณ์	0-5671-1021	0-5671-1500	สาขานาเฉลียง	0-5678-9693	0-5678-9779
สาขาหล่มสัก	0-5670-2142	0-5674-6066	สาขาดงขวาง	0-5682-4279	0-5682-4580
สาขาย่อยพืชมณฑลเมือง	0-5691-2072	0-5691-2071	สาขาภักกะทอน	0-5691-7459	0-5691-7458
สาขาชนแดน	0-5676-1229	0-5676-1333	สาขาวังพิบูล	0-5675-7057	0-5675-7086
สาขาหล่มเก่า	0-5670-9097	0-5670-9428	สาขาวังโป่ง (อิสลาม)	0-5675-8227	0-5675-8229
สาขาวังโป่ง	0-5675-8228	0-5675-8229	สาขาน้ำเค็มเพชรบูรณ์	0-5671-3605	0-5671-3523
สาขาท่าพล	0-5656-4087	0-5656-4087	สาขาดงขุย	0-5676-9461	0-5676-9461
สาขาบึงสามพัน	0-5673-1225	0-5673-1226	สาขาน้ำหนาว	0-5677-9029	0-5677-9029
สาขาทุย	0-5675-3321	0-5679-7802	สาขาสถาบันวิทยากรบุรี	0-5692-8131	0-5692-8129
สาขาหนองไผ่	0-5678-1040	0-5678-1040	สาขาน้ำกลาง	0-5691-0251	0-5691-0268
สาขาศรีเทพ	0-5679-9288	0-5679-9510	สาขาปากน้ำ	0-5691-4220	0-5691-4220
สาขาย่อยบึงนาจาน	0-5692-1345	0-5692-1339	สาขาน้ำตัว	0-5691-8718	0-5691-8718
สาขาวิเชียรบุรี	0-5675-4579	0-5675-4580	สาขาท่าแดง	0-5671-3886	0-5671-3894
สาขาวังชมภู	0-5677-1571	0-5677-1574	สาขาเขาค้อ	0-5672-8070	0-5672-8070

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสุโขทัย				โทรศัพท์	โทรสาร
96/5 ถ.สิงห์พัฒน ต.ธานี อ.เมือง จ.สุโขทัย 64000				0-5561-0901	0-5561-0884
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอนันต์ แตงหมี					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุโขทัย	0-5561-2014	0-5561-2014	สาขาน้ำด่านลานหอย	0-5563-4161	0-5568-9326
สาขาสวรรคโลก	0-5564-2320	0-5564-1353	สาขาน้ำไร่ศรีสำโรง	0-5568-5363	0-5568-5364
สาขากงไกรลาศ	0-5562-5163	0-5569-1156	สาขาท่าชัย	0-5567-9070	0-5567-9299
สาขาศรีสัชนาลัย	0-5567-1085	0-5567-1109	สาขาน้ำกล้วย	0-5561-4616	0-5561-4615
สาขาศรีสำโรง	0-5568-1658	0-5568-1659	สาขาไกรกลาง	0-5565-5811	0-5565-5812
สาขาศรีมาศ	0-5562-7141	0-5562-7140	สาขาแม่สิน	0-5591-1981	0-5591-1981
สาขาทุ่งเสลี่ยม	0-5565-9449	0-5565-9448	สาขาน้ำทุ่ง	0-5564-9076	0-5564-9078
สาขาศรีนคร	0-5565-2248	0-5565-2632			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครสวรรค์			โทรศัพท์	โทรสาร	
258/6 ถ.สวรรค์วิถี ต.ปากน้ำโพ อ.เมือง จ.นครสวรรค์ 60000			0-5622-8218 0-5631-2248	0-5622-5038	
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวิฑูร อัครตนิวาส					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครสวรรค์	0-5622-2581	0-5622-2443	สาขาเก้าเหลียว	0-5629-9189	0-5629-9236
สาขาท่าตะโก	0-5624-9337	0-5624-9338	สาขาโกรกพระ	0-5629-1000	0-5629-1000
สาขาลาดยาว	0-5627-1009	0-5627-1626	สาขาหนองเบน	0-5629-6301	0-5629-6301
สาขาตากสิน	0-5626-1762	0-5632-2094	สาขาช่องแค	0-5626-9945	0-5626-9946
สาขาหนองบัว	0-5687-6028	0-5687-6028	สาขาชุมตาบง	0-5629-3245	0-5629-3246
สาขาย่อยบ้านโคกสะอาด	0-5618-0400	0-5625-1415	สาขาย่อยแม่เปิน	0-5688-7167	0-5688-7167
สาขาบรรพตพิสัย	0-5627-9508	0-5627-9509	สาขาเขาชนกัน	0-5637-5261	0-5637-5262
สาขาพยุหะคีรี	0-5634-1145	0-5634-1146	สาขาหนองตาง	0-5687-1807	0-5687-1809

สาขาไพศาลี	0-5635-2105	0-5625-9171	สาขาศาลเจ้าไก่อ่ต๋อ	0-5688-8289	0-5688-8290
สาขาทากฟ้า	0-5624-1000	0-5624-1334	สาขาบ้านหนองไผ่	0-5636-6124	0-5636-6126
สาขาชุมแสง	0-5628-2133	0-5628-2133	สาขาหนองปลิง	0-5625-7178	0-5625-7178
สาขาแม่วงก์	0-5623-8037	0-5623-8119			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพิษณุโลก

2/6 ถ.ประสงค์ประสาธ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000

โทรศัพท์

0-5521-9793

โทรสาร

0-5521-9054

0-5524-6259

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายราชันย์ นครจินดา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพิษณุโลก	0-5524-6317	0-5524-6317	สาขาย่อยปลักแรด	0-5536-5020	0-5536-5020
สาขาชาติตระการ	0-5538-1004	0-5538-1004	สาขาพรหมพิราม	0-5529-0227	0-5529-0227
สาขานันทะปราง	0-5539-9359	0-5539-9359	สาขาหนองตม	0-5536-6188	0-5536-6188
สาขาบางกระทุ่ม	0-5529-6381	0-5529-6380	สาขาหนองกุลา	0-5598-1243	0-5598-1244
สาขานครไทย	0-5538-8977	0-5538-9114	สาขาทรัพย์ไพรวัลย์	0-5529-3382	0-5529-3030
สาขาวัดโบสถ์	0-5536-1101	0-5529-1304	สาขาบ้านกร่าง	0-5526-2090	0-5526-2090
สาขาวังทอง	0-5531-1075	0-5531-1999	สาขาบ้านใหม่	0-5538-6132	0-5538-6134
สาขาบางระกำ	0-5537-1275	0-5537-1676	สาขาสีแยกอินโดจีน	0-5598-6074	0-5598-6074

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพิจิตร

1/30 ถ.ศรีมาลา ต.ในเมือง อ.เมือง จ.พิจิตร 66000

โทรศัพท์

0-5665-0941

โทรสาร

0-5665-0939

0-5665-1343

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวิชาญ เทียมทัน

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพิจิตร	0-5661-1196	0-5661-1196	สาขาดงเจริญ	0-5690-5460	0-5690-5461
สาขาสว่าง	0-5669-1175	0-5669-1175	สาขาบึงนาราง	0-5690-3064	0-5690-3065
สาขาวังทรายพูน	0-5669-5119	0-5665-8028	สาขาสากเหล็ก	0-5669-8277	0-5669-8276
สาขาโพธิ์ประทับช้าง	0-5668-9191	0-5668-9019	สาขาขีรบรรมี	0-5690-0163	0-5690-0163
สาขาตะพานหิน	0-5662-1322	0-5662-1322	สาขาพะมั่ง	0-5660-8608	0-5660-8608
สาขาบางมูลนาก	0-5663-1145	0-5663-1145	สาขาไผ่ท่าโพ	0-5699-2099	0-5699-2100
สาขาโพทะเล	0-5668-1119	0-5668-1120	สาขาทำบัว	0-5665-9055	0-5665-9056
สาขาทับคล้อ	0-5664-2322	0-5664-1981			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกำแพงเพชร

21 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000

โทรศัพท์

0-5571-2755

โทรสาร

0-5572-0312

0-5572-0313

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอรุณ ต้นประเสริฐ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากำแพงเพชร	0-5571-1082	0-5571-1791	สาขาลานกระบือ	0-5576-9624	0-5576-9626
สาขาสถลภาต	0-5577-1303	0-5577-1303	สาขาคลองแม่ลาย	0-5570-5500	0-5570-5501
สาขาย่อยปางมะค่า	0-5587-2268	0-5587-2267	สาขาทรายทองวัฒนา	0-5573-2146	0-5586-2213
สาขาคลองขลุง	0-5578-1012	0-5572-4486	สาขาขานนวลลักษบุรี	0-5587-0566	0-5586-6115
สาขาไทรงาม	0-5579-1112	0-5579-1242	สาขาโกสัมพีนคร	0-5584-2046	0-5584-2046
สาขาพรานกระต่าย	0-5576-1867	0-5576-1472	สาขาโค่งไผ่	0-5586-6114	0-5586-6114
สาขาคลองลาน	0-5578-6249	0-5578-6249	สาขาคลองพิไกร	0-5585-8078	0-5585-8055
สาขาปางศิลาทอง	0-5586-8868	0-5586-8868	สาขานครชุม	0-5579-9438	0-5579-9439
สาขาบึงสามัคคี	0-5587-1594	0-5573-3158	สาขาท่าพุทรา	0-5578-9195	0-5578-9194

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดอุดรดิต

22 อาคารชั้น 2 ถ.บรมอาสน์ ต.ท่าอิฐ อ.เมือง จ.อุดรดิต 53000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-5544-0268	0-5544-0852
0-5544-0853	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเนาวรัตน์ บัวบาน

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุดรดิต	0-5549-4704	0-5549-4703	สาขาท่าปลา	0-5540-6058	0-5540-6058
สาขาฟากท่า	0-5548-9073	0-5548-9063	สาขาทองแสนขัน	0-5541-8021	0-5541-8021
สาขาลับแล	0-5543-1193	0-5545-0054	สาขาบ้านโคก	0-5548-6058	0-5548-6058
สาขาตรอน	0-5545-1293	0-5545-1324	สาขาวังสสุบล	0-5540-9927	0-5540-9929
สาขาน้ำปาด	0-5548-1000	0-5548-1074	สาขาท่าสีก	0-5549-6022	0-5549-6456
สาขาพิชัย	0-5542-1123	0-5542-1123	สาขาวังกะพ	0-5549-4033	0-5549-4023
สาขาพญาแมน	0-5548-4266	0-5548-4266			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดอุทัยธานี

9 อาคารชั้น 2 ถ.เดิศิริ ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง จ.อุทัยธานี 61000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-5651-2089	0-5652-4566

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายนาธิป วงษ์สุวรรณ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุทัยธานี	0-5651-1597	0-5651-2590	สาขาย่อยตลุกคู่	0-5654-1151	0-5654-1151
สาขาย่อยหนองขาหย่าง	0-5659-7205	0-5659-7205	สาขาหนองฉาง	0-5653-1508	0-5653-1135
สาขาลานสัก	0-5653-7090	0-5652-2200	สาขาสว่างอารมณ์	0-5659-9129	0-5659-9129
สาขาย่อยประดู่ยืน	0-5698-9160	0-5698-9160	สาขาเมืองการ้าง	0-5698-3148	0-5698-3148
สาขาน้ำไร่	0-5653-9088	0-5653-9040	สาขาห้วยคต-ทุ่งนา	0-5654-3297	0-5654-3250
สาขาทัพทัน	0-5659-1001	0-5654-0032			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดตาก

5 ถ.พลโยธิน ต.หนองหลวง อ.เมือง จ.ตาก 63000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-5554-1163	0-5554-1163

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธานีพร พิทักษ์อรณพ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาทาก	0-5551-1286	0-5551-4106	สาขาอุ้มผาง	0-5556-1585	0-5556-1609
สาขาแม่สอด	0-5553-1870	0-5553-1870	สาขาแม่ระมาด	0-5558-1716	0-5558-1716
สาขาพบพระ	0-5580-4249	0-5580-4248	สาขาวังเจ้า	0-5559-3193	0-5555-3193
สาขาย่อยพบพระเหนือ	0-5556-9015	0-5556-9126	สาขาน้ำตาก	0-5595-1244	0-5595-1244
สาขาแม่สอด (อิสลาม)	0-5553-1870	0-5554-6458	สาขาท่าสองยาง	0-5558-9440	0-5558-9441
สาขาส้มเภา	0-5580-0622	0-5580-0620	สาขาพระธาตุผาแดง	0-5558-3083	0-5558-3085

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดอุดรธานี

92/11 ถ.อุดรสุขุม ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-4234-3656	0-4222-3315
0-4234-3657	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเกรียงศักดิ์ เทียนไชย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุดรธานี	0-4222-1925	0-4234-3655	สาขาย่อยสุเม็ล	0-4214-6522	0-4214-6523
สาขาย่อยพิบูลย์รักษ์	0-4225-8182	0-4225-8182	สาขาภูคดจับ	0-4229-3219	0-4229-1209
สาขาย่อยนาข่า	0-4221-8269	0-4221-8269	สาขาทุ่งฝน	0-4226-8022	0-4226-8211
สาขาน้ำโสม	0-4228-7179	0-4228-9129	สาขาวังสามหมอ	0-4238-7728	0-4238-7728
สาขาย่อยสามเหลี่ยม	0-4213-2244	0-4213-2245	สาขาเมืองโนนสูง	0-4229-5712	0-4229-5714
สาขากุมภวาปี	0-4220-2729	0-4220-2729	สาขาพันดอน	0-4233-2052	0-4233-2051
สาขาน้ำฝ่อ	0-4228-1340	0-4228-1340	สาขาย่อยประจักษ์ศิลปาคม	0-4218-0726	0-4218-0726

สาขาย่อยกลางใหญ่	0-4292-1531	0-4292-1532	สาขาไชยวาน	0-4226-5514	0-4226-5514
สาขาย่อยค่าง	0-4215-0242	0-4215-0242	สาขาโนนหวาย	0-4229-8017	0-4229-8017
สาขาศรีธาตุ	0-4238-2420	0-4238-2324	สาขานายูง	0-4215-0088	0-4215-0087
สาขาหนองหาน	0-4226-1188	0-4220-9329	สาขาหนองแสง	0-4239-6291	0-4239-6291
สาขาย่อยบ้านเชียง	0-4223-5117	0-4223-5118	สาขาภูแก้ว	0-4225-6026	0-4225-6026
สาขานาคู	0-4227-1501	0-4227-1502	สาขาสว่างคอม	0-4227-6058	0-4227-6058
สาขาหนองวัวซอ	0-4228-5863	0-4228-5863	สาขาศรีเมือง	0-4293-1622	0-4293-1622
สาขาโนนสะอาด	0-4239-2692	0-4239-2692	สาขาปะโค	0-4291-1196	0-4229-1195
สาขาเพ็ญ	0-4227-9105	0-4227-9105			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดขอนแก่น

99 อาคารชั้น 2 ถ.รัตนมัย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-4332-1836

0-4322-3839

0-4332-1837

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายยุทธพงศ์ ภัทรธรรม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาขอนแก่น	0-4322-3134	0-4322-6829	สาขานาคู	0-4326-9114	0-4326-9114
สาขาย่อยโหว่สต.ขอนแก่น	0-4330-6368	0-4330-6368	สาขาเขาสนกวาง	0-4344-9119	0-4344-9119
สาขานาคู	0-4327-2020	0-4327-2966	สาขาโนนหัน	0-4339-1218	0-4339-1203
สาขาย่อยในเมือง	0-4327-4694	0-4327-4696	สาขาย่อยภูผาม่าน	0-4339-6021	0-4339-6021
สาขาหนองสองห้อง	0-4349-1170	0-4349-1009	สาขาแวงใหญ่	0-4349-6004	0-4349-6040
สาขาชุมแพ	0-4331-1551	0-4331-1399	สาขาพระยืน	0-4326-6069	0-4326-6069
สาขาย่อยโคกสูงสัมพันธ์	0-4346-3170	0-4346-3138	สาขาชำสูง	0-4321-9338	0-4321-9338
สาขาน้ำพอง	0-4344-1502	0-4344-1502	สาขาโนนศิลา	0-4328-1445	0-4328-1445
สาขามัญจาคีรี	0-4328-9355	0-4328-9354	สาขาอุบลรัตน์	0-4344-6493	0-4344-6494
สาขาตลาดกลางสินค้าเกษตรขอนแก่น	0-4324-4617	0-4324-4619	สาขาโคกโพธิ์ไชย	0-4321-6347	0-4321-6348
สาขาภูเวียง	0-4329-1433	0-4329-1434	สาขาเปือยน้อย	0-4349-4016	0-4349-4016
สาขาย่อยเวียงเก่า	0-4343-1341	0-4329-1434	สาขานาคู	0-4321-8026	0-4321-8343
สาขาเมืองพล	0-4341-4210	0-4341-4895	สาขาตอหมิง	0-4329-9631	0-4338-8091
สาขาหนองเรือ	0-4329-4256	0-4329-4074	สาขาหนองนาคำ	0-4321-7157	0-4321-7157
สาขาย่อยหนองแก	0-4329-6595	0-4329-6596	สาขาศรีจันทร์	0-4346-6363	0-4346-6363
สาขากระนวน	0-4325-1760	0-4325-1760	สาขาหนองเม็ก	0-4345-6090	0-4345-6090
สาขาชนบท	0-4328-6420	0-4328-6420	สาขาหนองกุงน้ำพอง	0-4343-1579	0-4343-1578
สาขาสิชล	0-4339-9000	0-4339-9204	สาขาย่อยบ้านขาม	0-4343-6360	0-4343-6360
สาขาแวงน้อย	0-4349-9004	0-4349-9004	สาขานาคู	0-4325-5431	0-4325-5432

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดร้อยเอ็ด

187 อาคารชั้น 2 ถ.เทพาภิบาล ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด 45000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-4351-1920

0-4351-1920

0-4351-1921

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวุฒิชัย ชำนาญมะสี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาร้อยเอ็ด	0-4351-1386	0-4351-3255	สาขาศรีสมเด็จ	0-4350-8113	0-4350-8114
สาขาย่อยท่าคันคร	0-4351-3585	0-4351-8584	สาขาจังหาร	0-4350-7277	0-4350-7277
สาขาสุวรรณภูมิ	0-4358-1074	0-4358-1074	สาขาหนองพอก	0-4357-9100	0-4357-9100
สาขาโพนทอง	0-4357-1244	0-4357-1245	สาขาธวัช	0-4363-1194	0-4363-1193
สาขาเกษตรวิสัย	0-4353-0154	0-4358-9247	สาขาโพนทราย	0-4359-5112	0-4359-5390
สาขาจตุรพักตรพิมาน	0-4356-1185	0-4356-1185	สาขาพลาญชัย	0-4351-4696	0-4351-4695
สาขาเสลภูมิ	0-4355-1434	0-4355-1433	สาขาเมยวดี	0-4357-7049	0-4357-7049

สาขาย่อยเกาะแก้ว	0-4355-6085	0-4355-6157	สาขาหนองฮี	0-4350-6331	0-4350-6331
สาขาวิชบุรี	0-4356-9024	0-4356-9024	สาขาเชียงขวัญ	0-4350-9287	0-4350-9278
สาขาย่อยทุ่งเขาหลวง	0-4355-7026	0-4355-7029	สาขานบ้านป่า	0-4350-1976	0-4350-1979
สาขาอาจสามารถ	0-4359-9062	0-4359-9179	สาขาเมืองบัว	0-4367-2194	0-4367-2193
สาขาพนมไพร	0-4359-1386	0-4359-1386	สาขาเมืองใหม่สุวรรณภูมิ	0-4358-1036	0-4358-0261
สาขาย่อยโนนชัยศรี	0-4350-1690	0-4350-1691	สาขาเมืองสรวง	0-4359-7332	0-4359-7044
สาขาปทุมรัตน์	0-4358-7052	0-4358-7315	สาขาสระบุรี	0-4359-9514	0-4359-9523
สาขาโพธิ์ชัย	0-4356-7145	0-4356-7144	สาขาเหล่าหลวง	0-4350-1992	0-4350-1993

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดกาฬสินธุ์

45 ถ.เทศบาล 23 ต.กาฬสินธุ์ อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-4381-3545	0-4381-3546
0-4381-2090	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายไพโรจน์ รุ่งพนาวัฒน์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากาฬสินธุ์	0-4381-1025	0-4381-2089	สาขาย่อยคำใหญ่	0-4312-5189	0-4312-5188
สาขาย่อยดอนจาน	0-4384-0615	0-4384-0616	สาขาคำม่วง	0-4387-9176	0-4387-9010
สาขาภูผินาถายณ์	0-4385-1272	0-4385-1423	สาขาท่าคันโท	0-4387-7054	0-4387-7156
สาขาหนองกุงศรี	0-4388-1075	0-4388-1075	สาขานาคู	0-4312-6713	0-4312-6713
สาขาย่อยห้วยยางคง	0-4384-0733	0-4384-0744	สาขาโคกศรี	0-4360-1176	0-4360-1175
สาขาสมเด็จ	0-4386-1138	0-4386-1138	สาขาห้วยผึ้ง	0-4386-9021	0-4386-9021
สาขายางตลาด	0-4389-1327	0-4389-1453	สาขาสหัสขันธ์	0-4387-1058	0-4387-1058
สาขากมลาไสย	0-4389-9166	0-4389-9166	สาขานามน	0-4386-7074	0-4386-7074
สาขาย่อยร่องคำ	0-4389-7528	0-4389-7526	สาขาสงเปือย	0-4381-3665	0-4381-6000
สาขาเขาวง	0-4385-9161	0-4385-9167	สาขาสามชัย	0-4381-8144	0-4381-8144
สาขาห้วยเม็ก	0-4388-9068	0-4388-9199	สาขาหนองชัย	0-4313-1235	0-4313-1235

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเลย

13 ถ.ชุมสาย ต.กุดป่อง อ.เมือง จ.เลย 42000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-4283-0292	0-4283-0293

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพนมไพร ชัยยะ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเลย	0-4281-1688	0-4281-1474	สาขาภูกระดึง	0-4281-0755	0-4281-0755
สาขาย่อยนาอาน	0-4281-3505	0-4281-3506	สาขากำเนิดเพชร	0-4284-5140	0-4284-5140
สาขาวังสะพุง	0-4284-1473	0-4284-1481	สาขานาด้วง	0-4288-7123	0-4288-7012
สาขาด่านซ้าย	0-4289-1331	0-4289-1488	สาขาท่าลี่	0-4288-9253	0-4288-9806
สาขาย่อยโคกงาม	0-4207-8175	0-4207-8176	สาขาผาขาว	0-4281-8123	0-4281-8123
สาขาเชียงคาน	0-4282-1472	0-4282-1473	สาขานาธาตุ	0-4287-7281	0-4287-7282
สาขาหนองหิน	0-4287-4105	0-4287-4105	สาขาภูหลวง	0-4287-9077	0-4287-9077
สาขาเอราวัณ	0-4285-3135	0-4285-3368	สาขาหนองหญ้าปล้อง	0-4207-7739	0-4207-7740
สาขาภูเรือ	0-4289-9378	0-4289-9595	สาขาเชียงกลม	0-4207-5071	0-4207-5073
สาขาปากชม	0-4288-1557	0-4288-1557	สาขานาแห้ว	0-4289-7075	0-4289-7316

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสกลนคร

1755/3 ถ.รัฐพัฒนา ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง จ.สกลนคร 47000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-4273-2368	0-4273-2369
0-4273-2371	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุภาชัย ศุภวุฒิ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสกลนคร	0-4271-1378	0-4271-3863	สาขานาม่วง	0-4279-4151	0-4279-4215

สาขาย่อยโพนยางคำ	0-4298-7545	0-4275-6215	สาขาย่อยเหล่าเจริญ	0-4298-7017	0-4279-4215
สาขาพรรณานิคม	0-4277-9104	0-4277-9151	สาขาสุมาลัย	0-4276-9026	0-4276-9125
สาขาย่อยบัวสว่าง	0-4297-3053	0-4297-3053	สาขาคำตากกล้า	0-4279-6127	0-4279-6458
สาขาอากาศอำนวย	0-4279-9072	0-4279-8000	สาขาวาริชภูมิ	0-4274-2273	0-4278-1244
สาขาย่อยข้าวแบ่ง	0-4216-8127	0-4216-8127	สาขาย่อยคำบิต	0-4277-4172	0-4277-4172
สาขาโคกศรีสุพรรณ	0-4276-6160	0-4276-6162	สาขาย่อยนิคมน้ำอุ่น	0-4278-9258	0-4278-9259
สาขาย่อยเต่างอย	0-4276-1030	0-4276-1350	สาขาเจริญศิลป์	0-4270-9050	0-4270-9414
สาขาพังโคน	0-4273-4665	0-4273-4736	สาขาโพนนาแก้ว	0-4270-7024	0-4270-7088
สาขาวานรนิวาส	0-4279-1243	0-4279-1067	สาขาส่องดาว	0-4278-6315	0-4278-6314
สาขาย่อยหนองแสง	0-4270-7253	0-4270-7253	สาขาภูพาน	0-4270-8133	0-4270-8072
สาขาย่อยโนนอุดม	0-4216-7112	0-4216-7112	สาขาย่อยกุดบาก	0-4278-4106	0-4278-4079
สาขาสว่างแดนดิน	0-4272-1023	0-4272-1047	สาขาธาตุพนม	0-4272-4013	0-4272-4015
สาขาย่อยดอนเชียง	0-4272-9598	0-4272-9598	สาขาย่อยดงมะไฟ	0-4275-9158	0-4275-9158
สาขาย่อยชุมชัย	0-4270-4621	0-4270-4621			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครพนม

152 ถนนติโย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครพนม 48000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-4251-1182

0-4252-2628

0-4252-2627

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุกิตต์ ไกรฤกษ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครพนม	0-4251-1204	0-4251-1347	สาขาย่อยวังยาง	0-4257-7021	0-4257-7021
สาขาย่อยมหาวิทยาลัยนครพนม	0-4253-2555	0-4253-2611	สาขาท่าอุเทน	0-4258-1250	0-4252-4098
สาขาย่อยสกลนครพนม	0-4258-7033	0-4258-7034	สาขาลานปาก	0-4258-9039	0-4258-9039
สาขาบ้านแพง	0-4259-1069	0-4259-1069	สาขาเรณูนคร	0-4257-9234	0-4257-9973
สาขาธาตุพนม	0-4254-1152	0-4254-1741	สาขาโพนสวรรค์	0-4259-5059	0-4259-5059
สาขาย่อยนาถ่อน	0-4257-5308	0-4257-5005	สาขานาหว้า	0-4259-7046	0-4259-7046
สาขาศรีสงคราม	0-4259-9268	0-4259-9268	สาขานาทม	0-4251-9256	0-4251-9276
สาขานาแก	0-4257-1376	0-4257-1367			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดมหาสารคาม

608 อาคารชั้น 2 ถนนรณรงค์ ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-4372-5720

0-4372-5836

0-4372-5886

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายจิรวัฒน์ โลหะ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขามหาสารคาม	0-4372-2038	0-4372-1530	สาขายางสีสุราช	0-4372-9185	0-4372-9185
สาขาวาปีปทุม	0-4379-9111	0-4379-9111	สาขาแพง	0-4377-6018	0-4377-6017
สาขาพยัคฆภูมิพิสัย	0-4379-1115	0-4379-1489	สาขานาเขื่อน	0-4399-4529	0-4399-4532
สาขาโกสุมพิสัย	0-4376-1562	0-4376-1563	สาขาทลาดวาปีปทุม	0-4379-8819	0-4379-8817
สาขาบรบือ	0-4377-0314	0-4377-1096	สาขาสีแยกพยัคฆ์	0-4379-0131	0-4379-0132
สาขาเขยีน	0-4378-1093	0-4378-1421	สาขาดักสิลา	0-4372-5501	0-4372-5502
สาขานาเขื่อน	0-4377-9026	0-4377-9235	สาขาศรีพิลา	0-4377-0692	0-4377-0691
สาขากุดรัง	0-4372-8018	0-4372-8051	สาขาชื่นชม	0-4375-1208	0-4375-1199
สาขากันทรวิชัย	0-4378-9026	0-4378-9439	สาขาแกดำ	0-4378-7040	0-4378-7525
สาขานาคู	0-4379-7049	0-4379-7073			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดหนองคาย

1191/1 ถ.เจนจบทิศ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.หนองคาย 43000			0-4246-5336	0-4246-5335	
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวงศ์กร ดุฒิสูง					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหนองคาย	0-4242-0568	0-4242-0567	สาขาสังคม	0-4244-1500	0-4244-1500
สาขาย่อยสระใคร	0-4241-9877	0-4241-9878	สาขาเฝ้าไร่	0-4241-7010	0-4241-7117
สาขาย่อยสะพานไทย-ลาว	0-4242-0672	0-4242-0673	สาขาศรีเชียงใหม่	0-4245-1039	0-4245-1039
สาขาย่อยคงเจริญ	0-4241-4958	0-4241-4952	สาขาย่อยโพธิ์ตาก	0-4248-3442	0-4248-3442
สาขาโพธิ์สัสัย	0-4247-1524	0-4247-1271	สาขารัตนวาปี	0-4241-8232	0-4241-8023
สาขาท่าบ่อ	0-4240-0922	0-4243-1039	สาขาเซิม	0-4201-7111	0-4201-7101

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดหนองบัวลำภู

196 ม.10 ต.ลำภู อ.เมือง จ.หนองบัวลำภู 39000				0-4231-2024	0-4231-2025
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายณัฐพงษ์ พิมพ์กา					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหนองบัวลำภู	0-4231-2576	0-4231-1346	สาขานางัว	0-4236-3053	0-4236-3053
สาขานากลาง	0-4235-9218	0-4235-9051	สาขายางหล่อ	0-4200-3212	0-4200-3213
สาขาศรีบุญเรือง	0-4235-3428	0-4235-3829	สาขากุดดินจี่	0-4235-7444	0-4235-7445
สาขาสุวรรณคูหา	0-4237-2170	0-4237-2171	สาขาโคกสุวรรณ	0-4200-5555	0-4200-5556
สาขาโนนสัง	0-4237-5562	0-4237-5452			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดมุกดาหาร

57 ถ.ขยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.มุกดาหาร 49000				0-4261-4485	0-4261-4485
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายศุภกร ถาวร					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขามุกดาหาร	0-4261-1605	0-4261-1712	สาขาย่อยป่าไร่	0-4266-4420	0-4266-4420
สาขาย่อยคำอาฮวน	0-4264-0112	0-4264-0113	สาขาดงหลวง	0-4269-7019	0-4269-7019
สาขานิคมคำสร้อย	0-4268-1097	0-4268-1097	สาขาย่อยหัวน้ำใหญ่	0-4269-9051	0-4269-9429
สาขาย่อยนาอุดม	0-4266-2483	0-4266-2489	สาขาฝั่งแคด	0-4263-6028	0-4263-6028
สาขาคำชะอี	0-4269-1080	0-4269-1080	สาขาหนองสูง	0-4267-4676	0-4267-4676
สาขาดอนตาล	0-4268-9070	0-4268-9320			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดบึงกาฬ

693 ม.7 ถ.เมืองบึงกาฬ ต.วิศิษฐ์ อ.บึงกาฬ จ.บึงกาฬ 38000				0-4249-2239	0-4249-2240
ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวุฒิพงศ์ เกษสัญชัย					
สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาบึงกาฬ	0-4249-2240	0-4249-1358	สาขาศรีวิไล	0-4249-7063	0-4249-7433
สาขาปากคาด	0-4248-1191	0-4248-1112	สาขาพรเจริญ	0-4248-7161	0-4248-7514
สาขาโซ่พิสัย	0-4248-5122	0-4248-5544	สาขาบึงโขงหลง	0-4241-6187	0-4241-6187
สาขาย่อยศรีชมภู	0-4201-8016	0-4201-8017	สาขาน้ำคำ	0-4249-9080	0-4249-9080
สาขาเซกา	0-4248-9050	0-4248-9017	สาขาย่อยชัยพร	0-4202-3101	0-4202-3101
สาขาย่อยดอนเสียด	0-4249-0727	0-4249-0729	สาขาหอคำ	0-4227-9105	0-4202-5072

■ ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชัยภูมิ

49/1 ถ.บรรณาคาร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-4483-5431	0-4483-5432
0-4483-6922	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเกียรติศักดิ์ บุญอาจ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชัยภูมิ	0-4481-1699	0-4481-2332	สาขาหนองบัวแดง	0-4487-2111	0-4487-2426
สาขาจัตุรัส	0-4484-0595	0-4484-0027	สาขาหนองบัวระเหว	0-4489-7117	0-4489-7120
สาขาย่อยชัยใหญ่	0-4473-1090	0-4473-1089	สาขาเทพสถิต	0-4485-7132	0-4485-7126
สาขาภูเขียว	0-4486-1318	0-4484-4824	สาขาน้ำพุร้อน	0-4488-6556	0-4488-6556
สาขาย่อยมิตรภูเขียว	0-4488-1084	0-4488-1086	สาขาหนองบัวใหญ่	0-4485-1615	0-4485-1616
สาขาบำเหน็จณรงค์	0-4484-2793	0-4485-9248	สาขาย่อยเนินสง่า	0-4405-2964	0-4405-2964
สาขาย่อยบ้านชวน	0-4412-7049	0-4484-2173	สาขาชัยสามหม้อ	0-4488-2909	0-4488-2909
สาขาย่อยนายางกลัก	0-4487-4182	0-4487-4182	สาขาเมืองพญาแล	0-4481-7766	0-4481-7769
สาขาแก่งคร้อ	0-4483-1568	0-4483-1568	สาขาย่อยบ้านค่าย	0-4489-9389	0-4489-9388
สาขาคอนสวรรค์	0-4484-8244	0-4484-8669	สาขากิ่งชุมพล	0-4413-3198	0-4413-3097
สาขาน้ำหนาว	0-4483-9815	0-4483-9695	สาขาน้ำป่า	0-4486-6251	0-4486-6252
สาขาเกษตรสมบูรณ์	0-4486-9110	0-4486-9110	สาขานาฝาย	0-4485-3401	0-4485-3403
สาขาคอนสาร	0-4487-6172	0-4487-6172			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครราชสีมา

35 ถ.มนัส ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-4425-5332	0-4426-8640
0-4426-7532	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุวิทย์ ทวีผล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครราชสีมา	0-4424-6549	0-4426-8044	สาขาย่อยเทพาลัย	0-4497-8073	0-4497-8073
สาขาสีคิ้ว	0-4441-1370	0-4441-1826	สาขาแก่งสนามนาง	0-4433-9307	0-4433-9308
สาขาย่อยหนองน้ำใส	0-4498-5149	0-4498-5148	สาขามหาเมรุเสอ	0-4433-3241	0-4433-3242
สาขาด่านขุนทด	0-4438-9489	0-4438-9489	สาขาหนองบุญมาก	0-4449-0345	0-4449-0343
สาขาครบุรี	0-4444-8452	0-4444-8452	สาขาเฉลิมพระเกียรติ	0-4432-1012	0-4432-1264
สาขาจักราช	0-4439-9238	0-4439-9208	สาขาพระทองคำ	0-4497-2239	0-4497-2239
สาขาโนนไทย	0-4438-1245	0-4438-1246	สาขาโนนแดง	0-4448-5111	0-4448-5110
สาขาปากช่อง	0-4431-4863	0-4431-4863	สาขาลำทะเมนชัย	0-4496-4067	0-4496-4066
สาขาโชคชัย	0-4449-1009	0-4449-1009	สาขาย่อยเมืองยาง	0-4422-9144	0-4422-9146
สาขาปักธงชัย	0-4444-1925	0-4444-1982	สาขาเทพารักษ์	0-4422-7158	0-4422-7164
สาขาสูงเนิน	0-4428-6700	0-4428-6022	สาขาสีดา	0-4432-9055	0-4430-3044
สาขาเสิงสาง	0-4444-7178	0-4444-7249	สาขาย่อยบัวลาย	0-4449-5151	0-4449-5152
สาขาย่อยโนนสมบูรณ์	0-4496-1009	0-4496-1008	สาขาน้ำเลื่อม	0-4438-7106	0-4438-7206
สาขาห้วยแถลง	0-4439-1487	0-4439-1235	สาขาหนองบัวตะเกียด	0-4475-6571	0-4475-6572
สาขามะแซ่แสง	0-4438-5038	0-4438-3127	สาขาสามแยกปัก	0-4435-4260	0-4435-4262
สาขาพิมาย	0-4447-1223	0-4447-1223	สาขาจोध	0-4437-1024	0-4492-8990
สาขาย่อยรังนกใหญ่	0-4496-5239	0-4496-5239	สาขาดอนหวาย	0-4495-5572	0-4495-5571
สาขาบัวใหญ่	0-4429-2118	0-4446-1620	สาขาวังน้ำเขียว	0-4422-8818	0-4422-8818
สาขาชุมพวง	0-4447-7447	0-4447-7448	สาขาห้วยยาง	0-4439-3078	0-4439-3078
สาขาประทาย	0-4447-9208	0-4447-9209	สาขาเขาใหญ่	0-4475-6721	0-4475-6721
สาขาโนนสูง	0-4437-9447	0-4437-9479	สาขาเฉลิม	0-4444-5962	0-4444-5973
สาขาคง	0-4445-9118	0-4445-9121			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสุรินทร์

38 ถ.เทศบาล 1 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.สุรินทร์ 32000

โทรศัพท์

0-4453-8591

0-4453-8592

โทรสาร

0-4451-6050

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายกันท์ รัตนสกุลชาติ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุรินทร์	0-4451-1353	0-4451-3483	สาขาลำดวน	0-4454-1071	0-4454-1071
สาขาย่อยเมืองสุรินทร์	0-4406-0278	0-4406-0278	สาขาสำโรงทาบ	0-4456-9104	0-4456-9104
สาขาย่อยสวาย	0-4454-6538	0-4454-6538	สาขาสนม	0-4458-9315	0-4458-9315
สาขาสังขะ	0-4457-1101	0-4457-1274	สาขาศรีณรงค์	0-4450-9125	0-4450-9125
สาขาท่าตูม	0-4459-1195	0-4453-4196	สาขาเขวาสินรินทร์	0-4458-2143	0-4458-2143
สาขาศีขรภูมิ	0-4456-1373	0-4456-1372	สาขาระแงะ	0-4456-1379	0-4456-1374
สาขาปราสาท	0-4455-1493	0-4455-1493	สาขานนปัทมานนท์	0-4451-5411	0-4451-5422
สาขามณฑลบุรี	0-4459-6156	0-4459-6158	สาขาเมืองใต้	0-4451-4195	0-4451-5815
สาขาย่อยเมืองบัว	0-4455-8606	0-4455-8606	สาขาหนองยาว	0-4455-8777	0-4455-8778
สาขาจอมพระ	0-4458-1431	0-4458-1084	สาขามณฑกรักษ์	0-4450-8179	0-4450-8178
สาขารัตนบุรี	0-4459-8905	0-4459-8906	สาขาปราสาทเมืองใหม่	0-4455-2137	0-4455-2137
สาขาย่อยโนนารายณ์	0-4414-4532	0-4414-4532	สาขาหนองตาต	0-4455-8595	0-4455-8595
สาขากาบเชิง	0-4455-9085	0-4455-9359	สาขาไพรขลา	0-4454-5000	0-4454-5000
สาขาบัวเชด	0-4457-9078	0-4457-9292			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดศรีสะเกษ

173 ถ.เทพา ต.เมืองเหนือ อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000

โทรศัพท์

0-4561-2479

โทรสาร

0-4561-2479

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นางสาวสุวิมล อรอินทร์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาศรีสะเกษ	0-4564-3070	0-4561-1872	สาขาโนนคูณ	0-4565-9013	0-4565-9224
สาขากันทรลักษณ์	0-4566-1298	0-4563-5743	สาขายางชุมน้อย	0-4568-7055	0-4568-7055
สาขาขุขันธ์	0-4563-0655	0-4563-0655	สาขาห้วยทับทัน	0-4569-9066	0-4569-9260
สาขาราชังไศล	0-4568-1238	0-4568-1239	สาขาน้ำเกลี้ยง	0-4560-9037	0-4560-9179
สาขาย่อยศีลาลาด	0-4566-8064	0-4566-8072	สาขาไพรบึง	0-4567-5115	0-4567-5115
สาขาย่อยบึงบูรพ์	0-4568-9077	0-4568-9076	สาขาวังหิน	0-4560-6201	0-4560-6201
สาขาอุทุมพรพิสัย	0-4569-1162	0-4569-1163	สาขาเบญจลักษณ์	0-4560-5100	0-4560-5100
สาขาย่อยสัมปอ	0-4591-9942	0-4591-9940	สาขาภูสิงห์	0-4560-8079	0-4560-8200
สาขาขุนหาญ	0-4567-9146	0-4567-9146	สาขาพยุห์	0-4581-3670	0-4581-3670
สาขากันทรามย์	0-4565-1032	0-4565-1033	สาขานนพระวิหาร	0-4566-1711	0-4566-1713
สาขาปรางค์กู่	0-4569-7116	0-4569-7123	สาขาโพธิ์ศรีสุวรรณ	0-4560-4101	0-4560-4102
สาขาศรีรัตนะ	0-4567-7070	0-4567-7070	สาขาย่อยเมืองจันทร์	0-4560-3112	0-4560-3115

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดบุรีรัมย์

17/14 อาคารชั้น 2 ถ.ธานี ต.ในเมือง อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000

โทรศัพท์

0-4461-5060

โทรสาร

0-4461-3796

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวิจิตร ศรีสมศักดิ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาบุรีรัมย์	0-4461-1580	0-4461-1897	สาขานาโพธิ์	0-4462-9026	0-4468-6000
สาขานางรอง	0-4463-1323	0-4463-1323	สาขาหนองกี่	0-4464-1000	0-4464-1673
สาขาพุทไธสง	0-4468-9234	0-4468-9119	สาขาโนนสุวรรณ	0-4460-7002	0-4460-7003
สาขาประโคนชัย	0-4465-1078	0-4467-1432	สาขาหนองหงส์	0-4466-9033	0-4466-9412
สาขาย่อยบ้านบุ	0-4467-1953	0-4467-1952	สาขาเฉลิมพระเกียรติ (บุรีรัมย์)	0-4462-8345	0-4462-8380

สาขาลำปลายมาศ	0-4466-1590	0-4466-1246	สาขาแคนดง	0-4419-3062	0-4419-3062
สาขาย่อยทะเลน้อย	0-4418-7058	0-4466-1246	สาขาขานัน	0-4460-9220	0-4460-9220
สาขาละหานทราย	0-4464-9127	0-4464-9127	สาขาปะคำ	0-4464-6080	0-4464-6028
สาขาสตึก	0-4462-7176	0-4462-7422	สาขาอีสาน	0-4469-0710	0-4469-0711
สาขาย่อยเมืองแกลง	0-4419-3507	0-4419-3508	สาขาห้วยราช	0-4469-6136	0-4469-6136
สาขากระสัง	0-4469-1044	0-4469-1458	สาขาพลับพลาชัย	0-4460-8044	0-4460-8044
สาขาย่อยบุลัดวนกระสัง	0-4469-1991	0-4469-1992	สาขานบ้านใหม่ไชยพจน์	0-4465-0142	0-4465-0175
สาขาคูเมือง	0-4469-9029	0-4469-9177	สาขาเมืองตลุง	0-4467-1214	0-4467-1216
สาขาย่อยหินเหล็กไฟ	0-4467-6080	0-4467-6080	สาขาธรรมา	0-4466-6777	0-4466-6778
สาขานบ้านกรวด	0-4467-9435	0-4467-9099	สาขานบ้านด่าน	0-4466-4065	0-4466-4066
สาขาย่อยโนนเจริญ	0-4419-7278	0-4467-9099	สาขานโนนดินแดง	0-4460-6536	0-4460-6535

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอุบลราชธานี

420 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-4531-3361 0-4531-7935

0-4531-7934

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุทัย ฉะนันท

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอุบลราชธานี	0-4531-3362	0-4531-3363	สาขาศรีเมืองใหม่	0-4539-9243	0-4539-9380
สาขาย่อยดอนกลาง	0-4531-5151	0-4531-3152	สาขาทุ่งศรีอุดม	0-4530-7203	0-4530-7063
สาขาเดชอุดม	0-4536-1504	0-4536-1504	สาขาโพธิ์ไทร	0-4549-6122	0-4549-6157
สาขาย่อยนาเยย	0-4530-6168	0-4530-6168	สาขาย่อยนาตาล	0-4530-5211	0-4530-5352
สาขาย่อยนากระแซง	0-4586-5406	0-4586-5406	สาขาน้ำขุ่น	0-4586-4616	0-4586-4616
สาขาตระการพืชผล	0-4548-1180	0-4548-1217	สาขานาจะหลวย	0-4537-9227	0-4537-9227
สาขาพิบูลมังสาหาร	0-4544-1099	0-4544-1922	สาขาสีรินธร	0-4536-6022	0-4536-6022
สาขาเขมราฐ	0-4549-1204	0-4549-1253	สาขาตาลชุม	0-4527-7192	0-4542-7192
สาขาย่อยหนองผือ	0-4521-0798	0-4521-0799	สาขาย่อยโขงเจียม	0-4535-1258	0-4535-1259
สาขาเซียงโน	0-4539-1064	0-4539-1064	สาขาชัยมงคล	0-4536-2542	0-4536-2543
สาขาน้ำยืน	0-4537-1078	0-4537-1172	สาขาเหล่าเสือโก้ก	0-4530-4250	0-4530-4250
สาขาวารินชำราบ	0-4526-6975	0-4532-5209	สาขาย่อยดอนมดแดง	0-4530-8141	0-4530-8141
สาขาบุญพิริย	0-4537-6042	0-4537-6080	สาขาคำเจริญ	0-4548-1840	0-4548-1367
สาขาสำโรง	0-4530-3017	0-4530-3019	สาขากุดข้าวปุ้น	0-4548-4086	0-4548-4024
สาขาม่วงสามสิบ	0-4548-9111	0-4548-9382	สาขาสว่างวีระวงศ์	0-4585-2253	0-4585-2252
สาขานบ้านกอก	0-4584-5131	0-4584-5131	สาขาดอนจิก	0-4585-0256	0-4585-0257

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดยโสธร

393 ถ.แจ้งสนิท ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ยโสธร 35000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-4571-2986 0-45712985

0-4571-2084

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเกษม วงศ์มา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขายโสธร	0-4571-2556	0-4571-2220	สาขาป่าดัว	0-4579-5075	0-4579-5075
สาขาเลิงนกทา	0-4578-1351	0-4578-1351	สาขาค้อวัง	0-4579-7003	0-4579-7004
สาขามหาชนะชัย	0-4579-9164	0-4579-9016	สาขาไทยเจริญ	0-4571-8088	0-4571-8088
สาขากุดชุม	0-4578-9125	0-4578-9124	สาขาเมืองเลิง	0-4578-2105	0-4578-2105
สาขาคำเขื่อนแก้ว	0-4579-1079	0-4579-1215	สาขาทรายมูล	0-4578-7070	0-4578-7070
สาขาย่อยดงแคนใหญ่	0-4577-1138	0-4577-1138	สาขาพญาแดง	0-4571-3060	0-4571-3061

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดอำนาจเจริญ

888 ถ.ชยางกูร ต.บุ่ง อ.เมือง จ.อำนาจเจริญ 37000

โทรศัพท์

0-4551-1479

โทรสาร

0-4551-1869

0-4551-1869

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพงษ์ศักดิ์ ศรีสุข

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอำนาจเจริญ	0-4551-1757	0-4551-1811	สาขาขามเฒ่า	0-4546-6000	0-4546-6055
สาขาหัวตะพาน	0-4546-9253	0-4546-9054	สาขาปทุมราชวงศา	0-4546-5131	0-4546-5179
สาขาลืออำนาจ	0-4554-7253	0-4554-7254	สาขาพนา	0-4546-3044	0-4546-3618
สาขาเสนางคนิคม	0-4546-1940	0-4546-1911	สาขาห้วยไร่	0-4551-2258	0-4551-2258

ฝ่ายกิจการสาขากกลาง

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

จ.18/21 หมู่ 4 ถนนเรศวร ต.หอรัตนไชย อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา 13000

โทรศัพท์

0-3523-2758

โทรสาร

0-3525-2238

0-3523-2759

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายประจักษ์ จันทร์พานิชย์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพระนครศรีอยุธยา	0-3525-2248	0-3525-2742	สาขาวังน้อย (อิสลาม)	0-3527-1140	0-3527-1044
สาขาย่อยอยุธยาพาร์ค	0-3580-1246	0-3580-1247	สาขาลาดบัวหลวง (อิสลาม)	0-3537-9027	0-3537-9457
สาขาวังน้อย	0-3527-1140	0-3527-1044	สาขาบางปะอิน (อิสลาม)	0-3526-1100	0-3526-1100
สาขาเสนา	0-3520-1811	0-3520-1811	สาขาเสนา (อิสลาม)	0-3520-1811	0-3520-1811
สาขาท่าเรือ	0-3534-1755	0-3534-1755	สาขาผักไห่	0-3539-3248	0-3539-3250
สาขาย่อยนครหลวง	0-3535-9843	0-3535-9843	สาขาผักไห่ (อิสลาม)	0-3539-3248	0-3539-3250
สาขาลาดบัวหลวง	0-3537-9027	0-3537-9457	สาขาบางไทร	0-3537-1035	0-3537-1035
สาขาบางปะอิน	0-3526-1100	0-3526-1100	สาขาภาชี	0-3531-1133	0-3531-1440
สาขาย่อยโรจนะ	0-3570-9709	0-3570-9708	สาขาเจ้าปลุก	0-3576-9545	0-3576-9545
สาขาบางปะหัน	0-3538-1604	0-3538-1614	สาขาบางบาล	0-3530-7768	0-3530-7769
สาขาอุทัย	0-3535-6253	0-3535-6252	สาขาบางซ้าย	0-3537-5479	0-3537-5479
สาขาพระนครศรีอยุธยา (อิสลาม)	0-3525-2243	0-3525-2243			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสระบุรี

73 ถ.พหลโยธิน ต.ปากเพรียว อ.เมือง จ.สระบุรี 18000

โทรศัพท์

0-3622-0186

โทรสาร

0-3631-0242

0-3622-1176

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสยาม สือพัฒน์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสระบุรี	0-3621-1351	0-3622-1348	สาขาย่อยดอนพุด	0-3638-5133	0-3638-5134
สาขาย่อยสถานีนขส.สระบุรี	0-3623-2024	0-3623-2024	สาขาวิหารแดง	0-3637-7758	0-3637-7140
สาขาย่อยเฉลิมพระเกียรติ (สระบุรี)	0-3627-5985	0-3627-5986	สาขาวังม่วง	0-3635-9251	0-3635-9252
สาขาพระพุทธบาท	0-3626-6253	0-3626-6253	สาขาสระบุรี (อิสลาม)	0-3621-1351	0-3622-1348
สาขามวกเหล็ก	0-3634-6739	0-3634-6740	สาขามวกเหล็ก (อิสลาม)	0-3634-1059	0-3634-1203
สาขาแก่งคอย	0-3625-1993	0-3625-1993	สาขาวิหารแดง (อิสลาม)	0-3636-5732	0-3637-7140
สาขาหนองแค	0-3637-1232	0-3637-1733	สาขาเสาไห้	0-3627-1465	0-3627-1465
สาขาน้ำหนาว	0-3620-1989	0-3620-1989	สาขาย่อยหนองแซง	0-3639-9556	0-3639-9558
สาขาย่อยหนองโดน	0-3639-7123	0-3639-7223	สาขาลำพูนกลาง	0-3672-1405	0-3672-1404

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดลพบุรี

9/1 ถ.ราชดำเนิน ต.ท่าหิน อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-3642-4965

0-3641-3995

0-3642-4966

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธงชัย ต่านก่อโพธิ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาลพบุรี	0-3641-1973	0-3641-3158	สาขาสระโบสถ์	0-3664-7264	0-3664-7265
สาขาพัฒนานิคม	0-3649-1144	0-3649-1399	สาขาท่าวัง	0-3648-1543	0-3648-1543
สาขาโคกสำโรง	0-3644-1732	0-3644-1033	สาขาลพบุรี (อิสลาม)	0-3641-1973	0-3641-3158
สาขาลำไยชัย	0-3646-1256	0-3646-1494	สาขาลำสนธิ	0-3679-3679	0-3679-3681
สาขาย่อยท่าหลวง	0-3649-7581	0-3649-7581	สาขาห้วยขุนราม	0-3670-4061	0-3670-4062
สาขาน้ำหมี่	0-3647-1075	0-3647-2038	สาขาโคกตูม	0-3649-9374	0-3649-9375
สาขาหนองม่วง	0-3643-1011	0-3643-1013	สาขาโคกเจริญ	0-3679-5089	0-3679-5089

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดชัยนาท

58/8 ถ.วงษ์ไทร ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยนาท 17000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-5642-1327

0-5641-2610

0-5642-1328

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายณนก กนิษฐ์ศรีบำรุง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชัยนาท	0-5641-1007	0-5641-1007	สาขาสามงามท่าโบสถ์	0-5648-9874	0-5648-9874
สาขาหันคา	0-5645-1084	0-5645-1084	สาขานันทม	0-5694-6551	0-5694-6552
สาขาสรรคบุรี	0-5648-1314	0-5642-4175	สาขามโนรมย์	0-5649-1538	0-5649-1538
สาขาย่อยห้วยกรด	0-5694-5085	0-5694-5086	สาขาย่อยทางน้ำสาคร	0-5694-1279	0-5694-1280
สาขาวัดสิงห์	0-5646-1068	0-5646-1068	สาขาหนองมะโมง	0-5646-6889	0-5646-6961
สาขาสรรพยา	0-5649-9115	0-5649-9115	สาขานางลิ้อ	0-5694-2173	0-5694-2174
สาขาย่อยเขาแก้ว	0-5694-0146	0-5694-0147			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนนทบุรี

135/6 ม.5 ต.บางเลน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140

โทรศัพท์

โทรสาร

0-2920-0017

0-2920-0017

0-2920-0018

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธนาวุฒิ พงศ์กระพันธุ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานนทบุรี	0-2526-3117	0-2526-4695	สาขาบางใหญ่	0-2595-0630	0-2595-0630
สาขาย่อยสนามบินน้ำ	0-2526-4562	0-2526-4564	สาขาย่อยบางกรวย	0-2447-6158	0-2447-6157
สาขาบางบัวทอง	0-2571-7846	0-2571-7140	สาขานนทบุรี (อิสลาม)	0-2526-3117	0-2526-4695
สาขาไทรน้อย	0-2597-1174	0-2597-1125	สาขาบางบัวทอง (อิสลาม)	0-2571-7846	0-2571-7140
สาขาย่อยไทรใหญ่	0-2581-8224	0-2581-8225	สาขาปากเกร็ด	0-2583-8638	0-2583-8637

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดอ่างทอง

119 ถ.เทศบาล 10 ต.ตลาดหลวง อ.เมือง จ.อ่างทอง 14000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-3561-1699

0-3561-1699

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมพล ศรีเสน

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาอ่างทอง	0-3561-1150	0-3562-5154	สาขาวิเศษชัยชาญ	0-3563-1203	0-3563-1203
สาขาย่อยป่าโมก	0-3566-2171	0-3566-2172	สาขาย่อยสามโก้	0-3569-7525	0-3569-7526
สาขาย่อยไชโย	0-3564-1118	0-3569-9232	สาขาแสวงหา	0-3569-5033	0-3569-5033
สาขาโพธิ์ทอง	0-3564-0620	0-3564-0620	สาขาอ่างทอง (อิสลาม)	0-3561-1150	0-3562-5154

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดปทุมธานี

62/4 ถ.พัฒนาสัมพันธ์ ต.บางปรอก อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000	โทรศัพท์ 0-2581-1449 0-2581-1450	โทรสาร 0-2581-6000
---	--	-----------------------

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายกิตติชัย องค์สุระชัย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตลาดไท	0-2908-4961	0-2908-4966	สาขาย่อยสามโคก	0-2192-2384	0-2192-2385
สาขาคลอง 9	0-2546-1431	0-2546-1360	สาขาสาดหลุมแก้ว	0-2599-2994	0-2599-2994
สาขาย่อยหนองเสือ	0-2549-1216	0-2549-1218	สาขาลำลูกกา (อิสลาม)	0-2993-0250	0-2993-0252
สาขาลำลูกกา	0-2993-0250	0-2993-0252	สาขาตลาดไท (อิสลาม)	0-2908-4961	0-2908-4966
สาขาปทุมธานี	0-2581-6470	0-2581-4329	สาขาสาดหลุมแก้ว (อิสลาม)	0-2599-2994	0-2976-3374

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสิงห์บุรี

48 หมู่ 6 ถ.สิงห์บุรี-บางระจัน ต.ต้นโพธิ์ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000	โทรศัพท์ 0-3651-1410 0-3651-2370	โทรสาร 0-3652-0945
---	--	-----------------------

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายปรีชา พวงน้อยปลา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสิงห์บุรี	0-3651-1410	0-3651-2559	สาขาย่อยทองเอน	0-3681-1543	0-3681-1543
สาขาย่อยพรหมบุรี	0-3659-8984	0-3659-8984	สาขาบางระจัน	0-3659-2100	0-3659-2100
สาขาอินทร์บุรี	0-3658-1229	0-3658-1229	สาขาค่ายบางระจัน	0-3659-7169	0-3659-7169

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันออก

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดปราจีนบุรี

314 อาคารชั้น 2 ถ.ราษฎร์ดำริ ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000	โทรศัพท์ 0-3721-3757	โทรสาร 0-3721-3729
---	-------------------------	-----------------------

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายบุญฉัตร บุญประกอบ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาปราจีนบุรี	0-3721-1005	0-3721-2612	สาขาย่อยศรีมโหสถ	0-3727-6602	0-3727-6601
สาขากบินทร์บุรี	0-3728-0515	0-3728-0515	สาขาประจันตคาม	0-3729-1350	0-3729-1350
สาขาย่อยกบินทร์บุรี 2	0-3728-1644	0-3728-1642	สาขานาดี	0-3728-9101	0-3741-1316
สาขานาดี	0-3727-1449	0-3727-1448	สาขาวังท่าช้าง	0-3729-7081	0-3729-7123
สาขาศรีมหาโพธิ์	0-3727-9405	0-3727-9420			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดระยอง

6/51 ต.ท่าประดู่ อ.เมือง จ.ระยอง 21000	โทรศัพท์ 0-3886-1881	โทรสาร 0-3886-1880
--	-------------------------	-----------------------

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอุทัย ฝ่ายสัจจา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาระยอง	0-3861-1099	0-3861-4897	สาขาวังจันทร์	0-3866-6248	0-3866-6249
สาขาย่อยบ้านฉาง	0-3860-1298	0-3860-1298	สาขาเขาชะเมา	0-3899-6264	0-3899-6264
สาขาแกลง	0-3867-1118	0-3867-4598	สาขาระยอง (อิสลาม)	0-3861-1099	0-3861-4897
สาขาปลวกแดง	0-3865-9067	0-3865-9113	สาขานิคมพัฒนา	0-3863-6635	0-3863-6635
สาขานาคาย	0-3864-1018	0-3864-2486			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดฉะเชิงเทรา

128 ชั้น 2 อาคาร วก. ถ.มรุพงษ์ ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000	โทรศัพท์ 0-3881-7817	โทรสาร 0-3881-7818
---	-------------------------	-----------------------

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายปฏิเวธ พุทธิสาริก

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาฉะเชิงเทรา	0-3851-1206	0-3851-1963	สาขาบางน้ำเปรี้ยว (อิสลาม)	0-3858-1220	0-3858-1223
สาขาพนมสารคาม	0-3855-1488	0-3855-2444	สาขาฉะเชิงเทรา (อิสลาม)	0-3851-1206	0-3851-1963
สาขาย่อยราชสาส์น	0-3856-3377	0-3856-3376	สาขาน้ำโพธิ์ (อิสลาม)	0-3858-7650	0-3858-7650
สาขาบางน้ำเปรี้ยว	0-3858-1220	0-3858-1223	สาขาแปลงยาว	0-3885-1082	0-3885-1261

สาขาบางปะกง	0-3853-0127	0-3853-0128	สาขาท่าตะเกียบ	0-3850-8253	0-3850-8252
สาขาบางคล้า	0-3854-1013	0-3854-1013	สาขาย่อยหนองคอก	0-3855-6057	0-3855-6056
สาขาย่อยคลองเขื่อน	0-3850-9129	0-3850-9130	สาขาคลอง 16	0-3858-5002	0-3858-5003
สาขาน้ำโพธิ์	0-3858-7650	0-3858-7650	สาขาคลอง 16 (อิสลาม)	0-3858-5002	0-3858-5003
สาขาสนามชัยเขต	0-3859-7003	0-3859-7003	สาขาสุนทรวัง	0-3884-5943	0-3884-5943

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครนายก

180 หมู่ 7 ถ.สุวรรณศร ต.บ้านใหญ่ อ.เมือง จ.นครนายก 26000	โทรศัพท์	โทรสาร
	0-3732-0112	0-3732-0111

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพิจิตร ราชวงศ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครนายก	0-3731-1017	0-3731-1784	สาขาปากพลี	0-3739-9859	0-3739-9861
สาขาองครักษ์	0-3739-1291	0-3739-1291	สาขาองครักษ์ (อิสลาม)	0-3739-1291	0-3739-1291
สาขานานา	0-3738-1844	0-3732-4240			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดจันทบุรี

8 ถ.สฤตดิเคซ ต.วัดใหม่ อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000	โทรศัพท์	โทรสาร
	0-3932-5778	0-3932-2119
	0-3932-7010	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายวรภาส บุญมั่น

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาจันทบุรี	0-3931-1412	0-3931-1412	สาขานายายอาม	0-3937-1019	0-3937-1019
สาขาห้วยสระทอน	0-3939-5321	0-3939-5322	สาขาแก่งหางแมว	0-3930-8125	0-3930-8125
สาขาขลุง	0-3944-1989	0-3944-1989	สาขาโป่งน้ำร้อน	0-3944-7040	0-3944-7022
สาขาย่อยแหลมสิงห์	0-3949-9078	0-3949-9079	สาขาย่อยตลาดบ้านแหลม	0-3949-6432	0-3949-6463
สาขาสอยดาว	0-3942-1101	0-3942-1103	สาขามะขาม	0-3938-9344	0-3938-9343
สาขาเขาคิชฌกูฏ	0-3930-9042	0-3930-9043			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดชลบุรี

695/2 จ อากาศขึ้น 2 ถ.สุขประยูร ต.มะขามหย่ง อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000	โทรศัพท์	โทรสาร
	0-3828-7814	0-3828-7814
	0-3828-7815	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพาวุฒิ ตาลบำรุง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาชลบุรี	0-3828-3034	0-3827-5699	สาขาพัทยา	0-3848-9065	0-3848-9065
สาขาพนัสนิคม	0-3846-4553	0-3846-1397	สาขาย่อยสัตหีบ	0-3843-7813	0-3843-7814
สาขาแหลมฉบัง	0-3833-0607	0-3833-0609	สาขาพนัสนิคม (อิสลาม)	0-3847-4019	0-3846-1397
สาขาย่อยศรีราชา	0-3831-2823	0-3831-2821	สาขาพัทยาเหนือ (อิสลาม)	0-3872-4652	0-3872-7403
สาขาน้ำบึง	0-3844-3804	0-3844-3804	สาขาแหลมฉบัง (อิสลาม)	0-3833-0606	0-3833-0609
สาขาบ่อทอง	0-3871-2234	0-3821-1330	สาขาพานทอง (อิสลาม)	0-3845-1538	0-3845-1540
สาขาพานทอง	0-3845-1538	0-3845-1540	สาขาเกาะโพธิ์	0-3820-9210	0-3820-9210
สาขาย่อยหนองคำสิง	0-3820-7117	0-3820-7116	สาขาหนองใหญ่	0-3821-9695	0-3821-9695

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสระแก้ว

338 ถ.สุวรรณศร ต.สระแก้ว อ.เมือง จ.สระแก้ว 27000	โทรศัพท์	โทรสาร
	0-3724-2673	0-3742-1337
	0-3724-2674	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธรา ศรีหะมาศ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสระแก้ว	0-3724-1080	0-3724-2971	สาขาคลองหาด	0-3744-5205	0-3744-5206
สาขาอรัญประเทศ	0-3723-1629	0-3723-1629	สาขาตาพระยา	0-3726-9189	0-3726-9198
สาขาวังน้ำเย็น	0-3722-8269	0-3722-8269	สาขาย่อยโคกสูง	0-3744-1366	0-3744-1366

สาขาวัฒนานคร	0-3726-1299	0-3726-1298	สาขาวังสมบูรณ์	0-3744-9007	0-3744-9007
สาขาเขาคิชฌกูฏ	0-3724-7108	0-3724-7107	สาขาย่อยสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น	0-3725-2886	0-3725-2886

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดตราด

13/1 อาคารชั้น 2 ถ.ศรีสุพรรณพิศ ต.วังกระแจะ อ.เมือง จ.ตราด 23000	โทรศัพท์	โทรสาร
	0-3953-2465	0-3953-2466

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายบัณฑิต ช่างสมบูรณ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตราด	0-3952-0956	0-3952-0166	สาขาท้องไร่	0-3959-1473	0-3959-1232
สาขาแสนตอ	0-3959-9118	0-3954-6396	สาขาเกาะช้าง	0-3955-5170	0-3955-5172
สาขาตราด (อิสลาม)	0-3952-0956	0-3952-0166			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสมุทรปราการ

458/29 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270	โทรศัพท์	โทรสาร
	0-2389-3752	0-2389-3820
	0-2389-3820	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายชัยชนะ วาระเพียง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมุทรปราการ	0-2389-1166	0-2389-1166	สาขาบางพลี (อิสลาม)	0-2385-5046	0-2385-5048
สาขาบางบ่อ	0-2708-3762	0-2708-3764	สาขาพระสมุทรเจดีย์	0-2425-9455	0-2425-9455
สาขาบางพลี	0-2385-5046	0-2385-5048	สาขาย่อยพระประแดง	0-2463-2354	0-2463-2356
สาขาสมุทรปราการ (อิสลาม)	0-2389-1166	0-2389-1166	สาขาบางเสาธง	0-2337-1023	0-2337-1022
สาขาบางบ่อ (อิสลาม)	0-2708-3762	0-2708-3764			

ฝ่ายกิจการสาขาภาคตะวันตก

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดเพชรบุรี

59 อาคารชั้น 2 ถ.ราชวิถี ต.คลองกระแซง อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000	โทรศัพท์	โทรสาร
	0-3241-1205	0-3241-1742
	0-3242-7897	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายนิกรบ อินทรสาลี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาเพชรบุรี	0-3241-7112	0-3242-6557	สาขาย่อยหนองหญ้าปล้อง	0-3249-4077	0-3249-4078
สาขาย่อยราชภัฏเพชรบุรี	0-3247-4128	0-3247-4129	สาขาเพชรบุรี (อิสลาม)	0-3242-5081	0-3242-6557
สาขาชะอำ	0-3247-2077	0-3247-2077	สาขาน้ำลาด (อิสลาม)	0-3249-2089	0-3249-2089
สาขาท่ายาง	0-3246-1557	0-3246-3957	สาขาน้ำแหลม	0-3248-1984	0-3248-1984
สาขาน้ำลาด	0-3249-2089	0-3249-2089	สาขาเขาลูกช้าง	0-3245-8360	0-3245-8360
สาขาเขาย้อย	0-3256-2577	0-3256-2577	สาขาแก่งกระจาน	0-3245-9375	0-3245-9375

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสุพรรณบุรี

258 อาคารชั้น 3 ถ.พระพันวษา ต.ท่าพี่เลี้ยง อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000	โทรศัพท์	โทรสาร
	0-3550-0508	0-3550-0893

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมภพ เรืองจันทร์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุพรรณบุรี	0-3552-1716	0-3552-2088	สาขาน้ำช้าง	0-3559-5315	0-3559-5315
สาขาย่อยโพธิ์พระยา	0-3553-6174	0-3540-8378	สาขาสถาบันกลางสินค้าเกษตรสุพรรณบุรี	0-3546-3203	0-3546-3204
สาขาสองพี่น้อง	0-3553-1517	0-3553-1100	สาขาเดิมบางนางบวช	0-3551-5594	0-3551-5594
สาขาอู่ทอง	0-3555-1456	0-3555-2487	สาขาย่อยบ่อกรู	0-3557-5844	0-3557-5844
สาขาน้ำปลาแม่	0-3558-6159	0-3558-6159	สาขาหนองหญ้าไซ	0-3557-7251	0-3557-7251
สาขาคอนเจดีย์	0-3550-7407	0-3550-7408	สาขาทุ่งคอก	0-3558-9767	0-3558-9313
สาขาสามชุก	0-3557-1266	0-3557-1266	สาขาคอนคา	0-3549-5718	0-3549-5715
สาขาศรีประจันต์	0-3558-1264	0-3558-1200	สาขาสวนแตง	0-3559-9261	0-3559-9261

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดนครปฐม

413 ถ.เทศบาล ต.พระประโทน อ.เมือง จ.นครปฐม 73000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-3425-4217

0-3424-2533

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นางวันดี ภู่อจอร์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครปฐม	0-3425-4215	0-3425-4172	สาขาย่อยไร่ซิง	0-3432-7081	0-3432-7081
สาขาบางเลน	0-3439-1185	0-3439-1185	สาขาดอนตูม	0-3496-8800	0-3496-8801
สาขากำแพงแสน	0-3435-1784	0-3435-1329	สาขาบางหลวง	0-3439-9033	0-3439-9181
สาขานครชัยศรี	0-3433-1124	0-3433-1124	สาขาราชภัฏนครปฐม	0-3426-2379	0-3426-2380
สาขาสมาพราน	0-3432-4070	0-3431-1859	สาขาพุทธมณฑล	0-2429-8421	0-2429-8421

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

6 ถ.สละชีพ ต.ประจวบคีรีขันธ์ อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-3260-1202

0-3260-2250

0-3260-2250

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายคลังค์ ลอยสูงวงศ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาประจวบคีรีขันธ์	0-3261-1075	0-3260-1545	สาขาประจวบคีรีขันธ์ (อิสลาม)	0-3255-0846	0-3260-1545
สาขาปราณบุรี	0-3262-1442	0-3262-1466	สาขาบางสะพาน (อิสลาม)	0-3269-1261	0-3254-8506
สาขากุยบุรี	0-3268-1220	0-3268-1604	สาขาบางสะพานน้อย (อิสลาม)	0-3269-9241	0-3269-9307
สาขาบางสะพาน	0-3269-1261	0-3269-1261	สาขาทับสะแก (อิสลาม)	0-3254-6395	0-3267-1605
สาขาเฉลิมพระเกียรติ (หัวหิน)	0-3252-0808	0-3252-0810	สาขาสามร้อยยอด	0-3268-8343	0-3268-9383
สาขาย่อยหัวหิน	0-3251-5143	0-3253-0054	สาขาเกาะยวมิม	0-3269-7300	0-3269-7173
สาขาย่อยหนองพลับ	0-3252-8030	0-3252-8031	สาขาอ่าวน้อย	0-3255-4095	0-3255-4378
สาขาบางสะพานน้อย	0-3269-9241	0-3269-9307	สาขาช้างแรก	0-3251-0089	0-3251-0095
สาขาทับสะแก	0-3267-1605	0-3267-1605			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดราชบุรี

241/21 ถ.ราษฎร์ยินดี ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-3233-2233

0-3233-2233

0-3233-2234

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายฉัตรไชย ประดิษฐ์วัฒนา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาราชบุรี	0-3232-1389	0-3233-7389	สาขาสวนผึ้ง	0-3273-1861	0-3273-1861
สาขาย่อยตลาดศรีเมือง	0-3231-5129	0-3231-5129	สาขาย่อยบ้านคา	0-3272-1122	0-3272-1123
สาขาจอมบึง	0-3226-1170	0-3226-1170	สาขาบางแพ	0-3238-1147	0-3234-9675
สาขาย่อยด่านทับตะโก	0-3226-5486	0-3226-5486	สาขาย่อยโพหัก	0-3236-7036	0-3236-7115
สาขาน้ำโป่ง	0-3222-2891	0-3222-2891	สาขาปากท่อ	0-3228-1487	0-3235-8908
สาขาโพธาราม	0-3223-1820	0-3223-1820	สาขาเขาขวาง	0-3273-9848	0-3273-9838
สาขาดำเนินสะดวก	0-3224-5115	0-3225-3915			

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดกาญจนบุรี

391 ถ.แสงชูโต ต.ปากแพรก อ.เมือง จ.กาญจนบุรี 71000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-3451-1882

0-3451-1882

0-3451-1884

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเฉลิมชัย ชาดะรัตน์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากาญจนบุรี	0-3451-1185	0-3451-1185	สาขาน้ำตกไทรโยคน้อย	0-3456-5204	0-3456-5204
สาขาย่อยลาดหญ้า	0-3458 9800	0-3458 9800	สาขาท่าม่วง	0-3461-1790	0-3461-1790
สาขาย่อยศรีสวัสดิ์	0-3457-4139	0-3457-4139	สาขาหนองปรือ	0-3467-4303	0-3467-4303

สาขาท่าเรือพระแท่น	0-3456-2017	0-3456-2017	สาขาห้วยกระเจา	0-3467-7317	0-3467-7317
สาขาย่อยพระแท่น	0-3464-3611	0-3464-3611	สาขาหนองฝ้าย	0-3458-3268	0-3458-3269
สาขาพนมทวน	0-3457-9014	0-3457-9215	สาขาด่านมะขามเตี้ย	0-3467-2554	0-3467-2554
สาขาเลาขวัญ	0-3457-6100	0-3457-6129	สาขาทองผาภูมิ	0-3459-9813	0-3459-9813
สาขาบ่อพลอย	0-3458-1310	0-3458-1310			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสมุทรสาคร

929/43 อาคารชั้น 2 ถ.เอกชัย ต.มหาชัย อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000	0-3482-0942	0-3482-0943
--	-------------	-------------

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายนิธย์ เบญจางคประเสริฐ

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมาชิก	0-3441-1492	0-3441-1165	สาขาบ้านแพ้ว	0-3448-1322	0-3448-3017
สาขาย่อยบางไทร	0-3443-2701	0-3443-2702	สาขากระทุ่มแบน	0-3447-0351	0-3447-0354

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสมุทรสงคราม

133/46-47 ชั้น 2 ถ.ทางเข้าเมือง ต.แม่กลอง อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม 75000	0-3471-1421	0-3471-1422
---	-------------	-------------

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพันธุ์พงศ์ กันทา

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมาชิก	0-3471-1259	0-3471-3783	สาขาย่อยบางคนที	0-3476-1239	0-3476-1239
สาขามัทรี	0-3472-5727	0-3472-5728			

ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนบน

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดชุมพร

175 ถ.ศาลาแดง ต.ท่าตะเภา อ.เมือง จ.ชุมพร 86000	0-7750-3033	0-7757-0305
--	-------------	-------------

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธีรกุล ไชยกุล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสมาชิก	0-7750-1051	0-7750-2533	สาขาปะทิว	0-7759-1226	0-7758-6123
สาขาท่าแซะ	0-7759-9868	0-7759-9187	สาขาสถาพร	0-7753-4233	0-7753-4233
สาขาสวี	0-7753-1008	0-7758-3050	สาขาพะโต๊ะ	0-7753-9101	0-7753-9127
สาขาหลังสวน	0-7754-1371	0-7754-1371	สาขาทรัพย์อนันต์	0-7761-3213	0-7761-3212
สาขามบอำมฤต	0-7757-8523	0-7757-8523	สาขาเขาทะลุ	0-7762-0031	0-7762-0031
สาขาละแม	0-7755-9019	0-7755-9058	สาขาท่าข้าม	0-7754-7240	0-7754-7240
สาขาท่าแซะ (อิสลาม)	0-7759-9868	0-7759-9187	สาขาดอนหัว	0-7755-7046	0-7755-7046
สาขาทุ่งตะโก	0-7753-6765	0-7753-6767			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดสุราษฎร์ธานี

258 อาคารชั้น 2 ถ.ตลาดใหม่ ต.ตลาด อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000	0-7722-2440	0-7722-2439
--	-------------	-------------

0-7728-6519

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสิทธิวิทย์ เวชสิทธิ์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสุราษฎร์ธานี	0-7727-2548	0-7728-1558	สาขาเกาะสมุย	0-7742-1148	0-7742-0291
สาขาย่อยขุนทะเล	0-7735-5871	0-7735-5872	สาขาท่าชนะ (อิสลาม)	0-7726-2359	0-7738-1163
สาขาศรีรัฐนิคม	0-7739-1022	0-7739-1194	สาขาท่าฉาง	0-7731-3446	0-7731-3446
สาขาย่อยบ้านท่าเนียน	0-7739-3143	0-7739-3118	สาขาไชยา (อิสลาม)	0-7722-8655	0-7722-8656
สาขากาญจนดิษฐ์	0-7737-9056	0-7737-9055	สาขาเคียนซา	0-7738-7127	0-7738-7367
สาขาไชยา	0-7722-8655	0-7722-8656	สาขาย่อยควนสามัคคี	0-7743-9451	0-7743-9453
สาขาย่อยโมถ่าย	0-7745-4099	0-7745-4088	สาขาพนม	0-7792-9365	0-7792-9364
สาขานันทา	0-7726-1298	0-7739-7123	สาขาชัยบุรี	0-7736-7140	0-7736-7140
สาขาท่าชนะ	0-7738-1021	0-7738-1163	สาขาเกาะพะงัน	0-7737-7035	0-7737-7886

สาขาย่อยตลาดหนองหวาย	0-7738-1289	0-7738-1289	สาขาบางสวรรค์	0-7736-5466	0-7736-5466
สาขาดอนสัก	0-7737-1525	0-7737-1527	สาขาวิภาวดี	0-7729-2215	0-7729-2217
สาขาย่อยบ้านโน	0-7731-3520	0-7731-3520	สาขาท่าโรงช้าง	0-7735-7137	0-7735-7137
สาขาพนพิณ	0-7731-1093	0-7731-2740	สาขากรุด	0-7745-2306	0-7745-2305
สาขานาสา	0-7734-1122	0-7734-1622	สาขากาญจนดิษฐ์ (อิสลาม)	0-7737-9056	0-7737-9055
สาขานาเดิม	0-7735-9031	0-7735-9016	สาขาทุ่งเตา	0-7734-2555	0-7734-2557
สาขาเวียงสระ	0-7736-2000	0-7736-1970	สาขานาเสด็จ	0-7740-3192	0-7740-3193
สาขาพระแสง	0-7736-9066	0-7736-9066			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดพังงา

312/1 ถ.เพชรเกษม ต.ท้ายช้าง อ.เมือง จ.พังงา 82000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-7641-1873

0-7644-0457

0-7644-0627

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพรชัย ชัยพิชัย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพังงา	0-7641-1929	0-7641-1578	สาขาท้ายเหมือง	0-7657-1308	0-7657-1308
สาขาตะกั่วป่า	0-7647-1082	0-7647-1082	สาขาทับปุด	0-7659-9095	0-7659-9066
สาขาย่อยเขาหลัก	0-7648-6868	0-7648-6868	สาขากระบี่	0-7649-1391	0-7649-1391
สาขาโคกกลอย	0-7658-1488	0-7658-1416	สาขาเกาะปง	0-7649-9380	0-7649-9640
สาขาย่อยตะกั่วทุ่ง	0-7649-6590	0-7649-6591	สาขาเกาะยาว	0-7659-7356	0-7659-7356
สาขาพังงา (อิสลาม)	0-7641-1929	0-7641-1578	สาขาย่อยพุนใน	0-7658-2458	0-7658-2458
สาขาโคกกลอย (อิสลาม)	0-7643-4643	0-7658-1416	สาขาทับปุด (อิสลาม)	0-7659-9095	0-7659-9066

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดกระบี่

520 ถ.อุตรกิจ ต.กระบี่ใหญ่ อ.เมือง จ.กระบี่ 81000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-7563-1210

0-7563-1211

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอรุพงษ์ เพชรสุข

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขากระบี่	0-7566-3971	0-7566-3971	สาขาคลองท่อม (อิสลาม)	0-7564-0134	0-7564-0134
สาขาอ่าวลึก	0-7561-9131	0-7561-9130	สาขาลายพระยา	0-7568-7417	0-7568-7417
สาขาย่อยคลองหิน	0-7566-5744	0-7566-5744	สาขาลำทับ	0-7564-3191	0-7564-3078
สาขาคลองท่อม	0-7564-0134	0-7564-0134	สาขาเหนือคลอง	0-7563-6186	0-7563-6375
สาขาเขาพนม	0-7568-9169	0-7568-9504	สาขาเหนือคลอง (อิสลาม)	0-7563-6186	0-7563-6375
สาขาย่อยกอดัง	0-7560-2143	0-7560-2143	สาขาคลองพน	0-7564-1033	0-7564-1363
สาขากระบี่ (อิสลาม)	0-7566-3971	0-7566-3971	สาขาย่อยเกาะลันตา	0-7565-2564	0-7565-2544
สาขาอ่าวลึก (อิสลาม)	0-7561-9131	0-7561-9130	สาขาอ่าวนาง	0-7569-5452	0-7569-5451

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดระนอง

145/64 หมู่ 4 ต.บางนอน อ.เมือง จ.ระนอง 85000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-7782-4641

0-7782-4643

0-7782-4642

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายอภิชาติ กรมาทิตย์สุข

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาระนอง	0-7781-2199	0-7782-3826	สาขาย่อยสุขสำราญ	0-7789-3172	0-7789-3172
สาขากระบี่	0-7789-1025	0-7784-1267	สาขาเกาะเปอร์ (อิสลาม)	0-7789-7130	0-7789-7130
สาขาระนอง (อิสลาม)	0-7781-2344	0-7782-3826	สาขาละอุ่น	0-7788-0568	0-7788-0568
สาขาเกาะเปอร์	0-7789-7130	0-7789-7130	สาขากงกัน	0-7787-2025	0-7787-2024

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดภูเก็ต

42/2 ถ.หลวงพ้อ ต.ตลาดใหญ่ อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-7621-4780

0-7621-4783

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายเกษมศานต์ หลิมบุญกุล

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาภูเก็ต	0-7623-2211	0-7621-0486	สาขาภูเก็ต (อิสลาม)	0-7623-2198	0-7621-0486
สาขาย่อยตลาดสด เทศบาลนครภูเก็ต 1	0-7668-5229	0-7668-0040	สาขากลาง (อิสลาม)	0-7631-1688	0-7631-1688
สาขากลาง	0-7631-1688	0-7631-1688	สาขาป่าตอง	0-7629-7090	0-7629-7090
สาขาย่อยบางเทา	0-7627-1219	0-7627-1219	สาขาย่อยกมลา	0-7627-9005	0-7627-9005

ฝ่ายกิจการสาขาภาคใต้ตอนล่าง

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดปัตตานี

74 ถ.ยะรัง ต.อาเนาะรู อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-7331-1454

0-7334-8624

0-7333-3370

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสุนัน พงศ์ประยูร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาปัตตานี	0-7333-5952	0-7333-5953	สาขาปาละส	0-7335-1411	0-7348-5143
สาขาย่อยยะรัง	0-7343-9201	0-7335-2053	สาขาย่อยมายอ	0-7349-7110	0-7349-7110
สาขาย่อยยะหริ่ง	0-7349-1101	0-7335-3037	สาขาสายบุรี	0-7341-1098	0-7341-1337
สาขาสายบุรี (อิสลาม)	0-7341-1098	0-7341-1337	สาขาโคกโพธิ์	0-7331-5541	0-7331-5541
สาขาโคกโพธิ์ (อิสลาม)	0-7331-5541	0-7331-5541	สาขาปาละส (อิสลาม)	0-7335-1411	0-7348-5143
สาขาปัตตานี (อิสลาม)	0-7333-5952	0-7333-5953	สาขานาประดู่ (อิสลาม)	0-7335-8328	0-7343-1589
สาขานาประดู่	0-7335-8328	0-7341-5021	สาขาหนองจิก	0-7335-9021	0-7335-9021

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดนครศรีธรรมราช

545 ถ.ราชดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช 80000

โทรศัพท์

โทรสาร

0-7531-0269

0-7534-4261

0-7531-0270

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมคิด วิเชียรขจร

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานครศรีธรรมราช	0-7531-0992	0-7534-6474	สาขาร่อนพิบูลย์ (อิสลาม)	0-7544-1811	0-7544-1811
สาขาทุ่งสง	0-7533-2868	0-7533-2868	สาขาพรหมคีรี	0-7539-6045	0-7533-8046
สาขาจันดี	0-7548-6037	0-7548-6161	สาขาสีชล (อิสลาม)	0-7553-6369	0-7533-5644
สาขาสีชล	0-7553-6369	0-7533-5644	สาขาบางขัน	0-7537-1169	0-7537-1169
สาขาท่าศาลา	0-7533-0801	0-7552-1202	สาขาไม้เสียบ	0-7549-3323	0-7549-3322
สาขาชะอวด	0-7538-1257	0-7538-1257	สาขาดันเหลียง	0-7575-3340	0-7536-7775
สาขาทุ่งใหญ่	0-7548-9100	0-7548-9100	สาขานบพิตำ	0-7530-7330	0-7530-7330
สาขาหัวไทร	0-7538-8319	0-7538-8319	สาขาจุฬาภรณ์	0-7530-8055	0-7530-8055
สาขาพิปูน	0-7537-2358	0-7537-2358	สาขาเชียรใหญ่	0-7577-1344	0-7577-1345
สาขาร่อนพิบูลย์	0-7544-1811	0-7544-1811	สาขาที่วัง	0-7545-0982	0-7545-0982
สาขาย่อยไม้หลา	0-7549-7257	0-7549-7257	สาขาถ้ำพรหม	0-7530-6341	0-7530-6341
สาขาลานสกา	0-7537-4750	0-7537-4662	สาขานาบอน	0-7549-1799	0-7549-1799
สาขาฉวาง	0-7541-9110	0-7533-4278	สาขาควนหนองหงษ์	0-7576-0323	0-7576-0322
สาขาขนอม	0-7552-8047	0-7552-8361	สาขาดอนแค	0-7576-6591	0-7576-6591
สาขาปากพนัง	0-7551-7803	0-7551-7803	สาขาปากพนังฝั่งตะวันตก	0-7544-3323	0-7544-3323
สาขานครศรีธรรมราช (อิสลาม)	0-7531-0992	0-7534-6474	สาขาหวดทอง	0-7535-7127	0-7535-7124
สาขาท่าศาลา (อิสลาม)	0-7533-0801	0-7552-1202	สาขาพระพรหม	0-7537-8308	0-7537-8309
สาขาหัวไทร (อิสลาม)	0-7533-7723	0-7533-7692	สาขาปากน้ำกลาย	0-7546-6244	0-7546-6245

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสงขลา

225 ชั้น 6 อาคารศูนย์ตีปาร์ค ถ.สัจจกุล ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110

โทรศัพท์

0-7425-5625

โทรสาร

0-7425-5625

0-7425-5626

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายสมปอง สองเมือง

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาหาดใหญ่	0-7424-3303	0-7424-6468	สาขาลองหอยโข่ง	0-7450-1090	0-7447-3223
สาขาคูหา	0-7438-8022	0-7438-8020	สาขาจะนะ	0-7420-7119	0-7443-1290
สาขาเทพา	0-7437-6620	0-7437-6620	สาขาจะนะ (อิสลาม)	0-7420-7120	0-7443-1290
สาขาระโนด	0-7439-1015	0-7439-1250	สาขาสิงนคร	0-7433-2864	0-7433-2865
สาขาสะเดา	0-7441-1499	0-7441-1499	สาขาย่อยม่วงงาม	0-7430-0657	0-7430-0657
สาขาย่อยปริง	0-7445-6228	0-7445-6228	สาขาลำไพล	0-7447-8441	0-7447-8441
สาขานาทวี	0-7437-1596	0-7437-1022	สาขาหาดใหญ่ใน	0-7425-2870	0-7425-2869
สาขาสงขลา	0-7431-2181	0-7432-3727	สาขาย่อยหนูแร่	0-7450-2721	0-7450-2720
สาขาย่อยสวนตุล	0-7433-7523	0-7432-3727	สาขากระแสนธุ์	0-7439-9603	0-7439-9603
สาขาสทิงพระ	0-7439-7035	0-7445-8344	สาขานบ้านพรุ	0-7422-6400	0-7422-6400
สาขาย่อยสมเด็จพระเจ้าพะโคะ	0-7430-4298	0-7430-4297	สาขาย่อยทุ่งลุง	0-7429-1587	0-7429-1587
สาขาหาดใหญ่ (อิสลาม)	0-7424-3303	0-7424-6468	สาขาย่อยนาหม่อม	0-7438-2555	0-7438-2555
สาขาสะเดา (อิสลาม)	0-7441-1499	0-7441-1499	สาขาสะทอน	0-7437-2755	0-7437-2707
สาขาสงขลา (อิสลาม)	0-7431-2181	0-7432-3727	สาขารัตนภูมิ	0-7438-8458	0-7438-8459
สาขาเทพา (อิสลาม)	0-7437-6620	0-7437-6620	สาขาย่อยนาสีทอง	0-7438-8458	0-7438-8459
สาขานาทวี (อิสลาม)	0-7437-1596	0-7437-1022	สาขาตะเครียะ	0-7458-8663	0-7458-8663
สาขาคูหา (อิสลาม)	0-7438-8022	0-7438-8020	สาขาหาดใหญ่ใน (อิสลาม)	0-7425-2870	0-7425-2869
สาขาลองหอย	0-7454-2287	0-7454-2287	สาขาสะบ้าย้อย (อิสลาม)	0-7437-7031	0-7430-6147
สาขาควนเนียง	0-7438-6808	0-7438-6579	สาขางบกลำ	0-7429-8423	0-7429-8424
สาขาสะบ้าย้อย	0-7437-7041	0-7430-6147	สาขาย่อยบ้านหาร	0-7438-4262	0-7438-4260

สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดพัทลุง

315 ถ.ราชมศวร์ ต.คูหาสวรรค์ อ.เมือง จ.พัทลุง 93000

โทรศัพท์

0-7462-6318

โทรสาร

0-7461-1698

0-7462-6319

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายชาญยุทธ กาญจนพรหม

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาพัทลุง	0-7461-1499	0-7461-2425	สาขาป่าบอน	0-7484-1578	0-7484-1578
สาขาควนขนุน	0-7468-1204	0-7468-1204	สาขาย่อยบ้านป่าบอนต่ำ	0-7460-1925	0-7460-1924
สาขาย่อยไสยวน	0-7468-1043	0-7468-1042	สาขางงหรา	0-7468-7111	0-7468-7111
สาขาแม่ขี	0-7463-3269	0-7469-5268	สาขาศรีนครินทร์	0-7460-5501	0-7460-5501
สาขาปากพะยูน	0-7469-9419	0-7469-9027	สาขาท่ามิหรำ	0-7460-6879	0-7460-6878
สาขาย่อยหารเทพา	0-7467-6000	0-7467-6001	สาขาย่อยท่าแค	0-7484-3948	0-7484-3949
สาขาเขาชัยสน	0-7469-1384	0-7469-1385	สาขาปากคลอง	0-7467-2246	0-7467-2246
สาขาย่อยท่านางพรหม	0-7464-1203	0-7464-1203	สาขางบแก้ว	0-7469-7550	0-7469-7488
สาขาป่าพะยอม	0-7462-4363	0-7462-4482	สาขาศรีบรรพต	0-7468-9450	0-7468-9450
สาขาพัทลุง (อิสลาม)	0-7461-1499	0-7461-2425	สาขาพรุพ้อ	0-7460-1863	0-7460-1890
สาขาปากพะยูน (อิสลาม)	0-7469-9419	0-7469-9027	สาขาควนมะพร้าว	0-7461-5461	0-7461-5460
สาขาแม่ขี (อิสลาม)	0-7469-5268	0-7463-3270	สาขางงหรา (อิสลาม)	0-7468-7111	0-7468-7111

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดราธิวาส

1,21/1-2 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000

โทรศัพท์

0-7352-2046

โทรสาร

0-7351-3444

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายธวัชชัย ทัดแก้ว

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขานราธิวาส	0-7351-1230	0-7351-4235	สาขาดันหยงมัส (อิสลาม)	0-7367-1883	0-7367-1796
สาขาย่อยตากใบ	0-7358-1253	0-7358-1094	สาขาเรือเสาะ (อิสลาม)	0-7357-1572	0-7357-1573
สาขาสุโหลงปาดี	0-7365-1663	0-7365-1663	สาขาแว้ง	0-7365-9467	0-7365-9576
สาขาย่อยสุโหลงโก-ลก	0-7361-3443	0-7361-3443	สาขาแว้ง (อิสลาม)	0-7365-9467	0-7365-9576
สาขาดันหยงมัส	0-7367-1250	0-7367-1796	สาขาศรีสาคร	0-7356-1049	0-7356-1049
สาขาเรือเสาะ	0-7357-1572	0-7357-1573	สาขาศรีสาคร (อิสลาม)	0-7356-1049	0-7356-1049
สาขานราธิวาส (อิสลาม)	0-7351-1230	0-7351-4235	สาขาบาเจาะ	0-7359-9079	0-7359-9124
สาขาสุโหลงปาดี (อิสลาม)	0-7352-3132	0-7352-3156	สาขาย่อยยี่งอ	0-7359-1349	0-7359-1787

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดตรัง

39/15 ถ.รัชฎา ต.ทับเที่ยง อ.เมือง จ.ตรัง 92000

โทรศัพท์

0-7522-4535

โทรสาร

0-7522-4534

0-7522-5232

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายณรงค์ศักดิ์ เขียวไชย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาตรัง	0-7521-3081	0-7521-0774	สาขาทุ่งยาว (อิสลาม)	0-7520-8024	0-7520-8024
สาขาย่านตาขาว	0-7528-2172	0-7528-2172	สาขาตรัง (อิสลาม)	0-7521-8772	0-7521-3081
สาขากันตัง	0-7525-3032	0-7525-1006	สาขาย่านตาขาว (อิสลาม)	0-7528-2171	0-7528-1277
สาขาย่อยบางสัก	0-7529-2390	0-7529-2391	สาขาสีเกา (อิสลาม)	0-7524-8198	0-7529-1053
สาขาห้วยยอด	0-7523-5484	0-7523-5485	สาขารัชฎา	0-7528-6247	0-7528-6247
สาขาย่อยลำภูรา	0-7526-6184	0-7526-6182	สาขานาวง	0-7527-0414	0-7526-4785
สาขาทุ่งยาว	0-7520-8024	0-7520-8024	สาขาเขาวิเศษ	0-7526-1289	0-7526-1289
สาขาวิเศษ	0-7526-2412	0-7526-2411	สาขารักษ์จันทน์	0-7521-7122	0-7521-7121
สาขาสีเกา	0-7524-8198	0-7529-1053	สาขาย่อยคลองเต็ง	0-7527-6151	0-7527-6151
สาขาย่อยควนกุ่ม	0-7529-3009	0-7529-3010	สาขาหาดเลา	0-7528-9927	0-7528-9929
สาขานาโยง	0-7529-9101	0-7529-9100	สาขาหาดสำราญ	0-7520-8832	0-7520-8833
สาขากันตัง (อิสลาม)	0-7525-3032	0-7525-1006			

สำนักงาน ร.ก.ส. จังหวัดยะลา

7-15 ถ.รัฐค้ำนิง ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000

โทรศัพท์

0-7321-1729

โทรสาร

0-7324-4055

0-7324-4054

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายพัชรารัฐ แสงวันลอย

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขายะลา	0-7321-2942	0-7321-3061	สาขายะลา (อิสลาม)	0-7321-2942	0-7321-3061
สาขาย่อยลำใหม่	0-7325-2269	0-7325-2269	สาขาเบตง (อิสลาม)	0-7323-1173	0-7323-1369
สาขาย่อยเทศบาลตำบล สะเตงนอก	0-7326-4529	0-7326-4529	สาขานันังสตา (อิสลาม)	0-7329-9080	0-7329-9049
สาขาเบตง	0-7323-1173	0-7323-1369	สาขายะหา (อิสลาม)	0-7329-1278	0-7329-1146
สาขานันังสตา	0-7328-9421	0-7328-9421	สาขารามัน	0-7329-5093	0-7329-5093
สาขายะหา	0-7329-1278	0-7329-1146	สาขารามัน (อิสลาม)	0-7329-5093	0-7329-5093
สาขาย่อยบันนังตาม	0-7320-5965	0-7320-5966			



สำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัดสตูล

119 ถ.สมันตประดิษฐ์ ต.พิมาน อ.เมือง จ.สตูล 91000

โทรศัพท์	โทรสาร
0-7472-3226	0-7473-3227
0-7472-3227	

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายณรงค์ ไชยศรี

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาสตูล	0-7471-1145	0-7472-1156	สาขาทุ่งหว้า	0-7478-9132	0-7478-9590
สาขาลง	0-7477-5261	0-7477-5263	สาขาทุ่งหว้า (อิสลาม)	0-7478-9132	0-7478-9590
สาขาควนกาหลง	0-7479-7147	0-7479-7084	สาขาท่าแพ	0-7478-7090	0-7478-7095
สาขาสตูล (อิสลาม)	0-7471-1145	0-7472-1156	สาขาท่าแพ (อิสลาม)	0-7478-7090	0-7478-7095
สาขาลง (อิสลาม)	0-7477-5261	0-7477-5263	สาขามะนัง	0-7477-4352	0-7477-4353
สาขาควนกาหลง (อิสลาม)	0-7479-7147	0-7479-7147			

สำนักกิจการสหกรณ์

ธ.ก.ส. อาคารจัตุจักร ชั้น 2 เลขที่ 109 ถนนกำแพงเพชร แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์	โทรสาร
0-2271-3340	0-2271-3320

ผู้อำนวยการสำนักงาน : นายชัยยุทธ รื่นจิตต์

สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร	สาขาในสังกัด	โทรศัพท์	โทรสาร
สาขาจัตุจักร	0-2271-3341	0-2271-4699	สาขาย่อยตลาดยิ่งเจริญ	0-2521-1491	0-2521-1492
สาขาย่อยถนนประชาชนเวทน์	0-2580-4502	0-2580-4503	สาขาย่อยตลาดวงศกร	0-2533-3696	0-2533-3697
สาขาย่อยโชคชัย 4	0-2539-8733	0-2539-8734	สาขาย่อยหมู่บ้านอินทรี (ดอนเมือง)	0-2533-5551	0-2533-5550
สาขาย่อยศูนย์การค้า MRT	0-2624-3809	0-2624-3808	สาขาศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ (อาคาร B) (อิสลาม)	0-2143-9538	0-2143-9538
สถานีพระราม 9					
สาขาย่อยบางโพ	0-2587-8820	0-2587-8819	สาขาเดอะฟิลา สุขุมวิท 54	0-2130-6912	0-2130-6914
สาขาภาษีเจริญ	0-2457-2639	0-2457-8390	สาขาย่อยเฉลิมพระเกียรติ ร.9	0-2185-6415	0-2185-6417
สาขาย่อยเพชรเกษม 53	0-2410-1800	0-2410-1808	สาขาย่อยสุขุมวิท 63	0-2392-5191	0-2392-5195
สาขามีนบุรี	0-2517-1229	0-2517-5767	สาขาย่อยเดอะโคสท์ บางนา	0-2136-0980	0-2136-0984
สาขาย่อยแอปเปิ้ลแลนด์	0-2375-8092	0-2375-8025	สาขาย่อยพัฒนาการ 30	0-2319-9916	0-2319-9943
สาขาย่อยคลองจั่น	0-2377-2070	0-2377-2071	สาขาสามแยกตรอกจันทน์	0-2212-4356	0-2212-5147
สาขาย่อยตลาดปัฐวิกรณ์	0-2509-7009	0-2509-7010	สาขาย่อยสารุประดิษฐ์ 51	0-2294-8343	0-2294-8344
สาขาย่อยคูบอน 3	0-2509-7052	0-2509-7053	สาขาย่อยปตท. กล้วยน้ำไท	0-2392-4281	0-2392-1282
สาขาบางบอน	0-2894-2667	0-2894-2669	สาขาย่อยสวนพลู	0-2286-2605	0-2286-2606
สาขาย่อยถนนบางขุนเทียน - ชายทะเล	0-2417-2700	0-2417-2701	สาขาลนนสิริธร	0-2881-1334	0-2881-1304
สาขาย่อยหนองแขม	0-2431-0237	0-2431-0248	สาขาย่อยพารานก	0-2411-1603	0-2411-1605
สาขาลาดกระบัง	0-2738-1065	0-2738-1067	สาขาย่อยบิ๊กซี ดาวคะนอง	0-2460-2223	0-2460-2224
สาขาย่อยเคหะชุมชนร่มเกล้า	0-2329-3178	0-2329-3179	สาขาย่อยลาดหญ้า 1	0-2439-0993	0-2439-0994
สาขาย่อยสะพานสูง	0-2540-5056	0-2540-5057	สาขาย่อยเจริญสุขนิทวงศ์ 13	0-2411-5299	0-2411-5298
สาขาจัตุจักร (อิสลาม)	0-2271-3341	0-2271-4699	สาขาลาดพร้าว 101	0-2187-0323	0-2187-0326
สาขามีนบุรี (อิสลาม)	0-2517-1229	0-2517-5767	สาขาย่อยเดอะมอลล์ 3 รามคำแหง	0-2319-7106	0-2319-7108
สาขาภาษีเจริญ (อิสลาม)	0-2457-2639	0-2457-8390	สาขาย่อยลาดพร้าว 76	0-2539-6627	0-2539-6629
สาขาลาดกระบัง (อิสลาม)	0-2738-1065	0-2738-1067	สาขาบางเขน	0-2558-6100	0-2558-6114
สาขาบางบอน (อิสลาม)	0-2894-2667	0-2894-2669	สาขาย่อยตลาดรามอินทรา กม.2	0-2522-3340	0-2522-3340
สาขานางเลิ้ง	0-2280-8635	0-2280-8636	สาขาทุ่งครุ	0-2464-8283	0-2464-8285
สาขาย่อยเดอะสตรีท	0-2121-1813	0-2121-1814	สาขาย่อยราษฎร์บูรณะ	0-2428-0717	0-2428-0718
สาขาย่อยศูนย์การค้าใบหยก	0-2252-1031	0-2252-1033	สาขาย่อยวัดไทร	0-2416-6124	0-2416-6126
สาขาย่อยถนนพระราม 6 (มิตล่องประปา)	0-2279-9811	0-2279-9813	สาขาดี โอเลต์ สยาม พลาซ่า	0-2221-6128	0-2221-6130
สาขานางเลิ้ง (อิสลาม)	0-2280-8635	0-2280-8636	สาขาย่อยวงเวียนโอเดียน	0-2236-7695	0-2236-7698
สาขาหนองจอก	0-2548-2328	0-2548-2328	สาขาย่อยซี.พี. ทาวเวอร์ (สีลม)	0-2237-3328	0-2237-3330
สาขาย่อยคลองสามวา	0-2548-5817	0-2548-5818	สาขาย่อยถนนเจริญกรุง (คลองถม)	0-2222-8114	0-2222-8116
สาขาหนองจอก (อิสลาม)	0-2548-2327	0-2548-2331	สาขาย่อยสยามสแควร์วัน	0-2252-3244	0-2252-3245
สาขาย่อยหมอชิต 2	0-2537-9225	0-2537-9226	สาขาสถาบันขนส่งสายใต้	0-2894-6071	0-2894-6072
สาขาศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ (อาคาร B)	0-2143-9538	0-2143-9538	สาขาย่อยตลาดพุทธ	0-2441-4456	0-2441-4457



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
BANK FOR AGRICULTURE AND AGRICULTURAL COOPERATIVES

เลขที่ 2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร. 0 2558 6555

www.baac.or.th