

รายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
ครั้งที่ 45

วันศุกร์ที่ 25 มิถุนายน 2553

ณ ห้องปรีนซ์แกรนด์ บอตถูม โรงแรมปรีนซ์พาเลซ มหาナค กรุงเทพฯ

เริ่มประชุม 10.10 น.

ก่อนเริ่มการประชุม นายลักษณ์ วจนาวัช ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้กล่าวต่อหนังสือรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมการประชุม พร้อมทั้งแนะนำคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้แทนส่วนราชการ ประกอบด้วย ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้แทนสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดิน ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. และนำเสนอกิจกรรมการแสดงพิเศษชุดโหมโรง

นายอภิรัตน์ สุขประเสริฐ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง ในฐานะฝ่ายเลขานุการ ได้รายงานต่อที่ประชุมว่า ณ เวลา 10.00 น. มีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม จำนวน 673 คน นับรวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 457,923,309 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.89 ของจำนวนหุ้นที่มีผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าครบองค์ประชุมตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 29 และพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509

นายกรณ์ ชาติกวนิช รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม ได้กล่าวเปิดการประชุม และกล่าวต่อหนังสือรับผู้ถือหุ้น ผู้แทนผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้เข้าร่วมประชุม พร้อมดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานที่ประชุม แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีความยินดีและภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสทำงานร่วมกับ ธ.ก.ส. ในฐานะประธานกรรมการ ขอชื่นชมและภูมิใจในผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา และขอขอบคุณคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนช่วยให้งานของ ธ.ก.ส. เป็นไปด้วยดีในทุกภาคส่วน เนื่องจาก ธ.ก.ส. เป็นองค์กรที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อประเทศไทย มีบทบาทหน้าที่ในการแก้ไขปัญหาและยกระดับคุณภาพชีวิตของพื้น壤เกษตรกร ซึ่งในปีที่ผ่านมาเป็นช่วงที่มีความขัดแย้งทางสังคม มีปัญหาระดับชาติมากมาย แต่เจ้าหน้าที่ของ ธ.ก.ส. มีความทุ่มเท เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ส่งผลให้นโยบายสำคัญต่าง ๆ ประสบผลสำเร็จ เช่น

- โครงการประกันรายได้เกษตรกร เป็นนโยบายสำคัญที่เปลี่ยนแปลงจากวิธีเดิม ๆ ในการสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้แก่เกษตรกรที่ปลูกพืชเศรษฐกิจสำคัญ 3 ชนิด ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด และมันสำปะหลัง มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือกว่า 4 ล้านครัวเรือน

- โครงการแก้ไขปัญหาน้ำในอกรอบ เป็นงานยาก มีความซับซ้อน และเป็นปัญหาที่สะสมมานาน เพื่อให้ประชาชนที่มีหนี้สินภayanอกที่เป็นภาระหนัก สามารถมีกำลังประกอบอาชีพได้ ธ.ก.ส. ได้ทุ่มเททั้งแรงกายแรงใจในการคุ้มครองและแก้ปัญหาให้พื้น壤ของประชาชนกว่า 600,000 คน สามารถทยอย

โอนหนี้เข้าสู่ระบบได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งการกิจนี้ ธ.ก.ส. ยังต้องช่วยให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถพื้นฟูอาชีพเพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคงต่อไป

นอกเหนือจากการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของประเทศไทยสนับสนุนสำเร็จแล้ว ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นในการทำงานโดยใช้ยุทธศาสตร์การให้มากกว่าสินเชื่อเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมุ่งการให้ความรู้แก่เกษตรกรในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต และสามารถขายสินค้าได้ตามคุณภาพที่ตรงกับความต้องการของตลาด ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการเชื่อมโยงการผลิตกับการตลาด ผ่านการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสถาบันเกษตรกร เพื่อให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในห่วงโซ่มูลค่าของผลิตภัณฑ์ภาคการเกษตรกลับมาเป็นของชุมชน สถาบันเกษตรกร และเกษตรกรผู้ผลิต ได้มากขึ้น

ในปีนี้ ธ.ก.ส. ยังริเริ่มดำเนินการโครงการธนาคารชุมชน เพื่อเพิ่มโอกาสให้กับชุมชนที่มีรายได้น้อยในการเข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างทั่วถึง ควบคู่ไปกับการพัฒนาอาชีพและความเข้มแข็งของชุมชน ธ.ก.ส. ยึดแนวทางการดำเนินงานตามรอยพระยุคลบาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ใน การสร้างภูมิคุ้มกันให้แก่เกษตรกร องค์กร ตลอดจนพนักงานของ ธ.ก.ส. จนได้รับรางวัลถ้วยพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการประกวดผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ทั้งหมดนี้ สะท้อนให้เห็นความพยายามของรัฐบาลในการเพิ่มโอกาสให้พื้นังประชาชนมีการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ซึ่งเป็นเงื่อนไขสำคัญในการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจ ลดความเหลื่อมล้ำในเมืองรายได้และโอกาสของพื้นังประชาชน และเป็นเงื่อนไขสำคัญสู่การป้องคงของคนในประเทศไทย ลดเงื่อนไขความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในสังคม ซึ่งเป็นบทบาทที่สำคัญของ ธ.ก.ส. ดังนั้น ทุกท่านที่เป็นผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. ซึ่งกระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาค มีความใจดีชิดกับพื้นังเกษตรกร หากมีข้อเสนอแนะหรือความคิดเห็นต่อการบริหารงานของ ธ.ก.ส. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ยินดีรับฟังข้อเสนอของทุกท่าน เพื่อพิจารณาเป็นนโยบายของ ธ.ก.ส. หรือของรัฐบาล ในการตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริงต่อไป

ผู้จัดการ ซึ่งแจ้งให้ที่ประชุมทราบเกี่ยวกับการเตรียมการในการจัดการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 45 ประจำปีบัญชี 2552 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโดยถือปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ธ.ก.ส. มาตรา 30 และประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ว่าด้วยการประชุมใหญ่ที่เกี่ยวข้อง โดยครบถ้วน รวมทั้งเน้นความโปร่งใสและเสมอภาค ตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

1. การนออกกล่าวเชิญประชุม ดำเนินการตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 1175 ได้ดำเนินการใน 3 ช่องทาง ประกอบด้วย

(1) การนออกกล่าวเชิญประชุมทางไปรษณีย์ตอบรับถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ดำเนินการ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2553

(2) การลงประกาศหนังสือพิมพ์มีชัน ฉบับเมื่อวันที่ 15 – 16 มิถุนายน 2553

(3) การลงทะเบียนทาง Internet ผ่านระบบ Website ของธนาคาร www.baac.or.th โดยเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่งคำตามล่วงหน้า

2. การลงทะเบียน บ.ก.ส. ได้นำระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบบาร์โค้ด) มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม เพื่อทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกมากที่สุด

3. การลงทะเบียน บ.ก.ส. ได้นำระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบบาร์โค้ด) มาใช้ในการประเมินผลโดยการใช้บัตรลงทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากแนวโน้มของผู้เข้าร่วมประชุมจะมีจำนวนมากขึ้น โดยเฉพาะการลงมติในรายพิจารณา ได้แก่ วาระที่ 3 – 6 ซึ่ง บ.ก.ส. ได้นำระบบดังกล่าวมาใช้ในปีที่ผ่านมา สามารถประมวลผลการลงมติได้อย่างรวดเร็ว เป็นระบบ และเป็นมาตรฐาน ซึ่งการดำเนินงานในลักษณะนี้สอดคล้องกับประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1190/1191

4. ของที่ระลึก บ.ก.ส. จัดเตรียมของที่ระลึกสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย

- (1) ผลิตภัณฑ์ของชุมชนลูกค้า บ.ก.ส. ได้แก่ กระเบื้องหินเมืองทองมือ ภายใต้แบรนด์ชื่อ ภัยในบรรจุภัณฑ์ และน้ำมันรำข้าว
- (2) หนังสือเผยแพร่ผลงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของ บ.ก.ส.
- (3) เสื้อแจ็คเก็ต บ.ก.ส.

วาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น บ.ก.ส. ครั้งที่ 44

ประธานที่ประชุม ได้เสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น บ.ก.ส. ครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 เพื่อที่ประชุมได้พิจารณาตามเอกสารระเบียบวาระที่ 2 ซึ่ง บ.ก.ส. ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมครั้งที่ผ่านมาเพื่อพิจารณา เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2553 ปรากฏว่าไม่มีผู้ใดขอแก้ไข จึงถือว่าผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมครั้งที่ผ่านมา รับรองรายงานการประชุมดังกล่าวแล้ว ดังนั้น จึงขอให้ที่ประชุมในครั้งนี้ รับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น บ.ก.ส. ครั้งที่ 44 วันที่ 26 มิถุนายน 2552 ตามที่ประธานเสนอ

ก่อนเข้าสู่การประชุมวาระที่ 3 ผู้จัดการ ขออนุญาตประธานที่ประชุมสอบถามความเห็นที่ประชุมเพื่อขอมติต่อที่ประชุมในการดำเนินการลงมติการประชุมในรายพิจารณาที่ 3 – 6 โดยวิธีการลงคะแนนลับหรือเปิดเผย

นายสนั่น สิทธิจุ ประธานกรรมการ สกค. เมื่อจำปาง จำกัด ขอเสนอให้พิจารณาลงคะแนนลับในวาระที่ 3-6 เนื่องจากเป็นวิธีการที่ทันสมัยและรวดเร็วในการปฏิบัติงาน

นายสมหวัง จำปาห้อม ประธาน สกค. ยโสธร จำกัด ได้กล่าวชื่นชมการจัดประชุมใหญ่ของ บ.ก.ส. ในครั้งนี้ว่า ดำเนินการได้ทันสมัยและสะดวกมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งขอเสนอให้พิจารณาลงคะแนนลับในวาระที่ 3-6 เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา เพราะมีความรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

**นายจัรัส บันทร์คธ ผู้จัดการ สกอ. บรรือ จำกัด จ.มหาสารคาม ขอเสนอให้พิจารณาลงคะแนนลับ
ในวาระที่ 3-6 เพราะเห็นว่าเป็นการพัฒนาระบบการประชุมของ ธ.ก.ส. ให้เท่าเทียมกับองค์กรทั่วไป เป็นสากล
และสอดคล้องตามข้อกฎหมายที่กำหนดไว้**

ผู้จัดการ เนื่องจากมีผู้ถือหุ้น จำนวน 3 ราย ร้องขอให้ดำเนินการลงคะแนนลับโดยใช้ใบโหวต ในวาระ
ที่ 3-6 และปรากฏว่าไม่มีผู้ได้คัดค้าน จึงขอให้นำวิธีการดังกล่าวมาใช้ในการลงคะแนนวาระที่ 3 4 5 และ 6
และขอเชิญวิธีลงคะแนนเพิ่มเติม ดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่

(2) การออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ เมื่อมีการนำเสนอและมีการซักถามเสร็จสิ้นแล้ว ประธาน
ที่ประชุม จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนน ขอให้ทำเครื่องหมายกาบน้ำที่ต้องการคือ เห็นด้วย ไม่
เห็นด้วย หรือคงออกเสียง ของใบโหวตซึ่งแยกให้ผู้ถือหุ้นทุกคนในขั้นตอนการลงคะแนนแล้ว และประธาน
ที่ประชุม จะให้เจ้าหน้าที่มารับแบบลงคะแนนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายไปตรวจนับคะแนนและประมาณผล

(3) หลังจากออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว ประธานจะแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบผลคะแนน
ในแต่ละวาระ โดยระบุคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และคงออกเสียง ว่ามีจำนวนเสียงเท่าใด และคิด
เป็นสัดส่วนร้อยละเท่าใดของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ที่มีประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(4) เนื่องจากต้องใช้เวลาในการประมวลผลแต่ละวาระประมาณ 10 นาที ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการ
ประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามวาระต่อไปก่อน โดยจะแจ้งผล
ให้ทราบเมื่อการประมวลผลเสร็จสิ้น

เพื่อความเข้าใจในขั้นตอนการลงคะแนนดังข้างต้น จึงขอให้ที่ประชุมรับชมวิดีโอทัศน์เกี่ยวกับการ
ลงคะแนนตามที่นำเสนอ

วาระที่ 3 เรื่องพิจารณารายงานกิจกรรมรอบปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 – 31 มีนาคม 2553)

ประธานที่ประชุมได้มอบหมาย นายลักษณ์ วนานวัช ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์
การเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นผู้นำเสนอรายงานกิจกรรมของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 – 31 มีนาคม
2553) ซึ่งนำเสนอโดยวีดีโอทัศน์ มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

(1) ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

(1.1) พื้นที่ดำเนินงานและจำนวนลูกค้า

ธ.ก.ส. ได้ขยายเครือข่ายบริการโดยเปิดสาขาอยู่ จำนวน 22 สาขา และยังคงดับ
สาขาอยู่เป็นสาขาวรษดับอีก จำนวน 23 สาขา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 มีสำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด
75 แห่ง ทำหน้าที่กำกับดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศ 977 สาขา จำแนกเป็นสาขาวรษดับอีก 614 สาขา
และสาขาอยู่ 363 สาขา มีหน่วยอีกแห่งซึ่งเป็นสถานที่ติดต่อเพื่อให้บริการแก่เกษตรกรลูกค้าชาวอยุธยาใน
ท้องที่อีก 7 แห่ง รวม 957 แห่งวิธี มีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อ จำนวน 6,10 ล้านครัวเรือน จำแนก
เป็นเกษตรกรลูกค้ารายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อโดยตรง จำนวน 4,50 ล้านครัวเรือน เกษตรกรที่เป็นสมาชิก

สหกรณ์การเกษตร จำนวน 1.60 ล้านครัวเรือน และเกษตรกรที่เป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร จำนวน 6,664 ครัวเรือน รวมลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้นในปีบัญชี จำนวน 30,825 ครัวเรือน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.49

(1.2) การให้บริการเงินฝาก

ธ.ก.ส. ขยายการให้บริการเงินฝากแก่ประชาชนทั่วไป ส่วนงานราชการ รัฐวิสาหกิจ โดยเพิ่มช่องทางการบริการให้มากขึ้นตามชุมชนต่าง ๆ และเพิ่มผลิตภัณฑ์เงินฝากที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละประเภท ณ สิ้นปีบัญชี 2552 มียอดเงินฝากคงเหลือรวม จำนวน 642,499 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 56,592 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.66 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินฝากภาคประชาชนร้อยละ 13.31 และเงินฝากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ร้อยละ 2.65

(1.3) การให้บริการสินเชื่อ

ธ.ก.ส. มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ จำนวน 504,884 ล้านบาท ประกอบด้วย สินเชื่อเกษตรกรรายคน จำนวน 449,683 ล้านบาท สินเชื่อสหกรณ์การเกษตร จำนวน 25,674 ล้านบาท สินเชื่อกลุ่มเกษตรกร จำนวน 40 ล้านบาท สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 3,686 ล้านบาท และสินเชื่อประเภทอื่น จำนวน 25,801 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.07 5.08 0.01 0.73 และ 5.11 ของเงินสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด ตามลำดับ ดังนี้

1) การให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน

ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคนระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 277,767 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 26,287 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.45 ได้รับชำระหนี้เงินกู้คืน ระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 247,379 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.74 ของต้นเงินกู้ทั้งหมด และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 449,683 ล้านบาท

2) การให้บริการสินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตร

ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตรระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 54,145 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 2,297 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.07 ได้รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 53,119 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.28 ของต้นเงินกู้ทั้งหมด และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 25,674 ล้านบาท

3) การให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกร

ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกรระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 88 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 77 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46.67 ได้รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.51 ของต้นเงินกู้ทั้งหมด และมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 40 ล้านบาท

4) การให้บริการสินเชื่อ โครงการนโยบายรัฐ

โครงการนโยบายรัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินงานตามติดตามรัฐมนตรี หรือตามนโยบายของรัฐบาล ที่ต้องการให้สินเชื่อเพื่อส่งเสริมและพัฒนาการประกอบอาชีพของเกษตรกร เพื่อให้มีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น หรือแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรอันเนื่องจากได้รับความเสียหายจากภัยพิบัติภัยธรรมชาติ หรือราคาผลผลิตตกต่ำ เป็นต้น รูปแบบการช่วยเหลือของรัฐบาลเป็นการสนับสนุนเงินกู้

ที่มีเงื่อนไขพิเศษผ่าน ธ.ก.ส. เช่น อัตราดอกเบี้ยต่ำ หรือชดเชยดอกเบี้ยแก่เกษตรกร สามารถจำแนกโครงการน้อยรายเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่

- สินเชื่อเพื่อสนับสนุนด้านการผลิต เช่น โครงการแผนปรับโครงสร้างระบบการผลิต การเกษตร
- สินเชื่อเพื่อสนับสนุนด้านการตลาด เช่น โครงการรับจำนำผลผลิตการเกษตร
- สินเชื่อเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สิน เช่น กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกร และผู้ยากจน

ซึ่งในปีบัญชี 2552 ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อโครงการน้อยราย จำนวน 58,454 ล้านบาท ลูกค้าเข้าร่วมโครงการ 1.31 ล้านครัวเรือน ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 3,686 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินกู้เกษตรกรรม จำนวน 3,663 ล้านบาท และสถาบันเกษตรกร จำนวน 23 ล้านบาท

ทั้งนี้ มีการให้สินเชื่อแก่กองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน 314 ล้านบาท มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 1,489 ล้านบาท และให้สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน หนี้สินข้าราชการครู จำนวน 259 ล้านบาท มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 990 ล้านบาท นอกจากนี้ มีการให้สินเชื่อโครงการรับจำนำผลผลิตปี 2551/2552 จำนวน 7,638 ล้านบาท ลูกค้าเข้าร่วมโครงการ จำนวน 881,224 ครัวเรือน มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 747 ล้านบาท

5) การให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น

ธ.ก.ส. ยังให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น โดยเมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ จำนวน 25,801 ล้านบาท ประกอบด้วย

- สินเชื่อเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลราย จำนวน 1,668 ล้านบาท
- เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล จำนวน 15,410 ล้านบาท
- เงินกู้ค่าห้องทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน จำนวน 3,305 ล้านบาท
- เงินกู้ของทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน จำนวน 40 ล้านบาท
- เงินกู้ใช้เงินฝากค้ำประกัน จำนวน 4,980 ล้านบาท
- สินเชื่อตามโครงการสินเชื่อขนาดย่อยของการเกษตร จำนวน 90 ล้านบาท
- ให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลามในรูปแบบขายเชื่อ ผ่อนชำระ และเช่าซื้อ จำนวน 308 ล้านบาท

(1.4) สถานะหนี้ค้างชำระ

ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไปจนแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และหนี้ดำเนินคดีด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร จำนวน 37,961 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.99 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ค้างเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรเมื่อสิ้นปี ต่ำกว่าปีก่อนเท่ากับร้อยละ 8.02

(1.5) ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. มีทุนดำเนินงาน จำนวน 764,945 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 78,727 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.42 ซึ่งในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (ปีบัญชี 2548 – 2552) ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 12.73 ต่อปี โดยจำแนกตามแหล่งที่มาได้ ดังนี้

1) เงินฝาก จำนวน 642,499 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.99 ของทุนดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้น จากปีก่อน จำนวน 56,592 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.66

2) รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เป็นตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาครัฐฯ จำนวน 6,300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.82 ของทุนดำเนินรวม

3) เงินกู้ยืม จำนวน 16,166 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.11 ของทุนดำเนินงานรวมจำแนกเป็น เงินกู้ภายในประเทศ จำนวน 13,419 ล้านบาท และเงินกู้จากต่างประเทศ จำนวน 2,747 ล้านบาท (รวมปรับ ยอดค่าเงินกู้ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันบัญชี) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,600 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 28.65

4) หนี้สินอื่นๆ จำนวน 26,423 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.46 ของทุนดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 7,610 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.045

5) ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 73,557 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.62 ของทุนดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 9,825 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.42 สำหรับการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือ หุ้นประกอบด้วย ค่าเชื้อหุ้นของกระทรวงการคลัง เพิ่มขึ้นจำนวน 3,378 ล้านบาท ค่าเชื้อหุ้นของสถาบันเกษตรกร และเอกชน เพิ่มขึ้นจำนวน 5 ล้านบาท กำไรสะสมสุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 6,442 ล้านบาท(จำแนกเป็นกำไรสุทธิ ประจำปี 2552 จำนวน 7,822 ล้านบาท หักจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,380 ล้านบาท)

(1.6) รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ

ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 47,217 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 39,395 ล้านบาท กำไรสุทธิ 7,822 ล้านบาท รายละเอียด ดังนี้

1) รายได้ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล จำนวน 41,893 ล้านบาท และรายได้ ที่มิใช่ดอกเบี้ย จำนวน 5,324 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,546 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.56 ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ จำนวน 33,929 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 71.86 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,479 ล้านบาท ส่วนรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากปี ก่อน จำนวน 2,944 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 123.70 รายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินชดเชยค่าบริการโครงการ นโยบายรัฐ จำนวน 3,676 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.79 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2,925 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 389.48

2) ค่าใช้จ่าย จำนวน 39,395 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 9,216 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย จำนวน 15,171 ล้านบาท และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 15,008 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลงจากปีก่อน จำนวน 782 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.82 ค่าใช้จ่ายที่มิใช่

ดอกรเบี้ยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,834 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.75 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงจากปีก่อน จำนวน 558 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.58

3) กำไรสุทธิ จำนวน 7,822 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 904 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.07 กิดเป็นร้อยละ 10.63 ของส่วนผู้ถือหุ้น และกิดเป็นร้อยละ 1.02 ของทุนดำเนินงานรวมเมื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนของกำไรสุทธิต่อเงินให้สินเชื่อคงเหลือตัวเฉลี่ย ปรากฏว่ามีอัตราร้อยละ 1.53 สูงกว่าปีก่อนซึ่งมีอัตราส่วนร้อยละ 1.42

(1.7) กิจกรรมสำคัญในรอบปีบัญชี 2552

1) โครงการประกันรายได้เกษตรกร เป็นการสร้างความมั่นคงทางรายได้และป้องกันความเสี่ยงให้กับเกษตรกรได้รับราคาผลผลิตที่สูงและมีรายได้ที่แน่นอน โดยเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับขาดชดเชยส่วนต่างระหว่างราคากลางกับราคากลางอ้างอิงเป็นเงินสดโดยตรงจากรัฐบาล ซึ่งให้เกษตรกรไม่ขาดทุนจากการขายผลผลิต ดำเนินการในพืชเศรษฐกิจหลัก 3 ชนิด ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง และข้าวโพด

2) มาตรการรักษาเสถียรภาพราคาข้าวเปลือกปี 2552/2553 เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้โรงสีและผู้ประกอบการท้าข้าว ให้สามารถรับซื้อข้าวเปลือกจากเกษตรกรได้ในราคาน้ำเสื่อม เกิดการแปรงขันในการรับซื้อข้าวเปลือกในตลาด ธ.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อเสริมสภาพคล่องให้กับเกษตรกร สร้างภารณ์การเกษตรกลุ่มเกษตรกร กลุ่มนบุคคล บุคคลทั่วไป และผู้ประกอบการ เพื่อเป็นเงินทุนในการรวบรวมและขยายข้าวเปลือก รวมทั้งการแปรรูปและขายข้าวสาร

3) โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินระบบ ธ.ก.ส. ดำเนินการให้ความช่วยเหลือประชาชนในการแก้ไขปัญหาหนี้สินนอกระบบของผู้ที่เป็นเกษตรกร โดยการโอนหนี้สินนอกระบบที่มาอยู่ในระบบ และสนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทั้งในภาคการเกษตรและนอภาคการเกษตร เพื่อให้สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตให้พึงพาคนเองได้ มีรายได้ที่มั่นคงและเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว ส่งผลให้ประเทศชาติมีความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจต่อไป

4) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจไทย เพื่อสนับสนุนนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลควบคู่กับโครงการไทยเข้มแข็งของกระทรวงคลัง ธ.ก.ส. ได้กำหนดโครงการเพื่อรับรับการให้บริการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจไทย ดังนี้

- โครงการสนับสนุนการประกันรายได้เกษตรกร ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อรองรับการขายผลผลิต โครงการสินเชื่อเพื่อร่วมรวมและแปรรูปผลผลิต โครงการสินเชื่อสร้างหรือปรับปรุงบ้าน
- โครงการสนับสนุนการกระตุ้นระบบเศรษฐกิจฐานราก ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อเงินด่วน โครงการสินเชื่อ 108 อาชีพ และโครงการสินเชื่อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเกษตร

5) โครงการประกันภัยพืชผลโดยใช้ดัชนีภัยมิอากาศ เป็นการลดความเสี่ยงในการทำการเกษตรของเกษตรกรลูกค้า และสนับสนุนให้เกษตรกรรู้จักการพึงพาคนเองเพื่อสร้างภัยคุกคามตาม

หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการลงทุนทำการเกษตร หากผลผลิตประสบภัยแล้ง ก็จะได้รับเงินค่าสินไหมทดแทนสำหรับใช้เป็นเงินลงทุนในการเพาะปลูกรอบใหม่ โดย ช.ก.ส. ร่วมกับสมาคมประกันวินาศภัย ดำเนินการรับประกันภัยพืชผลโดยใช้ดัชนีภัยมิอาจาดปราะเกทภัยแล้งกับลูกค้าผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ในพื้นที่ ๕ จังหวัด ได้แก่ จังหวัดเพชรบูรณ์ นครสวรรค์ ลพบุรี สระบูรี และนครราชสีมา

6) โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสหกรณ์การเกษตร เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรของสหกรณ์ (ผู้จัดการและคณะกรรมการ) ในการบริหารงานและการบริหารจัดการธุรกิจพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพ สามารถช่วยเหลือสมาชิกที่เป็นเกษตรกรได้

7) การพัฒนาสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ช.ก.ส. (สกต.) สนับสนุนให้ สกต. ทำหน้าที่ด้านการรวบรวมผลผลิตจากสมาชิกเพื่อจำหน่ายและสร้างมูลค่าเพิ่ม รวมทั้งทำหน้าที่เชื่อมโยงการผลิต การตลาด ให้กับเกษตรกรลูกค้า

8) โครงการส่งผลผลการเกษตรไปจำหน่ายต่างประเทศ ช.ก.ส. ทำโครงการนำร่องจัดส่งผลผลการเกษตร (ผลไม้) ของลูกค้า ช.ก.ส. ไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศ โดยเริ่มดำเนินธุรกิจที่ศูนย์แสดงและจำหน่ายสินค้าเกษตร Yiwu Food Market ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อเป็นแหล่งจัดจำหน่ายผลผลการเกษตรที่มีคุณภาพให้ผู้บริโภคชาวจีนและฟื้นคืนจากประเทศต่าง ๆ ที่มาทำการค้าพร้อมทั้งศึกษาแนวทางที่จะจัดตั้งศูนย์แสดงสินค้าและจำหน่ายสินค้าเกษตรสู่ตลาดที่เป็นศูนย์กลางธุรกิจสำคัญ เช่น คุนหมิน หนานหนิง เป็นต้น

9) โครงการประกวดผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ชั่ง ช.ก.ส. ได้รับรางวัลชนะเลิศถ้วยพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ประเททองค์กรภาครัฐส่วนกลาง พนักงาน ช.ก.ส. ได้รับรางวัลรองชนะเลิศถ้วยสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาสยามบรมราชกุมารี ประเพทประชาชนทั่วไป และรางวัลประเภทอื่น ๆ ชั่งผู้ได้รับรางวัลส่วนใหญ่เป็นลูกค้า ช.ก.ส. ทำให้ ช.ก.ส. ได้รับรางวัลครบถ้วนทั้ง ๓ ด้าน คือ ด้านลูกค้า ด้านพนักงาน และด้านองค์กร ชั่งแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของ ช.ก.ส. ในการน้อมนำตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นนโยบายในการขับเคลื่อนองค์กร นับได้ว่าเป็นความภาคภูมิใจครั้งยิ่งใหญ่ของลูกค้า ช.ก.ส. ทุกคน รวมถึงพนักงาน ช.ก.ส. ชั่งทำให้ ช.ก.ส. สามารถยืนหยัดมั่นคงในการปฏิบัติหน้าที่อย่างจริงจังและจริงใจในการดำเนินงานตามรอยพระยุคลบาท เพื่อประโยชน์สุขส่วนรวม อันเป็นผลดีต่อสังคมไทยต่อไปในอนาคต

10) บทบาทหญิงชาย (Gender) ช.ก.ส. ได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารจัดการที่สร้างโอกาสสนับสนุนการทำงานร่วมกันระหว่างหญิงชายในลักษณะเกื้อกูลช่วยเหลือ โดยนำจุดเด่นของแต่ละเพศมาเติมช่องกันและกันในการดำเนินการกิจ แผนงาน กิจกรรม ตามนโยบายสำคัญ จนบรรลุผลสำเร็จตลอดมา ชั่งในปีที่ผ่านมาได้จัดกิจกรรม “หญิงชายรวมพลังสร้างสรรค์สังคม” ๒ ครั้ง นำเสนอผลงานได้แก่ การสนับสนุนการตลาดสินค้าเกษตรกระตุ้นเศรษฐกิจ สร้างรายได้แก่ลูกค้า ช.ก.ส. การสรุปบทเรียนจากประสบการณ์จริงของบทบาทพนักงานพัฒนาธุรกิจหญิงในงานสินเชื่อ และการจัดกิจกรรม

สาธิตอาหารปลอดภัยให้ความรู้ด้านสุขภาพ การลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน การจัดทำบัญชีครัวเรือน และการส่งเสริมเงินออม

11) สูนย์วิจัย ช.ก.ส. เนื่องจาก ช.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญของงานวิจัยในการพัฒนางาน ธนาคารภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว จึงได้ยกระดับส่วนงานวิจัยจากส่วนงานระดับกองเป็นสำนัก และจากสำนักเป็นศูนย์วิจัย ช.ก.ส. เพื่อเป็นคลังความรู้นำไปสู่การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของ ช.ก.ส. และมีการเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณะเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาชนบทและเกษตรกรไทย มุ่งเน้นกระบวนการสร้างความรู้ สร้างนักวิจัย ผ่านเครือข่ายการทำงานของพนักงานที่มีอยู่ทั่วประเทศ โดยมุ่งพัฒนา พนักงานให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพ

(2) ยุทธศาสตร์การดำเนินงานปีบัญชี 2553 จากวิสัยทัศน์ของ ช.ก.ส. ที่กำหนดว่า “เป็นธนาคาร พัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรรายย่อย” ช.ก.ส.

ได้กำหนดพันธกิจสำคัญ 4 ประการ คือ

(2.1) ให้บริการสินเชื่อครบวงจรเพื่อเสริมสร้างโอกาสและสนับสนุนเกษตรกร จนสามารถเพิ่ม ผลผลิต ได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

(2.2) พัฒนาสังคมแห่งการเรียนรู้ด้านเกษตรกรรม เพื่อให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่เคียงคู่รู้ค่าของสังคม

(2.3) บริหารจัดการเงินทุนให้มีต้นทุนที่เหมาะสมต่อการตอบสนองพันธกิจหลักของธนาคาร เน้นการมีสภาพคล่องและมีเสถียรภาพ

(2.4) พัฒนาบริการใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกรอย่างมีคุณภาพและ ประสิทธิภาพ ด้วยบุคลากรของธนาคารที่มีขีดความสามารถและค่านิยมที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ ภายใต้พันธกิจหลักดังกล่าว ช.ก.ส. ได้กำหนดยุทธศาสตร์ไว้ จำนวน 10 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนแก่ภาคชนบทในการดำเนินกิจกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มใน ระบบเศรษฐกิจ เพื่อเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายของเกษตรกร โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย และ สอดคล้องกับความต้องการในการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์การผลิต ภายใต้ความร่วมมือกับ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

2) การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กร โดยยึดหลัก “วิจัยนำการพัฒนา”

3) การจัดการคุณภาพหนึ่งตามศักยภาพของเกษตรกร ใช้หลักการป้องกันและแก้ไขปัญหาหนึ่ง ดำเนินสำคัญ โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารคุณภาพหนึ่งของชุมชน

4) การพัฒนาระบบกลุ่มลูกค้าและเครือข่าย โดยชุมชนเป็นศูนย์กลาง เพื่อเสริมสร้างความ เชื่อมแข็งของชุมชนแบบองค์รวม

5) การเพิ่มนูลค่าผลผลิตด้วยกลยุทธ์ธุรกิจเครือข่ายชุมชน เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงเครือข่าย และส่งเสริมให้ สกต. และ สกอ. จัดทำหรือปรับปรุงแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของชุมชนและ เครือข่ายชุมชน

6) การเสริมสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร พัฒนาองค์กรและสถาบันของเกษตรกรให้ สามารถดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7) การให้บริการทางการเงินและความรู้ชุมชน เตรียมความพร้อมของบุคลากรให้ทราบถูกต้อง แม่น้ำใจในกระบวนการพัฒนาชุมชน ทักษะในการบริหารทางการเงินด้วยกระบวนการสร้างพนักงาน และผู้นำระดับชุมชนผ่านเครือข่ายองค์กรต่าง ๆ

8) การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินทุนดำเนินงาน ธ.ก.ส. รองรับการขออนุมัติของ ประชาชนในภาคชนบท และสร้างความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อแสวงหาแหล่ง เงินฝากรามเป็นเงินทุนดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

9) จัดตั้งและดำเนินธุรกิจริมแม่น้ำในเครือ ธ.ก.ส. เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการรองรับการกิจ ที่หลากหลายในอนาคต และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงาน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เชิงธุรกิจ

10) การสนับสนุนและพัฒนาทุนมนุษย์ กระจายอำนาจสู่ภูมิภาค เตรียมความพร้อมบุคลากรให้ เป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุข เพื่อรองรับการกิจของส่วนงานตามตำแหน่งหน้าที่และตามพื้นที่ มคทีประชุม ให้ความเห็นชอบรายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2552

(1 เมษายน 2552 – 31 มีนาคม 2553) ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

| มติที่ลง | จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง) | % ของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน |
|-----------------|--|--|
| 1. เห็นด้วย | 457,923,171 | 99.9996 |
| 2. "ไม่เห็นด้วย | 0 | 0.0000 |
| 3. งดออกเสียง | 0 | 0.0000 |
| 4. บัตรเสีย | 1,712 | 0.0004 |

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 680 ราย

วาระที่ 4 เรื่องพิจารณาอนุมัติงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2553 ของ ธ.ก.ส.

ประธานที่ประชุมได้นำเสนอข้อมูลเป็น VDO Presentation มีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) งบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 สินทรัพย์รวม 764,944.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว คิดเป็นร้อยละ 11.47 มีหนี้สินรวม 691,388.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 11.07 และส่วน ของผู้ถือหุ้นรวม 73,556.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 15.42

(2) งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 มีรายได้รวม 47,217.15 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้คอกเบี้ยและเงินปันผล 41,893.39 ล้านบาท รายได้ที่มิใช้คอกเบี้ย 5,323.76 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 39,395.55 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายคอกเบี้ย 9,216.12 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่มิใช้คอกเบี้ย 15,171.39 ล้านบาท หนี้สูญ/หนี้สงสัยจะสูญ 15,008.04 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 7,821.59 ล้านบาท

หันนี้ ที่ประชุมได้มีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

นายสมหวัง จำปาหอม ประธาน สกต.ยโสธร จำกัด มีข้อสังเกตว่า

(1) ในเรื่องของงบคุณ ขอความชัดเจนว่าทรัพย์สินไม่มีตัวตนสุทธิเป็นทรัพย์สินอย่างไร

(2) งบคุณของ ธ.ก.ส. มีหนี้สงสัยจะสูญสูงจำนวน 116,674 ล้านบาท ขอความชัดเจนว่ามีแนวทาง แก้ไขอย่างไร โดยเฉพาะสินเชื่อที่ให้กับเกษตรรายย่อยที่ไม่มีหลักประกัน ทำให้ต้นทุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. สูงขึ้น เกิด NPL มากขึ้น จึงเห็นว่า ธ.ก.ส. ควรให้บริการสินเชื่อสถาบันเกษตรกรรมมากกว่าเกษตรรายคน ซึ่งสร้างปัญหาให้กับ ธ.ก.ส. จึงขอทราบว่าผู้บริหาร ธ.ก.ส. ได้วางแนวทางในการปรับเปลี่ยนวิธีการที่จะ ควบคุมหนี้ NPL เพื่อลดหนี้สงสัยจะสูญลงได้อย่างไร

ผู้จัดการ "ได้ชี้แจงเพิ่มเติม ดังนี้"

(1) สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสิทธิการเช่าที่ดิน ซึ่งมีคำอธิบาย ในรายงานกิจการหน้า 63 หมายเหตุประกอบงบคุณที่ 2.8

(2) การสำรวจค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ธ.ก.ส. มีการกันสำรวจตามเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจาก กระทรวงการคลัง ในส่วนที่เป็นลูกหนี้รายคนและลูกหนี้ด้านสถาบัน กล่าวคือ หากลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ ได้หลังจากครบกำหนดชำระหนี้ 3 เดือน ถือว่าเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ธ.ก.ส. จะกันสำรวจ 100 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งนับว่ามีความเข้มงวดมากกว่าสถาบันการเงินทั่วไป ที่มีการกันสำรวจเป็นเปอร์เซ็นต์เพิ่มขึ้น ทุกปีจนครบ 100 เปอร์เซ็นต์ จึงทำให้สำรวจค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของ ธ.ก.ส. เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ กรณีที่มี เหตุจำเป็นลูกหนี้ประสบภัยธรรมชาติต่าง ๆ มีปัญหาในการชำระคืนเงินกู้ ธ.ก.ส. จะขออนุญาตกระทรวง การคลังสำรวจข้อมูลเพิ่มเติมและสำรวจเพิ่มขึ้นเป็นกรณีพิเศษ เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคงทางด้านการเงิน มากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม การตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถ้าคำนวณตามเกณฑ์เหล่านี้แล้วมีจำนวนเพิ่มขึ้น มากกว่าปีที่ผ่านมา หากลูกค้าสามารถพื้นฟูการประกอบอาชีพและชำระคืนเงินกู้ได้ สำรวจเหล่านี้ก็จะกลับมา เป็นรายได้ของ ธ.ก.ส. เพราะฉะนั้นในปัจจุบัน ธ.ก.ส. ถือเป็นนโยบายสำคัญในการพื้นฟูการประกอบอาชีพ ของเกษตรกร ซึ่งจะเน้นในเรื่องของการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต และพัฒนาคุณภาพของผลผลิต อีกส่วนหนึ่งคือให้โอกาสกับเกษตรกรเพิ่มมากขึ้นในการรวมตัวกันเป็นกลุ่ม เพื่อสร้างมูลค่าของผลผลิตใน ชุมชน ซึ่งเป็นโอกาสสำคัญที่ทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่มั่นคงมากยิ่งขึ้น แนวทางนี้ ธ.ก.ส. ทำร่วมกับเครือข่าย องค์กร ซึ่งได้รับอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย ในการเข้าไปช่วยปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้กับลูกค้า เพื่อทำให้สถานะหนี้ของลูกค้าในปัจจุบันดีขึ้น ลดเวลาในการ清偿หนี้ ให้กับลูกค้า แล้วให้ระยะเวลา กับลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ในการชำระคืนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ซึ่ง ธ.ก.ส. จะดำเนินการเรื่องการแก้ไขปัญหาหนี้ที่ ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้อย่างเต็มที่ในปีต่อ ๆ ไป อย่างไรก็ตาม ในส่วนเกษตรกรที่หมดศักยภาพในการผลิตแล้ว

ธ.ก.ส. จะดำเนินการจำหน่ายหนี้เหล่านี้ออกจากบัญชี ซึ่งในปีที่ผ่านมาสามารถดำเนินการได้ประมาณ 10,000 ราย ถือว่าเป็นส่วนที่ทำให้เกณฑ์ต่อไปได้ลดภาระและไม่มีผลกระทบใด ๆ กับ ธ.ก.ส. เนื่องจากมีการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สังสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่เป็น NPL ไว้หมดแล้ว

มติที่ประชุม อนุมัติงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2553 ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

| มติที่ลง | จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง) | % ของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน |
|----------------|--|--|
| 1. เห็นด้วย | 457,925,286 | 99.9998 |
| 2. ไม่เห็นด้วย | 0 | 0.0000 |
| 3. งดออกเสียง | 109 | 0.0000 |
| 4. บัตรเสีย | 731 | 0.00002 |

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 692 ราย

วาระที่ 5 เรื่องพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 – 31 มีนาคม 2553)

ประธานที่ประชุมได้นำเสนอข้อมูลเป็น VDO Presentation และเอกสารการประชุมระเบียบ
วาระที่ 5 เรื่องการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 – 31 มีนาคม 2553) เพื่อ
ที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติตามมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดย
มาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525 มีรายละเอียด ดังนี้

(1) กำไรก่อนการจัดสรรโอนสປประจำปีบัญชี 2552 10,514,905,584.56 บาท
ขออนุมัติจัดสรร ดังนี้

| | |
|--|----------------------|
| (2) โอนน้ำคณากรรมการ | 3,041,432.09 บาท |
| (3) โอนน้ำพนักงาน | 2,544,438,269.15 บาท |
| (4) รวมจ่ายโอนน้ำ (2+3) | 2,547,479,701.24 บาท |
| (5) กำไรหลังหักการจัดสรรโอนน้ำ (1-4) | 7,967,425,883.32 บาท |
| (6) จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ | 1,604,346,488.50 บาท |
| (7) เงินสำรองตามกฎหมาย | 810,000,000.00 บาท |
| (8) กำไรหลังการจัดสรรคงเหลือ (1-4-6-7) | 5,553,079,394.82 บาท |

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้มีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

นายสมหวัง จำปาห้อม ประธาน สกต.ย.โสธร จำกัด มีข้อสังเกตว่า

(1) ขอความชัดเจนเกี่ยวกับผลการประเมินการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. เป็นอย่างไร ก่อนจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(2) กำไรหลังการจัดสรรคงเหลือ 5,553 ล้านบาท จะดำเนินการอย่างไร ที่สำคัญในแต่ละปี ธ.ก.ส. มีกำไรจากการดำเนินงานมากพอสมควร ต้องการเห็นการจัดสรรกำไรไปสู่การพัฒนาเกษตรกร เป็นการกลับคืนให้เกษตรกรในเรื่องการให้ความรู้ แต่ที่ผ่านมาไม่มีการดำเนินการในเรื่องนี้ จึงเห็นว่าควรนำกำไรสุทธิส่วนหนึ่งคืนไปสู่เกษตรกร

ผู้จัดการ ขึ้นแบบเพิ่มเติม ดังนี้

(1) การประเมินผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2552 ที่ผ่านมา ธ.ก.ส. อยู่ภายใต้ระบบการประเมินผลของกระทรวงการคลัง ซึ่งมีกรอบการประเมิน 3 ด้านคือ 1. การดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล และนโยบายธนาคาร 2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ 3. การบริหารจัดการองค์กรที่ดี โดยกระทรวงการคลังอนุมายให้ บริษัททริส ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งความน่าเชื่อถือ ทำหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายงานในแต่ละตัวชี้วัด สิ้นปี บริษัททริส จะประเมินผลการดำเนินงานແปริญเทียบกับเป้าหมายต้นปีในภาพรวมทั้งหมด ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. จะนำไปใช้ที่ประชุมคณะกรรมการประเมินผลของกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบต่อไป ซึ่งปรากฏว่า ในปีบัญชี 2552 ผลการประเมิน ธ.ก.ส. ได้คะแนนเท่ากับ 4.6737

(2) กำไรหลังการจัดสรร 5,553 ล้านบาท หลังจากที่ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการทั้งหมดแล้วจะอยู่ในบัญชีกำไรสะสมของธนาคาร ซึ่งเป็นกองทุนเพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น และสามารถรองรับการขยายงานด้านสินเชื่อ ธ.ก.ส. ต่อไป สำหรับกรณีการพัฒนาเกษตรกรนี้ ประธานและคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเห็นตรงกัน ซึ่งจะเห็นได้จากวิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส. ได้กำหนดในเรื่องการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และ ธ.ก.ส. สามารถสร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้กับเกษตรกรได้ในระดับร้อยละ 90 ของจำนวนครัวเรือนเกษตรกรทั้งประเทศ แต่การกิจสำคัญที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นว่าต้องเร่งดำเนินการในช่วงต่อไปก็คือ การยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ซึ่งมีเรื่องที่สำคัญอยู่ 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ใช้การวิจัยนำการพัฒนา เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืน เพราะปัญหาของเกษตรกรและชุมชนมีความสับสนซับซ้อนมากขึ้น

ส่วนที่ 2 ปัญหาเกี่ยวกับการเชื่อมโยงระบบการผลิต การตลาด ซึ่งยังไม่ได้อยู่ในมือของเกษตรกร เป็นนโยบายที่สำคัญที่ ธ.ก.ส. จะทำการเรื่องนี้โดยระบบการผลิต การตลาด ผ่านกระบวนการสหกรณ์ การเกษตร

ส่วนที่ 3 ธ.ก.ส จะเป็นธนาคารที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่ง ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายทางด้านการคุ้มครองสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้อย่างชัดเจน ในปีบัญชี 2552 คณะกรรมการได้เห็นชอบให้มีการจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่าย โดยตั้งเป็นกองทุน 3 กองทุน ได้แก่ กองทุนวิจัยและพัฒนาจำนวน 100 ล้านบาท กองทุนพัฒนาทางด้านการตลาดสินค้าเกษตรของลูกค้า โดยใช้สหกรณ์ การเกษตรเป็นศูนย์กลางในการทำงาน จำนวน 500 ล้านบาท และกองทุนคุ้มครองสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 300 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 900 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างจัดทำข้อบังคับเพื่อให้มีความชัดเจน โปรดังไสตรวจสอบได้ และที่สำคัญคือ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. 3 ชุด คุ้มครองสิ่งแวดล้อม ใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

**มติที่ประชุม อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 – 31 มีนาคม 2553) ตามที่
ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้**

| มติที่ลง | จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หัวน = 1 เสียง) | % ของจำนวนหัวนที่มาร่วมประชุม ^{และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน} |
|----------------|--|---|
| 1. เห็นด้วย | 457,919,406 | 99.9998 |
| 2. ไม่เห็นด้วย | 652 | 0.0002 |
| 3. งดออกเสียง | 0 | 0.0000 |
| 4. บัตรเสีย | 15 | 0.0000 |

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 682 ราย

ประธานที่ประชุม กล่าวขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนการทำงานของ ช.ก.ส. เป็นอย่างดีตลอดช่วงปีที่ผ่านมา ในนามของคณะกรรมการ จะตั้งใจทำงานเพื่อ ช.ก.ส. และลูกค้าของ ช.ก.ส. ต่อไปในปีข้างหน้า แต่เนื่องจากติดภารกิจสำคัญจึงมอบหมายให้ นายยุคล ลิ้มเหลมทอง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมต่อไป

วาระที่ 6 เรื่องพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554)

ประธานที่ประชุมได้เสนอเรื่อง แต่งตั้งสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชี ช.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) ตามเอกสารการประชุมระเบียบวาระที่ 6 เพื่อที่ประชุมใหญ่พิจารณาตามมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติ ช.ก.ส. พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525 ทั้งนี้ ตามข้อ 10 แห่งระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 “ได้กำหนดให้สำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง และสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดินได้กำหนดค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีของ ช.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2553 เป็นเงิน 1,500,000 บาท

มติที่ประชุม ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของ ช.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) และอนุมัติให้ ช.ก.ส. จ่ายค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชี เป็นเงิน 1,500,000 บาท ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

| มติที่ลง | จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หัวน = 1 เสียง) | % ของจำนวนหัวนที่มาร่วมประชุม ^{และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน} |
|----------------|--|---|
| 1. เห็นด้วย | 457,918,905 | 99.9999 |
| 2. ไม่เห็นด้วย | 242 | 0.0001 |
| 3. งดออกเสียง | 0 | 0.0000 |
| 4. บัตรเสีย | 0 | 0.0000 |

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 660 ราย

วาระที่ 7 เรื่องอื่น ๆ

ประธานที่ประชุมได้เชิญผู้ถือหุ้นและผู้แทนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

นายทนงศักดิ์ กลุชศักดิ์ ผู้จัดการ สกส.บ้านเขว้า จำกัด กล่าวชื่นชมการทำงานของ ธ.ก.ส. และระบบการดำเนินการจัดประชุมในครั้งนี้ ซึ่งเป็นมิติใหม่ที่สหกรณ์จะนำไปใช้ แต่สถานที่ประชุมหายาก เก้าอี้ไม่เพียงพอ สถาบันกรรติดหน้าอกควรจะเปลี่ยนเป็นที่นั่งกลัดเพื่อไม่ให้หลุดง่าย และขอเสนอปัญหาเรื่องการดำเนินงานของสหกรณ์ เนื่องจากมีต้นทุนค่อนข้างสูงในการถูเงิน ธ.ก.ส. โดยเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้ยื่นหนังสือต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (นายกรัฐ ชาติกวณิช) และสำเนาให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการใน 2 ประเด็นหลักคือ ขอให้ ธ.ก.ส. ปรับลดดอกเบี้ย และแก้ไขปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินปัจจัยความเสี่ยง เนื่องจากปัจจุบันสหกรณ์ถูกเงินจาก ธ.ก.ส. ในอัตรา้อยละ 4.75 ต่อปี และนำไปปล่อยกู้กับสมาชิกในอัตรา้อยละ 7.75 ต่อปี แต่เกยตระกรถูกค้ำชั้นดีของ ธ.ก.ส. ถูกเงินในอัตรา้อยละ 6.75 ต่อปี ซึ่งสมาชิกสหกรณ์และลูกค้า ธ.ก.ส. อยู่ในพื้นที่เดียวกัน แต่มีความเหลื่อมล้ำ ขั้ตราดอกเบี้ยไม่เท่ากัน สร้างความไม่เป็นธรรมในสังคมของเกษตรกร เกิดการเปรียบเทียบและแบ่งแยกเกษตรกร

นายมงคล วิเศษสุข ผู้ถือหุ้น ขอให้ตรวจสอบจำนวนสมาชิกที่มีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากเมื่อเริ่มประชุม มีสมาชิกมาประชุม 673 ราย แต่ลงคะแนนในวาระที่ 3 รับรองรายงานกิจการในรอบปี มีสมาชิก 680 ราย วาระที่ 4 มีสมาชิก 692 ราย และในวาระที่ 5 มีสมาชิก 682 ราย

นายจำรัส จันทร์ศรี ผู้จัดการ สกส.บราบีอ จำกัด มีข้อคิดเห็น ดังนี้

(1) ขอสนับสนุนให้ ธ.ก.ส. พิจารณาลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้แก่สถาบันเกษตรกร ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อสถาบันเกษตรกรและเกษตรกรสมาชิก

(2) ขอสนับสนุนการจัดตั้งเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. แต่เงินงบประมาณจำนวน 900 ล้านบาท ควรจะเพิ่มเป็น 2,000 ล้านบาท เพื่อการวิจัยการพัฒนา เป็นประโยชน์ต่อทุกภาคส่วน โดยเฉพาะหากนำไปวิจัยพัฒนาและช่วยเหลือสังคม ให้เน้นไปที่เกษตรกรเป็นหลัก สถาบันเกษตรกร และผู้ถือหุ้นให้ได้ประโยชน์และสุดท้ายก็คือพนักงานของ ธ.ก.ส. ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยจัดทำแผนหรือกรอบความรับผิดชอบว่าจะให้ใครพัฒนาอย่างไร แล้วนำเสนอที่ประชุมให้ผู้ครัวหน้า

(3) ขอให้ช่วยคูณแลในเรื่องสวัสดิการพนักงาน ธ.ก.ส. ให้ดีขึ้น โดยเฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และผู้ปฏิบัติงานในถิ่นทุรกันดาร ควรได้รับการคูณแลเรื่องความเสี่ยงภัยเป็นพิเศษ เพื่อเป็นวัฒนธรรมกำลังใจในการปฏิบัติงาน รวมทั้งเรื่องของการเฉลี่ยทุกๆ เคลี่ยสุข ต้องการให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนมีสุขยิ่ง ๆ ขึ้นไป และมีทุกข์น้อยลง

(4) ขอให้คูณแลสหกรณ์ภาคการเกษตรในการที่จะถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ ธ.ก.ส. มีอยู่ เช่น ด้านสินเชื่อด้านการตลาด ด้านสังคม ด้านอื่น ๆ โดยจัดสรรงบประมาณเพื่อให้การศึกษา อบรม เพื่อจะได้พัฒนาไปพร้อม ๆ กัน

นายสมหวัง จำปาหมอม ประธาน สกต. ยโสธร จำกัด มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้
 ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 45 ปี ธ.ก.ส. ได้สร้างประวัติชน์ให้กับเกษตรกรรมภาคภัย พื้นผ้าอุปสรรค
 นานัปการ มาถึง ณ เวลานี้ สามารถมองเห็นภาพ ธ.ก.ส. โดยแบ่งเป็น 3 ยุค คือ ยุคแรกเป็นช่วงตั้งตัวไป
 ยุคที่ 2 เป็นช่วงที่ ธ.ก.ส. ปรับเปลี่ยนวิธีการให้สินเชื่อ มีการให้วัสดุอุปกรณ์การเกษตรพร้อมกับการให้สินเชื่อ
 ยุคที่ 3 ยุคของ ธ.ก.ส. ปรับโครงสร้างองค์กร มีการใช้ IT ช่วยในการปฏิบัติงาน ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ได้ก้าวไปสู่
 มิติใหม่ มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้ทันสมัยขึ้นเดียวกับธนาคารพาณิชย์ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ธ.ก.ส.
 มีปัญหาในเรื่องต่าง ๆ ถึงเวลาที่จะต้องปรับเปลี่ยนวิธีการให้สินเชื่อ เพื่อลดปัญหา NPL ซึ่งปัจจุบัน ธ.ก.ส.
 แบกรับภาระต้นทุนเงิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เนื่องจากจ่ายเงินกู้ให้เกษตรรายย่อย จึงควรปรับเปลี่ยนวิธีการ
 ให้เงินกู้เป็นการขายส่งให้กับสหกรณ์ กองทุนหมู่บ้าน จะทำให้พนักงานมีเวลาไปพัฒนาลูกค้า พัฒนากองทุน
 หมู่บ้าน และช่วยลดความเสี่ยงให้กับ ธ.ก.ส. ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้วย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ควรจ่าย
 เงินกู้เพื่อจัดหารป้ายการผลิตให้กองทุนหมู่บ้าน โดยผ่าน สกต. ให้เงินกู้เพื่อรับซื้อหรือรวมผลผลิตเขื่อนโยง
 กับ สกต. เป็นต้น

นายวินัย ม่วงไชย ประธาน สกต. หนองแรม จำกัด ขอสนับสนุนผู้เสนอแนะจากสหกรณ์ยโสธร
 เพื่อลดความเหลื่อมล้ำระหว่างสมาชิกสหกรณ์กับลูกค้า ธ.ก.ส. ซึ่งในอดีตผู้จัดการ ธ.ก.ส. (นายจำเนียร
 สาระนาค) ได้มีนโยบายที่ชัดเจนว่า ดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้า ธ.ก.ส. และสมาชิกสหกรณ์ต้องเป็นอัตราเดียวกัน
 และ ธ.ก.ส. ไม่แย่งลูกค้ากับสหกรณ์ จึงขอให้ ธ.ก.ส. พิจารณากรณีดังกล่าวด้วย

นางหัตถยา ทวีศรี ผู้ถือหุ้น มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

(1) ขอให้สนับสนุนพนักงานสุภาพสตรีให้บริการสินเชื่อ เนื่องจากมีความละเมียดคล่องในการ
 ให้บริการ มีความอ่อนหวานนุ่มนวล เป็นการสร้างบรรยากาศให้กับลูกค้า ซึ่งปัจจุบันถนนทางสะดวกสบาย
 มากขึ้นแล้ว

(2) ควรจัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยเพื่อความเป็นธรรมและเหมาะสม คือ เริ่มต้นจากอัตราดอกเบี้ยต่ำ
 ไปหาสูง เช่น สมาชิกเข้าใหม่ทุกท่านให้กู้ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ทุกคน หลังจากนั้น ถ้าชำระหนี้ต่อ
 ก็ให้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเป็น ลด A ลด AA ลด AAA ไปเรื่อย ๆ เพื่อเป็นกำลังใจในการกู้เงิน

(3) ขอชื่นชมระบบการทำงานของ ธ.ก.ส. สาขาตั้ง สาขาอำเภอห้วยยอด ที่แก้ปัญหานี้ในระบบ
 ได้อย่างทั่วถึง มีลูกค้าได้รับการแก้ปัญหาได้หลายราย นอกเหนือไปนี้ ในการแก้ปัญหานี้ในระบบควรมี
 ทุนสำรองในการประกอบอาชีพเพิ่มเติม เพื่อให้เกษตรมีโอกาสสร้างรายได้ในการเลี้ยงชีพและชำระหนี้
 คืน ธ.ก.ส. ต่อไป

นายประเสริฐ อินทร์แก้ว ผู้ถือหุ้น มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(1) การบริหารจัดการหนี้ กรุณากองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่
 7 เมษายน 2553 ให้ลดต้นเงินของหนี้ไม่เกิน 2.5 ล้านบาท เหลือ 50 เบอร์เซ็นต์ ดอกเบี้ยถ้าปรับโครงสร้าง
 ชำระหนี้ได้ตามสัญญาจะตัดทิ้ง จึงขอทราบว่าคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จะดำเนินการตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรี
 อย่างไร เนื่องจากจะมีผลกระทบกับความเชื่อมั่น ความเชื่อถือของผู้ฝากเงิน ธ.ก.ส. รวมทั้งกระทบกับระบบ

สินเชื่อกองทุนหมู่บ้าน หรือสหกรณ์การเกษตร หรือสหกรณ์ทั่วไป และขอเสนอว่า ช.ก.ส. ควรตั้งฐานหนี้ NPL เหล่านี้อย่างเป็นระบบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการบริหารจัดการหนี้เหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีฐานข้อมูลเป็นรายชุมชน รายหมู่บ้าน ตำบล อำเภอ จังหวัด และมีรายละเอียดต้นเงิน ดอกเบี้ย สถานะหนี้ค้าง หลักประกัน รายได้ ค่าใช้จ่าย ลู่ทางการชำระหนี้ เป็นต้น

(2) เนื่องจาก ช.ก.ส. มีทรัพย์สินในส่วนของที่ดินอยู่มากพอสมควร เช่น โครงการสวนส้มที่ระบุช.ก.ส. ควรมีการบริหารจัดการ โดยอาจจะทำเช่นเดียวกับกองทุนที่ดินในอดีตซึ่งทำร่วมกับ ส.ป.ก. มีแผนงาน กิจกรรม งบประมาณ แล้วจัดสรรงานที่ดินให้เกยตระกรที่มีปัญหา เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่มีปัญหาเหล่านี้ไว้ได้ ส่วนหนึ่ง

(3) ให้ ช.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งให้กับสหกรณ์หรือเกษตรกรลูกค้าโดยตรง เมื่ออนันต์ที่รับบาล สมัยหนึ่งเคยตั้งงบประมาณจัดสรรมากให้กับชนบท โดย ช.ก.ส. กำหนดเป็นหลักการ คาดว่าจะทำให้ ช.ก.ส. อยู่ในใจของลูกค้าได้ตลอดไป

(4) เนื่องจาก ช.ก.ส. มีสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ที่บางเขน มีทำเลที่ดี มีเนื้อที่กว้างขวาง จึงควรให้ เกษตรกรเข้ามาใช้ประโยชน์ในระบบการตลาด ซึ่ง ช.ก.ส. อาจจะทำแบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ที่มีการทำหนด คุณภาพสินค้าเบอร์ 5 สามารถจะซื้อขายได้ทั่วไป ช.ก.ส. อาจจะรับรองเป็นของ สกต. หรือของเอกชนก็ได้ โดยมีจุดขายอยู่ที่บ้านเขน เป็นการช่วยเหลือภาคเกษตรโดยตรง

(5) สำนักงานใหญ่บ้านเขน ควรมีการปลูกต้นไม้ที่เป็นสัญลักษณ์ของจังหวัด 76 จังหวัด โดยเฉพาะ การปลูกไม้มงคลไว้ในสถานที่เดียว จุดเดียวที่น้ำ ซึ่งจะเป็นประโยชน์สำหรับการเรียนรู้กับคนทั่วไป และทำ ปลูกต้นไม้ด้วยความรัก สิ่งเหล่านี้จะคงอยู่กับ ช.ก.ส. ตลอดไป

นางเจริญศรี สารมัต ผู้จัดการ สกต. ฯ จำกัด จ.กำแพงเพชร เสนอให้ ช.ก.ส พิจารณา ในเรื่องอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเห็นด้วยกับ คุณทนงศักดิ์ ฤกษ์ศักดิ์ เนื่องจากปัจจุบันสหกรณ์ออมทรัพย์ถูกเงินจาก ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์ ในอัตราเรียกยะ 3.25 แต่สหกรณ์ถูกเงินจาก ช.ก.ส. ในอัตราที่สูงกว่า ซึ่งจะขึ้นอยู่กับ การจัดซื้อสหกรณ์เพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ย เช่น หลักประกัน หากสหกรณ์ใช้คณะกรรมการค้ำประกันจะได้ คะแนนน้อย ทำให้ผลรวมคะแนนต่ำ จะถูกจัดซื้อให้เสียดอกเบี้ยสูง จึงขอฝาก ช.ก.ส. ช่วยพิจารณาด้วย

ผู้จัดการ ได้รับแจ้งเพิ่มเติม ดังนี้

ประเด็นจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ขอเรียนว่า ในขณะเวลา 10.00 น. มีจำนวนผู้ถือหุ้นที่มา ลงทะเบียนทั้งสิ้น 673 ท่าน และขณะที่มีการประชุมไม่ได้ปิดรับลงทะเบียน ดังนั้นจึงมีผู้มาลงทะเบียนหลังจาก ที่ปิดประชุมไปแล้วอีกจำนวนหนึ่ง ฉะนั้นจึงมีจำนวนผู้ถือหุ้นลงตัวในแต่ละวาระไม่เท่ากัน

สำหรับกรณีของสหกรณ์ ขอเรียนว่า ช.ก.ส. มีนโยบายว่า ช.ก.ส. ต้องดำเนินการโดยไม่แย่งลูกค้า ของสหกรณ์ โดยประกาศเป็นนโยบายที่สำคัญของ ช.ก.ส. ประเด็นที่ 2 ได้มีการทำงานร่วมกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการสหกรณ์การเกษตร ซึ่งได้แก่ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์ โดยทั้งหมดที่กล่าวมาร่วมมือในการสนับสนุนให้สหกรณ์การเกษตรมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

สร้างต้นแบบสหกรณ์การเกษตรที่ดำเนินงานได้ผลดีเข้ามาทำหน้าที่แทน ธ.ก.ส. ซึ่งจะทำให้เกิดรูปแบบในการขายส่งสินเชื่อเช่นเดียวกับประเทศไทยที่พัฒนาแล้ว เช่น ประเทศไทยปัจจุบัน ทั้งนี้ จะรวมถึงกองทุนหมู่บ้านที่รวมตัวกันเป็นสถาบันการเงินชุมชนด้วย โดยจะทำการทดลองต้นแบบทั้ง 2 แบบ เพื่อให้ได้รูปแบบที่คุ้มค่าและเหมาะสมต่อไป เป็นการทำงานคู่ขนาน ในบางพื้นที่อาจต้องสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์การเกษตรและกองทุนหมู่บ้านก่อน แต่ในบางพื้นที่สามารถสร้างต้นแบบได้ทันที ส่วนเรื่องอัตราดอกเบี้ย ธ.ก.ส. จะทำการทบทวนเกณฑ์ในการจัดชั้นให้เหมาะสม โดยให้ความสำคัญในเรื่องของความตั้งใจ และแผนการฟื้นฟูของสหกรณ์ การเกษตร ส่วนการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยโดยรวมทั้งหมด ต้องขอเวลาดำเนินการเนื่องจากเกี่ยวโยงกับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายคนด้วย ต้องมีการศึกษาเพื่อหาข้อยุติโดยเร็ว

สำหรับกรณีเรื่องของ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัจจุบันนี้ ธ.ก.ส. ได้จัดสวัสดิการต่าง ๆ อยู่ระดับที่ดีพอสมควร แต่จะขอรับข้อเสนอของผู้ถือหุ้นไปดำเนินการพิจารณาต่อเนื่องว่าจะมีส่วนได้ ธ.ก.ส. จะดูแลพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงภัยสูงได้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะได้สื่อสารกับเพื่อนพนักงานให้มีความเข้าใจที่ตรงกันต่อไป

ในส่วนข้อเสนอเกี่ยวกับการสนับสนุนสุภาพสตรี ปรากฏว่าในการสอบถามคัดเลือกพนักงานพัฒนาธุรกิจ หรือพนักงานสินเชื่อ สุภาพสตรีสอบได้ประมาณร้อยละ 30 ของจำนวนที่รับทั้งหมด แต่ถ้าเป็นพนักงานการเงิน จะเป็นสุภาพสตรีกว่าร้อยละ 90 เพราะฉะนั้นจะสอดคล้องกับที่ผู้ถือหุ้นได้นำเสนอ รวมทั้งเรื่องของความเข้าถึงเกษตรกรด้วย

ประเด็นเรื่องของนิติคณารัฐมนตรีเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2553 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการหารือร่วมกัน กับกองทุนพื้นที่ฯ ขณะนี้ได้มีการนำเสนอคณารัฐมนตรีเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 ซึ่งครอบคลุมการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรมีความชัดเจนว่า ให้เริ่มต้นการช่วยเหลือเฉพาะเกษตรกรที่เป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวนหนึ่งไม่เกิน 2.5 ล้านบาทต่อราย โดยลงทะเบียนกับกองทุนพื้นที่ฯ ซึ่งจะมีเกษตรกรทั้งหมดประมาณ 80,000 ราย และเป็นลูกค้าของ ธ.ก.ส. ประมาณ 52,000 ราย คิดเป็นต้นเงินกู้คงเป็นหนึ่งประมาณ 10,000 ล้านบาท ให้แยกหนี้พิจารณาเป็น 2 ส่วน 50 เปอร์เซ็นต์แรก ให้มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นระยะเวลา 15 ปี อัตราดอกเบี้ย MRR คือร้อยละ 6.75 ต่อปี แต่ให้เกษตรกรจ่ายจริงเพียง MRR - 3 คือร้อยละ 3.75 ต่อปี เพราะฉะนั้นเกษตรกรกลุ่มนี้จะเข้าสู่กระบวนการในการฟื้นฟูและไม่มีการก่อหนี้เพิ่ม คือไม่มีการกู้เพิ่ม ซึ่งเป็นข้อจำกัดประการหนึ่งที่ต้องให้เกษตรกรเหล่านี้ได้รับทราบถึงหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการด้วย ในส่วนที่เป็นข้อเสนอแนะอื่น ๆ จะรับไปพิจารณา รวมทั้งเรื่องการปลูกต้นไม้ที่สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ด้วย

นายอิ่มวิทย์ พงก็อก กรรมการ ธ.ก.ส. ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการ ธ.ก.ส. จะดูแลกำกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างเต็มที่ เพราะฉะนั้นขอให้ผู้ถือหุ้นสบายใจได้ว่า จะต้องรักษาสถาบันหลักก็คือสถาบัน ธ.ก.ส. ให้ดำเนินอยู่ต่อไป เพื่อทำหน้าที่คุ้มครองเกษตรกร สิ่งต่าง ๆ ที่ทุกท่านกล่าวมาคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยทำหน้าที่เหมือนตัวชี้ ชี้คู่ว่าอันไหนเหมาะสม อันไหนไม่เหมาะสม ขออภัยนั่นว่าคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทำหน้าที่สะท้อนข้อมูลให้ประธานกรรมการได้รับทราบอย่างตรงไปตรงมา

ประธานที่ประชุม กล่าวขอคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มาร่วมประชุมให้ฟังสำมัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส.
ครั้งที่ 45 และกล่าวปิดการประชุม

อนึ่ง หลังจากเริ่มการประชุมเมื่อเวลา 10.00 น. ได้มีผู้ถือหุ้นทยอยลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม เพิ่มขึ้น รวมมีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 708 คน ประกอบด้วย ผู้แทนกรรมการคลังผู้ถือหุ้น 1 คน ผู้แทนนิติบุคคล (สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร) ผู้ถือหุ้น 180 คน และบุคคลธรรมดายield ผู้ถือหุ้น 527 คน คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม จำนวน 457,933,753 หุ้น

มีผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน 72 คน ประกอบด้วย คณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 12 คน ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 1 คน ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน จำนวน 4 คน ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ จำนวน 1 คน ผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. จำนวน 54 คน

เดิกาประชุมเวลา 12.30 น.

นายยุคล ลิ่มเหลมทอง

(นายยุคล ลิ่มเหลมทอง)

รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

ประธานที่ประชุม

(นายลักษณ์ วอนานวัช)

ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ธ.ก.ส.

(นายอภิรัมย์ สุชาประเสริฐ)

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกล่อง

ผู้จัดรายงานการประชุม