

รายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
ครั้งที่ 46

วันศุกร์ที่ 24 มิถุนายน 2554

ณ ห้องคอนเวนชันเซ็นเตอร์ โรงแรมรามาร การ์เด้นส์ บางเขน กรุงเทพฯ

เริ่มประชุม 10.00 น.

ก่อนเริ่มการประชุม นายลักษณ์ วจนานวัช ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมการประชุม พร้อมทั้งแนะนำคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้แทนส่วนราชการ ประกอบด้วย ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. และนำเสนอกิจกรรมพิเศษชุด “ธ.ก.ส. สร้างสุขทั่วไทย เทิดไท้องค์ราชัน” รวมทั้งร่วมเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

นายสุรัตน์ จุณณะภาต ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง ในฐานะฝ่ายเลขานุการ ได้รายงานต่อที่ประชุมว่า ณ เวลา 10.00 น. มีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม จำนวน 1,093 คน นับรวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 474,027,283 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.89 ของจำนวนหุ้นที่มีผู้ถือทั้งหมด ซึ่งถือว่าครบองค์ประชุมตามพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 มาตรา 29

เนื่องจาก นายกรณ์ จาติกวณิช รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จึงมอบหมายให้ นายเฉลิมพร พิรุณสาร ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม ซึ่งได้กล่าวเปิดการประชุมและกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้น ผู้แทนผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้เข้าร่วมประชุม พร้อมดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธาน แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีความยินดีและรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้มาร่วมประชุม พร้อมทั้งขอบคุณคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนช่วยให้งานของ ธ.ก.ส. ประสบความสำเร็จ ในปีบัญชี 2553 ที่ผ่านมา นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ ธ.ก.ส. มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่งทั้งด้านผลประกอบการและความสามารถในการขับเคลื่อนงานที่ได้รับมอบหมายจากนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล ธ.ก.ส. สามารถบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายภายใต้หลักธรรมาภิบาล พร้อมทั้งมุ่งมั่น น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติในระดับองค์กร พนักงาน และขยายผลไปยังเกษตรกรลูกค้าและชุมชนอย่างกว้างขวาง ตลอดระยะเวลาที่ทำงานร่วมกับ ธ.ก.ส. ในฐานะรองประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ทำให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพขององค์กรและพลังแห่งความทุ่มเท เข้าถึง ช่วยเหลือ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรลูกค้าให้มีรายได้และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

(1) ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ต้องเผชิญความท้าทายกับการทำงานที่หลากหลายภายใต้สภาวะแวดล้อมที่มีความผันผวนหลายด้าน โดยเฉพาะภัยพิบัติ เช่น ภาวะฝนแล้ง อุทกภัย ตลอดจนโรคระบาดจากเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาล เป็นต้น ส่งผลกระทบต่อเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. ทั้งทางตรงและทางอ้อม

แต่ ธ.ก.ส. สามารถบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ทุกประการภายใต้หลักธรรมาภิบาล นำไปสู่การยอมรับจากทุกภาคส่วน

(2) ผลงานการแก้ไขปัญหาหนี้สินของลูกค้า ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบผ่านโครงการธนาคารชุมชน โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินนอกระบบ โครงการประกันรายได้เกษตรกร โครงการประกันภัยพืชผล เป็นต้น ซึ่งเป็นบทบาทในการเติมเต็มเศรษฐกิจชนบทที่เป็นฐานรากของประเทศ ควบคู่ไปกับการให้ความรู้เกษตรกร ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และพัฒนาคุณภาพผลผลิตเพื่อลดต้นทุนให้สามารถขายสินค้าได้ตรงกับความต้องการของตลาด ซึ่งถือว่าเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. ได้รับผลประโยชน์อย่างมาก นับเป็นอีกบทบาทหนึ่งในการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของพี่น้องเกษตรกรให้ดียิ่งขึ้น

(3) การเปลี่ยนวิธีการเพื่อรักษาระดับรายได้ของเกษตรกรภายใต้โครงการประกันภัยพืชผล โดยปีที่ผ่านมาเกิดความเสียหายจากภัยธรรมชาติ ดังนั้น การช่วยเหลือเกษตรกรผ่านโครงการเพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคาและผลผลิตให้กับเกษตรกร โดยนำร่องในพื้นที่หลายชนิด เช่น ข้าว ข้าวโพด และมันสำปะหลัง เป็นต้น ซึ่งจะทำให้เกษตรกรได้รับประโยชน์ในระยะยาว และเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล

จากนั้นประธานมอบหมายผู้จัดการชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า เพื่อให้การดำเนินการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 46 ประจำปีบัญชี 2553 เป็นไปอย่างถูกต้อง สอดคล้องตามข้อเสนอของผู้ถือหุ้นในการประชุมครั้งที่ 45 และเป็นไปตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ว่าด้วยการประชุมใหญ่ที่เกี่ยวข้องโดยครบถ้วน รวมทั้งเน้นความโปร่งใสและเสมอภาคตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. การบอกกล่าวเชิญประชุม ดำเนินการตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 1175 โดยได้ดำเนินการใน 3 ช่องทาง ประกอบด้วย

(1) การบอกกล่าวเชิญประชุมทางไปรษณีย์ตอบรับถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ดำเนินการเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554

(2) การลงประกาศหนังสือพิมพ์มติชน ฉบับวันที่ 13 มิถุนายน 2554

(3) การลงประกาศทางอินเทอร์เน็ตผ่านระบบเว็บไซต์ของ ธ.ก.ส. [www.baac.or.th](http://www.baac.or.th) โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

2. การลงทะเบียน ธ.ก.ส. ได้นำระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบบาร์โค้ด) มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกมากที่สุด

3. การลงคะแนน ธ.ก.ส. ได้นำระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบบาร์โค้ด) มาใช้ในการประมวลผลการลงมติ โดยการใช้บัตรลงคะแนน เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว มีมาตรฐาน ทั้งนี้ เนื่องจากจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมมีแนวโน้มมากขึ้น โดยเฉพาะการลงมติในวาระพิจารณา ได้แก่ วาระที่ 3 – 6 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้นำระบบดังกล่าวมาใช้ตั้งแต่ปีบัญชี 2552 สามารถประมวลผลการลงมติได้อย่างรวดเร็วและเป็นมาตรฐาน ซึ่งการดำเนินงานในลักษณะนี้สอดคล้องกับประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1190 และ 1191

4. ของที่ระลึก ธ.ก.ส. จัดเตรียมของที่ระลึกสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ของชุมชนลูกค้า ธ.ก.ส. จังหวัดชัยภูมิ ได้แก่ กระเป๋าผ้าพื้นเมืองทอมือ ภายในบรรจุข้าวกล็องหอมมะลิไรต์เบอร์รี่ และเสื้อแจ็กเก็ต ธ.ก.ส.

## วาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 45

ประธาน ได้เสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 45 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 เพื่อที่ประชุมได้พิจารณาตามเอกสารการประชุมระเบียบวาระที่ 2 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมครั้งที่ผ่านมาเพื่อพิจารณา เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ปรากฏว่า ไม่มีผู้ใดขอแก้ไข จึงถือว่าผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมครั้งที่ผ่านมา รับรองรายงานการประชุมดังกล่าวแล้ว ดังนั้น จึงขอให้ที่ประชุมในครั้งนี้อย่างน้อยรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 45 วันที่ 25 มิถุนายน 2553 ตามที่ประธานเสนอ

ก่อนเข้าสู่การประชุมวาระที่ 3 ผู้จัดการ ขออนุญาตประธาน สอบถามความเห็นที่ประชุมเพื่อขอมติต่อที่ประชุมในการดำเนินการลงมติการประชุมในวาระพิจารณาที่ 3-6 โดยวิธีการลงคะแนนลับหรือเปิดเผย

นายเทียม คำปงศักดิ์ รองประธาน สกค. ลำปาง จำกัด ได้กล่าวชื่นชมการจัดประชุมใหญ่ของ ธ.ก.ส. ในครั้งนี้ว่า ดำเนินการได้ทันสมัยและสะดวกมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งขอเสนอให้พิจารณาลงคะแนนลับในวาระที่ 3-6 เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา เพราะมีความรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

นายภาวดี สดยวงศ์ ผู้จัดการ สกค. เมืองน่าน จำกัด ขอเสนอให้พิจารณาลงคะแนนลับในวาระที่ 3-6 เพราะเห็นว่าเป็นสากล และมีความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

ประธาน เนื่องจากมีผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ราย ร้องขอให้ดำเนินการลงคะแนนลับโดยใช้ใบโหวด ในวาระที่ 3-6 และปรากฏว่าไม่มีผู้ใดคัดค้าน จึงขอให้นำวิธีการดังกล่าวมาใช้ในการลงคะแนนวาระที่ 3 4 5 และ 6 และมอบหมายให้เลขานุการชี้แจงวิธีการลงคะแนน

ผู้จัดการ ชี้แจงวิธีลงคะแนนเพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่
- (2) การออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ เมื่อมีการนำเสนอและมีการซักถามเสร็จสิ้นแล้ว ประธานจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนน ขอให้ทำเครื่องหมายกากบาทในช่องที่ต้องการเพียงช่องเดียว คือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ของใบโหวดซึ่งแจกให้ผู้ถือหุ้นทุกคนในขั้นตอนการลงคะแนนแล้ว และประธาน จะให้เจ้าหน้าที่มารับใบโหวดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายไปตรวจนับคะแนนและประมวลผล สำหรับผู้ที่ไม่ส่งใบโหวดให้ถือว่าเป็นคะแนนเห็นด้วย

(3) หลังจากออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว ประธานจะแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบผลคะแนนในแต่ละวาระ โดยระบุคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ว่ามีจำนวนเสียงเท่าใด และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละเท่าใดของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(4) เนื่องจากต้องใช้เวลาในการประมวลผลแต่ละวาระตามสมควร ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ประธานจะดำเนินการประชุมตามวาระต่อไปก่อน โดยจะแจ้งผลให้ทราบเมื่อการประมวลผลเสร็จสิ้น

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในขั้นตอนการลงคะแนนดียิ่งขึ้น จึงขอให้ที่ประชุมรับชมวีดิทัศน์เกี่ยวกับการลงคะแนนตามที่นำเสนอ

### วาระที่ 3 เรื่องพิจารณารายงานกิจการรอบปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554)

ประธานได้มอบหมายผู้จัดการ เป็นผู้นำเสนอรายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) ซึ่งนำเสนอโดยวีดิทัศน์ มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

#### (1) ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

##### (1.1) พื้นที่ดำเนินงานและจำนวนลูกค้า

ธ.ก.ส. มีการขยายบริการทางการเงินครอบคลุมทั่วภูมิภาคของประเทศ ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มีสำนักงานระดับจังหวัด 75 แห่ง ทำหน้าที่กำกับดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศ 1,026 สาขา จำแนกเป็นสาขาระดับอำเภอ 687 สาขา และสาขาย่อย 339 สาขา มีหน่วยอำเภอซึ่งเป็นสถานที่ติดต่อเพื่อให้บริการแก่เกษตรกรลูกค้าที่กระจายอยู่ในท้องที่อำเภอต่าง ๆ รวม 968 หน่วยอำเภอ ในภาคการเกษตรมีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. จำนวน 6.25 ล้านครัวเรือน เป็นเกษตรกรลูกค้ารายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. โดยตรง จำนวน 4.61 ล้านครัวเรือน สมาชิกสหกรณ์การเกษตร จำนวน 1.63 ล้านครัวเรือน และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร จำนวน 6,942 ครัวเรือน รวมลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้น 145,877 ครัวเรือน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.39 จากปีบัญชีก่อน

สำหรับสินเชื่อนอกภาคการเกษตร มีการให้บริการแก่บุคคลทั่วไป จำนวน 73,048 ราย ผู้ประกอบการ (นิติบุคคล) จำนวน 139 ราย สหกรณ์นอกภาคการเกษตร จำนวน 179 สหกรณ์ องค์กร จำนวน 54 แห่ง กลุ่มบุคคล จำนวน 15,665 กลุ่ม กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จำนวน 18,769 กองทุน

##### (1.2) การให้บริการเงินฝาก

ธ.ก.ส. ขยายการให้บริการเงินฝากแก่ประชาชนทั่วไป ส่วนงานราชการ รัฐวิสาหกิจ โดยเพิ่มช่องทางการบริการให้มากขึ้นตามชุมชนต่าง ๆ เพิ่มผลิตภัณฑ์เงินฝากที่หลากหลายและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละประเภทยิ่งขึ้น อาทิ เงินฝากเกษียณมั่งคั่ง สลากออมทรัพย์ทวีสิน เงินฝากสุขใจ และเงินออมลูกรัก เป็นต้น ส่งผลให้ ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มียอดเงินฝากคงเหลือรวม จำนวน 726,573 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อนร้อยละ 13.09 โดยส่วนใหญ่เป็นเงินฝากจากประชาชน คิดเป็นร้อยละ 72

##### (1.3) การให้บริการสินเชื่อ

ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ จำนวน 577,591 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีก่อน จำนวน 72,707 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.40 ประกอบด้วย สินเชื่อเกษตรกรรายคน สินเชื่อสหกรณ์การเกษตร สินเชื่อกลุ่มเกษตรกร สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ และสินเชื่อประเภทอื่น มีรายละเอียด ดังนี้

1) การให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน จำนวน 515,786 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.30 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ทั้งหมด เป็นการให้บริการสินเชื่อระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 338,318 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 60,551 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.80

2) การให้บริการสินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตร ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตร จำนวน 35,479 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.14 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ทั้งหมด เป็นการให้สินเชื่อระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 63,368 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 9,223 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.03

3) การให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกร ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกร จำนวน 119 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ทั้งหมด เป็นการให้สินเชื่อระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 310 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 222 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 252.27

4) การให้บริการสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินงานตามมติคณะรัฐมนตรี หรือตามนโยบายของรัฐบาล ที่ต้องการให้สินเชื่อเพื่อส่งเสริมและพัฒนาการประกอบอาชีพของเกษตรกร เพื่อให้มีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น หรือแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรอันเนื่องมาจากการได้รับความเสียหายจากภัยพิบัติ ภัยธรรมชาติ หรือราคาผลผลิตตกต่ำ เป็นต้น รูปแบบการช่วยเหลือของรัฐบาลเป็นการสนับสนุนเงินกู้ที่มีเงื่อนไขพิเศษผ่าน ธ.ก.ส. เช่น อัตราดอกเบี้ยต่ำ หรือลดหย่อนดอกเบี้ยแก่เกษตรกร สามารถจำแนกโครงการนโยบายรัฐเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ สินเชื่อเพื่อสนับสนุนด้านการผลิต เช่น โครงการแผนปรับโครงสร้างระบบการผลิตการเกษตร สินเชื่อเพื่อสนับสนุนด้านการตลาด เช่น โครงการรับจำนำผลิตผลการเกษตร และสินเชื่อเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สิน เช่น กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

ธ.ก.ส. ให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 2,843 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.49 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ทั้งหมด เป็นการให้สินเชื่อระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 58,454 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน

5) การให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น

ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น โดยเมื่อสิ้นปีบัญชี 2553 มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ จำนวน 23,364 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.05 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ทั้งหมด ประกอบด้วย

- (1) สินเชื่อเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย จำนวน 414 ล้านบาท
- (2) เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล จำนวน 12,848 ล้านบาท
- (3) เงินกู้เคหะสงเคราะห์ จำนวน 3,568 ล้านบาท
- (4) เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน จำนวน 43 ล้านบาท
- (5) เงินกู้ใช้เงินฝากค้ำประกัน จำนวน 5,850 ล้านบาท
- (6) สินเชื่อตามโครงการสินเชื่อขนาดย่อยนอกภาคการเกษตร จำนวน 75 ล้านบาท
- (7) ให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลามในรูปแบบขายเชื่อ ผ่อนชำระและเช่าซื้อ จำนวน 368 ล้านบาท
- (8) เงินให้กู้ยืมโครงการธนาคารชุมชน จำนวน 198 ล้านบาท

ทั้งนี้ การให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน สถาบันเกษตรกร และสินเชื่อประเภทอื่น ๆ (รวมสินเชื่อนอกภาคการเกษตร) ซึ่งสินเชื่อนอกภาคการเกษตรมีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ 53,819 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.32 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ทั้งหมด เป็นการให้บริการสินเชื่อระหว่างปีบัญชี 2553 จำนวน 54,868 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 26,551 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.76

(1.4) สถานะหนี้ค้างชำระ

ธ.ก.ส. มีหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไปนับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และหนี้ดำเนินคดี ด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร จำนวน 37,432 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.57 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร นิติบุคคล และเงินกู้ใช้เงินฝากเป็นประกัน เมื่อสิ้นปีบัญชี 2553 จำนวน 570,082 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อนเท่ากับร้อยละ 7.97

(1.5) ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. มีทุนดำเนินงาน จำนวน 899,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 134,074 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.53 จากการลงทุนในตลาดเงินและการดำเนินงานด้านสินเชื่อ ซึ่งในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (ปีบัญชี 2549 – 2553) ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 12.47 ต่อปี โดยจำแนกตามแหล่งที่มาได้ ดังนี้

- 1) เงินฝาก จำนวน 726,573 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.82 ของทุนดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 84,074 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.09
- 2) รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เป็นตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชน จำนวน 51,060 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.68 ของทุนดำเนินงานรวม
- 3) เงินกู้ยืม จำนวน 16,356 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.82 ของทุนดำเนินงานรวม จำแนกเป็นเงินกู้ภายในประเทศ จำนวน 13,984 ล้านบาท และเงินกู้จากต่างประเทศ จำนวน 2,372 ล้านบาท (รวมปรับมูลค่าเงินกู้ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 190 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.18
- 4) หนี้สินอื่น ๆ จำนวน 23,301 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.59 ของทุนดำเนินงานรวม ลดลงจากปีก่อนจำนวน 3,122 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.82
- 5) ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 81,729 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.09 ของทุนดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 8,172 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.11 สำหรับการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ค่าซื้อหุ้นของกระทรวงการคลัง เพิ่มขึ้นจำนวน 1,602 ล้านบาท ค่าซื้อหุ้นของสถาบันเกษตรกรและเอกชน เพิ่มขึ้นจำนวน 12 ล้านบาท กำไรสะสมสุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 6,560 ล้านบาท (จำแนกเป็นกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2553 จำนวน 8,012 ล้านบาท บวกโบนัสเหลือจ่าย จำนวน 152 ล้านบาท หักจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,604 ล้านบาท) และส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 1 ล้านบาท

(1.6) รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ

ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 49,868 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 41,856 ล้านบาท กำไรสุทธิ 8,012 ล้านบาท รายละเอียด ดังนี้

1) รายได้ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล จำนวน 46,033 ล้านบาท และรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย จำนวน 3,835 ล้านบาท ซึ่งในส่วนของรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล จำนวน 46,033 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 4,120 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.83 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนในตลาดเงิน และรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจำนวน 36,476 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.14 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,528 ล้านบาท สำหรับรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยจำนวน 3,835 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,378 ล้านบาท หรือลดจกร้อยละ 26.43 รายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินชดเชยค่าบริการ โครงการนโยบายรัฐ จำนวน 2,123 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.26 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,554 ล้านบาท หรือลดจกร้อยละ 42.26

2) ค่าใช้จ่าย จำนวน 41,856 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 10,243 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,016 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.01 ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย จำนวน 17,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,429 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.12 จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ขาดทุนจากการด้อยค่า และในปีนี้ ธ.ก.ส. ได้จัดสรรรายได้สุทธิ จำนวน 1,200 ล้านบาท เข้ากองทุนเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กองทุนสนับสนุนการวิจัย กองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า และกองทุนบรรเทาความเดือดร้อนผู้ประสบภัยธรรมชาติ เพื่อมุ่งบริการตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อสังคม

ธ.ก.ส. มีหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ ณ ต้นปีบัญชี 2553 จำนวน 14,116 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 893 ล้านบาท หรือลดจกร้อยละ 5.95

3) กำไรสุทธิ จำนวน 8,012 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 191 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.44 ซึ่งกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 9.80 ของส่วนผู้ถือหุ้น และคิดเป็นร้อยละ 0.89 ของทุนดำเนินงานรวม เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนของกำไรสุทธิต่อต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ถั่วเฉลี่ย ปรากฏว่ามีอัตราร้อยละ 1.48 ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งมีอัตราส่วนร้อยละ 1.54

#### (1.7) กิจกรรมสำคัญในรอบปีบัญชี 2553

ธ.ก.ส. ทำหน้าที่เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของเกษตรกรในการประกอบอาชีพการเกษตรเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและครอบครัว แต่ปัจจุบันบทบาท ธ.ก.ส. เปิดช่องทางให้ผู้มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงผู้มีภาระหนักจากการเป็นหนี้ในระบบ สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบควบคู่กับการบูรณาการแก้ปัญหาหนี้้อย่างครบวงจร ผ่านโครงการธนาคารชุมชน โครงการแก้ไขปัญหานี้สินนอกระบบ และโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือนหรือ “หมอนี่” อีกทั้งยังช่วยประกันความเสี่ยงให้กับเกษตรกรทั้งการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิต ผ่านโครงการประกันรายได้เกษตรกรและโครงการกองทุนทวิสุข ซึ่งล้วนเป็นบทบาทในการเติมเต็มเศรษฐกิจชนบทซึ่งเป็นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ ในส่วนต่าง ๆ ดังนี้

1) การเข้าถึงแหล่งทุนพร้อมบูรณาการแก้ปัญหาหนี้้อย่างครบวงจร เนื่องจากหนี้สินของเกษตรกรเป็นภาระหนักและเป็นสาเหตุของความยากจน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน รัฐบาลจึงมีนโยบายแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยมอบหมายให้ ธ.ก.ส.ดำเนินการให้ความช่วยเหลือผ่านโครงการ

แก้ไขปัญหานี้สินนอกระบบ โดยนำหนี้สินนอกระบบของเกษตรกรเข้าในระบบเพื่อลดภาระหนี้และขยายเวลาการชำระหนี้ ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนทั้งหมดจำนวน 635,154 ราย เป็นเงิน 67,607 ล้านบาท เกษตรกรผู้ขึ้นทะเบียนที่ผ่านการเจรจาประนอมหนี้กับเจ้าหนี้นอกระบบ 630,256 ราย เจรจาประนอมหนี้สำเร็จ 353,350 ราย ยุติเรื่องจำนวน 250,727 ราย ประสงค์กู้เงินกับ ธ.ก.ส. จำนวน 340,803 ราย จำนวนเงิน 36,818 ล้านบาท สามารถจ่ายเงินกู้ได้ จำนวน 266,691 ราย จำนวนเงิน 27,307 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.25 ของผู้ประสงค์กู้เงิน

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้ทำประกันชีวิตให้แก่ลูกค้ำตามโครงการฯ จำนวน 258,656 ราย ทุนประกัน 26,342 ล้านบาท คิดเป็นเบี้ยประกัน 68 ล้านบาท โดยมีผลคุ้มครองตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 เพื่อหลักประกันที่มั่นคงในการดำรงชีวิตของลูกค้ำ และป้องกันปัญหาภาระหนี้สินผูกพันต่อครอบครัวหรือทายาทของผู้กู้กรณีถึงแก่กรรม

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การแก้ไขปัญหานี้สินนอกระบบเป็นไปอย่างยั่งยืน ธ.ก.ส. ได้นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นกรอบแนวทางในการปรับแนวคิดและพฤติกรรมการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพของเกษตรกรที่โอนหนี้เข้าสู่ในระบบ จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรวิถีชีวิต มีเกษตรกรได้รับการอบรมแล้ว จำนวน 126,425 ราย และ (2) หลักสูตรวิถีทำกิน มีเกษตรกรได้รับการอบรมจำนวน 35,543 ราย

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้สร้างช่องทางให้ผู้มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาสซึ่งเป็นบุคคลทั่วไป โดยจัดทำโครงการธนาคารชุมชน และโครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือน หรือ “หมอนหิน” ซึ่งคัดเลือกผู้มีจิตอาสาจากพื้นที่ชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงของ ธ.ก.ส. และพื้นที่ให้บริการสินเชื่อกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 26,000 รายทั่วประเทศ เพื่อทำหน้าที่แนะนำการจัดการทางการเงินในครัวเรือนขั้นพื้นฐาน และการแก้ไขปัญหานี้สินในครัวเรือนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยจัดทำบัญชีครัวเรือน ตลอดจนติดตามและประสานงานระหว่างชุมชนกับองค์กรการเงินชุมชนและสถาบันการเงินในระบบ เช่น กองทุนหมู่บ้าน ธนาคารชุมชน หรือ ธ.ก.ส. เป็นต้น เพื่อแก้ไขปัญหานี้สินในครัวเรือนอย่างบูรณาการ และป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาหนี้สินนอกระบบและการเป็นหนี้ซ้ำซ้อน ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างวินัยทางการเงินและการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน ในปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. ได้จัดอบรมและปฐมนิเทศหมอนหินไปแล้ว 6,500 ราย และจะทยอยอบรมต่อไปจนครบตามเป้าหมาย 26,000 รายในปีบัญชี 2554

2) การประกันความเสี่ยงจากการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิต เช่น โครงการประกันรายได้เกษตรกร โดยรัฐบาลมอบหมายให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการ โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกพืชเศรษฐกิจ 3 ชนิด ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อช่วยในการสร้างเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตร เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาเกณฑ์กลางอ้างอิงกับราคาประกันเป็นเงินสดโดยตรงจากรัฐบาล โดยรัฐบาลไม่ได้เข้ามาแทรกแซง ราคาผลผลิตขึ้นอยู่กับปริมาณอุปสงค์และอุปทานที่เกิดขึ้นจริง เป็นการลดค่าใช้จ่ายของรัฐในการจัดการคลังสินค้าและการระบายผลผลิต เกษตรกรเป็นผู้กำหนดวันใช้สิทธิ์ด้วยตนเอง ส่วนที่ได้รับการชดเชยขึ้นอยู่กับราคาคาดการณ์ราคาของเกษตรกรเอง ไม่ก่อให้เกิดปัญหาระหว่างเกษตรกรกับเจ้าหน้าที่รัฐ เกษตรกรเกิดการเรียนรู้ในเรื่องการหาข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับราคาและการผลิต



ผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนและผ่านการประชาคม จำนวน 4,780,715 ครัวเรือน จำแนกเป็นข้าวนาปี จำนวน 3,779,986 ครัวเรือน มันสำปะหลัง จำนวน 539,189 ครัวเรือน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ จำนวน 461,540 ครัวเรือน มีเกษตรกรผู้ปลูกข้าวได้รับสิทธิชดเชยรายได้ตามสัญญาประกันรายได้ จำนวน 3,083,502 ครัวเรือน จำนวนเงิน 35,462 ล้านบาท สำหรับข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และมันสำปะหลัง ราคาเกณฑ์กลางอ้างอิงสูงกว่าราคาประกันค่อนข้างมาก เกษตรกรจึงไม่ได้สิทธิชดเชยรายได้

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการกองทุนทวิสุข ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 เป็นต้นมา เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้เกษตรกรออมเงินอย่างต่อเนื่อง และให้มีเงินไว้ใช้จ่ายเมื่อเข้าสู่วัยชรา โดย ธ.ก.ส. จัดสวัสดิการและการคุ้มครองต่าง ๆ ให้แก่สมาชิกทุกรายตั้งแต่ปีแรกที่เข้าร่วมโครงการ และเพิ่มขึ้นทุกปีเมื่อออมเงินอย่างต่อเนื่อง และเมื่อออมจนครบกำหนดอายุ 65 ปี จะได้รับเงินต้นคืนพร้อมดอกเบี้ยเงินออมอัตราพิเศษ ซึ่งผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีเกษตรกรขึ้นทะเบียนเป็นสมาชิกกองทุนทวิสุข จำนวน 844,853 ราย จำนวนเงินออมรวม 2,592 ล้านบาท และมีการจ่ายสวัสดิการแก่สมาชิกไปแล้ว จำนวน 2,951 ราย เป็นเงินจำนวน 24 ล้านบาท

3) การช่วยเหลือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ธ.ก.ส. ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินโครงการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพืชหลักตามภูมิสังคมและศักยภาพพื้นที่ เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งเพิ่มผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ และลดต้นทุนการผลิตเฉลี่ยต่อไร่ จากการใช้น้ำสกัดจากมูลสัตว์ ในพืชหลัก 10 ชนิด ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด ปาล์มน้ำมัน ยางพารา สตอร์เบอรี่ สับปะรด กระเทียม และไม้ผล

ผลการดำเนินโครงการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีเกษตรกรเข้ารับการอบรมและถ่ายทอดองค์ความรู้การทำและการใช้สารสกัดจากมูลสัตว์ จำนวน 8,467 ราย และมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จำนวน 7,620 ราย คิดเป็นร้อยละ 89.99 เกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ ร้อยละ 12.41-27.45 และสามารถลดค่าใช้จ่ายการผลิตเฉลี่ยต่อไร่ ร้อยละ 8.39-14.89

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการแก้ไขปัญหากล้งให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อย โดยส่งเสริมให้เกษตรกรมีแหล่งน้ำไว้ใช้ในช่วงที่ประสบภาวะภัยแล้ง ทั้งการขุดสระน้ำ เจาะบ่อบาดาล และสร้างระบบส่งน้ำ รวมทั้งการนำระบบน้ำหยดมาใช้ ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี 2553 ธ.ก.ส. จ่ายเงินกู้ตามโครงการแล้ว จำนวน 2,847 ราย เป็นเงิน 254 ล้านบาท

4) ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรรองรับการเต็มเต็มเศรษฐกิจฐานราก ธ.ก.ส. ได้เริ่มดำเนินโครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรทั้งระบบ โดยได้เพิ่มส่วนงานรองรับภารกิจที่หลากหลายของ ธ.ก.ส. อาทิ ฝ่ายกลยุทธ์การตลาดผลิตภัณฑ์ รับผิดชอบงานออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองต่อพันธกิจและลูกค้า ตลอดจนกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการตลาด สำนักพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ลูกค้า รับผิดชอบงานการตลาดลูกค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์การช่วยยกระดับความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรลูกค้า รวมทั้งการเพิ่มบทบาทในฐานะผู้ปฏิบัติงานให้แก่ฝ่ายกิจการสาขาภาค และสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและลดขั้นตอนการทำงาน โดยสามารถดำเนินงานเบ็ดเสร็จในพื้นที่ จัดตั้งศูนย์ธุรกิจสินเชื่อในทุกสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด เพื่อขยายธุรกิจสินเชื่อลูกค้ารายเดิม และขยายธุรกิจสินเชื่อรายใหม่ของลูกค้ารายใหญ่ที่เป็นบุคคล นิติบุคคล องค์กร และ

สถาบันเกษตรกร ในเชิงรุก โดยศูนย์ธุรกิจสินเชื่อมีบทบาทในการบริหารจัดการสินเชื่อทั้งระบบ รวมทั้งพัฒนาความรู้และฝึกทักษะการวิเคราะห์สินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ วิเคราะห์งบการเงินและงบประมาณเงินสด การพิจารณาห่วงโซ่ธุรกิจของลูกค้า ให้กับพนักงานประจำศูนย์ธุรกิจสินเชื่อแล้ว จำนวน 227 คน

บทบาท ธ.ก.ส. ในการดำเนินงานผ่าน โครงการสำคัญต่าง ๆ รวมทั้งการปรับโครงสร้างองค์กร มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือเงินทุนภาคการเกษตรและชนบท ควบคู่กับการสนับสนุนพัฒนาอาชีพเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและประชาชนในชนบท นับเป็นการเติมเต็มเศรษฐกิจฐานราก สร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคมโดยรวม

(2) ยุทธศาสตร์การดำเนินงานปีบัญชี 2554 จากวิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส.ที่กำหนดว่า “เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย” ธ.ก.ส. ได้น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนภารกิจองค์กร ธ.ก.ส. อย่างบูรณาการ ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจเพื่อพัฒนาภาคการเกษตรและภาคชนบทให้เป็นสังคมอุดมปัญญา เป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยประสานงานอย่างใกล้ชิดกับเครือข่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนด 10 ยุทธศาสตร์สำคัญ ดังนี้

- 1) การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนแก่ภาคชนบทในการดำเนินกิจกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจ
- 2) การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กร โดยยึดหลัก “วิจัยนำการพัฒนา”
- 3) การจัดการคุณภาพหนี้ตามศักยภาพของเกษตรกร
- 4) การพัฒนาระบบกลุ่มลูกค้าและเครือข่ายโดยชุมชนเป็นศูนย์กลาง
- 5) การเพิ่มมูลค่าผลผลิตด้วยกลยุทธ์ธุรกิจเครือข่ายชุมชน
- 6) การเสริมสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร
- 7) การให้บริการทางการเงิน ขยายเครือข่ายการให้บริการ และธุรกรรมทางการเงิน
- 8) การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินทุนดำเนินงาน ธ.ก.ส.
- 9) จัดตั้งและดำเนินธุรกิจบริษัทในเครือ ธ.ก.ส.
- 10) พัฒนาทุนมนุษย์และเทคโนโลยีให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย

ในด้านระบบงาน ดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ปรับปรุงระบบงานสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประหยัด

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ธ.ก.ส. จึงได้บูรณาการแผนงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดำเนินงาน 10 ยุทธศาสตร์ เป็นนโยบายสำคัญ 3 นโยบาย และจัดทำแผนงานสำคัญรองรับ ดังนี้

- 1) นโยบายสนับสนุนสินเชื่อเชิงรุกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มธุรกิจของลูกค้า โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และระบบวิเคราะห์สินเชื่อให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจของลูกค้า พัฒนาระบบข้อมูลสินเชื่อตามห่วงโซ่

มูลค่าเพิ่มของพืชเศรษฐกิจหลัก (Value Chain) สนับสนุนการเชื่อมโยงเครือข่ายการตลาด สกต./TABCO รวมถึงพัฒนาพนักงานและสรรหาผู้ชำนาญการเพื่อช่วยสนับสนุนแผนงานการขยายสินเชื่อเพิ่มด้านการเกษตร โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิตการเกษตรของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

2) นโยบายพัฒนาระบบกลุ่มลูกค้าและเครือข่ายโดยชุมชนเป็นศูนย์กลาง เพื่อขับเคลื่อนการสร้าง ความเข้มแข็งแก่ชุมชน โดยการสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส.สนับสนุน สินเชื่อผ่านสถาบันการเงินชุมชน โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาการเงินภาคครัวเรือน (หมอหนี้) พัฒนาระบบ กลุ่มลูกค้าเข้มแข็งและสถาบันการเงินชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรรายย่อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 60

3) นโยบายเร่งพัฒนาขีดความสามารถองค์กรมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ทันสมัย โดยพัฒนาความรู้ พนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากร เตรียมความพร้อมโครงการพัฒนาระบบธุรกิจหลัก (Core Banking System : CBS) โครงการปรับปรุงระบบบัญชีการเงิน (FMIS) เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบ สนับสนุนต่าง ๆ รวมถึงขยายการติดตั้ง ATM และจุดบริการ เพื่อสนับสนุนการบริการแก่ลูกค้า และมุ่งสู่การ บริหารจัดการองค์กรที่ทันสมัย รองรับการแข่งขันผลตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ

เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาตามทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 และ ฉบับที่ 11 แผนนโยบายของรัฐบาล และการกำหนดทิศทางให้รัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง รวมทั้ง พระราชบัญญัติของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ.2509 เพื่อมุ่งสู่การเป็นสถาบันการเงินเพื่อ การพัฒนาชนบทอย่างเป็นรูปธรรม ที่สามารถให้บริการทางการเงินครบวงจร ธนาคาร ได้จัดทำแผนงานสำคัญ รองรับดำเนินงาน ดังนี้

1) สนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนดำเนินงานให้ครอบคลุมความต้องการของภาคชนบท และปรับการ ให้สินเชื่อจากรายย่อยสู่การให้สินเชื่อผ่านสถาบันและองค์กรชุมชน (Retail to Wholesale) เพื่อขยาย โอกาสการ เข้าถึงอย่างรวดเร็ว พัฒนารฐานข้อมูลลูกค้าให้สนับสนุนการบริหารการตัดสินใจกำหนดนโยบายสินเชื่อตาม วัตถุประสงค์และผลผลิตของลูกค้า เสริมสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร โดยขยายฐานธุรกิจให้ครอบคลุม ตามห่วงโซ่มูลค่า และพัฒนาสู่การค้าระหว่างประเทศ ควบคู่กับการส่งเสริม สกต. ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

2) มุ่งจัดการคุณภาพหนี้ตามศักยภาพของเกษตรกรตาม โครงการปรับโครงสร้างหนี้และฟื้นฟูอาชีพ เกษตรกร โครงการอาสาสมัครที่ปรึกษาทางการเงินภาคครัวเรือน หรือ “หมอหนี้” และส่งเสริมให้เกษตรกร รักษาวินัยทางการเงิน โดยสร้างระบบแรงจูงใจให้กับลูกค้าที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลาด้วยมาตรการปรับ โครงสร้างหนี้ทั้งระบบ รวมถึงขยายชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ขยายศูนย์เรียนรู้เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ พอเพียงต้นแบบ ธ.ก.ส. สร้างฐานข้อมูลชุมชนเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างบูรณาการ ควบคู่กับการพัฒนาชุมชน/ กองทุนหมู่บ้านที่มีศักยภาพให้เป็นสถาบันการเงินชุมชน และถ่ายโอนลูกค้ารายย่อยจากธนาคารให้ชุมชน บริหารจัดการอย่างเต็มระบบ

3) ผนวกรวมเงินออมเงินของประชาชน ในภาคชนบทเพื่อแสวงหาแหล่งเงินฝากเป็นเงินทุนดำเนินงาน อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ภายใต้การบริหารต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม พัฒนาบริการทางการเงินเพื่อสร้าง รายได้ค่าบริการและค่าธรรมเนียม ขยายระบบการออมที่เป็นสวัสดิการเพื่อการดำรงชีพในวัยสูงอายุของ

เกษตรกร รวมถึงพัฒนาการให้บริการเชื่อมโยงสหกรณ์และกองทุนหมู่บ้าน พัฒนาระบบบริหารการเงินด้วยการบริหารสภาพคล่องส่วนเกิน โดยการปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนในตลาดเงินภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อีกทั้งขยายเครือข่ายการให้บริการและธุรกรรมทางการเงินเพื่อตอบสนองลูกค้าอย่างครบวงจรทุกพื้นที่

4) เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับภารกิจใหม่ เพื่อพัฒนาพนักงานให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน โดยพัฒนาความรู้ Supply Chain ให้กับพนักงานประจำศูนย์ธุรกิจ จัดตั้งสถาบันพัฒนาการเกษตรและชนบท และร่วมทุนดำเนินธุรกิจการประกันชีวิตให้ลูกค้า จัดตั้งสถาบันพัฒนาพนักงาน จัดตั้งบริษัท ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส. จำกัด รวมถึงจัดเตรียมผู้บริหาร ควบคู่กับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนภารกิจหลัก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและปรับปรุงระบบงานสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

มติที่ประชุม ให้ความเห็นชอบรายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ่น = 1 เสียง)	% ของจำนวนหุ่นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	474,089,488	99.9962
2. ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
3. งดออกเสียง	10	0.0000
4. บัตรีเสียง	17,927	0.0037

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ่นลงมติ จำนวน 1,137 ราย

วาระที่ 4 เรื่องพิจารณาอนุมัติงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ของ ธ.ก.ส.

ประธาน ได้นำเสนอข้อมูลเป็น VDO Presentation มีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) งบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 สินทรัพย์รวม 899,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 17.53 มีหนี้สินรวม 817,290 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 18.21 และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 81,729 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 11.11

(2) งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 มีรายได้รวม 49,868 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล 46,033 ล้านบาท รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย 3,835 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 41,856 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 10,243 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย 17,497 ล้านบาท หนี้สูญ/หนี้สงสัยจะสูญ 14,116 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 8,012 ล้านบาท

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้มีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

นายสมหวัง จำปาหอม ประธาน สกต.ยโสธร จำกัด มีข้อคิดเห็นและข้อสังเกต ดังนี้

(1) ขอชื่นชมการจัดการประชุมของ ธ.ก.ส. ซึ่งจัดได้ดีมาก ภายใต้การนำของคณะกรรมการชุดนี้ โดยเฉพาะผู้จัดการ ธ.ก.ส. ที่ได้รับรางวัลนักการเงินเกียรติยศแห่งปี

(2) งบดุลของ ธ.ก.ส. มีหนี้สงสัยจะสูญสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาว่า 120,000 ล้านบาท ขอความชัดเจนว่า มีแนวทางแก้ไขอย่างไร ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ควรให้บริการสินเชื่อสถาบันเกษตรกรหรือองค์กรชุมชนมากกว่าเกษตรกรรายคน ซึ่งสร้างปัญหาให้กับ ธ.ก.ส. จึงขอทราบว่าผู้บริหาร ธ.ก.ส. ได้วางแนวทางในการปรับเปลี่ยนวิธีการที่จะควบคุมหนี้ NPL เพื่อลดหนี้สงสัยจะสูญลงได้อย่างไร

นายมงคล วิเศษสุข ผู้ถือหุ้น มีข้อสังเกตว่า ในรายงานผู้สอบบัญชีหน้า 19 มีการตั้งสำรองหนี้สูญ โครงการค่อนข้างสูง ทำให้เพิ่มค่าใช้จ่าย และกำไรน้อยกว่าความเป็นจริง จึงขอฝากให้ผู้บริหาร ธ.ก.ส. พิจารณาแก้ไข

ผู้จัดการ ได้ชี้แจงเพิ่มเติม ดังนี้

การสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ธ.ก.ส. มีการกันสำรองตามเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ในส่วนที่เป็นลูกหนี้รายคนและลูกหนี้ด้านสถาบัน กล่าวคือ หากลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้ หลังจากครบกำหนดการชำระหนี้ 3 เดือน ถือว่าเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ธ.ก.ส. จะกันสำรอง 100 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งนับว่ามีความเข้มงวดมากกว่าสถาบันการเงินทั่วไป สำหรับการกันสำรองเป็นเปอร์เซ็นต์เพิ่มขึ้นทุกปีจนครบ 100 เปอร์เซ็นต์ จึงทำให้สำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของ ธ.ก.ส. เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาเกษตรกรได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติต่างๆ ที่เกิดขึ้นเป็นบริเวณกว้าง คณะรัฐมนตรีจึงมีมติขยายระยะเวลาการชำระหนี้อีก 3 ปี ซึ่งสถานะหนี้ทางบัญชีเป็นหนี้ปกติ แต่มีโอกาสด้อยค่าหรือด้อยคุณภาพในอนาคต ธ.ก.ส. จึงขอความเห็นชอบกระทรวงการคลังตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสูงขึ้นไป เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคงทางด้านการเงินมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถ้าคำนวณตามเกณฑ์เหล่านี้แล้วมีจำนวนเพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมา หากลูกค้าสามารถฟื้นฟูการประกอบอาชีพและชำระคืนเงินกู้ได้ สำรองเหล่านี้จะกลับมาเป็นรายได้ของ ธ.ก.ส. สำหรับกรณีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้โครงการนั้น เนื่องจาก ธ.ก.ส. รับจํานำผลผลิตทางการเกษตรตามนโยบายรัฐบาล และมียอดลูกหนี้ที่โอนมาเพื่อรอการชดเชยจากภาครัฐ คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นว่าปัจจุบันไม่มีผลผลิตในคลังสินค้าแล้ว แต่ลูกหนี้ไม่สามารถนำเงินมาชำระเต็มมูลค่าหนี้ได้ จึงมีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ให้มีการตั้งสำรองตามเกณฑ์ คือร้อยละ 40 อย่างไรก็ตาม จะเห็นได้ว่าในปีที่ผ่านมามีการนำเงินงบประมาณมาชำระ ทำให้ยอดลูกหนี้ภาครัฐลดลงจาก 7,520 ล้านบาท คงเหลือ 6,914 ล้านบาท จึงชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้ทราบว่า คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความมุ่งมั่นกำกับดูแลองค์กรให้มีความมั่นคงในระยะยาว

**มติที่ประชุม** อนุมัติงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติดัง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ่น = 1 เสียง)	% ของจำนวนหุ่นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	474,096,352	99.9976
2. ไม่เห็นด้วย	6,745	0.0014
3. งคออกเสียง	202	0.0000
4. บัตรเสีย	4,126	0.0008

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ่นลงมติ จำนวน 1,137 ราย

วาระที่ 5 เรื่องพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554)

ประธาน ได้นำเสนอข้อมูลเป็น VDO Presentation และเอกสารการประชุมระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง การจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) เพื่อที่ประชุมใหญ่พิจารณา อนุมัติตามมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติ ร.ก.ส. พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติ ร.ก.ส. (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525 มีรายละเอียด ดังนี้

(1) กำไรก่อนการจัดสรร โบนัสประจำปีบัญชี 2553	10,889,367,938.96 บาท
ขออนุมัติจัดสรร ดังนี้	
(2) โบนัสคณะกรรมการ	3,112,953.63 บาท
(3) โบนัสพนักงาน	2,728,107,591.09 บาท
(4) รวมจ่ายโบนัส (2+3)	2,731,220,544.72 บาท
(5) กำไรหลังหักการจัดสรร โบนัส (1-4)	8,158,147,394.24 บาท
(6) จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	1,779,455,602.50 บาท
(7) เงินสำรองตามกฎหมาย	890,000,000.00 บาท
(8) กำไรหลังการจัดสรรคงเหลือ (1-4-6-7)	5,488,691,791.74 บาท

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้มีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

นายสมหวัง จำปาหอม ประธาน สกต.ยโสธร จำกัด มีข้อสังเกตว่า

(1) เนื่องจากคณะกรรมการ ร.ก.ส. มีความทุ่มเทในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร จะเห็นได้จาก ผลการดำเนินงานที่ ร.ก.ส.สามารถทำกำไรได้เพิ่มขึ้นทุกปี ดังนั้น ควรพิจารณาจ่ายโบนัสคณะกรรมการเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ควรมีการจ่ายโบนัสให้กับลูกจ้างของ ร.ก.ส. ด้วย เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานของ ร.ก.ส. บรรลุเป้าหมาย

(2) ผลการดำเนินงานของ ร.ก.ส. พบว่ามีกำไรเพิ่มมากขึ้นทุกปี แต่ สกต. ซึ่งเป็นองค์กรที่ ร.ก.ส. จัดตั้งขึ้นจำนวน 75 แห่ง ส่วนใหญ่ผลการดำเนินงานขาดทุน ดังนั้น ร.ก.ส.ควรพิจารณาให้การดูแล ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของ สกต. ให้มากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

### ผู้จัดการ ชี้แจงเพิ่มเติม ดังนี้

เนื่องจาก ธ.ก.ส. เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนั้น ในการจ่ายโบนัส คณะกรรมการหรือพนักงาน ธ.ก.ส. ต้องดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี สำหรับการดูแลองค์กร สกต. ซึ่งถือว่าเป็นองค์กรเครือข่ายของ ธ.ก.ส. นั้น ธ.ก.ส. ได้ปรับทิศทางจากการสนับสนุนในการจัดหาปัจจัยควบคุมกับการสนับสนุนงานด้านการตลาด ซึ่งจะทำให้เป็นผลดีต่อการดูแลราคาสินค้าเกษตรที่เกษตรกรผลิตได้ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีเจตนารมณ์ในการช่วยเหลือให้องค์ความรู้เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับ สกต. โดยจัดสรรงบประมาณในการจัดตั้งกองทุนสนับสนุนด้านการตลาด ดังปรากฏรายละเอียดในรายงานกิจการประจำปี ดังนั้น หาก ธ.ก.ส. และ สกต. ร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ ตามแนวทางนี้ จะทำให้องค์กรเหล่านั้นมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

มติที่ประชุม อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	% ของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	474,089,010	99.9961
2. ไม่เห็นด้วย	8,131	0.0017
3.งดออกเสียง	10,246	0.0021
4. บัตรีเสียง	52	0.0000

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 1,139 ราย

วาระที่ 6 เรื่องพิจารณาตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีบัญชี 2554 (1 เมษายน 2554 – 31 มีนาคม 2555)

ประธาน ได้เสนอเรื่องตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชี ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2554 (1 เมษายน 2554 – 31 มีนาคม 2555) ตามเอกสารการประชุมระเบียบวาระที่ 6 เพื่อที่ประชุมใหญ่พิจารณาตาม มาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525 ทั้งนี้ ตามข้อ 10 แห่งระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 ได้กำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นผู้สอบบัญชีรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้กำหนดค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2554 เป็นเงิน 1,500,000 บาท

มติที่ประชุม ให้ความเห็นชอบตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2554 (1 เมษายน 2554 – 31 มีนาคม 2555) และอนุมัติให้ ธ.ก.ส. จ่ายค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชี เป็นเงิน 1,500,000 บาท ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติดีทิง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1หุ้น = 1 เสียง)	% ของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	474,106,707	99.9998
2. ไม่เห็นด้วย	7	0.0000
3. งดออกเสียง	510	0.0001
4. บัตรีเสียง	215	0.0000

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 1,139 ราย

#### วาระที่ 7 เรื่องอื่น ๆ

ประธาน ได้เชิญผู้ถือหุ้นและผู้แทนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้  
นายสมหวัง จำปาหอม ประธาน สกต. บโสรธ จำกัด มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(1) เงินกองทุนสนับสนุนการพัฒนาการตลาดของลูกค้า จำนวน 800 ล้านบาท มีความล่าช้าในการจัดทำระเบียบและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ขอให้เร่งแก้ไขด้วย ทั้งนี้ ควรเพิ่มช่องทางในการสื่อสารให้ความรู้แก่เกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. ผู้นำชุมชนหรือเครือข่าย ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

(2) ควรปรับเปลี่ยนโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยของ ธ.ก.ส. เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และให้เกิดความเป็นธรรมกับลูกค้า เช่น กรณีลูกค้ามีหลักประกันอ่อน ควรกำหนดดอกเบี้ยสูงกว่าลูกค้าที่ใช้หลักประกัน  
จำนอง และควรนำสิ่งปลูกสร้างมาประเมินราคาเป็นหลักประกันด้วย

นายพิณัย ล้อมทรัพย์ ประธาน สกต.ลอง จำกัด แสดงความชื่นชมการทำงานของ ธ.ก.ส. ซึ่งให้ความช่วยเหลือเกษตรกรทั่วประเทศให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น พนักงาน ธ.ก.ส. มีความทุ่มเท เสียสละ ในการให้บริการสร้างความประทับใจแก่ผู้ใช้บริการ จึงขอให้ ธ.ก.ส. อยู่คู่เกษตรกรและสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลตลอดไป

นายประเสริฐ อินทร์แก้ว ผู้ถือหุ้น มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(1) ธนาคารต้นไม้ ธ.ก.ส. ควรกำหนดยุทธศาสตร์ในเรื่องแหล่งกล้าพันธุ์ต้นไม้ที่มีคุณภาพในแต่ละพื้นที่ มีการกำหนดพื้นที่เป้าหมายการปลูกต้นไม้ และมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับพนักงาน ธ.ก.ส. รวมทั้งสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยและของโลก  
เนื่องจกงานดูแลปลูกต้นไม้เป็นงาน CSR ที่ ธ.ก.ส. มีประสบการณ์ดีพอสมควร

(2) การบริหารจัดการหนี้ เนื่องจากในปัจจุบัน ธ.ก.ส. มีความเจริญเติบโตในการให้สินเชื่อเพิ่มสูงขึ้น จึงควรมีการบริหารจัดการคุณภาพหนี้อย่างเป็นระบบ มีมาตรฐาน และมีตัวชี้วัดคุณภาพหนี้ที่ชัดเจน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของลูกค้าและคุณภาพหนี้ที่จะไม่มีปัญหากับ ธ.ก.ส. ในระยะยาว

(3) ควรส่งเสริมพนักงาน ธ.ก.ส. ในการดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด การเข้าใจ เข้าถึงลูกค้าถือเป็นเรื่องใหญ่  
เนื่องจากความมั่นคงขององค์กร พนักงาน และลูกค้า ถือเป็นเรื่องสำคัญ



นายทองศักดิ์ กุลชูศักดิ์ ผู้จัดการ สกก.บ้านเขว้า จำกัด มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(1) แสดงความชื่นชมยินดีต่อผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. และขอบคุณที่ ธ.ก.ส.ดำเนินการตามข้อเสนอในการประชุมครั้งที่ผ่านมา โดยสนับสนุนการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพของสหกรณ์อย่างดียิ่ง

(2) ขอให้ ธ.ก.ส. พิจารณาเพิ่มหรือขยายวงเงินกู้ยืมเงินสดของสหกรณ์ เพื่อเปิดโอกาสให้สหกรณ์ขนาดเล็กหรือสหกรณ์ที่มีวงเงินกู้ยืมสูงเต็มวงเงิน สามารถกู้เงินได้

(3) ขอให้ ธ.ก.ส. จัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานสหกรณ์ในเรื่องการเขียนโครงการและการขอกู้เงิน

(4) ขอให้ ธ.ก.ส. ชะลอการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2554 เนื่องจากสหกรณ์ส่วนใหญ่ไม่สามารถปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้กับสมาชิกได้เพราะไม่สอดคล้องกับนโยบายกระจายรายได้ของรัฐบาล ทำให้สหกรณ์ต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้น

(5) ขอให้ ธ.ก.ส. ช่วยผลักดันการจ่ายเงินชดเชยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ตามโครงการเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการค้าข้าวของสหกรณ์การเกษตร

นายจรัส จันทร์ศรี ผู้จัดการ สกก.บรบือ จำกัด มีข้อคิดเห็น ดังนี้

(1) ขอให้ ธ.ก.ส. จัดสรรเงินเข้ากองทุนเพื่อการพัฒนาเพิ่มเป็น 2 เท่าของวงเงินเดิม เนื่องจากเพื่อสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรสถาบันเกษตรกร เป็นการส่งเสริมศักยภาพและความเข้มแข็งของสถาบัน เป็นผลดีต่อธนาคาร สถาบันเกษตรกร และประเทศชาติ

(2) ธ.ก.ส. ควรเป็นองค์กรมหาชน เปิดรับผู้ถือหุ้นจากเกษตรกร ประชาชนทั่วไป และสถาบันเกษตรกรเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการแข่งขันและพัฒนาอย่างยั่งยืน

(3) ขอให้ ธ.ก.ส. จัดหาตู้ ATM จัดตั้งไว้ที่สำนักงานสหกรณ์ทั่วประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการขยายฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้น

นายห้าสัน วันศุกร์ ประธาน สกต.กระบี่ จำกัด กล่าวแสดงความชื่นชมการทำงานของ ธ.ก.ส. ซึ่งมีผลงานเชื่อมโยง ครอบคลุมทุกองค์กร ทุกเครือข่าย ในการพัฒนาชนบทอย่างเข้าใจ เข้าถึง พัฒนา ถือเป็นการทำงานที่ตอบสนองแทนคุณของแผ่นดิน

นายบุญเลี้ยง จำพรรณ์ ประธาน สกต.ขอนแก่น จำกัด มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนเพื่อดูแลเกษตรกร โดยขอให้ ธ.ก.ส. ผลักดันให้เกิดความรวดเร็ว มีตลาด ธ.ก.ส. เพื่อดูแลผลิตผลของเกษตรกรลูกค้า ซึ่งหากเกษตรกรมีรายได้เพิ่มมากขึ้น จะทำให้หนี้ NPL ของ ธ.ก.ส. หดไปเช่นเดียวกัน

ผู้จัดการ ได้ชี้แจงเพิ่มเติม ดังนี้

(1) ขอขอบคุณข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นทุกคน ในหลักการ ธ.ก.ส.ขอรับไปพิจารณาดำเนินการต่อไป โดยเฉพาะข้อเสนอเรื่องช่องทางการสื่อสารของ ธ.ก.ส. และการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร นั้น ธ.ก.ส. ขอนำไปพิจารณาเพื่อดำเนินการโดยเร็ว ส่วนเรื่องการใช้เงินจากกองทุนเพื่อการพัฒนา คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำหนดหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติ เพื่อควบคุมการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และนโยบาย ภายใต้แนวทางการกำกับดูแลที่ดี โดยแต่งตั้งกรรมการ ธ.ก.ส. เข้ามามีส่วนร่วมและกำหนดการบริหารจัดการในรูปของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจ ชัดเจน

โปร่งใส ตรวจสอบได้ เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จมีการสื่อสารออกไปทั่วทั้งองค์กร คาดว่าการใช้จ่ายเงินกองทุนจะมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การตั้งกองทุน

(2) สำหรับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ CSR กำหนดใช้ยุทธศาสตร์ธนาคารต้นไม่เป็นนโยบายของ ธ.ก.ส. โดยดำเนินการให้เข้มข้นและต่อเนื่องมากยิ่งขึ้น ส่วนการแก้ไขปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ นับเป็นข้อเสนอที่เป็นประโยชน์ ซึ่ง ธ.ก.ส.มีแนวทางใช้หมอนี่ที่เป็นลูกค้า ธ.ก.ส. มาช่วยให้คำแนะนำกับผู้ที่ประสบปัญหาหนี้สิน ซึ่งตรงกับแนวทางที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนดไว้

(3) สำหรับการดูแลลูกค้า ธ.ก.ส. ในปีบัญชี 2554 ธ.ก.ส. ได้ประกาศเป็นปีแห่งการขอบคุณและดูแลลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดูแลหัวหน้ากลุ่มที่เป็นผู้มีบทบาทในการขับเคลื่อนงานของ ธ.ก.ส. มาโดยตลอด

(4) การดูแลสหกรณ์ขนาดเล็กนั้น ธ.ก.ส. ยึดถือหลักการและแนวทางของความเสมอภาคมาโดยตลอด ส่วนรายละเอียดเรื่องการดูแลวงเงินและอัตราดอกเบี้ยขอรับไปพิจารณาดำเนินการ กรณีการชดเชยดอกเบี้ยตามโครงการเพื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการร้อยละ 2 นั้น ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว แต่ขณะนี้�าจยังไม่ถึงสหกรณ์ ธ.ก.ส. รับไปประสานงานกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อดำเนินการ ส่วนเงินกองทุนเพื่อการพัฒนาขีดความสามารถของสหกรณ์นั้น หากงบประมาณที่ตั้งไว้มีจำนวนลดลง ธ.ก.ส. จะนำเสนอคณะกรรมการ ธ.ก.ส. เพื่อพิจารณาจัดสรรจำนวนเงินเพิ่มเติมต่อไป

(5) เรื่อง ATM คณะกรรมการ ธ.ก.ส. กำหนดติดตั้งเพิ่ม 600 จุดบริการ โดยติดตั้งที่สาขาย่อยซึ่งยังไม่มีตู้ ATM จำนวน 350 ตู้ ที่เหลือจะพิจารณาติดตั้งในชุมชน ทั้งนี้ จะประสานงานกับสหกรณ์การเกษตรที่เป็นเครือข่ายในการติดตั้งด้วย

(6) เรื่องการกระจายหุ้น ธ.ก.ส. ไปสู่เกษตรกรและสาธารณชนนั้น เป็นนโยบายสำคัญของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการวางแผนกระจายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนเรือนหุ้น ถือเป็นแนวทางที่สอดคล้องกับนโยบายที่กำลังดำเนินการอยู่

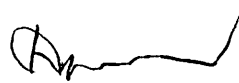
(7) เรื่องโครงการปล่อยลดต้นทุนการผลิต คณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ 3 และ 6 พฤษภาคม 2554 ได้มีมติเห็นชอบโครงการ ขณะนี้ ธ.ก.ส. ได้เริ่มดำเนินโครงการแล้ว ดังนั้น ขอให้ผู้แทนสหกรณ์ ผู้ถือหุ้นช่วยประชาสัมพันธ์โครงการ และสามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดได้ที่ ธ.ก.ส. สาขาในพื้นที่

**ประธาน** กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มาร่วมประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 46 และกล่าวปิดการประชุม

อนึ่ง หลังจากเริ่มการประชุมเมื่อเวลา 10.00 น. ได้มีผู้ถือหุ้นทยอยลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น รวมจำนวนผู้ถือหุ้นมาประชุมทั้งสิ้น จำนวน 1,139 คน ประกอบด้วย ผู้แทนกระทรวงการคลังผู้ถือหุ้น 1 คน ผู้แทนนิติบุคคล (สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร) ผู้ถือหุ้น 227 คน และบุคคลธรรมดาผู้ถือหุ้น 911 คน คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม จำนวน 474,107,439 หุ้น

มีผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน 52 คน ประกอบด้วย คณะกรรมการ ช.ก.ส. จำนวน 10 คน ผู้แทนธนาคาร  
แห่งประเทศไทย จำนวน 3 คน ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน จำนวน 4 คน ผู้บริหารและพนักงาน  
ช.ก.ส. จำนวน 35 คน

เลิกประชุมเวลา 12.30 น.



(นายเฉลิมพร พิรุณสาร)

รองประธานกรรมการ ช.ก.ส.

ประธานที่ประชุม



(นายลักษณ์ วจนานวัช)

ผู้จัดการ ช.ก.ส.

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ช.ก.ส.



(นายสุรัตน์ จุณณะภาต)

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

ผู้จรรยาบรรณการประชุม