



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
469 ถนนนครสวรรค์ แขวงสวนจิตรลดา เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

หนังสือบอกกล่าว
เรียกประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น
ประจำปีบัญชี 2553



วันศุกร์ที่ 24 มิถุนายน 2554
เวลา 10.00 น. ณ ห้องคอนเวนชัน เซ็นเตอร์
โรงแรมราม่า การ์เด้นส์ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพมหานคร



เคียงคู่ค้ำประชาชน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

469 ถนนนครสวรรค์ เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300 โทร 0 2280 0180, 0 2281 7355

BANK FOR AGRICULTURE AND AGRICULTURAL CO-OPERATIVES

469 NAKHONSAWAN ROAD, BANGKOK 10300, THAILAND

TEL. 0 2280 0180, 0 2281 7355 FAX (662) 0 2280 0442, 0 2280 5320 Website www.baac.or.th

ที่ กธง/พิเศษ 3

10 มิถุนายน 2554

เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปีบัญชี 2553

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
1. แบบลงทะเบียน และแบบตอบรับการเข้าร่วมประชุม
 2. สำเนารายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45
 3. รายงานกิจการรอบปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554)
 4. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
 5. ขั้นตอนการลงทะเบียน การมอบฉันทะ การออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน
 6. ขั้นตอนการเข้าประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46
 7. แผนที่สถานที่จัดประชุม
 8. หนังสือมอบฉันทะ
 9. ชองธุรกิจตอบรับ

ด้วยธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปีบัญชี 2553 ในวันศุกร์ที่ 24 มิถุนายน 2554 เวลา 10.00 น. โดยเริ่มลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 08.30 น. ณ ห้องคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ โรงแรมราม่า การ์เด้นส์ ถนนวิภาวดีรังสิต เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณาระเบียบวาระ ดังต่อไปนี้

- วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- วาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 (สิ่งที่ส่งมาด้วย 2)
- วาระที่ 3 เรื่องพิจารณารายงานกิจการรอบปีบัญชี 2553
(1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) (สิ่งที่ส่งมาด้วย 3)
- วาระที่ 4 เรื่องพิจารณาอนุมัติงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และงบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2554 (สิ่งที่ส่งมาด้วย 3)
- วาระที่ 5 เรื่องพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2553
(1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) (แจกในวันประชุม)
- วาระที่ 6 เรื่องพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีบัญชี 2554
(1 เมษายน 2554 – 31 มีนาคม 2555) (แจกในวันประชุม)
- วาระที่ 7 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ช.ก.ศ. จึงขอเรียนเชิญท่านผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวข้างต้น พร้อมทั้งโปรดรับทราบขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการลงทะเบียน และสิทธิของผู้ถือหุ้น ตามเอกสารที่ส่งมาด้วยนี้ และเพื่อให้การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเป็นไปด้วยความสะดวกรวดเร็ว ขอความกรุณาให้ท่านผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้รับมอบฉันทะ โปรดนำแบบลงทะเบียน (สิ่งที่ส่งมาด้วย 1) และ หนังสือมอบฉันทะ (สิ่งที่ส่งมาด้วย 8) พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องไปในวันประชุมด้วย

อนึ่ง เพื่อให้การเตรียมความพร้อมต่าง ๆ สำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ขอความอนุเคราะห์ท่านโปรดยืนยันความประสงค์การเข้าร่วมประชุมตามแบบตอบรับการเข้าร่วมประชุม (สิ่งที่ส่งมาด้วย 1) ไปยัง ช.ก.ศ. เป็นการล่วงหน้าด้วย จักขอบพระคุณยิ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายลักษณะ วิจนาวัช)

ผู้จัดการ

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ช.ก.ศ.

กองธุรกิจการเงิน

โทรศัพท์ 0 2280 0180 ต่อ 2240-1

โทรสาร 0 2281 2237

(สำเนา)

รายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
ครั้งที่ 45

วันศุกร์ที่ 25 มิถุนายน 2558

ณ ห้องปรีนซ์แกรนด์ บอลรูม โรงแรมปรีนซ์พาเลซ มหานคร กรุงเทพฯ

เริ่มประชุม 10.10 น.

ก่อนเริ่มการประชุม นายลักษณะ วจนานวัช ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมการประชุม พร้อมทั้งแนะนำคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้แทนส่วนราชการ ประกอบด้วย ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงของ ธ.ก.ส. และนำเสนอกิจกรรมการแสดงผลพิเศษ ชุดโหมโรง

นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง ในฐานะฝ่ายเลขานุการ ได้รายงานต่อที่ประชุมว่า ณ เวลา 10.00 น. มีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม จำนวน 673 คน นับรวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 457,923,309 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.89 ของจำนวนหุ้นที่มีผู้ถือทั้งหมด ซึ่งถือว่าครบองค์ประชุมตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 29 และพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509

นายกรณ์ จาติกวณิช รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม ได้กล่าวเปิดการประชุม และกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้น ผู้แทนผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ธ.ก.ส. และผู้เข้าร่วมประชุม พร้อมดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานที่ประชุม แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีความยินดีและภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสทำงานร่วมกับ ธ.ก.ส. ในฐานะประธานกรรมการ ขอชื่นชมและภูมิใจในผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา และขอขอบคุณคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนช่วยในกิจการของ ธ.ก.ส. เป็นไปด้วยดีในทุกภาคส่วน เนื่องจาก ธ.ก.ส. เป็นองค์กรที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อประเทศชาติ มีบทบาทหน้าที่ในการแก้ไขปัญหาและยกระดับคุณภาพชีวิตของพี่น้องเกษตรกร ซึ่งในปีที่ผ่านมาเป็นช่วงที่มีความขัดแย้งทางสังคม มีปัญหาระดับชาติมากมาย แต่เจ้าหน้าที่ของ ธ.ก.ส. มีความทุ่มเท เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ส่งผลให้นโยบายสำคัญต่าง ๆ ประสบผลสำเร็จ เช่น

- โครงการประกันรายได้เกษตรกร เป็นนโยบายสำคัญที่เปลี่ยนแปลงจากวิธีเดิม ๆ ในการสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้แก่เกษตรกรที่ปลูกพืชเศรษฐกิจสำคัญ 3 ชนิด ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด และมันสำปะหลังมีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือกว่า 4 ล้านครัวเรือน

- โครงการแก้ไขปัญหาหนี้เกษตรกร เป็นงานยาก มีความซับซ้อน และเป็นปัญหาที่สะสมมานานเพื่อให้ประชาชนที่มีหนี้สินภายนอกที่เป็นภาระหนัก สามารถมีกำลังประกอบอาชีพได้ ธ.ก.ส. ได้ทุ่มเททั้งแรงกายแรงใจในการดูแลและแก้ปัญหาให้พี่น้องประชาชนกว่า 600,000 คน สามารถทยอยโอนหนี้เข้าสู่ระบบได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งภารกิจนี้ ธ.ก.ส. ยังต้องช่วยให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถฟื้นฟูอาชีพเพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคงต่อไป

นอกเหนือจากการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของประเทศจนประสบความสำเร็จแล้ว ธ.ก.ส. ยังคงมุ่งมั่นในการทำงานโดยใช้ยุทธศาสตร์การให้มากกว่าสินเชื่อเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมุ่งการให้ความรู้แก่เกษตรกรในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิต และสามารถขายสินค้าได้ตามคุณภาพที่ตรงกับความต้องการของตลาด ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการเชื่อมโยงการผลิตกับการตลาด ผ่านการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสถาบันเกษตรกร เพื่อให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในห่วงโซ่มูลค่าของผลิตภัณฑ์ภาคการเกษตรกลับมาเป็นของชุมชน สถาบันเกษตรกร และเกษตรกรผู้ผลิต ได้มากขึ้น

ในปีนี้ ธ.ก.ส. ยังริเริ่มดำเนินการโครงการธนาคารชุมชน เพื่อเพิ่มโอกาสให้กลุ่มประชาชนที่มีรายได้น้อยในการเข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างทั่วถึง ควบคู่ไปกับการพัฒนาอาชีพและความเข้มแข็งของชุมชน ธ.ก.ส. ยึดแนวทางการดำเนินงานตามรอยพระยุคลบาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการสร้างภูมิคุ้มกันให้แก่เกษตรกร องค์กร ตลอดจนพนักงานของ ธ.ก.ส. จนได้รับรางวัลถ้วยพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการประกวดผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ทั้งหมดนี้ สะท้อนให้เห็นความพยายามของรัฐบาลในการเพิ่มโอกาสให้พี่น้องประชาชนมีการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ซึ่งเป็นเงื่อนไขสำคัญในการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจ ลดความเหลื่อมล้ำในแง่ของรายได้ และโอกาสของพี่น้องประชาชน และเป็นเงื่อนไขสำคัญสู่การปรองดองของคนในประชาชาติ ลดเงื่อนไขความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในสังคม ซึ่งเป็นบทบาทที่สำคัญของ ธ.ก.ส. ดังนั้น ทุกท่านที่เป็นผู้ถือหุ้นของ ธ.ก.ส. ซึ่งกระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาค มีความใกล้ชิดกับพี่น้องเกษตรกร หากมีข้อเสนอแนะหรือความคิดเห็นต่อการบริหารงานของ ธ.ก.ส. คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ยินดีรับฟังข้อเสนอของทุกท่าน เพื่อพิจารณาเป็นนโยบายของ ธ.ก.ส. หรือของรัฐบาล ในการตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริงต่อไป

ผู้จัดการ ซึ่งแจ้งให้ที่ประชุมทราบเกี่ยวกับการเตรียมการในการจัดการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ธ.ก.ส. ครั้งที่ 45 ประจำปีบัญชี 2552 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการโดยถือปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ธ.ก.ส. มาตรา 30 และประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ว่าด้วยการประชุมใหญ่ที่เกี่ยวข้องโดยครบถ้วน รวมทั้งเน้นความโปร่งใสและเสมอภาค ตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

1. **การบอกกล่าวเชิญประชุม** ดำเนินการตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 1175 ได้ดำเนินการใน 3 ช่องทาง ประกอบด้วย
 - (1) การบอกกล่าวเชิญประชุมทางไปรษณีย์ตอบรับถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ดำเนินการ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2553
 - (2) การลงประกาศหนังสือพิมพ์มติชน ฉบับเมื่อวันที่ 15 - 16 มิถุนายน 2553
 - (3) การลงประกาศทาง Internet ผ่านระบบ Website ของธนาคาร www.baac.or.th โดยเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า
2. **การลงทะเบียน** ธ.ก.ส. ได้นำระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบบาร์โค้ด) มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกมากที่สุด

3. การลงคะแนน ช.ก.ส. ได้นำระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบบาร์โค้ด) มาใช้ในการประมวลผล โดยการใช้บัตรลงคะแนน ทั้งนี้ เนื่องจากแนวโน้มของผู้เข้าร่วมประชุมจะมีจำนวนมากขึ้น โดยเฉพาะ การลงมติในวาระพิจารณา ได้แก่ วาระที่ 3 - 6 ซึ่ง ช.ก.ส. ได้นำระบบดังกล่าวมาใช้ในปีที่ผ่านมา สามารถประมวลผลการลงมติได้อย่างรวดเร็ว เป็นระบบ และเป็นมาตรฐาน ซึ่งการดำเนินงานในลักษณะนี้ สอดคล้องกับประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1190/1191

4. ของที่ระลึก ช.ก.ส. จัดเตรียมของที่ระลึกสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย

(1) ผลิตภัณฑ์ของชุมชนลูกค้า ช.ก.ส. ได้แก่ กระเป๋าผ้าพื้นเมืองทอมือ ภายในบรรจุขวดน้ำผึ้ง และน้ำมันรำข้าว

(2) หนังสือเผยแพร่ผลงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของ ช.ก.ส.

(3) เสื้อแจ็กเก็ต ช.ก.ส.

วาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ช.ก.ส. ครั้งที่ 44

ประธานที่ประชุม ได้เสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ช.ก.ส. ครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 เพื่อที่ประชุมได้พิจารณาตามเอกสารระเบียบวาระที่ 2 ซึ่ง ช.ก.ส. ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมครั้งที่ผ่านมาเพื่อพิจารณา เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2553 ปรากฏว่าไม่มีผู้ใดขอแก้ไข จึงถือว่าผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมครั้งที่ผ่านมา รับรองรายงานการประชุมดังกล่าวแล้ว ดังนั้น จึงขอให้ที่ประชุมในครั้งนี้ รับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ช.ก.ส. ครั้งที่ 44 วันที่ 26 มิถุนายน 2552 ตามที่ประธานเสนอ

ก่อนเข้าสู่การประชุมวาระที่ 3 ผู้จัดการ ขออนุญาตประธานที่ประชุมสอบถามความเห็นที่ประชุม เพื่อขอมติต่อที่ประชุมในการดำเนินการลงมติการประชุมในวาระพิจารณาที่ 3 - 6 โดยวิธีการลงคะแนนลับ หรือเปิดเผย

นายสนั่น สิทธิภู ประชานกรรมการ สกก. เมืองลำปาง จำกัด ขอเสนอให้พิจารณาลงคะแนนลับ ในวาระที่ 3 - 6 เนื่องจากเป็นวิธีการที่ทันสมัยและรวดเร็วในการปฏิบัติงาน

นายสมหวัง จำปาหอม ประธาน สกต. ยโสธร จำกัด ได้กล่าวชื่นชมการจัดประชุมใหญ่ของ ช.ก.ส. ในครั้งนี้ว่า ดำเนินการได้ทันสมัยและสะดวกมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งขอเสนอให้พิจารณาลงคะแนนลับ ในวาระที่ 3-6 เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา เพราะมีความรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

นายจรัส จันทร์ศรี ผู้จัดการ สกก. บรบือ จำกัด จ.มหาสารคาม ขอเสนอให้พิจารณาลงคะแนนลับ ในวาระที่ 3 - 6 เพราะเห็นว่าเป็นการพัฒนากระบวนการประชุมของ ช.ก.ส. ให้เท่าเทียมกับองค์กรทั่วไป เป็นสากล และสอดคล้องตามข้อกำหนดที่กำหนดไว้

ผู้จัดการ เนื่องจากมีผู้ถือหุ้น จำนวน 3 ราย ร้องขอให้ดำเนินการลงคะแนนลับโดยใช้ใบโหวต ในวาระที่ 3 - 6 และปรากฏว่าไม่มีผู้ใดคัดค้าน จึงขอให้นำวิธีการดังกล่าวมาใช้ในการลงคะแนนวาระที่ 3 4 5 และ 6 และขอชี้แจงวิธีลงคะแนนเพิ่มเติม ดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่

(2) การออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ เมื่อมีการนำเสนอและมีการซักถามเสร็จสิ้นแล้ว ประชานที่ประชุม จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนน ขอให้ทำเครื่องหมายกากบาทในช่องที่ต้องการคือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ของใบโหวตซึ่งแจกให้ผู้ถือหุ้นทุกคนในขั้นตอนการลงคะแนนแล้ว และ ประชานที่ประชุม จะให้เจ้าหน้าที่มารับแบบลงคะแนนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายไปตรวจนับคะแนนและ ประมวลผล

(3) หลังจากออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว ประชานจะแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบผลคะแนน ในแต่ละวาระ โดยระบุคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ว่ามีจำนวนเสียงเท่าใด และ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละเท่าใดของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(4) เนื่องจากต้องใช้เวลาในการประมวลผลแต่ละวาระประมาณ 10 นาที ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ประชานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามวาระต่อไปก่อน โดยจะแจ้งผล ให้ทราบเมื่อการประมวลผลเสร็จสิ้น

เพื่อความเข้าใจในขั้นตอนการลงคะแนนดียิ่งขึ้น จึงขอให้ที่ประชุมรับชมวีดิทัศน์เกี่ยวกับการลงคะแนนตามที่น่าเสนอ

วาระที่ 8 เรื่องพิจารณารายงานกิจการรอบปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 - 31 มีนาคม 2553)

ประชานที่ประชุมได้มอบหมาย นายลักษณะ วจนานวัช ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและ สหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นผู้นำเสนอรายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 - 31 มีนาคม 2553) ซึ่งนำเสนอโดยวีดิทัศน์ มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

(1) ผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

(1.1) พื้นที่ดำเนินงานและจำนวนลูกค้า

ธ.ก.ส. ได้ขยายเครือข่ายบริการโดยเปิดสาขาย่อย จำนวน 22 สาขา และยกระดับ สาขาย่อยเป็นสาขาระดับอำเภอ จำนวน 23 สาขา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 มีสำนักงาน ธ.ก.ส. ระดับจังหวัด 75 แห่ง ทำหน้าที่กำกับดูแลสาขาในสังกัดทั่วประเทศ 977 สาขา จำแนกเป็นสาขา ระดับอำเภอ 614 สาขา และสาขาย่อย 363 สาขา มีหน่วยอำเภอซึ่งเป็นสถานที่ติดต่อเพื่อให้บริการ แก่เกษตรกรลูกค้ากระจายอยู่ในท้องที่อำเภอต่าง ๆ รวม 957 หน่วย มีเกษตรกรที่ได้รับบริการสินเชื่อ จำนวน 6.10 ล้านครัวเรือน จำแนกเป็นเกษตรกรลูกค้ารายคนที่ได้รับบริการสินเชื่อโดยตรง จำนวน 4.50 ล้านครัวเรือน เกษตรกรที่เป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตร จำนวน 1.60 ล้านครัวเรือน และเกษตรกร ที่เป็นสมาชิกกลุ่มเกษตรกร จำนวน 6,664 ครัวเรือน รวมลูกค้าทุกประเภทเพิ่มขึ้นในปีบัญชี จำนวน 30,825 ครัวเรือน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.49

(1.2) การให้บริการเงินฝาก

ธ.ก.ส. ขยายการให้บริการเงินฝากแก่ประชาชนทั่วไป ส่วนงานราชการ รัฐวิสาหกิจ โดยเพิ่มช่องทางการบริการให้มากขึ้นตามชุมชนต่าง ๆ และเพิ่มผลิตภัณฑ์เงินฝากที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละประเภท ณ สิ้นปีบัญชี 2552 มียอดเงินฝากคงเหลือรวม จำนวน 642,499 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 56,592 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.66 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินฝากภาคประชาชนร้อยละ 13.31 และเงินฝากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ร้อยละ 2.65

(1.3) การให้บริการสินเชื่อ

ธ.ก.ส. มีต้นทุนกู้ยืมเป็นหนี้ จำนวน 504,884 ล้านบาท ประกอบด้วย สินเชื่อเกษตรกรรายคน จำนวน 449,683 ล้านบาท สินเชื่อสหกรณ์การเกษตร จำนวน 25,674 ล้านบาท สินเชื่อกลุ่มเกษตรกร จำนวน 40 ล้านบาท สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 3,686 ล้านบาท และสินเชื่อประเภทอื่น จำนวน 25,801 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.07 5.08 0.01 0.73 และ 5.11 ของเงินสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด ตามลำดับ ดังนี้

1) การให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคน

ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรรายคนระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 277,767 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 26,287 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.45 ได้รับชำระหนี้เงินกู้ยืมระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 247,379 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.74 ของต้นทุนกู้ยืมถึงกำหนด และมีต้นทุนกู้ยืมเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 449,683 ล้านบาท

2) การให้บริการสินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตร

ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่สหกรณ์การเกษตรระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 54,145 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 2,297 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.07 ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 53,119 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.28 ของต้นทุนกู้ยืมถึงกำหนด และมีต้นทุนกู้ยืมเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 25,674 ล้านบาท

3) การให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกร

ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกรระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 88 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 77 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46.67 ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างปีบัญชี 2552 จำนวน 69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.51 ของต้นทุนกู้ยืมถึงกำหนด และมีต้นทุนกู้ยืมเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 40 ล้านบาท

4) การให้บริการสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ

โครงการนโยบายรัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินงานตามมติคณะรัฐมนตรี หรือตามนโยบายของรัฐบาล ที่ต้องการให้สินเชื่อเพื่อส่งเสริมและพัฒนาการประกอบอาชีพของเกษตรกร เพื่อให้มีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น หรือแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรอันเนื่องมาจากการได้รับความเสียหายจากภัยพิบัติ ภัยธรรมชาติ หรือราคาผลผลิตตกต่ำ เป็นต้น รูปแบบการช่วยเหลือของรัฐบาลเป็นการสนับสนุนเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขพิเศษผ่าน ธ.ก.ส. เช่น อัตราดอกเบี้ยต่ำ หรือลดดอกเบี้ยแก่เกษตรกร สามารถจำแนกโครงการนโยบายรัฐเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่

- สินเชื่อเพื่อสนับสนุนด้านการผลิต เช่น โครงการแผนปรับโครงสร้างระบบการผลิตการเกษตร
- สินเชื่อเพื่อสนับสนุนด้านการตลาด เช่น โครงการรับจํานำผลิตผลการเกษตร
- สินเชื่อเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สิน เช่น กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน

ซึ่งในปีบัญชี 2552 ธ.ก.ส. ให้บริการสินเชื่อโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 58,454 ล้านบาท ลูกค้ำเข้าร่วมโครงการ 1.31 ล้านครัวเรือน ต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 3,686 ล้านบาท จําแนกเป็นเงินกู้เกษตรกรรายคน จำนวน 3,663 ล้านบาท และสถาบันเกษตรกร จำนวน 23 ล้านบาท

ทั้งนี้ มีการให้สินเชื่อแก่กองทุนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน จำนวน 314 ล้านบาท มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 1,489 ล้านบาท และให้สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนหนี้สินข้าราชการครู จำนวน 259 ล้านบาท มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 990 ล้านบาท

นอกจากนี้ มีการให้สินเชื่อโครงการรับจํานำผลิตผล ปี 2551/2552 จำนวน 7,638 ล้านบาท ลูกค้ำเข้าร่วมโครงการ จำนวน 881,224 ครัวเรือน มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้เมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 จำนวน 747 ล้านบาท

5) การให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น

ธ.ก.ส. ยังให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น โดยเมื่อสิ้นปีบัญชี 2552 มีต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ จำนวน 25,801 ล้านบาท ประกอบด้วย

- สินเชื่อเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย จำนวน 1,668 ล้านบาท
- เงินให้กู้ยืมนิติบุคคล จำนวน 15,410 ล้านบาท
- เงินกู้เคหะสงเคราะห์ จำนวน 3,305 ล้านบาท
- เงินกู้กองทุนบรรเทาภาระหนี้สินพนักงาน จำนวน 40 ล้านบาท
- เงินกู้ใช้เงินฝากค้ำประกัน จำนวน 4,980 ล้านบาท
- สินเชื่อตามโครงการสินเชื่อขนาดย่อมนอกภาคการเกษตร จำนวน 90 ล้านบาท
- ให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลามในรูปแบบขายเชื่อ ผ่อนชำระ

และเช่าซื้อ จำนวน 308 ล้านบาท

(1.4) สถานะหนี้ค้ำชำระ

ธ.ก.ส. มีหนี้ค้ำชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไปนับแต่วันที่ครบกำหนดชำระ และหนี้ค้ำชำระด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร จำนวน 37,961 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.99 ของต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ด้านเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรเมื่อสิ้นปี ต่ำกว่าปีก่อนเท่ากับร้อยละ 8.02

(1.5) ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. มีทุนดำเนินงาน จำนวน 764,945 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 78,727 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.42 ซึ่งในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (ปีบัญชี 2548 - 2552) ทุนดำเนินงานของ ธ.ก.ส. มีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 12.73 ต่อปี โดยจําแนกตามแหล่งที่มาได้ ดังนี้

1) เงินฝาก จำนวน 642,499 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.99 ของทุนดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 56,592 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.66

2) รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เป็นตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชน จำนวน 6,300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.82 ของทุนดำเนินงานรวม

3) เงินกู้ยืม จำนวน 16,166 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.11 ของทุนดำเนินงานรวมจำแนกเป็น เงินกู้ภายในประเทศ จำนวน 13,419 ล้านบาท และเงินกู้จากต่างประเทศ จำนวน 2,747 ล้านบาท (รวมปรับมูลค่าเงินกู้ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,600 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.65

4) หนี้สินอื่น ๆ จำนวน 26,423 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.46 ของทุนดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 7,610 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.045

5) ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 73,557 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.62 ของทุนดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 9,825 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.42 สำหรับการเปลี่ยนแปลงในส่วนของ ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ค่าซื้อหุ้นของกระทรวงการคลัง เพิ่มขึ้นจำนวน 3,378 ล้านบาท ค่าซื้อหุ้นของ สถาบันเกษตรกรและเอกชน เพิ่มขึ้นจำนวน 5 ล้านบาท กำไรสะสมสุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 6,442 ล้านบาท (จำแนกเป็นกำไรสุทธิประจำปี 2552 จำนวน 7,822 ล้านบาท หักจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,380 ล้านบาท)

(1.6) รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ

ร.ก.ส. มีรายได้รวม 47,217 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 39,395 ล้านบาท กำไรสุทธิ 7,822 ล้านบาท รายละเอียด ดังนี้

1) รายได้ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล จำนวน 41,893 ล้านบาท และรายได้ที่มีโชคดอกเบี้ย จำนวน 5,324 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,546 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.56 ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ จำนวน 33,929 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.86 ของรายได้รวม ลดลงจากปีก่อนจำนวน 1,479 ล้านบาท ส่วนรายได้ที่มีโชคดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2,944 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 123.70 รายได้ ส่วนใหญ่เป็นเงินชดเชยค่าบริการโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 3,676 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.79 ของ รายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2,925 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 389.48

2) ค่าใช้จ่าย จำนวน 39,395 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 9,216 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่มีโชคดอกเบี้ย จำนวน 15,171 ล้านบาท และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 15,008 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลงจากปีก่อน จำนวน 782 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.82 ค่าใช้จ่ายที่มีโชคดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,834 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.75 หนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญ ลดลงจากปีก่อน จำนวน 558 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.58

3) กำไรสุทธิ จำนวน 7,822 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 904 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.07 คิดเป็นร้อยละ 10.63 ของส่วนผู้ถือหุ้น และคิดเป็นร้อยละ 1.02 ของทุนดำเนินงานรวมเมื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนของกำไรสุทธิต่อเงินให้สินเชื่อคงเหลือถัวเฉลี่ย ปรากฏว่ามีอัตราร้อยละ 1.53 สูงกว่าปีก่อนซึ่งมีอัตราส่วนร้อยละ 1.42

(1.7) กิจกรรมสำคัญในรอบปีบัญชี 2552

1) โครงการประกันรายได้เกษตรกร เป็นการสร้างความมั่นคงทางรายได้และป้องกันความเสี่ยงให้กับเกษตรกรได้รับราคาผลผลิตที่สูงและมีรายได้ที่แน่นอน โดยเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ จะได้รับชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาประกันกับราคาเกณฑ์กลางอ้างอิงเป็นเงินสดโดยตรงจากรัฐบาล ช่วยให้เกษตรกรไม่ขาดทุนจากการขายผลผลิต ดำเนินการในพืชเศรษฐกิจหลัก 3 ชนิด ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง และข้าวโพด

2) มาตรการรักษาเสถียรภาพราคาข้าวเปลือกปี 2552/2553 เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้โรงสีและผู้ประกอบการค้าข้าว ให้สามารถรับซื้อข้าวเปลือกจากเกษตรกรได้ในราคาที่สูงขึ้น เกิดการแข่งขันในการรับซื้อข้าวเปลือกในตลาด ธ.ก.ส. สนับสนุนสินเชื่อเสริมสภาพคล่องให้กับเกษตรกร สหกรณ์การเกษตรกลุ่มเกษตรกร กลุ่มบุคคล บุคคลทั่วไป และผู้ประกอบการ เพื่อเป็นเงินทุนในการรวบรวมและขายข้าวเปลือก รวมทั้งการแปรรูปและขายข้าวสาร

3) โครงการแก้ไขปัญหานี้่นอกระบบ ธ.ก.ส. ดำเนินการให้ความช่วยเหลือประชาชนในการแก้ไขปัญหานี้่นนอกระบบของผู้ที่เป็นเกษตรกรโดยการโอนนี้่นนอกระบบเข้ามาอยู่ในระบบ และสนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทั้งในภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร เพื่อให้สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตให้พึ่งพาตนเองได้ มีรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว ส่งผลให้ประเทศไทยมีความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจต่อไป

4) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจไทย เพื่อสนับสนุนนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลควบคู่กับโครงการไทยเข้มแข็งของกระทรวงการคลัง ธ.ก.ส. ได้กำหนดโครงการเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจไทย ดังนี้

- โครงการสนับสนุนการประกันรายได้เกษตรกร ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อรอกการขายผลิตผล โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมและแปรรูปผลิตผล โครงการสินเชื่อสร้างหรือปรับปรุงผู้จาง

- โครงการสนับสนุนการกระตุ้นระบบเศรษฐกิจฐานราก ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อเงินด่วน โครงการสินเชื่อ 108 อาชีพ และโครงการสินเชื่อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเกษตร

5) โครงการประกันภัยพืชผลโดยใช้ดัชนีภูมิอากาศ เป็นการลดความเสี่ยงในการทำเกษตรของเกษตรกรลูกค้า และสนับสนุนให้เกษตรกรรู้จักการพึ่งพาตนเองเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการลงทุนทำการเกษตร หากผลผลิตประสบภัยแล้ง ก็จะได้รับเงินค่าสินไหมทดแทนสำหรับใช้เป็นเงินลงทุนในการเพาะปลูกรอบใหม่ โดย ธ.ก.ส. ร่วมกับสมาคมประกันวินาศภัย ดำเนินการรับประกันภัยพืชผลโดยใช้ดัชนีภูมิอากาศประเภทภัยแล้งกับลูกค้าผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ในพื้นที่ 5 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดเพชรบูรณ์ นครสวรรค์ ลพบุรี สระบุรี และนครราชสีมา

6) โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสหกรณ์การเกษตร เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรของสหกรณ์ (ผู้จัดการและคณะกรรมการ) ในการบริหารงานและการบริหารจัดการธุรกิจพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพ สามารถช่วยเหลือสมาชิกที่เป็นเกษตรกรได้

7) การพัฒนาสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. (สกต.) สนับสนุนให้ สกต. ทำหน้าที่ด้านการรวบรวมผลผลิตจากสมาชิกเพื่อจำหน่ายและสร้างมูลค่าเพิ่ม รวมทั้งทำหน้าที่ เชื่อมโยงการผลิต การตลาด ให้กับเกษตรกรลูกค้า

8) โครงการส่งผลิตผลการเกษตรไปจำหน่ายต่างประเทศ ธ.ก.ส. ทำโครงการนำร่อง จัดส่งผลิตผลการเกษตร (ผลไม้) ของลูกค้า ธ.ก.ส. ไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศ โดยเริ่มดำเนินธุรกิจที่ ศูนย์แสดงและจำหน่ายสินค้าเกษตร Yiwu Food Market ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อเป็นแหล่ง จัดจำหน่ายผลิตผลการเกษตรที่ดีมีคุณภาพให้ผู้บริโภคชาวจีนและพ่อค้าจากประเทศต่าง ๆ ที่มาทำการค้า พร้อมทั้งศึกษาแนวทางที่จะจัดตั้งศูนย์แสดงสินค้าและจำหน่ายสินค้าเกษตรสู่ตลาดที่เป็นศูนย์กลางธุรกิจ สำคัญ เช่น คุณหมิน หนานหนิง เป็นต้น

9) โครงการประกวดผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้รับ รางวัลชนะเลิศด้วยพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ประเภทองค์กรภาครัฐส่วนกลาง พนักงาน ธ.ก.ส. ได้รับรางวัลรองชนะเลิศด้วยสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประเภทประชาชน ทั่วไป และรางวัลประเภทอื่น ๆ ซึ่งผู้ได้รับรางวัลส่วนใหญ่เป็นลูกค้า ธ.ก.ส. ทำให้ ธ.ก.ส. ได้รับรางวัล ครบถ้วนทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านลูกค้า ด้านพนักงาน และด้านองค์กร ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของ ธ.ก.ส. ในการน้อมนำตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นนโยบายในการขับเคลื่อนองค์กร นับได้ว่าเป็นความภาคภูมิใจครั้งยิ่งใหญ่ของลูกค้า ธ.ก.ส. ทุกคน รวมถึงพนักงาน ธ.ก.ส. ซึ่งทำให้ ธ.ก.ส. สามารถยืนหยัดมั่นคง ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างจริงจังและจริงใจในการดำเนินงานตามรอยพระยุคลบาท เพื่อประโยชน์สุขส่วนรวม อันเป็นผลดีต่อสังคมไทยต่อไปในอนาคต

10) บทบาทหญิงชาย (Gender) ธ.ก.ส. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการที่สร้างโอกาสสนับสนุนการทำงานร่วมกันระหว่างหญิงชายในลักษณะเกื้อกูลช่วยเหลือ โดยนำ จุดเด่นของแต่ละเพศมาเติมเต็มซึ่งกันและกันในการดำเนินภารกิจ แผนงาน กิจกรรม ตามนโยบายสำคัญ จนบรรลุผลสำเร็จตลอดมา ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้จัดกิจกรรม “หญิงชายร่วมพลังสร้างสรรค์สังคม” 2 ครั้ง นำเสนอผลงานได้แก่ การสนับสนุนการตลาดสินค้าเกษตรกระดุนเศรษฐกิจ สร้างรายได้แก่ลูกค้า ธ.ก.ส. การสรุปบทเรียนจากประสบการณ์จริงของบทบาทพนักงานพัฒนาธุรกิจหญิงในงานสินเชื่อ และการจัด กิจกรรมสาธิตอาหารปลอดภัยให้ความรู้ด้านสุขภาพ การลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน การจัดทำบัญชีครัวเรือน และการส่งเสริมเงินออม

11) ศูนย์วิจัย ธ.ก.ส. เนื่องจาก ธ.ก.ส. ได้ให้ความสำคัญของงานวิจัยในการพัฒนางาน ธนาคารภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว จึงได้ยกระดับส่วนงานวิจัยจากส่วนงานระดับกองเป็นสำนัก และ จากสำนักเป็นศูนย์วิจัย ธ.ก.ส. เพื่อเป็นคลังความรู้นำไปสู่การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน ของ ธ.ก.ส. และมีการเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณชนเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาชนบทและเกษตรกรไทย มุ่งเน้นกระบวนการสร้างความรู้ สร้างนักวิจัย ผ่านเครือข่ายการทำงานของพนักงานที่มีอยู่ทั่วประเทศ โดยมุ่งพัฒนาพนักงานให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพ

(2) ยุทธศาสตร์การดำเนินงานปีบัญชี 2553 จากวิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส. ที่กำหนดว่า “เป็นธนาคาร พัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย” ธ.ก.ส. ได้กำหนดพันธกิจสำคัญ 4 ประการ คือ

(2.1) ให้บริการสินเชื่อครบวงจรเพื่อเสริมสร้างโอกาสและสนับสนุนเกษตรกร จนสามารถเพิ่มผลผลิตได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

(2.2) พัฒนาสังคมแห่งการเรียนรู้ด้านเกษตรกรรม เพื่อให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่เคียงคู่รู้ค่าของสังคม

(2.3) บริหารจัดการเงินทุนให้มีต้นทุนที่เหมาะสมต่อการตอบสนองพันธกิจหลักของธนาคาร เน้นการมีสภาพคล่องและมีเสถียรภาพ

(2.4) พัฒนาบริการใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกรอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ ด้วยบุคลากรของธนาคารที่มีขีดความสามารถและค่านิยมที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ ภายใต้พันธกิจหลักดังกล่าว ธ.ก.ส. ได้กำหนดยุทธศาสตร์ไว้ จำนวน 10 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเป็นทุนแก่ภาคชนบทในการดำเนินกิจกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจ เพื่อเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายของเกษตรกร โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย และสอดคล้องกับความต้องการในการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อเพิ่มผลผลิตการผลิต ภายใต้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

2) การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กร โดยยึดหลัก “วิจัยนำการพัฒนา”

3) การจัดการคุณภาพหนี้ตามศักยภาพของเกษตรกร ใช้หลักการป้องกันและแก้ไขปัญหานี้ค้ำเป็นสำคัญ โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารคุณภาพหนี้ของชุมชน

4) การพัฒนาระบบกลุ่มลูกค้าและเครือข่ายโดยชุมชนเป็นศูนย์กลาง เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนแบบองค์รวม

5) การเพิ่มมูลค่าผลผลิตด้วยกลยุทธ์ธุรกิจเครือข่ายชุมชน เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงเครือข่าย และส่งเสริมให้ สกต. และ สกค. จัดทำหรือปรับปรุงแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของชุมชนและเครือข่ายชุมชน

6) การเสริมสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกร พัฒนาองค์กรและสถาบันของเกษตรกรให้สามารถดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7) การให้บริการทางการเงินและความรู้สู่ชุมชน เตรียมความพร้อมของบุคลากรให้ตระหนักและมีความรู้ในกระบวนการพัฒนาชนบท ทักษะในการบริหารทางการเงินด้วยกระบวนการสร้างพนักงานและผู้นำระดับชุมชนผ่านเครือข่ายองค์กรต่าง ๆ

8) การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินทุนดำเนินงาน ธ.ก.ส. รณรงค์การออมเงินของประชาชนในภาคชนบท และสร้างความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อแสวงหาแหล่งเงินฝากมาเป็นเงินทุนดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

9) จัดตั้งและดำเนินธุรกิจบริษัทในเครือ ธ.ก.ส. เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการรองรับภารกิจที่หลากหลายในอนาคต และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงาน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ

10) การสนับสนุนและพัฒนาทุนมนุษย์ กระจายอำนาจสู่ภูมิภาค เตรียมความพร้อมบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุข เพื่อรองรับภารกิจของส่วนงานตามตำแหน่งหน้าที่และตามพื้นที่

มติที่ประชุม ให้ความเห็นชอบรายงานกิจการของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 – 31 มีนาคม 2553) ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	% ของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	457,923,171	99.9996
2. ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
3.งดออกเสียง	0	0.0000
4. บัตรีเสียง	1,712	0.0004

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 680 ราย

วาระที่ 4 เรื่องพิจารณาอนุมัติงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 ของ ธ.ก.ส.

ประธานที่ประชุมได้นำเสนอข้อมูลเป็น VDO Presentation มีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) งบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 สินทรัพย์รวม 764,944.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 11.47 มีหนี้สินรวม 691,388.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 11.07 และ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 73,556.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 15.42

(2) งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 มีรายได้รวม 47,217.15 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล 41,893.39 ล้านบาท รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย 5,323.76 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 39,395.55 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 9,216.12 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย 15,171.39 ล้านบาท หนี้สูญ/หนี้สงสัยจะสูญ 15,008.04 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 7,821.59 ล้านบาท

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้มีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

นายสมหวัง จำปาหอม ประธาน สกต.ยโสธร จำกัด มีข้อสังเกตว่า

(1) ในเรื่องของงบดุล ขอความชัดเจนว่าทรัพย์สินไม่มีตัวตนสุทธิเป็นทรัพย์สินอย่างไร

(2) งบดุลของ ธ.ก.ส. มีหนี้สงสัยจะสูญสูงจำนวน 116,674 ล้านบาท ขอความชัดเจนว่ามีแนวทางแก้ไขอย่างไร โดยเฉพาะสินเชื่อที่ให้กับเกษตรกรรายย่อยที่ไม่มีหลักประกัน ทำให้ต้นทุนการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. สูงขึ้น เกิด NPL มากขึ้น จึงเห็นว่า ธ.ก.ส. ควรให้บริการสินเชื่อสถาบันเกษตรกรมากกว่าเกษตรกรรายคน ซึ่งสร้างปัญหาให้กับ ธ.ก.ส. จึงขอทราบว่ามีผู้บริหาร ธ.ก.ส. ได้วางแนวทางในการปรับเปลี่ยนวิธีการที่จะควบคุมหนี้ NPL เพื่อลดหนี้สงสัยจะสูญลงได้อย่างไร

ผู้จัดการ ได้ชี้แจงเพิ่มเติม ดังนี้

(1) สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสิทธิการเช่าที่ดิน ซึ่งมีคำอธิบายในรายงานกิจการหน้า 63 หมายเหตุประกอบงบดุลที่ 2.8

(2) การสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ธ.ก.ส. มีการกันสำรองตามเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ในส่วนที่เป็นลูกหนี้รายคนและลูกหนี้ด้านสถาบัน กล่าวคือ หากลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ได้หลังจากครบกำหนดการชำระหนี้ 3 เดือน ถือว่าเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ธ.ก.ส. จะกันสำรอง 100 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งนับว่ามีความเข้มงวดมากกว่าสถาบันการเงินทั่วไป ที่มีการกันสำรองเป็นเปอร์เซ็นต์เพิ่มขึ้นทุกปีจนครบ 100 เปอร์เซ็นต์ จึงทำให้สำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของ ธ.ก.ส. เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ กรณีที่มีเหตุจำเป็นลูกหนี้ประสพภัยธรรมชาติต่าง ๆ มีปัญหาในการชำระคืนเงินกู้ ธ.ก.ส. จะขออนุญาตกระทรวงการคลังสำรวจข้อมูลเพิ่มเติมและสำรองเพิ่มขึ้นเป็นกรณีพิเศษ เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคงทางการเงินมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม การตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ถ้าคำนวณตามเกณฑ์เหล่านี้แล้วมีจำนวนเพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมา หากลูกค้าสามารถฟื้นฟูการประกอบอาชีพและชำระคืนเงินกู้ได้ สำรองเหล่านี้ก็จะกลับมาเป็นรายได้ของ ธ.ก.ส. เพราะฉะนั้นในปัจจุบัน ธ.ก.ส. ถือเป็นนโยบายสำคัญในการฟื้นฟูการประกอบอาชีพของเกษตรกร ซึ่งจะเน้นในเรื่องของการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต และพัฒนาคุณภาพของผลผลิต อีกส่วนหนึ่งคือให้โอกาสกับเกษตรกรเพิ่มมากขึ้น ในการรวมตัวกันเป็นกลุ่ม เพื่อสร้างมูลค่าของผลผลิตในชุมชน ซึ่งเป็นโอกาสสำคัญที่ทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่มั่นคงมากยิ่งขึ้น แนวทางนี้ ธ.ก.ส. ทำร่วมกับเครือข่ายองค์กร ซึ่งได้รับอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย ในการเข้าไปช่วยปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้กับลูกค้า เพื่อให้สถานะหนี้ของลูกค้าในปีสอดคล้องกับขีดความสามารถในการทำรายได้ของลูกค้า แล้วให้ระยะเวลากับลูกค้าเพิ่มมากขึ้นในการชำระคืนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ซึ่ง ธ.ก.ส. จะดำเนินการเรื่องการแก้ไขปัญหานี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ อย่างเต็มที่ในปีต่อ ๆ ไป อย่างไรก็ตาม ในส่วนเกษตรกรที่หมดศักยภาพในการผลิตแล้ว ธ.ก.ส. จะดำเนินการจำหน่ายหนี้เหล่านี้ออกจากบัญชี ซึ่งในปีที่ผ่านมาสามารถดำเนินการได้ประมาณ 10,000 ราย ถือว่าเป็นส่วนที่ทำให้เกษตรกรได้ลดภาระและไม่มีผลกระทบใด ๆ กับ ธ.ก.ส. เนื่องจากมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่เป็น NPL ไว้หมดแล้ว

มติที่ประชุม อนุมัติงบดุล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2553 ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	% ของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	457,925,286	99.9998
2. ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
3. งดออกเสียง	0	0.0000
4. บัตรีเสียง	731	0.00002

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 692 ราย

**วาระที่ 5 เรื่องพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2552
(1 เมษายน 2552 – 31 มีนาคม 2553)**

ประธานที่ประชุมได้นำเสนอข้อมูลเป็น VDO Presentation และเอกสารการประชุมระเบียบวาระที่ 5 เรื่องการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 - 31 มีนาคม 2553) เพื่อที่ประชุมใหญ่พิจารณาอนุมัติตามมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติ ช.ก.ส. พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติ ช.ก.ส. (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2525 มีรายละเอียด ดังนี้

(1) กำไรก่อนการจัดสรรโบนัสประจำปีบัญชี 2552	10,514,905,584.56	บาท
ขออนุมัติจัดสรร ดังนี้		
(2) โบนัสคณะกรรมการ	3,041,432.09	บาท
(3) โบนัสพนักงาน	2,544,438,269.15	บาท
(4) รวมจ่ายโบนัส (2+3)	2,547,479,701.24	บาท
(5) กำไรหลังหักการจัดสรรโบนัส (1 - 4)	7,967,425,883.32	บาท
(6) จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	1,604,346,488.50	บาท
(7) เงินสำรองตามกฎหมาย	810,000,000.00	บาท
(8) กำไรหลังการจัดสรรคงเหลือ (1 - 4 - 6 - 7)	5,553,079,394.82	บาท

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้มีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

นายสมหวัง จำปาหอม ประธาน สกต.ยโสธร จำกัด มีข้อสังเกตว่า

(1) ขอบความชัดเจนเกี่ยวกับผลการประเมินการดำเนินงานของ ช.ก.ส. เป็นอย่างไร ก่อนจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(2) กำไรหลังการจัดสรรคงเหลือ 5,553 ล้านบาท จะดำเนินการอย่างไร ที่สำคัญในแต่ละปี ช.ก.ส. มีกำไรจากการดำเนินงานมากพอสมควร ต้องการเห็นการจัดสรรกำไรไปสู่การพัฒนาเกษตรกร เป็นการกลับคืนให้เกษตรกรในเรื่องการให้ความรู้ แต่ที่ผ่านมาไม่มีการดำเนินการในเรื่องนี้ จึงเห็นว่าควรนำกำไรสุทธิส่วนหนึ่งคืนไปสู่เกษตรกร

ผู้จัดการ ชี้แจงเพิ่มเติม ดังนี้

(1) การประเมินผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2552 ที่ผ่านมา ช.ก.ส. อยู่ภายใต้ระบบการประเมินผลของกระทรวงการคลัง ซึ่งมีกรอบการประเมิน 3 ด้านคือ 1. การดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล และนโยบายธนาคาร 2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ 3. การบริหารจัดการองค์กรที่ดี โดยกระทรวงการคลังมอบหมายให้ บริษัททริส ซึ่งเป็นบริษัทจัดลำดับความน่าเชื่อถือ ทำหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายงานในแต่ละตัวชี้วัด สิ้นปีบริษัททริส จะประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายต้นปีในภาพรวมทั้งหมด ผลการดำเนินงานของ ช.ก.ส. จะนำเข้าไปประชุมคณะกรรมการประเมินผลของกระทรวงการคลัง ให้ความเห็นชอบต่อไป ซึ่งปรากฏว่าในปีบัญชี 2552 ผลการประเมิน ช.ก.ส. ได้คะแนนเท่ากับ 4.6737

(2) กำไรหลังการจัดสรร 5,553 ล้านบาท หลังจากที่ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการทั้งหมดแล้วจะอยู่ในบัญชีกำไรสะสม ซึ่งเป็นกองทุนเพื่อให้ ธ.ก.ส. มีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น และสามารถรองรับการขยายงานด้านสินเชื่อ ต่อไป สำหรับกรณีการพัฒนาเกษตรกรนั้น ประธานและคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มีความเห็นตรงกัน ซึ่งจะเห็นได้จากวิสัยทัศน์ของ ธ.ก.ส. ได้กำหนดในเรื่องการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และ ธ.ก.ส. สามารถสร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้กับเกษตรกรได้ในระดับร้อยละ 90 ของจำนวนครัวเรือนเกษตรกรทั่วประเทศ แต่ภารกิจสำคัญที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นว่าต้องเร่งดำเนินการในช่วงต่อไปก็คือ การยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ซึ่งมีเรื่องที่สำคัญอยู่ 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ใช้การวิจัยนำการพัฒนา เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืน เพราะปัญหาของเกษตรกรและชุมชนมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น

ส่วนที่ 2 ปัญหาเกี่ยวกับการเชื่อมโยงระบบการผลิต การตลาด ซึ่งยังไม่ได้อยู่ในมือของเกษตรกร เป็นนโยบายสำคัญที่ ธ.ก.ส. จะทำการเชื่อมโยงระบบการผลิต การตลาด ผ่านกระบวนการสหกรณ์การเกษตร

ส่วนที่ 3 ธ.ก.ส. จะเป็นธนาคารที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่ง ธ.ก.ส. กำหนดนโยบายทางการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้อย่างชัดเจน ในปีบัญชี 2552 คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้เห็นชอบให้มีการจัดสรรงบประมาณค่าใช้จ่าย โดยตั้งเป็นกองทุน 3 กองทุน ได้แก่ กองทุนวิจัยและพัฒนาจำนวน 100 ล้านบาท กองทุนพัฒนาทางการตลาดสินค้าเกษตรของลูกค้า โดยใช้สหกรณ์การเกษตรเป็นศูนย์กลางในการทำงาน จำนวน 500 ล้านบาท และกองทุนดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 300 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 900 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างจัดทำข้อบังคับเพื่อให้มีความชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และที่สำคัญคือได้มอบหมายให้คณะกรรมการของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. 3 ชุด ดูแลกำกับค่าใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์

มติที่ประชุม อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2552 (1 เมษายน 2552 - 31 มีนาคม 2553) ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	% ของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	457,919,406	99.9998
2. ไม่เห็นด้วย	652	0.0002
3. งดออกเสียง	0	0.0000
4. บั้ตรเสียง	15	0.0000

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 682 ราย

ประธานที่ประชุม กล่าวขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนการทำงาน ของ ธ.ก.ส. เป็นอย่างดีตลอดช่วงปีที่ผ่านมา ในนามของคณะกรรมการ จะตั้งใจทำงานเพื่อ ธ.ก.ส. และลูกค้าของ ธ.ก.ส. ต่อไปในปีข้างหน้า แต่เนื่องจากติดภารกิจสำคัญจึงมอบหมายให้นายชุกด์ ลิมแหลมทอง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมต่อไป

วาระที่ 6 เรื่องพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 - 31 มีนาคม 2554) ประธานที่ประชุมได้เสนอเรื่อง แต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชี ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 - 31 มีนาคม 2554) ตามเอกสารการประชุมระเบียบวาระที่ 6 เพื่อที่ประชุมใหญ่พิจารณาตามมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติ ธ.ก.ส. พ.ศ. 2509 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2525 ทั้งนี้ ตามข้อ 10 แห่งระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของ รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 ได้กำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้กำหนดค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2553 เป็นเงิน 1,500,000 บาท

มติที่ประชุม ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2553 (1 เมษายน 2553 - 31 มีนาคม 2554) และอนุมัติให้ ธ.ก.ส. จ่ายค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชี เป็นเงิน 1,500,000 บาท ตามที่ประธานเสนอ ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	% ของจำนวนหุ้นที่มาร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	457,918,905	99.9999
2. ไม่เห็นด้วย	242	0.0001
3.งดออกเสียง	0	0.0000
4. บั้ตรเสีย	15	0.0000

ทั้งนี้ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นลงมติ จำนวน 660 ราย

วาระที่ 7 เรื่องอื่น ๆ

ประธานที่ประชุมได้เชิญผู้ถือหุ้นและผู้แทนให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

นายทงศักดิ์ กุศลศักดิ์ ผู้จัดการ สกก.บ้านเขว้า จำกัด กล่าวชื่นชมการทำงานของ ธ.ก.ส. และระบบการดำเนินการจัดประชุมในครั้งนี้ ซึ่งเป็นมิติใหม่ที่สหกรณ์จะนำไปใช้ และขอเสนอปัญหาเรื่องการดำเนินงานของสหกรณ์ เนื่องจากมีต้นทุนค่อนข้างสูงในการกู้เงิน ธ.ก.ส. โดยเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้ยื่นหนังสือต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (นายกรณ์ จาติกวณิช) และสำเนาให้ ธ.ก.ส. ดำเนินการใน 2 ประเด็นหลักคือ ขอให้ ธ.ก.ส. ปรับลดดอกเบี้ย และแก้ไขปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินปัจจัยความเสี่ยง เนื่องจากปัจจุบันสหกรณ์กู้เงินจาก ธ.ก.ส. ในอัตราร้อยละ 4.75 ต่อปี และนำไปปล่อยกู้กับสมาชิกในอัตราร้อยละ 7.75 ต่อปี แต่เกษตรกรลูกค้าชั้นดีของ ธ.ก.ส. กู้เงินในอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี ซึ่งสมาชิกสหกรณ์และลูกค้า ธ.ก.ส. อยู่ในพื้นที่เดียวกัน แต่มีความเหลื่อมล้ำ อัตราดอกเบี้ยไม่เท่ากัน สร้างความไม่เป็นธรรมในสังคมของเกษตรกร เกิดการเปรียบเทียบและแบ่งแยกเกษตรกร

นายมงคล วิเศษสุข ผู้ถือหุ้น ขอให้ตรวจสอบจำนวนสมาชิกที่มีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากเมื่อเริ่มประชุม มีสมาชิกรายชื่อ 673 ราย แต่ลงคะแนนในวาระที่ 3 รับรองรายงานกิจการในรอบปี มีสมาชิก 680 ราย วาระที่ 4 มีสมาชิก 692 ราย และในวาระที่ 5 มีสมาชิก 682 ราย

นายจรัส จันทร์ศรี ผู้จัดการ สกก.บรบือ จำกัด มีข้อคิดเห็น ดังนี้

(1) ขอสนับสนุนให้ ธ.ก.ส. พิจารณาลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้แก่สถาบันเกษตรกร ซึ่งจะ เป็นประโยชน์ต่อสถาบันเกษตรกรและเกษตรกรสมาชิก

(2) ขอสนับสนุนการจัดตั้งเงินกองทุนของ ธ.ก.ส. แต่เงินงบประมาณจำนวน 900 ล้านบาท ควรจะเพิ่มเป็น 2,000 ล้านบาท เพราะการวิจัยการพัฒนา เป็นประโยชน์ต่อทุกภาคส่วน โดยเฉพาะหากนำไปวิจัยพัฒนาและช่วยเหลือสังคม ให้เน้นไปที่เกษตรกรเป็นหลัก สถาบันเกษตรกร และผู้ถือหุ้นให้ได้ประโยชน์และสุดท้ายก็คือพนักงานของ ธ.ก.ส. ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยจัดทำแผนหรือกรอบความรับผิดชอบว่าจะให้ใครพัฒนาอย่างไร แล้วนำเสนอที่ประชุมใหญ่คราวหน้า

(3) ขอให้ช่วยดูแลในเรื่องสวัสดิการพนักงาน ธ.ก.ส. ให้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และผู้ปฏิบัติงานในถิ่นทุรกันดาร ควรได้รับการดูแลเรื่องความเสี่ยงภัยเป็นพิเศษ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน รวมทั้งเรื่องของการเฉลี่ยทุกข์ เฉลี่ยสุข ต้องการให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนมีความสุขยิ่ง ๆ ขึ้นไป และมีทุกข์น้อยลง

(4) ขอให้ดูแลสหกรณ์ภาคการเกษตรในการที่จะถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ ธ.ก.ส. มีอยู่ เช่น ด้านสินเชื่อ ด้านการตลาด ด้านสังคม ด้านอื่น ๆ โดยจัดสรรงบประมาณเพื่อให้การศึกษา อบรม เพื่อจะได้พัฒนาไปพร้อม ๆ กัน

นายสมหวัง จำปาหอม ประธาน สกต.ยโสธร จำกัด มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 45 ปี ธ.ก.ส. ได้สร้างประโยชน์ให้กับเกษตรกรมากมาย ฟันฝ่าอุปสรรคนานัปการ มาถึง ณ เวลานี้ สามารถมองเห็นภาพ ธ.ก.ส. โดยแบ่งเป็น 3 ยุค คือ ยุคแรกเป็นช่วงตั้งไข่ ยุคที่ 2 เป็นช่วงที่ ธ.ก.ส. ปรับเปลี่ยนวิธีการให้สินเชื่อ มีการให้วัสดุอุปกรณ์การเกษตรพร้อมกับการให้สินเชื่อ ยุคที่ 3 ยุคของ ธ.ก.ส. ปรับโครงสร้างองค์กร มีการใช้ IT ช่วยในการปฏิบัติงาน ปัจจุบัน ธ.ก.ส. ได้ก้าวไปสู่มิติใหม่ มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้ทันสมัยเช่นเดียวกับธนาคารพาณิชย์ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ธ.ก.ส. มีปัญหาในเรื่องต่าง ๆ ถึงเวลาที่จะต้องปรับเปลี่ยนวิธีการให้สินเชื่อ เพื่อลดปัญหา NPL ซึ่งปัจจุบัน ธ.ก.ส. แยกภาระต้นทุนเงิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เนื่องจากจ่ายเงินกู้ให้เกษตรกรรายย่อย จึงควรปรับเปลี่ยนวิธีการให้เงินกู้เป็นการขายส่งให้กับสหกรณ์ กองทุนหมู่บ้าน จะทำให้พนักงานมีเวลาไปพัฒนาลูกค้า พัฒนากองทุนหมู่บ้าน และช่วยลดความเสี่ยงให้กับ ธ.ก.ส. ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้วย นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ควรจ่ายเงินกู้เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตให้กองทุนหมู่บ้านโดยผ่าน สกต. ให้เงินกู้เพื่อรับซื้อหรือรวบรวมผลผลิตเชื่อมโยงกับ สกต. เป็นต้น

นายวินัย ม่วงไข ประธาน สกก. หนองแวง จำกัด ขอสนับสนุนผู้เสนอแนะจาก สกต. ยโสธร เพื่อลดความเหลื่อมล้ำระหว่างสมาชิกสหกรณ์กับลูกค้า ธ.ก.ส. ซึ่งในอดีตผู้จัดการ ธ.ก.ส. (นายจำเนียร สารระนาด) ได้มีนโยบายที่ชัดเจนว่า ดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้า ธ.ก.ส. และสมาชิกสหกรณ์ต้องเป็นอัตราเดียวกัน และ ธ.ก.ส. ไม่แย่งลูกค้ากับสหกรณ์ จึงขอให้ ธ.ก.ส. พิจารณากรณีดังกล่าวด้วย

นางหัตถยา ทวีศรี ผู้ถือหุ้น มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

(1) ขอให้สนับสนุนพนักงานสุภาพสตรีให้บริการสินเชื่อ เนื่องจากมีความละเอียดอ่อนในการให้บริการมีความอ่อนหวานนุ่มนวล เป็นการสร้างบรรยากาศให้กับลูกค้า ซึ่งปัจจุบันถนนหนทางสะดวกสบายมากขึ้นแล้ว

(2) ควรจัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยเพื่อความเป็นธรรมและเหมาะสม คือ เริ่มต้นจากอัตราดอกเบี้ยต่ำไปหาสูง เช่น สมาชิกเข้าใหม่ทุกท่านให้กู้ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ทุกคน หลังจากนั้น ถ้าชำระหนี้ดีก็ให้ปรับลดอัตราเครดิตเป็น ลด A ลด AA ลด AAA ไปเรื่อย ๆ เพื่อเป็นกำลังใจในการกู้เงิน

(3) ขอชื่นชมระบบการทำงานของ ธ.ก.ส. สาขาตราง สาขาอำเภอห้วยยอด ที่แก้ปัญหาหนี้ นอกระบบได้อย่างทั่วถึง มีลูกค้าได้รับการแก้ปัญหาได้หลายราย นอกจากนี้ ในการแก้ปัญหาหนี้ นอกระบบควรมีทุนสำรองในการประกอบอาชีพเพิ่มเติม เพื่อให้เกษตรกรมีโอกาสสร้างรายได้ในการเลี้ยงชีพและชำระหนี้คืน ธ.ก.ส. ต่อไป

นายประเสริฐ อินทร์แก้ว ผู้ถือหุ้น มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(1) การบริหารจัดการหนี้ กรณีกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2553 ให้ลดต้นทุนของหนี้ไม่เกิน 2.5 ล้านบาท เหลือ 50 เปอร์เซ็นต์ ดอกเบี้ยถ้าปรับโครงสร้างชำระหนี้ได้ตามสัญญาจะตัดทิ้ง จึงขอทราบว่าคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จะดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีอย่างไร เนื่องจากจะมีผลกระทบกับความเชื่อมั่น ความเชื่อถือของผู้ฝากเงิน ธ.ก.ส. รวมทั้งกระทบกับระบบสินเชื่อกองทุนหมู่บ้าน หรือสหกรณ์การเกษตร หรือสหกรณ์ทั่วไป และขอเสนอว่า ธ.ก.ส. ควรตั้งฐานหนี้ NPL เหล่านี้อย่างเป็นทางการ เพื่อให้เป็นข้อมูลในการบริหารจัดการหนี้เหล่านี้ให้มีประสิทธิภาพโดยมีฐานข้อมูลเป็นรายชุมชน รายหมู่บ้าน ตำบล อำเภอ จังหวัด และมีรายละเอียดต้นทุนเงินดอกเบี้ย สถานะหนี้ค้าง หลักประกัน รายได้ ค่าใช้จ่าย กู้ทางการชำระหนี้ เป็นต้น

(2) เนื่องจาก ธ.ก.ส. มีทรัพย์สินในส่วนของที่ดินอยู่มากพอสมควร เช่น โครงการสวนส้มที่สระบุรี ธ.ก.ส. ควรมีการบริหารจัดการ โดยอาจจะทำเช่นเดียวกับกองทุนที่ดินในอดีตซึ่งทำร่วมกับ ส.ป.ก. มีแผนงาน กิจกรรม งบประมาณ แล้วจัดสรรที่ดินให้เกษตรกรที่มีปัญหา เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่มีปัญหาเหล่านี้ไว้ได้ส่วนหนึ่ง

(3) ให้ ธ.ก.ส. จัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งให้กับสหกรณ์หรือเกษตรกรลูกค้าโดยตรง เหมือนกับที่รัฐบาลสมัยหนึ่งเคยตั้งงบประมาณจัดสรรมาให้กับชนบท โดย ธ.ก.ส. กำหนดเป็นหลักการ คาดว่าจะทำให้ ธ.ก.ส. อยู่ในใจของลูกค้าได้ตลอดไป

(4) เนื่องจาก ธ.ก.ส. มีสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ที่บางเขน มีทำเลที่ดี มีเนื้อที่กว้างขวาง จึงควรให้เกษตรกรเข้ามาใช้ประโยชน์ในระบบการตลาด ซึ่ง ธ.ก.ส. อาจจะทำแบบการไฟฟ้าผลิต ที่มีการกำหนดคุณภาพสินค้าเบอร์ 5 สามารถจะซื้อขายได้ทั่วไป ธ.ก.ส. อาจจะรับรองเป็นของ สกต. หรือของเอกชนก็ได้ โดยมีจุดขายอยู่ที่บางเขน เป็นการช่วยเหลือภาคเกษตรโดยตรง

(5) สำนักงานใหญ่บางเขน ควรมีการปลูกต้นไม้ที่เป็นสัญลักษณ์ของจังหวัด 76 จังหวัด โดยเฉพาะการปลูกไม้มงคลไว้ในสถานที่เดียว จุดเดียวกัน ซึ่งจะยังเป็นประโยชน์สำหรับการเรียนรู้กับคนทั่วไป และถ้าปลูกต้นไม้ด้วยความรัก สิ่งเหล่านี้จะคงอยู่กับ ธ.ก.ส. ตลอดไป

นางเจริญศรี สรมัต ผู้จัดการ สกก.ชาณุวรลักษบุรี จำกัด จ.กำแพงเพชร เสนอให้ ธ.ก.ส พิจารณาในเรื่องอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเห็นด้วยกับ คุณทนงศักดิ์ กุลชูศักดิ์ เนื่องจากปัจจุบันสหกรณ์ออมทรัพย์กู้เงินจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ ในอัตราร้อยละ 3.25 แต่สหกรณ์กู้เงินจาก ธ.ก.ส. ในอัตราที่สูงกว่า ซึ่งจะขึ้นอยู่กับการจัดชั้นสหกรณ์เพื่อกำหนดอัตราดอกเบี้ย เช่น หลักประกัน หากสหกรณ์ใช้คณะกรรมการกำกับจะได้อะไรน้อย ทำให้ผลรวมคะแนนต่ำ จะถูกจัดชั้นให้เสียดอกเบี้ยสูง จึงขอฝาก ธ.ก.ส. ช่วยพิจารณาด้วย

ผู้จัดการ ได้ชี้แจงเพิ่มเติม ดังนี้

ประเด็นจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ขอเรียนว่าในขณะเวลา 10.00 น. มีจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนทั้งสิ้น 673 ท่าน และขณะที่มีการประชุมไม่ได้ปิดรับลงทะเบียน ดังนั้นจึงมีผู้มาลงทะเบียนหลังจากที่เปิดประชุมไปแล้วอีกจำนวนหนึ่ง ฉะนั้นจึงมีจำนวนผู้ถือหุ้นลงมติในแต่ละวาระไม่เท่ากัน

สำหรับกรณีของสหกรณ์ ขอเรียนว่า ธ.ก.ส. มีนโยบายว่า ธ.ก.ส. ต้องดำเนินการโดยไม่แย่งลูกค้าของสหกรณ์ โดยประกาศเป็นนโยบายที่สำคัญของ ธ.ก.ส. ประเด็นที่ 2 ได้มีการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการสหกรณ์การเกษตร ซึ่งได้แก่ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สันนิบาตสหกรณ์ โดยทำบันทึกความร่วมมือในการสนับสนุนให้สหกรณ์การเกษตรมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น สร้างต้นแบบสหกรณ์การเกษตรที่ดำเนินงานได้ผลดีเข้ามาทำหน้าที่แทน ธ.ก.ส. ซึ่งจะทำให้เกิดรูปแบบในการขายส่งสินค้าเช่นเดียวกับประเทศที่พัฒนาแล้ว เช่น ประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ จะรวมถึงกองทุนหมู่บ้านที่รวมตัวกันเป็นสถาบันการเงินชุมชนด้วย โดยจะทำการทดลองต้นแบบทั้ง 2 แบบเพื่อให้ได้รูปแบบที่ดีแล้วขยายผลต่อไป เป็นการทำงานคู่ขนาน ในบางพื้นที่อาจต้องสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์การเกษตรและกองทุนหมู่บ้านก่อน แต่ในบางพื้นที่สามารถสร้างต้นแบบได้ทันที ส่วนเรื่องอัตราดอกเบี้ย ธ.ก.ส. จะทำการทบทวนเกณฑ์ในการจัดชั้นให้เหมาะสม โดยให้ความสำคัญในเรื่องของความตั้งใจ และแผนการฟื้นฟูของสหกรณ์การเกษตร ส่วนการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยโดยรวมทั้งหมด ต้องขอเวลาดำเนินการเนื่องจากเกี่ยวข้องกับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายคนด้วย ต้องมีการศึกษาเพื่อหาข้อยุติโดยเร็ว

สำหรับกรณีเรื่องของ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัจจุบันนี้ ธ.ก.ส. ได้จัดสวัสดิการต่าง ๆ อยู่ระดับที่ดีพอสมควร แต่จะขอรับข้อเสนอของผู้ถือหุ้นไปดำเนินการพิจารณาต่อเนื่องจากจะมีส่วนใดที่ ธ.ก.ส. จะดูแลพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงภัยสูงได้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะได้สื่อสารกับเพื่อนพนักงานให้มีความเข้าใจที่ตรงกันต่อไป

ในส่วนข้อเสนอเกี่ยวกับการสนับสนุนสุภาพสตรี ปรากฏว่าในการสอบคัดเลือกพนักงานพัฒนาธุรกิจ หรือพนักงานสินเชื่อ สุภาพสตรีสอบได้ประมาณร้อยละ 30 ของจำนวนที่รับทั้งหมด แต่ถ้าเป็นพนักงานการเงิน จะเป็นสุภาพสตรีกว่าร้อยละ 90 เพราะฉะนั้นจะสอดคล้องกับที่ผู้ถือหุ้นได้นำเสนอรวมทั้งเรื่องของการเข้าถึงเกษตรกรด้วย

ประเด็นเรื่องของมติดังกล่าวเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2553 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการหารือร่วมกันกับกองทุนฟื้นฟูฯ ขณะนี้ได้มีการนำเสนอคณะกรรมการเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 ซึ่งกรอบของการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรมีความชัดเจนว่า ให้เริ่มต้นการช่วยเหลือเฉพาะเกษตรกรที่เป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวนหนี้ไม่เกิน 2.5 ล้านบาทต่อราย โดยลงทะเบียนกับกองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งจะมีเกษตรกรทั้งหมดประมาณ 80,000 ราย และเป็นลูกค้าของ ธ.ก.ส. ประมาณ 52,000 ราย คิดเป็นต้นเงินกู้คงเป็นหนี้ประมาณ 10,000 ล้านบาท ให้แยกหนี้พิจารณาเป็น 2 ส่วน 50 เปอร์เซ็นต์แรก ให้มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นระยะเวลา 15 ปี อัตราดอกเบี้ย MRR คือร้อยละ 6.75 ต่อปี แต่ให้เกษตรกรจ่ายจริงเพียง MRR - 3 คือร้อยละ 3.75 ต่อปี เพราะฉะนั้นเกษตรกรกลุ่มนี้จะเข้าสู่กระบวนการในการฟื้นฟู และไม่มีภาระหนี้เพิ่ม คือไม่มีการกู้เพิ่ม ซึ่งเป็นข้อจำกัดประการหนึ่งที่ต้องให้เกษตรกรเหล่านี้ได้รับทราบถึงหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการด้วย ในส่วนที่เป็นข้อเสนอแนะอื่น ๆ จะรับไปพิจารณา รวมทั้งเรื่องการปลูกต้นไม้ที่สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ด้วย

นายอำนวยการ ทงก๊ก กรรมการ ช.ก.ส. ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการ ช.ก.ส. จะดูแลกำกับ การดำเนินงานของ ช.ก.ส. อย่างเต็มที่ เพราะฉะนั้นขอให้ผู้ถือหุ้นสบายใจได้ว่า จะต้องรักษาสถาบันหลัก ก็คือ สถาบัน ช.ก.ส. ให้ดำรงอยู่ตลอดไป เพื่อทำหน้าที่ดูแลเกษตรกร สิ่งต่าง ๆ ที่ทุกท่านกล่าวมา คณะกรรมการ ช.ก.ส. ต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยทำหน้าที่เหมือนตาชั่ง ชั่งดูว่าอันไหนเหมาะสม อันไหนไม่เหมาะสม ขอยืนยันว่าคณะกรรมการ ช.ก.ส. ทำหน้าที่สะท้อนข้อมูลให้ประธานกรรมการ ได้รับทราบอย่างตรงไปตรงมา

ประธานที่ประชุม กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มาร่วมประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ช.ก.ส. ครั้งที่ 45 และกล่าวปิดการประชุม

อนึ่ง หลังจากเริ่มการประชุมเมื่อเวลา 10.00 น. ได้มีผู้ถือหุ้นทยอยลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม เพิ่มขึ้น รวมมีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 708 คน ประกอบด้วย ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้ถือหุ้น 1 คน ผู้แทนนิติบุคคล (สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร) ผู้ถือหุ้น 180 คน และบุคคลธรรมดาผู้ถือหุ้น 527 คน คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม จำนวน 457,933,753 หุ้น

มีผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน 72 คน ประกอบด้วย คณะกรรมการ ช.ก.ส. จำนวน 12 คน ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 1 คน ผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน จำนวน 4 คน ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ จำนวน 1 คน ผู้บริหารและพนักงาน ช.ก.ส. จำนวน 54 คน

เลิกประชุมเวลา 12.30 น.



(นายชุกล ลิมแหลมทอง)

รองประธานกรรมการ ช.ก.ส.

ประธานที่ประชุม



(นายลักษณะ วจนานวัช)

ผู้จัดการ ช.ก.ส.

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ช.ก.ส.



(นายอภิรมย์ สุขประเสริฐ)

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารกลาง

ผู้จัดรายงานการประชุม

สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิร่วมในความเป็นเจ้าของกิจการ และร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของ ช.ก.ส. โดย ช.ก.ส. จะดูแลและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเท่าเทียมกันทุกประการ

ช.ก.ส. ตระหนักและให้ความสำคัญสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์ ข้อมูล และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม โดยเปิดโอกาสให้ซักถามหรือส่งคำถามล่วงหน้า

แนวทางปฏิบัติ

- 1) แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา และสถานที่ พร้อมวาระการประชุม รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแห่งกิจการ และสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจลงมติให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบก่อนวันประชุม
 - 2) ดูแล และอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบกฎหมายที่กำหนด
 - 3) จัดให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยแยกตามแต่ละระเบียบวาระที่เสนอ
 - 4) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง
 - 5) คณะกรรมการ ช.ก.ส. และผู้บริหารให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- เพื่อตอบคำถามที่ประชุม
- 6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
 - 7) ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเข้าร่วมการประชุมพร้อมทั้งสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมการประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้
 - 8) ส่งและเผยแพร่รายงานการประชุมใหญ่ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบโดยทั่วถึง

ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนในฐานะเป็นเจ้าของกิจการได้รับการปฏิบัติตามสิทธิพื้นฐานอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกันทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด และมีสิทธิได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ และทันเวลาเพื่อการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

ร.ก.ส. จะดูแลเงินที่ผู้ถือหุ้นนำมาลงทุนให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น และแนวทางการดำเนินการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แนวทางปฏิบัติ

- 1) ให้การปฏิบัติตามสิทธิพื้นฐานกับผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
- 2) ให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยยึดมั่นในหลักความซื่อสัตย์ สุจริตและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติ และการมีหลักปฏิบัติเพื่อยับยั้งหรือห้ามแสวงหาผลประโยชน์ที่มิชอบด้วยกฎหมาย หรือขาดความชอบธรรม
- 3) ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติ และมีหลักปฏิบัติเพื่อควบคุมดูแล และจัดการในเรื่องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งตามหลักเกณฑ์ที่ ร.ก.ส. กำหนด

**ขั้นตอนการลงทะเบียน การมอบฉันทะ การออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน
ในการประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปีบัญชี 2553
วันศุกร์ที่ 24 มิถุนายน 2554 เวลา 10.00 น.**

เพื่อให้การประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นไปด้วยความโปร่งใส ขอบธรรม และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ธนาคารจึงเห็นควรกำหนดขั้นตอนการลงทะเบียนและการมอบฉันทะ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบเอกสาร หรือ หลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เนื่องจากผู้ถือหุ้นบางรายอาจยังไม่คุ้นเคยกับข้อพึงปฏิบัติที่นำมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ธนาคารจึงขอสงวนสิทธิ์ที่จะผ่อนผันการยื่นเอกสาร หรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมแต่ละรายตามที่ธนาคารจะพิจารณาเห็นเหมาะสม

1. การลงทะเบียน

ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะสามารถลงทะเบียนและยื่นเอกสารหรือหลักฐาน เพื่อการตรวจสอบ ณ สถานที่ประชุมได้ตั้งแต่วันที่ 08.30 น. ของวันศุกร์ที่ 24 มิถุนายน 2554 เป็นต้นไป

2. การเข้าประชุมด้วยตนเอง

ให้แสดงบัตรประจำตัวฉบับจริงที่ส่วนราชการออกให้ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน หรือบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือบัตรประจำตัวพนักงานรัฐวิสาหกิจ หรือใบอนุญาตขับรถ หรือหนังสือเดินทาง

3. การมอบฉันทะ

ผู้ถือหุ้นไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเพียงรายเดียว เข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนตามแบบหนังสือมอบฉันทะ ที่แนบมาพร้อมนี้

เอกสารที่ใช้ประกอบการมอบฉันทะ

บุคคลทั่วไป

(ก) หนังสือมอบฉันทะลงนามโดยผู้มอบฉันทะพร้อมสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้มอบฉันทะ ซึ่งลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มอบฉันทะมีหน้าที่ตามกฎหมายต้องปิดอากรแสตมป์ 20 บาท มิฉะนั้น การมอบฉันทะ จะไม่มีผลผูกพันตามกฎหมาย

(ข) บัตรประจำตัวประชาชนฉบับจริง และสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้รับมอบฉันทะ

นิติบุคคล (สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์ สมาคมฉวปนกิจสงเคราะห์และกลุ่มเกษตรกร)

(ก) สำเนาภาพถ่ายใบจัดตั้งนิติบุคคล หรือสำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้น พร้อมประทับตราสำคัญ (ถ้ามี)

(ข) สำเนารายงานการประชุมแต่งตั้งผู้แทน โดยมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนซึ่งเป็นผู้เข้าร่วมประชุมมีอำนาจกระทำการแทนนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและรับรองสำเนาถูกต้อง พร้อมประทับตราสำคัญ (ถ้ามี)

(ค) บัตรประจำตัวประชาชนฉบับจริง และสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้รับมอบฉันทะ

4. การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนน

ตามมาตรา 30 พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ให้นำบทบัญญัติประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ว่าด้วยการประชุมใหญ่ของผู้ถือหุ้นในบริษัทจำกัดมาใช้โดยอนุโลม ซึ่งตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1182 และ 1190 สามารถกระทำได้ 2 วิธี กล่าวคือ

4.1 การลงคะแนนเสียงแบบเปิดเผยโดยวิธีชูมือ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียง

4.2 ในกรณีที่ประชุมมีการร้องขอให้ลงคะแนนลับ ในกรณีเช่นนี้ ประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้นเฉพาะที่ประสงค์จะออกเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ให้ทำเครื่องหมายลงในช่อง ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในบัตรลงคะแนน และประธานจะให้เจ้าหน้าที่นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นไปตรวจนับคะแนนเสียงและประกาศผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบ

2) ผู้ถือหุ้นที่ไม่ออกเสียงลงคะแนนในบัตรลงคะแนนเสียง หรือไม่ส่งบัตรลงคะแนนให้เจ้าหน้าที่ จะถือว่าไม่มีมติเห็นด้วยตามที่ประธานเสนอต่อที่ประชุม

วิธีการนับคะแนนเสียง มีดังนี้

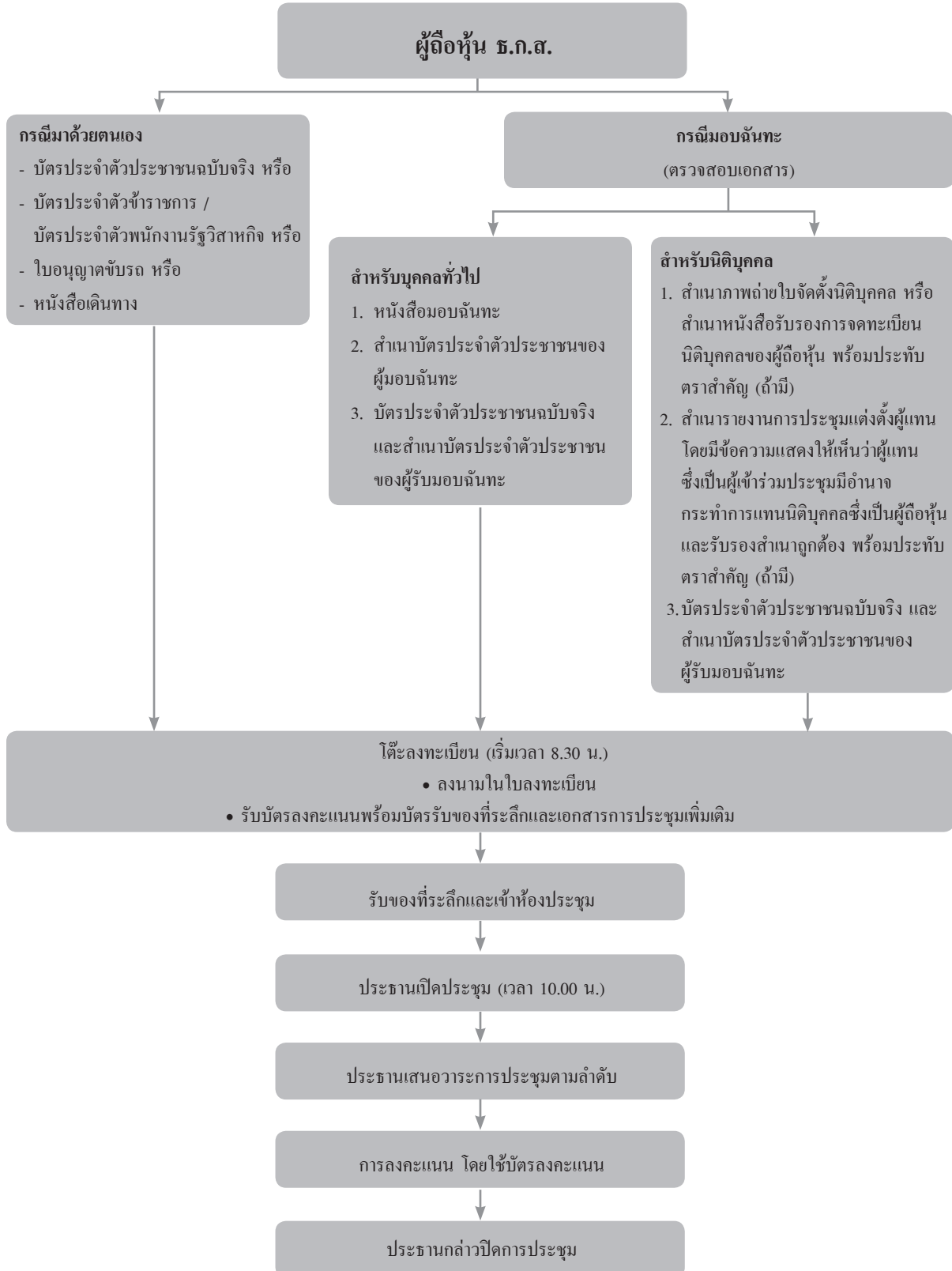
1) ให้นำหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง และให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ เว้นแต่กฎหมายกำหนดเป็นอย่างอื่น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุม มีคะแนนเสียงชี้ขาดอีกเสียงหนึ่ง

2) ธนาคารใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนนเสียง

3) การนับผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ธนาคารจะนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม เฉพาะที่ออกเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง แล้วนำไปหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

4) การแจ้งผลการลงคะแนนเสียงจะระบุคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย โดยในแต่ละวาระจะใช้จำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ช.ก.ส. ครั้งที่ 46 ประจำปีบัญชี 2553
วันศุกร์ที่ 24 มิถุนายน 2554

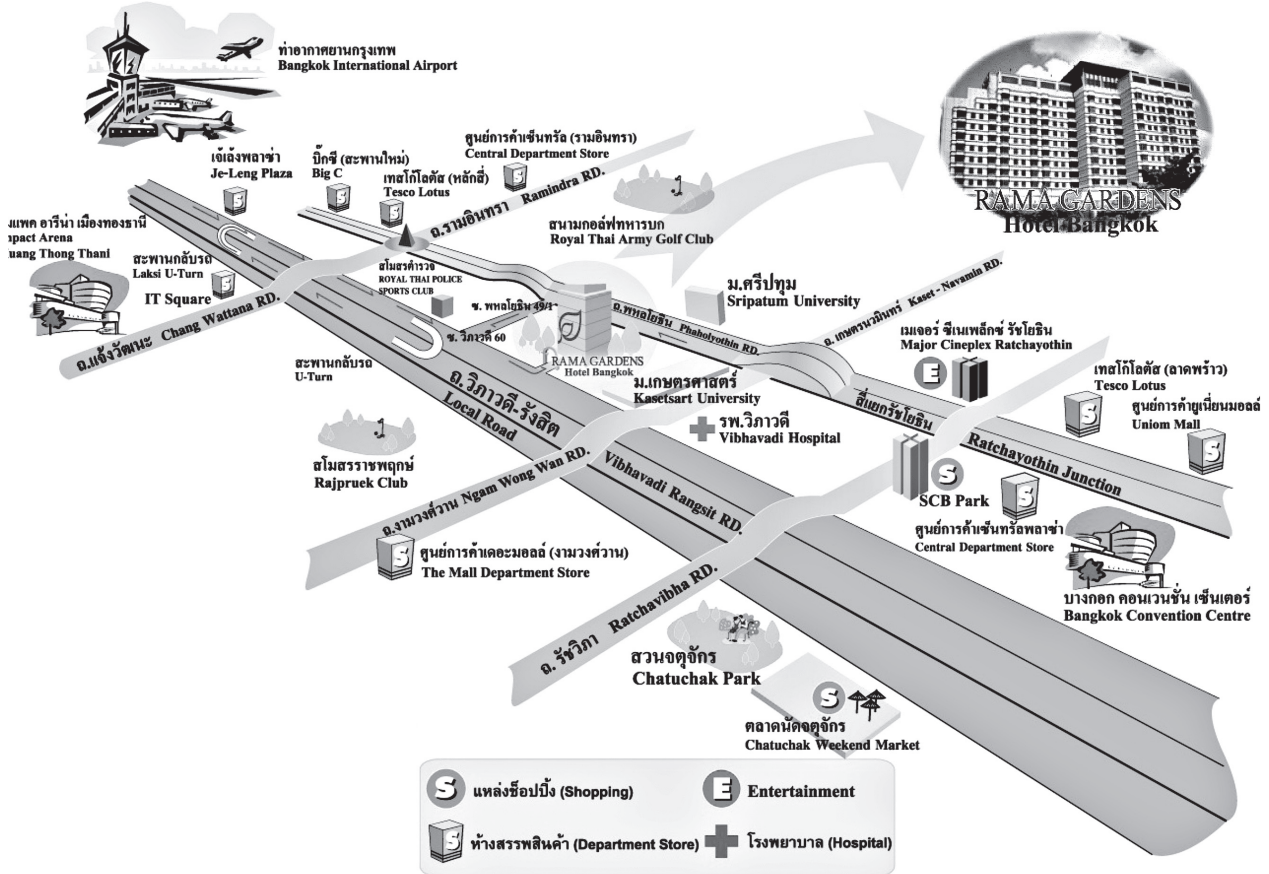


แผนที่สถานที่ประชุมใหญ่สามัญของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปีบัญชี 2553

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

วันศุกร์ที่ 24 มิถุนายน 2554

ณ ห้องคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ โรงแรมราม่า การ์เด้นส์ กรุงเทพมหานคร



เลขที่ 9/9 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

หมายเลขโทรศัพท์ของโรงแรม 0-2558-7888

หมายเลขโทรสารของโรงแรม 0-2558-7899, 0-2558-7889



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

เคียงคู่ รู้ค่า ประชาชน

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

469 ถนนนครสวรรค์ แขวงสวนจิตรลดา เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300