



ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย กลุ่มงานบริหารการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8557 <http://baacnet>
ปีที่ 24 ฉบับที่ 8 ประจำปี 26 สิงหาคม 2564

วันที่ 26 สิงหาคม 2564 เวลา 15.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 9/2564 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายทองเปลว กองจันทร์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายจำเริญ โพธิยอด ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายสมบูรณ์ จิตเป็นธม ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายทองลักษณ์ หาญศึก ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 6 ท่าน ได้แก่ นางสาวรีนวัต สุวรรณมงคล นายสุวิชัย โรจนวานิช นางฤชกร สิริโยธิน นายจรูญเดช เจริญรสสกุล นายธนวัฒน์ สังข์ทอง นางสาวลดาวัลย์ คำภา และนายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์ ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

รายงานผลการดำเนินงาน

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2564

ด้านสินเชื่อ

2. เรื่อง การดำเนินโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงจระเข้และผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
3. เรื่อง การดำเนินโครงการลดต้นทุนการผลิตกุ้งทะเลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในอุตสาหกรรมกุ้งทะเลอย่างยั่งยืน ปี 2564 ภายใต้โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสินเชื่อสีเขียว (Green Credit)

ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี

4. เรื่อง การกู้เงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ด้านกลยุทธ์องค์กร

5. เรื่อง แนวทางการปรับปรุงองค์กรตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้รับจากการประเมินผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2563

เรื่องเสนอเพื่อทราบ

6. เรื่อง รายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปีบัญชี 2563 (Annual Compliance Report 2020)
7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย
8. เรื่อง รายงานความก้าวหน้าตามประเด็นข้อสังเกตด้านโครงสร้างองค์กร
9. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธรรมาภิบาลด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564
10. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564
11. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564
12. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564
13. เรื่อง รายงานสถานะความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564 และแนวโน้มในระยะถัดไป
14. เรื่อง รายงานผลการทดสอบภาวะวิกฤตภายใต้สถานการณ์จำลองที่ ธปท. กำหนด (Supervisory Stress Test 2021) ปีบัญชี 2564
15. เรื่อง การปรับปรุงอาคารนางเลิ้ง

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานสำคัญประจำปีบัญชี 2564 โดยขับเคลื่อนงานตามนโยบายรัฐและงานตามนโยบาย ธ.ก.ส. ผ่าน 3 กลไก ประกอบด้วย การเยียวยา การบรรเทา การฟื้นฟู จำนวน 30 โครงการ ข้อมูล ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2564 สรุปได้ ดังนี้

1. กลไกเยียวยา โดยสร้างเสถียรภาพทางการเงิน มีผู้เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 6,884,779 ราย เป็นเงินรวม 59,996.16 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปี 2563/64 โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2563/64 โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 2 โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2563/64 และโครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนปาล์มน้ำมัน ปี 2564

2. กลไกบรรเทา แบ่งเป็น การขับเคลื่อนงานตามนโยบายรัฐ และภารกิจงานตามนโยบาย ธ.ก.ส. จำนวน 11 โครงการ ได้แก่

2.1 การขับเคลื่อนงานตามนโยบายรัฐ ในการสร้างระบบภูมิคุ้มกันให้เกษตรกร จำนวน 2 โครงการ มีลูกค้า ธ.ก.ส. เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 3,686,369 ราย พื้นที่รับประกันภัยรวม 45.02 ล้านไร่ ค่าเบี้ยประกันภัย จำนวน 4,096.40 ล้านบาท รัฐบาลและ ธ.ก.ส. สนับสนุนค่าเบี้ยประกันภัยรวมอากรและภาษี เป็นเงิน 4,035.71 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2564 และโครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2564

2.2 การขับเคลื่อนงานตามนโยบาย ธ.ก.ส. จำนวน 9 โครงการ ดังนี้

2.2.1 การพักชำระหนี้ ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) จำนวน 3 ระยะ 6 โครงการ มีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 1,793,182 ราย ต้นเงินกู้คงเหลือ จำนวน 541,870 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) การพักชำระหนี้ทั้งระบบ (ระลอก 1) (2) การพักชำระหนี้ต้นเงินกู้จากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID - 19 ระลอก 2 ได้แก่ โครงการพักชำระหนี้ต้นเงินให้แก่ลูกค้าเกษตรกรและลูกค้ารายคน โครงการพักชำระหนี้ต้นเงินให้แก่ผู้ประกอบการ และสถาบันเกษตรกร โครงการพักชำระหนี้ต้นเงินให้แก่ลูกค้าที่กู้เงินตามโครงการสนับสนุนสินเชื่อฉุกเฉินสำหรับผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID - 19 และโครงการพักชำระหนี้ต้นเงินให้แก่ลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการแก้ไขหนี้ในระบบ และ (3) การพักชำระต้นเงินให้แก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID - 19 (ระลอก 3)

2.2.2 การสร้างระบบภูมิคุ้มกันให้เกษตรกร ตามความสมัครใจของเกษตรกร จำนวน 3 โครงการ มีผู้เข้าร่วมโครงการแล้ว จำนวน 2,481 ราย คิดเป็นค่าเบี้ยประกันภัย จำนวน 3.43 ล้านบาท จ่ายค่าสินไหมทดแทนแล้ว จำนวน 52 ราย เป็นเงิน จำนวน 0.86 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการประกันภัยโคนม สำหรับผู้ประกอบการอาชีพเลี้ยงโคนม โครงการประกันภัยโคนมที่ขึ้นทะเบียนกับกรมปศุสัตว์ และโครงการประกันภัยเพื่อชาวประมง สำหรับเรือประมง คนขับเรือหรือลูกเรือประมงของผู้เอาประกันภัย

3. กลไกฟื้นฟู แบ่งเป็น การขับเคลื่อนงานตามนโยบายรัฐ และภารกิจงานตามนโยบาย ธ.ก.ส. จำนวน 14 โครงการ ได้แก่

3.1 การขับเคลื่อนงานตามนโยบายรัฐ ในการสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและสินเชื่อดอกเบี้ยอ่อนปรน จำนวน 5 โครงการ มีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 313,150 ราย จ่ายสินเชื่อแล้วรวม 26,161.54 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2563/64 โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2563/64 โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2563/64 โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการประมง และโครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่

3.2 การขับเคลื่อนงานตามนโยบาย ธ.ก.ส. ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID - 19 จำนวน 9 โครงการ ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 17,495 ราย เป็นเงินรวม 13,675.32 ล้านบาท ได้แก่

3.2.1 การสนับสนุนสินเชื่อให้กับเกษตรกรและผู้ประกอบการ จำนวน 8 โครงการ ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 17,390 ราย เป็นเงินรวม 13,664.62 ล้านบาท ประกอบด้วย เสริมสภาพคล่องด้านการเงิน จำนวน 5 โครงการ ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 13,463 ราย เป็นเงินรวม 2,033.81 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อฉุกเฉินเสริม

สภาพคล่องดอกเบี้ยต่ำ (ผู้ประกอบการ/สถาบัน) โครงการสนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการ (สินเชื่อฟื้นฟู) โครงการสินเชื่อเสริมแกร่ง SME เกษตร โครงการสินเชื่อสู้ภัย COVID - 19 มาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ (พักทรัพย์ พักหนี้) ฟื้นฟูการประกอบอาชีพ จำนวน 2 โครงการ ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 783 ราย รวมเป็นเงิน 85.81 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการสินเชื่อสานฝันสร้างอาชีพ โครงการสินเชื่อนวัตกรรมดี มีทุน และการสนับสนุนเศรษฐกิจฐานราก ผ่านโครงการสินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย

3.2.2 การบริหารจัดการหนี้ออกระบบ ผ่านโครงการแก้ไขหนี้ออกระบบของเกษตรกรและบุคคลในครัวเรือน จ่ายสินเชื่อแล้ว จำนวน 105 ราย เป็นเงินรวม 10.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.13 ของวงเงินสินเชื่อ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

2. เรื่อง การดำเนินโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงจระเข้และผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงจระเข้และผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง วงเงินรวม 1,800 ล้านบาท โดยใช้เงินทุนของ ธ.ก.ส. ระยะเวลาโครงการ 6 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติโครงการฯ และต้องยื่นความประสงค์เข้าร่วมโครงการฯ ภายใน 6 เดือน คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับผู้กู้รายคน ในอัตรา MRR ต่อปี และสำหรับผู้กู้นิติบุคคลในอัตรา MLR ต่อปี โดยเรียกเก็บจากผู้กู้ในอัตรา MRR - 3 หรือ MLR - 3 ตามประเภทของผู้กู้ และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยให้ ธ.ก.ส. ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี นับแต่วันกู้ เป็นเวลา 5 ปี วงเงินชดเชยรวม 270 ล้านบาท หลังจากนั้นคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราปกติของ ธ.ก.ส. กรณีผิดนัดให้คิดดอกเบี้ยเพิ่มจากต้นเงินกู้ส่วนที่มีได้ชำระตามกำหนดในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี สำหรับหลักประกันให้เป็นไปตามวิธีปฏิบัติปกติของ ธ.ก.ส. เป็นลำดับแรก กรณีหลักประกันไม่เพียงพอสามารถใช้บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันสินเชื่อ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ)

3. เรื่อง การดำเนินโครงการลดต้นทุนการผลิตกุ้งทะเลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในอุตสาหกรรมกุ้งทะเลอย่างยั่งยืน ปี 2564 ภายใต้โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสินเชื่อสีเขียว (Green Credit)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการลดต้นทุนการผลิตกุ้งทะเลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในอุตสาหกรรมกุ้งทะเลอย่างยั่งยืน ปี 2564 ภายใต้โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสินเชื่อสีเขียว (Green Credit) ในพื้นที่จังหวัดที่มีความเหมาะสมเป็นแหล่งเลี้ยงกุ้งทะเล รวม 35 จังหวัด วงเงินรวม 3,000 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากพันธบัตรเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ระยะเวลาโครงการ 6 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริหารกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร (คบท.) มีมติอนุมัติโครงการฯ คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับผู้กู้รายคนในอัตรา MRR ต่อปี และสำหรับผู้กู้ที่เป็นนิติบุคคลในอัตรา MLR ต่อปี โดยเรียกเก็บจากผู้กู้ในอัตรา MRR - 3 หรือ MLR - 3 ตามประเภทของผู้กู้ และกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชดเชยดอกเบี้ยแทนผู้กู้ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี นับแต่วันกู้ เป็นเวลา 5 ปี ทั้งนี้ ไม่เกินวันที่ 20 พฤษภาคม 2569 หลังจากนั้นคิดดอกเบี้ยตามอัตราปกติของ ธ.ก.ส. กรณีผิดนัดให้คิดดอกเบี้ยเพิ่มจากต้นเงินกู้ส่วนที่มีได้ชำระตามกำหนดในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี สำหรับหลักประกันให้เป็นไปตามวิธีปฏิบัติปกติของ ธ.ก.ส. เป็นลำดับแรก กรณีหลักประกันไม่เพียงพอสามารถใช้บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันสินเชื่อ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายกิจการนโยบายรัฐ)

4. เรื่อง การกู้เงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้อนุมัติให้ ธ.ก.ส. กู้เงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามโครงการรับจำนำผลิตผลทางการเกษตร กรอบวงเงินไม่เกิน 57,956.500 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้จัดหาและค้ำประกันการกู้เงิน รัฐบาลรับภาระชำระคืนต้นเงิน ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน รวมทั้งอนุมัติให้บริหารจัดการเงินกู้จนกว่าจะมีการชำระเสร็จสิ้น

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารการเงิน)

5. เรื่อง แนวทางการปรับปรุงองค์กรตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้รับจากการประเมินผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2563

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงองค์กรตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้รับจากการประเมินผลการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2563 และความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง พร้อมข้อเสนอแนวทางการปรับปรุงองค์กร ซึ่งต้องนำเสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใน 60 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งผลการประเมิน สรุปได้ ดังนี้

1. ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงาน และแนวทางการปรับปรุงองค์กร

1.1 การขยายสินเชื่อ ควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจสิ่งที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นการเปลี่ยนแปลงระยะสั้นหรือเป็นผลกระทบที่รุนแรง ธ.ก.ส. มีแนวทางการปรับปรุงองค์กร ปีบัญชี 2564 จัดทำแผนวิสาหกิจ พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อ ติดตามผลกระทบการดำเนินงาน และพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการติดตามการเปลี่ยนแปลง

1.2 ควรเพิ่มบทบาทการแก้ไขปัญหากลุ่มแรงงานตกงานที่กลับภูมิลำเนาและมีเป้าหมายในการสร้างระบบเครือข่ายความปลอดภัยทางสังคม (Social Safety Net) ธ.ก.ส. มีแนวทางการพัฒนาและเตรียมความพร้อมผ่านความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตร พัฒนาผ่านศูนย์เรียนรู้โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เชื่อมโยงตลาด Social Commerce สนับสนุนเงินทุน โดยจะมีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้กลุ่มเป้าหมายผ่านช่องทางต่าง ๆ ต่อไป

1.3 ควรกำหนดแนวทางในการจัดการหนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non - Performing Loan : NPLs) หลังจากสิ้นสุดมาตรการพักชำระหนี้ ธ.ก.ส. มีแนวทางการปรับปรุงองค์กร โดยตรวจเยี่ยมและประเมินความเสี่ยงและโอกาสในการชำระหนี้ บริหารจัดการหนี้ให้สอดคล้องกับรายได้และศักยภาพที่แท้จริง บริหารจัดการหนี้ลูกค้ายุทธศาสตร์พักชำระหนี้ที่เป็นหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้น 1) และหนี้จัดชั้นก้ำกึ่งเป็นพิเศษ (ชั้น 2) เป็นลำดับแรก

1.4 ควรเร่งแก้ไขปัญหาคำสั่งการจากการตรวจสอบของ ธปท. ที่ยังดำเนินการได้ไม่ครบถ้วน ธ.ก.ส. มีแนวทางการปรับปรุงองค์กร และแต่งตั้งคณะกรรมการฯ กำหนดแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพ Second Line และ Third Line และกำกับแก้ไขตามข้อสั่งการ ธปท. อย่างต่อเนื่อง กำหนดแนวทางแก้ไข ให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน และพัฒนาระบบเพื่อแก้ไขที่ Root Cause

1.5 ธ.ก.ส. ควรเร่งดำเนินการ สอบทานข้อมูลลูกค้าประเมินสมรรถนะและความสามารถของลูกค้าทั้งระบบ สนับสนุนผู้ประกอบการธุรกิจ SMAEs ให้มีความเข้มแข็ง สนับสนุนเรื่องความมั่นคงทางอาหาร พัฒนาระบบเตือนภัยล่วงหน้า (EWS) ธ.ก.ส. มีแนวทางการปรับปรุงองค์กร เช่น ตรวจสอบสุขภาพหนี้และประเมินสมรรถนะลูกหนี้ผ่านโปรแกรม Loan Review ส่งเสริมกระบวนการเชื่อมโยงด้านธุรกิจ สร้างเครือข่ายความรู้ ขยายช่องทางตลาด สนับสนุนเงินทุนสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green Credit) และสนับสนุนแหล่งเงินทุนพันธบัตรเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) พร้อมทั้งทบทวนและพัฒนาระบบ EWS เป็นประจำทุกปี เป็นต้น

2. ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง

2.1 ควรหามาตรการหรือแนวทางเพื่อให้การขยายสินเชื่อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ธ.ก.ส. มีแนวทางการปรับปรุงองค์กร โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายใน มากำหนดเป็นเป้าหมายการเติบโตสินเชื่อที่เหมาะสม นำกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลมาใช้ในการออกผลิตภัณฑ์ ออกผลิตภัณฑ์สินเชื่อดิจิทัล พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการติดตามผลการดำเนินงาน ติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบเป้าหมายรายเดือนนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALCO) ออกผลิตภัณฑ์สินเชื่อสู้ภัย COVID - 19 สินเชื่อเงินด่วน A - Cash

2.2 ควรมีการติดตามหนี้ NPLs อย่างใกล้ชิด ธ.ก.ส. มีแนวทางการปรับปรุงองค์กร โดยการตรวจสอบสุขภาพหนี้ลูกค้าทุกราย ประเมินศักยภาพลูกค้า และให้ความช่วยเหลือตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (non - NPLs) โดยออกไปพบเพื่อตรวจสอบสุขภาพหนี้ลูกค้า และเลื่อนระยะเวลาพักชำระหนี้ปกติออกไป 1 ปี และไตรมาสที่ 4 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) อาจลดความรุนแรงลง ธ.ก.ส. จะมีกระบวนการติดตามและพบลูกหนี้ พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือตามมาตรการสำหรับรายที่มีภาระหนัก

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

6. เรื่อง รายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปีบัญชี 2563 (Annual Compliance Report 2020)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปีบัญชี 2563 (Annual Compliance Report 2020) ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้รวบรวมและเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ของ ธ.ก.ส. ไว้ในรูปแบบเล่มรายงาน โดยมีขอบเขตเนื้อหา ได้แก่ บทสรุปผู้บริหาร การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ของ ธ.ก.ส. ผลการสอบทานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อมูลอื่น ๆ ประกอบด้วย ระบบศูนย์รวมกฎเกณฑ์ ของธนาคาร (Compliance Center System) นโยบายการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามประกาศของธนาคาร แห่งประเทศไทย และกฎเกณฑ์ที่สำคัญของหน่วยงานกำกับที่ประกาศใช้ในปี 2563 การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสาร การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินการและแนวทางการปรับปรุงแก้ไขตามคำสั่งการและ ข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดย ธ.ก.ส. ได้แก้ไขประเด็นสำคัญเพิ่มเติมในเดือนกรกฎาคม 2564 ประกอบด้วย (1) ด้านการตรวจสอบกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินของ ธ.ก.ส. และด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม จำนวน 16 ข้อ ดำเนินการแล้ว จำนวน 4 ข้อ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 12 ข้อ (2) ด้านการตรวจสอบความเสี่ยง IT ด้านความพร้อมของระบบโครงสร้างพื้นฐาน IT และความพร้อมของศูนย์รับมือภัยไซเบอร์ ซึ่งได้ดำเนินการแล้ว ธ.ก.ส. ได้กำกับ ติดตามให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องปรับปรุงแก้ไขตามคำสั่งการและ ข้อเสนอแนะของ ธปท. โดยเคร่งครัด และรายงานคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ทราบ เป็นประจำทุกเดือน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

8. เรื่อง รายงานความก้าวหน้าตามประเด็นข้อสังเกตด้านโครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานความก้าวหน้าตามประเด็นข้อสังเกตด้านโครงสร้างองค์กร โดยคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการประชุมครั้งที่ 7/2564 วันที่ 10 มิถุนายน 2564 มีมติเห็นชอบการปรับปรุงโครงสร้าง องค์กรและแก้ไขแผนภูมิโครงสร้างธนาคารแนบท้ายข้อบังคับ ฉบับที่ 2 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป สำหรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อเข้าสู่โครงสร้างองค์กรใหม่ ธ.ก.ส. ได้พิจารณาแนวทางในการเปลี่ยนแปลง จำนวน 5 องค์ประกอบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสู่ความสำเร็จ (BAAC Milestone) ที่กำหนดไว้ได้แก่ ธุรกิจ (Business) องค์กร (Organization) บุคลากร (People) กระบวนการ (Process) และเทคโนโลยี (Technology) โดยกำหนด แผนการดำเนินงานเพื่อผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลง เป็น 4 ระยะ ดังนี้ ระยะที่ 1 การปฏิรูปการนำร่อง (ปัจจุบัน - มีนาคม 2565) ระยะที่ 2 การขยายผลและเชื่อมโยง (เมษายน 2565 - มีนาคม 2566) ระยะที่ 3 การยกระดับ Rural Universal Bank (เมษายน 2566 - มีนาคม 2567) ระยะที่ 4 การสร้างความยั่งยืน (เมษายน 2567 - มีนาคม 2568) โดยมีเป้าหมายเป็นธนาคารพัฒนาชนบทชั้นนำของ ASEAN (เมษายน 2568 เป็นต้นไป)

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักพัฒนาระบบคุณภาพและกระบวนการ)

9. เรื่อง รายงานผลการสอบทานธรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบผลการสอบทานธรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564 ตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยสอบทานในพื้นที่ฝ่ายกิจการสาขาภาคกลาง และฝ่ายกิจการสาขา ภาคตะวันออก จำนวน 647 ราย ผลการสอบทานสินเชื่อโดยรวมเป็นไปตามนโยบายสินเชื่อของ ธ.ก.ส. แต่พบประเด็นสำคัญ ที่ควรกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ควรให้ความสำคัญอย่างเข้มงวด ได้แก่ การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ไม่ถูกต้อง การปฏิบัติตามเงื่อนไขก่อนจ่ายเงินกู้ไม่ครบถ้วน หลังการให้กู้ไม่ตรวจสอบกิจการ ไม่ตรวจเยี่ยมลูกหนี้ การอนุมัติเงินกู้ ไม่เหมาะสม และการเบิกใช้วงเงินกู้ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวได้แจ้งส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และฝ่ายจัดการที่กำกับดูแลเพื่อติดตามแก้ไขและควบคุมแล้ว

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักสอบทานสินเชื่อ)

10. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564 ประกอบด้วย ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ด้านการตรวจสอบภายใน ด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านนวัตกรรมองค์กร ด้านการจัดการความรู้ ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทุกแผนงาน สำหรับด้านดิจิทัล และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 2 แผนงาน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

11. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.ได้รับทราบรายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564 ตามกรอบการประเมินความพร้อมการรับมือต่อภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Resilience Assessment Framework) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ปัจจุบัน ธ.ก.ส. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจ อาจส่งผลให้ธุรกิจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Threats) ซึ่ง ธ.ก.ส. มีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เข้มงวด รัดกุม และเพียงพอ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ศูนย์รักษาความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ)

12. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564 ดังนี้

1. ผลการตรวจสอบภายใน โดยภาพรวมของ ธ.ก.ส. มีความเสี่ยงระดับปานกลาง และการควบคุมภายในโดยรวมมีความเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบาย หลักการ และแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล รวมทั้งให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นอกจากนี้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและทันกาล คาดว่า จะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามภารกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม พบข้อสังเกตบางประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจุดควบคุมที่ยังไม่เพียงพอ ซึ่งได้รายงานให้ฝ่ายจัดการและแจ้งส่วนงานดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่อง รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันแล้ว

2. ผลการตรวจสอบเทคโนโลยีและสารสนเทศ ในภาพรวม ธ.ก.ส. มีระดับความเสี่ยงอ้างอิงตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO 19011 อยู่ในระดับปานกลาง โดยการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศของ ธ.ก.ส. มีการบริหารจัดการความเสี่ยง และการวางระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมเพียงพอภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยดำเนินการเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และวิธีปฏิบัติการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่กำหนดไว้

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายตรวจสอบ)

13. เรื่อง รายงานสถานะความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564 และแนวโน้มในระยะถัดไป

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานสถานะความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2564 และแนวโน้มในระยะถัดไป ผลการจัดการปัจจัยเสี่ยง จำนวน 11 ปัจจัย ประกอบด้วย ปัจจัยเสี่ยงที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ จำนวน 4 ปัจจัย ระดับค่อนข้างต่ำ จำนวน 2 ปัจจัย ระดับปานกลาง จำนวน 3 ปัจจัย และระดับค่อนข้างสูง จำนวน 2 ปัจจัย

การควบคุมระดับเพดานความเสี่ยง ณ ไตรมาสที่ 1/2564 ทั้ง 8 ด้าน ส่วนใหญ่เป็นไปตามเพดานความเสี่ยงที่กำหนด ยกเว้นด้านสภาพคล่องที่อยู่ในระดับสูงกว่าเพดานความเสี่ยงที่กำหนด

การคาดการณ์แนวโน้มความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยง ณ ไตรมาสที่ 2/2564 จำนวน 11 ปัจจัย ประกอบด้วย ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ จำนวน 3 ปัจจัย ระดับค่อนข้างต่ำ จำนวน 3 ปัจจัย ระดับปานกลาง จำนวน 3 ปัจจัย ระดับค่อนข้างสูง จำนวน 1 ปัจจัย โดย ธ.ก.ส. จะติดตามการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง และสถานการณ์

ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของ ธ.ก.ส. อย่างใกล้ชิด และคาดว่า ณ สิ้นปีบัญชี 2564 ปัจจัยเสี่ยง จำนวน 10 ปัจจัย จะอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ยกเว้นคุณภาพสินเชื่อ คาดว่ามีความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง จากภาระหนี้สินต่อรายได้ของเกษตรกรลูกค้าที่ยังคงสูง มาตรการควบคุมที่มีอยู่ (Existing Control) และมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Response) ที่ ธ.ก.ส. กำหนดสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงได้ แต่ความสามารถในการชำระคืนหนี้ของลูกค้ายังคงอยู่ที่ระดับต่ำ ส่งผลให้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารความเสี่ยง)

14. เรื่อง รายงานผลการทดสอบภาวะวิกฤตภายใต้สถานการณ์จำลองที่ ธพท. กำหนด (Supervisory Stress Test 2021) ปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบผลการทดสอบภาวะวิกฤตภายใต้สถานการณ์จำลองที่ ธพท. กำหนด (Supervisory Stress Test 2021) ปีบัญชี 2564 โดยทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) และแผนการกันเงินสำรอง ให้เพียงพอรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านตลาด และนำเสนอรายงาน (Stress Test) ภายในวันที่ 15 กันยายน 2564 และนำเสนอแผนการกันเงินสำรอง ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2564
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารความเสี่ยง)

15. เรื่อง การปรับปรุงอาคารนางเลิ้ง

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบการรายงานการปรับปรุงอาคารนางเลิ้ง ธ.ก.ส. มีพื้นที่ทำงานรองรับการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้ช่วยพนักงาน ในสำนักงานใหญ่ จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ อาคารสำนักงานใหญ่ อาคารนางเลิ้ง อาคารประชาชื่น และอาคารจตุจักร เนื่องจากอาคารนางเลิ้ง มีอายุการใช้งานมาเป็นเวลา 51 ปี ปัจจุบันมีสภาพทรุดโทรม โดยมีแผนการปรับปรุงอาคารนางเลิ้ง ซึ่งจะเริ่มดำเนินการปรับปรุง/ก่อสร้างอาคารนางเลิ้ง ภายในเดือนพฤศจิกายน 2564 แล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2566
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายอำนวยการ)