

การลงทุนในแผนงาน/โครงการด้านวิจัย/นวัตกรรมของธนาคาร ปีบัญชี 2567

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	งบประมาณ
1	โครงการพัฒนานวัตกรรมองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร	เพื่อพัฒนาผลงานนวัตกรรมตามแผนงาน แนวคิดนวัตกรรม ผลงานจากกิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติ (Cops) ที่เป็นเลิศ ระดับองค์กร (Best of the Best) ให้เป็นนวัตกรรม ที่สามารถสร้างรายได้ให้แก่องค์กร	1,700,000.00
2	โครงการขยายผลนวัตกรรม เกษตรสู่การใช้ประโยชน์ ปีบัญชี 2567	1. เพื่อสนับสนุนองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม การเกษตรในการแก้ไขปัญหาการผลิตในพื้นที่ได้ตรงจุด สามารถลดความสูญเสียของผลผลิต หรือเพิ่มศักยภาพ การผลิตในพื้นที่ได้ 2. เพื่อสนับสนุนเงินทุนให้แก่เกษตรกรในการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมเกษตรมาใช้ยกระดับสู่การเป็นเกษตรกร ต้นแบบ/ศูนย์เรียนรู้ฐานนวัตกรรมเกษตรเพื่อต่อยอดขยาย องค์ความรู้ไปยังกลุ่มเกษตรกรอื่นต่อไป	16,010,000.00
3	โครงการศูนย์ปฏิบัติการนวัตกรรม ของ ธ.ก.ส. (Innovation Lab)	1.เพื่อศึกษารูปแบบศูนย์ปฏิบัติการนวัตกรรมที่เหมาะสม กับบริบทขององค์กร 2.เพื่อวิเคราะห์และออกแบบโครงสร้างในการขับเคลื่อน การจัดการนวัตกรรมให้รองรับทิศทางการดำเนินงานตาม แผนยุทธศาสตร์ขององค์กร 3.เพื่อประเมินระบบนวัตกรรมของธนาคารปัจจุบัน และ เสนอแนวทางการปรับปรุง 4.เพื่อจัดกิจกรรมสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและสร้างสรรค์ นวัตกรรมใหม่ๆเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการ ดำเนินงานและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง	5,000,000.00

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	งบประมาณ
4	โครงการพัฒนาแผนที่นำทางนวัตกรรมองค์กร (Innovation Roadmap) และการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation Portfolio Management)	1 เพื่อพัฒนาแผนที่นำทางนวัตกรรมองค์กร (Innovation Roadmap) และทิศทางการดำเนินงานนวัตกรรมขององค์กร ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของธนาคารตามเป้าหมาย 2 เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้บริหารและพนักงานรับรู้และเข้าใจในการกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินงานด้านนวัตกรรม และสามารถดำเนินงานตามแผนนวัตกรรมที่สำคัญให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร 3 เพื่อจัดทำแผนการสร้างนวัตกรรม และพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อพัฒนานวัตกรรมขององค์กร (Innovation Roadmap) ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ให้สามารถส่งมอบคุณค่าให้ธนาคารได้ตามเป้าหมาย 4. เพื่อเตรียมความพร้อมในการยกระดับงานนวัตกรรมของธนาคาร เข้าสู่มาตรฐานระบบการจัดการนวัตกรรม (ISO 56001 และ ISO56002]	3,400,000.00
5	โครงการบูรณาการเครือข่ายค่านานวัตกรรมเกษตรในเชิงพื้นที่ ปีบัญชี 2567	1.เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรเพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 2.เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันจากการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร และเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร 3.เพื่อสนับสนุนภาคการเกษตรให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร	9,000,000.00

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	งบประมาณ
6	โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมเพื่อ มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม ประจำปีบัญชี 2567	1.เพื่อสื่อสารค่านิยมและพฤติกรรมด้านนวัตกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมของธนาคารรวมถึงถ่ายทอดแผนการดำเนินงานที่สำคัญด้านนวัตกรรม และได้รับความรู้เกี่ยวกับวิธีการและเครื่องมือหรือกระบวนการพัฒนานวัตกรรม สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับโครงการนวัตกรรมที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2.เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของธนาคารที่สนใจได้แสดงความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมตามกรอบโจทย์นวัตกรรมที่สำคัญของธนาคาร 3.เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรทุกระดับในการมีส่วนร่วมกิจกรรมด้านนวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอจนเกิดเป็นวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมทั่วทั้งองค์กร 4.เพื่อพัฒนานวัตกรรมที่รองรับการขับเคลื่อนตามภารกิจของธนาคาร	4,300,000.00
7	โครงการยกระดับความรู้ของ บุคลากรผู้รับผิดชอบ ด้านการจัดการนวัตกรรมองค์กร ปีบัญชี 2567	เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการจัดการนวัตกรรมองค์กร ให้สามารถคิดค้น สร้างสรรค์และประยุกต์ใช้นวัตกรรม รวมทั้งผลักดันการจัดการนวัตกรรมร่วมกับการพัฒนาองค์ความรู้ ให้สามารถต่อยอดองค์ความรู้หรืองานวิจัยไปสู่การพัฒนานวัตกรรม ที่สามารถขยายผลในเชิงพาณิชย์ รวมทั้งเข้าใจถึงกระบวนการจัดการนวัตกรรมขององค์กรตามแนวปฏิบัติที่ดี	1,549,220.00
8	โครงการพัฒนานวัตกรรมเพื่อ รองรับสถานการณ์และเพิ่มขีด ความสามารถองค์กร	เพื่อพัฒนาแบบจำลองผลงานนวัตกรรม (Prototype) จากแนวคิดชุมชนนักปฏิบัติ (Cops) งานวิจัย และการวิเคราะห์ข้อมูลภายในและภายนอกธนาคาร เพื่อออกแบบนวัตกรรม ให้เป็นนวัตกรรมที่สามารถต่อยอดทางธุรกิจ	1,500,000.00

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	งบประมาณ
9	โครงการบริหารจัดการ คณะกรรมการนวัตกรรม วิจัย และพัฒนา	1. เพื่อบริหารการประชุมให้เป็นไปตามนโยบายและ ทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการ นวัตกรรม วิจัยและพัฒนา ทั้งในและนอกสถานที่ 2. เพื่อจัดโครงการศึกษาดูงาน ในการเปิดมุมมองและ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม องค์กรและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่กับเครือข่าย 3. เพื่อจัดกิจกรรมสนับสนุนการเพิ่มองค์ความรู้และ เสริมสร้างสมรรถนะที่จำเป็นตาม Skill Matrix ของ คณะกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา ให้สอดคล้อง กับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ	1,100,000.00
10	โครงการวิเคราะห์อุตสาหกรรม เกษตรรายชนิดพืช/สัตว์ เศรษฐกิจที่สำคัญของธนาคาร (Agri- Industry Analysis) ประจำปีบัญชี 2567	1. ติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลเศรษฐกิจอุตสาหกรรมเกษตร และเครื่องชี้วัดสำคัญในอุตสาหกรรมเกษตรตลอดห่วงโซ่ พืช/สัตว์สำคัญของธนาคาร 2. วิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมเกษตร ตลอดห่วงโซ่ และธุรกิจธนาคาร	475,000.00
11	โครงการพยากรณ์ภาวะเศรษฐกิจ มหภาค เศรษฐกิจเกษตร และสถานการณ์สินค้าเกษตร สำคัญสนับสนุนการบริหารจัดการ สินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่	1.พยากรณ์ภาวะเศรษฐกิจไทย เศรษฐกิจเกษตร และ ตัวชี้วัดทางเศรษฐกิจที่เหมาะสมต่อธุรกิจธนาคาร 2.วิเคราะห์และพยากรณ์สถานการณ์การผลิต และราคา สินค้าเกษตรสำคัญ 3.วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจที่ส่งผล กระทบต่อภาคเกษตรและธุรกิจธนาคาร	100,000.00
12	โครงการสำรวจความคิดเห็นและ พฤติกรรมทางเศรษฐกิจ และสังคมของครัวเรือนเกษตรกร ที่ยกระดับความเข้มแข็งของ ภาค การเกษตร	สำรวจความคิดเห็นและพฤติกรรมของเกษตรกรและ ประชาชนที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจและสังคมเพื่อเป็นแนวทาง ในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาหนี้สิน การยกระดับรายได้ และการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับธนาคาร	1,575,000.00

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	งบประมาณ
13	โครงการวิจัยถอดองค์ความรู้การพัฒนาชุมชนเกษตรกรต้นแบบเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและชุมชนกรณีศึกษา ชุมชนท่องเที่ยว ธ.ก.ส.	1.เพื่อศึกษาองค์ประกอบรูปแบบกระบวนการในการพัฒนาชุมชนท่องเที่ยวของ ธ.ก.ส. 2.เพื่อศึกษาความพร้อมในการพัฒนาชุมชนท่องเที่ยวสู่การเป็นชุมชนเกษตรต้นแบบเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและชุมชน 3.เพื่อถอดองค์ความรู้ของชุมชนที่มีความพร้อมในการพัฒนาชุมชนเกษตรต้นแบบเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและชุมชน	125,000.00
14	โครงการวิจัยรูปแบบธุรกิจเกษตรแบบยั่งยืน และผลิตภัณฑ์บริการที่เหมาะสมกับลูกค้า ธ.ก.ส. ตามนโยบายความเป็นกลาง ทางคาร์บอน	1.เพื่อศึกษารูปแบบการทำเกษตรแบบยั่งยืน มาตรฐานและวิธีการประเมินการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) และการกักเก็บคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ของการทำเกษตรในกลุ่มพืชเศรษฐกิจของธนาคาร 2.เพื่อศึกษาความพร้อมของลูกค้าในการทำเกษตรแบบยั่งยืนและสำรวจความต้องการผลิตภัณฑ์บริการของลูกค้า ธ.ก.ส. 3.เพื่อสำรวจสถานการณ์การปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) และการกักเก็บคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ในพื้นที่การทำเกษตรของลูกค้า ธ.ก.ส. และจัดทำหน้าจอนาเสนอข้อมูล(Dashboard) 4.เพื่อนำเสนอโมเดลธุรกิจ การทำธุรกิจเกษตรแบบยั่งยืนตามกลุ่มพืชเศรษฐกิจของธนาคารพร้อมศึกษาความเป็นไปได้ของโมเดลธุรกิจ	1,110,000.00
15	โครงการพัฒนาเครื่องมือเพื่อจำลองพฤติกรรมการตัดสินใจทางการเงินของครัวเรือนเกษตรกรฯ	1.การจำลองพฤติกรรมการตัดสินใจทางการเงินของครัวเรือนเกษตรกรในแต่ละสถานการณ์ ภายใต้ปัจจัยทางเศรษฐกิจของครัวเรือน ปัจจัยการผลิต และสภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง 2.การจำลองพฤติกรรมการตัดสินใจทางการเงินของครัวเรือนเกษตรกรจากการเลือกใช้นโยบายทางการเกษตรและนโยบายของธนาคาร	70,000.00
16	ประเมินผลโครงการเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร	1.เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของโครงการ 2.เพื่อค้นหาปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินโครงการ	280,000.00

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	งบประมาณ
17	การวิจัยเพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสนับสนุนธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหญ่	1.เพื่อวิเคราะห์ขนาดตลาด (Market Size) ของธุรกิจเกษตรและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเกษตรและแนวโน้มการเติบโตของพืชเศรษฐกิจและพืชที่มีโอกาสเติบโตในกลุ่มธุรกิจเกษตร 2.เพื่อวิเคราะห์โอกาสในการให้บริการสินเชื่อธุรกิจเกษตรในแต่ละห่วงโซ่อุปทานของพืชเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง 3.เพื่อเปรียบเทียบประเภทยุทธศาสตร์ บริการของสถาบันการเงินที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการทำเกษตรและธุรกิจเกษตร สำหรับเกษตรกรลูกค้าและผู้ประกอบการเกษตร 4.เพื่อศึกษาปัญหา/อุปสรรคและข้อจำกัดในการให้บริการสินเชื่อธุรกิจเกษตรของเกษตรกรลูกค้าและผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร	2,120,000.00
18	การวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบการถ่ายทอดงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงสังคม	1.เพื่อศึกษาระดับการรับรู้และความรู้และรูปแบบการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ของบุคลากรและส่วนงานภายในธนาคาร 2.เพื่อศึกษาความต้องการ ความคาดหวังต่อการพัฒนาสื่อและช่องทางการสื่อสารองค์ความรู้จากงานวิจัยและนวัตกรรมของบุคลากรธนาคาร 3.เพื่อสังเคราะห์ผลงานวิจัยและพัฒนาเป็นสื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของ วพ.	2,300,000.00
19	การวิจัยเพื่อยกระดับกระบวนการทำงานและเพิ่มขีดความสามารถรองรับธุรกิจใหม่ของธนาคาร	1.เพื่อศึกษารูปแบบการสนับสนุนเกษตรกรลูกค้าเพื่อรองรับการทำธุรกิจเกษตรบนตลาดดิจิทัล 2.เพื่อศึกษาความต้องการและความพร้อมของลูกค้าและธนาคารในการปรับเปลี่ยนการบริการทางการเงินผ่านระบบดิจิทัลเต็มรูปแบบ (Virtual Branch) 3.เพื่อศึกษาแนวทางการยกระดับธนาคารสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม	500,000.00

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	งบประมาณ
20	โครงการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย วิจัยและนวัตกรรม ปีบัญชี 2567	1. เพื่อบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียวิจัยและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความสัมพันธ์อันดี และสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2. เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนงานด้านวิจัยและนวัตกรรมรองรับทิศทางการดำเนินงานตามนโยบายและภารกิจที่สำคัญของธนาคารและฝ่ายจัดการที่กำกับดูแล เพื่อมุ่งสู่การเป็นแกนกลางทางการเกษตร 3. เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารจัดการข้อมูล และทักษะที่สำคัญและจำเป็นในด้านการขับเคลื่อนงานด้านวิจัยและนวัตกรรมของผู้บริหารและพนักงาน วพ. ตามนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของธนาคาร และฝ่ายจัดการที่กำกับดูแล	1,047,720.00
รวม			53,261,940.00