



ชายคา
ธ.ก.ส.

สิ้นเขื่อนความมั่งคั่งสู่เกษตรกร

ราคาผลผลิตตกต่ำ เป็นปัญหาหนักอกของเกษตรกร เพราะนั่นหมายถึงรายได้จากการเพาะปลูกที่ลงทุนลงไปตลอดทั้งปีต้องลดลง หรือขาดทุนจนกลายเป็นหนี้เป็นสินไม่รู้จบ ตรงกันข้ามกับพ่อค้าคนกลางที่ซื้อผลผลิตจากเกษตรกรไปแล้ว สามารถนำไปสร้างมูลค่าเพิ่มและสร้างกำไรได้เป็นกอบเป็นกำได้อย่างไร? ที่จะให้มูลค่าเพิ่มเหล่านี้หวนกลับไปสร้างความมั่งคั่งให้กับเกษตรกรเจ้าของผลผลิตตัวจริงซึ่งเหนื่อยยากและลำบากที่สุด นี่คือโจทย์ที่ **ลักษณะ** **วจนานวัช** นำมาใช้เป็นเป้าหมายใน **การบริหาร** **คุณภาพสินเชื่อ** นับตั้งแต่วันที่มานั่งเป็นซีอีโอ ธ.ก.ส.

เริ่มจากเกษตรกรรายคนประเภท Smart Farmer ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความพร้อมในเรื่องการบริหารจัดการ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ธ.ก.ส. เต็มเต็มด้วยการขยายวงเงินลงทุนที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ เพราะเชื่อว่าเกษตรกรกลุ่มนี้คือคนรุ่นใหม่ที่จะสร้างการเติบโตในภาคการผลิต แต่สำหรับเกษตรกรรายเล็กรายน้อย ธ.ก.ส. โฟกัสไปที่การรวมกลุ่ม เพื่อสร้างพลังต่อรองทั้งในเรื่องการซื้อขาย และการดำเนินธุรกิจ ยกตัวอย่าง **ชุมนุมสหกรณ์** **ชาวสวนปาล์มน้ามันกระบี่ จำกัด** จังหวัดกระบี่ ซึ่งเป็นการรวมตัวของสถาบันเกษตรกร 31 สหกรณ์ ครอบคลุมพื้นที่ 5 จังหวัด คือ กระบี่ พังงา ตรัง สุราษฎร์ธานีและชุมพร เดิมที ธ.ก.ส.ให้การสนับสนุน

เงินทุนแก่เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มเป็นหลัก แต่กลับมีบทบาทเพียงบางส่วนในการถือหุ้นชุมนุมสหกรณ์ฯ ทำให้องค์กรแห่งนี้ผ่านมรสุมมาทุกรูปแบบ แต่ด้วยหลักการที่ดี...ชุมนุมสหกรณ์ฯ จึงยังคงเติบโตได้อย่างภาคภูมิใจ ทั้งรูปแบบการบริหารจัดการที่เป็นสากล และความสามารถในการทำกำไรคืนสู่สมาชิก

ขณะนี้ชุมนุมสหกรณ์ฯ กำลังสร้างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มแห่งที่ 2 สาขาคลองท่อม เพื่อรองรับปริมาณทะลายปาล์มสดจากสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 656,000 ตันต่อปี จากจำนวนทะลายปาล์มสดที่ผลิตได้ทั้งหมดประมาณ 1.4 ล้านตันต่อปี ซึ่งถือเป็นการดึงมูลค่าเพิ่มของผลผลิตให้กลับคืนมาสู่คนในชุมชน ธ.ก.ส. จึงโดดเข้าไปสนับสนุนอย่างเต็มที่ ทั้งเงินทุนดำเนินงานและทุนหมุนเวียนในการรับซื้อผลผลิตจากสมาชิกเบื้องต้น 150 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยพิเศษ MRR-(0.5-1.25)% หรือเฉลี่ยร้อยละ 3.75-4.5 ต่อปี

สินเชื่อ Value Chain ในลักษณะดังกล่าวกำลังขยายไปยังผลผลิตหลาย ๆ ตัว เช่น ข้าว ยางพารา ลำไย รวมถึงน้ำมันดิบที่เกษตรกรไทยผลิตได้ ก็กำลังแปรมูลค่าเพิ่มเป็นนมผง จากโรงงานผลิตนมผงคุณภาพของสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด เป็นต้น.... แม้การพัฒนาคุณภาพสินเชื่อตามแนวคิดของ **คุณลักษณะ** ไม่อาจตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาความยากจนของเกษตรกรได้ทั้งหมด แต่ก็เป็นการจุดประกายในการดึงความมั่งคั่งที่เคยหมุนเวียนอยู่เพียงเฉพาะกลุ่มคนเล็ก ๆ ให้ลงมาสู่คนส่วนใหญ่ได้บ้าง...ไม่มากก็น้อย

● **พรพรหม จักรกริชรัตน์** ●

วิสัยทัศน์ ธ.ก.ส. "เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย"