



ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีบัญชี 2564

ธ.ก.ส. ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ จำนวน 6 ด้าน ตามกรอบและทิศทางการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. โดยได้รับอนุมัติงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามภารกิจหลัก สนับสนุนยุทธศาสตร์และนโยบายของ ธ.ก.ส. รวมทั้งสิ้น 36,656.88 ล้านบาท ประกอบด้วยงบประมาณการลงทุนในทรัพย์สิน 4,156.88 ล้านบาท และงบประมาณ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 32,500 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบประมาณปีบัญชี 2564
1. งบประมาณการลงทุนในทรัพย์สิน ประกอบด้วย การลงทุนในที่ดิน การก่อสร้าง การปรับปรุงตกแต่งอาคาร การลงทุนในครุภัณฑ์ การลงทุนยานพาหนะ และการลงทุนในที่ดิน	4,156.88
2. งบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ประกอบด้วย งบประมาณบริหาร งบพัฒนา และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามแผนงานสำคัญที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และนโยบายประจำปี	32,500.00

รายละเอียดแผนงานตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2564	ผล เบิกจ่าย
1. โครงการขยายช่องทางการให้บริการ Mobile Banking 1.1 การให้บริการชำระเงิน Online บริการ Page to page	1 รูปแบบ/Biller 10 แห่ง	เม.ย.64-มี.ค.65	1 รูปแบบ/Biller 5 แห่ง	3.00
1.2 การให้บริการพิสูจน์ตัวตน และยืนยันตัวตนในฐานะ ผู้พิสูจน์ และยืนยันตัวตนผ่านระบบ NDID	1 รูปแบบ	เม.ย.64-มี.ค.65	1 รูปแบบ	8.22
2. โครงการขยายประเภทบริการ Banking Agent	ปริมาณธุรกรรมเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	เม.ย.64-มี.ค.65	ปริมาณธุรกรรมเพิ่มขึ้น ร้อยละ 31.86	0.64



ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีบัญชี 2564

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรรองรับภารกิจ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2564	ผล เบิกจ่าย
1. โครงการพัฒนาระบบการ กำกับดูแลข้อมูล (Data Governance)	ผลการประเมินคุณภาพข้อมูลที่สำคัญของ ธ.ก.ส. ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 80	เม.ย.64-มี.ค.65	ผลการประเมินคุณภาพข้อมูลที่สำคัญของ ธ.ก.ส. ร้อยละ 99.82	4.61
2. โครงการพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัย Cyber Resilience	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ตาม Maturity Level ที่ ธพท. กำหนดร้อยละ 100	เม.ย.64-มี.ค.65	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ตาม Maturity Level ที่ ธพท. กำหนด ร้อยละ 100	-

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการรายได้รวมและต้นทุนรวมให้สมดุลและมีประสิทธิภาพ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2564	ผล เบิกจ่าย
1. โครงการบริหารจัดการ สภาพคล่องให้เพียงพอภายใต้ Risk Limit ที่ ธ.ก.ส.กำหนด	Liquidity Ratio ร้อยละ 11-18	เม.ย.64-มี.ค.65	Liquidity Ratio ร้อยละ 15.51	-
2. โครงการพัฒนาระดับองค์กร ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คะแนนประเมิน ITA \geq ร้อยละ 95	เม.ย.64-มี.ค.65	ผลการประเมิน ITA 96.77 คะแนน อยู่ในระดับผลการประเมิน AA (Excellence)	0.19



ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีบัญชี 2564

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนา สร้างความเข้มแข็ง ให้เศรษฐกิจฐานราก

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2564	ผล เบิกจ่าย
1. โครงการเพิ่มศักยภาพลูกค้าเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาหนี้ นอกระบบ	ลูกค้าที่มีปัญหาหนี้นอกระบบ จำนวน 20,000 ราย ที่ได้รับการพัฒนาเพิ่มศักยภาพ มีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	เม.ย.64-มี.ค.65	ลูกค้าที่มีปัญหาหนี้นอกระบบ จำนวน 12,096 ราย ที่ได้รับการพัฒนาเพิ่มศักยภาพ มีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	2.59
2. โครงการระบบส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่	จำนวนกลุ่มที่ทำแผนธุรกิจสำเร็จ 250 กลุ่ม	เม.ย.64-มี.ค.65	กลุ่มที่ทำแผนธุรกิจสำเร็จ จำนวน 221 กลุ่ม	0.91

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันให้เกษตรกรผู้ประกอบการธุรกิจ เกษตรและสถาบันเกษตรกร

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2564	ผล เบิกจ่าย
1. โครงการพัฒนาการจับคู่ธุรกิจร่วมกับลูกค้า	สถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการมี ปริมาณธุรกิจ เพิ่มจากการเชื่อมโยงธุรกิจ ตลอดห่วงโซ่ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	เม.ย.64-มี.ค.65	ร้อยละ 105.12	-
2. โครงการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย	ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการภาคการเกษตร จำนวน 2 ราย หรือวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท	เม.ย.64-มี.ค.65	ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการภาคการเกษตร จำนวน 2 ราย	0.84



ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีบัญชี 2564

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืน

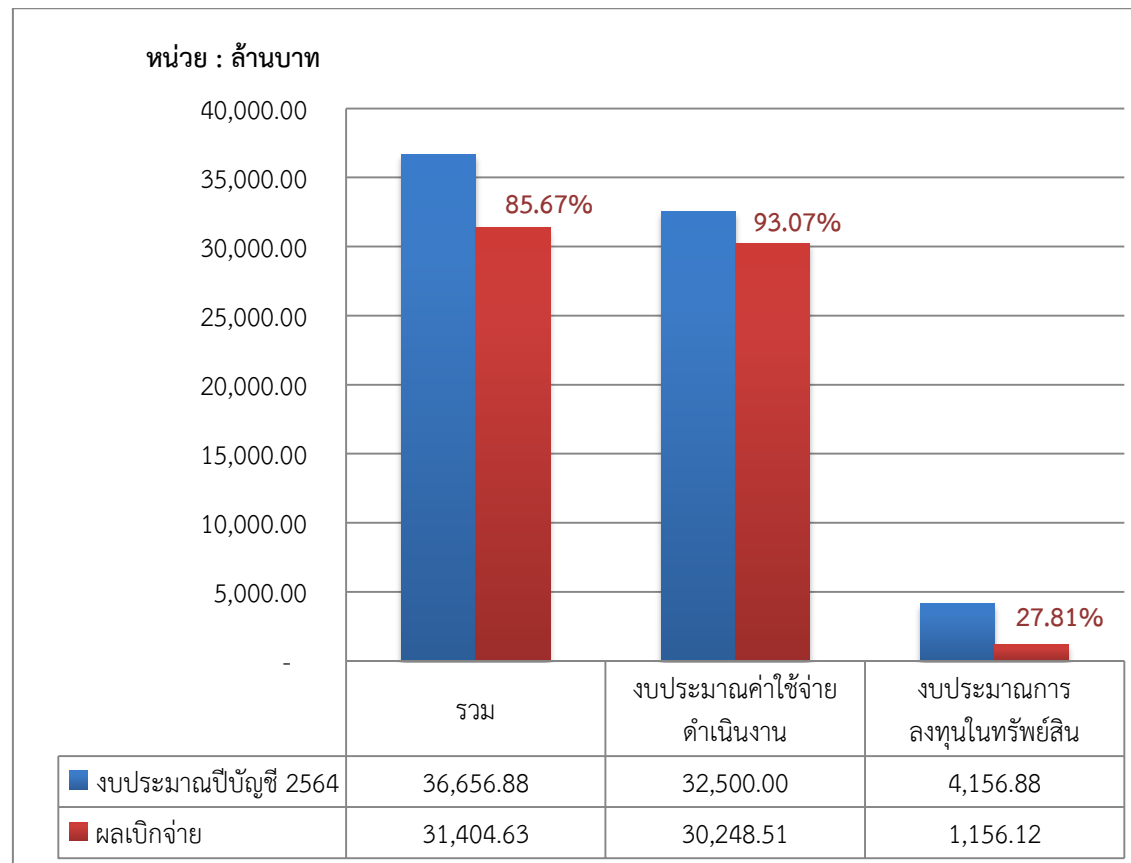
หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี 2564	ผล เบิกจ่าย
1. โครงการต่อยอด New gen season 1 เพื่อเป็น ผู้ประกอบการ ธุรกิจเกษตร SMAEs	ได้รับการพัฒนาและยกระดับเป็น ผู้ประกอบการ 200 ราย	เม.ย.64-มี.ค.65	ได้รับการพัฒนาและยกระดับเป็น ผู้ประกอบการ 224 ราย	1.94
2. โครงการเพิ่มศักยภาพชุมชนอุดมสุข	ร้อยละ 50 ของคนในชุมชนอุดมสุข ที่เข้าร่วมกิจกรรม ของชุมชนมีรายได้ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	เม.ย.64-มี.ค.65	ร้อยละ 73.59 ของคนในชุมชนอุดมสุข ที่เข้าร่วมกิจกรรม ของชุมชนมีรายได้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	13.18
3. โครงการธุรกิจชุมชนสร้างไทย	1.จำนวนธุรกิจชุมชน 4,500 ชุมชน (สะสม) 2. ร้อยละ 25 (1,125 ชุมชน) ของธุรกิจ ชุมชนมีรายได้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	เม.ย.64-มี.ค.65	1. จำนวนธุรกิจชุมชน 4,921 ชุมชน (สะสม) 2. ร้อยละ 45.97 (2,262 ชุมชน) ของธุรกิจ ชุมชนมีรายได้ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	1.84



ภาพรวมการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีบัญชี 2564

ปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. มีการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น เป็นเงิน 31,404.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.67 ของงบประมาณทั้งหมด





ปัญหาอุปสรรคของการใช้งบประมาณ ปีบัญชี 2564

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 มีความต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศ กิจกรรมทางเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว ประกอบกับผลกระทบจากภัยพิบัติธรรมชาติ ภาครัฐจึงมีนโยบายให้รัฐวิสาหกิจช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบผ่านมาตรการต่าง ๆ ส่งผลให้รัฐวิสาหกิจได้รับผลกระทบด้านการดำเนินการ ผลการดำเนินงาน และกรอบการใช้งบประมาณ ประจำปีบัญชี 2564

ในปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. มีนโยบายที่จะบริหารกรอบงบประมาณรายได้และค่าใช้จ่ายในการใช้จ่ายงบประมาณในแต่ละด้านอย่างมีประสิทธิภาพ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และสอดคล้องกับทิศทางของรัฐบาลที่ให้ทุกภาคส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจปรับลดกรอบงบประมาณลง ดังนั้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการดำเนินการทางการเงินตามแผนวิสาหกิจธ.ก.ส. ปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. จึงได้มีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพด้านค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพื่อลดค่าใช้จ่าย ให้การเบิกจ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ และปรับปรุงแนวทางการบริหารกรอบงบประมาณค่าใช้จ่ายของส่วนงานภูมิภาคและสำนักงานใหญ่

1. งบประมาณด้านการลงทุน

ธ.ก.ส. มีนโยบายชะลอการจัดหาครุภัณฑ์นอกหลักเกณฑ์มาตรฐาน และกำชับให้ส่วนงานดำเนินการตามวิธีปฏิบัติของ ธ.ก.ส.

2. งบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

ธ.ก.ส. มีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพ และปรับลดงบประมาณให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยกำกับให้ส่วนงานดำเนินการตามวิธีปฏิบัติของ ธ.ก.ส. อย่างเคร่งครัด