รายงานกิจการประจำปี 2564 ฉบับย่อ

ธ.ก.ส. ยกระดับชีวิตเกษตรกรไทยสู่สังคมที่ภาคภูมิ

สารบัญ

03 ข้อมูลแสดงผลประกอบการในระยะ 5 ปี
04 สารจากประธานกรรมการ ธ.ก.ส.
06 สารจากผู้จัดการ ธ.ก.ส.
08 คณะกรรมการ ธ.ก.ส.
10 คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ธ.ก.ส.
12 ทิศทางการดำเนินงาน ปีบัญชี 2565
15 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธ.ก.ส.
18 คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
30 รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
32 รายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินอย่างย่อ
34 งบการเงินอย่างย่อ
40 ติดต่อ ธ.ก.ส.

วิสัยทัศน์ VISION

“ เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน
มุ่งสนับสนุนการ**พัฒนาเศรษฐกิจ**ฐานราก
เพื่อยกระดับ**คุณภาพชีวิต**ของคนในชนบท ”

พันธกิจ MISSION

1
เป็นศูนย์กลางทางการเงินที่ให้บริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัยแก่ลูกค้าในภาคชนบท

2
พัฒนาการบริหารและจัดการทรัพยากรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรประสิทธิภาพสูงอย่างมีธรรมาภิบาล

3
ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนและเพิ่มรายได้ของคนในชนบท

4
สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจในชุมชนโดยให้ความรู้ และเงินทุนที่คำนึงถึงคุณค่าร่วมที่สมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ค่านิยม CORE VALUE

S Sustainability	P Participation	A Accountability	R Respect	K Knowledge
ความยั่งยืนทั้งองค์กร พนักงาน ลูกค้า ชุมชน เครือข่าย ผู้ถือหุ้น สังคม และสิ่งแวดล้อม	การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความสำนึกในหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและพนักงาน	ความเคารพ และให้เกียรติต่อตนเองและผู้อื่น	การส่งเสริมและยกระดับการนำความรู้สู่นวัตกรรม ให้เป็นธนาคารแห่งการเรียนรู้ และนำนวัตกรรมไปช่วยยกระดับรายได้ของเกษตรกร

ข้อมูลแสดงผลประกอบการในระยะ 5 ปี

ผลประกอบการ	ปีบัญชี 2560	ปีบัญชี 2561	ปีบัญชี 2562	ปีบัญชี 2563	ปีบัญชี 2564
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	1,743,553	1,874,371	1,958,856	2,115,072	2,236,345
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	236,034	268,964	273,149	295,885	290,267
เงินลงทุนสุทธิ	70,179	73,120	80,137	91,299	100,070
เงินให้สินเชื่อ	1,369,301	1,449,504	1,498,876	1,570,784	1,606,269
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	272,131	303,372	333,274	372,170	409,546
ลูกหนี้รอชดเชยจากรัฐบาล	281,620	326,939	378,729	448,381	576,475
หนี้สินรวม	1,612,478	1,738,827	1,820,862	1,968,528	2,086,562
เงินรับฝาก	1,529,730	1,617,760	1,673,272	1,781,472	1,901,801
ส่วนของเจ้าของ	131,075	135,544	137,994	146,544	149,783
ผลประกอบการ (ล้านบาท)					
รายได้ดอกเบี้ย	85,614	91,579	92,926	90,546	84,933
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	8,022	9,304	9,522	12,029	13,664
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย*	26,360	26,773	26,493	20,110	18,377
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	31,296	32,624	35,792	35,501	34,899
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	26,119	31,598	30,212	38,997	37,684
กำไรสุทธิ	9,861	9,888	9,951	7,967	7,637
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (%)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	17.63	17.67	17.79	13.01	12.33
อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	89.51	89.60	89.58	88.17	84.46
อัตราหนี้ค้างชำระต่อเงินให้สินเชื่อ (NPLs/Loan)	4.34	3.87	4.26	3.71	6.63
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	12.30	12.83	13.20	13.43	13.93
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.59	0.55	0.52	0.38	0.35
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	7.73	7.51	7.34	5.55	5.26
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio)	11.85	11.82	11.69	12.21	12.43
อัตราการเติบโต (%)					
สินทรัพย์รวม	7.78	7.50	4.51	7.97	5.73
หนี้สินรวม	8.12	7.84	4.72	8.11	6.00
เงินให้สินเชื่อ	7.22	5.86	3.41	4.80	2.26
เงินรับฝาก	8.76	5.75	3.43	6.47	6.75

* ในปีบัญชี 2560 - 2562 ธ.ก.ส. สมทบเงินเข้ากองทุนพัฒนา SFIs ด้วยอัตราร้อยละ 0.25 ของเงินรับฝาก และในปีบัญชี 2563 - 2564 สมทบเงินเข้ากองทุนพัฒนา SFIs ด้วยอัตราร้อยละ 0.125 ของเงินรับฝาก ตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กำหนดอัตราเงินนำส่งเข้ากองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ พ.ศ. 2563 และ 2565 ทั้งนี้ เงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนา SFIs แสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

สารจากประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

จากสภาวะเศรษฐกิจ และสังคมของไทยที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก โดยเฉพาะสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ที่ยังมีการแพร่ระบาดต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563 ส่งผลกระทบต่อสังคมไทยเป็นวงกว้าง ซึ่งรัฐบาลได้ออกมาตรการทางสาธารณสุข และจัดหาวัคซีน COVID - 19 เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันและลดความรุนแรงของโรคให้กับประชาชน รวมทั้งออกมาตรการเยียวยา บรรเทา และฟื้นฟูเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง สำหรับภาคการเกษตรได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวทั้งเชิงบวกและเชิงลบ ซึ่งเกษตรกรจะต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดำเนินชีวิต และการประกอบอาชีพ รวมทั้งพยายามสร้างโอกาสในวิกฤติเพื่อพัฒนาและฟื้นฟูอาชีพให้เข้มแข็ง

ธ.ก.ส. ในฐานะธนาคารของรัฐ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานให้สอดรับกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ในการเป็นแหล่งเงินทุนให้แก่เกษตรกร สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการภาคการเกษตร และประชาชน ผ่านผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ รวมทั้งการเป็นที่ปรึกษาและสนับสนุนองค์ความรู้ทางการเงินและการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และเกี่ยวเนื่องกับการเกษตร โดยในปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. ถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายและมาตรการในการเยียวยาให้ความช่วยเหลือ ฟื้นฟู และกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ เพื่อให้ความช่วยเหลือ ประคับประคอง และฟื้นฟูเศรษฐกิจและภาคการเกษตรให้ผ่านพ้นวิกฤติ

สำหรับปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. มุ่งเน้นการแก้ไขเชิงโครงสร้างหนี้สินเกษตรกรให้สอดรับกับนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาหนี้ทั้งระบบ เพื่อรักษาสมดุลให้มีความเหมาะสม ยกระดับความสามารถในการประกอบอาชีพและสร้างความสามารถในการแข่งขันและการชำระหนี้ของเกษตรกร ภายใต้กรอบนโยบายการดำเนินงานสำคัญ ได้แก่ การขยายบทบาทการเป็นแหล่งเงินทุนเพื่อการพัฒนาชุมชนและการพัฒนาภาคการเกษตร (Financial for All) การยกระดับศักยภาพเกษตรกรรายย่อยและผู้ประกอบการเกษตร (Literacy for All) และเป็นธนาคารที่มีรากฐานที่มั่นคงรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนและสร้างประโยชน์อย่างทั่วถึงและยั่งยืน (Responsibility for All) โดยให้ความสำคัญในการออกแบบโครงสร้างเชิงพื้นที่ (Design by Area) ภายใต้การดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (Bio Economy Circular Economy Green Economy : BCG Model) การเชื่อมโยงตลาด เพื่อสร้างและขยายเครือข่ายภาคการเกษตร ภาครัฐ และภาคเอกชนให้เข้มแข็ง การใช้สินเชื่อนำการผลิต โดยค้นหา ต่อยอดความสามารถของลูกค้าและสนับสนุนสินเชื่อ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการสนับสนุนเงินทุน และการมีส่วนร่วมกับลูกค้าและชุมชน (Engagement) เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจต่อองค์กรและพนักงาน

ในฐานะประธานกรรมการ ธ.ก.ส. ขอขอบคุณคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ได้ร่วมกันปฏิบัติภารกิจด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท เสียสละ รวมใจเป็นหนึ่งเดียว สร้างพลังขับเคลื่อน นำพาลูกค้าเกษตรกรและองค์กรให้ผ่านช่วงเวลาวิกฤติไปได้ด้วยดี และขอขอบคุณในความร่วมมือและการสนับสนุนทั้งจากภาครัฐ และภาคเอกชน ตลอดจนผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และพันธมิตรความร่วมมือทุกท่าน ที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนภารกิจของ ธ.ก.ส. ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับภาคเกษตรและชนบท เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของไทยอย่างยั่งยืน

(นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
ประธานกรรมการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

สารจากผู้จัดการ ธ.ก.ส.

ธ.ก.ส. ประกาศวิสัยทัศน์เป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน มุ่งสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชนบท ในปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. กำหนดให้เป็นปี "แห่งการฟื้นฟูลูกค้า พัฒนาคุณภาพงาน สานต่อธุรกิจชุมชน มุ่งเน้นนวัตกรรม และนำองค์กรสู่ความยั่งยืน" เพื่อมุ่งให้ความช่วยเหลือกับเกษตรกรลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) รวมทั้งเร่งพัฒนาบริการและนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตามการแพร่ระบาดของ COVID - 19 ขยายวงกว้างกว่าเดิม แม้ว่าในช่วงปลายปีบัญชี มาตรการจำกัดพื้นที่จะลดลงทำให้เศรษฐกิจขยายตัวขึ้นบ้าง แต่กลับต้องเผชิญกับสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน ทำให้กระทบต่อราคาน้ำมันและต้นทุนการผลิตสูงขึ้นอย่างมาก ภาคเกษตรที่ได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากภัยธรรมชาติในปีบัญชี 2562 การแพร่ระบาด COVID - 19 ในปีบัญชี 2563 ถึงปีบัญชี 2564 และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นตามที่กล่าวข้างต้น จึงยากแก่การฟื้นตัวโดยเร็ว

ธ.ก.ส. ได้พยายามให้ความช่วยเหลือเพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้กับลูกหนี้ ทั้งในการดำเนินงานตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทย มาตรการของภาครัฐ และมาตรการที่ ธ.ก.ส. กำหนดขึ้นเอง อาทิ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การลดดอกเบี้ย โครงการชำระดีมีคืนสำหรับลูกหนี้ที่ศักยภาพปานกลางถึงสูง โครงการนาทีทองลดดอกเบี้ยสู้โควิด ปีบัญชี 2564 สำหรับลูกหนี้ที่มีศักยภาพต่ำ ตลอดจนการสนับสนุนเงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องและฟื้นฟูอาชีพในอัตราดอกเบี้ยผ่อนปรน นอกจากนี้ยังเร่งพัฒนาช่องทางเพื่อสร้างรายได้ให้กับลูกค้า โดย ธ.ก.ส. ร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรส่งเสริมช่องทางค้าขายของเกษตรกรผ่านตลาดออนไลน์และออฟไลน์ เชื่อมโยงและสานต่อธุรกิจชุมชน ส่งเสริมให้ชุมชนเป็นศูนย์กลางการปรับเปลี่ยนสู่ความยั่งยืน การนำเทคโนโลยีการเกษตรสมัยใหม่มาเพิ่มประสิทธิภาพการประกอบอาชีพ สร้างมูลค่าเพิ่มการผลิตและการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง ตลอดจนเป็นแหล่งรองรับแรงงานคืนถิ่น โดยพัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจแนวใหม่ คือ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (Bio – Circular – Green Economy : BCG)

ในขณะเดียวกัน ธ.ก.ส. ได้พัฒนาคุณภาพงาน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการบริการ และปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานโดยดำรงรูปแบบการดำเนินงานแบบธนาคารดั้งเดิม (Traditional Banking) เพื่อให้บริการลูกค้าที่ยังคุ้นเคยกับรูปแบบการให้บริการแบบเดิมโดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางและในพื้นที่ชนบท ควบคู่กับการปรับเปลี่ยนสู่การเป็นธนาคาร

ดิจิทัล (Digital Banking) เพื่อรองรับสังคมยุคดิจิทัลและวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ มีการขยายเครือข่ายบริการทางการเงินในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ โดยให้บริการผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส ไปรษณีย์ไทย ตู้บุญเติม ตู้เติมสบาย และเคาน์เตอร์ห้างสรรพสินค้าบิ๊กซี โครงการให้บริการเครือข่ายเครื่อง ATM ร่วมกัน (White Label) กับธนาคารกรุงศรีอยุธยาและธนาคารกรุงไทย โดยลูกค้าสามารถทำธุรกรรมได้เสมือนธนาคารที่ออกบัตรซึ่งจะทำให้ค่าธรรมเนียมถูกลง ยกระดับแอปพลิเคชัน ธ.ก.ส. A-Mobile ให้สามารถรองรับการให้บริการที่หลากหลายและใช้งานสะดวกยิ่งขึ้น เช่น การให้บริการสินเชื่อออนไลน์ เป็นต้น

ผลการดำเนินงานด้านการเงินในปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ 7,637 ล้านบาท อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ร้อยละ 12.43 เงินให้สินเชื่อขยายตัว ร้อยละ 2.26 อัตราส่วนสินเชื่อด้อยคุณภาพ ร้อยละ 6.63 โดยมีอัตราส่วนเงินสำรองต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพ ร้อยละ 386.17

ธ.ก.ส. มุ่งมั่นนำองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยนำแนวคิด สร้างความพร้อมประเทศไทยสู่โอกาสทางเศรษฐกิจหลังวิกฤติ COVID - 19 (Thriving in the Next Normal) ได้แก่ การสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพและเพิ่มรายได้ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเสมอภาคทางสังคมให้ดีขึ้น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการธนาคารต้นไม้ ชุมชนไม้มีค่า การต่อยอดอุตสาหกรรมทางการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าสร้างภูมิคุ้มกันให้เกษตรกรและผู้ประกอบการเกษตร

จากการมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้ลุล่วงตามภารกิจ ส่งผลให้ ธ.ก.ส. ได้รับการยอมรับจากองค์กรต่าง ๆ อาทิ ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศที่มีความโดดเด่นด้านลูกค้า (Thailand Quality Class Plus : Customer) จัดโดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น และรางวัลความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาดีเด่น จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ 2564 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มีผลประเมินอยู่ที่ 96.77 คะแนน ซึ่งเป็นการรักษามาตรฐานคุณธรรมและความโปร่งใสในระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังได้รับการตรวจประเมินมาตรฐานการให้บริการของศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC) ประจำปี 2564 ในระดับก้าวหน้า จำนวน 22 สาขา และระดับพื้นฐาน จำนวน 142 สาขา สะท้อนคุณภาพของการให้บริการแก่ประชาชนในการเป็นหน่วยงานรัฐที่มีความสะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงง่าย รวมถึง ธ.ก.ส. ได้รับประกาศคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาว ธ.ก.ส. ที่ระดับสูงสุด “AAA(tha)” แนวโน้มอันดับเครดิต Stable และระยะสั้นที่ “F1+(tha)” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มั่นคง และมีเสถียรภาพ เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่มีการบริหารจัดการทางการเงินที่ดีและมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนนโยบายรัฐและพัฒนาภาคเกษตรได้อย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

สำหรับปีบัญชี 2565 ถือเป็นช่วงเวลาที่ต้องเผชิญกับความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจและการฟื้นฟูเกษตรกรให้กลับมามีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ธ.ก.ส. ให้คำมั่นสัญญา “สร้างคุณภาพชีวิตในชนบทให้ดีขึ้น สร้างชุมชนไทยให้เข้มแข็งขึ้น สร้างความภาคภูมิใจในอาชีพการเกษตรให้มากขึ้น” โดยมุ่งมั่นสู่ความยั่งยืนทั้งลูกค้าและธนาคาร โดยให้ความสำคัญกับ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่ 1) เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูลเพื่อพัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย 2) เพิ่มขีดความสามารถองค์กรและบุคลากรรองรับภารกิจและการแข่งขัน 3) บริหารจัดการสินทรัพย์และรายได้อย่างสมดุล 4) ฟื้นฟู พัฒนาและยกระดับสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน และ 5) พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนภายใต้ BCG Model

ในนามของผู้บริหารและพนักงาน ธ.ก.ส. ขอขอบคุณทุกท่าน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ตลอดจนลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่ท่านได้มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับ ธ.ก.ส. ด้วยดีเสมอมา

(นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์)
ผู้จัดการ
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะกรรมการ ธ.ก.ส.

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
ตำแหน่ง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

นายทองเปลว กองจันทร์
ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ ธ.ก.ส.

นายจำเริญ โพธิยอด
ผู้แทนกระทรวงการคลัง
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นางภัทรพร วรทรัพย์
ผู้แทนกระทรวงการคลัง
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง
ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์
ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข
ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นายอัมพร แสงมณี
ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นายสุนทร ตาละลักษณ์
ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล
ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นายวิจารย์ สิมาฉายา
ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นางเสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์
ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล
ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง
ผู้ทรงคุณวุฒิ
ตำแหน่ง กรรมการ ธ.ก.ส.

นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์
ผู้จัดการ ธ.ก.ส.
ตำแหน่ง กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการฝ่ายจัดการ ธ.ก.ส.

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2565

นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์
ตำแหน่ง ผู้จัดการ ธ.ก.ส.

นายสุรชัย รัศมี
ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านธุรกิจธนาคารและธุรกิจสินเชื่อ

นายสมเกียรติ กิมาวหา
ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านพัฒนาเศรษฐกิจ

นายกษาปณ์ เงินรวง
ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านนโยบายรัฐและบริหารจัดการคุณภาพหนี้

นายเสกสรรค์ จันทร์ขวาง
ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านยุทธศาสตร์องค์กร

นายพีระพงศ์ คำซื่น
ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านบริหารองค์กร

นายภานิต ภัทรสาริน
ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

นายสมชาย คมพงษ์ปภา
ตำแหน่ง รองผู้จัดการ
ด้านบริหารสาขา

นายดำรงชัย เดชาธิคม
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานตรวจสอบ

นายชัพพ์ คงมนต์
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกำกับการปฏิบัติงาน

นายรัตนะชัย ดำเนินสวัสดิ์
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบัญชีและการเงิน

นางภาวนา เจริญชัยมงคล
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกลยุทธ์องค์กร

นายโสรัต โสพรรณรัตน์
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานอำนวยการ

นายโยธิน เพิ่มพูล
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กร

นายยุวพล วัตถุ
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานกิจการสาขาภาค

นายพงษ์พันธ์ จงรักษ์
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานธุรกิจสินเชื่อ

นายณรงค์ สวรรค์โพธิ์พันธุ์
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานแผนงานและธุรกิจดิจิทัล

นายกิตติภพ อรรถพร
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานบริหารจัดการคุณภาพหนี้

นายไพศาล หงษ์ทอง
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานธุรกิจธนาคาร

นายณรงค์ ขันติวิริยะกุล
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

น.ส.ไข่มุก จูงใจจารุมาศ
ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ทิศทางการดำเนินงาน ปีบัญชี 2565

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Directions : SODs)

กระทรวงการคลังโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำแผนงานรายปีและแผนวิสาหกิจระยะ 5 ปี ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวมและรายสาขา เพื่อให้เกิดการพัฒนารัฐวิสาหกิจอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้นำไปปฏิบัติและประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวม

"รัฐวิสาหกิจมีบทบาทในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสามารถเร่งการลงทุนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และมีความแข็งแกร่งทางการเงิน โดยเน้นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนางานและเพิ่มประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบธรรมาภิบาลที่โปร่งใสและมีคุณธรรม และการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้"

2) ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน

"เป็นสถาบันการเงิน เพื่อการพัฒนาในการสร้างโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างทั่วถึงควบคู่กับการให้ความรู้ทางการเงิน เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและลดความเหลื่อมล้ำในสังคมภายใต้การบริหารจัดการองค์กรที่มั่นคง โปร่งใส และยั่งยืน โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและให้บริการทางการเงิน"

3) แนวนโยบายการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (ปี 2564-2568)

สถาบันการเงินเฉพาะกิจ (Specialized Financial Institutions : SFIs) มีบทบาทเติมเต็มช่องว่างทางการเงินในภาวะที่กลไกตลาดไม่ทำงาน เป็นเครื่องมือในการดำเนินนโยบายกึ่งการคลังของรัฐ และมีพันธกิจเพื่อช่วยเหลือประชาชนและผู้ประกอบการเฉพาะกลุ่ม แนวนโยบายที่กำหนดทิศทางการดำเนินงานของ SFIs ที่จะเกิดขึ้นต่อไป โดยคำนึงถึงปัจจัยภายนอก และสภาพแวดล้อมทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงไป จุดเด่น และข้อจำกัดต่าง ๆ ของ SFIs ประกอบกับการประยุกต์ใช้หลักการธนาคารเพื่อความยั่งยืน เพื่อให้ SFIs มีแนวทางการดำเนินงานในอนาคตที่เหมาะสม สามารถรองรับกระแสโลกความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจต่าง ๆ และได้ทำหน้าที่การเป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาอย่างเต็มที่ สามารถสรุปเป็นกรอบนโยบายการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจระยะ 5 ปี (ปี 2564-2568) โดยประกอบด้วยหลักการ ดังนี้

แนวนโยบายของ SFIs	แนวนโยบายของ ธ.ก.ส.
1. Finance for all SFIs ควรมุ่งเน้นการเติมเต็มช่องว่างทางการเงินในภาวะที่กลไกตลาดไม่ทำงาน และขยายโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินให้ครอบคลุม (Financial Inclusion) ทั้งนี้ SFIs ควรพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับปัญหาความเสี่ยง และลักษณะช่องว่างของกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงเพิ่มการเข้าถึงบริการทางการเงิน (Financial Access) ผ่านช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เช่น แพลตฟอร์มออนไลน์ เทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) ตัวแทนสถาบันการเงิน (Banking Agent) เครือข่ายพันธมิตร เป็นต้น	**1. Finance for all – ขยายบทบาทการเป็นแหล่งเงินทุนเพื่อการพัฒนาชุมชนและการพัฒนาภาคการเกษตร** 1) เพิ่มบทบาทการให้สินเชื่อ เพื่อการพัฒนาชุมชน สนับสนุนแหล่งเงินทุนให้กับผู้มีรายได้น้อย เกษตรกรทั่วไปและผู้ประกอบการเกษตร รวมทั้งเกษตรกรรุ่นใหม่และทายาทเกษตรกรและสนับสนุนการแก้ไขปัญหาหนี้นอกระบบ เพื่อให้ผู้มีรายได้น้อยที่ไม่มีหลักประกันได้เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ 2) พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของเกษตรกร การลงทุนในอาชีพเกษตรกรรม การพัฒนายกระดับอาชีพเกษตรกรรมและเกี่ยวเนื่องหรือผลิตภัณฑ์และบริการที่สอดคล้องกับรอบฤดูการผลิต เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของห่วงโซ่คุณค่าทางการเกษตร 3) พัฒนาช่องทางการให้บริการ รองรับความต้องการที่หลากหลาย ผ่านการให้บริการของเครือข่ายสาขาทั่วประเทศ เพื่อเชื่อมโยงการให้บริการทางการเงินของภาคการเกษตรและชนบทตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมพัฒนาช่องทางดิจิทัลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค และเกษตรกรรุ่นใหม่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว 4) เพิ่มบทบาทการให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ทางการเงิน เพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรโดยการเชื่อมโยงกับเครือข่ายและการตลาด อาทิ สหกรณ์ สกต. เกษตรกรรุ่นใหม่ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐ
2. Literacy for all SFIs ควรมุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพลูกหนี้ โดยการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทักษะที่จำเป็น ซึ่งรวมถึงความรู้ทางการเงินและทักษะทางการเงิน (Financial Literacy) ความรู้ในการประกอบอาชีพและการดำเนินธุรกิจ (Digital Literacy) ทั้งนี้ SFIs อาจดำเนินการร่วมกับพันธมิตรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพและเน้นประสิทธิภาพของโครงการอย่างชัดเจน สำหรับการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะทางการเงิน SFIs ควรให้ความสำคัญกับการเพิ่มความแข็งแกร่งทางการเงินของลูกหนี้ให้สามารถใช้ประโยชน์จากผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินได้อย่างมีคุณภาพ และมุ่งเสริมพื้นฐานทางการเงินของกลุ่มผู้ที่ยังเข้าไม่ถึงบริการทางการเงินให้มีปัจจัยที่ช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินได้ในอนาคต	**2. Literacy for all – ยกระดับศักยภาพเกษตรกรรายย่อยและผู้ประกอบการเกษตร** 1) สนับสนุนความรู้ด้านการเงิน (Financial Literacy) ให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรโดยสนับสนุนองค์ความรู้ในการจัดทำบัญชีครัวเรือน แผนธุรกิจ แผนการใช้เงินทุน รวมทั้งปลูกฝังวินัยการออมผ่านโครงการสำคัญต่าง ๆ อาทิ โครงการโรงเรียนธนาคาร กองทุนทวีสุข เงินฝากสงเคราะห์ชีวิต ฌาปนกิจสงเคราะห์ เป็นต้น 2) สนับสนุนความรู้และทักษะเพื่อให้เท่าทันด้านดิจิทัล อาทิ ความปลอดภัยยุคดิจิทัล ธุรกรรมทางการเงินยุคดิจิทัล เป็นต้น และพัฒนาส่งเสริมการดำเนินธุรกิจหรือความรู้ด้านดิจิทัล (Digital Literacy) โดยการอบรมให้ความรู้ผ่านช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ อาทิ ศูนย์เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร เพจเฟซบุ๊ก BAAC SME & Startup เว็บไซต์แผ่นดินทอง เครือข่ายสถาบันการศึกษา เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการประกอบอาชีพของเกษตรกรรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสามารถวิเคราะห์เชื่อมโยงการบริหารจัดการการผลิตและการตลาดได้
3. Responsibility for all SFIs SFIs ควรดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Accountability) ยึดหลักการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Good Governance) ส่งเสริมให้องค์กรมีความมั่นคง พร้อมสนองนโยบายของรัฐได้อย่างเต็มที่ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุม ทั้งนี้ SFIs ควรสามารถปรับการดำเนินงานบนบริบทสังคมที่มีความไม่แน่นอนให้ได้ (Resilient) และลงมือปฏิบัติอย่างรวดเร็ว (Agile) เพื่อเร่งตอบสนองต่อสภาพตลาดและพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนไป (Responsive) ในขณะเดียวกัน ควรให้ความสำคัญกับการสร้างความแข็งแกร่งภายในองค์กร เช่น ความมั่นคงของฐานะทางการเงิน ความเชี่ยวชาญของบุคลากร หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	**3. Responsibility for all SFIs – เป็นธนาคารที่มีรากฐานที่มั่นคง รับผิดรับชอบต่อทุกภาคส่วนและสร้างประโยชน์อย่างทั่วถึงและยั่งยืน** 1) ให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและ Market Conduct 2) ให้บริการทางการเงินที่ยั่งยืนต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Sustainable Finance) คำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ครอบคลุมทุกมิติ 3) ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน การปฏิบัติที่เป็นธรรม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 4) เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนโดยใช้ความสามารถพิเศษขององค์กรและมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและภาคีเครือข่ายในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมรวมทั้งให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม 5) พัฒนาขีดความสามารถและองค์ความรู้ของบุคลากรทุกระดับ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร พนักงานและลูกค้า ตลอดจนดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเหมาะสม 6) คำนึงถึงการดำเนินงานอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการ การทำงาน การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การดำเนินงานปีบัญชี 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูลเพื่อพัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย

มุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีด้านข้อมูล โดยพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของข้อมูล (DATA Governance) และพัฒนาระบบการวิเคราะห์ข้อมูล (DATA Analytic) เพื่อสร้างโอกาสการใช้ประโยชน์จากข้อมูล และนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพิ่มช่องทางการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร และทันสมัย พร้อมเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัล เพื่อต่อยอดธุรกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มขีดความสามารถองค์กรและบุคลากรรองรับภารกิจและการแข่งขัน

มุ่งเน้นการปรับวัฒนธรรมองค์กร ให้สอดรับกับทิศทางในอนาคต โดยเพิ่มขีดความสามารถให้บุคลากรรองรับความแตกต่างของช่วงอายุ (Generation) และการเปลี่ยนแปลงสู่เศรษฐกิจ และสังคมดิจิทัล รวมทั้ง สร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ปรับกระบวนการทำงานให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งเสริมต่อยอดงานนวัตกรรม งานวิจัย เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร และเกษตรกรลูกค้า

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการสินทรัพย์และรายได้อย่างสมดุล

มุ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ สร้างและต่อยอดธุรกิจใหม่ด้วยการส่งเสริมทายาทเกษตรกร/Smart Farmer/Start Up/SMAEs/ผู้ประกอบการ/สถาบันเกษตรกร และแสวงหาลูกค้าใหม่เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ โดยร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือ รวมทั้ง เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายได้และค่าใช้จ่ายอย่างสมดุลและเพียงพอ ด้วยการปรับโครงสร้างรายได้และโครงสร้างเงินทุน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ฟื้นฟู พัฒนา และยกระดับสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน

มุ่งเน้นการฟื้นฟู ปรับเปลี่ยน พัฒนาตามศักยภาพร่วมกับเครือข่าย เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจครัวเรือน โดยสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกร การจับคู่ธุรกิจ และสร้าง Platform ตลาดสินค้าเกษตร รวมทั้ง ส่งเสริมการเข้าถึงภูมิคุ้มกันทางการเงินและการประกอบอาชีพ เพื่อสร้างโครงข่ายความปลอดภัยทางสังคม (Social Safety Net)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนภายใต้ BCG Model

มุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพชุมชน และส่งเสริมการขับเคลื่อนการเป็นเกษตรมูลค่าสูง โดยชุมชนเป็นศูนย์กลางร่วมกับเครือข่าย คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาศักยภาพชุมชนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

การขับเคลื่อนภารกิจสู่ความสำเร็จ (Bank Agenda) ปีบัญชี 2565

ธ.ก.ส. ได้กำหนดนโยบายการขับเคลื่อนภารกิจ **"ฟื้นฟูลูกค้า สร้างความคล่องตัว ยกระดับชุมชนสู่ความยั่งยืน"** สรุปได้ ดังนี้

ฟื้นฟูลูกค้า : มุ่งเน้นการฟื้นฟูความสามารถของลูกค้าเกษตรกรและลูกค้าทั่วไป โดยการสร้างวินัยทางการเงิน รวมทั้งบริหารจัดการทายาททดแทนผู้สูงอายุ เพิ่มศักยภาพและยกระดับลูกค้าสถาบันองค์กร นิติบุคคล และส่งเสริมการเข้าถึงภูมิคุ้มกันทางการเงินและการประกอบอาชีพ (Social Safety net)

สร้างความคล่องตัว : มุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีด้านข้อมูล สร้างโอกาสการใช้ประโยชน์จากข้อมูล ปรับวัฒนธรรมองค์กรและเพิ่มขีดความสามารถบุคลากร และพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถองค์กร

ยกระดับชุมชนสู่ความยั่งยืน : มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและยกระดับชุมชน ส่งเสริมการขับเคลื่อนภาคการเกษตรให้เป็นเกษตรมูลค่าสูง และพัฒนาศักยภาพชุมชนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ลักษณะการประกอบธุรกิจของ ธ.ก.ส.

ประวัติความเป็นมา

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หรือ ธ.ก.ส. เป็นธนาคารของรัฐ ที่ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ตามเหตุผลในการจัดตั้ง คือ

"ในการส่งเสริมพัฒนาการเกษตรของประเทศ จำเป็นต้องจัดให้ความช่วยเหลือทางการเงิน อันเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่ง เพื่อเกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตและรายได้การเกษตร การให้ความช่วยเหลือเช่นนั้น ควรจัดขยายออกไปอย่างกว้างขวาง ทั้งในด้านเกษตรกรโดยตรง และในด้านกลุ่มเกษตรกรกับสหกรณ์การเกษตร การดำเนินงานให้ความช่วยเหลือทางการเงินในด้านต่าง ๆ เหล่านี้ ควรอยู่ภายใต้การควบคุมเป็นระบบเดียวกัน เพื่อให้ได้ผลมั่นคงและสะดวกในการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม ฉะนั้น จึงสมควรจัดตั้งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรขึ้นเป็นสถาบันในระดับชาติ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าวนี้"

ธ.ก.ส. เปิดทำการครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2509 สำนักงานใหญ่แห่งแรก ตั้งอยู่บริเวณสี่แยกคอกวัว ถนนราชดำเนินกลาง มติที่ประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งแรกได้ขออนุมัติจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งนายจำเนียร สาระนาค ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการคนแรก นับเป็นผู้มีคุณูปการในการวางรากฐานด้านสินเชื่อเกษตรและปลูกฝังอุดมการณ์การทำงาน เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้กับพนักงาน ธ.ก.ส. จนถึงปัจจุบัน

วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 มาตรา 9 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของธนาคาร ดังนี้

(1) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรหรือสหกรณ์การเกษตร สำหรับการ

(ก) ประกอบอาชีพเกษตรกรรมหรืออาชีพที่เกี่ยวเนื่องกับเกษตรกรรม

(ข) ประกอบอาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้

(ค) พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรืออาชีพอย่างอื่นเพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

(ง) ดำเนินกิจการตามโครงการที่เป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มรายได้หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรหรือครอบครัวของเกษตรกร

(2) ประกอบธุรกิจอื่นอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนการประกอบเกษตรกรรม

(3) เป็นสถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาชนบท โดยให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการบริหารจัดการแก่บุคคล กลุ่มบุคคล ผู้ประกอบการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนรวมทั้งองค์กรที่จัดตั้งขึ้นในรูปแบบใดที่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกรหรือชุมชน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผลผลิตหรือผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรหรือชุมชนให้มีประสิทธิภาพทั้งในด้านการลงทุน การผลิต การแปรรูปและการตลาด หรือเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจหรือเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

(4) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์ เพื่อใช้ดำเนินงานภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสหกรณ์

ทุนเรือนหุ้นและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมายเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 619,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ สหกรณ์ บุคคลทั่วไป พนักงาน ธ.ก.ส. เกษตรกร และกลุ่มเกษตรกร ตามลำดับ โดยมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	กระทรวงการคลัง	618,207,513	99.7989
2	สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด	100,000	0.0161
3	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	50,000	0.0081
3	สหกรณ์ออมทรัพย์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำกัด	50,000	0.0081
4	สหกรณ์การเกษตรเมืองสุพรรณบุรี จำกัด	26,089	0.0042
5	สหกรณ์การเกษตรบรรพตพิสัย จำกัด	24,487	0.0040
6	สหกรณ์การเกษตรดอยเต่า จำกัด	21,000	0.0034
7	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.บุรีรัมย์ จำกัด	20,100	0.0032
8	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.ร้อยเอ็ด จำกัด	20,000	0.0032
8	ชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนปาล์มน้ำมันกระบี่ จำกัด	20,000	0.0032
9	สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส.นครราชสีมา จำกัด	19,000	0.0031
10	สหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด	18,701	0.0030
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	876,495	0.1415
	ทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้ว	619,453,385	100.0000
	ทุนเรือนหุ้นที่ยังไม่ชำระ	180,546,615	
	รวมทั้งสิ้น	**800,000,000**	

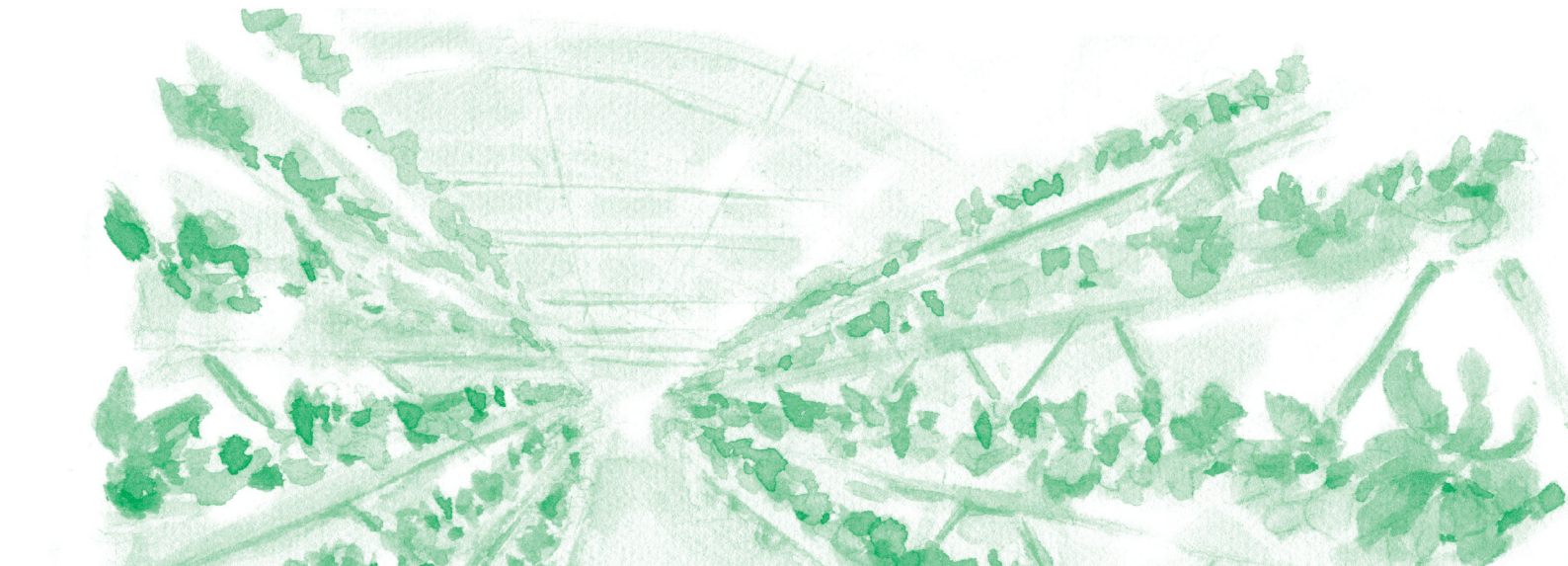
หมายเหตุ : ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.4317 ของวงเงินทุนเรือนหุ้น จำนวน 800,000,000 หุ้น

คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ปีบัญชี 2564

ปี 2564 ธ.ก.ส. ยังคงทำหน้าที่ขับเคลื่อนภาคเกษตรกรรมไทยที่เป็นแรงหนุนสำคัญให้กับภาพรวมเศรษฐกิจภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงแพร่ระบาดเป็นวงกว้างสายพันธุ์ใหม่อย่างโอมิครอน ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของเกษตรกรลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ ขับเคลื่อนนวัตกรรมการเกษตร พัฒนาชนบทสู่ความยั่งยืน เน้นการเชื่อมโยงกับเครือข่ายด้านการเกษตรตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตและสร้างรายได้ที่มั่นคงยั่งยืนให้กับเกษตรกร

นอกจากนี้ ธ.ก.ส. ยังทำหน้าที่เป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาล ผ่านโครงการสำคัญ อาทิ โครงการประกันรายได้พืชเศรษฐกิจหลัก 5 ชนิด ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง ยางพาราและปาล์มน้ำมัน และโครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี เพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคาสินค้าเกษตร ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตข้าว ผ่านโครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ลดความเสี่ยงด้านการผลิตด้วยการทำประกันภัยพืชผล โดย ธ.ก.ส. สนับสนุนเบี้ยประกันภัยส่วนหนึ่งให้แก่เกษตรกร ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการดำเนินโครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยตัดอ้อยสดเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 พร้อมกับการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตามมาตรการธนาคารแห่งประเทศไทยในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยเน้นให้ความช่วยเหลือด้านสภาพคล่องและเร่งปรับโครงสร้างหนี้ อาทิ การพักชำระหนี้ต้นเงินและดอกเบี้ยเงินกู้ การปรับลดอัตราดอกเบี้ย การช่วยเหลือลูกหนี้ด้วยการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เชิงป้องกัน (Pre - Emptive) การปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืน การแก้ไขหนี้ด้อยคุณภาพหรือ NPLs สนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ด้วยโครงการพักทรัพย์ พักหนี้ ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องแก่ลูกหนี้ที่มีศักยภาพ

ผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ 7,637 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.14 จากรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อลดลงร้อยละ 6.03 โดย ธ.ก.ส. สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายรวมลดลงร้อยละ 3.86 ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ยังคงแข็งแกร่ง มีสินทรัพย์รวม จำนวน 2,236,345 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 121,273 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.73 จากการจ่ายเงินช่วยเหลือเกษตรกรในโครงการต่าง ๆ ของรัฐบาล และการขยายสินเชื่อ หนี้สินรวมจำนวน 2,086,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 118,034 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.00 จากการรับเงินฝากออมทรัพย์ภาคประชาชน ส่งผลให้เงินรับฝากต้นทุนต่ำ (CASA) อยู่ที่ร้อยละ 58.67 สูงกว่าปีก่อน ขณะเดียวกัน ธ.ก.ส. มีการกันเงินสำรองอย่างเพียงพอ สามารถรองรับความเสียหายจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กันสำรองทั้งสิ้น จำนวน 409,546 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Allowance to NPLs) อยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 386.17 อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 12.43 สูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดและเพียงพอต่อการดำเนินงานในธุรกิจปกติและงานโครงการนโยบายรัฐ



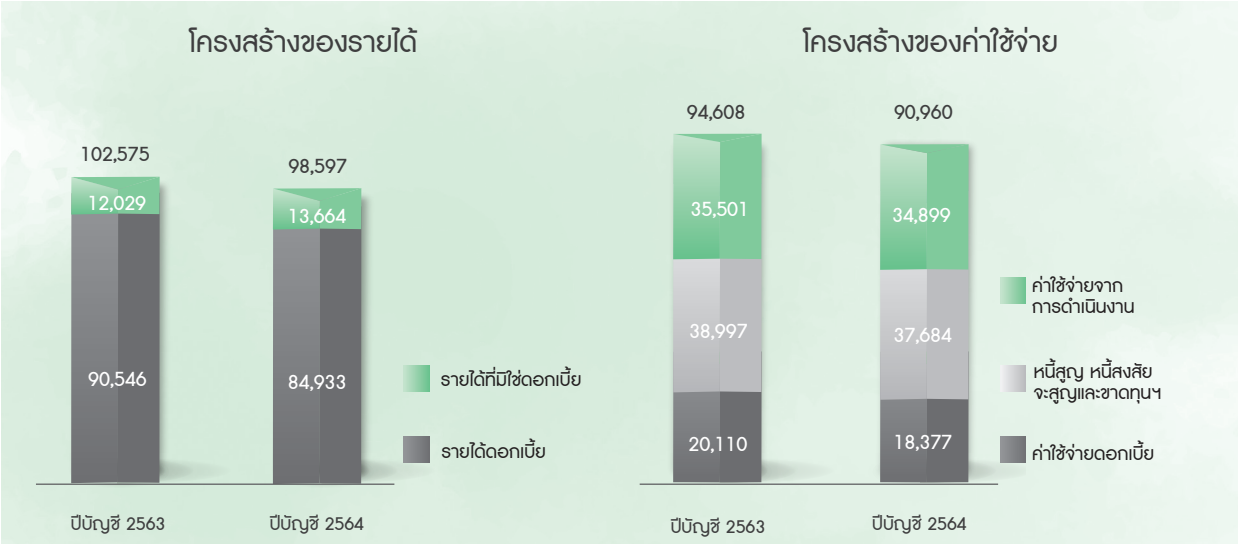
1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	66,556	70,436	(3,880)	(5.51)
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	13,664	12,029	1,635	13.59
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	34,899	35,501	(602)	(1.70)
กำไรจากการดำเนินงาน	45,321	46,964	(1,643)	(3.50)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	37,684	38,997	(1,313)	(3.37)
กำไรสุทธิ	7,637	7,967	(330)	(4.14)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(23)	4	(27)	(675.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	7,614	7,971	(357)	(4.48)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) (%)	**0.35**	**0.38**		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) (%)	**5.26**	**5.55**		

รายละเอียดโครงสร้างของรายได้ และโครงสร้างของค่าใช้จ่าย ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม จำนวน 98,597 ล้านบาท โครงสร้างของรายได้ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย จำนวน 84,933 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.14 และรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย จำนวน 13,664 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.86 ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 90,960 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 18,377 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 34,899 ล้านบาท และหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 37,684 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.20 38.37 และ 41.43 ตามลำดับ

1.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 66,556 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 3,880 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.51 สาเหตุจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ลดลงจากการยังคงได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลง จำนวน 1,733 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.62 จากการบริหารผลิตภัณฑ์ และต้นทุนเงินรับฝากอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สัดส่วนเงินฝากต้นทุนต่ำ (CASA) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (Net Interest Margin : NIM) เท่ากับร้อยละ 2.69 และอัตราต้นทุนทางการเงินอยู่ที่ร้อยละ 0.95

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	**84,933**	**90,546**	**(5,613)**	**(6.20)**
- เงินให้สินเชื่อ	81,867	87,120	(5,253)	(6.03)
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,066	3,426	(360)	(10.51)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**18,377**	**20,110**	**(1,733)**	**(8.62)**
- เงินรับฝาก	16,656	18,626	(1,970)	(10.58)
- เงินกู้ยืม	1,721	1,484	237	15.97
รวมรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	**66,556**	**70,436**	**(3,880)**	**(5.51)**
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (NIM) (%)	**2.69**	**2.98**		
อัตราต้นทุนทางการเงิน (%)	**0.95**	**1.11**		

หมายเหตุ ต้นทุนทางการเงิน หมายถึง ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (รวมเงินสมทบกองทุน SFI)/หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ย

1.2 รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย

รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย จำนวน 13,664 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,635 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.59 เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,642 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.96 จากรายได้ที่รัฐบาลชดเชยความเสียหายสำหรับหนี้ NPLs จากการดำเนินโครงการสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับผู้มีอาชีพอิสระที่ได้รับผลกระทบจากไวรัสโคโรนา (COVID - 19) และโครงการสนับสนุนสินเชื่อรายย่อยเพื่อใช้จ่ายฉุกเฉินระยะที่ 2

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย				
- รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	6,149	6,156	(7)	(0.11)
- รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	7,515	5,873	1,642	27.96
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**13,664**	**12,029**	**1,635**	**13.59**

1.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 34,899 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 602 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.70 จากการบริหารค่าใช้จ่ายเชิงคุณภาพในการบริการผลิตภัณฑ์ การฝึกอบรมและดูงานในรูปแบบดิจิทัลและเงินสนับสนุนเบี้ยประกันภัยพืชผล โดยอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ (Cost to Income) อยู่ที่ร้อยละ 43.50 ใกล้เคียงกับปีก่อน

หน่วย : ล้านบาท

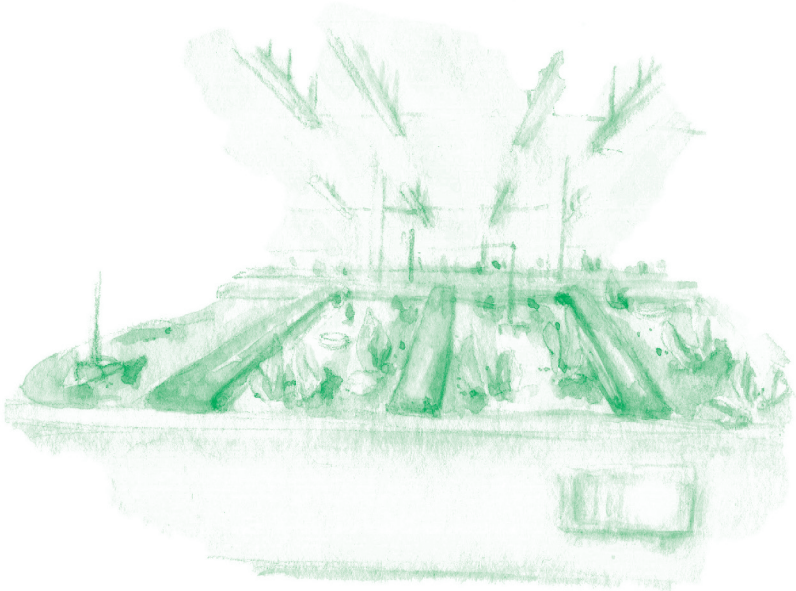
รายการ	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	22,604	22,632	(28)	(0.12)
- ค่าตอบแทนกรรมการ	13	13	-	-
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	4,015	3,760	255	6.78
- ค่าใช้จ่ายอื่น	8,267	9,096	(829)	(9.11)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	**34,899**	**35,501**	**(602)**	**(1.70)**
อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ (%)	**43.50**	**43.05**		

1.4 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 37,684 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,313 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.37 โดยหลักเป็นการกันสำรองสำหรับลูกหนี้ที่มีความเป็นไปได้ในการชำระหนี้ลดลงเพื่อรองรับการด้อยค่าในอนาคต

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีบัญชี 2564	ปีบัญชี 2563	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า				
- หนี้สูญตัดบัญชี	60	41	19	46.34
- หนี้สงสัยจะสูญ	37,450	38,813	(1,363)	(3.51)
- ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	174	143	31	21.68
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	**37,684**	**38,997**	**(1,313)**	**(3.37)**



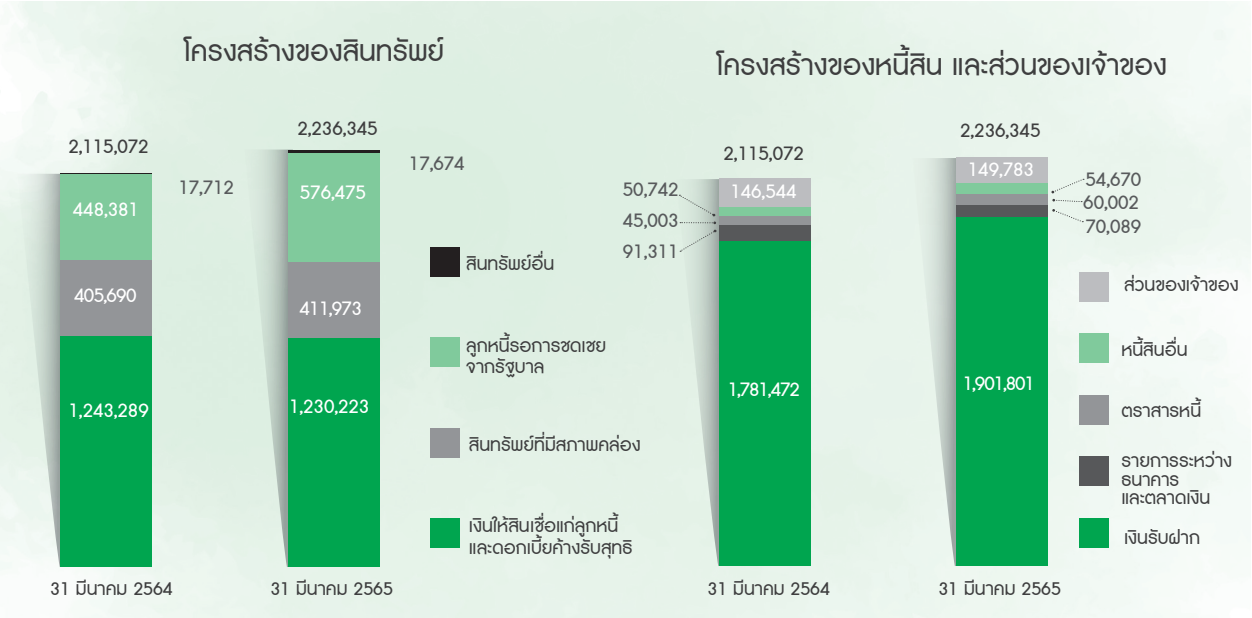
2. ภาพรวมฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

ฐานะการเงิน	31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2564	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง	411,973	405,690	6,283	1.55
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,230,223	1,243,289	(13,066)	(1.05)
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	576,475	448,381	128,094	28.57
สินทรัพย์อื่น	17,674	17,712	(38)	(0.21)
สินทรัพย์รวม	**2,236,345**	**2,115,072**	**121,273**	**5.73**
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ				
หนี้สิน				
เงินรับฝาก	1,901,801	1,781,472	120,329	6.75
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)	70,089	91,311	(21,222)	(23.24)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	60,002	45,003	14,999	33.33
หนี้สินอื่น	54,670	50,742	3,928	7.74
หนี้สินรวม	**2,086,562**	**1,968,528**	**118,034**	**6.00**
ส่วนของเจ้าของรวม				
ทุนหุ้นสามัญ	61,945	61,945	-	-
องค์ประกอบอื่น และกำไรสะสม	87,838	84,599	3,239	3.83
ส่วนของเจ้าของรวม	**149,783**	**146,544**	**3,239**	**2.21**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**2,236,345**	**2,115,072**	**121,273**	**5.73**

รายละเอียดโครงสร้างของสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของเจ้าของ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท



2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส มีสินทรัพย์รวม จำนวน 2,236,345 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.73 จากปีก่อน จากลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล และเงินให้สินเชื่อเป็นหลัก โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

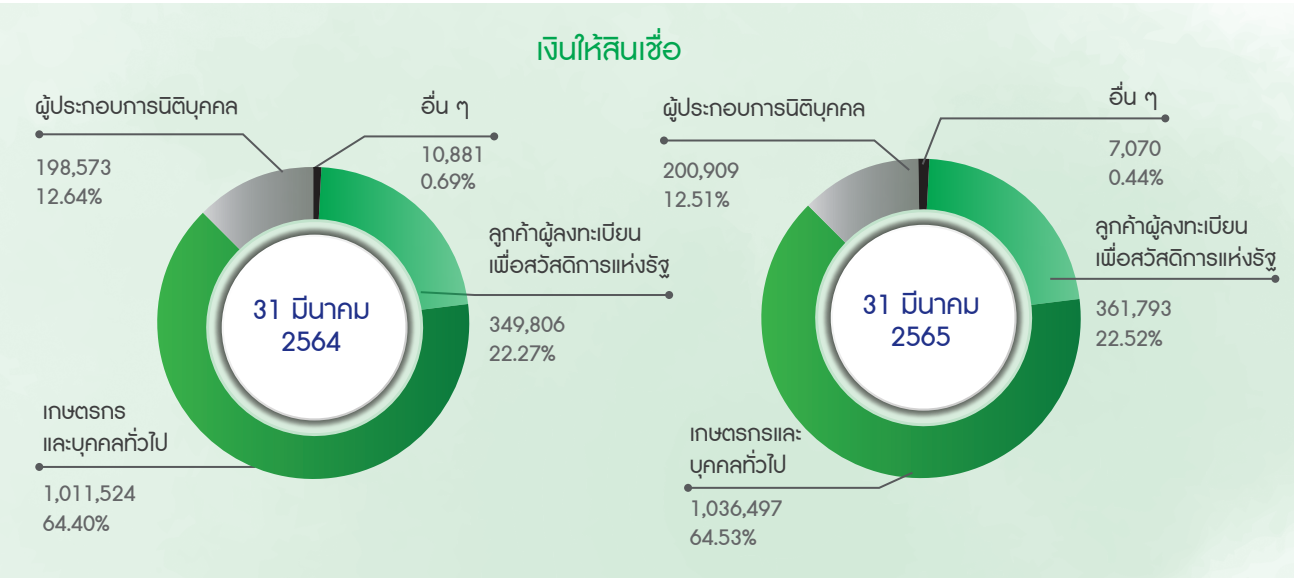
- **ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล**

ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล ส่วนใหญ่จากการสำรองจ่ายเงินแทนรัฐบาลตามโครงการช่วยเหลือเกษตรกรของรัฐบาล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล จำนวน 576,475 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 128,094 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.57 จากการจ่ายเงินโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปี 2564/65 โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 3 โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2564/65 โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2564/65 และโครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยตัดอ้อยสดเพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ตลอดจนการจ่ายเงินสมทบค่าเบี้ยประกันภัยข้าวและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2564 เป็นหลัก ในขณะที่ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 และ 2565 เพื่อจ่ายชำระในส่วนที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินโครงการต่าง ๆ แทนรัฐบาล อาทิ โครงการจำนำผลิตผล โครงการประกันรายได้เกษตรกร ปี 2553/2554 โครงการช่วยเหลือค่าเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปี 2559/2560 ปี 2560/2561 และปี 2561/2562

- **เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ**

เงินให้สินเชื่อรวม จำนวน 1,606,269 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 35,485 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.26 ส่วนใหญ่เป็นการเติบโตจากลูกค้าเกษตรกร และลูกค้าผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ จากการให้สินเชื่อพัฒนาอาชีพ สินเชื่อเพื่อค่าใช้จ่ายฉุกเฉิน สินเชื่อเพื่อแก้ไขหนี้นอกระบบ และสินเชื่อเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายหมุนเวียนและเพื่อการลงทุนในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยมีสัดส่วนสินเชื่อกลุ่มเกษตรกรและบุคคลทั่วไป กลุ่มลูกค้าผู้ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ กลุ่มผู้ประกอบการนิติบุคคลและกลุ่มอื่น เป็นอัตราร้อยละ 64.53 22.52 12.51 และ 0.44 ตามลำดับ

หน่วย : ล้านบาท



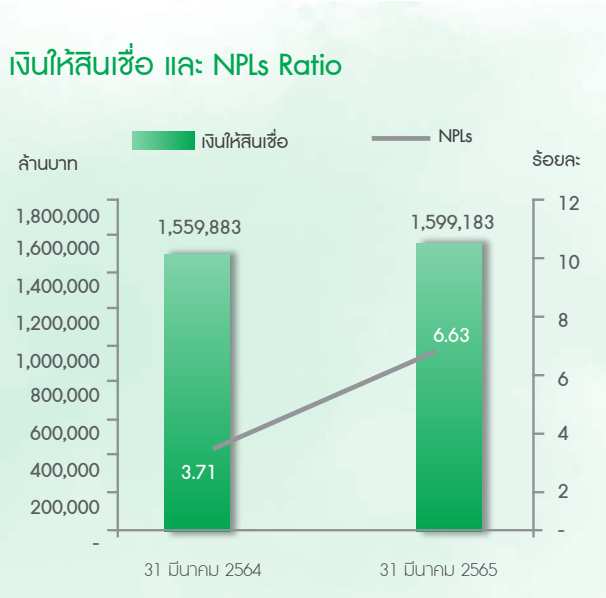
ทั้งนี้ เงินให้สินเชื่อรวม จำนวน 1,606,269 ล้านบาท ได้รวมเงินให้สินเชื่อนอกภาคการเกษตร จำนวน 162,419 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.11 ของสินเชื่อรวม ที่เหลือเป็นเงินให้สินเชื่อที่สนับสนุนการประกอบอาชีพ ด้านเกษตรกรรม เมื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับและหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วคงเหลือเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 1,230,223 ล้านบาท

2.2 คุณภาพสินเชื่อ

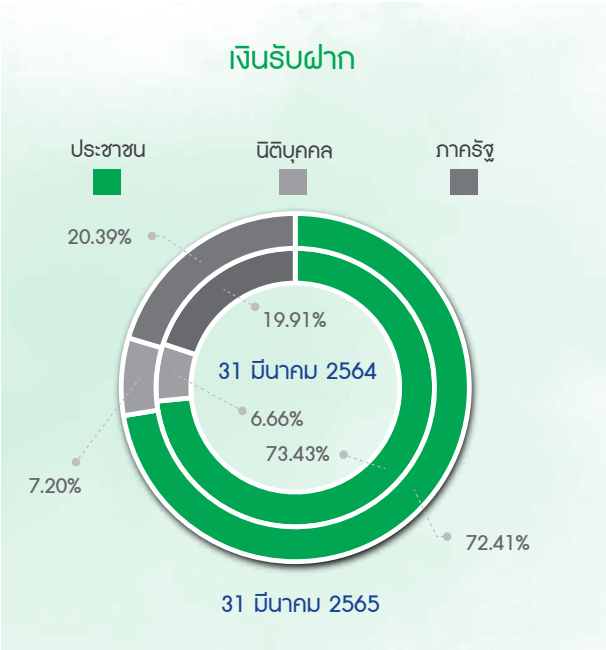
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อรวมจำนวน 1,606,269 ล้านบาท เป็นเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล จำนวน 1,599,183 ล้านบาท ที่เหลือเป็นเงินให้สินเชื่อโครงการนโยบายรัฐและสินเชื่ออื่น ๆ โดยมีรายละเอียดข้อมูลต้นเงินกู้คงเหลือและการกันเงินสำรองของเงินให้สินเชื่อเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและนิติบุคคล ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	อัตราร้อยละค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	31 มีนาคม 2565		31 มีนาคม 2564	
		เงินให้สินเชื่อหลังหักรายได้ตัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	เงินให้สินเชื่อหลังหักรายได้ตัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
เงินสำรองตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย					
เชิงปริมาณ					
- จัดชั้นปกติ	1	1,467,612	14,676	1,492,390	14,924
- จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2	25,517	511	9,667	193
- จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	100	28,247	28,247	10,976	10,976
- จัดชั้นสงสัย	100	32,602	32,602	6,778	6,778
- จัดชั้นสงสัยจะสูญ	100	45,205	45,205	40,072	40,072
รวม		**1,599,183**	**121,241**	**1,559,883**	**72,943**
เชิงคุณภาพ			288,305		299,227
รวมทั้งสิ้น			**409,546**		**372,170**
อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อ					
ด้อยคุณภาพ (Allowance to NPLs) (%)			**386.17**		**643.60**



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีสินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans : NPLs) จำนวน 106,054 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา NPLs ร้อยละ 6.63 สูงกว่าปีก่อนที่มีสินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 57,826 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.71 ของเงินให้สินเชื่อ เนื่องจากลูกค้าเกษตรกรประสบปัญหาทางการเงินซึ่งเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID -19 โดยในปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. กันสำรองทั้งสิ้น จำนวน 409,546 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 386.17 ของหนี้ด้อยคุณภาพ (Allowance to NPLs) เป็นเงินสำรองตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย เชิงปริมาณ จำนวน 121,241 ล้านบาท และเชิงคุณภาพ จำนวน 288,305 ล้านบาท



2.3 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีหนี้สินรวม จำนวน 2,086,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 118,034 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.00 เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝาก ตราสารหนี้และเงินกู้ยืมเป็นหลัก โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- **เงินรับฝาก**

เงินรับฝาก จำนวน 1,901,801 ล้านบาท มีสัดส่วนเงินรับฝากภาคประชาชน ภาครัฐ และนิติบุคคล เป็นร้อยละ 72.41 20.39 และ 7.20 ตามลำดับ

เงินรับฝากเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 120,329 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.75 เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินฝากออมทรัพย์เป็นหลัก ส่งผลให้สัดส่วนเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 58.67 สูงกว่าสิ้นปีบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 54.22 โดยมีรายละเอียดของเงินฝากแยกตามประเภท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทเงินรับฝาก	31 มีนาคม 2565		31 มีนาคม 2564		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	สัดส่วน (%)	จำนวน	สัดส่วน (%)	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
กระแสรายวัน	11,269	0.59	1,991	0.11	9,278	466.00
ออมทรัพย์	1,104,458	58.08	963,961	54.11	140,497	14.57
ออมทรัพย์พิเศษ	183,253	9.63	219,902	12.35	(36,649)	(16.67)
สลากออมทรัพย์	388,750	20.44	416,160	23.36	(27,410)	(6.59)
ประจำ	214,071	11.26	179,458	10.07	34,613	19.29
รวมทั้งสิ้น	**1,901,801**	**100**	**1,781,472**	**100**	**120,329**	**6.75**
อัตราเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก (L/D Ratio) (%)	**84.46**		**88.17**			
เงินรับฝากต้นทุนต่ำ (CASA) (%)	**58.67**		**54.22**			

- **ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม**

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม จำนวน 60,002 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 14,999 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.33 จากการออกพันธบัตร ธ.ก.ส. เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

2.4 ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีส่วนของเจ้าของรวม จำนวน 149,783 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,239 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.21 จากกำไรสุทธิของปีบัญชี 2564 หลังหักเงินปันผลจ่ายจากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2563

3. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 แหล่งที่มาของเงินทุน ประกอบด้วย หนี้สิน จำนวน 2,086,562 ล้านบาท หรือร้อยละ 93.30 ส่วนของเจ้าของ จำนวน 149,783 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.70 โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุน ด้านหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินรับฝากร้อยละ 85.04 ธุรกรรมกู้ยืมในตลาดเงินร้อยละ 3.13 ตราสารหนี้และเงินกู้ยืมร้อยละ 2.68 และหนี้สินอื่นร้อยละ 2.45

สำหรับการใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อ ร้อยละ 71.83 และลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล 25.78

4. การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

4.1 การดำรงเงินกองทุนและอัตราเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 142,151 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 14,738 ล้านบาท รวมเป็นเงินกองทุนทั้งสิ้น 156,889 ล้านบาท ขณะที่มีสินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,262,328 ล้านบาท มีความมั่นคงเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ จากอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงและอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงชั้นที่ 1 ตามเกณฑ์ Basel II คิดเป็นร้อยละ 12.43 และร้อยละ 11.26 ตามลำดับ สูงกว่าอัตราขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 และเงื่อนไขเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องมีอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2564
เงินกองทุนทั้งสิ้น	**156,889**	**153,543**
- เงินกองทุนชั้นที่ 1	142,151	138,558
- เงินกองทุนชั้นที่ 2	14,738	14,985
สินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น	**1,262,328**	**1,257,581**
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (%)	**12.43**	**12.21**
อัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงชั้นที่ 1 (%)	**11.26**	**11.02**

4.2 การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์สภาพคล่อง ซึ่งประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินสดที่ศูนย์เงินสด เงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักทรัพย์ที่ปราศจากภาระผูกพัน รวมจำนวน 340,675 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินรับฝาก ร้อยละ 17.91 สูงกว่าที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6.00

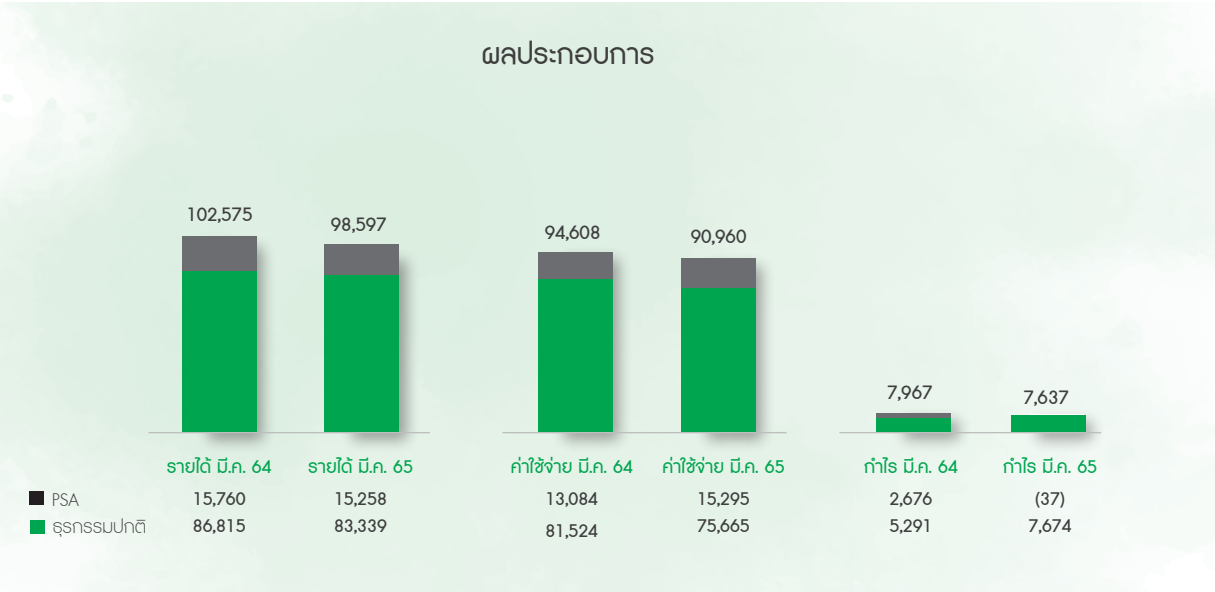
5. การดำเนินงานตามธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA)

ธ.ก.ส. แยกแสดงบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) จากธุรกรรมปกติในงบการเงินรวม ตามหลักเกณฑ์และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) เป็นโครงการนโยบายรัฐที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีหลังวันที่ 5 สิงหาคม 2552 มีรูปแบบการให้บริการที่มีเงื่อนไขผ่อนปรน และมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย การก่อวินาศกรรม การฟื้นฟูกระตุ้นเศรษฐกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพหรือการยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนและภาคธุรกิจ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีโครงการธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 123 โครงการ จากปีก่อนจำนวน 109 โครงการ เป็นโครงการที่สิ้นสุดในปีจำนวน 5 โครงการ และเป็นโครงการช่วยเหลือเกษตรกรใหม่ในปี จำนวน 19 โครงการ อาทิ โครงการประกันรายได้พืชเศรษฐกิจหลัก 5 ชนิด ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด มันสำปะหลัง ยางพาราและปาล์มน้ำมัน และโครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี เพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคาสินค้าเกษตร ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตข้าว ผ่านโครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ลดความเสี่ยงด้านการผลิตด้วยการทำประกันภัยพืชผล โดย ธ.ก.ส. สนับสนุนเบี้ยประกันภัยส่วนหนึ่งให้แก่เกษตรกร ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการดำเนินโครงการช่วยเหลือเกษตรกรชาวไร่อ้อยตัดอ้อยสดเพื่อลดฝุ่น PM 2.5

5.1 ผลประกอบการ

หน่วย : ล้านบาท



ในปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. มีรายได้การดำเนินงานจากธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 15,258 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.48 ของรายได้รวม ประกอบด้วย รายได้ชดเชยต้นทุนเงิน รายได้ดอกเบี้ยและชดเชยดอกเบี้ย และรายได้ชดเชยค่าบริหารธุรกรรมนโยบายรัฐรวมรายได้อื่น ๆ จำนวน 8,809 3,622 และ 2,827 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปีก่อนอยู่จำนวน 502 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.19 ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานจากธุรกรรมนโยบายรัฐ เมื่อรวมค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญแล้ว มีจำนวน 15,295 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.82 ของค่าใช้จ่ายรวม ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 7,004 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 3,080 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 5,211 ล้านบาท ส่งผลให้ผลประกอบการตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ขาดทุนสุทธิ จำนวน 37 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการกันเงินสำรอง อาทิ โครงการสินเชื่อ 1 ตำบล 1 SME เกษตร โครงการมาตรการพักชำระหนี้ลูกค้า ธ.ก.ส. 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มาตรการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยที่ลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ และโครงการสนับสนุนสินเชื่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จำนวน 1,321 1,274 367 และ 320 ล้านบาท ตามลำดับ

5.2 ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ธ.ก.ส. มีสินทรัพย์ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) จำนวน 650,778 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ จำนวน 562,354 ล้านบาท และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 88,424 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 103,888 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.00 จากการสำรองจ่ายเงินโครงการต่าง ๆ แทนรัฐบาล ในขณะที่ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2564 และ 2565 เพื่อจ่ายชำระในส่วนที่ ธ.ก.ส. สำรองจ่ายเงินโครงการต่าง ๆ แทนรัฐบาล โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2564	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	101,069	119,884	(18,815)	(15.69)
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,628	2,318	(690)	(29.77)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ	102,697	122,202	(19,505)	(15.96)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	14,273	9,062	5,211	57.50
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	**88,424**	**113,140**	**(24,716)**	**(21.85)**
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	562,354	433,750	128,604	29.65
รวมทั้งสิ้น	**650,778**	**546,890**	**103,888**	**19.00**

6. อันดับความน่าเชื่อถือของ ธ.ก.ส.

ปี 2564 บริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) ประกาศคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาวของ ธ.ก.ส. ระดับสูงสุดที่ 'AAA(tha)' แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ และคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้นที่ 'F1+(tha)' มุมมองของ ฟิทช์ เรทติ้งส์ฯ มีปัจจัยในการพิจารณาจากบทบาทที่สำคัญต่อรัฐบาลในเชิงนโยบาย สัดส่วนการถือหุ้นของรัฐบาล และการได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากรัฐบาลอย่างต่อเนื่องตั้งแต่อดีตและมีความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับรัฐบาล ธ.ก.ส. มีความสำคัญและความเชี่ยวชาญในการสนับสนุนนโยบายรัฐที่มีความเกี่ยวข้องกับภาคเกษตรและการพัฒนาชนบท โดย ธ.ก.ส. มีความชำนาญและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายรัฐดังกล่าวได้เป็นอย่างดีมาอย่างยาวนาน

อันดับความน่าเชื่อถือ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาวภายในประเทศ	AAA(tha)	AAA(tha)	AAA(tha)
อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้นภายในประเทศ	F1+(tha)	F1+(tha)	F1+(tha)
แนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศที่มีความโดดเด่นด้านลูกค้า (Thailand Quality Class Plus: Customer)

สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม

รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่นประเภทดีเด่น

รางวัลความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาดีเด่นประเภทดีเด่น

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) สังกัดกระทรวงการคลัง ได้มอบรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล

รางวัลสำนักงานสีเขียว (Green Office) ระดับดีเยี่ยม

(ระยะเวลารับรองตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 ตุลาคม 2564) กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

รางวัลชมเชย องค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 10 (NACC Integrity Awards)

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

7

รางวัลรัฐบาลดิจิทัล Digital Government Awards ปี 2564

สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)

8

รางวัล Thailand Top Company Awards 2021

นิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

9

รางวัล NEDAC – Rural Voice Award for Excellence

สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (Asian Institute of Technology : AIT)

10

ได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ 2564 ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 (96.77 คะแนน)

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

11

ได้รับการตรวจประเมินมาตรฐานการให้บริการของศูนย์ราชการสะดวก (GECC) ประจำปี 2564 ระดับก้าวหน้า จำนวน 22 สาขา และระดับพื้นฐาน จำนวน 142 สาขา

คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ราชการสะดวก สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

12

ได้รับการจัดอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาว ระดับสูงสุด 'AAA (tha)' แนวโน้มอันดับเครดิต Stable และระยะสั้นที่ 'F1+(tha)' ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

บริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

13

รางวัล LINE Stickers Awards 2021 หมวดสถาบันการเงินและประกันภัยที่ได้รับความนิยมสูงสุดในปี 2565 (Best Sponsored Sticker in Finance & Insurance) ใน Sticker ชุด BAAC Family : Connect With U

บริษัท ไลน์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินอย่างย่อ

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ความเห็น

งบการเงินอย่างย่อประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งนำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินอย่างย่อนี้มีความสอดคล้องในสาระสำคัญกับงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

งบการเงินอย่างย่อ

งบการเงินอย่างย่อไม่ได้รวมการเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดตามที่กำหนดในหลักเกณฑ์การจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้น การอ่านงบการเงินอย่างย่อและรายงานของผู้สอบบัญชีไม่สามารถแทนการอ่านงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วและรายงานของผู้สอบบัญชีได้ งบการเงินอย่างย่อและงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วไม่ได้สะท้อนถึงผลกระทบของเหตุการณ์ซึ่งเกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว

งบการเงินที่ตรวจสอบแล้วและรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินดังกล่าว

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบแล้วตามรายงานลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2565

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินอย่างย่อ

ผู้บริหารมีหน้าที่ในการจัดทำงบการเงินอย่างย่อ เพื่อใช้ปิดประกาศไว้ในที่เปิดเผย ณ ที่ทำการธนาคาร

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินอย่างย่อว่ามีความสอดคล้องในสาระสำคัญกับงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วหรือไม่ จากการปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 810 (ปรับปรุง) “งานการรายงานต่องบการเงินอย่างย่อ”

(นายพรชัย จำรูญพานิชย์กุล)
รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางสาวขนิษฐา ทัศนาพิทักษ์)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 4

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 27 พฤษภาคม 2565

งบการเงินอย่างย่อ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2564
สินทรัพย์			
เงินสด		21,636,382	18,505,990
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.1	290,267,037	295,884,549
เงินลงทุนสุทธิ	8.2	100,069,520	91,299,068
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	8.3.1	1,505,199,773	1,450,900,370
ดอกเบี้ยค้างรับ	8.4	31,887,015	42,376,920
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		1,537,086,788	1,493,277,290
หัก รายได้รอตัดบัญชี		15,488	20,163
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8.5	395,273,146	363,107,709
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.3	1,141,798,154	1,130,149,418
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.32.2	101,069,079	119,883,719
ดอกเบี้ยค้างรับตามธุรกรรมนโยบายรัฐ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสียหายจากรัฐบาล	8.32.2	1,627,807	2,318,032
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับ		102,696,886	122,201,751
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.3	14,272,438	9,061,867
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	8.32.2.1	88,424,448	113,139,884
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมปกติ	8.6	14,121,201	14,631,277
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาลตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.2.2	562,354,021	433,749,560
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	8.7	348,530	109,875
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	8.8	10,573,536	10,665,967
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	8.9	1,749,448	2,021,305
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	8.10	604,225	693,266
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	8.11	4,398,610	4,222,071
รวมสินทรัพย์		**2,236,345,112**	**2,115,072,230**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2564
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
เงินรับฝาก	8.12	1,901,800,823	1,781,471,525
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8.13	70,089,009	91,311,174
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		346,801	423,600
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8.14	60,001,666	45,003,332
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8.15	1,780,278	2,042,164
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		2,405,105	3,064,497
เจ้าหนี้กองทุนธนาคาร	8.16	411,907	443,282
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมปกติ	8.17	363,278	61,252
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.4	3,102,621	2,989,521
ประมาณการหนี้สิน	8.18	12,022,862	11,604,620
หนี้สินอื่น	8.19	34,237,290	30,113,491
รวมหนี้สิน		**2,086,561,640**	**1,968,528,458**
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น	8.20		
ทุนเรือนหุ้นที่กำหนดตามกฎหมาย			
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		80,000,000	80,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 619,453,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		61,945,338	61,945,338
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(3,939)	19,270
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย		27,002,206	24,480,206
ยังไม่ได้จัดสรร		60,839,867	60,098,958
รวมส่วนของเจ้าของ		**149,783,472**	**146,543,772**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		**2,236,345,112**	**2,115,072,230**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์)
ผู้จัดการ

(นางสาวฐานิศวร์ ฐิติโชติวัฒนกุล)
ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	2565	2564
รายได้ดอกเบี้ย	8.24	72,502,632	75,716,127
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8.26	11,373,107	11,800,824
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		**61,129,525**	**63,915,303**
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		6,036,482	6,027,389
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		799,158	584,416
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	8.27	**5,237,324**	**5,442,973**
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		23,756	22,324
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน		(18,298)	8,887
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	8.28	4,794,436	5,039,876
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.5	15,257,707	15,760,519
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		**86,424,450**	**90,189,882**
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		21,040,597	19,989,692
ค่าตอบแทนกรรมการ		12,180	11,218
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		3,688,105	3,264,870
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.29	6,279,020	7,108,375
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		**31,019,902**	**30,374,155**
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	8.32.6	**10,084,035**	**12,852,611**
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	8.30	**37,683,770**	**38,996,589**
กำไรสุทธิ		**7,636,743**	**7,966,527**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(23,209)	4,249
รวม กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		**(23,209)**	**4,249**
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		**7,613,534**	**7,970,776**
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		12.33	13.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์)
ผู้จัดการ

(นางสาวฐานิศวร์ ฐิติโชติวัฒนกุล)
ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม		รวม
		หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563		**55,945,338**	**15,021**	**21,643,206**	**60,390,646**	**137,994,211**
ปรับปรุงโบนัสเหลือจ่าย	8.21	-	-	-	251,642	251,642
ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง		55,945,338	15,021	21,643,206	60,642,288	138,245,853
เงินปันผลจ่าย	8.21	-	-	-	(5,672,857)	(5,672,857)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	8.20	6,000,000	-	-	-	6,000,000
ทุนสำรองตามกฎหมาย	8.21	-	-	2,837,000	(2,837,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		-	4,249	-	7,966,527	7,970,776
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564		**61,945,338**	**19,270**	**24,480,206**	**60,098,958**	**146,543,772**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564		**61,945,338**	**19,270**	**24,480,206**	**60,098,958**	**146,543,772**
ปรับปรุงโบนัสเหลือจ่าย	8.21	-	-	-	668,517	668,517
ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง		61,945,338	19,270	24,480,206	60,767,475	147,212,289
เงินปันผลจ่าย	8.21	-	-	-	(5,042,351)	(5,042,351)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	8.21	-	-	2,522,000	(2,522,000)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		-	(23,209)	-	7,636,743	7,613,534
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565		**61,945,338**	**(3,939)**	**27,002,206**	**60,839,867**	**149,783,472**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์)
ผู้จัดการ

(นางสาวฐานิศวร์ ฐิติโชติวัฒนกุล)
ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วย : พันบาท

	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	7,636,743	7,966,527
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	2,016,272	1,780,289
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	37,683,770	38,996,589
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1,854)	(35,055)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(212)	(8,887)
กำไรจากการปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	(811)	(841)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	18,510	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	11	125
ค่าใช้จ่ายเงินสำรองสงเคราะห์ชีวิต	3,066,908	3,415,864
ประมาณการหนี้สิน	397,286	247,868
รายได้จากการรับบริจาค	(2,239)	-
	50,814,384	52,362,479
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(61,129,525)	(63,915,303)
เงินสดรับดอกเบี้ย	84,581,468	59,646,161
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(12,032,498)	(11,912,152)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	62,233,829	36,181,185
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,543,190	(22,653,533)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	282,389
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(35,723,000)	(72,097,614)
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	(128,094,385)	(69,651,526)
ทรัพย์สินรอการขาย	(238,667)	-
สินทรัพย์อื่น	(212,545)	41,755
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับฝาก	120,329,298	108,199,029
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(21,222,164)	14,230,866
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(76,799)	(90,709)
เจ้าหนี้โครงการนโยบายรัฐ	415,126	(4,843,274)
หนี้สินอื่น	1,713,345	(32,416)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	4,667,228	(10,433,848)

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

หน่วย : พันบาท

	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	30,837,573	24,708,753
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(40,512,232)	(36,800,688)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,020,940)	(700,098)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,588)	(187,668)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	68,144	27,610
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(10,637,043)	(12,952,091)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	15,000,000	26,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(1,667)	(1,001,667)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(855,793)	(684,902)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	6,000,000
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(5,042,351)	(5,672,857)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	9,100,189	24,640,574
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3,130,374	1,254,635
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด	18	63
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	18,505,990	17,251,292
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	21,636,382	18,505,990

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายธนารัตน์ งามวลัยรัตน์)
ผู้จัดการ

(นางสาวฐานิศวร์ ฐิติโชติวัฒนกุล)
ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี

ติดต่อ ธ.ก.ส.

ติดต่อธนาคาร :
เวลาทำการ จันทร์ - ศุกร์ เวลา 08.30 - 15.30 น.
วันหยุด เสาร์ - อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์

จดหมาย
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.)
เลขที่ 2346 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์
ธ.ก.ส. Call Center 0-2555-0555 บริการ 24 ชั่วโมง ทุกวัน
ศูนย์บริการลูกค้า 1593 บริการในวันและเวลาทำการ
สำนักงานใหญ่ 0-2558-6555

โทรสาร
0-2558-6341

E-mail
contact@baac.or.th

Website
www.baac.or.th

Facebook
ธกส BAAC Thailand

BAAC Family

ทาง Website : https://www.baac.or.th/th/content-contact.php?content_group_sub=7

สแกน QR Code :

รายงานกิจการ
ประจำปี 2564

รายงานการพัฒนา
เพื่อความยั่งยืน
ปีบัญชี 2564

แบบสำรวจความพึงพอใจ
ต่อรายงานกิจการ
ประจำปี 2564

คำมั่นสัญญา

BETTER LIFE

สร้างคุณภาพชีวิต
ในชนบทให้ดีขึ้น

BETTER COMMUNITY

สร้างชุมชนไทย
ให้เข้มแข็งขึ้น

BETTER PRIDE

สร้างความภาคภูมิใจ
ในอาชีพการเกษตรให้มากขึ้น